



การประปานครหลวง

รายงานประจำปี

2566

(ฉบับก่อนจัดทำ Artwork)

สารบัญ

	หน้า
ประเภทกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	1
แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐต่อรัฐวิสาหกิจ	2
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	3
สารจากประธานกรรมการการประปานครหลวง	4
สารจากผู้อำนวยการการประปานครหลวง	5
โครงสร้างการบริหารองค์กร	
➤ โครงสร้างอัตรากำลัง	7
➤ โครงสร้างผังบริหาร	8
➤ ประวัติคณะกรรมการการประปานครหลวง	9
➤ ประวัติคณะผู้บริหารการประปานครหลวง	28
การประปานครหลวง ปัจจุบันและอนาคต	
➤ ภาพอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต	37
➤ แผนงานและโครงการที่สำคัญ	38
➤ Roadmap แผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2566)	39
- วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และ Tactic ในการขับเคลื่อนองค์กร	40
- นโยบายและแผนงานในอนาคต	41
ผลการดำเนินงาน	
➤ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566	
ตามแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6	
- ด้านที่ 1 สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบประปา	43
- ด้านที่ 2 ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม	43
- ด้านที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยธรรมาภิบาลและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	43
- ด้านที่ 4 สร้างความมั่นคงขององค์กร	44
- ด้านที่ 5 การขยายธุรกิจเพื่อองค์กรแห่งความยั่งยืน	44
➤ การบริหารจัดการองค์กร	
- การบริหารความเสี่ยง	45
- การควบคุมภายใน	47
- การตรวจสอบภายใน	48
➤ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการประปานครหลวง	49
➤ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	50
➤ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประปานครหลวง และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	52
➤ แผนภูมิกระบวนการผลิตน้ำ	54
➤ ความยาวท่อและอุปกรณ์	55
➤ การบริการของสำนักงานประปาสาขา	56

การดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

➤ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	58
- การทบทวนการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี	58
- หลักธรรมาภิบาลการประปานครหลวง	59
- การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของการประปานครหลวง	60
- คำตอบแทนของผู้ว่าการและผู้บริหารระดับสูง	61
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการที่เกี่ยวข้อง	62
➤ รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สินสำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับการประปานครหลวงและ รายงานที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อการประปานครหลวงทางผลประโยชน์	64
➤ โครงสร้างของคณะกรรมการการประปานครหลวง	66
➤ การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Unit)	69
➤ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการประปานครหลวง	70
➤ ผังโครงสร้างของคณะกรรมการการประปานครหลวง	71
➤ การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	72
➤ การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	85
➤ การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540	86
ข้อมูลและสถิติ	88
อัตราค่าน้ำประปา และอัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาใหม่	90
สถานที่ตั้งสำนักงานของการประปานครหลวง	92
ช่องทางการติดต่อกับการประปานครหลวง	94
ช่องทางการชำระเงิน	96
ข้อมูลด้านการเงิน	
➤ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	100
➤ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	101
➤ รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	103
➤ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	106
➤ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	108
➤ รายงานของผู้สอบบัญชี	109
➤ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	112

การประปานครหลวง (กปน.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงมหาดไทย
เริ่มดำเนินการนับตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2510 ตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510

มีภารกิจหลักในการจัดหาแหล่งน้ำดิบเพื่อใช้ในการประปา
ผลิต จัดส่ง และจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ
ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์แก่การประปา

วิสัยทัศน์

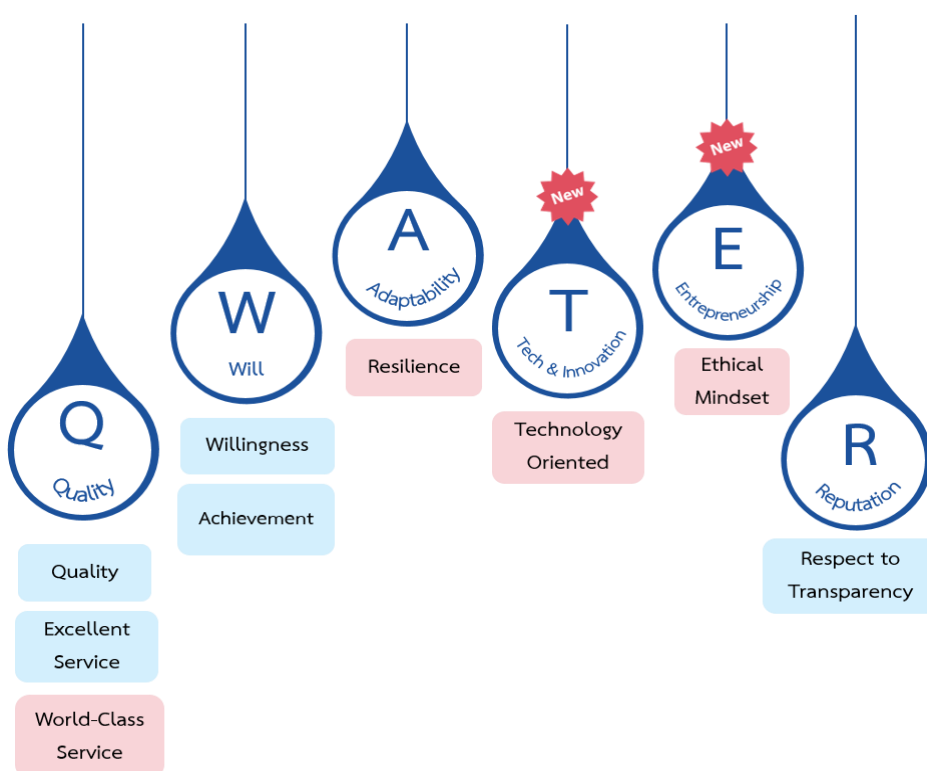
ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี (Quality Water for Quality Living)

พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจหลักด้านน้ำอย่างครบวงจร โดยให้บริการน้ำที่มีมาตรฐานคุณภาพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนอย่างทั่วถึง
2. องค์กรที่มีความสามารถในการรับมือวิกฤตการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

คำนิยาม

“คุณภาพที่ยั่งยืน มุ่งมั่นเพื่อสิ่งที่ดียิ่งขึ้น ปรับตัว่องไว ฉลาดใช้เทคโนโลยี มองธุรกิจกว้างไกล สร้างชื่อเสียงความภูมิใจให้ กปน.”
(QWATER)



Q : Quality	คุณภาพที่ยั่งยืน
W : Will	มุ่งมั่นเพื่อสิ่งที่ดียิ่งขึ้น
A : Adaptability	ปรับตัวว่องไว
T : Tech & Innovation	ฉลาดใช้เทคโนโลยี
E : Entrepreneurship	มองธุรกิจกว้างไกล
R : Reputation	สร้างชื่อเสียงความภูมิใจให้ กปน.

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐต่อรัฐวิสาหกิจมี 3 ระดับ

1. แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกของรัฐในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศได้อย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

2. แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาสาธารณูปการ

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอสังหาริมทรัพย์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และรองรับการเจริญเติบโตของสังคมเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

3. แนวนโยบายสำหรับการประปานครหลวง

ปรับปรุงและขยายโครงข่ายระบบประปาให้มีคุณภาพและเพียงพอเพื่อรองรับการขยายตัวของเมือง รวมทั้งพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2566 “มุ่งพัฒนาองค์กรในทุกมิติ สู่การเสริมสร้างเสถียรภาพการให้บริการน้ำประปาในเขตเมืองอย่างยั่งยืน” ได้แก่
 - รางวัลพัฒนาองค์กรดีเด่น
 - รางวัลการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น จากโครงการ “โครงการปฏิบัติการผลักดันน้ำเค็มจากแม่น้ำเจ้าพระยา (Water Hammer Flow Operation in Chao Praya River)”
 - รางวัลชมเชย ประเภทรางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านความคิดสร้างสรรค์ จากผลงานระบบสนับสนุนการบริหารจัดการน้ำสูญเสียเชิงรุก: ACTIVE LEAKAGE CONTROL ASSISTANT SYSTEM – ALCAS
2. รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี 2566 สาขาบริการภาครัฐ ประเภทนวัตกรรมบริการ ระดับดี จากผลงาน “ชาญสมร” หรือ “ยานใต้น้ำไร้คนขับ (Unmanned Underwater Vehicles – UUV)”
3. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2566 รางวัลประเภทที่ 1 รางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4
4. ประกาศเกียรติคุณศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ต่อเนื่อง 5 ปี ตั้งแต่ปี 2562 – 2566 โดยยึดมั่นการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง
5. เกียรติบัตรผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ 2566 ได้รับคะแนนการประเมินที่ 98.18 คะแนน อยู่ในระดับ “ผ่านดี” เป็นอันดับที่ 2 ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงมหาดไทย และอันดับที่ 4 ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจทั้งหมด 51 แห่ง
6. รางวัลองค์กรคนดี ประจำปี 2566 เดินหน้าส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานอย่างยั่งยืน
7. รางวัลเชิดชูเกียรติเครือข่ายพื้นที่สีขาวต้นแบบ ระดับดีเยี่ยม ในการป้องกันและเฝ้าระวังการทุจริต “PACC Connect” ประจำปีงบประมาณ 2565
8. รางวัลคุณธรรมต้นแบบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
9. รางวัลเหรียญเงิน (Silver Medal) จากเวทีประกวดสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมระดับนานาชาติ “The International Trade Fair-Ideas, Inventions and New Products” (iENA 2022) จากผลงาน “วาริภูษร” หรือ “หุ่นยนต์สำรวจคลองส่งน้ำดิบ”
10. รางวัล IQPC 2022 (International Quality & Productivity Convention 2022) จากการแข่งขันงานมหกรรมคุณภาพนานาชาติ ได้แก่
 - ผลงาน “รู้สู้เค็ม” (Anti Sanility Tool: ANSAT) ได้รับรางวัล Excellent ซึ่งเป็นรางวัลระดับสูงสุด
 - ผลงาน “คลอรีนเน็กซ์” (CL Next) ได้รับรางวัล Excellent ซึ่งเป็นรางวัลระดับสูงสุด
 - ผลงาน “การประยุกต์ใช้ Natural Language Processing (NPL)” ได้รับรางวัล Outstanding
11. รางวัลพิเศษนวัตกรรมยอดเยี่ยม (Distinguished Innovation Award) King Abdulaziz University จากผลงาน “ชาญสมร” หรือ “ยานใต้น้ำไร้คนขับ (Unmanned Underwater Vehicles – UUV)”
12. รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 Ombudsman Awards ประจำปี 2565 สาขางค์กรดีเด่น ด้านนวัตกรรมบริการให้บริการประชาชน (Self Initiative Award) จากผลงาน “การยกระดับบริการด้วย MWA onMobile”

สารจากประธานกรรมการการประปานครหลวง

ในช่วงปีที่ผ่านมา การประปานครหลวงได้พัฒนาการบริหารจัดการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ผลิตน้ำประปาเพื่อการอุปโภคบริโภค ที่ใสสะอาด คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานขององค์การอนามัยโลก (WHO) ภายใต้กรอบแผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (พ.ศ. 2565 - 2570) เพื่อให้สอดคล้องกับผลการทบทวนแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570) โดยปรับปรุงงานบริการและธุรกิจเสริมให้ตอบสนองตรงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และทบทวนการดำเนินงานให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญขององค์กร พร้อมศักยภาพของบุคลากรมาสร้างโอกาสการเติบโตของธุรกิจส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืนมากขึ้น

คณะกรรมการการประปานครหลวงห่วงใยใส่ใจพื้นฐานคุณภาพชีวิตประชาชนเสมอมา ด้วยการมอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร และแนวทางมาตรการการช่วยเหลือดลภาวะให้ประชาชน ไปสู่การดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ตามปณิธานของกระทรวงมหาดไทยในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขของประชาชนอย่างต่อเนื่อง เพราะคุณค่าจากน้ำทุกหยดรวมเป็นพลังแห่งความสุขที่ยิ่งใหญ่ เพราะเราเชื่อว่า “ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี” (Quality Water for Quality Living) จนเป็นที่ประจักษ์ผ่านรางวัลต่าง ๆ ในระดับชาติ อาทิ รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2566 จำนวน 3 รางวัล รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี 2566 สาขาบริการภาครัฐ ประเภทนวัตกรรมบริการ ระดับดี รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2566 ประเภทที่ 1 รางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 4 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปี 2566 ซึ่งการประปานครหลวงได้รับคะแนนการประเมินที่ 98.18 คะแนน เป็นต้น

นอกจากนี้ การประปานครหลวงยังได้รับรางวัลในระดับสากล อาทิ รางวัลเหรียญเงิน จากเวทีประกวดสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมระดับนานาชาติ “The International Trade Fair-Ideas, Inventions and New Products” (IENA 2022) จากผลงาน “วาริณุจร” หรือ “หุ่นยนต์สำรวจคลองส่งน้ำดิบ” รางวัลพิเศษนวัตกรรมยอดเยี่ยม (Distinguished Innovation Award) King Abdulaziz University จากผลงาน “ชาญสมร” หรือ “ยานใต้น้ำไร้คนขับ (Unmanned Underwater Vehicles - UUV) รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 Ombudsman Awards สาขาองค์กรดีเด่น ด้านนวัตกรรมบริการให้บริการประชาชน จากผลงาน (Self Initiative Award) “การยกระดับบริการด้วย MWA onMobile” เป็นต้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง เราทุกคน ขอให้สัญญาว่าจะดำเนินงานกิจการประปาอย่างมืออาชีพ ด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามแนวทางธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนความเจริญของประเทศให้เติบโตและก้าวไกลอย่างมั่นคง และยั่งยืนสืบไป



(นายนิสิต จันทร์สมวงศ์)

ประธานกรรมการการประปานครหลวง

สารจากผู้ว่าการการประปานครหลวง

ในรอบปีงบประมาณ 2566 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีแห่งการเปลี่ยนผ่านการบริหารงานภาครัฐ การผลักดันเชิงนโยบายของกระทรวงมหาดไทย ส่งเสริมให้หน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลให้มีการบูรณาการความร่วมมือระหว่างกัน เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม และเกิดประโยชน์ต่อประชาชนได้มากที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นโยบายการเข้าถึงน้ำดื่มสะอาดฟรี การเข้าถึงน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภคอย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นวัตถุประสงค์ที่องค์กรการประปานครหลวง ต้องร่วมประสานประโยชน์กับหน่วยงาน และภาคส่วนที่เกี่ยวข้องโดยเร็ว

บริบทการพัฒนาว่าด้วยการเป็น “องค์กรบริการเป็นเลิศ สู่อุณหภูมิยั่งยืน (Smart Service Organization to Sustainability)” ถือเป็นวิสัยทัศน์ที่คณะกรรมการและผู้บริหารมุ่งเน้นให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้ “แผนวิสาหกิจการประปานครหลวงฉบับที่ 6 (พ.ศ.2566-2570)” ที่บูรณาการแผนเชิงนโยบายสู่การปฏิบัติในทุกสายงาน นับตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทต่อการใช้ชีวิต ให้เกิดความสะดวก และเข้าถึงได้มากยิ่งขึ้น เช่น การยกระดับการให้บริการเพื่อชีวิตที่สะดวก สบาย รวดเร็ว ผ่าน Application และช่องทาง Online ต่าง ๆ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ผ่านงาน CSR และ CSV ที่หลากหลาย เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การประปานครหลวงได้พิจารณาถึงโอกาสการพัฒนางานองค์กรเพื่อสร้างความมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว กล่าวคือ การพัฒนาโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจอื่น ๆ (Business Unit) ถือเป็นการพัฒนาจุดแข็ง และเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้สามารถแสดงศักยภาพได้หลากหลายมากขึ้น เช่น งานออกแบบระบบประปา พร้อมการติดตั้งในงานโครงการขนาดใหญ่ งานบริการ หลังมาตร งานล้างถังพักน้ำ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการพัฒนาเชิงรุกแล้ว ยังเป็นการกระตุ้นให้เกิดการสร้างนวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ ของพนักงานได้มีการพัฒนา และต่อยอดได้อย่างเป็นรูปธรรม

วาระการเสริมสร้างองค์กรแห่งการเป็น “ผู้ให้” ถือเป็นหัวใจของการดำเนินพันธกิจต่าง ๆ โดยมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องมือกำกับ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีความท้าทายการบริหารจัดการในหลายมิติ ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และกระแสสังคม ซึ่งล้วนเป็นบทพิสูจน์ให้การดำเนินการต่าง ๆ ก้าวผ่านไปได้ โดยมีผลประโยชน์ของประชาชนเป็นที่ตั้ง ด้วยมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนา สาธารณูปโภคน้ำประปาที่มั่นคง และยั่งยืนได้สืบไป



นายมานิต ปานอม
ผู้ว่าการการประปานครหลวง

โครงสร้างการบริหารองค์กร

โครงสร้างอัตรากำลัง (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2566)

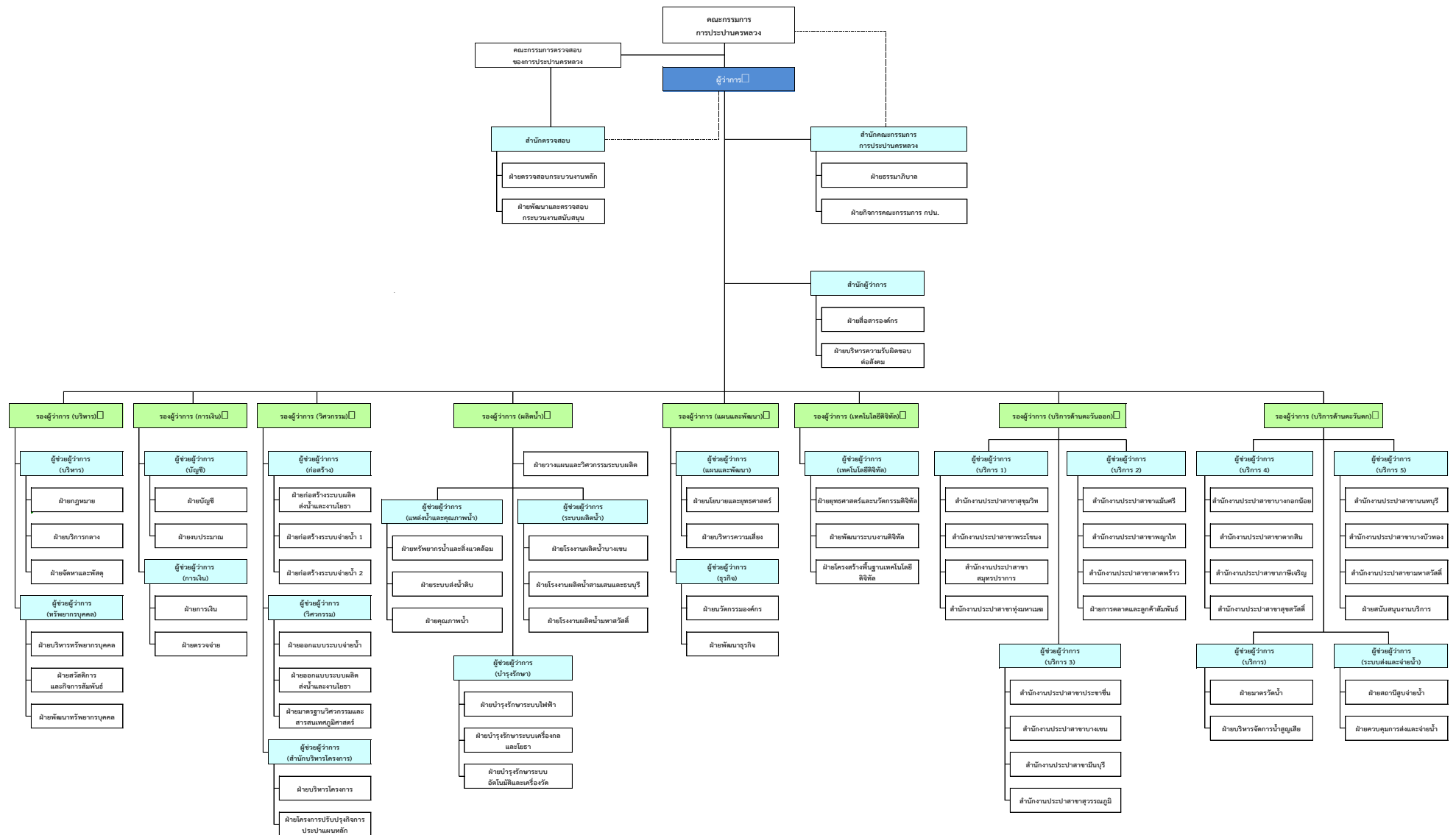
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 การประปานครหลวง มีบุคลากรรวม 5,175 คน แบ่งเป็นพนักงาน 4,154 คน และผู้ปฏิบัติงาน (ลูกจ้าง) 1,021 คน มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรทั้งหมด 3,485.28 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน 3,258.00 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายผู้ปฏิบัติงาน 227.28 ล้านบาท

สายงาน	อัตรากำลัง (คน)		
	พนักงาน	ผู้ปฏิบัติงาน	รวมบุคลากร
1. ผู้ว่าการ	160	31	191
2. รองผู้ว่าการ (บริหาร)	298	68	366
3. รองผู้ว่าการ (การเงิน)	159	13	172
4. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)	1,176	315	1,491
5. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)	1,071	312	1,383
6. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)	351	54	405
7. รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)	679	184	863
8. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	142	35	177
9. รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	118	9	127
รวม	4,154	1,021	5,175

ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร 3 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2566)

สายงาน	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)								
	พนักงาน			ผู้ปฏิบัติงาน			รวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564	2566	2565	2564
1. ผู้ว่าการ	174.16	158.75	239.69	4.25	3.69	14.31	178.41	162.44	254.00
2. รองผู้ว่าการ (บริหาร)	235.85	235.70	190.94	11.67	11.04	10.68	247.52	246.74	201.62
3. รองผู้ว่าการ (การเงิน)	144.89	139.76	129.54	2.02	2.13	2.19	146.91	141.89	131.73
4. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)	874.83	848.89	783.32	73.14	73.20	62.86	947.96	922.09	846.18
5. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)	839.63	809.81	641.77	89.53	90.89	64.44	929.16	900.70	706.21
6. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)	210.07	230.29	211.82	9.58	8.82	8.82	219.65	239.11	220.64
7. รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)	547.25	529.73	620.63	29.90	32.32	55.26	577.15	562.05	675.89
8. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)	124.19	127.59	81.29	5.69	5.38	0.59	129.88	132.97	81.88
9. รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	107.15	102.28	97.49	1.51	1.59	1.69	108.65	103.87	99.18
รวม	3,258.00	3,182.80	2,996.49	227.28	229.06	220.84	3,485.28	3,411.86	3,217.33

โครงสร้างผังบริหาร (ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2566)



ประวัติคณะกรรมการการประปานครหลวง (ข้อมูล ณ วันที่ 29 กันยายน 2566)

นายนิสิต จันทรสมวงศ์

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 7 กันยายน 2566)

อายุ : 61

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) (เกียรตินิยมดีเยี่ยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนายอำเภอ (รุ่นที่ 41) วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ (รุ่นที่ 2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (รุ่นที่ 11) สถาบันประปเกล้า
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (รุ่นที่ 23)
- หลักสูตรบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (รุ่นที่ 3) สำนักกิจการยุติธรรม
- หลักสูตรพัฒนาทางการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (รุ่นที่ 4)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (รุ่นที่ 2) สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 253/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6

ประสบการณ์การทำงาน :

- หัวหน้ากลุ่มงานวางแผนอัตรากำลังและพัฒนาระบบงานกองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนายุทธศาสตร์และระบบการบริหารงาน (9 ชข) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ
- รองอธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการขับเคลื่อนการบริหารการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย สำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาด้านการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
- รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- ผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต
- ผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
- อธิบดีกรมที่ดิน

