

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ/วิสาหกิจ เพื่อรองรับเศรษฐกิจอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมอุตสาหกรรม เกษตรกรรม พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างสมดุล

กลยุทธ์ : พัฒนาปัจจัยพื้นฐานให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในจังหวัด

เป้าประสงค์ : พัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัด เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ผลิตผล : ด้านเศรษฐกิจ

หน่วยดำเนินการ : สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม ฝ่ายนโยบายและแผน

โทร. ๐-๔๓๗๗-๗๔๕๑

ผู้รับผิดชอบโครงการ : นายชัยยงค์ กบิลพัฒน์ ตำแหน่ง : อุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม

โทร. ๐๘๑-๒๖๓๕๒๘๗

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ที่มา : ในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ประเทศไทยจะเข้าสู่ ASEAN ประเทศไทยต้องอยู่ท่ามกลางประเทศคู่แข่งที่มีเทคโนโลยีการผลิตที่เหนือกว่า และประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศจึงถูกกำหนดให้เป็นวาระแห่งชาติ เพื่อให้สามารถรองรับผลกระทบจากภาวะผันผวนของระบบเศรษฐกิจโลก ระบบการผลิตภายในประเทศที่ต้องเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น ซึ่งยามที่ประเทศมีอัตราการเปิดประเทศสูง จำเป็นต้องพึ่งพาการนำเข้าในปริมาณที่มาก ทำให้เกิดความเสียเปรียบในด้านการค้าระหว่างประเทศตลอดมา เช่น การนำเข้าเทคโนโลยี เงินทุน เครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต วัตถุดิบและสินค้ากึ่งวัตถุดิบ เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปส่งออก ส่งผลให้ดุลการค้าขาดดุล และถูกกีดกันด้วยมาตรการการค้าระหว่างประเทศที่ไม่อยู่ในรูปของภาษี (NTBs)

นอกจากนี้จากนโยบายการปรับอัตราค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ ๓๐๐ บาท ทั่วประเทศทำให้ต้นทุนรวมของผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานจำนวนมาก ซึ่งต้องรับภาระต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบให้ต้องเลิกกิจการไป

๑.๒ สภาพปัญหา / ความต้องการ : สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ประสานและอำนวยความสะดวกในการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมและ ในส่วนภูมิภาคระดับจังหวัด จึงขานรับนโยบายจากกระทรวงอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลชุดปัจจุบัน เรื่องการส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs และ OTOP ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อกระจายการผลิตการรับช่วงการผลิต การจ้างงาน และการลงทุนไปสู่ภูมิภาค ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยเหลือและหาทางเยียวยาให้ผู้ประกอบการสามารถประกอบกิจการได้อย่างยั่งยืนต่อไป

๑.๓ ความเร่งด่วน : ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการปรับโครงสร้างภาคการผลิตของประเทศ อย่างจำเป็นอย่างยิ่งต้องรีบดำเนินการคือการเพิ่มผลิตภาพการผลิต (Productivity) ให้กับผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชน ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีการบริหารจัดการ การพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพการผลิต และยกระดับผลิตภัณท์ให้ได้รับมาตรฐานสากล รวมถึงมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณท์ โดยปัจจัยเหล่านี้ได้ถูกหยิบยกมาเป็น

การบูรณาการการทำงานร่วมกันในลักษณะไตรภาคี ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรม ในภูมิภาคให้มี แข็งแรง และสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

๒. ข้อมูลทั่วไปของโครงการ

๒.๑ วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากนโยบาย การขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ในจังหวัดมหาสารคาม เพื่อรองรับเศรษฐกิจอาเซียน ด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การปรับปรุงคุณภาพและการพัฒนางาน ลดต้นทุนพลังงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน

๒. เสริมสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ให้ทัดเทียม ต่างประเทศ

๓. วิธีการดำเนินการ

ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาในการเข้าวินิจฉัยสถานประกอบการ และดำเนินการให้คำปรึกษาแนะนำ สถานประกอบการให้ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันตามแผนพัฒนาของโครงการใน แผนงาน โดย ทีมที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ตามแผนงานดังต่อไปนี้

