

สารบัญ

หน้า

๑. นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (๑๕ กันยายน ๒๕๕๓)	๑
๒. บันทึกช่วยจำการมอบนโยบายของ รมว.เกษตร. ในการประชุมสัมมนาผลการตรวจราชการ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์(๑๘ กันยายน ๒๕๕๓)	๕
๓. คืบความสุจริตให้ประชาชน (๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๓) (แนวคิดพื้นฐานที่จะต้องก้าวต่อไปข้างหน้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปิดช่องว่างความยากจน)	๗
๔. แนวคิดปรับโครงสร้างการส่งเสริมการเกษตร (๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๓)	๑๐
๕. สรุปความเห็นเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการส่งเสริมการเกษตร (๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๓)	๑๑
๖. นโยบายสหกรณ์ (๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๓)	๑๒
๗. แผนงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ปี ๒๕๕๔ (Road Map) (๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๓)	๑๓

การประชุมมอบนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๗ เวลา ๐๙.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ๑๓๔-๑๓๕

นายปิติพงศ์ พิ้งบุญ ณ อยู่ธาดา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มอบนโยบายให้แก่ผู้บริหารและข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

๑. การดำเนินงานจะยึดตามนโยบายของรัฐบาลที่แถลงเมื่อ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คือ

นโยบายข้อ ๖.๔ ดูแลเกษตรกรให้มีรายได้ที่เหมาะสมด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การลดต้นทุนการผลิต การช่วยเหลือในเรื่องปัจจัยการผลิตอย่างทั่วถึง การช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อย ตลอดจนจนถึงการใช้กลไกตลาดดูแลราคาสินค้าเกษตรประเภทที่ราคาต่ำผิดปกติให้สูงขึ้นตามสมควร

นโยบายข้อ ๖.๕ ลดอุปสรรคในการส่งออกเพื่อให้เกิดความคล่องตัว เช่น ปรับปรุงวิธีการตรวจรับรองมาตรฐานสินค้าและมาตรฐานการผลิตระดับไร่นา เป็นต้น ให้สะดวกรวดเร็วขึ้น ตลอดจนลดขั้นตอนของกระบวนการด้านธุรการและเอกสารอื่นๆ ที่จะช่วยให้ระบบส่งสินค้าเร็วขึ้น พร้อมทั้งแสวงหาตลาดที่มีศักยภาพ เพื่อขยายฐานการส่งออกซึ่งครอบคลุมถึงการค้าชายแดนที่มีความสำคัญมากขึ้น

นโยบายข้อ ๖.๑๕ ในด้านเกษตรกรรม ดำเนินการใน ๒ เรื่องใหญ่ คือ การปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การแบ่งเขตเพื่อปลูกพืชผลแต่ละชนิดและการสนับสนุนให้สหกรณ์ของกลุ่มเกษตรกรที่ผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มบทบาทในฐานะผู้ซื้อพืชผลจนถึงการแปรรูปและการส่งออกได้แล้วแต่กรณี เพื่อให้สหกรณ์เป็นผู้ค้าขาย สินค้าเกษตรรายใหญ่อีกรายหนึ่ง ซึ่งจะช่วยคานอำนาจของกลุ่มพ่อค้าเอกชนที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีความสมดุลมากขึ้น

๒. ปัญหาเร่งด่วนที่ต้องเร่งรัดการดำเนินงาน

๒.๑ ยางพารา ให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จัดตั้ง War room ยางพารา เพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ รวมถึงยางในสต็อก

๒.๒ ภัยแล้ง ให้เตรียมการล่วงหน้าทั้งในเรื่องของการเตือนภัยโดยกรมชลประทาน การป้องกัน การส่งเสริมอาชีพ และการเยียวยาให้เป็นไปตามนโยบายของนายกรัฐมนตรีที่ว่า ทำก่อน ทำจริง ทำให้เป็นผล และทำให้เกิดความยั่งยืน

๒.๓ การแก้ไขปัญหาของเฉพาะหน่วยงาน

๑) กุ้ง ต้องกำหนดแผนการปรับปรุงโดยแก้ปัญหาโรคกุ้ง ปัญหาด้านการผลิตและส่งออกให้ขยายตัวอย่างก้าวกระโดดในปี

๒) แรงงานประมง จะต้องเร่งแก้ไขปัญหาระเบิดการใช้แรงงานประมงผิดกฎหมาย รวมทั้งเรื่องการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal Unreported and Unregulated Fishing : IUU Fishing) ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ

- ๓) ปศุสัตว์ จะต้องเร่งรัดแก้ไขปัญหาระบาดของโรคระบาดในสัตว์ ซึ่งเป็นประเด็นที่ต่างชาติจะเข้ามาตรวจสอบ โดยจะต้องแก้ไขเรื่องกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายรัฐในเรื่องการให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วม นอกจากนี้ขอให้มีการวางแผนและเตรียมการล่วงหน้าสำหรับเรื่องการป้องกันโรคระบาดในสัตว์
- ๔) การแก้ไขปัญหาขาดสภาพคล่องของสหกรณ์ที่มีปัญหา จะต้องเร่งดำเนินการในแผนฟื้นฟู โดยสนับสนุนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้งานรวดเร็วขึ้น
- ๕) การตรวจสอบการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เรียกประชุมปฏิรูปที่ดินในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อเร่งตรวจสอบการถือครองพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินทั้งหมด ซึ่งจะต้องร่วมมือในการทำงานควบคู่กับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกำหนดแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนทั้งในกรณีที่มีถือครองโดยผู้ที่ไม่ได้เป็นเกษตรกร และการจัดการที่ดินที่ ส.ป.ก. ชื้อมาให้เกษตรกรเช่าและเช่าซื้อ

๓. แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองนโยบายที่ต้องใช้เวลาดำเนินการ

ภารกิจตามนโยบายบางภารกิจอาจใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งทุกหน่วยงานต้องเร่งทำตามภารกิจเดิมที่ได้รับมอบหมายจากคณะรักษาความสงบแห่งชาติ และริเริ่มภารกิจใหม่ๆ เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาและวางรากฐานให้ภาคการเกษตรเดินต่อไปได้

๓.๑ การปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเกษตร (ตามนโยบายข้อ ๖.๑๕) ให้สอดคล้องกับความต้องการด้วยวิธีการต่างๆ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องออกแบบโครงสร้างให้เห็นการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะสินค้าข้าว และยางพารา ซึ่งรูปแบบของการปรับโครงสร้าง อาจทำได้ ๓ แนวทาง คือ

- ๑) เปลี่ยนพื้นที่ไปผลิตพืชอื่นแทน เพื่อให้สอดคล้องกับเขตเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งเป็นแนวทางที่มีความเสี่ยงสูง
- ๒) ปรับโครงสร้างกระบวนการผลิต เช่น ในเรื่องพันธุ์ และการเกษตรกรรม ซึ่งเป็น การปรับในเชิงคุณภาพ
- ๓) ปรับไปสู่เศรษฐกิจพอเพียงในลักษณะการทำฟาร์มแบบผสมผสาน (Mixed Farming) โดยใช้ศูนย์ศึกษาพัฒนาและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นต้นแบบ

ที่ผ่านมาคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการทำงานในเชิงบูรณาการ เช่น การแก้ปัญหา ๔ สินค้า (ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อย ปาล์มน้ำมัน และมันสำปะหลัง) รวมทั้งยางพารา และการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต้องสร้างกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานดังกล่าว ทั้งนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรจะต้องเป็นหน่วยงานหลักในการชี้้นำการปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเกษตร และต้องปรับปรุงเรื่องข้อมูลการเกษตร เช่น สต็อกสินค้า รายได้ และการพยากรณ์ผลผลิต เป็นต้น