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 7 กันยายน 2566)
- รองประธานกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มจังหวัด (อ.ค.ต.ป.)
- คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
- อนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงหรือยกเลิกกฎหมายที่สร้างภาระแก่ประชาชนเกินความจำเป็น
- อนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.) เกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการและการประกอบธุรกิจ
- คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน/ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- คณะอนุกรรมการกฎหมาย บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- คณะอนุกรรมการด้านการตลาดและการสื่อสาร บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
- นายกสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหารทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- รองประธานกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
- อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มจังหวัด (อ.ค.ต.ป.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

พลเอก ดร.สิงห์ทอง หมี่ทอง

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 63

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการสาธารณะ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57
- หลักสูตรชั้นนายร้อย โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ
- หลักสูตรชั้นนายพัน โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ
- หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 70 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 305/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้บังคับกองพันทหารราบที่ 4 กรมทหารราบที่ 1 มหาดเล็กรักษาพระองค์ฯ
- รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 1 มหาดเล็กรักษาพระองค์ฯ
- ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 19
- รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9
- ผู้บังคับการจังหวัดทหารบกกาญจนบุรี
- ผู้บัญชาการทหารบก มณฑลทหารบกที่ 11
- ผู้บัญชาการทหารบก มณฑลทหารบกที่ 14
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก (อัตรา พลโท)
- รองเสนาธิการ กองทัพบก
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก (อัตรา พลเอก)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ไม่มี

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นายอนุชิต ตระกูลมุกดา

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 64

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล)
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ด้านรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 55 สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรนักบริหารงานยุคใหม่ กรมโยธาธิการและผังเมือง
- หลักสูตรนักบริหารงานผังเมืองระดับสูง รุ่นที่ 1 กรมโยธาธิการและผังเมือง
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการกรม ประจำปี 2557 สำนักงานกฤษฎีกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 201/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลา กระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดยะลา กระทรวงมหาดไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- กรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ไม่มี

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นายกฤษฎา กวีญาณ

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 52

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- มหาบัณฑิตธุรกิจบริหารศาสตร์ (MBA) Kenan – Flagler Business School
The University of North Carolina at Chapel Hill ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Islamic Finance Diploma in Islamic Finance, The United Kingdom Chartered Institute for Securities and Investment
- Business Government and International Economy, Harvard Business School
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 คณะรัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมืองมหานคร รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมธรรมาภิบาล
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10 (วตท.10)
- หลักสูตรวุฒิบัตรนักธุรกิจรักษาความมั่นคงภายในประเทศ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน (กอ.รมน.)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 (ปศส.3) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร “Cyber Forensics : ความจำเป็นและความท้าทายแห่งทศวรรษ” สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษา บริษัท การเงินระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) World Bank Group
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง
- กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เพลินจิต จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท อัลทัส แคปปิตอล พาร์ตเนอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ
- Head of Principal Transaction Group, Lehman Brothers (Thailand) Limited
- Vice President, GE Capital, Danbury Connecticut (USA)
- อุปนายกสมาคมนักกฎหมายและโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อุปนายกสมาคมสื่อดิจิทัลเพื่อผู้บริโภค (ประเทศไทย)
- อุปนายกฝ่ายกิจการโทรคมนาคม สมาคมนักกฎหมายและโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- กรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟรีเซียส วู้ด อินดัสทรี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอแอมไชน่าทาวน์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิโม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟรีเซียส วู้ด อินดัสทรี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอแอมไชน่าทาวน์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิโม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

ดร.ชัยทัต แซ่ตั้ง

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ : 44

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (B.A.) (การสื่อสารมนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (D.B.A.) (การจัดการธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- หลักสูตร Direction Certification Program (DCP 222) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Family Business Governance (FBG 13) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมธรรมาภิบาล
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล Digital CEO รุ่นที่ 1 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันหอการค้าไทย
- หลักสูตร Advanced Retail Management (ARM) รุ่นที่ 28 สำนักบริหารเครือข่ายทางธุรกิจ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Project Management Essential สถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 1 (นสข.) สถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 31 (วตท.31)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาด้านการวางแผนการตลาดออนไลน์และการตลาดเชิงประยุทธ์ (Digital Content Marketing & IMC)
- ที่ปรึกษาด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากรโดยไอที (Human Transformation)
- ที่ปรึกษาด้านการออกแบบสื่อประชาสัมพันธ์ยุคใหม่ (Digital Signage)
- ที่ปรึกษาด้านการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัส (Sustainable)
- ที่ปรึกษาด้านการขายและการนำเสนอให้กับธุรกิจรายย่อย (Presentation Skill)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- อนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไชยกาญจน์ คอนเซ็ปต์ติ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไชยกาญจน์ คอนเซ็ปต์ติ้ง จำกัด

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

หมายเหตุ: ในปี 2566 ดำรงตำแหน่งกรรมการ การประปานครหลวง จนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566 และได้รับการแต่งตั้งใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

นายวรายุทธ เย็นบำรุง

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 39

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (B.S.) (เกียรตินิยม) (Aerospace Engineering), University of California at Los Angeles, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.S.) (Mechanical Engineering), University of California at Los Angeles, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน :

- Civil Engineering (Drainage Design), Los Angeles County Department of Public Works, USA
- Systems Engineer, Northrop Grumman Corporation, USA
- Senior Integration Project Engineer Lead, Northrop Grumman Corporation, USA
- ผู้อำนวยการด้านกลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจ บริษัท นอร์ทเทิร์น กอล์ฟ ปีโตเลียม ฟิฟตี้ จำกัด
- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี บริษัท โมบาย แอลทีอี จำกัด
- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โมบาย แอลทีอี จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) บริษัท มิว สเปซ แอนด์ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยี (CTO) บริษัท มิว สเปซ แอนด์ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท มิว สเปซ แอนด์ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 59

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ท เท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขานิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 209) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้จัดการฝ่ายลูกค้า บริษัท ลินด์ส เวิลด์ไวด์ แอตเวอร์ไทซ์ จำกัด (ประเทศไทย)
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- อาจารย์ประจำภาควิชาสื่อสารมวลชน คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาด บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด
- ที่ปรึกษาฝ่ายประชาสัมพันธ์ของกระทรวงพาณิชย์และกระทรวงแรงงาน
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- อนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พรีเมียร์ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอำนวยการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- อนุกรรมการการจัดการข้อมูลสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- กรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พรีเมียร์ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประกอบธุรกิจ ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประกอบธุรกิจ :

- ไม่มี

นายหรือทยา จันทรัตน

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 62

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการงานก่อสร้าง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15

ประสบการณ์การทำงาน :

- หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงพลังงาน
- รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ไม่มี

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นายสัญญา แสงพุ่มพงษ์

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 61

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง รุ่นที่ 51 สถาบันเกษตรวิชาการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารและความเป็นผู้นำ สถาบัน GRIPS ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง สำหรับนักบริหาร สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 87 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 184/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา กรมชลประทาน
- ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรมชลประทาน กรมชลประทาน
- ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรมชลประทาน (ด้านบำรุงรักษา) กรมชลประทาน
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ไม่มี

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นายนิทัศน์ มณีศิลปสันต์

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ

อายุ : 57

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาความรู้ความสามารถแห่งประเทศไทย รุ่นที่ 48 สถานายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การจัดการมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Mini MBA Retail Management
- หลักสูตรผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวุฒิปัตริ “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 26 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น คอนเนออร์ (1998) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท มีเดีย เอ็กเชคคิวทีฟ กรุ๊ป จำกัด
- อุปนายกฝ่าย IT สมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อุปนายก สมาคมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทย
- ที่ปรึกษา / เลขานุการประจำคณะกรรมการการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษา / ผู้ชำนาญการ ประจำคณะกรรมการการที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาผู้แทนราษฎร
- ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิก สภาผู้แทนราษฎร
- คณะทำงานพิจารณาศึกษาสภาพปัญหาความมั่นคงด้านพลังงานนิวเคลียร์ในคณะกรรมการพลังงาน สภาผู้แทนราษฎร
- คณะทำงานพิจารณาศึกษาแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติสถานบริการ พ.ศ. 2509 สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการพิจารณาคำขอรับการส่งเสริม BOI สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- อนุกรรมการ สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- อนุกรรมการ ด้านบริหารองค์กร สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
- อนุกรรมการการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม
- ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) การประปานครหลวง
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การประปานครหลวง
- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข สำนักรัฐมนตรี กระทรวงสาธารณสุข
- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย สำนักรัฐมนตรี กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
- อนุกรรมการด้านกฎหมายและยุทธวิธี การยางแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- อนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท แคปปิตอล ลีซิ่ง ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ แคปปิตอล ลีซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอิร์ด ดราก้อน จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฮปปี้ เซิร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล ฮิลล์ เพลส จำกัด- ทนายความ/ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย เจเคแอล
- ทนายความ/ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมาย เจเคแอล
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โอเพนเซิร์ฟ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ แคปปิตอล ลีซิ่ง จำกัด
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท แคปปิตอล ลีซิ่ง ฟิน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แฮปปี้ เซิร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอิร์ด ดราก้อน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล ฮิลล์ เพลส จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โอเพนเซิร์ฟ จำกัด

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

หมายเหตุ: ในปี 2566 ดำรงตำแหน่งกรรมการการประปานครหลวง จนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566 และได้รับการแต่งตั้งใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

นายวีรวัฒน์ ยมจินดา

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)

อายุ : 61

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA) รุ่นที่ 32 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรโครงการวิทยากรพลังงานขั้นสูง (วพน.) รุ่นที่ 15
- วุฒิบัตรผู้เข้าอบรม “เกษตรราภิรักษ์” (กิตติมศักดิ์) รุ่นที่ 76 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย
- ประธานอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ องค์การจัดการน้ำเสีย
- กรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานอนุกรรมการสารสนเทศและไอที องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- อนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แมคซิม่า สตูดิโอ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แมคซิม่า สตูดิโอ จำกัด

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นายโชตินรินทร์ เกิดสม

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ : 55

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เทคโนโลยีการเกษตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์สหกรณ์) มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.10) สถาบันพระปกเกล้า
- นักปกครองระดับสูง (นปส.59) กระทรวงมหาดไทย
- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้นำด้านดิจิทัลภาครัฐ รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัลภาครัฐ
- หลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลงตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง” (ป.ย.ป.2) รุ่นที่ 5
- หลักสูตร ซีอีโอ เรียนรู้ผ่านประสบการณ์ รุ่นที่ 1 DEPA.
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้ว่าราชการจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดระนอง
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดพังงา
- ผู้ว่าราชการจังหวัดชุมพร

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566)
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

หมายเหตุ: ในปี 2566 ดำรงตำแหน่งกรรมการ การประปานครหลวง จนถึงวันที่ 29 กันยายน 2566 และได้รับการแต่งตั้งใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567

นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์

ตำแหน่ง : กรรมการ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)

อายุ : 60

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Master of Economics, Macquarie University Sydney, ประเทศออสเตรเลีย
- Advanced Management Program (AMP 183), Harvard Business School
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยนักบริหาร ป.ป.ช. สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายการเงินและสถาบันการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- อัครราชทูต (ฝ่ายเศรษฐกิจการคลัง) สำนักงานที่ปรึกษาเศรษฐกิจและการคลัง ประจำสหราชอาณาจักรและยุโรป กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- กรรมการบริหารสำรอง (Alternate Executive Director) ของกลุ่มธนาคารโลก
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- กรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- กรรมการธนาคารออมสิน
- กรรมการองค์การเภสัชกรรม
- กรรมการธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- กรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)
- รองประธานอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ไม่มี

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นายมานิต ปานเอม

ตำแหน่ง : กรรมการและผู้ว่ากร

อายุ : 59

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธการบริหารงานส่งกำลังบำรุงและการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (พสอ.) โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานวิศวกรรมและสารสนเทศภูมิศาสตร์
- ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบจ่ายน้ำ 1
- ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ 9
- ผู้ช่วยผู้ว่ากร (สำนักบริหารโครงการ)
- รองผู้ว่ากร (วิศวกรรม)

ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง
- ผู้ว่าการการประปานครหลวง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

- ไม่มี

การถือหุ้นในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

- ไม่มี

นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการกรรมการการประปานครหลวง :

- ไม่มี

นิยาม

(1) การเป็นกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น คือ รัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่นที่กรรมการการประปานครหลวงดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง

(2) การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก คือ การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของกรรมการการประปานครหลวงในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

(3) นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการกรรมการการประปานครหลวง คือ นิติบุคคลที่มีหรือคาดว่าจะมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประปานครหลวง ที่คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการการประปานครหลวงการประปานครหลวง มีอำนาจควบคุมอย่างใดอย่างหนึ่ง ได้แก่ การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือ การมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ การมีอำนาจการควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด)

หมายเหตุ การประปานครหลวงไม่มีบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

ประวัติคณะผู้บริหารการประปานครหลวง (ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2566)

นายมานิต ปานเอม

ผู้ว่าการการประปานครหลวง

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร พัฒนาสัมพันธ์การบริหารงานส่งกำลังบำรุงและการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (พสอ.) โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ฯ สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักบริหารโครงการ)
- รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)

นางสาวฉวีวรรณ อุทัยพิบูลย์

รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ฯ สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (รุ่นที่ 26) วิทยาลัยการยุติธรรม

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)
- รองผู้ว่าการ (บริหาร)

นายรักษศักดิ์ สุริยหาร

รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 321/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 4)
- รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)

นางสาวบุษกร พฤทธาโนชา

รองผู้ว่าการ (การเงิน)

และรักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีมหาบัณฑิต (บัญชีการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ)
- ผู้ตรวจการการประปานครหลวง ระดับ 10

นายสุเทพ เอื้อปกรณ์

รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)

และรักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.) รุ่นที่ 49
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานครรุ่นที่ 7) มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)

นางสาวสุรรา ทวีศรี

รองผู้ว่าการ (บริหาร)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนาแรงงานและสวัสดิการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาวิชาการประจำ
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปา

นางราชิรัช อุทาโย

ผู้เชี่ยวชาญการประสานรหลวง ระดับ 10

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- นิเทศศาสตรบัณฑิต (การประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (รวมมิตร)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 27

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ)

นางสาววิชุดา เลี่ยมสงวน

ผู้เชี่ยวชาญการประสานรหลวง ระดับ 10

และรักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมแหล่งน้ำ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA รุ่นที่ 83 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้ว่าการและเทียบเท่า (ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2566)

สายงานผู้ว่าการ		
นางเมธาวี	สุชาติลำพองศ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ)
นางราชีรัช	อุทาโย	รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ)
นางสาวกรวิไล	เยียวยาสัตว์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)
สายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร)		
นางสุวรรณา	ภาครส	รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)
นายสุนทร	ทองกำเหนิด	รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)
สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน)		
นางสุนทรทิพย์	งามวาจา	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (การเงิน)
นางภัทราภรณ์	ภัทรศิขริน	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บัญชี)
สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)		
นายอาชวัน	อัมเธิธรรม	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 1)
นายกิตติพัฒน์	อุทัยมพร	รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 2)
นายวิสันต์	มิตรภานนท์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 3)
สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		
นายสารวุฒิ	บุญวงศ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 4)
นายวชิรวิทย์	โพธิ์วิจิตร	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 5)
นายสุพิเชฐ	ถาวรทวิงษ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)
นายเสริมศักดิ์	จันทร์สาม	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบส่งและจ่ายน้ำ)
สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		
นายอานุภาพ	สุภาพันธ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ก่อสร้าง)
นายอานุภาพ	สุภาพันธ์	รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิศวกรรม)
นายสุทธิศักดิ์	ลามประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักบริหารโครงการ)
สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		
นายมนตรี	ล่องดี	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แหล่งน้ำและคุณภาพน้ำ)
นายพรศักดิ์	สมรไกรสรกิจ	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)
นายอำนาจ	ภาครส	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บำรุงรักษา)
สายงานรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		
นายธนะพงษ์	เค้าสงวนศิลป์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)
นางนิสภัสร์	วงศ์พัฒน์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ธุรกิจ)
สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		
นายปริพรรห์	พิณสุรงค์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ 9			
นายสุนทร	ทองกำเหนิด	นายสมศักดิ์	ปัสนานนท์
นางสุวรรณา	ภาครส	นางพิศวาท	ภาพสุวรรณ
นางพรทิพย์	ทินกร ณ อยุธยา	นายกิตติพัฒน์	อุทัยมพร

ผู้ตรวจการการประปานครหลวง ระดับ 9	
นายสินัท	สินิทธานนท์

ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายและเทียบเท่า (ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2566)

สายงานผู้ว่าการ		
นางชวิศา	วิรัตน์โยสินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
นางสาวณาทยา	บุญเกิด	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม
นางอารยา	สุขยวง	ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักตรวจสอบ
นายสยาม	จิตต์ธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและตรวจสอบกระบวนการงานสนับสนุน
นางสุชาดา	นาค้อย	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบกระบวนการหลัก
นางศิริจันทร์	สันติโรจนกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายธรรมาภิบาล
นางนิตยา	พิบูลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการการประปานครหลวง
สายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร)		
นางทัศนราภา	กาญจนสินธุ์	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นายพันธ์รัช	พยัคฆ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง
นางสาวพัฒนา	วิชชจุฑาทูล	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและพัสดุ
นายณรินทร์	มณฑะ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
นางผ่องพรรณ	วัฒนเสริมกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์
นายชุมพล	คงเกษม	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
สายงานรองผู้ว่าการ (การเงิน)		
นางสาวพรวิไล	สินวิโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
นางสาวพัชรินทร์	ปัญญาภรณ์ทรัพย์	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจจ่าย
นางสาวอนุตตรีย์	ประเสริฐชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
นางสายขวัญ	เชาวนะกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)		
นายจิรานุวัฒน์	ณรงค์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายธีรศักดิ์	จางวิบูลย์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายกมล	วิศาลสวัสดิ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายอาชวัน	อิมเอิบธรรม	รักษาการในตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นางสาวอำไพ	พันธุ์อายุวัฒน์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายชัยพร	รัตนธำพงษ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นางสาวจิตรอารีย์	มุงคุณ	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นางสาวอัจฉรา	ปรมาธิกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์
นางสาวพนิชา	เวชโอสถศักดิ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายสรรค์ชัย	พงศ์พุทธชาติ	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายประธาน	เลิศเจริญฤกษ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นางสาวดวงกมล	เรียนพีชน์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์

สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		
นายสุกิจ	มุสิกพันธุ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายวิมาน	มาศจรรย์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายล้วนชาย	กาญจน์สินธุ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายนุรัช	น้อยโสภะ	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายพิเชษฐ์	วงศ์พิทักษ์	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นางศศิธร	มีคุณเอี่ยม	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นายพรชัย	มงคลครุฑ	ผู้จัดการสำนักงานประชาสัมพันธ์
นางดวงจิต	สุวรรณประทีป	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนงานบริการ
นายปิยพงษ์	ศรีสมบูรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรวัดน้ำ
นายณัฐพงษ์	สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย
นายคมกฤษ	โพธิ์ชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายสถานีสูบน้ำ
นายภูมิเมศ	ไชยตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ
สายงานรองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		
นางสาวมทิรา	สุภาพ	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบผลิตส่งน้ำและงานโยธา
นายชนะ	พงษ์ไพฑูริ	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบจ่ายน้ำ 1
นายประเวศ	อัมพรรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบจ่ายน้ำ 2
นายวิญญู	รุ่งอรุณพิศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบระบบจ่ายน้ำ
นางทิมาพร	วิมลอนุพงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานวิศวกรรมและสารสนเทศภูมิศาสตร์
นางสาววรางคณา	สุดโต	ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบระบบผลิตส่งน้ำและงานโยธา
นายดลเชษฐ์	กล้าหาญ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ
นายณพทัศน์	มาลีรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		
นายสุพรรณกิจ	บรรณศิริ	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิศวกรรมระบบผลิต
นางสาวฉัตรสินี	สุเรน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม
นายทวีศักดิ์	งามวาจา	ผู้อำนวยการฝ่ายระบบส่งน้ำดิบ
นางสาวนงนรา	อติวานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพน้ำ
นายมนวรรธน์	ปรีชาชน	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำบางเขน
นายธนิตพงศ์	เศรษฐไชยศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำสามเสนและธนบุรี
นายชัยวัฒน์	โชติมงคลธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์
นายยงยุทธ	ศรีโหมด	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
นายวิทยา	กองเกียรติวานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบเครื่องกลและโยธา
นายพิศาล	ธูดี	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบอัตโนมัติและเครื่องวัด
สายงานรองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		
นายจิรวัดน์	กันพยนต์	ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์
นางสาวอรรณ	สุโรมา	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นางสุนิสา	ปิยะสุวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรมองค์กร
นางปิติพร	จันทวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		
นางผจงจิต	เสาวจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล
นางพิศวาท	ภาพสุวรรณ	รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล
นายภาคภูมิ	พิระชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล

ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 8			
นางสุนทรี	เอกพาณิชย์ถาวร	นายบุญโชค	ปัญญาประเสริฐกิจ
นางวันทนี	ชุมภู	นางสาวธีรานุช	ท่าเลทอง
นายขจรวัชร	สุวรรณละเอียด	นางดาไลนา	คล้ายคลึง
นางสาวรสกร	दानกุล	นายณอมศักดิ์	ดวงดี
นางสาวนุชนภา	วงศ์มงคล	นางสาววนิษา	ยอดคำ
นางเอมจิตต์	ฉ่ำเฉลิม	นายศราวุฒิ	อภิรักษ์
นายอนุรักษ์	พรหมชัย	นายพงษ์เทพ	นุชบุษบา
นายอรรถชัย	เกตุรัตนบวร	นายโชตนันต์	สุระพิพงษ์
นางสาวจรรยารัตน์	ธนาโอฬาร	นายณฤชิต	ชนิษฐกุล
นางวิสาขา	มนเทียรอาสน์		

ผู้ตรวจสอบ 8	
นายบัณฑิต	เชียงใหม่

ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องอยู่ในปีงบประมาณ 2566

นายดำรง	บุรณตระกูล	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)
นายประสพสุข	สมประสงค์	รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)
นายสุทธิรักษ์	บุษกุล	รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)
นางชนิษฐา	ผลเจริญ	ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 10
นายวิระชัย	วิเศษพันธุ์รังษี	ผู้เชี่ยวชาญการประสานครหลวง ระดับ 10

การประปานครหลวง ปัจจุบันและอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2566 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่ร้อยละ 3.0 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ประกอบกับอัตราเงินเฟ้อปรับลดลงจากร้อยละ 8.7 เป็นร้อยละ 7.0 ในปี 2566 ตามการปรับลงของราคาพลังงาน สำหรับปี 2567 คาดการณ์ว่าการเติบโตเศรษฐกิจโลกจะลดลงเหลือร้อยละ 2.9 จากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ของปะเทศจีน ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและปาเลสไตน์ ส่วนเศรษฐกิจสหภาพยุโรป (EU) มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 0.7 ในปี 2566 และจะขยายตัวเพิ่มร้อยละ 1.8 ในปี 2567 ขณะที่การคาดการณ์การเติบโตของปะเทศจีน ปี 2566 จะเติบโตร้อยละ 5.0 และจะชะลอตัวลงเหลือร้อยละ 4.2 ในปี 2567 เนื่องจากวิกฤตการณ์ด้านอสังหาริมทรัพย์และอุปสงค์ภายนอกที่มีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม หากรัฐบาลจีนสามารถแก้ไขวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ได้ การเติบโตทางเศรษฐกิจอาจปรับตัวดีขึ้นกว่าการคาดการณ์ ส่วนกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย ปี 2566 เติบโตร้อยละ 5.3 และคาดว่าปี 2567 จะขยายตัวร้อยละ 5.0 โดยเศรษฐกิจของปะเทศกำลังพัฒนามีการเติบโต ที่เร็วกว่าเศรษฐกิจของปะเทศพัฒนาแล้ว