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา
๑.บริหารจัดการโลจิสติกส์	-สำรวจ วิเคราะห์ประเมินให้คำปรึกษาแนะนำสถานประกอบการ อุตสาหกรรม เพื่อการปรับปรุงกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ ให้มีระยะเวลา ดำเนินการ และต้นทุนโลจิสติกส์รวมลดลง
๒.เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	ให้คำปรึกษาแนะนำ และมีการนำใช้ระบบเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างน้อย ๑ ระบบ
๓.การปรับปรุงคุณภาพ และพัฒนางาน	-สำรวจ วิเคราะห์ ประเมิน เพื่อให้คำแนะนำสู่การปรับปรุงคุณภาพโดย จัดทำเป็นกรณีศึกษา ในรูปรายงานที่มีรายละเอียด กระบวนการวิเคราะห์ ปัญหา และแนวทางการแก้ไข เพื่อเป็นแนวทางการแก้ไข เพื่อเป็นแนวทาง ให้ผู้ประกอบการดำเนินการได้ด้วยตนเอง ในการสำรวจวิเคราะห์ปัญหา อื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น -อบรมให้ความรู้ หลักการแนวทางการใช้วิธีการทางสถิติ เพื่อปรับปรุง คุณภาพ เช่น QCC QC) tools -มีแผนงานขั้นตอนที่มีรายละเอียดเป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการสามารถ

	ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้งที่
๔.ลดต้นทุนพลังงาน	-ให้คำปรึกษาแนะนำ ถ่ายทอดการอนุรักษ์ประหยัดพลังงาน
๕. ยกระดับมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์/ระบบ มาตรฐานสากล	- ให้คำปรึกษาแนะนำ การเตรียมความพร้อมขอรับการรับรอง และยื่น ขอรับการรับรอง หรือต่อยอดการให้คำปรึกษาแนะนำโรงงานที่ได้รับการ เตรียมความพร้อมแล้ว
๖. กลยุทธ์ขับเคลื่อน การตลาด	- สำรวจ วิเคราะห์ประเมิน และให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกแก่สถาน ประกอบการโดยการวางแผนการตลาด การศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค ก ขายและวางเป้าหมายยุทธศาสตร์การพลิกฟื้นธุรกิจหรือการพัฒนา ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

หมายเหตุ : ๑) ๑ สถานประกอบการเลือกได้ไม่เกิน ๑ แผนงาน
๒) ต้องมีการวิเคราะห์ วินิจฉัยปัญหาของสถานประกอบการ และมีการตกลงเป้าหมาย
ตัวชี้วัดร่วมกันระหว่างที่ปรึกษากับสถานประกอบการก่อนดำเนินการพัฒนา
๓) ภายหลังจากการดำเนินการพัฒนาสถานประกอบการตามแผนงานที่กำหนดร่วมกัน
แล้วเสร็จที่ปรึกษาต้องจัดทำแผนธุรกิจในอนาคตให้กับสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการทุกราย (เป็น
ที่นอกเหนือจากแผนงานทั้ง ๖ แผนงานข้างต้น)
๔) กำหนดให้ที่ปรึกษาต้องนำคณะทำงานโครงการที่ปรึกษาและผู้ประกอบการไปศึกษ
งานต่างประเทศ กำหนดประเทศจีน ณ มณฑลจังหวัดกว่างโจว 1 ครั้ง โดยใช้งบประมาณของผู้ประกอบการ
๔. กลุ่มเป้าหมาย : ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ จำนวน
โรงงาน ได้แก่

1. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร.พาณิชย์ มหาสารคาม ทะเบียนโรงงานเลขที่ จ3-58-3/36 มค
ประกอบกิจการ ทำคอนกรีตผสมเสร็จ

35 ถนนริมคลองสมถวิล ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม โทร 043-711540

นายปัญจมานนท์ พัฒนจักร มือถือ 081-9740981

เงินทุน 5,110,000 บาท

คนงาน 11 คน

2. บริษัท ประดิษฐ์เอ็นเตอร์ไพรส์คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด ทะเบียนโรงงานเลขที่ จ3-73-1/44 มค
ประกอบกิจการ ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยการชุบ

