



แผนปฏิบัติการ

ภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ประจำปีงบประมาณ 2568

(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1)

สารบัญ

สารบัญ

โครงการลำดับที่ 1	DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3	15
โครงการลำดับที่ 2	DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)	17
โครงการลำดับที่ 3	DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2.....	20
โครงการลำดับที่ 4	DTO1-T2-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68).....	22
โครงการลำดับที่ 5	DTO1-T2-P5 โครงการยกระดับการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร	24
โครงการลำดับที่ 6	DTO1-T2-P7 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ ฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0).....	27
โครงการลำดับที่ 7	DTO1-T2-P8 โครงการ Integrated One HRIS System – HRIS.....	29
โครงการลำดับที่ 8	DTO1-T2-P9 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงาน ขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management).....	31
โครงการลำดับที่ 9	DTO1-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)	33
โครงการลำดับที่ 10	DTO1-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์	35
โครงการลำดับที่ 11	DTO1-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและ ความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ.....	38
โครงการลำดับที่ 12	DTO1-T4-P1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนาม สำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร	40

สารบัญ (ต่อ)

โครงการลำดับที่ 13	DTO2-T1-P1 โครงการสร้างวัฒนธรรมการใช้ข้อมูล บูรณาการข้อมูล และพัฒนานวัตกรรมองค์กร (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68).....	42
โครงการลำดับที่ 14	DTO2-T2-P1 โครงการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) (ยุบรวมโครงการ)	44
โครงการลำดับที่ 15	DTO2-T2-P2 โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล.....	48
โครงการลำดับที่ 16	DTO2-T3-P1 โครงการจัดทำ Master Data	50
โครงการลำดับที่ 17	DTO2-T4-P1 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายกลุ่มลูกค้า.....	52
โครงการลำดับที่ 18	DTO2-T4-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation).....	54
โครงการลำดับที่ 19	DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	56
โครงการลำดับที่ 20	DTO3-T2-P1 โครงการ Hybrid Workplace	60

สารบัญญรูป

รูปที่ 1 ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล.....	5
---	---

สารบัญญตาราง

ตารางที่ 1 สรุปโครงการ/แผน	2
ตารางที่ 2 แสดงความเชื่อมโยงของแผนวิสาหกิจ กปน. กับแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (DT) พ.ศ. 2566-2570 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2567)	6
ตารางที่ 3 สรุปโครงการ/แผน ปีงบประมาณและผู้รับผิดชอบหลัก.....	13

แผนปฏิบัติการ
ภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
ประจำปีงบประมาณ 2568

แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1)

การดำเนินงานเพื่อให้แผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง (กปน.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สัมฤทธิ์ผลตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด จะต้องมีการแจกแจงรายละเอียดการดำเนินกิจกรรมภายใต้แผนงาน/โครงการ พร้อมทั้งระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง หน่วยงานในระดับสำนักงาน/กลุ่มงานที่มีหน้าที่ในการรับผิดชอบเพื่อขับเคลื่อนและดำเนินงานสำหรับแผนฉบับนี้ ดังต่อไปนี้

แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การประปานครหลวง (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับนี้เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแผนดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กรตามแผนวิสาหกิจ การประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570) โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานและขับเคลื่อนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการสนับสนุนกระบวนการทำงาน และการเก็บข้อมูลในการใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบาย เพื่อยกระดับกระบวนการภายใน กปน. ให้เป็นในรูปแบบดิจิทัล (Digitalized) เพื่อส่งเสริมให้มีการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล (Data Driven Organization) ภายในปีงบประมาณ 2570 ภายใต้วิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และข้อมูล” โดยมีการกำหนดกรอบการดำเนินงาน ทิศทางยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ กลยุทธ์ และโครงการที่จะไปสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น ดังนี้

ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning: SP):

ระยะที่ 1 (ปี พ.ศ. 2566): Digitalization

ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2567-2569): Digital Transformation

ระยะที่ 3 (ปี พ.ศ. 2570): Data Driven Organization

ตารางที่ 1 สรุปโครงการ/แผน

ลำดับ โครงการ	ชื่อโครงการ/แผน	หน้าที่
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation		
กลยุทธ์ที่ 1 DTO1-T1 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)		
1	DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3	15-16
2	DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)	17-19
กลยุทธ์ที่ 2: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร		
3	DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2	20-21
4	DTO1-T2-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68)	22-23
5	DTO1-T2-P5 โครงการยกระดับการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร	24-26
6	DTO1-T2-P7 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0)	27-28
7	DTO1-T2-P8 โครงการ Integrated One HRIS System – HRIS	29-30
8	DTO1-T2-P9 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management)	31-32
กลยุทธ์ที่ 3: DTO1-T3 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์		
9	DTO1-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)	33-34
10	DTO1-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์	35-37
11	DTO1-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ	38-39
กลยุทธ์ที่ 4: DTO1-T4 การพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง		
12	DTO1-T4-P1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร	40-41

ลำดับ โครงการ	ชื่อโครงการ/แผน	หน้าที่
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ		
กลยุทธ์ที่ 1: DTO2-T1 การสร้างวัฒนธรรมการใช้ข้อมูลและบูรณาการ		
13	DTO2-T1-P1 โครงการสร้างวัฒนธรรมการใช้ข้อมูล บูรณาการข้อมูล และพัฒนานวัตกรรมองค์กร (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68)	42-43
กลยุทธ์ที่ 2: DTO2-T2 การจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล		
14	DTO2-T2-P1 โครงการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) (ยุบรวมโครงการ)	44-47
15	DTO2-T2-P2 โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	48-49
กลยุทธ์ที่ 3: DTO2-T3 การพัฒนาคุณภาพข้อมูลใน Data Lake		
16	DTO2-T3-P1 โครงการจัดทำ Master Data	50-51
กลยุทธ์ที่ 4: DTO2-T4 การใช้ประโยชน์ข้อมูลเชิงลึกด้วยนวัตกรรมข้อมูล		
17	DTO2-T4-P1 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายกลุ่มลูกค้า	52-53
18	DTO2-T4-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)	54-55
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3: DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล		
กลยุทธ์ที่ 1: DTO3-T1 การยกระดับทักษะการใช้ดิจิทัลของบุคลากร		
19	DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	56-59
กลยุทธ์ที่ 2: DTO3-T2 ความพร้อมใช้ของโครงสร้างพื้นฐานรองรับการทำงานวิถีใหม่		
20	DTO3-T2-P1 โครงการ Hybrid Workplace	60-61
กลยุทธ์ที่ 3: DTO3-T3 การใช้ข้อมูลและบริหารองค์กรด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)		

ทั้งนี้ โครงการทั้ง 20 โครงการนี้ นอกจากจะช่วยสนับสนุนการดำเนินการจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นไปตามทิศทางของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และสอดคล้องกับทิศทางของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570) แล้ว ยังสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินผลรัฐวิสาหกิจแบบใหม่ (SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับรองของรัฐบาลด้วย และมีการเชื่อมโยงโครงการที่เกี่ยวข้องในแผน ปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับแผนแม่บทอื่น ๆ ของการประสานครหลวงร่วมด้วย ได้แก่ แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SM) แผนแม่บทด้านลูกค้า การตลาด การเงิน ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (CM) แผนแม่บทด้านทุนมนุษย์ (HCM) แผนแม่บทด้านการจัดการความรู้ (KM) แผนแม่บทด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (IM) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนปฏิบัติการฉบับนี้จะช่วยให้แผนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสามารถดำเนินไปได้ตามวัตถุประสงค์และบรรลุเป้าหมายด้านเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



รูปที่ 1 ยุทธศาสตร์ของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ตารางที่ 2 แสดงความเชื่อมโยงของแผนวิสาหกิจ กปน. กับแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (DT) พ.ศ. 2566-2570 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2567)