สำหรับปะเทศไทย ธนาคารโลก (World Bank) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจจะเติบโตจากร้อยละ 2.6 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 3.4 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและตลาดแรงงานที่แข็งแกร่ง รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อที่ลดลงส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชนฟื้นตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม การส่งออกสินค้าคาดว่าจะชะลอตัวลงตามความต้องการที่ลดลงของปะเทศเศรษฐกิจพัฒนาแล้ว ส่วนในปี 2567 และ 2568 คาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจ จะอยู่ที่ร้อยละ 3.5 และร้อยละ 3.3 ตามลำดับ จากการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน และคาดว่าจะจํานวนนักท่องเที่ยวกลับไปสู่ระดับก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภายในปี 2567 ส่วนปัจจัยเสี่ยงและความท้าทาย ได้แก่ การชะลอตัวของการค้าโลก การส่งออกสินค้าหดตัวส่งผลกระทบต่อกิจกรรมการผลิตและการลงทุนภาคเอกชน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศปรากฏการณ์เอลนีโญ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และราคาพลังงานผันผวน

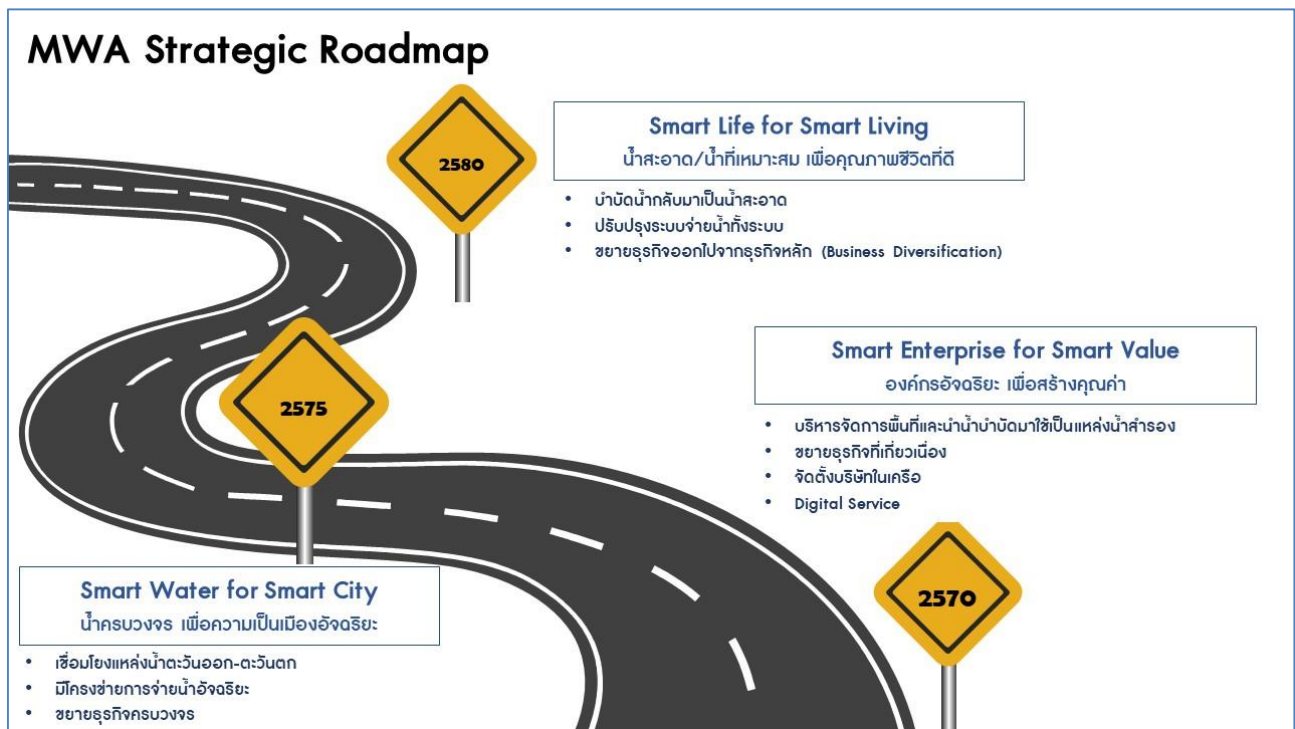
สำหรับอัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในปะเทศด้านการผลิต สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่า ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 การผลิตภาคการเกษตรขยายตัวร้อยละ 0.5 ภาคนอกการเกษตรขยายตัวร้อยละ 1.9 โดยสาขาที่ขยายตัวดี ได้แก่ สาขาโรงแรมที่พักและบริการด้านอาหาร และสาขาการขนส่งและขายปลีก โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการอุปโภคภาคเอกชน การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งการขยายตัวต่อเนื่องของการลงทุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ โดยคาดว่า ปี 2566 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนรวมจะขยายตัวร้อยละ 5.0 และร้อยละ 1.6 ตามลำดับ ส่วนอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.7-2.2

การปะปรานครหลวงคาดการณ์ว่า ปีงบประมาณ 2567 ปริมาณน้ำขายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2566 เนื่องจากปริมาณน้ำขายมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากแนวโน้มการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย คาดการณ์จํานวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าปะเทศไทยจํานวน 30-35 ล้านคน ในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์จํานวนนักท่องเที่ยวที่ 25 ล้านคน ในปี 2566 ประกอบกับปรากฏการณ์เอลนีโญส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำสูงขึ้น รวมทั้งมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจต่าง ๆ ของภาครัฐ มาตรการดึงดูดชาวต่างชาติเข้ามาลงทุนและพักอาศัยระยะยาวส่งเสริมให้ภาคอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัว

แผนงานและโครงการที่สำคัญ

โครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ (พ.ศ.)	ค่าใช้จ่าย โครงการ (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน ถึงปีงบประมาณ 2566 (ร้อยละ)
1. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 8 ขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำบางเขนและมหาสวัสดิ์อีกแห่งละ 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ก่อสร้างถังเก็บน้ำใ้เพิ่มที่สถานีสูบน้ำำราษฎร์บูรณะ และเพชรเกษม จัดซื้อและติดตั้งเครื่องสูบน้ำดิบ สูบน้ำและส่งน้ำและสูบน้ำ พร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ	2551-2567	7,494.0	85.02
2. โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9 ขยายกำลังการผลิตที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์เพิ่มขึ้นอีก 800,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพิ่มประสิทธิภาพของระบบจ่ายน้ำด้วยการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำ ก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางมด และขยายถังเก็บน้ำใ้ พร้อมงานก่อสร้างวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ	2560-2570	42,750.0	20.02
3. งานเสริมศักยภาพการสูบน้ำในระบบท่อประธาน ดำเนินการวางท่อประปาใหม่ และปรับปรุงท่อประปาในพื้นที่รับผิดชอบของการประปานครหลวง ทั้ง 18 สาขา	2559-2570	3,798.05	39.32
4. โครงการปรับปรุงระบบท่อประปาเพื่อเสถียรภาพของระบบจ่ายน้ำ งานปรับปรุงท่อจ่ายน้ำเพื่อลดน้ำสูญเสียและปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของโครงข่ายระบบท่อของการประปานครหลวง	2555-2570	1,520.42	58.43
5. โครงการปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบเพื่อเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร ปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออกซึ่งเป็นแหล่งน้ำดิบสำหรับโรงงานผลิตน้ำบางเขน โรงงานผลิตน้ำสามเสน และโรงงานผลิตน้ำธนบุรี จากบริเวณโรงงานผลิตน้ำบางเขนถึงบริเวณสถานีสูบน้ำดิบสำแล ให้มีศักยภาพในการส่งน้ำและป้องกันการเกิดปัญหาน้ำท่วมตามแนวคันคลองประปาอย่างถาวร	2556-2569	3,573.64	23.97

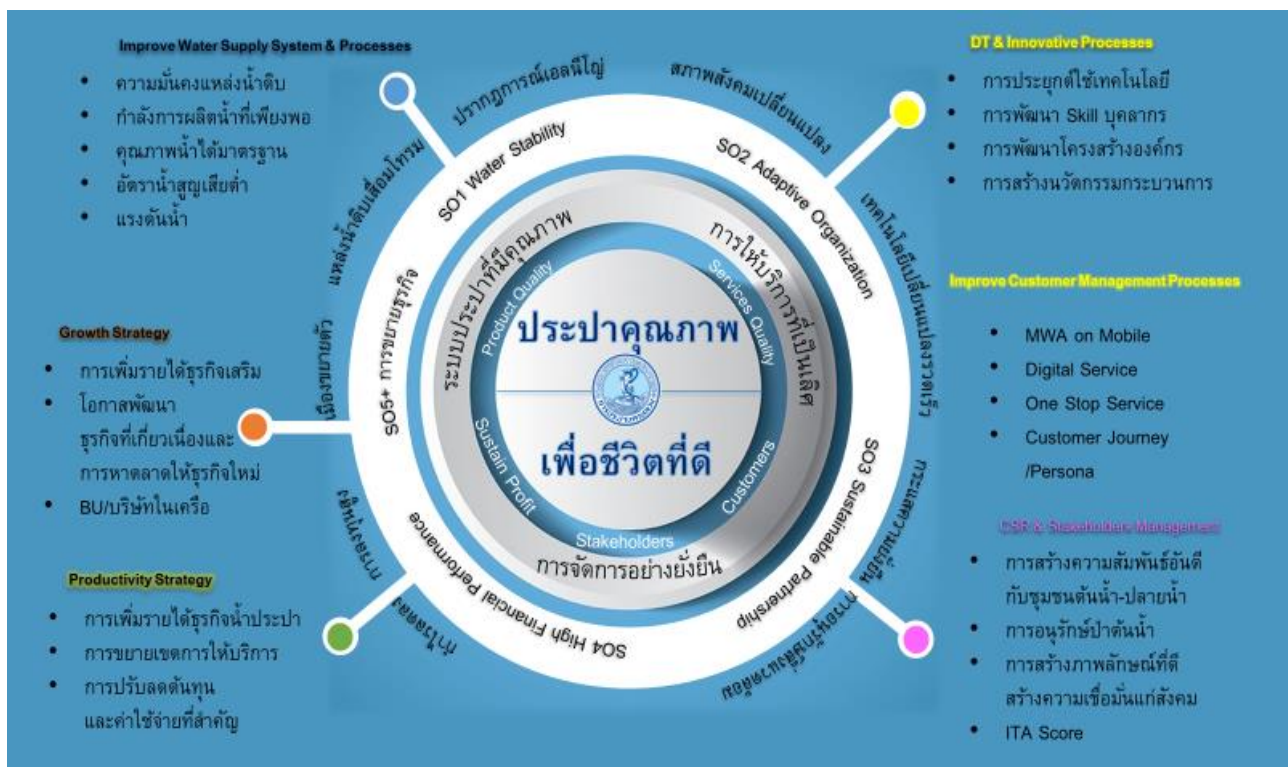
Roadmap แผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2566)



การประปานครหลวง แบ่งเป้าหมายออกเป็น 3 ระยะ คือ

1. เป้าหมายระยะสั้น (2570) มุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) โดยกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งน้ำดิบสำรอง พัฒนา Digital Service และ Digital Utility เพื่อยกระดับการให้บริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน มุ่งสู่การขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี การขยายธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้เข้าถึงง่ายและเน้นการสื่อสารเชิงรุก พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ ให้ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า และการจัดตั้งบริษัทในเครือ เป็นต้น
2. เป้าหมายระยะกลาง (2575) มุ่งเน้นการให้บริการน้ำครบวงจรเพื่อความเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart Water for Smart City) โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การเชื่อมโยงแหล่งน้ำตะวันตก-ตะวันออก มีโครงข่ายน้ำอัจฉริยะ และการขยายธุรกิจครบวงจร เป็นต้น
3. เป้าหมายระยะยาว (2580) มุ่งเน้นน้ำสะอาด/น้ำที่เหมาะสมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี (Smart Life for Smart Living) โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การนำน้ำกลับมาเป็นน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคและบริโภค การปรับปรุงระบบจ่ายน้ำทั้งระบบ และการสร้างความหลากหลายในการขยายธุรกิจออกไปจากธุรกิจหลัก (Business Diversification) เป็นต้น

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และ Tactic ในการขับเคลื่อนองค์กร



จากเป้าหมายระยะสั้น (2570) ได้กำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ เป็น 3 ระยะย่อย คือ 1) ระยะสั้น (2566) 2) ระยะกลาง (2567-2569) และ 3) ระยะยาว (2570) โดยพิจารณามิติต่าง ๆ ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านระบบประปาที่มีคุณภาพ 2) ด้านการให้บริการที่เป็นเลิศ 3) ด้านการจัดการอย่างยั่งยืน และกำหนดตัวชี้วัดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ตามกรอบระยะเวลา โดยมีตัวชี้วัด คือ องค์กรที่มีการจัดการเป็นเลิศในปี พ.ศ. 2566 องค์กรที่เติบโตจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปี 2567-2569 และองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) ในปี 2570 และได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective : SO) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามตำแหน่งยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

นโยบายและแผนงานในอนาคต

❖ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 10

- ขยายกำลังผลิตโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด 800,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน คิดเป็นกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 3,200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- ก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำที่สามารถส่งน้ำประปาจากฝั่งตะวันตกข้ามมายังพื้นที่ฝั่งตะวันออก ได้สูงสุดอัตรา 600,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- เพิ่มศักยภาพในการสำรองน้ำประปา โดยการขยายถังเก็บน้ำใสของโรงงานผลิตน้ำบางเขน คิดเป็นปริมาตรเก็บกักที่เพิ่มขึ้น 190,000 ลูกบาศก์เมตร
- ก่อสร้างสถานีสูบน้ำแห่งใหม่ฝั่งตะวันตกตอนบน พร้อมถังเก็บน้ำใส ขนาด 40,000 ลูกบาศก์เมตร

❖ โครงการจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งน้ำดิบสำรอง โดยศึกษาความเป็นไปได้ในจัดหาพื้นที่บริเวณตอนบนของกลุ่มน้ำเจ้าพระยา ให้สามารถสำรองน้ำดิบได้เพิ่มขึ้น 0.6 ล้านลูกบาศก์เมตร ในปีงบประมาณ 2568 และเพิ่มขึ้นอีก 0.5 ล้านลูกบาศก์เมตร ในปีงบประมาณ 2570

❖ โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO₂) เพื่อให้องค์กรสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO₂) อย่างต่อเนื่อง

❖ โครงการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือ เพื่อขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพิ่มศักยภาพ ต่อยอด และสร้างรายได้ให้เติบโตยั่งยืน

❖ แผนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 6 ประเภท ได้แก่ งานบริการหน้ามาตร (งานวางท่อประปา งานตรวจสอบแบบ)/งานบริการหลังมาตร (สำรวจท่อรั่วภายในและซ่อมท่อประปาภายในบ้านผู้ใช้น้ำ ถ้างัดพักน้ำ)/งานบริการทดสอบ (ทดสอบมาตรวัดน้ำ ทดสอบคุณภาพน้ำ ทดสอบอุปกรณ์ประปา)/งานให้บริการฝึกอบรมเทคโนโลยีประปา/งานให้บริการระบบ CIS และ งานให้บริการออกแบบให้คำปรึกษาและปรับปรุงระบบประปา

❖ โครงการจัดทำ Customers/Consumers Journey และ Customers/Consumers Persona รายการกลุ่มลูกค้าเป้าหมายยกระดับการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังอย่างทั่วถึง และพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ ที่ตอบโจทย์ตลาดเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) เพื่อสร้างรายได้ให้การประปานครหลวงอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2566 ตามแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6

ปีงบประมาณ 2566 การประปานครหลวงดำเนินงานภายใต้ “แผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570)” เป็นปีแรก มุ่งเน้นการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะเพื่อสร้างคุณค่า (Smart Enterprise for Smart Value) โดยนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งในการบริหารแหล่งน้ำดิบ การผลิต การจ่ายน้ำ การให้บริการหน้ามาตรและหลังมาตรวัดน้ำ ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง ที่สามารถส่งมอบคุณค่าตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังวิสัยทัศน์ “**ประปาคุณภาพ เพื่อชีวิตที่ดี**” (Quality Water for Quality Living) โดยมีรายละเอียดของการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรผ่านวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ดังนี้

1. สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบประปา (Water Stability) ดำเนินการเสริมเสถียรภาพ/ปรับปรุงระบบส่งน้ำดิบฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก การก่อสร้างเพื่อป้องกันน้ำท่วมเป็นการถาวร การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย และแรงดันน้ำ โดยอัตราน้ำสูญเสียสะสมที่ร้อยละ 27.12 ในปี 2566 ด้วยการวางแผนดำเนินการเปลี่ยนท่อประปาที่ใกล้ชำรุดเสื่อมสภาพเป็นท่อประปาใหม่ ปีละ 1,200 กิโลเมตร โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การประปานครหลวงดำเนินการเปลี่ยนท่อประปาใหม่แล้วกว่า 5,700 กิโลเมตร พร้อมตั้งเป้าลดอัตราน้ำสูญเสียให้ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 23 ซึ่งเป็นเป้าหมายที่ท้าทายภายในปี 2570 ด้วยแผนการปรับปรุงท่อประปาใหม่ การจัดการน้ำสูญเสียเชิงรุก การควบคุมและบริหารแรงดันน้ำ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสำรวจหาท่อรั่วได้อย่างแม่นยำ และซ่อมบำรุงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง เพื่อรับประกันว่าน้ำประปาทุกหยดที่ถึงมือประชาชนต้องสะอาดและปลอดภัยต่อการอุปโภคและบริโภคการประปานครหลวงได้ยกระดับระบบการผลิตน้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยการปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนน้ำประปาปลอดภัยขององค์การอนามัยโลก (WHO) โดยนำหลักปฏิบัติที่ดีในการผลิต และหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการจัดการคุณภาพน้ำ ตลอดจนห่วงโซ่ระบบประปาตั้งแต่แหล่งน้ำดิบจนถึงผู้ใช้น้ำ รวมถึงการสร้างโครงข่ายความมั่นคงระบบผลิตน้ำประปารองรับการขยายตัวของเมือง เสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทย ด้วยโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9 ที่ใช้เงินลงทุนกว่า 42,750 ล้านบาท ประกอบด้วย 1) การขยายกำลังการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ 2) การก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำเชื่อมโครงข่ายท่อเส้นท่อประปาฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก และ 3) การก่อสร้างสถานีสูบน้ำแห่งใหม่ และถังเก็บน้ำใสเพิ่มเติม การวางท่อประปาขนาดต่าง ๆ เพื่อขยายระบบจ่ายน้ำ โดยจะทยอยเสร็จตั้งแต่ปี 2567 และแล้วเสร็จทั้งระบบภายในปี 2572 ซึ่งจะสร้างความมั่นคงในระบบประปาสามารถผันน้ำระหว่างกรุงเทพฯ ฝั่งตะวันตกและตะวันออกได้อย่างต่อเนื่อง แรงดันน้ำดีขึ้น ระบบสูบน้ำต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก รองรับการขยายตัวของพื้นที่รอยต่อระหว่างกรุงเทพฯ และปริมณฑล

2. ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม (Adaptive Organization) มุ่งมั่นยกระดับการให้บริการเพื่อชีวิตที่สะดวกสบาย รวดเร็ว และเข้าถึงง่ายมากขึ้น ด้วยการพัฒนาคุณภาพงานให้บริการในทุกด้านเชื่อมโยงทุกขั้นตอนด้วยนวัตกรรม และเทคโนโลยีในรูปแบบบริการออนไลน์ อาทิ บริการเว็บไซต์ MWA e-Service (<https://eservicesapp.mwa.co.th>) ซึ่งบริการงานประปาได้เสมือนสำนักงานประปาสาขาของการประปานครหลวง (Virtual Branch) ตลอด 24 ชั่วโมง บริการ MWA Line Connect และบริการแอปพลิเคชัน MWA onMobile ที่ช่วยให้ผู้ใช้บริการสะดวกสบายในทุกบริการงานประปา บนสมาร์ตโฟน ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ฟรี ทั้ง App Store และ Play Store เป็นต้น รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรด้วยการนำความรู้มาใช้นวัตกรรม จากผลงานนวัตกรรมจากโครงการ 1 ฝ่าย 1 นวัตกรรม / 1 พัฒนาระบบงาน และโครงการประกวดการสร้างนวัตกรรมองค์กร และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการและสนับสนุนกระบวนการบริการ ผ่านโครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา (Command Center) ที่มีจุดประสงค์เพื่อติดตาม ตรวจสอบ แก้ไข และกำกับดูแลปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว พร้อมการนำข้อมูลร้องเรียน แจ้งเหตุจากประชาชนมาวิเคราะห์การตัดสินใจ กำหนดนโยบายและจัดทำแผนระดับต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างเป็นระบบ และอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยธรรมาภิบาลและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Sustainable Partnership) มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามระดับเป้าหมายที่วางไว้ และมีการร่วมสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกตัวอย่างเช่น

- โครงการขับเคลื่อนการยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน ที่มีการสื่อสารการดำเนินงานต่าง ๆ พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของการประปานครหลวง ผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และกิจกรรมที่หลากหลาย เช่น การลงพื้นที่สร้างเครือข่ายสัมพันธ์ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน พร้อมสอบถามความต้องการ

ความคาดหวังของชุมชนต่าง ๆ และดำเนินการกิจกรรมด้าน CSR เช่น โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน โครงการระบบประปาโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน หรือการเข้าหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเชิงนโยบายและผู้ถือหุ้นภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเชิงภารกิจ เช่น สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ และกรมชลประทาน เพื่อหาประเด็นความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

- โครงการติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนหรือพลังงานทางเลือก ระหว่างการไฟฟ้านครหลวงและการประปานครหลวง เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังเป็นการช่วยลดภาวะโลกร้อน ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของประชาชนทั่วโลก จึงได้จัดทำโครงการให้บริการอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อการอนุรักษ์พลังงาน โดยมีเป้าหมายช่วยเหลือส่วนราชการให้ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า ตลอดอายุโครงการ 20 ปี โดยคาดว่าจะทำให้การประปานครหลวงประหยัดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 1,675.53 ล้านบาท และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 636,621.26 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tco₂) หรือคิดเป็น 31,831.06 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี (tco₂/ปี)

- โครงการส่งเสริมศักยภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนในระดับสากล พร้อมก้าวสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีวัฒนธรรมองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลและมีความโปร่งใสในการดำเนินการ การประปานครหลวงดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานและทบทวนให้เป็นไปตามเกณฑ์ Core Business Enablers และเกณฑ์การประเมินโครงการคุณธรรมความโปร่งใส และการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการสื่อสารข้อมูลด้านจริยธรรม ธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณ ให้แก่บุคลากรภายใน การประปานครหลวง พร้อมบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการจัดทาระบบเพื่อรายงานการชดกันระหว่างผลประโยชน์และรับทราบข้อมูลด้านธรรมาภิบาลต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลของบุคลากรภายใน การประปานครหลวง ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2566 การประปานครหลวงได้คะแนนการประเมินโครงการคุณธรรม ความโปร่งใส และการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ 98.18 คะแนน อยู่ในระดับ “ผ่านดี” เป็นอันดับ 2 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงมหาดไทย และอันดับ 4 ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจทั้งหมด 51 แห่ง

