



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคลังเขต ๓ นครราชสีมา ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร. ๐-๔๔๒๔-๓๐๑๐

ที่ กค ๐๔๒๔.๑ / ๑๐๕๓ วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการกลุ่มประเภทอำนวยการ ครั้งที่ ๑
(๑ เมษายน ๒๕๖๕)

เรียน คลังจังหวัดภายในเขต ๓

ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง กองบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ กค ๐๔๐๔.๕/๒๒๑ ลงวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๕ เรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อการเลื่อนเงินเดือนข้าราชการกลุ่มประเภทอำนวยการและกลุ่มประเภทวิชาการที่ปฏิบัติงานในฐานะผู้อำนวยการ ครั้งที่ ๑ (๑ เมษายน ๒๕๖๕) เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการในรอบที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕) เป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศดังกล่าว นั้น

สำนักงานคลังเขต ๓ ขอเรียนว่า เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ขอให้ท่านส่งเอกสารเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนข้าราชการ

~~ส่วนราชการกลุ่มอำนวยการ (ค้ำจันทบุรี) ให้กับสำนักงานคลังเขต ๓~~

๑. แบบประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน
๒. แบบประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ
๓. แบบสรุปประเมินผลการปฏิบัติราชการ
๔. หลักฐานบ่งชี้ความสำเร็จของงาน
๕. รายงานสรุปวันลา (๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕)

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการ

(นางสุดมาส ประภัสชัย)
คลังเขต ๓

40/๒๕ ก.พ./๒๖
- จัดทำเอกสารแบบประเมินผล
ทศ. หรือ มา ๑๗๒๓
- ๑๗๒๓ มา ๑๗๒๓
ให้ดูว่าเห็นสมควรหรือไม่ ๑๗๒๓

- | | |
|--|--------------------------------------|
| ☒ ฝ่ายบริหารทั่วไป | ☐ ทราบทั่วกัน |
| ☒ วิชาการ | ☐ ตรวจสอบ |
| ☒ ข้าราชการคลัง | ☐ รายงานผล |
| ☒ นโยบายและเศรษฐกิจจังหวัด | ☐ รวมเรื่อง |
| ☒ การ | ☐ รายงาน ผว |
| ☒ ยื่นส่วนราชการ | ☐ ถือปฏิบัติ |

ลงชื่อ.....

๒๕ ก.พ. ๒๕๖๕

คลังจังหวัด

หน้า ๑

	หัวข้อ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน			
			๑	๒	๓	๔
๔๔	๕.๑ ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำรายงานการเงินรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของ อบท. ภายในวันที่ความรับผิดชอบของสำนักงานคลังจังหวัด คำอธิบาย : สำนักงานคลังจังหวัดลำปางติดตามและรวบรวมข้อมูลรายงานการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลก่อนจัดส่งให้ อบท. และจัดส่งรายงานการเงินรวมของ อบท. ภายในวันที่ ๓๑ มีนาคม ของปีงบประมาณ ซึ่งสำนักงานคลังจังหวัดลำปางมีหน้าที่รับผิดชอบงานนี้ โดยพิจารณาจากความครบถ้วน สละสลวยของการเขียนที่ชัดเจน ดังนี้ ๑.) สำนักงานคลังจังหวัดลำปางจัดทำบัญชีและส่งข้อมูลรายงานการเงินของ อบท. ภายในวันที่ความรับผิดชอบผ่านระบบรายงานการเงินรวมภาครัฐ (ระบบ CFS) โดยร้อยละของจำนวน อบท. ที่จัดส่งรายงานการเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ ของจำนวน อบท. ทั้งหมดภายในจังหวัด ภายในวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕ ๒.) สำนักงานคลังจังหวัดลำปางจัดทำรายงานการเงินรวมของ อบท. ตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยข้อมูลต้องตรงกับข้อมูลรายงานการเงินรวมของ อบท. ที่บันทึกในระบบ CFS (รวมข้อ ๑.) ส่งให้กรมบัญชีกลาง ภายในวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕ ๓.) สำนักงานคลังจังหวัดลำปางจัดทำรายงานเปรียบเทียบข้อมูลรายงานการเงินเป็นราย อบท. เรียบเรียงเป็น ๒ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔) ตามหมวดบัญชีในรูปแบบตามที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยข้อมูลต้องตรงกับข้อมูลในระบบ CFS พร้อมทั้งอธิบายสาเหตุกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงร้อยละ ๑๐ ส่งให้กรมบัญชีกลาง ภายในวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕ ๔.) สำนักงานคลังจังหวัดลำปางวิเคราะห์รายงานการเงินรวมเปรียบเทียบย้อนหลัง ๕ ปี ประจำปีงบประมาณ และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายงานการเงินรวมเปรียบเทียบย้อนหลัง ๕ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด พร้อมทั้งระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสำหรับบรรทัดรายการในงบการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเกินร้อยละ ๒๐ ส่งให้กรมบัญชีกลางภายในวันที่ ๒๕-ม.ค.-๖๕ ๕.) สำนักงานคลังจังหวัดลำปางทำรายงานสรุปรายชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ไม่ส่งรายงานการเงินประจำปีภายในระยะเวลาที่กำหนด ตามรูปแบบที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยข้อมูลต้องตรงกับข้อมูลรายงานการเงินรวมของ อบท. ที่บันทึกในระบบ CFS (ตามข้อ ๑.) ส่งให้กรมบัญชีกลางภายในวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕ หน่วยวัด : ร้อยละ	๒๐	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐
						๑๐๐