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์							โครงการ
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569	2570	
SO2 Adaptive Organization ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน	DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	เพื่อพัฒนาระบบที่สามารถได้รับรางวัลระดับชาติให้กับกลุ่มการให้บริการหลัก (Customer Service and Operation Process) ด้านลูกค้าและการตลาด (Virtual Branch) ระบบการให้บริการด้านประปาและสนับสนุนธุรกิจใหม่	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล 2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ 3. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	100 100 100	DT01-T1 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ สนับสนุนภารกิจองค์กร	-	-	90	100	100	1. DT01-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3 2. DT01-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์							โครงการ
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569	2570	
					DTO1-T2 การพัฒนา และปรับปรุง ระบบ สารสนเทศ เพื่อลด กระบวนการ และสนับสนุน ข้อมูลเพื่อการ บริหาร	ร้อยละของ การใช้กระดาษ ใน กระบวนการ สนับสนุน	-	-	<15	<10	<5	1. DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2 2. DTO1-T2-P2 โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศคุณภาพน้ำ (โครงการเพิ่ม ใหม่ปี 68) 3. DTO1-T2-P3 โครงการพัฒนาระบบ จัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (โครงการ เพิ่มใหม่ปี 69) 4. DTO1-T2-P4 โครงการพัฒนาระบบ ลดน้ำสูญเสียท่อประธาน (โครงการเพิ่ม ใหม่ปี 69) 5. DTO1-T2-P5 โครงการยกระดับการ พัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร 6. DTO1-T2-P6 โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศภูมิศาสตร์ (New GIS) (โครงการเพิ่มใหม่ปี 69) 7. DTO1-T2-P7 โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้ องค์กร (KM Portal v2.0) 8. DTO1-T2-P8 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS 9. DTO1-T2-P9 โครงการพัฒนาระบบ บริหารจัดการผลการดำเนินงานของ องค์กร (MWA Enterprise Performance Management)

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์						โครงการ	
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569		2570
					DTO1-T3 การรักษา ความมั่นคง ปลอดภัยด้าน สารสนเทศ และไซเบอร์	ร้อยละของ ระบบได้รับการ ป้องกัน ตามมาตรฐาน ความมั่นคง ปลอดภัย ไซเบอร์	-	-	90	100	100	1. DTO1-T3-P1 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทาง ไซเบอร์ (Cyber Security) 2. DTO1-T3-P2 โครงการก่อสร้าง ศูนย์คอมพิวเตอร์ 3. DTO1-T3-P3 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (โครงการทำ ปี 69) 4. DTO1-T3-P4 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและ ความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ
					DTO1-T4 การพัฒนา ระบบ สนับสนุน ธุรกิจที่ เกี่ยวเนื่อง	ร้อยละ ความก้าวหน้า ของการพัฒนา ระบบ สนับสนุนธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	1. DTO1-T4-P1 โครงการพัฒนาระบบ สนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงาน ธุรกิจเสริมหลังมาตร

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์							โครงการ
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569	2570	
	DTO2 สนับสนุน ให้มีการนำข้อมูล ไปใช้ เพื่อบริหาร จัดการการ วิเคราะห์ข้อมูล อย่างเป็นระบบ	เพื่อเพิ่มนโยบาย และแนวปฏิบัติ ของการกำกับ ดูแลข้อมูล มีกระบวนการ กำกับดูแลข้อมูล รวมถึงมีการ ถ่ายทอด กระบวนการ กำกับดูแลข้อมูล รวมถึงมีการ กำหนดการวัด ติดตาม วิเคราะห์ ประเมิน ตัววัด ผลลัพธ์ (Outcome) ของ กระบวนการ กำกับดูแลข้อมูล โดยเป้าประสงค์ ดังกล่าวจะ ตอบสนองผลการ ดำเนินงานด้าน Core Business Enablers	1. จำนวนการ บูรณาการ ข้อมูลระหว่าง หน่วยงาน	100	DTO2-T1 การสร้าง วัฒนธรรมการ ใช้ข้อมูลและ บูรณาการ ข้อมูล	จำนวนการ บูรณาการ ข้อมูลระหว่าง หน่วยงาน	-	-	-	2	5	DTO2-T1-P1 โครงการสร้างวัฒนธรรม การใช้ข้อมูล บูรณาการข้อมูล และ พัฒนานวัตกรรมองค์กร (โครงการเพิ่ม ใหม่ปี 68)
			2. ความก้าวหน้า ของการจัดทำ ธรรมาภิบาล ข้อมูล	100	DTO2-T2 การจัดทำ ธรรมาภิบาล ข้อมูล	ความก้าวหน้า ของการจัดทำ ธรรมาภิบาล ข้อมูล	-	-	80	100	100	1. DTO2-T2-P1 โครงการกำกับดูแล และบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) และเปิดเผยข้อมูลเปิด ภาครัฐ (Open Data) (ยุบรวมโครงการ) 2. DTO2-T2-P2 โครงการดำเนินงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล
			3. ร้อยละของ ชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	100								
			4. จำนวนชุด ข้อมูลที่ใช้ วิเคราะห์เพื่อ สร้าง นวัตกรรม	1	DTO2-T3 การพัฒนา คุณภาพข้อมูล ใน Data Lake	ตรวจสอบตาม เกณฑ์คุณภาพ ข้อมูล ต้องไม่ ต่ำกว่าเกณฑ์ที่ เจ้าของข้อมูล กำหนด และ ชุดข้อมูลที่ผ่าน เกณฑ์ต้องไม่ ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของชุด ข้อมูลทั้งหมด ที่จัดทำใน ปีงบประมาณ	-	-	50	70	100	1. DTO2-T3-P1 โครงการจัดทำ Master Data 2. DTO2-T3-P2 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ Big Data

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์							โครงการ
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569	2570	
					DTO2-T4 การใช้ประโยชน์ข้อมูลเชิงลึกด้วยนวัตกรรมข้อมูล	จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1	1. DTO2-T4-P1 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายกลุ่มลูกค้า 2. DTO2-T4-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation) 3. DTO2-T4-P3 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนการยกระดับการบูรณาการงานระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (โครงการเพิ่มเติม ปี70)

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์						โครงการ	
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569		2570
	DTO3 เพิ่มขีด ความสามารถใน การให้บริการของ เทคโนโลยีดิจิทัล	1. เพื่อพัฒนา ทักษะของ บุคลากรของ เทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีความรู้ ทันสมัย ทั้ง ทักษะ Soft Skill และ Hard Skill ทักษะ ความสามารถ ในสายอาชีพใน การทำงาน เฉพาะด้าน เพื่อเพิ่ม ความสามารถ ของ DT ใน การจัดการ โครงการ 2. เพื่อปรับปรุง กระบวนการ ทำงานของ IT ให้มีแนวทาง ปฏิบัติอย่าง เป็นระบบ	1.ร้อยละของ บุคลากรของ กปน. ที่ผ่านการ อบรมพัฒนา ทักษะขีด ความสามารถ บุคลากรด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล	100	DTO3-T1 การยกระดับ ทักษะการใช้ ดิจิทัลของ บุคลากร	ร้อยละของ บุคลากรของ กปน. ที่ผ่าน การอบรม พัฒนาทักษะ ขีดความสามารถ บุคลากรด้าน เทคโนโลยี ดิจิทัล	-	-	70	80	100	1. DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีด ความสามารถของบุคลากรด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล
			2.ร้อยละความ พร้อมของระบบ สนับสนุนและ ระบบรักษาความ มั่นคงปลอดภัย ของการทำงาน จากภายนอก สำนักงาน	100	DTO3-T2 ความพร้อมใช้ ของโครงสร้าง พื้นฐานรองรับ การทำงานวิถี ใหม่	ร้อยละความ พร้อมของ ระบบ สนับสนุนและ ระบบรักษา ความมั่นคง ปลอดภัยการ ของทำงาน จากภายนอก สำนักงาน	-	-	50	70	100	1. DTO3-T2-P1 โครงการ Hybrid Workplace
			3.ร้อยละ ความสำเร็จของ การใช้ประโยชน์ ข้อมูลด้วย เทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ (AI)	100	DTO3-T3 การใช้ข้อมูล และบริหาร องค์กรด้วย เทคโนโลยี	ร้อยละ ความสำเร็จ ของการใช้ ประโยชน์ ข้อมูลด้วย	-	-	-	80	100	1. DTO3-T3-P1 โครงการพัฒนาระบบ จัดการรายงานการประชุมด้วย เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์สรุปเสียงพูด เป็นข้อความ (โครงการเพิ่มใหม่ปี 69)

แผนวิสาหกิจ กปน.	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO				กลยุทธ์						โครงการ	
	ชื่อ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ณ ปี 2570	ชื่อ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
							2566	2567	2568	2569		2570
		สามารถ ทำซ้ำได้ (Repeatable Practice) เป็นมาตรฐาน (Standardized Practice) 3. เพื่อนำเทคโนโลยีทันสมัย มาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีและศึกษาหาเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพิ่มเติม			ปัญญาประดิษฐ์ (AI)	เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)						2. DTO3-T3-P2 โครงการพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการองค์กร (โครงการเพิ่มใหม่ ปี 70)

