

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดยโสธร

## แผนยุทธศาสตร์สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดยโสธร

### การวิเคราะห์และประเมินสถานภาพ (SWOT Analysis)

#### การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (External Factors Analysis)

##### โอกาส (Opportunities)

O1 กระทรวงอุตสาหกรรมมีการพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีโอกาสได้รับความรู้ใหม่ๆ และสนับสนุนระบบงานต่างๆ เช่น ระบบฐานข้อมูล ระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

O2 จังหวัดยโสธรให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรภายในจังหวัดในเรื่องต่างๆ โดยได้จัดประชุมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และยังมีการนำระบบงานที่เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับเจ้าหน้าที่ส่วนภูมิภาคได้ใช้ เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต และระบบสื่อสารข้อมูลต่างๆ ระหว่างจังหวัดกับหน่วยงาน

##### อุปสรรค (Treats)

T1 ระบบการตอบแทน และสวัสดิการของราชการมีน้อยไม่จูงใจในการทำงาน อีกทั้งการจ้างลูกจ้างก็เป็นลักษณะปีต่อปี ทำให้ขาดขวัญและกำลังใจในการทำงาน

T2 งานโครงการต่างๆ ที่ส่วนกลางกำหนดให้ปฏิบัติบางโครงการก็ไม่เหมาะสมกับพื้นที่ เช่น กำหนดกลุ่มเป้าหมายมากเกินไป ทำให้ยากในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จได้

T3 งานบางอย่างที่มีความยุ่งยาก และต้องใช้ระยะเวลาในการทำงานมาก ไม่มีผู้ปฏิบัติเฉพาะ เช่น งานพัสดุ, งานเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ เป็นต้น ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ได้รับมอบหมายมีภาระงานเพิ่มขึ้นจากงานประจำ

#### การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม (Internal Factors Analysis)

##### จุดแข็ง (Strengths)

S1 มีการแบ่งโครงการของหน่วยงานอย่างชัดเจน ทำให้การดำเนินงานของฝ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

S2 ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงาน และจัดเก็บข้อมูล ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว

S3 มีการตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพอยู่อย่างสม่ำเสมอ

S4 เจ้าหน้าที่สามารถทำงานทดแทนกันในฝ่ายได้ ทำให้การทำงานมีความต่อเนื่อง

##### จุดอ่อน (Weakness)

W1 จำนวนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบไม่เพียงพอกับจำนวนงานที่เพิ่มขึ้น และในฝ่ายโรงงานมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเพียงคนเดียว ทำให้จัดสรรเวลาในการทำงานเอกสาร และการตรวจสอบโรงงานได้ยาก

W2 การบูรณาการระหว่างฝ่ายมีน้อย เนื่องจากแต่ละฝ่ายต้องปฏิบัติตามภารกิจหน้าที่ของตน

W3 อุปกรณ์สำนักงานมีไม่เพียงพอกับการใช้งาน ทำให้การทำงานล่าช้า และบางครั้งอุปกรณ์เสียก็ต้องใช้เวลาซ่อมนาน ไม่มีอุปกรณ์ที่จะใช้ทดแทนได้ทันที

W4 ระบบคอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ต ล้าสมัย ไม่ทันกับการพัฒนาของเทคโนโลยี ทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน และเสียโอกาสที่จะพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน และการบริการโดยใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ

### ประเด็นปัญหาการพัฒนาสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด

๑. เนื่องจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดยโสธรเป็นสำนักงานขนาดเล็ก เจ้าหน้าที่มีจำนวนไม่มากนัก จึงอาจเกิดปัญหาเมื่อเจ้าหน้าที่ต้องไปประชุมสัมมนา อบรม ออกตรวจโรงงาน หรือออกพื้นที่ เมื่อมีงานราชการเร่งด่วน หรือมีผู้มาติดต่อราชการจึงไม่สามารถให้บริการได้

๒. ด้วยงบประมาณที่จำกัด และกฎระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นอุปสรรคในการที่จะพัฒนาให้สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดมีความทันสมัย มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และบริการประชาชนอย่างเต็มที่

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์งานอุตสาหกรรมจังหวัดยโสธร

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรนำในการพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ”

### พันธกิจ

๑. ส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมการเกษตร วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม วิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการ
๒. กำกับ ควบคุม ดูแล และดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยโรงงาน กฎหมายว่าด้วยแร่ กฎหมายว่าด้วยพิกัดอัตราค่าภาคหลวงแร่ กฎหมายว่าด้วยการควบคุมแร่ดีบุก กฎหมายว่าด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กฎหมายว่าด้วยการจดทะเบียนเครื่องจักร และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในส่วนภูมิภาค
๓. จัดทำเสนอ พัฒนายุทธศาสตร์และแปลงนโยบายของกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นแผนปฏิบัติระดับจังหวัด รวมทั้งประสานการพัฒนาและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว
๔. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

### ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. เพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
๒. ปรับปรุงอุปกรณ์การปฏิบัติงานให้ทันสมัย และจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนา

ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ กับประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดยโสธร

	จังหวัด	กระทรวงอุตสาหกรรม	สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	การพัฒนากิจการอุตสาหกรรมจังหวัด	โครงการ	งบประมาณ(วงเงินที่ขอ)	
						สปอ.	จังหวัด
ยโสธร	ยโสธรนำอยู่ การเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ก้าวไกลสู่สากล	กระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อผู้ประกอบการและประชาชน มุ่งสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน และสามารถแข่งขันได้ในระดับโลก	เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการแบบบูรณาการ เพื่อการสนับสนุน ส่งเสริมให้อุตสาหกรรมของประเทศเข้มแข็ง	เป็นองค์กรนำในการพัฒนาอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรใหม่ ประสิทธิภาพ	โครงการ	สปอ.	จังหวัด
ประเด็นยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ครบวงจร	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การส่งเสริมการลงทุน และการพัฒนาปัจจัยแวดล้อมให้เอื้อต่อการประกอบธุรกิจและพัฒนาอุตสาหกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มบทบาทการส่งเสริมอุตสาหกรรมภูมิภาค			๓๐๐,๐๐๐	
ประเด็นยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการท่องเที่ยว การค้า และการลงทุน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาสมรรถนะและประสิทธิภาพองค์กร เพื่อลดความต้องการของประชาชน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและพัฒนาระบบโครงสร้างและกระบวนการเปลี่ยนแปลงตามยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพื่อศักยภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	โครงการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ สอจ.ยโสธร	๕๐๐,๐๐๐	
ประเด็นยุทธศาสตร์			ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การเร่งรัดพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัย และมีการเชื่อมโยงทั้งในระดับกระทรวงและนอกกระทรวง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ปรับปรุงอุปกรณ์การปฏิบัติงานให้ทันสมัย และจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนา	โครงการพัฒนาระบบอุปกรณ์เพิ่มความสามารรถในการปฏิบัติงาน	๕๐๐,๐๐๐	
					โครงการจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมในพื้นที่		๒๐๐,๐๐๐