4. สร้างความมั่นคงขององค์กร (High Financial Performance) มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับองค์กร โดยการสร้างโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้และผลตอบแทนให้เต็ม ศักยภาพ จึงดำเนินการก่อสร้างวางท่อประปาใหม่ภายใต้โครงการขยายการให้บริการน้ำประปาอย่างทั่วถึง เพียงพอและมั่นคง จำนวน 72,571 กิโลเมตร และก่อสร้างวางท่อประปาเพื่อขยายการให้บริการน้ำประปา ซึ่งมีเส้นทางวางท่อที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 73 เส้นทาง ระยะทางรวม 40,725 กิโลเมตร ซึ่งเป็นเส้นทางที่การประปานครหลวงดำเนินการเอง โดยขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงประสานงานเพื่อร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือ (MOU) ระหว่าง การประปานครหลวง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นอกจากนี้ การประปานครหลวงยังมีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่แล้วเสร็จเพื่อใช้งานจริงในองค์กร พร้อมต่อยอดเพื่อใช้ในเชิงพาณิชย์ในอนาคต เช่น โครงการตรวจจับกระแสจรจัดในระบบท่อประธานของการประปานครหลวงด้วยเทคนิค Stray Current Mapper เพื่อนำมาใช้ในการออกแบบและการติดตามตรวจสอบ (Monitor) ระบบป้องกันการกัดกร่อนใต้ชั้นดิน (Cathodic Protection: CP) สำหรับระบบท่อประธานในแนวเส้นทางท่อสร้างโรงไฟฟ้า เป็นต้น ทั้งนี้ยังดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์และควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอีกทางหนึ่งด้วย

5. การขยายธุรกิจเพื่อองค์กรแห่งความยั่งยืน (Business Plus) เพื่อให้องค์กรมีการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างรายได้ให้กับองค์กร การประปานครหลวงมีแนวทางในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจหลัก และสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่องค์กร อาทิ การให้บริการธุรกิจพัฒนาระบบประปา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยกระดับธุรกิจการฝึกอบรมเทคโนโลยีประปา การส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ธุรกิจด้านการบริการหลังการขาย และยกระดับการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ภายใต้โครงการ One Stop Water Services by MWA ช่วยเพิ่มความสะดวกสบาย แก่ลูกค้าที่ต้องการใช้บริการงานดูแลรักษาระบบประปาภายในบ้าน ด้วยบริการครบวงจรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน อาทิ การบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบผลิตและจัดส่งน้ำประปา (Design) บริการตรวจสอบระบบประปา (Check-up) บริการสำรวจ และซ่อมท่อประปา และบริการล้างถังพักน้ำขนาดเล็ก-ขนาดใหญ่ (Preserve) รวมถึงบริการทดสอบคุณภาพน้ำ โดยนักวิทยาศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญ และห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ส่งผลให้ปี 2566 การประปานครหลวงมีรายได้จากธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,123.91 ล้านบาท

การบริหารจัดการองค์กร

การบริหารความเสี่ยง

การประปานครหลวงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร จึงนำมาใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร โดยดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามหลักสากล (COSO) และตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยสรุปการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

ด้านปริมาณและคุณภาพน้ำดิบ

ในปี 2566 กรมอุตุนิยมวิทยาคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะมีปริมาณฝนน้อยกว่าปี 2565 และในช่วงปลายปีสถานการณ์เอลนีโญทวีความรุนแรงขึ้น และอาจต่อเนื่องไปจนถึงปี 2567 การประปานครหลวงจึงมีการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทันท่วงทีเพื่อลดผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำในพื้นที่ความรับผิดชอบของการประปาฯให้น้อยที่สุด โดยได้เข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำเป็นประจำทุกวันจันทร์ ยกเว้นวันหยุดนักขัตฤกษ์ เพื่อติดตามสถานการณ์น้ำ และประสานงานกับกรมชลประทาน รวมถึงประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ และเอกชนอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งร่วมกันวางแผนและบริหารจัดการน้ำให้ผ่านพ้นวิกฤติการณ์ไปได้ โดยในระยะยาวการประปาฯได้จัดทำโครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตน้ำซ่อมบำรุงและเพิ่มปริมาณถึงเก็บน้ำใส รวมไปถึงการปรับปรุงคลองประปาให้สามารถกักเก็บน้ำดิบได้มากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากวิกฤติการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ การประปาฯได้กำหนดค่าดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRI) ทั้งด้านคุณภาพ และปริมาณน้ำดิบ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้เป็นข้อมูลเฝ้าระวัง และรับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที อีกทั้งเพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งส่งมอบน้ำประปาที่มีคุณภาพตามเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ให้แก่ผู้ใช้น้ำได้อย่างทั่วถึงตามภารกิจของการประปาฯ

ด้านเสถียรภาพในระบบผลิต ระบบสูส่ง และสูจ่ายน้ำประปา

เพื่อลดโอกาสและผลกระทบต่อเสถียรภาพระบบผลิต สูส่ง และสูจ่ายน้ำประปา ทั้งฝั่งตะวันออก และฝั่งตะวันตก การประปาฯได้จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรในระบบผลิตน้ำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน มีโครงการเพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำของโรงงานผลิตน้ำ ตลอดจนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาเพื่อการรองรับความต้องการใช้น้ำจากการขยายตัวของเมืองในอนาคต นอกจากนี้ การประปาฯได้จัดทำแผนการบริหารจัดการระบบผลิต และระบบสูส่ง-สูจ่ายน้ำ เพื่อให้สามารถบริการน้ำประปาได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ 2566 การประปาฯสามารถผลิต สูส่งและสูจ่ายน้ำให้ลูกค้าได้ตามเป้าหมายของแผนการให้บริการ (Service Plan)

ด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การประปาฯคำนึงถึงการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่น พร้อมรับต่อกฎระเบียบ สถานการณ์ฉุกเฉิน และวิกฤติการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างทันท่วงที ในปีงบประมาณ 2566 การประปาฯสามารถรักษาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) ตามระบบมาตรฐาน ISO 22301: 2019 โดยมีขอบเขตตั้งแต่กระบวนการจัดการน้ำดิบ กระบวนการผลิตน้ำประปา กระบวนการสูส่ง-สูจ่าย กระบวนการให้บริการ และกิจกรรมสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานของการประปาฯได้มีการเตรียมพร้อมรับมืออุบัติภัยที่อาจเกิดขึ้น และสามารถแก้ไขสถานการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์ รวมถึงสามารถสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าการประปาฯสามารถดำเนินงานและให้บริการน้ำประปาที่มีคุณภาพแก่ผู้ใช้น้ำได้อย่างต่อเนื่อง แม้องค์กรจะเผชิญกับสภาวะวิกฤติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

ด้านการเงิน

การบริหารจัดการสถานะทางการเงินขององค์กรเป็นเรื่องสำคัญ โดยเฉพาะช่วงที่รายจ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่รายรับรวมมีแนวโน้มทรงตัว นอกจากนี้ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังส่งผลให้พฤติกรรมผู้ใช้น้ำเปลี่ยน โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้น้ำลดลงอย่างมาก ส่งผลให้การประปาฯเผชิญความท้าทายในการวางแผนบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสถานะทางการเงินขององค์กร ดังนั้น “งบรับ-จ่ายเงินสด” จึงเป็นเครื่องมือทางการเงินรูปแบบหนึ่งที่ช่วยวางแผนการตัดสินใจในการบริหารสภาพคล่อง และการบริหารความเสี่ยงทางการเงินได้เป็นอย่างดี

การประปานครหลวงจึงได้ปรับปรุงกระบวนการการจัดทำงบ-จ่ายเงินสดรายวันและรายเดือน และเพิ่มวิธีนำเสนอข้อมูลในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น นอกเหนือจากแบบตารางและข้อความเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ประมวลผล วิเคราะห์และวางแผนทางการเงินได้อย่างเหมาะสม โดยการนำเครื่องมือ SAP Analytic Cloud (SAC) ซึ่งเป็นฟังก์ชันการทำงานหนึ่งที่พัฒนาขึ้นบน Platform SAP HANA มาประยุกต์ใช้ โดย SAC มีจุดเด่นคือ Features การใช้งานด้าน Business Intelligence (BI) ที่ครบครันและการนำเสนอข้อมูลผ่าน Dashboard ที่ทันสมัย เพื่อให้ผู้บริหารจะได้ทราบความเคลื่อนไหวของรายงานเงินสดรับและเงินสดจ่ายที่เกิดขึ้นจริง และประมาณการในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง เช่น 1 เดือน หรือ 1 ปีข้างหน้า ซึ่งสามารถวิเคราะห์สถานะทางการเงินปัจจุบันและอนาคตขององค์กร ในการวางแผนจัดหาเงินทุน การบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน และอื่น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการประปานครหลวง ภายใต้บริบทที่ยังมีสภาพคล่องคงเหลือเพียงพอต่อการดำเนินงานได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การบริการประชาชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การประปานครหลวงได้ทำโครงการ “Security Operations Center” และโครงการการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี เพิ่มการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ อีกทั้งยังมีมาตรการป้องกันการบุกรุกเครือข่ายและการโจมตีของผู้ไม่ประสงค์ดี ทั้งนี้ ยังเน้น DATA GOVERNANCE ช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินการให้ข้อมูลเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐและการบริการได้อย่างไร้กังวล นอกจากนี้ การประปานครหลวงได้เตรียมการรองรับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 โดยมีการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งฝึกซ้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี พร้อมรองรับสถานการณ์ไม่พึงประสงค์

ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพงานลดน้ำสูญเสีย

การประปานครหลวงมีการจ้างดำเนินการงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ (Performance Based Contract: PBC) และศึกษาแนวทางสำรวจระบุเส้นทางติดตั้งป้ายชี้แนวท่อประปา เพื่อลดอัตราการน้ำสูญเสียให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งการแก้ไขระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการเรียกร้องค่าเสียหายในทางละเมิด โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนควบคุมเป้าหมายน้ำสูญเสียจากโครงการ PBC และแผนการลดโอกาสและผลกระทบต่อระบบส่งและจ่ายน้ำ กรณีได้รับความเสียหายจากการก่อสร้างบริเวณใกล้เคียง ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมีการดำเนินการตามกิจกรรมได้อย่างครบถ้วนเป็นไปตามแผน โดยเฉพาะการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำสูญเสียรายพื้นที่ ที่ต้องดำเนินการควบคุมงานซ่อมท่อประปาแตกรั่วและเร่งรัดการวางท่อ ซึ่งเป็นประโยชน์ในการช่วยกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้และสามารถบรรลุเป้าหมายองค์กรได้อย่างเหมาะสม

การควบคุมภายใน

การประปานครหลวงมีการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และแนวปฏิบัติของ COSO 2013 รวมทั้งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ โดยมีการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน ดังนี้

ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และนโยบายการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk, and Compliance: GRC) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน กำหนดอำนาจหน้าที่การบริหารและการปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ ตามโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน ผู้บริหารจัดให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีความรับผิดชอบ รวมทั้งปลูกฝังบุคลากรให้เกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน ตระหนักถึงความจำเป็นและความสำคัญของการควบคุมภายใน

ด้านการประเมินความเสี่ยง

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามโครงสร้างและภารกิจของหน่วยงาน ครอบคลุมกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กรอย่างเพียงพอเหมาะสมในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน และมุ่งเน้นการควบคุมภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลกระทบด้านองค์ความรู้ในเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีความรู้ที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกมิติ

ด้านกิจกรรมควบคุม

กำหนดกิจกรรมการควบคุมทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน เพื่อลดความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของกิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ และพิจารณากิจกรรมควบคุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น เพื่อมั่นใจว่าองค์กรจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งสนับสนุนให้มีการเสริมสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ เพื่อนำมาดำเนินการและต่อยอดให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบงานบูรณาการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน (ระบบสารสนเทศ GRC) ในการวิเคราะห์ความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุมและมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดเก็บข้อมูล Risk Universe จากข้อมูลในอดีต เพื่อนำมาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของข้อมูล และสามารถจัดทำรายงานในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงมีการสื่อสาร แลกเปลี่ยน ถ่ายโอนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับจุดควบคุม (Control Point) โดยระบบสารสนเทศ KM Portal ให้บุคลากรทุกระดับ

ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยทุกหน่วยงานมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี พร้อมรายงานต่อผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน รวมถึงคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

ในปีงบประมาณ 2567 การประปานครหลวงมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยการเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ไปในทิศทางเดียวกับการทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบมีบทบาทหลักในการปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา (Assurance and Consulting Services) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ โดยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี รวมทั้งตรวจสอบด้านการปฏิบัติงาน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ซึ่งได้กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรสำนักตรวจสอบอย่างชัดเจน มีการทบทวน/ปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการสื่อสารบทบาทและความรับผิดชอบเพื่อให้ผู้บริหาร/พนักงานของหน่วยรับตรวจรับทราบ ทั้งนี้ มีการกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการปฏิบัติงานตรวจสอบที่ให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษา สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานตามเกณฑ์การประเมิน Enablers ทั้ง 7 ด้าน

การปฏิบัติงานตรวจสอบและการรายงาน

มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี (2565-2569) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit) โดยมุ่งเน้นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ซึ่งในปี 2566 สามารถปฏิบัติงานได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปี การให้คำปรึกษาเชิงรุกแก่ผู้บริหารและหน่วยรับตรวจครบตามแผนที่กำหนด ช่วยให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าให้กับองค์กร มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้ว่าการการประปานครหลวง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการการประปานครหลวง และหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งสรุปประเด็นจากการตรวจสอบเป็นองค์ความรู้ ตามกระบวนการจัดการความรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในสำนักตรวจสอบและองค์ความรู้ของการประปานครหลวง ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจกับสำนักตรวจสอบที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินคุณภาพ ภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเอง (Self-Assessment Report : SAR) ทุกไตรมาส ได้รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะเป็นข้อมูลป้อนกลับในการปรับปรุงพัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบและการให้คำปรึกษา ทั้งนี้ ได้ดำเนินการตามแผนการพัฒนาและรักษาบุคลากรด้านการตรวจสอบภายในที่มีความรู้ ความสามารถ โดยสนับสนุนเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองในการเป็น Certified Internal Auditor (CIA) หรือประกาศนียบัตรทางวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้มีผู้ตรวจสอบได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพพร้อมๆ 43 ของจำนวนผู้ตรวจสอบภายในทั้งหมด พร้อมทั้งส่งเสริมให้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี : สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของการประปานครหลวง สำหรับปีบัญชี 2566 มีค่าสอบบัญชี 6.90 ล้านบาท

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการประปานครหลวง

การประปานครหลวงตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน จึงได้นำหลักปฏิบัติด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 26000 ประกอบด้วย 7 หลักการเชิงพฤติกรรม ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อความโปร่งใส การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเคารพต่อหลักนิติธรรม การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางของสากล และการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน มาเป็นกรอบในการดำเนินงานโดยพิจารณาตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้คณะกรรมการการประปานครหลวง ผู้ว่าการการประปานครหลวง ผู้บริหารและพนักงานการประปานครหลวง ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน ดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการงานประปา ตามภารกิจหลักขององค์กร ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) และดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR after Process) โดยปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการ 7 หัวข้อหลักของมาตรฐานสากล ISO 26000 ประกอบด้วย ธรรมชาติ สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติที่เป็นธรรม ประเด็นด้านผู้บริโภคร และการมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร พร้อมกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน

2. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรมและจริยธรรม จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

3. สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐาน AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) อันจะส่งผลให้การบริหารจัดการประเด็นที่มีสาระสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดประสิทธิภาพและบรรลุผลลัพธ์ โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญขององค์กรในการสนับสนุน และตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการรายงานผลการดำเนินงานขององค์กร โดยอาศัยกรอบการรายงานแห่งความยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) ในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานขององค์กรและเพิ่มความน่าเชื่อถือของรายงานผลงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ทั้งนี้ บุคลากรของการประปานครหลวงยึดถือนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อให้การประปานครหลวงก้าวสู่การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน (Sustainable Organization)

นอกจากนี้ การประปานครหลวงยังตระหนักถึงความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุลภายใต้การกำกับดูแลที่ดี และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาและเสริมสร้างรากฐานองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการภายใต้ประกาศคณะกรรมการการประปานครหลวงเรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management Policy) และนำหลักการที่เป็นสากลของกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้ในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้พิจารณาอย่างครอบคลุม ตามกระบวนการทำงานที่สำคัญ (Work Process) และตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การประปาานครหลวงมีการดูแลชุมชนในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านหลากหลายโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและส่งเสริมความก้าวหน้าของชุมชนในหลายมิติ ทั้งเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและทรัพยากรธรรมชาติ การปรับปรุงระบบประปาในพื้นที่ชุมชน การจัดอบรมถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับระบบประปาอันเป็นสมรรถนะหลักและความเชี่ยวชาญขององค์กร ตลอดจนการจัดกิจกรรมที่ช่วยให้องค์กรใกล้ชิดกับชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

โครงการระบบประปาโรงเรียน

โครงการระบบประปาโรงเรียน เป็นการดำเนินการให้กับชุมชน/สังคมที่ขาดโอกาสเข้าถึงน้ำสะอาดให้มีน้ำสำหรับอุปโภคบริโภค เพื่อสุขอนามัยที่ดีและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการจัดหาและปรับปรุงระบบประปาของโรงเรียน พัฒนาระบบน้ำบาดาล ระบบเครื่องกรองน้ำ ระบบเครื่องสูบน้ำ ระบบท่อประปา จัดหาถังสูงสำหรับกักเก็บน้ำฝนและน้ำบาดาล และรางน้ำฝนสำเร็จรูป หรือกิจกรรมอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อโรงเรียน โดยในปีงบประมาณ 2566 ได้ดำเนินโครงการฯ เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนในพื้นที่แนวคลองประปาฝั่งตะวันออก บริเวณใกล้โรงงานผลิตน้ำบางเขน จำนวน 1 แห่ง โดยดำเนินการปรับปรุงระบบน้ำประปาภายในโรงเรียน รวมถึงระบบกรองน้ำ และตักน้ำเย็น ให้กับโรงเรียนประชาอุปถัมภ์ ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี และจัดทำพิธีส่งมอบ พร้อมจัดกิจกรรมฐานการเรียนรู้ “มีน้ำ มีชีวิต” เพื่อปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้กับเยาวชน ภายหลังการดำเนินโครงการฯ ส่งผลให้ครูและนักเรียนมีน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคที่สะอาดถูกหลักอนามัย ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำดื่มบรรจุขวด รวมถึงลดการรั่วซึมของน้ำภายในโรงเรียน

นอกจากการดำเนินโครงการในพื้นที่บริการแล้ว ยังได้ดำเนินการปรับปรุงระบบน้ำบาดาล ระบบท่อภายในโรงเรียน รวมถึงระบบกรองน้ำ และเปลี่ยนก๊อกน้ำให้กับโรงเรียนวัดขุนไทยธาราราม ซึ่งอยู่ในพื้นที่ชุมชนแนวคลองส่งน้ำฝั่งตะวันตก อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี พร้อมจัดฐานกิจกรรมให้ความรู้กับเด็กนักเรียนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ และการแยกขยะ โดยโครงการดังกล่าวส่งผลให้โรงเรียนประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำดื่มได้เดือนละประมาณ 4,000 บาท พร้อมทั้งต่อยอดโครงการโดยการจัดทำสวนเกษตรและโครงการจำหน่ายน้ำดื่มเพื่อจำหน่ายให้กับชุมชน เป็นรายได้ให้กับโรงเรียนอีกทางหนึ่งด้วย

โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน (ชุมชนโดยรอบโรงงานผลิตน้ำ)

โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน มีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ อันเป็นสมรรถนะหลักและความเชี่ยวชาญขององค์กรให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับการฝึกอบรมวิชาชีพช่างประปา และการบำรุงรักษาระบบท่อเบื้องต้น ทั้งยังส่งเสริมการรวมกลุ่มช่างประปาในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านเครือข่ายความร่วมมือกับการประปา นครหลวง โครงการดังกล่าวทำให้ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปซ่อมแซมระบบประปาภายในบ้าน หรือช่วยเหลือชุมชนตามสถานที่ต่าง ๆ รวมถึงต่อยอดประกอบอาชีพเสริมเป็นช่างประปามีอาชีพ เพื่อสร้างรายได้อีกทางหนึ่ง ในปีงบประมาณ 2566 การประปา นครหลวง ได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรช่างประปาเพื่ออาชีพ 2 รุ่น ได้แก่ รุ่นที่ 1 หลักสูตรขั้นพื้นฐาน รุ่นที่ 1/2566 มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้น 28 คน และรุ่นที่ 2 หลักสูตรขั้นพื้นฐาน รุ่นที่ 2/2566 มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้น 29 คน โดยนำผู้ผ่านการฝึกอบรมลงพื้นที่ซ่อมระบบประปาให้กับวัด/โรงเรียนในกิจกรรม CSR ประปาเพื่อประชาชน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร และโรงเรียนคลองเกลือ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

นอกเหนือจากการให้ความรู้และสร้างทักษะแก่ประชาชนทั่วไปแล้ว การประปา นครหลวงมีการจัดอบรมให้แก่พนักงานที่จะเกษียณอายุงานในปีงบประมาณ 2565-2567 และพนักงานทั่วไป เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้เกี่ยวกับวิชาชีพช่าง และการดูแลระบบท่อประปา เครื่องสูบน้ำ และซ่อมอุปกรณ์ประปาภายในบ้าน เพื่อดูแลตนเองและครอบครัว โดยจัดการอบรมในหลักสูตร “ช่างประปาเบื้องต้นสำหรับพนักงานและพนักงานเกษียณอายุ” มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 50 คน

และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการพัฒนาทักษะและอาชีพสู่สังคมมากขึ้น ในปีงบประมาณ 2566 การประปา นครหลวงได้มีการต่อยอดโครงการ โดยร่วมมือกับพันธมิตร สถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน เพื่อฝึกอบรมวิชาชีพช่างประปาแก่ผู้ต้องขังชั้นดี ซึ่งจะเป็นการช่วยให้ผู้ต้องขังที่ร่วมโครงการได้เตรียมความพร้อมก่อนออกไปใช้ชีวิตในสังคม ให้สามารถดูแลตัวเองไม่เป็นภาระของครอบครัว ไม่สร้างปัญหาต่อสังคม และที่สำคัญคือไม่กลับไปกระทำความผิดซ้ำอีก สามารถเริ่มต้นชีวิตใหม่และเป็นคนดีของสังคมต่อไป ซึ่งได้จัดโครงการ “สร้างโอกาสสร้างอาชีพ” เนื่องในโอกาสการสถาปนากระทรวงมหาดไทย ครบ 130 ปี ในปี 2565 ณ เรือนจำพิเศษมีนบุรี แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ จำนวน 2 รุ่น ได้แก่ รุ่นที่ 1 ผู้ต้องขังชาย จำนวน 30 คน และ รุ่นที่ 2 ผู้ต้องขังหญิง จำนวน 30 คน และ โครงการช่างประปาเพื่อประชาชน หลักสูตรช่างประปาเบื้องต้นสำหรับกลุ่มผู้ต้องขัง ณ เรือนจำจังหวัดนนทบุรี อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

โครงการรวมใจรักน้ำ (ให้ความรู้คุณค่าของน้ำ-ประหยัดน้ำ บ่อดักไขมัน)

หลายปีที่ผ่านมาพื้นที่บริเวณสถานีสูบน้ำดิบสำแล ซึ่งตั้งอยู่ข้างวัดสำแล ตำบลบ้านกระแซง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เป็นจุดรับน้ำดิบจากลุ่มน้ำเจ้าพระยาและเป็นแหล่งน้ำสำคัญของการประปานครหลวง โดยมีคลองบ้านพร้าว คลองอ้อม คลองบางหลวงเชียงราก มีการขยายตัวของที่พักอาศัย ภาคเกษตรกรรม และโรงงานอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้การรุกร้ำพื้นที่ริมคลอง แนวร่องน้ำเดิม ต้นเขิน มีผักตบชวาชั้นอยู่อย่างหนาแน่น น้ำในคลองไม่สามารถไหลเวียนได้ และน้ำเสียจากชุมชนและเกษตรกรรมที่ระบายลงคลอง ส่งผลให้น้ำในคลองเสื่อมคุณภาพลง จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่การประปาฯ จะต้องดูแลคุณภาพน้ำให้มีความเหมาะสม ด้วยการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกประชาชนร่วมกันดูแล แม่น้ำ คูคลอง ตลอดจนฟื้นฟูสภาพแหล่งน้ำที่เสื่อมโทรมให้กลับมามีคุณภาพที่ดี จึงได้เกิดโครงการ “รวมใจรักน้ำ” มุ่งเน้นเพื่อให้ชุมชน นักเรียนเยาวชนเกิดความรู้ ความเข้าใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมและขยายผลสู่ครอบครัว ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อมโดยรอบ โดยเฉพาะในพื้นที่สองฝั่งแนวคลอง อีกทั้งเป็นการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ และทำให้เกิดความร่วมมือทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อาทิ กรมชลประทาน องค์การการจัดการน้ำเสีย จังหวัดปทุมธานี องค์การบริหารส่วนตำบล 8 แห่ง ได้แก่ บ้านกลาง เชียงราก บางพูน บางพูด สวนพริกไทย บ้านใหม่ บ้านกระแซง และบางกะดี โดยประชาชนมีส่วนร่วมกันพัฒนาและฟื้นฟูคุณภาพน้ำให้กลับสู่สภาพดี และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น