ตารางที่ 3 สรุปโครงการ/แผน ปีงบประมาณและผู้รับผิดชอบหลัก

ลำดับ โครงการ	ชื่อโครงการ/แผนงาน	ผู้รับผิดชอบหลัก			ปีงบประมาณ
		สายงาน	ชวก	หน่วยงาน	
1	DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3	ท.	ท.	ฝพท.	2567-2569
2	DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)			ฝพท.	2567-2569
3	DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2			ฝพท. ชวก.ผน.	2566-2569
4	DTO1-T2-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68)			ฝพท. ฝคภ.	2567-2569
5	DTO1-T2-P5 โครงการยกระดับการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร			ผนย. ฝยท.	2566-2570
6	DTO1-T2-P7 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0)			ฝพท. ฝนอ.	2566-2569
7	DTO1-T2-P8 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS			ฝพท.	2566-2570
8	DTO1-T2-P9 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management)			ฝพท.	2566-2568
9	DTO1-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)			ฝคท.	2566-2569
10	DTO1-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์			ฝคท.	2568-2570
11	DTO1-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ			ฝคท.	2566-2568
12	DTO1-T4-P1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลักมาตร			ฝพท.	2568
13	DTO2-T1-P1 โครงการสร้างวัฒนธรรมการใช้ข้อมูล บูรณาการข้อมูล และพัฒนานวัตกรรมองค์กร (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68)			ฝยท.	2568-2569
14	DTO2-T2-P1 โครงการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) (ยุบรวมโครงการ)			ฝยท.	2566-2570
15	DTO2-T2-P2 โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล			ฝยท.	2566-2570
16	DTO2-T3-P1 โครงการจัดทำ Master Data			ฝยท.	2568-2569
17	DTO2-T4-P1 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายกลุ่มลูกค้า			ฝยท.	2566-2570
18	DTO2-T4-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)			ฝยท.	2566-2570

ลำดับ โครงการ	ชื่อโครงการ/แผนงาน	ผู้รับผิดชอบหลัก			ปีงบประมาณ
		สายงาน	ชวก	หน่วยงาน	
19	DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล			ฝยท. ฝพบ.	2566-2570
20	DTO3-T2-P1 โครงการ Hybrid Workplace			ฝคท.	2568

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2567-2569			โครงการลำดับที่ 1		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T1 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศสนับสนุนภารกิจองค์กร	-	-	90	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 9.3 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2568 9.3 ลบ)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. เพื่อพัฒนาการให้บริการเพิ่มเติมในด้านการดำเนินการธุรกิจเสริมของ กปน. 2. เพื่อพัฒนาระบบให้รองรับกระบวนการพิสูจน์และยืนยันตัวตนก่อนทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ 3. พัฒนาระบบชำระเงินค่าน้ำรับล่วงหน้า (Advance Payment) สำหรับชำระค่าน้ำประปาและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: CMO2-T3-P3 โครงการยกระดับการบริการด้วย Digital Service					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): 1. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ MWA on Mobile ด้านการบริการ การทำการตลาดและการชำระเงิน 2. เพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	

														โครงการลำดับที่ 1					
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ลงนามในสัญญาร่วมกับบริษัทผู้พัฒนาระบบ										เป้าหมาย Trigger Point : แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. มีการปรับเปลี่ยนความต้องการ ระหว่างการพัฒนา										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
2. เปลี่ยนกฎระเบียบใหม่ในการติดตามหนี้ค่าน้ำ (Collection) ต้องเปลี่ยนเงื่อนไขในโปรแกรม										ความเสี่ยงปานกลาง				2. OVD3 กิจกรรมการตลาด					
3. พัฒนาระบบช้ากว่ากำหนด										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ									
4. ความเสี่ยงจากการถูกโจมตีระบบทางไซเบอร์										ความเสี่ยงสูง									
15. กิจกรรม	16 ผลลัพธ์ของ กิจกรรม	17. ตัวชี้วัด กิจกรรม	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20.ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	1. ได้ผู้รับจ้างพัฒนาระบบ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100														ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล	-	9.3 ลบ.	
1.1 ประกาศเชิญชวน e-bidding			5%	50	50														100%
1.2 พิจารณาผล			5%			50	50												100%
1.3 ลงนามในสัญญาร่วมกับบริษัทผู้พัฒนาระบบ			5%				100												100%
2. การพัฒนาระบบ	2. เริ่มใช้งานระบบ (Phase I)																		
2.1 เก็บรวบรวมและสรุปความต้องการ			20%					50	50										100%
2.2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ			15%							50	50								100%
2.3 พัฒนาระบบ (Phase I)			30%								30	30	40						100%
2.4 ทดสอบระบบ (Phase I)			10%										100						100%
2.5 ติดตั้งระบบ (Phase I)			5%											100					100%
2.6 พัฒนาระบบ (Phase II)			5%												20	20%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2567-2569			โครงการลำดับที่ 2		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T1 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศสนับสนุนภารกิจองค์กร	-	-	90	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 250 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2568 250 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. พัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ การบริการทางธุรกิจสมัยใหม่ รองรับกระบวนการทำงานที่มุ่งเน้นบริการให้เป็นดิจิทัล ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และต่อเนื่อง 2. จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ต่าง ๆ พร้อมลิขสิทธิ์ ทั้งศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (DC Site) และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR Site) ให้เต็มศักยภาพ เพื่อรองรับการทำงานที่จำเป็นต้องให้บริการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และบริหารจัดการสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. จัดหาเครื่องมือสำหรับการเฝ้าระวังประสิทธิภาพการทำงานของระบบ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะส่งผลให้การให้บริการหยุดชะงัก		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): สร้างนวัตกรรมการบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกและความพึงพอใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							

				โครงการลำดับที่ 2	
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน	KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย					
ตัวชี้วัด Trigger Point : วิเคราะห์และออกแบบระบบแล้วเสร็จ	เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนธันวาคม 2567				
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ	ระดับความรุนแรง		14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า		
1. ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ความเสี่ยงปานกลาง		1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		
2. ความล่าช้าในการพัฒนาระบบ	ความเสี่ยงปานกลาง		2. OVD3 กิจกรรมการตลาด		

																	โครงการลำดับที่ 2		
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)													20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)	
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย	รวม		งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. เก็บรวบรวมความต้องการ (ต่อ)	รายงานผลการ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของ ผลการ ดำเนินงาน ตามแผน เป้าหมาย 1. 100	5%	100												100%	- ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล	-	250 ลบ.
2. วิเคราะห์และออกแบบระบบ	ทดสอบการ		15%		50	50										100%			
3. พัฒนาระบบ	ทำงานของ		50%				25	25	25	25						100%			
4. จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ต่าง ๆ พร้อมลิขสิทธิ์ ทั้งศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (DC Site) และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (DR Site)	โปรแกรม (Unit Test)		10%							50	50					100%			
5. จัดหาเครื่องมือสำหรับการเฝ้าระวังประสิทธิภาพการทำงานของระบบ			5%								50	50				100%			
6. ติดตั้งระบบงานเพื่อเตรียมทดสอบ			5%									50	50			100%			
7. ทดสอบการทำงานของโปรแกรม (Unit Test)			10%											50	50	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2569			โครงการลำดับที่ 3		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของการใช้กระดาษในกระบวนการสนับสนุน	-	-	<15	<10	<5	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: 1. ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล 2. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 14.50 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2567 14.50 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ AquaDAT ให้สามารถเชื่อมกับระบบ SCADA และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): เกิดการบูรณาการข้อมูลโรงงานผลิตน้ำทั้งหมด ที่มีมาตรฐานเดียวกัน และมีข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 80%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	