- ๓.๒ การพัฒนาสหกรณ์ โดยเพิ่มบทบาทในฐานะผู้ซื้อขายสินค้าเกษตรจนถึงการแปรรูป และการส่งออก รวมถึงให้กรมส่งเสริมสหกรณ์พิจารณากำหนดบทบาทที่จะสนับสนุน โดยใช้กลไกระบบสหกรณ์ในพื้นที่เป้าหมายที่จะกำหนดเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ
- ๓.๓ การขยายตลาดสินค้าเกษตรที่ขายตรงโดยเกษตรกร ให้องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ และกรมส่งเสริมสหกรณ์ พิจารณาดำเนินการเพื่อให้เกษตรกร มีตลาดขายตรง โดยเป็นตลาดในเมือง จัดในวันเสาร์/อาทิตย์หรือวันอื่นๆ ที่เหมาะสม โดยอาจขอความร่วมมือจากภาคเอกชน เพื่อจะได้ไม่ต้องใช้งบประมาณมาก
- ๓.๔ การขยายการให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการให้บริการตรวจสอบคุณภาพสินค้า ตามนโยบายข้อ ๖.๕ ที่ลดอุปสรรคในการส่งออกเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ให้ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมประมง กรมวิชาการเกษตร สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ ร่วมกันพิจารณาข้อกฎหมายและหาแนวทางดำเนินงานให้มากขึ้น โดยเฉพาะในเรื่อง การตรวจสอบและการให้บริการ เป็นต้น
- ๓.๕ การร่วมมือกับภาคเอกชนดำเนินงานในพื้นที่เฉพาะ เช่น พื้นที่ชายฝั่งทะเล พื้นที่เลี้ยงสัตว์ พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินในรูปแบบของ CSR (Corporate Social Responsibility) หรือ SE (Social Enterprise) ซึ่งจะเป็นการดำเนินงานในรูปแบบที่เกษตรกรเป็น Partner มีใช้แรงงานรับจ้างของบริษัท
- ๓.๖ งานวิจัย ให้สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร นำเทคโนโลยีมาสนับสนุน เช่น ใน เรื่องยาง และข้าว รวมทั้งพิจารณาถึงขีดความสามารถในการดูดซับ/ปริมาณการใช้ ด้วย ทั้งนี้ให้มีการจัดงานเพื่อนำเสนองานวิจัยด้านเกษตรที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์และ เพื่อเชิดชูเมธีวิจัยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ๓.๗ รัฐวิสาหกิจ ให้แต่ละรัฐวิสาหกิจทำการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ และประเมิน ทรัพย์สิน (Due diligence) พร้อมทำแผนฟื้นฟู หากมีความจำเป็น
- ๓.๘ การปรับปรุงกฎหมายต่างๆ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับยาง และอนุบัญญัติต่างๆ ขอให้ ทุกหน่วยงานพิจารณาทบทวนกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง หากเป็นปัญหา ขอให้พิจารณา ปรับปรุง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ภาคเอกชน รวมถึงการทบทวนกฎหมายปฏิรูป ที่ดิน
- ๓.๙ การพัฒนาตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยังมีการขยายผลน้อย โดยเฉพาะใน เขตปฏิรูปที่ดินและเขตชลประทาน ให้กรมชลประทาน และกรมพัฒนาที่ดิน ซึ่ง รับผิดชอบในเรื่องโครงสร้างพื้นฐานพิจารณาดำเนินการเพิ่มเติม อาทิ การทำแก้มลิง ให้มีประสิทธิภาพ การควบคุมการใช้น้ำที่ดำเนินการร่วมกันระหว่างชุมชนในพื้นที่
๔. การดำเนินงานอื่นๆ
- ๔.๑ ขอให้ตระหนักอยู่เสมอว่าการดำเนินงานให้ยึดหลักการ ทำก่อน ทำจริง ทำทันที เพื่อเกิดผลอย่างยั่งยืน ตามที่นายกรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายไว้ต่อสภานิติบัญญัติ แห่งชาติ

- ๔.๒ การจัดงาน (events) ขอให้ทบทวน โดยให้หลายหน่วยงานมาร่วมกันจัดงาน และนำเสนอผลงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เห็นผลงานในเชิงประจักษ์
- ๔.๓ การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ให้หัวหน้าส่วนราชการกำกับดูแลและรับผิดชอบในเรื่องเหล่านี้เพื่อไม่ให้เกิดการคอร์รัปชัน โดยต้องให้ความสำคัญ ใน ๒ เรื่อง คือ
- ๑) การซื้อขายตำแหน่งต้องไม่เกิดขึ้น เพราะจะเป็นบ่อเกิดแห่งความชั่วร้ายในการปฏิบัติงานราชการทั้งหมด
 - ๒) การเรียกเงินจากผู้รับจ้าง/ข้าราชการด้วยกัน ถือเป็นสิ่งที่รับไม่ได้ ต้องไม่ให้เกิดขึ้น
- ๔.๔ ให้ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และหัวหน้าส่วนราชการเร่งดำเนินการในเรื่องข้างต้น โดยกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และวิธีการให้ชัดเจน เพื่อนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ภายใน ๒ สัปดาห์ โดยให้จำแนกเป็นประเด็นนโยบาย ครอบคลุมทั้งงานที่ใช้เงินและไม่ใช้เงินและหากเรื่องใดจำเป็นต้องดำเนินการแต่ไม่มีงบประมาณ ก็สามารถปรับเงินงบประมาณปี ๒๕๕๘ มาใช้ตามภารกิจที่จำเป็นได้
- ๔.๕ ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และคณะทำงานฯ มี ๕ ท่าน คือ ๑) พลตรีอินทร์รัตน์ ยอดบางเตย ๒) นายธวัชชัย สำโรงวัฒนา ๓) ดร.อภิชาติ พงษ์ศรีหดุลชัย ๔) นายบุญมี จันทรวงศ์ และ ๕) นายอำนาจ ปะติเส ซึ่งทุกท่านจะช่วยติดตามดูแลงานที่มอบหมาย ขอให้ทุกหน่วยงานให้ความร่วมมือ