ในปีงบประมาณ 2566 ได้ดำเนินโครงการฯ เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นพื้นที่แนวคลองประปา ฝั่งตะวันออก จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเรียนวัดเปรมประชากร ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี ดำเนินการปรับปรุงระบบระบายน้ำ และติดตั้งถังดักไขมันให้กับโรงเรียน พร้อมจัดกิจกรรมฐานการเรียนรู้การแยกขยะและการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ และโรงเรียนชุมชนวัดบางกะดี ดำเนินการก่อสร้างอ่างล้างจาน และติดตั้งถังดักไขมัน พร้อมจัดกิจกรรมฐานการเรียนรู้การแยกขยะและการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ ซึ่งโรงเรียนที่ได้เข้าร่วมโครงการสามารถบำบัดน้ำเสียเบื้องต้นก่อนปล่อยลงสู่คลองสาธารณะ ซึ่งเป็นการช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสามารถแก้ปัญหาที่น้ำอุดตันจากปัญหาไขมันสะสม รวมถึงมีระบบระบายน้ำที่มีประสิทธิภาพป้องกันการเกิดน้ำท่วมในโรงเรียนอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประปานครหลวง และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประปานครหลวง

การประปานครหลวง พิจารณาความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระดับองค์กรที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการเข้าร่วมที่ได้กำหนดไว้ โดยได้ดำเนินการทบทวนการชี้บ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรฐาน AA1000SES โดยในปี 2566 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประปานครหลวง ยังคงเป็น 9 กลุ่ม โดยไม่มีการปรับเปลี่ยนค่านิยามของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

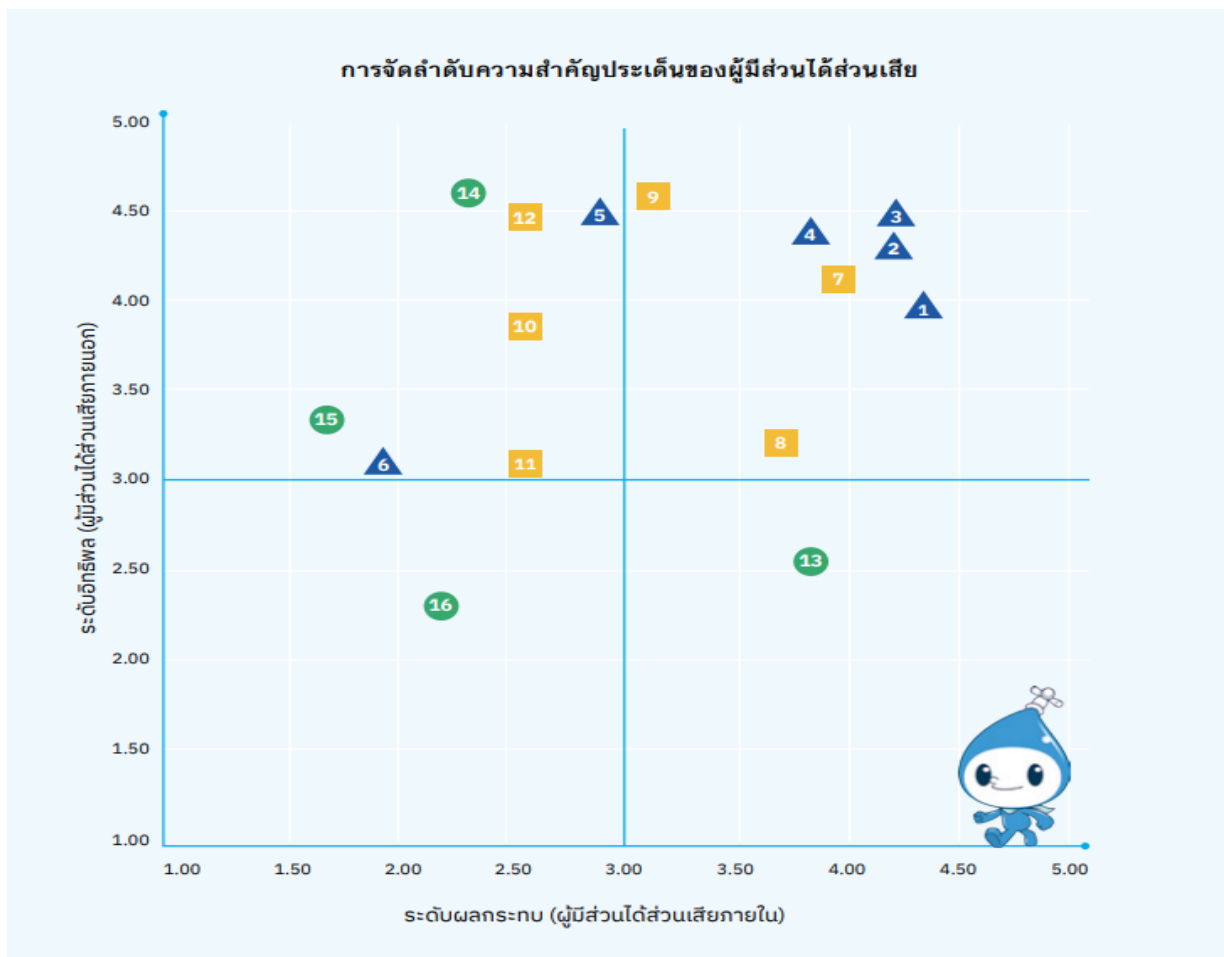
1. หน่วยงานเงินนโยบายและผู้ถือหุ้นภาครัฐ
2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเชิงภารกิจ
3. คู่ค้า
4. พันธมิตร
5. ลูกค้า
6. พนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
7. ชุมชนและสังคม
8. สื่อมวลชน
9. นักเคลื่อนไหว/องค์กรอิสระ/ภาคประชาสังคม/นักวิชาการ

แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การประปานครหลวงได้มีการจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ครอบคลุมทุกสายงาน/ฝ่าย เพื่อให้การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินการภายใต้แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการประปานครหลวง (ปีงบประมาณ 2566-2570) ซึ่งในปีงบประมาณ 2566 ดำเนินตามแผนปฏิบัติงานภายใต้แนวคิด 5 ประการ ดังนี้

1. การสื่อสารเชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรที่ยั่งยืน
2. การยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
4. การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการจัดการ นวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัล
5. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อส่งเสริมการบริการ

โดยการดำเนินการตามแผนดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และยกระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ การประปานครหลวงยังได้เผยแพร่และสื่อสารผลการดำเนินงานด้านการสร้างสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืน และผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในรายงานการพัฒนายั่งยืนอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานกรอบการรายงานสากลของ Global Reporting Initiatives (GRI) ซึ่งในการจัดทำรายงานดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการในการกำหนดและคัดเลือกประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นจากมุมมองภายในและภายนอกองค์กร ดังที่แสดงไว้ในภาพแผนที่ลำดับความสำคัญของประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของการประปานครหลวง ปี 2566 (Materiality Matrix)



	เศรษฐกิจ	1. การบริหารห่วงโซ่อุปทานและการจัดซื้อจัดจ้าง	7. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	13. ทรัพยากรน้ำและน้ำที่สูญเสีย
	สังคม	2. สมรรถนะทางเศรษฐกิจ	8. การอบรมและการศึกษา	14. พลังงาน
	สิ่งแวดล้อม	3. นวัตกรรมและดิจิทัล	9. คุณภาพน้ำประปา	15. มลพิษทางอากาศ
		4. ความโปร่งใสและความซื่อสัตย์	10. ชุมชนท้องถิ่น	16. การบริหารจัดการของเสียในองค์กร
		5. การมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบาย	11. การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า	
		6. ผลกระทบทางเศรษฐกิจทางอ้อม	12. การร่วมมือและประสานงานทางธุรกิจ	



ผลการดำเนินงานด้านการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2566
<https://www.mwa.co.th/wp-content/uploads/2023/10/Stakeholder-Performance-2566-edit.pdf>

แผนภูมิกระบวนการผลิตน้ำ

หน่วย: (ล้านลบ.ม./วัน)	กำลังการผลิต	น้ำผลิตจ่าย
โรงงานผลิตน้ำสามเสน	0.420	0.242
โรงงานผลิตน้ำธนบุรี	0.165	0.112
โรงงานผลิตน้ำบางเขน	4.200	3.997
โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์	1.600	1.495

การเติมสารเคมี

สารเคมีหลัก 4 ชนิด ได้แก่

1. ปูนขาว เพื่อปรับสภาพความเป็นกรด-ด่าง
2. คลอรีน เพื่อฆ่าเชื้อโรคและสิ่งเจือปนในน้ำ
3. สารส้ม เพื่อช่วยในการตกตะกอน
4. สารช่วยตกตะกอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตกตะกอน

ถังเก็บน้ำใส

น้ำที่ผ่านการกรองจะถูกส่งมาฆ่าเชื้อโรคด้วยคลอรีนในถังเก็บน้ำใส ก่อนที่จะเป็นน้ำประปาที่ส่งให้ผู้ใช้

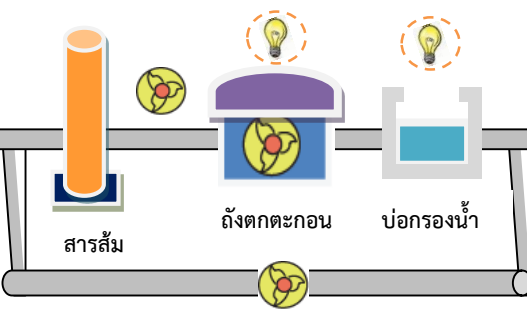


ผู้ใช้น้ำ



ระบบท่อ
ประปาและ
ท่อจ่ายน้ำ

สารช่วยตกตะกอน



คลอรีน

แหล่งน้ำดิบ

1. แม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณตำบลบ้านกระแชง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
2. เขื่อนแม่กลอง บริเวณอำเภอดำรง จังหวัดกาญจนบุรี

ถังตกตะกอน

สารแขวนลอยจะทำปฏิกิริยากับสารเคมี เกิดเป็นเม็ดตะกอนตกลงสู่เบื้องล่าง ส่วนน้ำใสด้านบน จะไหลเข้าสู่บ่อกรองน้ำ

บ่อกรองน้ำ

มีถ่านแอนทราไซด์และทรายกรองเป็นสารกรองน้ำ และได้สารกรองมีหัวกรองน้ำ (Nozzle) รับน้ำที่ผ่านการกรองและป้องกันไม่ให้สารกรองหลุดผ่านไปยังช่องเก็บน้ำที่ผ่านการกรองแล้ว น้ำที่ผ่านการกรองจะมีความขุ่นไม่เกิน 1.0 หน่วยความขุ่น (NTU)

สถานีสูบน้ำ

ทำหน้าที่สูบน้ำเข้าอุโมงค์ส่งน้ำ และท่อส่งน้ำขนาดใหญ่ไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำต่างๆ

สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำ

ทำหน้าที่สูบน้ำจ่ายน้ำประปาผ่านเส้นท่อประปาไปยังผู้ใช้น้ำในพื้นที่ต่าง ๆ

หมายเหตุ

- การเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ และตรวจวิเคราะห์น้ำระบบผลิต ดำเนินการโดยห้องปฏิบัติการของโรงงานผลิตน้ำ ซึ่งโรงงานผลิตน้ำบางเขน ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 22301:2019, GHP และ HACCP
- การตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ ดำเนินการตามคำแนะนำขององค์การอนามัยโลกปี 2022 โดยตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการของ ฝ่ายคุณภาพน้ำ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และความปลอดภัยตามเกณฑ์ ESPReL

ความยาวท่อและอุปกรณ์ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

ขนาดและชนิดท่อ	ความยาวท่อ (กม.) แยกตามชนิดท่อ Pipe Length (km.)												รวม
	เหล็กเหนียว	ท่อSTชนิด ตันลอด		เหล็กหล่อ	อุโมงค์คอนกรีต	คอนกรีต อัดแรง	ซีเมนต์ ใยหิน	เหล็กหล่อ เหนียว	พีวีซี	เหล็กอาบ สังกะสี	โพลีเอทิลีน	พีบี	
Dia. Size (mm.)	ST	SCP	RCP(ST)	CI	PC-ST	PC	AC	DI	PVC	GI	HDPE	PB	Total
อุโมงค์และท่อส่งน้ำ (Tunnel and Conduit)													
3,400	10.367				6.582								16.949
3,200	40.846												40.846
3,000	16.286												16.286
2,800	0.070				25.124								25.193
2,500	11.980				6.172								18.152
2,300	19.497				1.755								21.252
2,000	36.801				8.153								44.954
1,500	7.289												7.289
รวมความยาวท่อในระบบส่งน้ำ(km.) (Total in Transmission System)	143.135	0.000	0.000	0.000	47.786	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	190.921
ท่อประธาน (Trunk Main)													
1800	12.583	0.676											13.258
1500	103.660	11.806	10.672										126.138
1200	154.719	14.930	2.744			0.354		0.013					172.759
1000	573.277	16.653	47.622	12.881		4.533							654.966
900	26.895			16.929		2.322					1.254		47.400
800	477.641	0.330	0.172	8.885		4.835		0.423			3.041		495.328
700	39.305			8.419		6.831					1.338		55.893
600	135.059			15.746		5.009	3.786	2.704			0.582		162.886
500	37.435			19.109		12.217	2.702				0.127		71.589
400	20.139			17.991		0.222	0.142				0.172		38.667
รวมความยาวท่อประธาน(km.) (Total in Trunk Main)	1,580.712	44.395	61.210	99.960	0.000	36.323	6.629	3.140	0.000	0.000	6.515	0.000	1,838.885
ท่อจ่ายน้ำ (Distribution Pipe)													
400	36.156			6.357			97.439		111.519		1.255	0.106	252.833
300	300.980			2.244			1,034.226	1.096	4,983.103	0.049	83.131	0.145	6,404.973
250	1.721			0.351			15.706		1.272				19.049
200	145.748			1.540			364.143		4,811.796	0.012	146.904	0.131	5,470.275
150	175.220			0.112			814.404		9,824.856	21.986	10.802	1.280	10,848.659
100	21.114			0.571			299.474		13,431.028	164.670	122.778	2.665	14,042.299
50	0.048			0.057			0.410		32.238	28.054	3.082	1,746.128	1,810.018
รวมความยาวท่อจ่ายน้ำ(km.) (Total in Distribution Pipe)	680.987	0.00	0.00	11.232	0.00	0.00	2,625.802	1.10	33,195.812	214.771	367.952	1,750.456	38,848.107
รวมความยาวท่อ ในระบบส่งน้ำและจ่ายน้ำ(km.) (Total in Distribution System)	2,404.834	44.395	61.210	111.192	47.786	36.323	2,632.431	4.235	33,195.812	214.771	374.467	1,750.456	40,877.912

*ความยาวท่อในระบบจ่ายน้ำ ยังไม่รวมความยาวท่อบริการ (ขนาด 1/2" - 3")

จำนวนหัวดับเพลิงขนาด 150 มม.	32,859	ตัว	จำนวนประตูน้ำเกทวาล์วท่อจ่าย	153,311	ตัว
จำนวนหัวดับเพลิงบนดิน	32,833	ตัว	จำนวนประตูน้ำเกทวาล์วท่อแยกท่อประธาน	4,299	ตัว
จำนวนหัวดับเพลิงใต้ดิน	26	ตัว	จำนวนประตูน้ำกั้นขอบเขต DMA	2,953	ตัว
			รวมทั้งหมด	160,563	ตัว
			จำนวนประตูน้ำปีกผีเสื้อ (Butterfly Valve)	2,746	ตัว

การบริการของสำนักงานประปาสาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566)

สำนักงาน ประปาสาขา	พื้นที่ให้บริการ	ผู้ใช้น้ำ	ติดตั้ง ประปาใหม่	น้ำผลิตจ่าย	น้ำจำหน่าย		
					น้ำขาย	น้ำอื่น ๆ	รวม
					ล้าน ลบ.ม.	ล้าน ลบ.ม.	ล้าน ลบ.ม.
ภาค 1	531.73	590,230	14,109	567.47	389.95	29.21	419.16
สุขุมวิท	95.16	130,890	2,744	148.32	99.05	9.10	108.15
พระโขนง	121.31	162,630	3,595	140.28	96.71	11.58	108.29
สมุทรปราการ	283.40	225,821	7,292	195.28	139.06	6.19	145.25
ทุ่งมหาเมฆ	31.86	70,889	478	83.59	55.13	2.34	57.47
ภาค 2	194.78	326,390	4,044	339.75	245.48	7.98	253.46
พญาไท	60.89	88,643	879	122.08	86.97	5.31	92.28
แมนศรี	35.81	67,070	649	113.06	77.87	1.46	79.33
ลาดพร้าว	98.08	170,677	2,516	104.62	80.64	1.21	81.85
ภาค 3	776.25	579,084	19,868	370.64	295.30	10.94	306.24
ประชาชื่น	77.87	119,990	2,294	85.61	61.44	3.62	65.06
บางเขน	82.98	136,969	3,781	71.46	55.33	3.18	58.51
มีนบุรี	292.88	179,468	5,674	95.41	79.36	1.67	81.03
สุวรรณภูมิ	322.52	142,657	8,119	118.15	99.17	2.47	101.64
ภาค 4	528.67	631,968	12,941	491.70	289.13	27.69	316.82
บางกอกน้อย	112.26	138,528	2,527	123.31	65.58	9.74	75.32
ตากสิน	114.53	161,071	2,261	122.73	80.41	1.65	82.06
ภาษีเจริญ	129.47	178,853	3,392	112.88	74.27	3.98	78.25
สุขสวัสดิ์	172.41	153,516	4,761	132.78	68.87	12.32	81.19
ภาค 5	482.46	478,495	15,446	272.84	175.28	17.60	192.88
นนทบุรี	91.96	132,978	1,890	94.39	64.75	3.58	68.33
บางบัวทอง	219.63	160,987	6,546	85.07	51.93	8.46	60.39
มหาสวัสดิ์	170.87	184,530	7,010	93.39	58.60	5.56	64.16
รวมทั้งสิ้น	2,513.89	2,606,167	66,408	2,042.41	1,395.14	93.42	1,488.56

การดำเนินงานตามนโยบาย
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประปานครหลวงมุ่งเน้นการดำเนินงานตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ตามหลักขององค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยคณะกรรมการการประปานครหลวงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการ องค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ทุจริต มีประสิทธิภาพ มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครอบคลุมในประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. บทบาทของภาครัฐ
2. บทบาทเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม
3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
4. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. การเปิดเผยข้อมูล
6. คณะกรรมการ
7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
8. จรรยาบรรณ
9. ความยั่งยืนและนวัตกรรม
10. การติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ การประปานครหลวงได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการการประปานครหลวง คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในรูปแบบการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับข้อเสนอแนะและข้อสังเกต รวมถึงแนวทางในการแก้ไข กรณีเกิดปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

การทบทวนการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประปานครหลวงได้มีการทบทวนคู่มือและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี ก่อนเริ่มปีงบประมาณ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายหรือบริบทต่าง ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการการประปานครหลวง คณะอนุกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง โดยมีคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับรองผู้ว่าการของแต่ละสายงานกลั่นกรองความเหมาะสม ครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความครอบคลุมเนื้อหาที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

หลักธรรมาภิบาลการประปานครหลวง

การประปานครหลวงมุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมุ่งเน้นประสิทธิผล โดยการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานด้วยความเป็นธรรม สร้างความเสมอภาค และให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล เคารพในกฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้ทุกกระบวนการ โดยการประปานครหลวงยึดหลักธรรมาภิบาล 6 ประการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้

1. หลักนิติธรรม (The Rule of Law) หมายถึง การมีกฎ ระเบียบ ที่เป็นธรรมกับทุกฝ่าย มีการบังคับใช้อย่างเสมอภาค และไม่มีการเลือกปฏิบัติแบบสองมาตรฐาน (Double Standard) มีการดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของกฎ ระเบียบ และกรอบเวลา การปฏิบัติ ไม่ให้มีการใช้ไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ มีการรอบการปฏิบัติที่เคารพสิทธิและเสรีภาพ และมีการปรับปรุงกฎระเบียบให้ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์

2. หลักคุณธรรม (Virtue) หมายถึง การยึดมั่นในความถูกต้องดีงามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เป็นตัวอย่างที่ดีแก่สังคม และส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อร่วมสร้างสังคมไทยเป็นสังคมแห่งความซื่อสัตย์ จริตใจ อดทน มีระเบียบวินัย และประกอบอาชีพด้วยความสุจริต โดยไม่กระทำความผิดหรือไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งร่วมมือกันควบคุมไม่ให้เกิดการคอร์รัปชันในองค์กร

3. หลักความโปร่งใส (Transparency) หมายถึง การมีความโปร่งใสเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่สามารถตรวจสอบได้ในทุก ๆ ด้าน อาทิ การมีระบบงานที่ชัดเจน เปิดเผยได้ มีกระบวนการให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องชัดเจนได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะอย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับเวลาและสถานการณ์

4. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หมายถึง การกระจายโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมทางการจัดการและการบริหาร ที่เกี่ยวกับการให้ข้อเสนอแนะและการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรขององค์กรซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน พนักงาน และเจ้าของ โดยการให้ข้อมูล การรับฟังและแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ ปรึกษา ร่วมวางแผน ร่วมปฏิบัติ ตลอดจนการควบคุมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

5. หลักความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) หมายถึง การตระหนักในสิทธิหน้าที่ ความสำนึกในความรับผิดชอบ การใส่ใจ การกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา การเปิดโอกาส และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบ ประเมินผลที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการยอมรับผลที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่และจากการดำเนินงาน

6. หลักความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Efficiency & Effectiveness) หมายถึง การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม สร้างสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ สามารถแข่งขันได้และดูแลรักษาสังคม สิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ยั่งยืน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน และมีองค์กรหรือบุคคลที่เป็นอิสระและเป็นที่ยอมรับของสังคมทำหน้าที่เป็นผู้ประเมิน

การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของการปราบปรามการทุจริต

การปราบปรามการทุจริตมุ่งเน้นการบริหารงานตามกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรับปรุงให้ทันกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลด้านการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ และแผนวิสาหกิจการปราบปรามการทุจริต ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2566-2570) เพื่อให้การปราบปรามการทุจริตเป็นรัฐวิสาหกิจที่สามารถดำเนินกิจกรรมตามพันธกิจขององค์กร มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประปาคุณภาพเพื่อชีวิตที่ดี” โดยมีการคำนึงถึงการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนต่อไป

การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของการปราบปรามการทุจริตให้ความสำคัญด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรภายในทุกระดับ ผ่านกระบวนการเรียนรู้ในรูปแบบที่หลากหลาย อาทิ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ ไม่ว่าจะเป็นหนังสือเวียน โปสเตอร์ คลิปวิดีโอ กิจกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรผ่านการจัดตั้งสภาธรรมาภิบาลการปราบปรามการทุจริต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรที่ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกสภาธรรมาภิบาลการปราบปรามการทุจริตมีส่วนร่วมในการสื่อสาร และร่วมเป็นกระบอกเสียงสร้างความรู้ความเข้าใจด้านธรรมาภิบาลให้กับหน่วยงานตนเอง รวมทั้งการมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ในการสอดส่อง เฝ้าระวัง แจ้งเบาะแสกรณีพบเหตุการณ์ที่อาจจะสงสัยได้ว่าการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นภายในองค์กร