													โครงการลำดับที่ 3						
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ประชาพิจารณ์ (ครั้งที่ 2) เสร็จสิ้น										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง			14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า						
1. พัฒนาระบบช้ากว่ากำหนด										ความเสี่ยงต่ำ			1. OVD1 การบริหารจัดการการผลิต						
2. พัฒนาระบบไม่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้										ความเสี่ยงต่ำ			2. ได้ระบบ AquaDAT						
3. ไม่ได้รับการจัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล										ความเสี่ยงต่ำมาก									
4. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่ากำหนด										ความเสี่ยงสูง									
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ลงนามร่วมกับผู้พัฒนาระบบเสร็จสิ้น	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผนเป้าหมาย 1. 100														- ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล - ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)	-	14.50 ลบ. * งบประมาณอยู่ที่ ชวก. ผน. (งบปี 2567)	
1.1 คณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (ครั้งที่ 2)			20%	50	50														100%
1.2 คณะกรรมการจัดทำราคากลาง (ครั้งที่ 2)			10%		50	50													100%
1.3 ประชาพิจารณ์ (ครั้งที่ 2)			10%				50	50											100%
1.4 ประกาศเชิญชวน e-bidding (ครั้งที่ 2)			10%					50	50										100%
1.5 คณะกรรมการพิจารณาผล (ครั้งที่ 2)			20%						20	20	20	20	20						100%
1.6 ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา			10%										50	50					100%
1.7 รออูทธรณ์			10%											50	50				100%
1.8 ลงนามในสัญญา			10%												100				100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T2-P2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2568-2569			โครงการลำดับที่ 4		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของการใช้กระดาษในกระบวนการสนับสนุน	-	-	<15	<10	<5	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: 1. ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล 2. ฝ่ายคุณภาพน้ำ		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 7 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2568 7 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำให้มีความทันสมัย ปลอดภัย สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อรองรับการทดสอบคุณภาพน้ำของลูกค้าทั้งภายในและภายนอก 3. เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานเพิ่มเติมของผู้ใช้งาน 4. เพื่อบูรณาการข้อมูลของระบบฯ ไปยังสารสนเทศต่าง ๆ		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: CMO1-T2-P1 (Water Safety Plan), CMO2-T3-P3 โครงการยกระดับการบริการด้วย Digital Service CMO4-T1 การเพิ่มมูลค่าธุรกิจที่เกี่ยวข้อง					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): ระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำที่ให้บริการทดสอบคุณภาพน้ำที่ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ							

														โครงการลำดับที่ 4					
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)				ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570							
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ				KPI 1: -		KPI 1: 60%		KPI 1: 80%		KPI 1: - 100%		KPI 1: -							
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)				ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570							
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน				KPI 1: -		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%		KPI 1: - 100%		KPI 1: -							
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ประชาพิจารณ์แล้วเสร็จ								เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนมกราคม 2568											
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ								ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า							
1. พัฒนาระบบข้ากว่ากำหนด								ความเสี่ยงต่ำ				1. ระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ							
2. พัฒนาระบบไม่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้								ความเสี่ยงต่ำ				2. รายได้ค่าตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ							
3. ไม่ได้รับการจัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายจากฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล								ความเสี่ยงต่ำมาก											
4. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่ากำหนด								ความเสี่ยงสูง											
15. กิจกรรม		16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)	
					ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบทำการ
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง		ลงนามสัญญาแล้วเสร็จ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100														- ฝ่ายพัฒนา	-	7 ลบ. (งบปี 68)
1.1 คณะกรรมการจัดทำราคากลาง				20%	50	50											100%		
1.2 ประชาพิจารณ์				10%			50	50									100%		
1.3 ประกาศเชิญชวน e-bidding				10%					50	50							100%		
1.4 คณะกรรมการพิจารณาผล				20%						20	20	20	20	20			100%		
1.5 ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา				10%										50	50		100%		
1.6 รออุทธรณ์				10%											50	50	100%		
1.7 ลงนามในสัญญา				20%										100	100%				

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T2-P5 โครงการยกระดับการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570			โครงการลำดับที่ 5		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของการใช้กระดาษในกระบวนการสนับสนุน	-	-	<15	<10	<5	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: 1. ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ 2. ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 10.5 ล้านบาท (งบทำการปี 2568 0.5 ลบ. งบลงทุนปี 2570 10 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. เพื่อจัดทำ Enterprise Architecture ในกระบวนการธุรกิจที่เกี่ยวข้องและกระบวนการสนับสนุน 2. เพื่อจัดซื้อ/จัดหาเครื่องมืออำนวยความสะดวกในการบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): กระบวนการภายในองค์กรมีการนำสถาปัตยกรรมองค์กรมาใช้ เพื่อยกระดับความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้รองรับการปรับเปลี่ยนองค์กรในการให้บริการลูกค้า ในรูปแบบสาขาเสมือนจริง ให้เป็นระบบ ถูกต้อง พร้อมใช้งาน และมีความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศที่เป็นมาตรฐาน							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: จำนวนกระบวนการที่มีการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร		KPI 1: 5	KPI 1: 3	KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: -	
KPI 2: จำนวนกระบวนการที่มีการทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร		KPI 2: -	KPI 2: -	KPI 2: 1	KPI 2: 2	KPI 2: 2	

															โครงการลำดับที่ 5				
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)										ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน										KPI 1: 90%		KPI 1: 95%		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ออกแบบแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Solution Design)										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนมกราคม 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานตามแผนขอบเขตของงาน (TOR) ได้										ความเสี่ยงปานกลาง				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
														2. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม					
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. การจ้างที่ปรึกษาจัดทำ Enterprise Architecture ในหัวข้อธุรกิจที่เกี่ยวข้องและกระบวนการสนับสนุน (ต่อเนื่องจากปี 2567)	1. จัดทำ Enterprise Architecture	ตัวชี้วัด 1. ได้ To-be และ Solution Design ของกระบวนการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง														- ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ - ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		-	
1.1 จัดทำ Enterprise Architecture	ในหัวข้อธุรกิจที่เกี่ยวข้องและกระบวนการสนับสนุนเสร็จสิ้น																		
1.1.1 จัดทำ Target / To-Be / Future State Enterprise Architecture			20%	100															100%
1.1.2 ออกแบบแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Solution Design)			10%		20	40	40												100%
1.1.3 จัดทำแผนการปรับเปลี่ยน แผนปฏิบัติการ และแผนสื่อสารการรับรู้แผนการปรับเปลี่ยน			10%				25	25	25	25									100%
1.1.4 การประชุม/สัมมนา/นำเสนอ และจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์			10%							100						100%			

																	โครงการลำดับที่ 5		
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)													20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณปี 2568 (ลบ.)	
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย	รวม		งบ ทำการ	งบ ลงทุน
2. ทบทวนและจัดทำ Enterprise Architecture ในหัวข้อการจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล	2. จัดทำ(ร่าง) TOR เสร็จสิ้น																		
2.1 จัดทำร่าง TOR และขออนุมัติเบิกจ่าย			10%	30	30	40										100%			
2.2 คณะกรรมการจัดทำร่าง TOR			10%				30	30	40							100%			
2.3 คณะกรรมการจัดทำราคากลาง			10%						50	50						100%			
2.4 คณะกรรมการพิจารณาผล			5%								100					100%			
2.5 ลงนามในสัญญา			5%									100				100%			
2.6 จัดทำ As-is ของกระบวนการจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล			10%										30	30	40	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T2-P7 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2569				โครงการลำดับที่ 6		
						โครงการใหม่		โครงการต่อเนื่อง
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100		
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100		
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100		
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
	ร้อยละของการใช้กระดาษในกระบวนการสนับสนุน	-	-	<15	<10	<5		
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: 1. ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล 2. ฝ่ายนวัตกรรมองค์กร		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 8.5 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2568 8.5 ลบ.)						
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพิ่มประสิทธิภาพระบบ KM Portal		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -						
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): นำระบบสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานในด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม								
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 80%	KPI 1:100%	KPI 1: -		

															โครงการลำดับที่ 6				
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)										ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน										KPI 1: -		KPI 1: -		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%		KPI 1: -	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนมกราคม 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. ความล่าช้าในการสรุปความต้องการ										ความเสี่ยงต่ำ				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
2. ความล่าช้าในการจัดทำ TOR										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ									
3. ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานตามแผนขอบเขตของงาน (TOR) ได้										ความเสี่ยงปานกลาง									
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบทำการ	งบลงทุน
1. ประกาศเชิญชวน e-bidding	1. ผลการออกแบบระบบ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผนเป้าหมาย 1. 100	10%	100											100%	- ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล - ฝ่ายนวัตกรรมองค์กร	-	8.5 ลบ. (งบปี 68)	
2. คณะกรรมการพิจารณาผล			20%		50	50									100%				
3. ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา			10%				100								100%				
4. รื้ออุทธรณ์			10%					100							100%				
5. ลงนามในสัญญา			5%					40	60						100%				
6. เก็บรวบรวมความต้องการและวิเคราะห์และออกแบบระบบ			30%							30	30	40							100%
7. พัฒนาระบบ			15%									10	30	30	30				100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T2-P8 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570			โครงการลำดับที่ 7		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของการใช้กระดาษในกระบวนการสนับสนุน	-	-	<15	<10	<5	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 45 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขออนุมัติงบประมาณ)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. บูรณาการระบบสารสนเทศ ข้อมูล และกระบวนการทั้งหมดที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเข้าเป็นระบบเดียว 2. มีฟังก์ชันในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล 3. สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระบบที่เกี่ยวข้องได้		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: CMO2-T3-P3 โครงการยกระดับการบริการด้วย Digital Service					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): มีระบบสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคล							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 60%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	