บันทึกช่วยจำ
การมอบนโยบายของ รมว.กษ. ในการประชุมสัมมนา
ผลการตรวจราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑๘ กันยายน ๒๕๕๗

๑. รัฐบาลนี้กำหนดระยะเวลาการทำงานไว้ชัดเจน คือ ๑ ปี ดังนั้น เป้าหมายของงาน ที่ รมว.กษ. กำหนดไว้ จะเน้นเป้าหมายที่กระทรวงสามารถดำเนินการให้บรรลุสัมฤทธิ์ผลได้ในระยะเวลา ๑ ปี สำหรับงานที่จะต้องทำต่อเนื่องใช้เวลาในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายนานเกินกว่า ๑ ปี ก็จะเป็นการทำงานในลักษณะปูพื้นฐานให้เข้มแข็งและสามารถขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จได้ต่อไป
๒. เป้าหมายของกระทรวงที่เป็นนโยบายสำคัญประการแรกคือการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรกรรม เพื่อให้การผลิตสินค้าภาคการเกษตรเป็นไปอย่างเหมาะสมกับความต้องการของตลาด/ผู้บริโภคซึ่งรวมถึงด้านคุณภาพด้วยและยังมีประเด็นนโยบายที่เนื่องไปถึงเรื่อง Zoning ด้วย รูปแบบของการปรับโครงสร้างที่กำลังออกแบบ มี ๓ รูปแบบ คือ แบบที่ ๑ คือ การปรับเปลี่ยนการเพาะปลูกไปจากเดิมโดยสิ้นเชิง แบบที่ ๒ คือ ปรับปรุงกระบวนการผลิต การลดต้นทุน ปรับปรุงคุณภาพ-เพิ่มผลผลิตต่อไร่ ปรับปรุงเขตกรรม ลดต้นทุนการเพาะปลูก การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว ฯลฯ ซึ่งจะทำให้สินค้าเกษตรมีโอกาสทางการตลาดมากขึ้น ในมูลค่าตอบแทนที่มากขึ้น (เกษตรปลอดสารพิษ/เกษตรอินทรีย์) และ รูปแบบที่ ๓ คือ การปรับกระบวนการผลิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (เกษตรผสมผสาน)
๓. นโยบายสำคัญประการที่สอง คือ การบริหารจัดการสหกรณ์ ซึ่งรัฐบาลมีนโยบายให้สหกรณ์ค้าขายด้วยตัวเองได้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ รมว.กษ. มีนโยบายที่คิดไว้ คือ ประการแรก เพิ่มช่องทางการขายตรงให้แก่ผู้บริโภค โดยจัดให้มีตลาดในเมือง (ใช้พื้นที่ของส่วนราชการ) เพื่อให้เกษตรกรสหกรณ์นำสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานได้รับการรับรองจากหน่วยงานองค์กร มาขายตรงแก่ผู้บริโภค ประการที่สอง คือ ให้สหกรณ์ตามแนวชายแดนมีบทบาทในการรับซื้อสินค้าเกษตรตามความจำเป็นที่ไทยต้องการตาม Demand ของตลาด ทั้งนี้การรับซื้อสินค้าเกษตรจะต้องบูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการอื่นในเรื่องการนำเข้าสินค้า การตรวจสอบคุณภาพ ประการที่สาม สหกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐเพื่อดำเนินธุรกิจซื้อขายสินค้าเกษตร (อาทิ ข้าว ยาง) ต้องช่วยขยายธุรกิจตามศักยภาพที่จะเป็นไปได้ของแต่ละสหกรณ์เพื่อรองรับผลผลิตเกษตรที่เกิดขึ้นด้วย
๔. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากร ได้สั่งการไว้แล้วให้ ส.ป.ก. ดำเนินการตรวจสอบการถือครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในทุกพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดิน ต้องมีการระดมเจ้าหน้าที่ตรวจสอบการโอนเปลี่ยนมือ คุณสมบัติของผู้ทำกินในปัจจุบัน โดยให้รายงานความก้าวหน้าทุกเดือน การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายควรต้องจัดการแก้ไขทันที ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่อง น้ำ-ดิน-ปุ๋ยสัตว์-ประมง ต้องทำงานร่วมกันของทุกฝ่ายเพื่อจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์แก่ภาคการผลิตเกษตรกรรม ต้องช่วยกันสร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดในการพัฒนา ซึ่งมีรูปแบบมากมายที่มีการวิจัยไว้และสามารถนำไปขยายผลได้จากต้นแบบที่ศูนย์ศึกษาการพัฒนาฯ ปรับกระบวนการทำงานทุกกรมมีคน มีเงินที่จะทำงานได้