นอกจากนี้ การปราบปรามการทุจริตยังคงมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น คณะกรรมการการปราบปรามการทุจริต อนุกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์ “การปราบปรามการทุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ทุจริต มีประสิทธิภาพ” เพื่อแสดงเจตจำนงในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และได้มีประกาศคณะกรรมการการปราบปรามการทุจริต เรื่อง นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิตรายการเกี่ยวโยง เพื่อป้องกันมิให้เกิดการประพฤติปฏิบัติอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลของผูปฏิบัติงานและประโยชน์ส่วนรวมของการปราบปรามการทุจริต พร้อมทั้งมีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตการปราบปรามการทุจริต ซึ่งมีหน้าที่ในการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้ การปราบปรามการทุจริตมีการประกาศนโยบาย การแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการจะเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดและปกปิดข้อมูลส่วนบุคคลไว้เป็นความลับ

คำตอบแทนของผู้ว่าการและผู้บริหารระดับสูง

- ผู้ว่าการการประปานครหลวงมาจากการสรรหา โดยมีสัญญาจ้างคราวละไม่เกิน 4 ปี ได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ ภาระหน้าที่รับผิดชอบ และความสามารถในการจ่ายขององค์กร ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กำหนด

- ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (รองผู้ว่าการและเทียบเท่า) เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราค่าจ้างของลูกจ้างรัฐวิสาหกิจ (53 ชั้น) นอกจากนี้ยังมีคำตอบแทนอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน รวมทั้งสวัสดิการอื่นตามระเบียบข้อบังคับของการประปานครหลวง

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ผลต่างปี 2566-2565 เพิ่ม(ลด)	
				ล้านบาท	ร้อยละ
คำตอบแทนผู้ว่าการ	4.85	4.71	4.51	0.14	2.97
คำตอบแทนรองผู้ว่าการและเทียบเท่า	23.10	21.02	21.04	2.08	9.90
รวม	27.95	25.73	25.55	2.22	8.63

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิตรายการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการการประปานครหลวงตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันมิให้เกิดการประพฤติปฏิบัติอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลของผู้ปฏิบัติงานกับประโยชน์ส่วนรวมของการประปานครหลวง โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิตรายการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้กำกับให้มีการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การบริหารจัดการสิทธิของผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการประปานครหลวงได้เผยแพร่ นโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวทางคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการประปานครหลวงเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

1. นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้การกระทำหรือกรณีดังต่อไปนี้ ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(1) การใช้ข้อมูลของการประปานครหลวงเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่น

(2) เป็นคู่สัญญาหรือมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำการประปานครหลวงหรือประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับการประปานครหลวง ซึ่งทำให้ผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของการประปานครหลวง หรือกระทบต่อการใช้ดุลพินิจตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้นั้น ในฐานะเป็นผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง

(3) ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้ถือหุ้นสำคัญ ที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงาน หรือลูกจ้าง ในธุรกิจของเอกชนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ควบคุม หรือตรวจสอบของการประปานครหลวง ซึ่งทำให้ผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของการประปานครหลวง หรือกระทบต่อการใช้ดุลพินิจตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้นั้น ในฐานะเป็นผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งที่การประปานครหลวงมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร

โดยให้ถือว่ากรกระทำตามข้อ (1) (2) และ (3) ของคู่มือของของผู้ปฏิบัติงานเป็นการกระทำของผู้ปฏิบัติงาน

(4) การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ใดนอกเหนือจากทรัพย์สินหรือประโยชน์อันควรได้ตามกฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับ ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เว้นแต่กรณีการรับจากบุพการี ผู้สืบสันดาน หรือญาติ ที่ให้ตามประเพณี หรือตามธรรมเนียมจรรยาตามฐานานุรูป การรับโดยธรรมจรรยาที่มีราคาหรือมูลค่าในการรับจากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาสไม่เกินกว่าจำนวนที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้ หรือที่การให้นั้นเป็นการให้ในลักษณะให้กับบุคคลทั่วไป

(5) การยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตน รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีราคาหรือมูลค่าในการรับจากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาสเกินกว่าจำนวนที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้จากผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

(6) การให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด หรือการยินยอมหรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวของตนให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งมีราคาหรือมูลค่าในการให้แก่แต่ละบุคคล แต่ละโอกาส เกินกว่าจำนวนที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติกำหนดไว้สำหรับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด แก่ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาต้องไม่แต่งตั้งหรือมอบหมายให้ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องใดเป็นกรรมการหรือเป็นผู้พิจารณาหรือเกี่ยวข้องในการให้ข้อมูล ให้ความเห็น หรือมีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้น ๆ

2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของการประปานครหลวงที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์หรือแสวงหาประโยชน์โดย ไม่ชอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นการนำข้อมูลไปใช้ในการร้องเรียนหรือตรวจสอบตามข้อร้องเรียนเพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการนำไปใช้เพื่อการศึกษาหรือการวิจัยพัฒนาให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรหรือสาธารณะ ซึ่งการใช้ข้อมูลภายในต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หรือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในด้วย

3. นโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการเกิตรายการที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง รายการทำธุรกรรมระหว่างกรรมการประปานครหลวงกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่ารายการตามหลักเกณฑ์ที่การประปานครหลวงกำหนด โดยรายการทำธุรกรรมดังกล่าว ได้แก่ การทำสัญญาหรือทำความตกลงเพื่อให้ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเช่าหรือให้เช่า

ทรัพย์สิน การให้หรือการรับบริการ การให้หรือการรับความช่วยเหลือทางการเงินรวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดสิทธิหรือการสละสิทธิ ในการกระทำดังกล่าว ยกเว้นรายการที่พิสูจน์ได้ว่าเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ การพิจารณาเข้าทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องดำเนินการอย่างระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจ กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของการประปานครหลวงเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และหลีกเลี่ยงการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. การรายงานตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิด รายการเกี่ยวข้อง กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานอื่น เปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกัน การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนกับประโยชน์ส่วนรวมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ ข้อมูลภายใน และการเกิดรายการเกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มที่กำหนดต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเป็นประจำทุกปีงบประมาณ และใน ระหว่างปีงบประมาณ หากมีการดำเนินการที่เข้าข่ายการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการเกิดรายการเกี่ยวข้อง จะต้องรายงาน ให้ผู้บังคับบัญชาทราบทุกครั้ง โดยมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน และการเกิด รายการเกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของทั้งองค์กร รายงานผู้ว่าการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงภายในวันที่ 30 กันยายนของทุกปี

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2566 ผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวง ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการการประปานครหลวง (รวมผู้ว่าการ) พนักงานการประปานครหลวง และผู้ปฏิบัติงานอื่น ได้รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนทั้งสิ้น 4,232 คน เป็นผู้ไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 4,232 คน

อนึ่ง ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของการประปานครหลวงจะมีการตรวจสอบการมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ระหว่างผู้ที่เข้ายื่นซองเสนอราคาที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคลอื่น โดยดูความสัมพันธ์กันในเชิงบริหาร เชิงทุน หรือมีการไขว้กัน ระหว่างเชิงบริหารและเชิงทุน โดยการประปานครหลวงยึดมั่นและดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับการประปานครหลวงและ รายงานที่เกี่ยวข้องกันที่มีต่อการประปานครหลวงทางผลประโยชน์

การประปานครหลวงได้จัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) เพื่อให้คณะกรรมการการประปานครหลวง รายงานให้สาธารณชนทราบ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก	นิติบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง	การเป็นกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น		
			ประธาน	กรรมการ	ผู้บริหาร
ประธานกรรมการ					
1. นายนิสิต จันทรสมวงศ์	-	-	-	A	-
กรรมการและกรรมการที่เป็นอิสระ					
2. พลเอก ดร.สิงห์ทอง หมี่ทอง	-	-	-	-	-
3. นายอนุชิต ตระกูลมุกดา	-	-	-	-	-
4. นายกฤษดา กวีญาณ	-	-	-	-	B
5. ดร.ชัยทัต แซ่ตั้ง	-	-	-	-	C
6. นายวรยุทธ เย็นบำรุง	-	-	-	D	E
7. ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	-	-	-	F	G
8. นายหรรษา จันทรธนา	-	-	-	-	-
9. นายสัญญา แสงพุ่มพงษ์	-	-	-	-	-
10. นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์	-	-	-	H	I
11. นายวิวัฒน์ ยมจินดา	-	-	-	-	J
12. นายโชติณรินทร์ เกิดสม	-	-	-	-	K
กรรมการที่เป็นผู้แทนกระทรวงการคลัง					
13. นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์	-	-	-	-	-
กรรมการและผู้ว่าราชการ					
14. นายมานิต ปานเอม	-	-	-	-	-

- A : รองประธานกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มจังหวัด (อ.ค.ต.ป.)
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
- B : กรรมการผู้จัดการ บริษัท พรีเมียมส วู้ด อินดัสทรี จำกัด
กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอแอมโซนาทาวน์ จำกัด
กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิโม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- C : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไชยกายูจน์ คอนเซิร์ตติ้ง จำกัด
- D : กรรมการ บริษัท มิว สเปซ แอนด์ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- E : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท มิว สเปซ แอนด์ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด

- F : กรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท พรีเมียร์ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด (มหาชน)
- G : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- H : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ แคปิตัล ลิงค์ จำกัด
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท แคปิตัล ลิงค์ ฟิน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท แอปป์ เชียร์ฟ จำกัด
กรรมการ บริษัท เอิร์ด ดราก้อน จำกัด
กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล ฮิลล์ เพลส จำกัด
- I : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โอเพนเชิร์ฟ จำกัด
- J : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แมคซิมา สตูดิโอ จำกัด
- K : รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

หมายเหตุ - การประปานครหลวงไม่มีบริษัทย่อย/บริษัทร่วม
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่ระบุในส่วนประวัติคณะกรรมการการประปานครหลวง

นิยาม

- (1) การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก คือ การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ของกรรมการการประปานครหลวง ในนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการประปานครหลวง ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- (2) นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการการประปานครหลวง คือ นิติบุคคลที่มีหรือคาดว่าจะมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประปานครหลวง ที่คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการการประปานครหลวงการประปานครหลวง มีอำนาจควบคุมอย่างใดอย่างหนึ่ง ได้แก่ การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือ การมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ การมีอำนาจการควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด)
- (3) การเป็นกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่น คือ รัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่นที่กรรมการการประปานครหลวงดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง (ดูรายชื่อรัฐวิสาหกิจ/นิติบุคคลอื่นที่กรรมการดำรงตำแหน่งในหน้า 9-27 ของรายงานประจำปี (ฉบับก่อนจัดทำ Artwork))

โครงสร้างของคณะกรรมการการประปานครหลวง

ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 กำหนดให้คณะกรรมการการประปานครหลวงประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่า 9 คนแต่ไม่เกิน 13 คน และผู้ว่าการ เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (กรณีที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งพ้นจากตำแหน่งให้แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งแทน โดยผู้นั้นจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่เหลืออยู่ของผู้ที่ตนดำรงตำแหน่งแทน)

- ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการการประปานครหลวงมีจำนวน 15 คน* (รวมประธานกรรมการและผู้ว่าการ) ประกอบด้วย
- บุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการการประปานครหลวง (Directors' Pool) จำนวน 12 คน (ไม่รวมประธานกรรมการและผู้ว่าการ)
 - เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 12 คน

(*ประธานกรรมการการประปานครหลวงพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2566 กรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวงพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออก ประกอบด้วย ม.ร.ว. ศศิพันธุ์ จันทรัตน์ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566 กรรมการอื่น จำนวน 11 คน ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2566 และนายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุราชการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2566 ผู้ว่าการการประปานครหลวงยังคงดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งจนถึงปัจจุบัน)

ซึ่งล้วนเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประปานครหลวง และมีความหลากหลายสาขาอาชีพ เช่น ด้านวิศวกรรมศาสตร์ นิติศาสตร์ บริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ในการสรรหาคณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประปานครหลวงโดยผู้บริหารสูงสุดและสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจพิจารณากำหนดสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) ของกรรมการการประปานครหลวงให้สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งประกอบด้วยสมรรถนะหลัก 4 ประการ คือ การเงิน บัญชี กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมกับความเชี่ยวชาญตามความต้องการของการประปานครหลวง โดยจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และมีการนำ Skill Matrix มาใช้ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ กปน. ต่อไป ทั้งนี้ จำนวน Skill Matrix ต้องไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการทั้งหมด

การกำกับดูแลของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 ประกอบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการประปานครหลวง ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและการประเมินผลงานผู้ว่าการ ส่วนผู้ว่าการมีหน้าที่บริหารและควบคุมดูแลกิจการของการประปานครหลวงให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการ

การประชุม

คณะกรรมการการประปานครหลวงมีการวางแผนการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีปฏิทิน กำหนดเดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยมีสำนักคณะกรรมการการประปานครหลวงทำหน้าที่เป็นเลขานุการ ส่งหนังสือเชิญประชุมระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุมในวาระปกติเป็นประจำทุกเดือน

(โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในหน้า 85 ของรายงานประจำปี (ฉบับก่อนจัดทำ Artwork))

คณะกรรมการฯ ได้รับวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่า 7 วัน จึงมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมโดยในการประชุมคณะกรรมการฯ ได้เชิญผู้บริหารระดับรองผู้ว่าการเข้าประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และรับทราบนโยบาย เพื่อจะได้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการฯ เพื่อความเป็นอิสระ

ในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง เป็นอิสระ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับเรื่องที่ประชุมจะออกจากห้องประชุมจนกว่าจะพิจารณาว่าเรื่องนั้นแล้วเสร็จ รวมทั้งได้มีการบันทึกการรายงานการประชุมที่ประกอบด้วยข้อคิดเห็น/ข้อสังเกตเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการการประปานครหลวงได้มีส่วนร่วมในการประชุมเชิงปฏิบัติการและสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้บริหาร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ และการวางแผนการดำเนินงานของการประปานครหลวงในอนาคต

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการการประปานครหลวงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อกลั่นกรองกระบวนการที่สำคัญก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ จำนวน 14 คณะ มีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะ ในหน้า 72-84 ของรายงานประจำปี (ฉบับก่อนจัดทำ Artwork) รวมทั้งคณะอนุกรรมการฯ ได้จัดทำกฎบัตร เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

คำตอบแทนของคณะกรรมการการประปานครหลวง คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ กปน. แต่งตั้ง

ได้รับคำตอบแทนและเบี้ยประชุม ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ยกเว้น คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555

1. คำตอบแทน / ค่าเบี้ยประชุม

1.1 กรณีเป็นคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้กรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม โดยคณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นผู้รับภาระภาษีเงินได้เองดังนี้

- กรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนไม่เกิน 10,000 บาท ต่อเดือน ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายคำตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนในอัตรา 2 เท่า ของคำตอบแทนรายเดือนกรรมการ (20,000 บาท ต่อเดือน)

- กรรมการได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ไม่เกิน 20,000 บาทต่อคนต่อเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะกรรมการที่มาประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้รับในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

1.2 กรรมการการประปานครหลวงและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของรัฐวิสาหกิจ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงาน ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากัน ในอัตราไม่เกินร้อยละ 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน โดยจ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบหรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น หากกรรมการอื่นนั้นเป็นบุคลากรของรัฐวิสาหกิจ และการประชุมนั้นในทางปฏิบัติของรัฐวิสาหกิจถือได้ว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรนั้น บุคลากรนั้นไม่ได้รับเบี้ยประชุม เนื่องจากเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง (Audit Committee) ให้ได้รับคำตอบแทนในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการการประปานครหลวง โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของคำตอบแทน หากในเดือนใดไม่มีการประชุมให้จ่ายคำตอบแทนด้วย ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจ่ายคำตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

1.4 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประปานครหลวง เป็นคณะกรรมการตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ มีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเดือนละ 1 ครั้ง ในอัตราร้อยละ 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุมกรณีที่กรรมการที่แต่งตั้งโดยตำแหน่งไม่มาประชุม หากมอบหมายให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนต้องทำหนังสือหรือหลักฐานการมอบหมายอย่างชัดเจน ผู้แทนจะได้รับค่าเบี้ยประชุม

1.5 กรรมการต้องมีระยะเวลาในการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี

2. โบนัส

ประธานกรรมการ และกรรมการมีสิทธิได้รับโบนัสตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

การจัดสรรโบนัสจะกระทำได้เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้ว และต้องได้รับการอนุมัติการจัดสรรโบนัสจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) การประปานครหลวงจึงสามารถขอจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อจ่ายเป็นโบนัสคณะกรรมการได้ โดยมีเงื่อนไข ดังนี้

2.1 อัตราการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณาจากกำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส ดังนี้

กำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส (ล้านบาท)	โบนัส (บาท/คน)
ไม่เกิน 100	ร้อยละ 3 ของกำไร เพื่อการจัดสรรโบนัสแต่ไม่เกินคนละ 60,000 บาท
ตั้งแต่ 100 ถึง 300	65,000
กำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส (ล้านบาท)	โบนัส (บาท/คน)
มากกว่า 300 ถึง 500	70,000
มากกว่า 500 ถึง 700	75,000
มากกว่า 700 ถึง 1,000	80,000
มากกว่า 1,000 ถึง 2,000	90,000
มากกว่า 2,000 ถึง 5,000	100,000
มากกว่า 5,000 ถึง 8,000	110,000
มากกว่า 8,000 ถึง 11,000	120,000
มากกว่า 11,000 ถึง 13,000	130,000
กำไรเพิ่มทุกช่วง 2,000	จ่ายเพิ่มอีก 10,000

ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.50 ตามลำดับ

2.2 รัฐวิสาหกิจประเภทที่จัดสรรโบนัสให้พนักงานได้เมื่อมีกำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส เห็นควรจ่ายโบนัสกรรมการตามผลการประเมิน ดังนี้

ผลการประเมิน (คะแนน)	จำนวนโบนัสที่กรรมการได้รับ (บาท/คน/ปี)
5.00 (ดีเยี่ยม)	ฐาน + 100% ของฐาน
4.50	ฐาน + 75% ของฐาน
4.00 (ดีมาก)	ฐาน + 50% ของฐาน
3.50	ฐาน + 25% ของฐาน
3.00 (ดี)	ฐาน
2.50	ฐาน - 25% ของฐาน
2.00 (พอใช้)	ฐาน - 50% ของฐาน
ผลการประเมิน (คะแนน)	จำนวนโบนัสที่กรรมการได้รับ (บาท/คน/ปี)
1.50	ไม่มีโบนัส
1.00 (ปรับปรุง)	ไม่มีโบนัส

หลักเกณฑ์

- การจ่ายโบนัสกรรมการให้จ่ายได้เมื่อการประปานครหลวงได้นำเงินกำไรสุทธิที่จัดสรรเป็นรายได้แผ่นดินส่งกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว หรือได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้ผ่อนส่งตามกำหนดเวลาที่แน่นอนเท่านั้น
- วิธีการคำนวณกำไรสุทธิเพื่อจัดสรรเป็นโบนัสกรรมการให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง กำหนด
- ให้กรรมการที่ได้รับโบนัสเสียภาษีเงินได้เอง
ในปีบัญชี ถ้ากรรมการนั้นขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสให้ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลง 25%
 - ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลง 50%
 - ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลง 75%

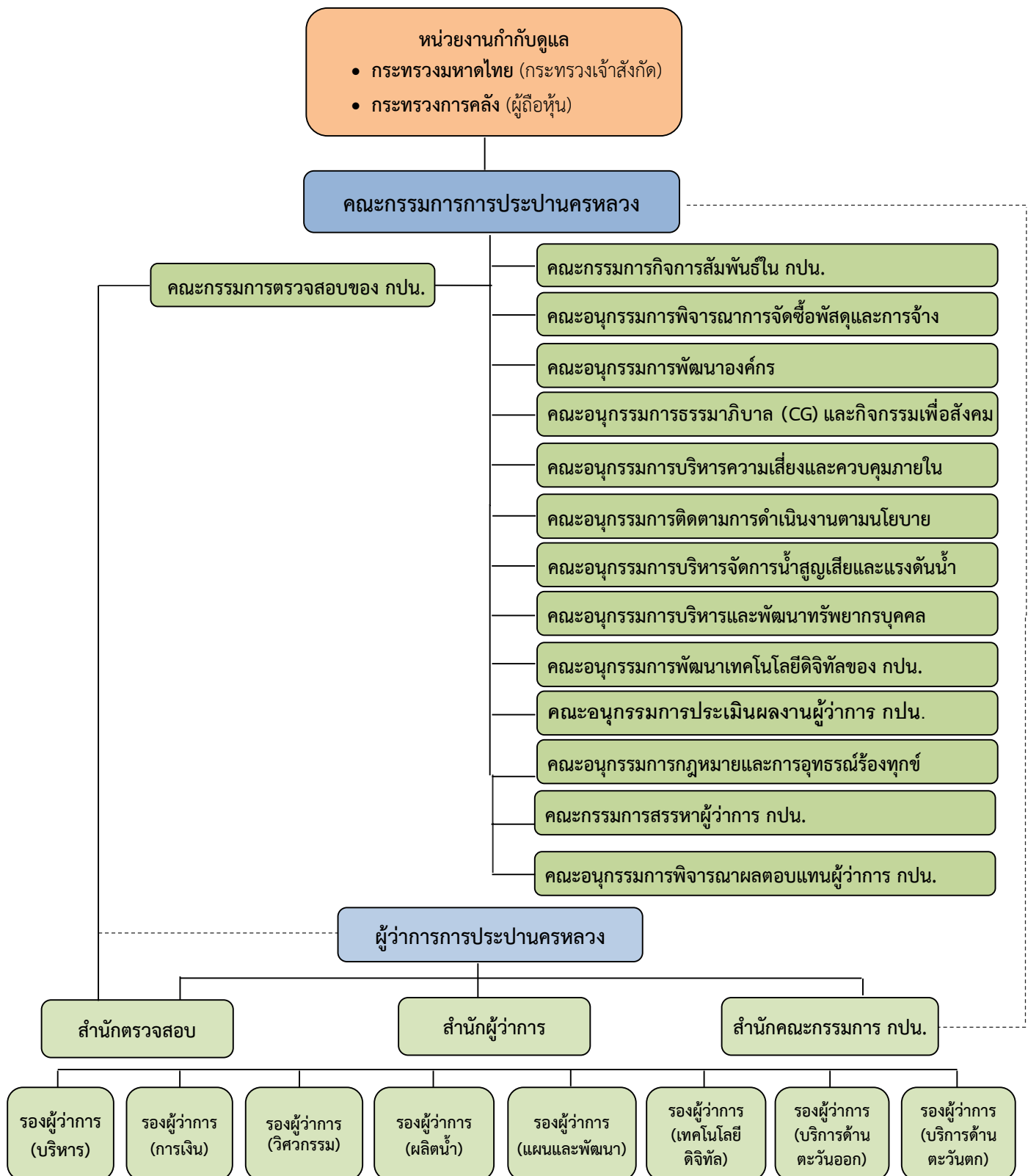
การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Unit)

การประปานครหลวงกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ในรูปแบบองค์กรกลุ่ม โดยมีการแต่งตั้ง “คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Unit)” ประกอบด้วย รองผู้ว่าการ (บริหาร) เป็นประธานกรรมการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ช่วยผู้ว่าการจากทุกสายงานและผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายเป็นกรรมการและเลขานุการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่และอำนาจในการกำกับและติดตามการปฏิบัติงานของการประปานครหลวงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ ติดตาม ศึกษา รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการประปานครหลวง เพื่อนำเสนอให้มีการกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติของการประปานครหลวง และรายงานผลการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของการประปานครหลวงให้ผู้ว่าการทราบภายในระยะเวลาที่กำหนด