														โครงการลำดับที่ 7					
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)										ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน										KPI 1: -		KPI 1: -		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ทบทวน TOR และ จัดทำเอกสารขออนุมัติจัดจ้างเสร็จสิ้น										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. ความล่าช้าในการสรุปความต้องการ										ความเสี่ยงต่ำ				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
2. ความล่าช้าในการจัดทำ TOR										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ				2. ได้ระบบ One HRIS System					
3. ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานตามแผนขอบเขตของงาน (TOR) ได้										ความเสี่ยงปานกลาง									
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. ทบทวน TOR และ จัดทำเอกสารขออนุมัติจัดจ้าง	1. ได้ราคากลาง	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100	20%	20	20	20	20	20							100%	- ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล	-	45 ลบ. (ตั้งงบปี 69)	
2. ขออนุมัติจัดจ้าง			20%						25	25	25	25							100%
3. กำหนดร่างขอบเขตงานและราคากลาง			40%								25	25	25	25					100%
4. นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาถ้อยแถลงและคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย			20%										30	30	40				100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T2-P9 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2568			โครงการลำดับที่ 8		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อลดกระบวนการและสนับสนุนข้อมูลเพื่อการบริหาร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของการใช้กระดาษในกระบวนการสนับสนุน	-	-	<15	<10	<5	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 29.45 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2566 29.45 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. พัฒนาระบบกระบวนการงานอัจฉริยะ ลดกระบวนการทำงานด้วยมือ เพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานให้เกิดความสะดวก ถูกต้อง และรวดเร็ว เพื่อให้ กปน. ก้าวสู่การเป็น Smart Operation		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): การบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: -	KPI 1: -	

															โครงการลำดับที่ 8				
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)										ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน										KPI 1: -		KPI 1: -		KPI 1: 100%		KPI 1:		KPI 1:	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : พัฒนาระบบงานแล้วเสร็จ แล้วเสร็จ 75%										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. พัฒนาระบบช้ากว่ากำหนด										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
2. พัฒนาระบบไม่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้										ความเสี่ยงต่ำ									
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
กระบวนการพัฒนาระบบต่อจากปี พ.ศ. 2567	ได้ระบบ MEPM	ตัวชี้วัด														- ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล - ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง - ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) - ฝ่าย ธรรมาภิบาล -ฝ่ายนโยบาย และยุทธศาสตร์	-	(ใช้จริง 29.45 ลบ.)	
1. พัฒนาระบบงาน		1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน	50%	15	15	15	15	15	15	10									100%
2. ติดตั้ง ทดสอบ และโอนย้ายข้อมูล		เป้าหมาย	30%				25	25	25	25									100%
3. ฝึกอบรม			15%								50	50							100%
4. เริ่มใช้งานจริง Go Live		1. 100	5%										40	30	30	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2569			โครงการลำดับที่ 9		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T3 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 6.5 ล้านบาท (งบทำการปี 2568 6.5 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพิ่มความมั่นคงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): องค์กรได้มีการยกระดับกระบวนการที่สำคัญในด้านด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: องค์กรมีการปรับปรุงด้าน Cyber Security ตามผลการสำรวจ		KPI 1:	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1:	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย							
ตัวชี้วัด Trigger Point : ผู้รับจ้างลงนาม		เป้าหมาย Trigger Point : ผู้รับจ้างลงนามภายในเดือนพฤศจิกายน 2567					

																โครงการลำดับที่ 9			
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. หาผู้รับจ้างที่เหมาะสมไม่ได้										ความเสี่ยงต่ำ				1. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม					
2. ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินงานตามแผนขอบเขตของงาน (TOR) ได้										ความเสี่ยงต่ำ				2. FVD12 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น					
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. กระบวนการสำรวจและประเมินระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ ตามมาตรฐาน NIST	รายงานผลสำรวจและ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน เป้าหมาย 1. 100	10%													- ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัล	6.5 ลบ.	-	
1.1 ผู้รับจ้างลงนาม	ประเมินระบบ			50	50														100%
1.2 ดำเนินการตาม TOR	รักษาความ			70%			20	20	10	10	10	10	10						100%
1.3 ส่งมอบงาน ผลการสำรวจและประเมินระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์พร้อมนโยบายการรักษาความมั่นคงฯ	ปลอดภัยทางไซเบอร์พร้อมนโยบายการ			10%										100					100%
2. ประเมินผลการดำเนินโครงการ	รักษาความมั่นคงฯ			10%											100				100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2568-2570				โครงการลำดับที่ 10	
						โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T3 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของระบบได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 496.5 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2568 286 ลบ. ปี 2569 210.5 ลบ. (อยู่ระหว่างจัดทำคำขอตังงบประมาณ))					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: ก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักและศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองที่มีประสิทธิภาพ		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง:					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): มีโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในการรักษาเสถียรภาพของระบบ							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 50%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย							
ตัวชี้วัด Trigger Point : คณะกรรมการ TOR พิจารณารายละเอียดงานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน		เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนมกราคม 2568					

															โครงการลำดับที่ 10				
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ					ระดับความรุนแรง					14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า									
1. ความล่าช้าในการออกแบบอาคาร					ความเสี่ยงปานกลาง					1. FVD15 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง									
2. ไม่สามารถตั้งงบประมาณปีงบประมาณ 2568					ความเสี่ยงปานกลาง														
3. การเพิ่มขึ้นของราคาและวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง					ความเสี่ยงปานกลาง														
4. งบประมาณการก่อสร้างที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ					ความเสี่ยงปานกลาง														
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568-2570 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. จัดจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์	ได้ที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100														- ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล	-	286 ลบ.	
1.1 ขออนุมัติจัดจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง			5%	100															100%
1.2 คณะกรรมการ TOR พิจารณารายละเอียดงานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน			5%		30	30	40												100%
1.3 คณะกรรมการราคากลางพิจารณาราคากลาง			5%					30	30	40									100%
1.4 กระบวนการจัดจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง			5%								30	30	40						100%
1.5 ระยะเวลาดำเนินการควบคุมงานก่อสร้าง			30%											50	50				100%

																โครงการลำดับที่ 10			
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568-2570 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
2. จัดจ้างโครงการงานก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์	ความก้าวหน้าในการดำเนินการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์พร้อมติดตั้งระบบ	<u>ตัวชี้วัด</u> 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100														- ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล			
2.1 ขออนุมัติจัดจ้างก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์			5%	100															100%
2.2 คณะกรรมการ TOR พิจารณารายละเอียดงานก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์			5%		30	30	40								100%				
2.3 คณะกรรมการราคากลางพิจารณาราคากลาง			5%					30	30	40					100%				
2.4 กระบวนการจัดหาผู้รับจ้างโครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์			5%								30	30	40		100%				
2.5 ดำเนินการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์			30%											50	50				100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2568			โครงการลำดับที่ 11		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T3 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: -					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อประเมินระบบเครือข่ายภายใน กปน.และ กำหนดมาตรฐานด้าน Network, Security, IoTs Devices และด้านอื่น ๆ		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): ประเมินระบบเครือข่ายภายใน กปน.และ กำหนดมาตรฐานด้านต่าง ๆ และระบบความปลอดภัยไซเบอร์							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละของระบบงานที่มีการประเมินเครือข่าย		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: -	KPI 1: -	
KPI 2: ร้อยละของระบบงานที่มีการปรับปรุงระบบความปลอดภัยสารสนเทศ		KPI 2: -	KPI 2: -	KPI 2: 100%	KPI 2: -	KPI 2: -	
KPI 3: ร้อยละของระบบงานที่มีการทบทวนการเชื่อมต่อของระบบเครือข่าย		KPI 3: -	KPI 3: -	KPI 3: 100%	KPI 3: -	KPI 3: -	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: -	KPI 1: -	