392.13 ต. วิชา 0.27

เงินทุน 5,800,000 บาท

คนงาน 283 คน

3. บริษัท โสมภัสเอ็นจิเนียริง (2005) จำกัด ทะเบียนโรงงานเลขที่ จ3-73-7/48 มค

ประกอบกิจการ ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยการชุบ

135 หมู่ 8 บ้านหัวหนอง ต.ดอนหวาน อ.เมือง จ.มหาสารคาม โทร 043-900066-7

นายสมพงษ์ พวงเวียง มือถือ 081-9123130

เงินทุน 2,000,000 บาท

คนงาน 450 คน

4. บริษัท อารังไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ทะเบียนโรงงานเลขที่ จ3-73-6/51 มค

ประกอบกิจการ ผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยการชุบ

102 หมู่ 1 ต.บรบือ อ.บรบือ จ.มหาสารคาม โทร 043-770245

นายสุรทิน อารังพันธนิช มือถือ 081-8729564

เงินทุน 12,500,000 บาท

คนงาน 150 คน

5. บริษัท อนันต์ไพศาลมหาสารคาม จำกัด ทะเบียนโรงงานเลขที่ จ3-24-15/51 มค

ประกอบกิจการ ถักทอเสื้อผ้าไหมพรม

180 หมู่ 11 ต.เขวา อ.เมือง จ.มหาสารคาม โทร 043-713576

นางฐิติวัชร ฐานไชยเกียรติ มือถือ 081-9011365

เงินทุน 6,500,000 บาท

คนงาน 120 คน

6. ห้างหุ้นส่วนจำกัด อู่ถาวรการช่าง ทะเบียนโรงงานเลขที่ จ3-95(1)-2/38 มค

ประกอบกิจการ เาะพ่นสีรถยนต์

1042 ถนนนครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม โทร 043-723464

นางทองย้อย พลจันทร์ มือถือ 081-8726704

เงินทุน 500,000 บาท

คนงาน 5 คน

๕๐๐ ✓
โครงการ 1000 ไร่ 1 ปี 1000 ไร่
175 ไร่ 1 ปี 1000 ไร่

นายวิสูตร ประทีปวงนิช มือถือ 081-8711716

เงินทุน 42,000,000 บาท

คนงาน 29 คน

๕. ระยะเวลาในการดำเนินการ : ๑ มกราคม ๒๕๕๗ ถึง ๓๐ เมษายน ๒๕๕๗

๖. สถานที่ดำเนินการ

๖.๑ จังหวัดมหาสารคาม (การพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถแก่สถานประกอบการในจังหวัด)

๖.๒ จังหวัดกว้างใจ ประเทศจีน (การทัศนศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์) ใน
งบประมาณของผู้ประกอบการ

๗. งบประมาณ : ๗๑๓,๔๔๐ บาท (เจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสามพันสี่ร้อยสี่สิบบาทถ้วน)
รายละเอียดค่าใช้จ่ายแนบท้ายโครงการ

๘. ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

๘.๑ ผลผลิตของโครงการ (Output)

- จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน และมี
ศักยภาพในการแข่งขันระดับ ASEAN จำนวน ๗ โรงงาน

๘.๒ ผลลัพธ์ของโครงการ (Outcome)

- ผู้ประกอบการภายในจังหวัดสามารถประกอบการได้อย่างยั่งยืน ไม่เลิกกิจการ

- แรงงานในสถานประกอบการไม่ถูกเลิกจ้างจากนโยบายขึ้นค่าแรงขั้นต่ำเป็นอัตราวันละ

๓๐๐ บาท ตามนโยบายของรัฐบาล

๙. การประเมินผลความสำเร็จของโครงการ

- ประเมินผลสำเร็จของโครงการตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามแผนงานทั้ง ๖ แผนงาน ที่ที่
ปรึกษาและสถานประกอบการเลือก และตกลงด้วยกันว่าจะดำเนินการแผนงานใดดังนี้

แผนงาน	ตัวชี้วัด
๑.บริหารจัดการโลจิสติกส์	-สถานประกอบการอุตสาหกรรมสามารถลดต้นทุนโลจิสติกส์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐
๒.เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตหรือลดต้นทุนให้กับโรงงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐
๓.การปรับปรุงคุณภาพและพัฒนางาน	-อบรมให้ความรู้ หลักการสถิติเพื่อการปรับปรุงคุณภาพ -สำรวจ วิเคราะห์ประเมินปัญหาขององค์กรโดยจัดทำเป็นกรณีศึกษา พร้อมรายงานที่มีขั้นตอนให้ปฏิบัติได้ชัดเจน -มีขั้นตอน แผนงานโดยละเอียดเป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม สามารถนำไปปฏิบัติ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางการ แก้ไขโดยหลักการสถิติ