๕. ปัญหาเร่งด่วนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ต้องเร่งดำเนินการขณะนี้ คือ เรื่องปัญหาราคา ยางพารา ซึ่งต้องทำงานร่วมกับมาตรการของ คสช. ต้องติดตามว่ามีผลอย่างไร คืบหน้าไปได้เพียงใด การแก้ไขปัญหาทำได้ช้าหรือไม่ ต้องให้ผู้ตรวจราชการและ กษ.จังหวัด ช่วยติดตาม ปัญหาเร่งด่วนอื่น เรื่อง คือ ปัญหาขาดแคลนนํ้าเพื่อการเกษตรในฤดูเพาะปลูก ปี ๒๕๕๘ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมประมง กรมปศุสัตว์ ต้องรับมือ และ ทำก่อน ทำจริง เกิดผลสัมฤทธิ์ และยั่งยืน ทุกฝ่าย สามารถคาดการณ์สถานการณ์และปัญหาที่มีผลกระทบได้ล่วงหน้า ดังนั้น ต้องทำมาตรการเชิงรุกก่อน เพื่อให้เกิดผลในการลดความเดือดร้อนเสียหายที่จะเกิดแก่เกษตรกร
๖. การแก้ปัญหาในภาพรวม ประเด็นที่ยังคงมีปัญหอยู่หลายเรื่อง อาทิ การส่งออกกุ้ง นมโรงเรียน การเฝ้าระวังโรคระบาดสัตว์ การให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วม กระบวนการตรวจรับรองคุณภาพและมาตรฐานเพื่อการส่งออกสินค้าเกษตรฯ ต้องดำเนินการต่อเนื่อง ติดตามสม่ำเสมอ
๗. การทำงานในพื้นที่ งานจะสามารถเดินหน้าไปสู่ความสำเร็จได้ กษ.จังหวัดต้องเข้มแข็ง ต้องเป็น ตัวกลางที่ประสานงานระหว่างส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค ต้องทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนในจังหวัด โดยเฉพาะเอกชนที่ต้องขอให้มีการสนับสนุนภาคเกษตรกรรมในลักษณะ CSR ต้องผลักดันให้เกษตรกร เข้าสู่กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน GAP GFP Q มาตรฐานฟาร์มปศุสัตว์ เพื่อให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าสูงขึ้น และเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้ จะต้องประสานกับ ลคก. ในการศึกษาวิเคราะห์เรื่อง Demand – Supply ด้วย
๘. ผู้ตรวจราชการ ต้องช่วยติดตามกำกับเป้าหมายขององค์กรว่าสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ได้หรือไม่ ประเมิน ฝ่ายผู้รับบริการจากหน่วยงานของ กษ. ว่ามีความคิดเห็นอย่างไร ประชาชนมองอย่างไร มีความรู้สึกต่อภาพพจน์ของหน่วยงานที่จะยอมรับผลงานของ กษ. หรือไม่ยอมรับ ทั้งนี้ หน่วยงานของ กษ. ต้องทำให้ประชาชนรู้สึกว่าเขาได้รับการที่พึงพอใจ นอกจากนี้ การให้ข่าวต่อสาธารณะต้องแถลงสิ่งที่ทำ ไม่ใช่บอก สิ่งที่จะทำ
๙. ในระยะต่อไป จะสร้างช่องทางที่สามารถเข้าถึงกันได้โดยตรง ระหว่างฝ่ายการเมือง (รมต.) กับฝ่ายบริหาร-ฝ่ายปฏิบัติการ ผ่านเทคโนโลยี IT ที่สามารถทำได้ง่ายในปัจจุบัน แต่จะเน้นสาระสำคัญที่จะใช้ช่องทางนี้ รายละเอียดจะชี้แจงให้ทราบต่อไป
๑๐. สรุปสุดท้าย ท่านผู้ตรวจราชการ ผู้บริหาร ซึ่งมีศักยภาพมากต้องช่วยฝ่ายนโยบายในการทำงาน ภาคสนามด้วย และควรต้องปรับให้การทำงานเชื่อมโยงกับกรมต่างๆ มากขึ้น