																	โครงการลำดับที่ 11				
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																					
ตัวชี้วัด Trigger Point : POC รายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง											เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568										
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ											ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า						
1. ความล่าช้าในการจัดทำ TOR											ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ				1. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม						
															2. FVD18 สินทรัพย์อื่น						
15. กิจกรรม		16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)										20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)					
					ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค		ส.ค	ก.ย	รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน	
1. เก็บรวบรวมข้อมูลของอุปกรณ์และระบบงานที่เกี่ยวข้อง		มีร่าง TOR	ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน เป้าหมาย : 1. 100	20%	30	30	40									100%	- ฝ่ายโครงสร้าง พื้นฐานเทคโนโลยี ดิจิทัล	-	-		
2. POC รายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง				30%				50	50											100%	
3. จัดทำร่าง TOR				40%						25	25	25	25								100%
4. ขอดังงบประมาณ (ตามผลการทำ POC)				10%										100							100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO1-T4-P1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนาม สำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2568			โครงการลำดับที่ 12		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านเป็นองค์กรดิจิทัล	-	-	90	100	100	
	2. ร้อยละของระบบที่ได้รับการป้องกันตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	-	-	90	100	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO1-T4 การพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบสนับสนุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	-	-	90	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 3 ล้านบาท (งบลงทุนปี 2567 3 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อพัฒนาระบบบันทึกผลการทำงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: CMO2-T3-P3 โครงการยกระดับการบริการด้วย Digital Service					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): ลดขั้นตอนกระบวนการบันทึกผลภาคสนามของงานบริการหลังมาตร จากเดิมบันทึกด้วยกระดาษที่หน้าสนามแล้วกลับมาบันทึกผลในระบบอีกครั้งที่สำนักงาน เปลี่ยนเป็นบันทึกผลได้ที่หน้าสนามได้ทันทีแบบ Realtime							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: 70%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	KPI 1: -	

														โครงการลำดับที่ 12					
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)										ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568		ปี 2569		ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน										KPI 1: -		KPI 1: 100%		KPI 1: 100%		KPI 1: -		KPI 1: -	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : วิเคราะห์และออกแบบระบบเสร็จสิ้น										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนธันวาคม 2567									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง										ความเสี่ยงปานกลาง				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
2. ความล่าช้าในการพัฒนาระบบ										ความเสี่ยงต่ำ				2. OVD3 กิจกรรมการตลาด					
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. การพัฒนาระบบ	ติดตั้งระบบ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของ ของผลการ ดำเนินงานตาม แผน เป้าหมาย 1. 100														- ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล	-	3 ลบ. (งบปี 67)	
1.1 เก็บรวบรวมและสรุปความต้องการ	ใช้งานจริง (Go Live)		20%	50	50														100%
1.2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ			20%		50	50													100%
1.3 พัฒนาระบบ			30%			25	25	25	25										100%
1.4 ทดสอบระบบ			10%						50	50									100%
1.5 ติดตั้งระบบ			5%								100								100%
1.6 จัดทำคู่มือการใช้งานระบบและฝึกอบรม			5%								100								100%
1.7 Go Live			10%									100							100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO2-T1-P1 โครงการสร้างวัฒนธรรมการใช้ข้อมูลบูรณาการข้อมูล และพัฒนานวัตกรรมองค์กร (โครงการเพิ่มใหม่ปี 68)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2568-2569			โครงการลำดับที่ 13		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5	
	2. ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100	
	3. ร้อยละของชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	-	-	50	70	100	
	4. จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO2-T1 การสร้างวัฒนธรรมการใช้ข้อมูลและบูรณาการข้อมูล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: -					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อให้ กปน. มีการใช้และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน หรือเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ (Data Analytic) สู่การแบ่งปันข้อมูล (Data Sharing) และใช้ข้อมูลในการขับเคลื่อนองค์กร (Data Driven)		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลกันระหว่างหน่วยงานอย่างมีบูรณาการ							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	

															โครงการลำดับที่ 13				
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ศึกษาดูงานหน่วยงานที่มีวัฒนธรรมการใช้ข้อมูลและสร้างนวัตกรรมเสร็จสิ้น										เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568									
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. ลงนามความร่วมมือ (MOU) กับสถาบันข้อมูลขนาดใหญ่ (องค์การมหาชน) ล้ำช้ากว่ากำหนด										ความเสี่ยงปานกลาง				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. ศึกษาดูงานหน่วยงานที่มีวัฒนธรรมการใช้ข้อมูลและสร้างนวัตกรรม	มีแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมการบูรณาการข้อมูลและการสร้างนวัตกรรมองค์กร	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผล การดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100	20%	20	20	20	20	20								100%	ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล	-	-
2. เชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์และยกตัวอย่างกรณีศึกษา (Case Study)			20%						100							100%			
3. กำหนดแนวทาง วางแผนและกำหนดขอบเขตของการสร้างวัฒนธรรมการบูรณาการข้อมูลและการสร้างนวัตกรรมองค์กรในระยะถัดไป			60%							15	15	15	15	15	25	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO2-T2-P1 โครงการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) (ยุบรวมโครงการ)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570		โครงการลำดับที่ 14		
				โครงการใหม่		โครงการต่อเนื่อง
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
	1. จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5
	2. ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100
	3. ร้อยละของชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	-	-	50	70	100
	4. จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO2-T2 การจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
	ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 8.5 ล้านบาท (งบทำการปี 2568-2570 3.5/ 2.5/ 2.5ลบ.)				
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลเป็นไปตามแนวทางการธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ 2. เพื่อจัดทำระบบสำหรับการเปิดเผยข้อมูล (Open Data)		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -				
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): 1. เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลเป็นไปตามแนวทางการธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ 2. เพื่อจัดทำระบบสำหรับการเปิดเผยข้อมูล (Open Data)						

				โครงการลำดับที่ 14	
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
KPI 1: ความสำเร็จในการเปิดเผยข้อมูล (Open Data)	KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
KPI 1: จัดทำ/ทบทวนเมทาดาตา, คุณภาพข้อมูล ของชุดข้อมูลที่คัดเลือก	KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย					
ตัวชี้วัด Trigger Point : วิเคราะห์ชุดข้อมูลที่คัดเลือก	เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568				
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ	ระดับความรุนแรง		14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า		
1. ความล่าช้าในการจัดทำ/ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ	ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ		1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม		
2. การคัดเลือกชุดข้อมูลที่จะนำไปเปิดเผยไม่แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด (อ้างอิงระยะเวลาการคัดเลือกชุดข้อมูลจากโครงการยกระดับการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance))	ความเสี่ยงต่ำ		1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม		

																	โครงการลำดับที่ 14		
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)													20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณปี 2568 (ลบ.)	
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย	รวม		งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. ศึกษาวิเคราะห์ขอบข่ายการดำเนินงานในการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และทำสัญญากับผู้รับจ้าง	เมทาดาตาและคุณภาพข้อมูลของชุดข้อมูลที่คัดเลือก	<u>ตัวชี้วัด</u> 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100	5%	25	25	25	25									100%	ฝ่ายยุทธศาสตร์ และนวัตกรรม ดิจิทัล - คณะ Data Governance Council - Data Steward Team	3.5 ลบ.	-
2. แต่งตั้ง/ทบทวนคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล			5%	40	30	30										100%			
3. จัดทำ/ทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติ			10%					25	25	25	25					100%			
4. การดำเนินงานในโครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลองค์กร			10%					20	20	15	15	15	10	5		100%			
5. วิเคราะห์คัดเลือกชุดข้อมูล			15%			30	30	40								100%			
6. แต่งตั้ง/ทบทวนคณะทำงานบริการข้อมูล (Data Steward Teams)			5%					50	50							100%			
7. อบรมสร้างการรับรู้			5%						25	25	25	25				100%			
8. จัดทำ/ทบทวนเมทาดาตา, คุณภาพข้อมูล,ของชุดข้อมูลที่คัดเลือก และกำหนดประเภทข้อมูลชั้นข้อมูล และการเข้าถึงของข้อมูล (Data Rules) กำหนดมาตรฐานข้อมูล (Data Standard)			10%						20	20	20	20	20			100%			
9. ปรับปรุง/ระบบบัญชีข้อมูล			5%							10	10	30	30	20		100%			
10. จัดเตรียมข้อมูลเปิดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ เห็นชอบ (Open Data)			10%									25	50	25		100%			

																โครงการลำดับที่ 14			
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
11. นำข้อมูลขึ้นระบบบัญชีข้อมูล			5%											50	50	100%			
12. ขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ และเผยแพร่นโยบาย			5%										50	50	100%				
13. ติดตามและประเมินผล - ติดตามและประเมินผลกระบวนการ - ประเมินการรับรู้			5%						20	20	20	20	20		100%				
14. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน			5%											50	50	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO2-T2-P2 โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570			โครงการลำดับที่ 15		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5	
	2. ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100	
	3. ร้อยละของชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	-	-	50	70	100	
	4. จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO2-T2 การจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 1.5 ล้านบาท (งบทำการปี 2568 0.5 ลบ. 2569 0.5 ลบ. 2570 0.5 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อให้การดำเนินงานด้านคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กปน. เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): กปน. มีนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวการปฏิบัติงาน และเอกสารทางกฎหมายต่าง ๆ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: การดำเนินงานด้านคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กปน. สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ความสำเร็จของการจัดทำ/ทบทวน นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวการปฏิบัติงาน และเอกสารทางกฎหมายต่าง ๆ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย							
ตัวชี้วัด Trigger Point : แต่งตั้ง / ทบทวนคณะทำงาน เสร็จสิ้น			เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนธันวาคม 2567				