แนวทางในการจัดทำตัวชี้วัดรายบุคคล

๑. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้พิจารณาจากตัวชี้วัดผลงาน (KPI) และค่าเป้าหมายที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาเห็นชอบและตกลงร่วมกันทั้ง ๒ ฝ่าย ทั้งนี้ การกำหนดตัวชี้วัดผลงานต้องอ้างอิงกับงานที่ผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบมี ๓ ลักษณะ ดังนี้

๑.๑ งานตามที่ปรากฏในคำรับรองการปฏิบัติราชการ แผนปฏิบัติราชการประจำปีของส่วนราชการหรืองานรองรับต่อวิสัยทัศน์ขององค์กร (งานยุทธศาสตร์)

๑.๒ งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของกระทรวง กรม หรือกอง หรือตำแหน่งงานของผู้รับการประเมิน (งานภารกิจ)

๑.๓ งานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ ซึ่งไม่ใช่งานประจำของส่วนราชการหรือของผู้รับการประเมิน เช่น งานโครงการ หรืองานแก้ไขปัญหาสำคัญเร่งด่วนที่เกิดขึ้นในรอบการประเมิน

๒. การกำหนดตัวชี้วัดผลงาน แบ่งออกได้เป็น ๔ ประเภท ดังนี้

ประเภทตัวชี้วัดผลงาน	แนวทางการพิจารณา
ปริมาณ	จำนวนผลงานหรือชิ้นงานที่ทำเสร็จ
คุณภาพ	ความถูกต้อง ประณีต เรียบร้อยของผลงานเปรียบเทียบกับมาตรฐานของงาน
ความรวดเร็ว/ทันเวลา	เวลาที่ใช้ปฏิบัติงานเทียบกับมาตรฐานที่กำหนด
ความประหยัด/ความคุ้มค่า	การประหยัดใช้วัสดุอุปกรณ์ ต้นทุน หรือ ค่าใช้จ่ายในการทำงาน การระวังรักษาเครื่องมือที่ให้มีให้เสียหาย

๓. วิธีการกำหนดตัวชี้วัดให้พิจารณาถ่ายทอดจากบนลงล่างเป็นหลักก่อน ดังนี้

๓.๑ ผู้อำนวยการกอง/สถาบัน/ศูนย์/กลุ่ม/เลขานุการกรม/คลังเขต/คลังจังหวัด ควรเลือกตัวชี้วัดตามคำรับรองที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของท่าน แล้วพิจารณาระบายให้ผู้ใต้บังคับบัญชาระดับผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือ หัวหน้าฝ่าย (พร้อมเป้าหมายที่จะทำได้ใน ๖ เดือน) เป็นลำดับแรก หากไม่มีการถ่ายทอดลงไป ถือว่าผู้อำนวยการกอง/สถาบัน/ศูนย์/กลุ่ม/เลขานุการกรม/คลังเขต/คลังจังหวัด เป็นผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด

๓.๒ เมื่อมีการกระจายตัวชี้วัดลงสู่ผู้ใต้บังคับบัญชาระดับผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือ หัวหน้าฝ่ายแล้ว ให้ผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือหัวหน้าฝ่าย พิจารณาถ่ายทอดลงสู่ผู้ใต้บังคับบัญชาถัดไป หากไม่มีการถ่ายทอดลงไป ถือว่าผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือหัวหน้าฝ่าย เป็นผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด

๓.๓ หลังจากนั้นผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือหัวหน้าฝ่าย จะกระจายให้ผู้ใต้บังคับบัญชาของตนตามความรับผิดชอบที่ได้มอบหมาย โดยอาจกระจายตัวชี้วัดให้แต่ละบุคคล หรือให้เป็นกลุ่มบุคคลก็ได้ หากผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือหัวหน้าฝ่าย ไม่กระจายลงในระดับบุคคลก็ให้สรุปว่าผู้อำนวยการกลุ่ม หัวหน้ากลุ่มงาน หรือหัวหน้าฝ่าย เป็นผู้รับผิดชอบเอง

๓.๔ กรณีที่ผู้อำนวยการกอง/สถาบัน/ศูนย์/กลุ่ม/เลขานุการกรม/คลังเขต/คลังจังหวัด ไม่ได้กระจายตัวชี้วัดตามคำรับรองลงไป ให้พิจารณาหรือกำหนดตัวชี้วัดสำหรับผู้ใต้บังคับบัญชา ตามแบบบรรยายลักษณะงาน หรือภารกิจหลักของหน่วยงาน หรือโครงการหรืองานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ ในกรณีที่ไมอาจดำเนินการได้หรือไม่เพียงพอ อาจเลือกวิธีการกำหนดตัวชี้วัดวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีที่เหมาะสม

๔. การกำหนด...

๔. การกำหนดตัวชี้วัดระหว่างผู้ประเมินและผู้รับการประเมินควรกำหนดอย่างน้อย ๔ - ๖ ตัว หรือเห็นตามสมควร โดยพิจารณา

- ๔.๑ ความสามารถของผู้ดำรงตำแหน่งในการควบคุมผลงานได้
- ๔.๒ ระดับผลกระทบต่อองค์กรหรือหน่วยงาน
- ๔.๓ ความยืดหยุ่นกับบทบาทและภาระงานในหน้าที่
- ๔.๔ ความชัดเจนและวัดผลง่าย

๕. การกำหนดค่าเป้าหมาย แบ่งเป็น ๕ ระดับ จากระดับต่ำขึ้นไประดับสูง ควรเริ่มจากกำหนดค่าเป้าหมายให้กับตัวชี้วัด ที่สามารถทำได้ให้อยู่ในระดับ ๓ เป็นหลัก และกำหนดค่าเป้าหมายที่ยากและท้าทายในระดับ ๔- ๕ โดยแนวทางการกำหนดเป้าหมายเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

- ๕.๑ ระดับ ๑ ค่าเป้าหมายระดับต่ำสุดที่ยอมรับได้ ๑ คะแนน
- ๕.๒ ระดับ ๒ ค่าเป้าหมายระดับต่ำกว่ามาตรฐาน ๒ คะแนน
- ๕.๓ ระดับ ๓ ค่าเป้าหมายระดับมาตรฐาน ๓ คะแนน
- ๕.๔ ระดับ ๔ ค่าเป้าหมายระดับยากปานกลาง ๔ คะแนน
- ๕.๕ ระดับ ๕ ค่าเป้าหมายระดับยากมาก ๕ คะแนน

๖. การกำหนดน้ำหนัก ควรพิจารณาให้น้ำหนักแต่ละตัวชี้วัดไม่ต่ำกว่าระดับ ๑๐ แต่เมื่อรวมน้ำหนักของแต่ละตัวชี้วัดต้องไม่เกิน ๑๐๐ คะแนน ทั้งนี้ การกำหนดค่าน้ำหนักให้อยู่ในดุลพินิจระหว่างผู้ประเมินและผู้รับการประเมิน โดยน้ำหนักของแต่ละตัวชี้วัดจะมากหรือน้อยให้พิจารณาจาก

- ๖.๑ เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดนั้น ๆ
 - ๖.๒ ความสำคัญและความยากของงาน
 - ๖.๓ ผลกระทบของความสำเร็จของตัวชี้วัด
-