	ปัญหาได้
๔.ลดต้นทุนพลังงาน	-สถานประกอบการอุตสาหกรรม สามารถลดต้นทุนการใช้ทรัพยากร/พลังงานได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐
๕. ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์/ระบบมาตรฐานสากล	- สถานประกอบการได้รับการเตรียมความพร้อม เพื่อยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานอย่างน้อย ๑ ระบบ หรือ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือระบบมาตรฐานอย่างน้อย ๑ ระบบ
๖. กลยุทธ์ขับเคลื่อนการตลาด	- สถานประกอบการมีแผนการตลาด ๑ แผนงาน - มีการนำมาตรการตามแผนการตลาดมาสู่การปฏิบัติอย่างน้อย ๒ มาตรการ

๑๐. ผู้เสนอโครงการ



(นายชัยยงค์ กบิลพัฒน์)

ตำแหน่ง อุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม

๑๑. ผู้เห็นชอบโครงการ



(นายวัชร สุระนาล)

(ผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม)
ผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม

๑๒. ผู้อนุมัติโครงการ



(นายณพวัชร สิงห์ศักดิ์)

(ผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม)
ผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม

**ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ/วิสาหกิจ
เพื่อรองรับเศรษฐกิจอาเซียน**

๑. กิจกรรมการออกตรวจติดตามการดำเนินงานของที่ปรึกษา ปริมาณงาน ๗ สถานประกอบการ
ตรวจติดตามสถานประกอบการละ ๑๐ ครั้ง (๑๐ man/day) รวม ๗๐ ครั้ง วันละ ๕ ครั้ง
ระยะเวลาที่ใช้ในการออกตรวจ ๑๔ วัน

๑.๑ ค่าเบี้ยเลี้ยงอัตรา ๑๒๐ บาท/วัน จนท. แล พชร.

รวม ๓ คน = $๑๒๐ \times ๑๔ \times ๓ = ๕,๐๔๐$ บาท

๑.๒ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงอัตราวันละ ๖๐๐ บาท = $๖๐๐ \times ๑๔ = ๘,๔๐๐$ บาท

รวมทั้งสิ้น (๑.๑+๑.๒) = ๑๓,๔๔๐ บาท

๒. กิจกรรมจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาสถานประกอบการตามแนวทางแผนพัฒนาทั้ง ๖ โดยสอ
ประกอบการเลือกพัฒนาตามแผนได้สถานประกอบการละ ๑ แผน เท่านั้น

๒.๑ ค่าจ้างที่ปรึกษาแผนพัฒนาละ ๑๐๐,๐๐๐ บาท/โรงงาน

รวม ๗ โรงงาน เป็นเงิน = ๗๐๐,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายตลอดโครงการ = ๗๑๓,๔๔๐ บาท

รายละเอียดขั้นตอน โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗										
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๑. แต่งตั้งคณะกรรมการ/ ที่ปรึกษาโครงการ		↔									
๒. ประชาสัมพันธ์/รับสมัคร โครงการ			↔	↔							
๓. จัดจ้างที่ปรึกษา				↔							
๔. ติดตามการดำเนินงาน ของที่ปรึกษา					↔	↔					
๕. การไปดูงานต่างประเทศ							↔	↔			
๖. สรุปประเมินผลโครงการ							↔	↔			

หมายเหตุ :

๑. ที่ปรึกษาโครงการ ประกอบด้วย

- ๑.๑ ผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม
- ๑.๒ รองผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม
- ๑.๓ หัวหน้าสำนักงานจังหวัดมหาสารคาม
- ๑.๔ ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม
- ๑.๕ ประธานหอการค้าจังหวัดมหาสารคาม
- ๑.๖ อุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม

๒. คณะทำงานโครงการ ประกอบด้วย

- ๒.๑ জন. สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม
- ๒.๒ জন. สภาอุตสาหกรรมจังหวัดมหาสารคาม
- ๒.๓ জন. หอการค้าจังหวัดมหาสารคาม