																โครงการลำดับที่ 15			
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
การดำเนินงานของหน่วยงานผู้เกี่ยวข้องไม่เป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบ										ความเสี่ยงต่ำ				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
														2. OVD3 กิจกรรมการตลาด					
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบทำการ	งบลงทุน
1. แต่งตั้ง / ทบทวนคณะทำงาน	การดำเนินงานที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100	10%	30	50	20									100%	-เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) - ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล - ฝ่ายกฎหมาย - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์ -สำนักงานประชาสัมพันธ์	0.5 ลบ.	-	
2. จัดทำ / ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ /บันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (RoPA)			30%				10	20	20	20	20	10							100%
3. อบรมสร้างการรับรู้			15%						25	25	25	25							
4. เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติ			15%										50	50					
5. ติดตามและประเมินผล			15%										50	50					100%
6. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน			15%											50	50				100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO2-T3-P1 โครงการจัดทำ Master Data		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2568-2569			โครงการลำดับที่ 16		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5	
	2. ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100	
	3. ร้อยละของชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	-	-	50	70	100	
	4. จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO2-T3 การพัฒนาคุณภาพข้อมูลใน Data Lake	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ตรวจสอบตามเกณฑ์คุณภาพข้อมูล ต้องไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่เจ้าของข้อมูลกำหนด และชุดข้อมูลที่ผ่านมาเกณฑ์ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของชุดข้อมูลทั้งหมดที่จัดทำในปีงบประมาณ	-	-	50	70	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 3 ล้านบาท (งบทำการปี 2569 3 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: จัดทำ Master Data ของ กปน.		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): มี Master Data ในการเป็นแหล่งข้อมูลกลาง							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลาง (Master Data)		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: -	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: มีข้อมูลและเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์ที่พร้อมสำหรับการใช้งานโดยหน่วยงานของ กปน.		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	

															โครงการลำดับที่ 16				
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ศึกษาวิเคราะห์ขอบข่ายการดำเนินงานในการจัดทำ Master Data												เป้าหมาย Trigger Point : แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568							
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ												ระดับความรุนแรง		14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า					
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีความล่าช้ากว่ากำหนด												ความเสี่ยงต่ำ		1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					
2. ไม่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอในการสำรวจความต้องการเพื่อจัดทำ Master Data												ความเสี่ยงต่ำ		2. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม					
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. ศึกษาวิเคราะห์ขอบข่ายการดำเนินงานในการจัดทำ Master Data	รายงาน Master Data	ตัวชี้วัด 1.ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนเป้าหมาย 1. 100	25%	20	20	20	20	20								100%	- ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล	3	-
2. สำรวจ กำหนดชุดข้อมูล แหล่งข้อมูล และบุคคล เพื่อรวบรวมข้อมูลการจัดทำ Master Data			30%						25	25	25	25				100%			
3. วิเคราะห์ และจัดทำ Master Data			25%								25	25	25	25		100%			
4. รายงานผลการจัดทำ Master Data			10%									40	30	30		100%			
5. สรุปผลการดำเนินงาน			10%											50	50	100%			

				2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570						โครงการลำดับที่ 17							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------	--	--	--	--	--	--	--

1. แผนปฏิบัติการ: DTO2-T4-P1 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายกลุ่มลูกค้า					โครงการใหม่		โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
	1. จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5		
	2. ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100		
	3. ร้อยละของชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	-	-	50	70	100		
	4. จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1		
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO2-T4 การใช้ประโยชน์ข้อมูลเชิงลึกด้วยนวัตกรรมข้อมูล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
	จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1		
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: -						
7. วัตถุประสงค์โครงการ: สร้างโมเดลทางคณิตศาสตร์และผลการวิเคราะห์จากข้อมูลสำคัญขององค์กรเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจในกระบวนการธุรกิจของ กปน.		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: CMO2-1-1 CMO2-T2-P1 CMO2-T2-P2 CMO2-T4-P1 CMO4-T1-P3 CMO4-T2-P1 IMO2-T1-P3 HCMO2-T1-P1						
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): การตัดสินใจในกระบวนการต่าง ๆ ของ กปน. เป็นได้อย่างถูกต้องโดยใช้ข้อมูลเป็นพื้นฐาน								
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
KPI 1: ความสำเร็จในการจัดเตรียมข้อมูลตามความต้องการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%		
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570		
KPI 1: ความสำเร็จของการรวบรวมความต้องการทางข้อมูล		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%		
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย								
ตัวชี้วัด Trigger Point : รวบรวมข้อมูลรายกลุ่มลูกค้า/เป้าหมาย เพื่อศึกษาพฤติกรรมลูกค้า		เป้าหมาย Trigger Point : แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568						

													โครงการลำดับที่ 17						
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ						ระดับความรุนแรง						14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า							
1. ได้รับข้อสรุปความต้องการซ้ำกว่ากำหนด						ความเสี่ยงต่ำ						1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							
2. การเตรียมข้อมูลทำได้ไม่ครบถ้วน						ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ						2. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม							
3. การเชื่อมโยงข้อมูลสนับสนุนโครงการ						ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ						3. สร้างธุรกิจใหม่หรือธุรกิจเสริมของ กปน.							
4. ความปนเปื้อนของข้อมูลสนับสนุนโครงการ						ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ						4. สร้างโอกาสธุรกิจหลัก/ต่อยอดธุรกิจหลักของ กปน.							
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบทำการ	งบลงทุน
1. รวบรวมข้อมูลรายกลุ่มลูกค้า/เป้าหมาย เพื่อศึกษาพฤติกรรมลูกค้า	ผลการวิเคราะห์หรือโมเดลทางคณิตศาสตร์เสร็จสิ้น	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100	50%			20	40	40							100%	- ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล - ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ - ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	
2. วิเคราะห์ข้อมูลหรือพัฒนาโมเดลทางคณิตศาสตร์และประเมินผลตามหลักการทางสถิติ			30%						20	20	30	30							100%
3. นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลหรือโมเดลทางคณิตศาสตร์ให้กับหน่วยงาน			10%										50	50					100%
4. จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน			10%											100					100%

1. แผนปฏิบัติการ: DTO2-T4-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570				โครงการลำดับที่ 18	
						โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. จำนวนการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	-	-	-	2	5	
	2. ความก้าวหน้าของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	-	-	80	100	100	
	3. ร้อยละของชุดข้อมูลใน Data Lake ที่มีคุณภาพ	-	-	50	70	100	
	4. จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO2-T4 การใช้ประโยชน์ข้อมูลเชิงลึกด้วยนวัตกรรมข้อมูล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	จำนวนชุดข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์เพื่อสร้างนวัตกรรม	-	-	-	1	1	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: 6 ล้านบาท (งบทำการปี 2568 2 ลบ. ปี 2569 2 ลบ. ปี 2570 2 ลบ.)					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อจัดทำข้อมูล สร้างตัวแบบและผลการวิเคราะห์จากข้อมูล สู่การสร้างนวัตกรรมข้อมูลลูกค้า		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: CMO2-1-1 CMO2-T2-P1 CMO2-T2-P2 CMO2-T4-P1 CMO4-T1-P3 CMO4-T2-P1 IMO2-T1-P3 HCMO2-T1-P1					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): การตัดสินใจในกระบวนการต่าง ๆ ของ กปน. เป็นได้อย่างถูกต้องโดยใช้ข้อมูลเป็นพื้นฐาน							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ความสำเร็จในการจัดเตรียมข้อมูลตามความต้องการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ความสำเร็จของการรวบรวมความต้องการทางข้อมูล		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย							
ตัวชี้วัด Trigger Point : จัดเตรียม ปรับปรุงคุณภาพข้อมูล และรูปแบบข้อมูล			เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568				

															โครงการลำดับที่ 18				
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ										ระดับความรุนแรง			14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า						
1. ได้รับข้อสรุปความต้องการซ้ำกว่ากำหนด										ความเสี่ยงต่ำ			1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						
2. การเตรียมข้อมูลทำได้ไม่ครบถ้วน										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ			2. OVD8 การตรวจสอบ/ควบคุม						
3. การเชื่อมโยงข้อมูลสนับสนุนโครงการ										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ									
4. ความปนเปื้อนของข้อมูลสนับสนุนโครงการ										ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ									
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณปี 2568 (ลบ.)		
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. ศึกษาและรวบรวมความต้องการทางข้อมูลจากฝ่ายนวัตกรรมองค์กร	ผลการวิเคราะห์หรือโมเดลทางคณิตศาสตร์	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผล การดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100	20%	50	50											100%	- ฝ่ายยุทธศาสตร์ และนวัตกรรมดิจิทัล - ฝ่ายนวัตกรรมองค์กร	2 ลบ.	-
2. จัดเตรียม ปรับปรุงคุณภาพข้อมูล และรูปแบบข้อมูล เพื่อให้มีความพร้อมใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล			30%			30	35	35								100%			
3. ทำการวิเคราะห์ข้อมูล หรือพัฒนาโมเดลทางคณิตศาสตร์และประเมินผลทางสถิติ			30%					20	20	20	20	20				100%			
4. นำเสนอผลการวิเคราะห์หรือโมเดลทางคณิตศาสตร์ให้กับหน่วยงาน			10%										50	50		100%			
5. จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน			10%												100	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2566-2570				โครงการลำดับที่ 19	
						โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของบุคลากรของ กปน. ที่ผ่านการอบรมพัฒนาทักษะขีดความสามารถบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	70	80	100	
	2. ร้อยละความพร้อมของระบบสนับสนุนและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยการของทำงานจากภายนอกสำนักงาน	-	-	50	70	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)	-	-	-	80	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO3-T1 การยกระดับทักษะการใช้ดิจิทัลของบุคลากร	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละของบุคลากรของ กปน. ที่ผ่านการอบรมพัฒนาทักษะขีดความสามารถบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	70	80	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: 1. ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล 2. ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: -					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: เพื่อให้บุคลากรสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล มีแผนพัฒนาบุคลากร ทั้งด้าน Soft Skill และ Hard Skill เพื่อให้บุคลากรมีทักษะและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): บุคลากรได้รับการอบรมในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละของจำนวนผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รับการพัฒนาทักษะดิจิทัลตามกรอบที่กำหนด		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: >80%	KPI 1: >80%	KPI 1: >80%	

				โครงการลำดับที่ 19	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
KPI 1: ร้อยละของบุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนาตามแนวทางที่กำหนด	KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%	KPI 1: 100%
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย					
ตัวชี้วัด Trigger Point : ประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อออกแบบแผนพัฒนาบุคลากร รายละเอียดหลักสูตร รูปแบบ/เครื่องมือที่ใช้ในการเรียนรู้และพัฒนาตามแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล		เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568			
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ	ระดับความรุนแรง		14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า		
1. การคัดเลือกหลักสูตรที่เหมาะสมมีความซับซ้อน อาจจะไม่ตรงตามทิศทางองค์กร	ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ		1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		

																โครงการลำดับที่ 19		
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)												20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณปี 2568 (ลบ.)	
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย	รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
1. ศึกษาและวิเคราะห์ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและแผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นปัจจัยนำเข้าประกอบ การจัดทำแผนพัฒนาความรู้/ทักษะของบุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	บุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รับ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของบุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลที่ได้รับ	20%	20	20	20	20	20								100%	- ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล - ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล	-
2. ประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแบบแผนพัฒนาบุคลากร รายละเอียดหลักสูตร รูปแบบ/เครื่องมือที่ใช้ในการเรียนรู้และพัฒนาตามแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล	การพัฒนาความรู้และทักษะตามแผนพัฒนาบุคลากรที่กำหนด	เทคโนโลยีดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรที่กำหนด	20%	20	20	20	20	20								100%		
3. จัดทำแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในส่วนของแผนพัฒนาบุคลากรระยะสั้น (แผนพัฒนาบุคลากรประจำปี) และแผนพัฒนาบุคลากรระยะยาว เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจองค์กรและแผนแม่บทด้านต่าง ๆ		เป้าหมาย 1. 100	20%				25	25	25	25						100%		

																	โครงการลำดับที่ 19		
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18. น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)													20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)	
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย	รวม		งบ ทำการ	งบ ลงทุน
4. ดำเนินการพัฒนาศูนย์คลาวด์ในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลตามแผนพัฒนาศูนย์คลาวด์ที่กำหนด			20%						10	15	15	15	15	15	15	100%			
5. ติดตามและประเมินผลการพัฒนาศูนย์คลาวด์ในสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลป้อนกลับในการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกปี			20%									25	25	25	25	100%			

1. แผนปฏิบัติการ: DTO3-T2-P1 โครงการ Hybrid Workplace		2. ระยะเวลาดำเนินโครงการ: ปี 2568			โครงการลำดับที่ 20		
					โครงการใหม่	โครงการต่อเนื่อง	
3. สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์: DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย SO:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	1. ร้อยละของบุคลากรของ กปน. ที่ผ่านการอบรมพัฒนาทักษะขีดความสามารถบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	70	80	100	
	2. ร้อยละความพร้อมของระบบสนับสนุนและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยการของทำงานจากภายนอกสำนักงาน	-	-	50	70	100	
	3. ร้อยละความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)	-	-	-	80	100	
4. สนับสนุนกลยุทธ์: DTO3-T2 ความพร้อมใช้ของโครงสร้างพื้นฐานรองรับการทำงานวิถีใหม่	ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมายกลยุทธ์:	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
	ร้อยละความพร้อมของระบบสนับสนุนและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยการของทำงานจากภายนอกสำนักงาน	-	-	50	70	100	
5. ผู้รับผิดชอบหลัก: ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล		6. งบประมาณทั้งหมดของโครงการ: -					
7. วัตถุประสงค์โครงการ: 1. เพื่อรองรับ Digital Transformation 2. มีอุปกรณ์ในการจัดทำ Hybrid Workplace		8. โครงการของแผนวิสาหกิจ และแผนแม่บทอื่นที่เชื่อมโยง: -					
9. ผลลัพธ์โครงการ (Outcome): องค์กรมีรูปแบบการทำงานวิถีใหม่ที่มีประสิทธิภาพด้วยการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลผ่านระบบเทคโนโลยีดิจิทัล							
10. ตัวชี้วัดตาม / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI / Lagging KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จของโครงการ		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: -	KPI 1: -	
11. ตัวชี้วัดนำ / ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดนำ (Leading KPI / Leading KPI Target)		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	
KPI 1: ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน		KPI 1: -	KPI 1: -	KPI 1: 100%	KPI 1: -	KPI 1: -	

																โครงการลำดับที่ 20			
12. จุดระมัดระวัง (Trigger Point): ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย																			
ตัวชี้วัด Trigger Point : ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย Hybrid Workplace ของ กปน. เสร็จสิ้นร้อยละ 80												เป้าหมาย Trigger Point : ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568							
13. ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายโครงการ												ระดับความรุนแรง				14. ปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่า			
1. ความล่าช้าในการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ												ความเสี่ยงค่อนข้างต่ำ				1. OVD2 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย			
																2. รองรับการปฏิบัติงานแบบ Hybrid Workplace ได้ อย่างเต็มรูปแบบ			
15. กิจกรรม	16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม	17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย	18.น้ำหนัก	19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2568)											20. ผู้รับผิดชอบ	21. งบประมาณ ปี 2568 (ลบ.)			
				ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค		ก.ย	รวม	งบ ทำการ	งบ ลงทุน
โครงการวางแผนการเป็น Hybrid Workplace	มีนโยบายและแนวปฏิบัติ	ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน เป้าหมาย 1. 100													- ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัล	-	12 ลบ. (งบปี 69)		
1. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย Hybrid Workplace ของ กปน.			60%	15	15	15	15	20	20										100%
2. ศึกษาเทคโนโลยีที่ กปน. มีอยู่ ให้สอดคล้องกับนโยบาย Hybrid Workplace ของ กปน.			30%							30	30	40							100%
3. ขอดังงบประมาณ (ตามผลการศึกษาเทคโนโลยีที่ กปน. มีอยู่ ให้สอดคล้องกับนโยบาย Hybrid Workplace ของ กปน.)			10%										100						100%



การประปานครหลวง สำนักงานใหญ่

📍 การประปานครหลวง เลขที่ 400 ถนนประชาชื่น
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

☎ MWA Call Center 1125 ตลอด 24 ชั่วโมง
โทรศัพท์ 0-2504-0123

☎ โทรสาร 0-2500-2637

✉ Email mwa1125@mwa.co.th