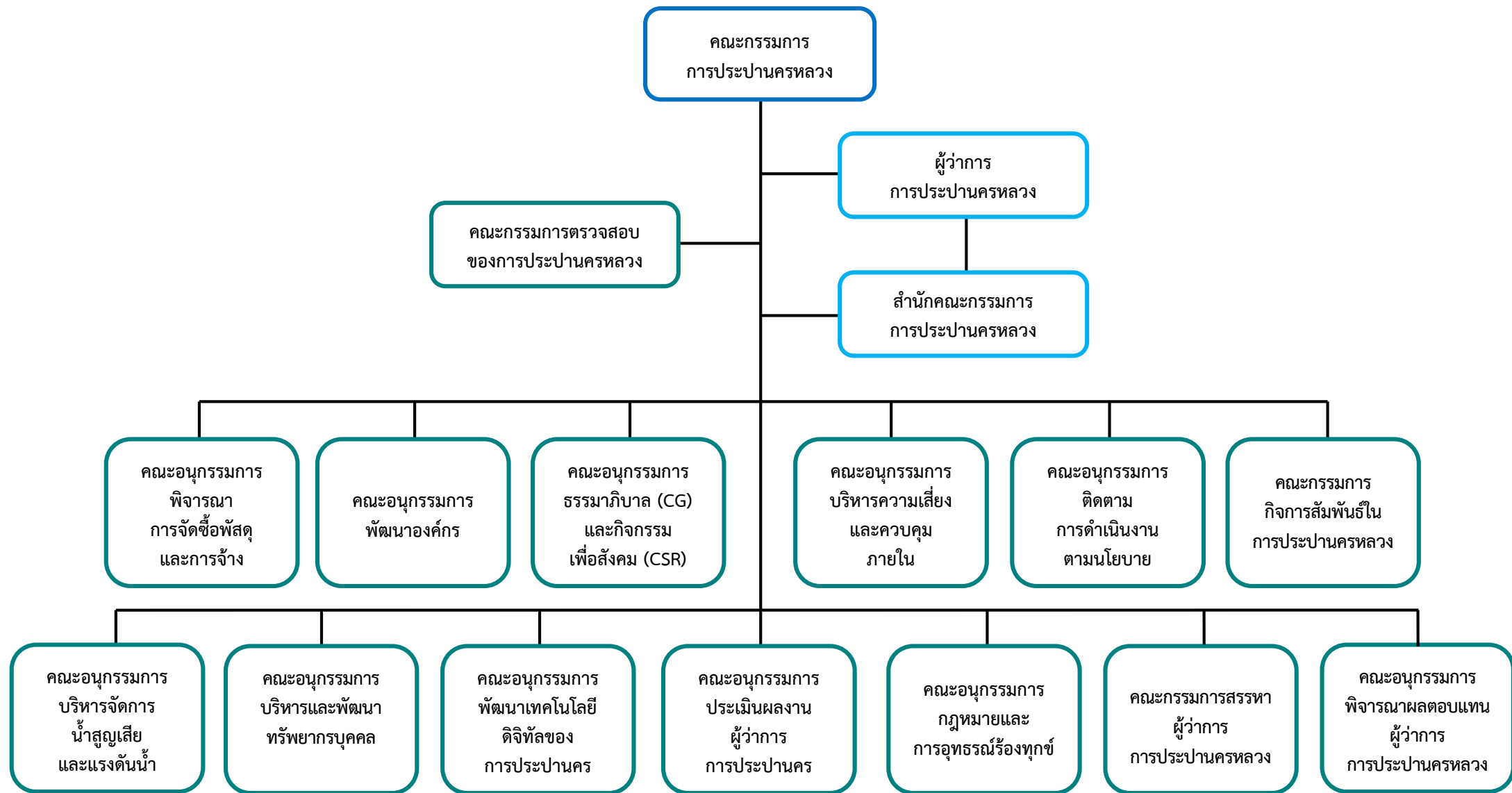
ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Unit) มีบทบาทในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ของการประปานครหลวงที่สำคัญ อาทิ

1. การรวบรวมและเผยแพร่กฎหมาย/กฎระเบียบที่ตราขึ้นใหม่ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการประปานครหลวง จากผลการดำเนินงานได้ตรวจสอบและรวบรวมกฎหมายและเผยแพร่กฎหมาย/กฎระเบียบที่ตราขึ้นใหม่และแจ้งให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในการประปานครหลวง และผู้ว่าการ ทราบและปฏิบัติตาม จำนวน 29 เรื่อง และได้มีการเผยแพร่เนื้อหาของกฎหมาย/กฎระเบียบใหม่นั้นบนหน้าเว็บไซต์ของ Compliance Unit ในอินเทอร์เน็ตไว้ด้วย
2. การกำกับและติดตามการปฏิบัติของการประปานครหลวงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญของการประปานครหลวง ตลอดจนจัดทำข้อเสนอแนะต่อผู้ว่าการกรณีตรวจพบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ
3. การพิจารณาอนุมัติทะเบียนรายชื่อข้อกำหนดด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทะเบียนรายละเอียดข้อกำหนดด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ การพิจารณาอนุมัติผลการประเมินความเสี่ยงและโอกาสและการประเมินความสอดคล้องตามข้อกำหนดด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการรับรองระบบความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301:2019

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการประปานครหลวง



ผังโครงสร้างของคณะกรรมการการประปานครหลวง



การแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 29 กันยายน 2566)

1. คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง

1. นายนิทัศน์	มณีศิลาสันต์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสัญญา	แสงพุ่มพงษ์	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายชัยทัต	แช่ตั้ง	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
5. นายประสิทธิ์	สืบชนะ	อนุกรรมการ
6. นายณพงศ์	ศิริขันธ์กุล	อนุกรรมการ
7. นายกฤต	ธรรมศิริ	อนุกรรมการ
8. นายผาสุข	เชยชม	อนุกรรมการ
9. นายอัศวิน	โชติพจน์	อนุกรรมการ
10. นางสาวรัญญา	สาระพันธ์	อนุกรรมการ
11. รองผู้ว่าการ (บริหาร)		อนุกรรมการ
12. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		อนุกรรมการ
13. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักบริหารโครงการ)		เลขานุการ
14. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ		ผู้ช่วยเลขานุการ
15. ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและพัสดุ		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) พิจารณากลับกรองเรื่องเสนอขออนุมัติจัดซื้อพัสดุและการจ้าง การจ้างที่ปรึกษาและการจ้างออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวงก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง
- 3) พิจารณาการกลั่นกรองการเปลี่ยนแปลงสัญญาหรือข้อตกลงจัดซื้อจัดจ้าง การงดหรือลดค่าปรับให้แก่คู่สัญญา และการขยายเวลาทำงานตามสัญญาหรือข้อตกลง ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง
- 4) ติดตาม เฝ้าระวัง การดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการบริหารสัญญาต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร
- 5) พิจารณากลับกรอง และปรับปรุงร่างข้อกำหนด ขอบบังคับ และกฎระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของการประปานครหลวง ให้ความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อพิจารณาเสนอกระทรวงการคลังต่อไป
- 6) ให้คำปรึกษาและ/หรือเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง/การบริหารสัญญาจ้าง ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการการประปานครหลวง
- 7) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

2. คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร

1. นายณัฐกิตติ์	ตั้งพูลสินธนา	ประธานอนุกรรมการ
2. นายโชตินรินทร์	เกิดสม	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายนิทัศน์	มณีศิลาสันต์	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
5. นายวันชัย	หล่อวัฒนตระกูล	อนุกรรมการ
6. พลโท กิตติพันธ์	ชูชีพพัฒน์	อนุกรรมการ
7. นายธีระ	วงศบุรณะ	อนุกรรมการ
8. ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (นางวรินภรณ์ นรเดชาพันธ์)		อนุกรรมการ
9. นายแพทย์ชนันท์	ครุฑกุล	อนุกรรมการ
10. นายสมเกียรติ	ตันกิตติวัฒน์	อนุกรรมการ
11. นายรัชต์เทพ	ดีประหลาด	อนุกรรมการ
12. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการ
13. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
14. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		เลขานุการ
15. ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) พิจารณากลับกรองแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งพิจารณางบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการดังกล่าว ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ คู่มือ ด้านการจัดการความรู้ และด้านลูกค้าและตลาด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
- 4) พิจารณากลับกรองนโยบาย แนวทาง/คู่มือ การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม และความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
- 5) พิจารณาให้ความเห็นชอบยุทธศาสตร์/แผนแม่บท/แผนการดำเนินงานทั้งระยะยาวและระยะสั้น ด้านการจัดการความรู้ ด้านนวัตกรรม และด้านลูกค้าและตลาด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินกิจการประปา ให้คำปรึกษาและ/หรือข้อเสนอแนะตั้งแต่การจัดหาแหล่งน้ำดิบ การผลิต จัดส่ง จำหน่าย และให้บริการ รวมทั้งการบริหารจัดการด้านการเงิน การลงทุน และการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 7) พิจารณากลับกรองวิธีการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 8) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

3. คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)

1. นายสัญญา	แสงพุ่มพงษ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	รองประธานอนุกรรมการ
3. นางสาวปิยวรรณ	ล้ำมกิจจา	อนุกรรมการ
4. นายสุกิจ	อุทินทุ	อนุกรรมการ
5. นายประดิษฐ์	เรืองดิษฐ์	อนุกรรมการ
6. นางรัชฎาภรณ์	แก้วสนิท	อนุกรรมการ
7. นายวิสุทธิ	บุตรศรีภูมิ	อนุกรรมการ
8. นายอภิรัฐ	จตุปัญญาโชติกุล	อนุกรรมการ
9. นายทรงธรรม	เดชสิงห์โสภา	อนุกรรมการ
10. นายโกลม	บัวทอง	อนุกรรมการ
11. นางอินทิรา	นาคสกุล	อนุกรรมการ
12. นายสุรียา	บุญโชติ	อนุกรรมการ
13. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)		อนุกรรมการ
14. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
15. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ)		เลขานุการ
16. ผู้อำนวยการฝ่ายธรรมาภิบาล		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้ความเห็นชอบ
- 2) พิจารณากลับกรณนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งตามกฎหมาย และข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งวัตถุประสงค์และขอบเขต (Scope) ของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรและประเด็น/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่มีต่อองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีระยะยาวและประจำปีก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) พิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของการประปานครหลวง (MWA Code of Conduct) และจริยธรรมการดำเนินงาน รวมถึงแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานของการประปานครหลวงก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ
- 5) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวและแผนปฏิบัติการก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 6) กำกับ ดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล แล้วรายงานต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานด้านการประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อทราบ และติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

8) พิจารณากำหนดแนวทางในการบริหารจัดการงานพิพิธภัณฑ์ที่แสดงถึงความเป็นมาในอดีตจนถึงปัจจุบัน และความเป็นไปในอนาคต พร้อมจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ

9) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1. พลเอก สิงห์ทอง	หมิ่นทอง	ประธานอนุกรรมการ
2. นายวราวุธ	เย็นบำรุง	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายห่อหยา	จันทร์ตนา	อนุกรรมการ
4. พลเอก กนก	ภู่ม่วง	อนุกรรมการ
5. พลเอก สุวิทย์	มหาศักดิ์สุนทร	อนุกรรมการ
6. พลโท กันตภณ	อัครานุรักษ์	อนุกรรมการ
7. พลโท กิตติพันธ์	ชูพิพัฒน์	อนุกรรมการ
8. พลตรี บัลลังก์	วัชรคุปต์	อนุกรรมการ
9. นายสุรพล	อรุณมาศ	อนุกรรมการ
10. นายกรีชา	เกิดศรีพันธุ์	อนุกรรมการ
11. นางสาวฉวีวรรณธรรค์ดา	สุภาพ	อนุกรรมการ
12. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		อนุกรรมการ
13. รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		อนุกรรมการ
14. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		เลขานุการ
15. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) ให้ความเห็นชอบนโยบาย คู่มือ แนวทางปฏิบัติ และแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อรับทราบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวงและคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 3) พิจารณากลั่นกรองนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC) รวมทั้งการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) และระดับเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) พิจารณากลั่นกรองแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนฉุกเฉิน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 5) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่สำคัญทุกด้านขององค์กรได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 6) พิจารณากลั่นกรองรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบแล้วรายงานต่อกระทรวงมหาดไทย และคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ
- 7) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

5. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในการประสานครหลวง

นายวิวัฒน์	ยมจินดา	ประธานกรรมการ
กรรมการผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
1. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)		กรรมการ
2. รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		กรรมการ
3. รองผู้ว่าการ (บริหาร)		กรรมการ
4. รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		กรรมการ
5. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		กรรมการ
6. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		กรรมการ
7. รองผู้ว่าการ (การเงิน)		กรรมการ
8. รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)		กรรมการ
9. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)		กรรมการ
กรรมการผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง		
1. ว่าที่ร้อยตรี ชัยยุทธ หอมวงศ์		กรรมการ
2. นายมารุต	เผือกผ่อง	กรรมการ
3. นายประเวช	ฉ่ำเฉลิม	กรรมการ
4. นายศิวพงศ์	วรรณ	กรรมการ
5. นายจักรี	มีสมบัติ	กรรมการ
6. นายวันนา	ศรีสด	กรรมการ
7. นายประหยัด	จิตรีเชาว์	กรรมการ
8. นายกิตติศักดิ์	ชุมแสงวาปี	กรรมการ
9. นายปฐมพงษ์	เรือนหลวง	กรรมการ
10. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์		เลขานุการ
11. หัวหน้าส่วนแรงงานสัมพันธ์		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการประสานครหลวงตลอดจนส่งเสริม และพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- 2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในการประสานครหลวง
- 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้างของการประสานครหลวง
- 4) ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประสานครหลวง รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- 5) ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

6. คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง

1. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอนุชิต	ตระกูลมุกดา	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกฤษดา	กวีญาณ	กรรมการตรวจสอบ
4. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ)		เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1) จัดทำและทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของการประปานครหลวง โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ

2) จัดให้มีการประเมินองค์ประกอบ คุณสมบัติ สมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skills Matrix) ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงเพื่อทราบ

3) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง และส่งสำเนาให้กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงการคลัง ดังนี้

3.1) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในฯ รายไตรมาส ภายใน 60 วัน นับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาสและประจำปี ภายใน 90 วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณของการประปานครหลวงรวมทั้งเปิดเผยรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในรายงานประจำปีของการประปานครหลวง

3.2) รายงานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3) กรณีที่การประปานครหลวงไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบฯ และ/หรือคณะกรรมการการประปานครหลวง ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) ควรหรือเป็นลายลักษณ์อักษรกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เกี่ยวกับแนวทางการนำส่งรายงานต่าง ๆ ให้หน่วยงานกำกับดูแล

4) จัดทำและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานโดยสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและการปฏิบัติงานจริง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5) จัดทำและทบทวนแผนการปฏิบัติงานประจำปี ให้ครอบคลุมภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ

6) เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

8) สอบทานให้การประปานครหลวง มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ โดยแบ่งเป็น

8.1) การสอบทานทั่วไป ได้แก่ ทบทวนประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับการบัญชี ผลกระทบที่มีต่อรายงานทางการเงิน ความเสี่ยงที่สำคัญ ประเด็นทางกฎหมาย เป็นต้น

8.2) รายงานทางการเงินประจำปี และการเปิดเผยข้อมูลและรายงานทางการเงินระหว่างกาล

9) สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบระยะยาว และแผนการตรวจสอบประจำปี ของสำนักตรวจสอบ

10) สอบทานและพิจารณาอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง รับทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11) สอบทานและพิจารณาอนุมัติคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ของสำนักตรวจสอบ

12) สอบทานและพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานผลการสอบทานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร รวมทั้งให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในเชิงนโยบายที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง รับทราบ เพื่อให้การประปานครหลวง มีกระบวนการที่ดีและหน่วยงานที่รับผิดชอบมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ทั้ง 7 ด้าน ดังนี้

12.1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

12.2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์

- 12.3) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
 - 12.4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
 - 12.5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
 - 12.6) การบริหารทุนมนุษย์
 - 12.7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 13) สอบทานให้การประปานครหลวง มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ
 - 14) พิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขึ้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของพนักงานสำนักตรวจสอบ
 - 14.1) ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) และพนักงานของสำนักตรวจสอบ ระดับ 8 ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯหารือร่วมกับผู้ว่าการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปาฯเพื่อพิจารณา
 - 14.2) พนักงานของสำนักตรวจสอบ ระดับ 7 และระดับ 6 ให้ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) หารือกับผู้ว่าการ และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อพิจารณา
 - 14.3) พนักงานของสำนักตรวจสอบ ระดับ 3-5 ให้ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) หารือกับผู้ว่าการ และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อทราบ
 - 15) พิจารณาความเหมาะสม เพียงพอของทรัพยากรบุคคล โดยพิจารณาแผนสรรหาบุคลากรของสำนักตรวจสอบ แผนรักษาบุคลากรด้านการตรวจสอบภายใน และแผนส่งเสริมและสนับสนุนผู้ตรวจสอบภายในให้ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ รวมทั้งทรัพยากรอื่นของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ว่าการดำเนินการ เช่น งบประมาณ มีทรัพยากรเพียงพอในการนำแผนการตรวจสอบไปปฏิบัติหรือไม่ บุคลากรได้รับการอบรมเพียงพอหรือไม่ และการประปาฯหลวงจัดให้มีแผนสับสับเปลี่ยนตำแหน่งของผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) หรือไม่ เป็นต้น
 - 16) หารือกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบรายงานทางการเงิน และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมทั้งประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือประเด็นต่าง ๆ ที่ควรหารือกัน โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องในที่ประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 17) หารือกับผู้บริหารเพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของการประปาฯหลวง และควรมีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในระเบียบวาระการประชุมนั้น ๆ นอกจากนี้ควรหารือกับผู้บริหารบางท่านเป็นประจำ เช่น รองผู้ว่าการ (การเงิน) ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) เป็นต้น
 - 18) สอบทานการดำเนินงานของการประปาฯหลวง ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ วิธีปฏิบัติงาน หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการประปาฯหลวง
 - 19) สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า จรรยาบรรณผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ และสื่อสารให้เห็นความสำคัญของหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และแนวทางเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พึงปฏิบัติ
 - 20) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของการประปาฯหลวง รวมถึงรายงานการสอบทานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง
 - 21) ความรับผิดชอบอื่น ๆ
 - 21.1) กำกับดูแลตามที่คณะกรรมการการประปาฯหลวงร้องขอ
 - 21.2) จัดให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษตามความจำเป็น และจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญ ตามความเหมาะสม
 - 21.3) กำกับดูแล และติดตามการจัดการกระบวนการป้องกันความเสียหาย การปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนะสำนักตรวจสอบด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
 - 21.4) สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
 - 21.5) ติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการคลัง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ไว้

7. คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย

1. นายโชตินรินทร์	เกิดสม	ประธานอนุกรรมการ
2. พลเอก สิงห์ทอง	หมื่นทอง	รองประธานอนุกรรมการ
3. รองศาสตราจารย์ธีร	เจียศิริพงษ์กุล	อนุกรรมการ
4. นายวิมล	มะลิลา	อนุกรรมการ
5. นายวิเชียร	อนุกุล	อนุกรรมการ
6. นายสุพิชญ์	จรรกุล	อนุกรรมการ
7. นายบุญ	สายอ่อง	อนุกรรมการ
8. รองผู้ว่าการ (บริหาร)		อนุกรรมการ
9. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)		อนุกรรมการ
10. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		อนุกรรมการ
11. รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		อนุกรรมการ
12. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		อนุกรรมการ
13. รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		อนุกรรมการ
14. นางสาวกรวิไล	เยียวาสัตว์	เลขานุการ
(ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง))		
15. ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก		ผู้ช่วยเลขานุการ
16. ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการการประปานครหลวง		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล กระทรวงที่กำกับดูแล และคณะกรรมการการประปานครหลวง
- 3) ติดตามการดำเนินงานโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
- 4) ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของการประปานครหลวงให้เป็นไปตามที่เสนอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการใช้จ่ายงบประมาณ
- 5) ติดตามการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการการประปานครหลวงที่ได้รับมอบหมาย
- 6) รายงานการติดตามการดำเนินงานตามนโยบายฯ ต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง เพื่อทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 7) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

8. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ

1. นายกฤษดา	กวีญาณ	ประธานอนุกรรมการ
2. นายวีรวัฒน์	ยมจินดา	รองประธานอนุกรรมการ
3. ผู้แทนสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร (นายสุภกิจ นวลศิริ)		อนุกรรมการ
4. นายอุทาร์	พิชญภรณ์	อนุกรรมการ
5. นายยงยุทธ์	อภัยจิรรัตน์	อนุกรรมการ
6. นายกิตติพงษ์	อภิชัยชาญกิจ	อนุกรรมการ
7. นายทวีศักดิ์	เลิศประพันธ์	อนุกรรมการ
8. นายอิทธิพัทธ์	จารุโรจน์อนันต์	อนุกรรมการ
9. นายธีรพจน์	จันทร์ศุภแสง	อนุกรรมการ
10. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)		อนุกรรมการ
11. รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		อนุกรรมการ
12. รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		อนุกรรมการ
13. ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ)		เลขานุการ
14. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการน้ำสูญเสีย		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) พิจารณากลับกรองยุทธศาสตร์และแผนงานการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำของการประปานครหลวง
- 2) พิจารณาการบริหารแรงดันน้ำให้สอดคล้องกับแผนการบริหารจัดการน้ำสูญเสีย
- 3) พิจารณากลับกรองการดำเนินงานกิจกรรมการจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
- 4) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำ
- 5) เชิญหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำมาให้ข้อมูลที่จำเป็น
- 6) สรุปกิจกรรมที่ต้องดำเนินการทั้งหมดเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 7) กำกับ เร่งรัด และติดตามการดำเนินการบริหารจัดการน้ำสูญเสียและแรงดันน้ำให้เป็นไปตามแผน และรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นระยะ ๆ
- 8) ดำเนินการตามนโยบายที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย
- 9) เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณากลับกรองในการดำเนินงานกลยุทธ์และทิศทางการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง
- 10) ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และที่ปรึกษาให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- 11) ติดตาม ควบคุม และกำกับดูแลการดำเนินงานของการประปานครหลวง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
- 12) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

9. คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

1.	นายห่อหยา	จันทร์ตนา	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายอนุชิต	ตระกูลมุกดา	รองประธานอนุกรรมการ
3.	นายเกษดา	กวีญาณ	อนุกรรมการ
4.	นายเฉลิมศักดิ์	ปานศรี	อนุกรรมการ
5.	นายอัศวิน	โชติพจน์	อนุกรรมการ
6.	นายจำเริญ	วรารักษ์	อนุกรรมการ
7.	นายพัฒน์	ตั้งบุญผล	อนุกรรมการ
8.	นายพิบูลย์	มีนิต	อนุกรรมการ
9.	นายไชยวัฒน์	แปงหอม	อนุกรรมการ
10.	รองผู้ว่าการ (บริหาร)		อนุกรรมการ
11.	ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการประปานครหลวง		อนุกรรมการ
12.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล)		เลขานุการ
13.	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล		ผู้ช่วยเลขานุการ
14.	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนแม่บทและแผนการดำเนินงานประจำปี ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management: HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development: HRD) ให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ และเป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนการบริหารองค์กรโดยภาพรวม ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ก่อนเริ่มปีงบประมาณ และติดตามการดำเนินงานนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) พิจารณากลับกรองโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลัง และโครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงานการประปานครหลวง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 3) ให้ข้อเสนอแนะเพื่อขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนการดำเนินงานประจำปีให้บรรลุเป้าหมาย ตลอดจนแนวทางการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ
- 4) ดำเนินการอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ/พัฒนาทรัพยากรบุคคล
- 5) ดำเนินการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง

10. คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง

1.	นายชัยทัต	แช่ตั้ง	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายนิทัศน์	มณีศิลาสันต์	รองประธานอนุกรรมการ
3.	นายณัฐกิตติ์	ตั้งพูลสินธนา	อนุกรรมการ
4.	รองศาสตราจารย์พิสิฐ	บุญศรีเมือง	อนุกรรมการ
5.	นายอานนท์	ทับเที่ยง	อนุกรรมการ
6.	นายยงยุทธ	อารีย์รัตน์	อนุกรรมการ
7.	นายปรีชาพร	สุวัฒน์ม	อนุกรรมการ
8.	นายอดิศร	อนันอนุสิทธิ์	อนุกรรมการ
9.	นายอุดมศักดิ์	อภิชาติธนพัฒน์	อนุกรรมการ
10.	นายกฤษดา	แก้ววัดปริง	อนุกรรมการ
11.	รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)		อนุกรรมการ
12.	รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)		อนุกรรมการ
13.	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		อนุกรรมการ
14.	รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม)		อนุกรรมการ
15.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)		เลขานุการ
16.	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง เสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง ให้ความเห็นชอบ และทบทวนเป็นประจำทุกปี
- 2) พิจารณา กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องสนับสนุนแผนวิสาหกิจการประปานครหลวง ให้บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ พันธกิจ ที่วางไว้
- 3) พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ก่อนเริ่มปีบัญชี
- 4) พิจารณาให้ความเห็นชอบ นโยบายหรือแผนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ก่อนเริ่มปีบัญชี
- 5) พิจารณาให้ความเห็นชอบ นโยบายการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ก่อนเริ่มปีบัญชี
- 6) พิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของการประปานครหลวง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวบรวมการประปานครหลวงทั้งแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ก่อนเริ่มปีบัญชี
- 7) กำกับดูแล ติดตาม การดำเนินการตามแผนงานของระบบบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ได้แก่ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัล อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- 8) ประเมินคุณภาพ และ/หรือประสิทธิผลของกระบวนการมีส่วนร่วม การติดตามผลการดำเนินงานระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัล และนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพัฒนาปรับปรุงได้อย่างเป็นรูปธรรม
- 9) รายงานผลการดำเนินงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบ ระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัลต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง
- 10) ดำเนินการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการประปานครหลวง

11. คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง

1.	นายณัฐกิตติ์	ตั้งพูลสินธนา	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายหรรษา	จันทร์ตนา	รองประธานอนุกรรมการ
3.	นายวีรวัฒน์	ยมจินดา	อนุกรรมการ
4.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)		เลขานุการ
5.	นางสาวนุชนา	วงศ์มงคล	ผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ 8			

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง และทบทวนเป็นประจำทุกปี เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) พิจารณากลั่นกรองแผนปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนพันธกิจ เพื่อให้ผู้ว่าการการประปานครหลวงดำเนินการตามกลยุทธ์และทิศทางการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด แล้วนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน (KPI) และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง ให้สอดคล้องกับภารกิจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 4) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง ตามระยะเวลาที่กำหนด ตามวิธีการประเมินและเกณฑ์ประเมินผล (KPI) ที่กำหนดไว้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 5) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

12. คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์

1.	นายอนุชิต	ตระกูลมุกดา	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	รองประธานอนุกรรมการ
3.	นายชาติพงษ์	จิระพันธุ์	อนุกรรมการ
4.	นายประสิทธิ์	สืบชนะ	อนุกรรมการ
5.	นางสาวรส	ริมสาคร	อนุกรรมการ
6.	นายเสรี	นนทสุติ	อนุกรรมการ
7.	นายกฤต	ธรรมศิริ	อนุกรรมการ
8.	นางภัทรพร	มิลินทสุต	อนุกรรมการ
9.	นายณพพร	ประภาอารมณ์	อนุกรรมการ
10.	นางกรรณิกา	พลเยี่ยม	อนุกรรมการ
11.	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย		เลขานุการ
12.	ผู้อำนวยการกองพัฒนากฎหมาย		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) พิจารณากลั่นกรอง และปรับปรุงร่างกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง และสัญญาต่าง ๆ ของการประปานครหลวง ให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

- 2) พิจารณาให้ความเห็นเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับกฎหมาย สัญญา ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งของการประปานครหลวง ในกรณีมีประเด็นปัญหาหรือข้อสงสัยที่ต้องวินิจฉัยหรือสั่งการ
- 3) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองหรือการร้องทุกข์ ตามข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 ทั้งนี้ ตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย
- 4) ดำเนินการอื่นตามที่ประธานกรรมการการประปานครหลวงหรือคณะกรรมการการประปานครหลวงมอบหมาย

13. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการประปานครหลวง

1.	นายณัฐกิตติ์	ตั้งพูลสินธนา	ประธานกรรมการ
2.	นายอนุชิต	ตระกูลมุกดา	รองประธานกรรมการ
3.	นายชัยทัต	แช่ตั้ง	กรรมการ
4.	นายสัญญา	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการ
5.	นายนิทัศน์	มณีศิลาสันต์	กรรมการ
6.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)		เลขานุการ
7.	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการการประปานครหลวง		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำ/ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการประปานครหลวงให้สอดคล้องกับแนวทางการสรรหาฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาบุคคลและดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรา 8 ตีร แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง และให้เสนอชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงต่อไป

14. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการประปานครหลวง

1.	นายหรือหย่า	จันทร์ตนา	ประธานอนุกรรมการ
2.	พลเอก สิงห์ทอง	หมื่นทอง	รองประธานอนุกรรมการ
3.	นายวรยุทธ	เย็นบำรุง	อนุกรรมการ
4.	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ		อนุกรรมการ
5.	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง)		เลขานุการ
6.	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการการประปานครหลวง		ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- 1) จัดทำ/ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการประปานครหลวงให้สอดคล้องกับแนวทางการสรรหาฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน เสนอคณะกรรมการการประปานครหลวงให้ความเห็นชอบ
- 2) พิจารณาจัดทำร่างสัญญาจ้างของตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง
- 3) พิจารณากำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม และเจรจาต่อรองผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้ว่าการการประปานครหลวง
- 4) นำเสนอผลการพิจารณาและร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงและกระทรวงการคลังเพื่อให้ความเห็นชอบ

การประชุมและค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2566)

รายละเอียดการเข้าประชุมและค่าเบี้ยประชุม/ค่าตอบแทนที่ได้รับของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	คณะกรรมการ กปน.	คณะอนุกรรมการพิจารณาการจัดซื้อพัสดุและการจ้าง	คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร	คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR)	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ใน กปน.	คณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำอุปโภคและบริโภค	คณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.	คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.	คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์	คณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าฯ กปน.	ค่าเบี้ยประชุมจากการประชุมกรรมการทุกคณะ	ค่าตอบแทนคงที่	เงินโบนัส 2566	รวมเงินทั้งสิ้น
				15 ครั้ง	13 ครั้ง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	14 ครั้ง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	8 ครั้ง	12 ครั้ง	6 ครั้ง				
1	นายนิสิต	จันทร์สมวงศ์	ประธานกรรมการ	15/15													375,000.00	224,666.69	204,774.30	804,440.99
2	พลเอก สิงห์ทอง	หมื่นทอง	กรรมการ	15/15				12/12	12/12								572,500.00	119,666.57	174,513.89	866,680.46
3	นายอนุชิต	ตระกูลมุกดา	กรรมการ	15/15								12/12		8/8	12/12		689,333.43	119,666.57	174,513.89	983,513.89
4	นายกฤษดา	กวีญาณ	กรรมการ	12/15							14/14	5/6		8/8			629,333.43	119,666.57	174,513.89	923,513.89
5	นายชัยศักดิ์	แจ่มแจ้ง	กรรมการ	15/15	13/13								12/12				570,000.00	119,666.57	174,513.89	864,180.46
6	นายวรวิทย์	เย็นบำรุง	กรรมการ	13/15				0/12									260,000.00	119,666.57	174,513.89	379,666.57
7	นายณัฐกิตติ์	ตั้งพลสินธนา	กรรมการ	15/15		12/12										6/6	575,000.00	119,666.57	174,513.89	869,180.46
8	ม.ร.ว. ศศิพจน์	จันทร์ทัต	กรรมการ	7/7		6/6			6/6								275,000.00	67,419.34	83,736.55	426,155.89
9	นายพรอทยา	จันทร์นา	กรรมการ	15/15				12/12				12/12				6/6	570,000.00	119,666.57	174,513.89	864,180.46
10	นายสัญญา	แสงพุ่มพงษ์	กรรมการ	14/15	13/13		12/12										550,000.00	119,666.57	174,513.89	844,180.46
11	นายนิทัศน์	มณีศิลาพันธ์	กรรมการ	15/15	13/13	11/12							12/12				570,000.00	119,666.57	174,513.89	864,180.46
12	นายวีรวัฒน์	ยมจินดา	กรรมการ	14/15						12/12	14/14					6/6	550,000.00	119,666.57	174,513.89	844,180.46
13	นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	กรรมการ	15/15			12/12							8/8	12/12		720,000.00	120,000.00	175,000.00	1,015,000.00
14	นายโชตินรินทร์	เกิดสม	กรรมการ	8/8		6/6			5/6								282,500.00	70,023.71	102,118.05	454,641.76
15	นายมานิต	ปานอม	กรรมการ/ผู้ว่าฯ	15/15	12/13	11/12											500,000.00	120,000.00	175,000.00	795,000.00
																	7,688,666.86	1,798,775.44	2,485,767.80	11,798,696.21

หมายเหตุ: - คณะรัฐมนตรีมีมติวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 แต่งตั้ง นายโชตินรินทร์ เกิดสม เป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการการประปานครหลวง แทนกรรมการอื่นเดิมที่พ้นจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

- ม.ร.ว. ศศิพจน์ จันทร์ทัต กรรมการการประปานครหลวง ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการการประปานครหลวง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566
- นายนิสิต จันทร์สมวงศ์ ประธานกรรมการการประปานครหลวง ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการการประปานครหลวง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2566 เป็นต้นไป
- กรรมการการประปานครหลวง ลำดับที่ 2 - 12 และ 14 ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการการประปานครหลวง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2566 เป็นต้นไป
- นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ กรรมการการประปานครหลวง (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการการประปานครหลวง เนื่องจากเกษียณอายุราชการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป
- กรรมการการประปานครหลวง ลำดับที่ 3, 4, 13 เป็นกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง

การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงมีภารกิจในการรวบรวม และจัดแสดงข้อมูลข่าวสารของราชการให้ประชาชนสามารถสืบค้นได้โดยสะดวก โดยปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และยึดมั่นการให้บริการข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็ว เข้าถึงง่าย และถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้แนวคิด “เปิดเผยเป็นหลัก ปกปิดเป็นข้อยกเว้น”

เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการข้อมูลข่าวสาร ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงมีการพัฒนาปรับปรุงการให้บริการข้อมูลข่าวสารอยู่เสมอ โดยมุ่งเน้นการให้บริการข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน อีกทั้งยังมีการปรับปรุงสถานที่ให้บริการทางกายภาพ นอกเหนือจากการให้บริการที่จุดเดิม ณ บริเวณศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ชั้น 1 อาคารสุทธิดารากร (อาคาร 6 ชั้น) ยังมีการเพิ่มจุดให้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารที่ชั้น 1 อาคารสุทธิธการ (อาคาร 12 ชั้น) สำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง นอกจากนี้ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงยังคำนึงประโยชน์ของประชาชนเป็นสำคัญ เพิ่มความสะดวกด้วยการให้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของราชการได้จากทุกที่ (Everywhere) และสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของภาครัฐได้ทุกเวลา (Every time) ด้วยการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงได้รับรางวัลศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่นต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 (ตั้งแต่ปี 2562 – 2566) จากสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของราชการให้ประชาชนได้รับทราบ

ทั้งนี้ สามารถเข้าดูข้อมูลต่าง ๆ ของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง ได้ที่ www.oic.go.th/INFOCENTER2/237 หรือศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ชั้น 1 อาคารสุทธิดารากร (อาคาร 6 ชั้น) และศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ชั้น 1 อาคารสุทธิธการ (อาคาร 12 ชั้น) สำนักงานใหญ่ การประปานครหลวง

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2566

ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และระเบียบการประปานครหลวง ว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง พ.ศ. 2561 ดังนี้

- **ประชุมคณะกรรมการ** เพื่อพิจารณาข้อหารือและรับทราบผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ อาทิ การพิจารณาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง การประกวดศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ปี 2566 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานฯ และสถิติการให้บริการข้อมูลข่าวสาร ปีงบประมาณ 2566

- **การเยี่ยมชมศูนย์ฯ** มีหน่วยงานเข้าศึกษาดูงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง ดังนี้

- สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565
- บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566
- การท่าเรือแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566
- บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

- **การศึกษาดูงาน** คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงศึกษาดูงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารของธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ออส.) สำนักงานใหญ่ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานด้านศูนย์ข้อมูลข่าวสาร และการให้บริการข้อมูลข่าวสาร เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566

- **เข้าร่วมอบรม** ผ่านระบบ E-learning หลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540” ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน โดยมีผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 2 คน

- **เข้าร่วมทดสอบความรู้** ส่งพนักงานการประปานครหลวงเข้าร่วมโครงการอบรมและทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ของสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) โดยมีผู้สอบผ่านจำนวน 2 คน

- **จัดอบรมความรู้ให้กับบุคลากร** จัดอบรมในรูปแบบ Online Learning ผ่านโปรแกรม Zoom หลักสูตร “ความรู้พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540” ให้แก่พนักงานระดับ 2-7 จำนวน 391 คน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565

- **เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540** จัดทำข่าวและบทความเผยแพร่ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รวมถึงเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ในงานกาชาด ประจำปี 2565 ณ สวนลุมพินี เมื่อวันที่ 9-10 ธันวาคม 2565 และจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง ในกิจกรรม “ประปาพบประชาชน” ณ หมู่บ้านศราวุธวิลล์ ซอยแจ้งวัฒนะ-ปากเกร็ด 28 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566

- **สถิติการให้บริการ ประจำปีงบประมาณ 2566**

- ให้บริการข้อมูลข่าวสารที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวงทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 13,518 ราย
- ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ร้องขอเฉพาะราย (ตามมาตรา 11) จำนวน 1 ราย



ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของการประปานครหลวง

ข้อมูลและสถิติ

ข้อมูลทั่วไป	หน่วย	2562	2563	2564	2565	2566
ปริมาณน้ำผลิตจ่ายทั้งหมด (ล้าน ลบ.ม.)	ล้าน ลบ.ม.	2,075.2	2,121.1	2,116.5	2,080.3	2,042.4
โรงงานผลิตน้ำบางเขน	ล้าน ลบ.ม.	1,402.3	1,410.0	1,427.6	1,394.0	1,386.4
โรงงานผลิตน้ำสามเสน	ล้าน ลบ.ม.	113.0	102.4	92.2	86.4	87.3
โรงงานผลิตน้ำธนบุรี	ล้าน ลบ.ม.	41.1	36.4	40.1	39.9	40.4
โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์	ล้าน ลบ.ม.	518.8	572.3	556.6	560.0	528.3
ปริมาณน้ำจำหน่ายทั้งหมด (ล้าน ลบ.ม.)	ล้าน ลบ.ม.	1,467.4	1,458.3	1,416.2	1,422.2	1,488.6
ที่อยู่อาศัย	ล้าน ลบ.ม.	675.7	694.3	705.8	695.6	715.6
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่นๆ	ล้าน ลบ.ม.	753.2	717.8	643.2	640.5	679.6
น้ำสาธารณะ และอื่น ๆ	ล้าน ลบ.ม.	38.5	46.2	67.2	86.1	93.4
เปอร์เซ็นต์น้ำจำหน่าย (ร้อยละ)	ร้อยละ	70.71	68.75	66.91	68.36	72.88
จำนวนผู้ใช้น้ำสิ้นปี (ราย)	ราย	2,423,540	2,479,547	2,517,486	2,558,418	2,606,167
ที่อยู่อาศัย	ราย	1,957,391	2,010,824	2,062,299	2,109,493	2,155,257
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่นๆ	ราย	466,149	468,723	455,187	448,925	450,910
ผู้ใช้น้ำรายเล็ก (ราย)		2,386,832	2,443,405	2,482,886	2,523,957	2,571,637
มาตรวัดน้ำ ขนาด 1/2 นิ้ว	ราย	1,510,537	1,571,405	1,613,975	1,658,198	1,707,664
มาตรวัดน้ำ ขนาด 3/4 นิ้ว	ราย	807,907	803,240	798,621	795,051	792,845
มาตรวัดน้ำ ขนาด 1 นิ้ว	ราย	68,388	68,760	70,290	70,708	71,128
ผู้ใช้น้ำรายใหญ่ (ราย)		36,708	36,142	34,600	34,461	34,530
มาตรวัดน้ำขนาด 1 1/2 นิ้ว	ราย	16,078	16,169	15,366	15,596	15,951
มาตรวัดน้ำขนาด 2 นิ้ว	ราย	13,243	12,814	12,405	12,235	12,200
มาตรวัดน้ำขนาดเกิน 2 นิ้ว ขึ้นไป	ราย	7,387	7,159	6,829	6,630	6,379
จำนวนติดตั้งประปาใหม่ (ราย)	ราย	67,745	67,916	60,241	62,379	66,408
ปริมาณน้ำใช้เฉลี่ยต่อรายต่อเดือน (ลบ.ม.)	ลบ.ม.	49.58	47.98	44.99	43.86	44.99
ที่อยู่อาศัย	ลบ.ม.	29.02	29.16	28.86	27.78	27.94
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการ และอื่นๆ	ลบ.ม.	136.14	127.67	116.38	118.05	125.95
ค่าน้ำเฉลี่ยต่อลูกบาศก์เมตร (บาท)	บาท	11.99	10.93	11.31	11.69	11.81
ที่อยู่อาศัย	บาท	10.00	8.96	9.40	9.85	9.94
ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจ ราชการและอื่น ๆ	บาท	13.79	12.85	13.42	13.69	13.78
จำนวนบุคลากรรวม (คน)	คน	5,378	5,384	5,314	5,272	5,175
จำนวนพนักงานสิ้นปี	คน	4,303	4,339	4,250	4,252	4,154
จำนวนผู้ปฏิบัติงาน	คน	1,075	1,045	1,064	1,020	1,021
อัตราส่วนผู้ใช้น้ำต่อบุคลากร 1 คน (ราย)	ราย	451	461	474	485	504
ประชากรในพื้นที่รับผิดชอบสิ้นปี (คน)	คน	8,276,526	8,216,446	8,173,080	8,151,075	8,152,650
จำนวนบ้านในพื้นที่รับผิดชอบสิ้นปี (หลัง)	หลัง	4,436,973	4,354,086	4,609,369	4,688,136	4,776,463

ข้อมูลด้านการเงิน	2562	2563	2564	2565	2566
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	79,365.8	81,337.9	84,158.8	87,211.4	90,224.1
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,751.8	13,653.8	10,356.4	11,431.1	13,315.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	58,614.0	67,684.1	73,802.4	75,780.3	76,908.4
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	15,742.2	15,055.4	16,761.1	17,683.0	18,982.9
หนี้สินหมุนเวียน	4,059.6	3,105.6	4,369.1	5,303.4	5,876.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน	11,682.6	11,949.8	12,392.0	12,379.6	13,106.6
ส่วนกองทุน (ล้านบาท)	63,623.6	66,282.5	67,397.7	69,528.4	71,241.2
รายได้รวม (ล้านบาท)	20,051.4	18,045.0	18,435.6	18,490.4	19,459.1
รายได้จากการดำเนินงาน	19,548.9	17,559.8	18,061.1	18,067.4	19,043.2
รายได้ค่าน้ำและค่าบริการอุปกรณ์ประปาฯ	18,334.2	16,548.9	16,895.4	16,837.8	17,706.7
รายได้จากการติดตั้งประปาใหม่	385.9	247.9	278.5	308.9	324.2
รายได้ดำเนินงานอื่น	828.8	763.0	887.2	920.7	1,012.3
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	502.5	485.2	374.5	423.0	415.9
ค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	13,047.6	12,422.0	13,600.3	14,380.0	15,598.6
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	13,012.8	12,390.6	13,574.7	14,375.3	15,569.9
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	8,173.6	7,536.1	8,339.3	8,840.2	9,914.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,808.4	4,829.0	5,210.6	5,515.3	5,639.9
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมเงินกู้	30.8	25.5	24.8	19.8	15.1
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	34.8	31.4	25.6	4.7	28.7
ค่าใช้จ่ายอื่น	36.7	33.6	25.6	4.7	28.7
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1.9)	(2.2)	-	-	-
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	7,003.8	5,623.0	4,835.3	4,110.4	3,860.5
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	8.82	6.91	5.75	4.71	4.28
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนกองทุน (ร้อยละ)	11.01	8.48	7.17	5.91	5.42
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	35.83	32.02	26.77	22.75	20.27
ความสามารถในการใช้สินทรัพย์ (ครั้ง)	0.25	0.22	0.21	0.21	0.21
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	5.11	4.40	2.37	2.16	2.27
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.20	0.19	0.20	0.20	0.21
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนกองทุน (เท่า)	0.25	0.23	0.25	0.25	0.27
ต้นทุนน้ำขายต่อลูกบาศก์เมตร (บาท)	8.67	8.33	9.48	10.07	10.56

อัตราค่าน้ำประปา และอัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาใหม่

อัตราค่าน้ำประปา

ประเภทที่ 1 ที่พักอาศัย		ประเภทที่ 2 ธุรกิจ ราชการ รัฐวิสาหกิจ อุตสาหกรรม และอื่นๆ	
ปริมาณน้ำใช้ (ลูกบาศก์เมตร)	ราคาค่าน้ำ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	ปริมาณน้ำใช้ (ลูกบาศก์เมตร)	ราคาค่าน้ำ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)
0-30	8.50	0-10	9.50 แต่ไม่ต่ำกว่า 90.00 บาท
31-40	10.03	11-20	10.70
41-50	10.35	21-30	10.95
51-60	10.68	31-40	13.21
61-70	11.00	41-50	13.54
71-80	11.33	51-60	13.86
81-90	12.50	61-80	14.19
91-100	12.82	81-100	14.51
101-120	13.15	101-120	14.84
121-160	13.47	121-160	15.16
161-200	13.80	161-200	15.49
มากกว่า 200	14.45	มากกว่า 200	15.81

หมายเหตุ

1. อัตราค่าน้ำประปาไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
2. สำหรับการขายน้ำแบบขายเหมา มีราคาขายน้ำเฉลี่ยดังนี้
 - * ประเภทที่พักอาศัย ราคา 10.50 บาท/ลูกบาศก์เมตร
 - * ประเภทอื่น ๆ ราคา 13.00 บาท/ลูกบาศก์เมตร

ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2547 การประปานครหลวงจัดเก็บค่าน้ำดิบในอัตรา 15 สตางค์/ลูกบาศก์เมตร เพื่อนำส่งให้กรมชลประทาน

อัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งประปาใหม่เหมาะจ่ายและค่าบริการรายเดือน

หน่วย : บาท

ขนาดมาตร (นิ้ว)	1/2	3/4	1	1 1/2	2	3	4	6	8	12
ค่าติดตั้งประปาใหม่	5,000	6,000	8,000	12,500	38,500	76,000	93,500	156,500	210,000	431,500
ค่าบริการรายเดือน	25	40	50	80	300	400	500	900	1,100	3,500

หมายเหตุ

- อัตราค่าใช้จ่ายนี้ส่วนที่เกิน 20 เมตร นับจากท่อหลักของการประปานครหลวง ผู้ใช้น้ำต้องชำระค่าวางท่อรวมอุปกรณ์ตามอัตราต่อไปนี้

ขนาดท่อ (มม.)	20	25	40	50	100	150	200	300
ราคาต่อเมตร (บาท)	355	386	452	997	1,981	2,160	2,364	3,017

- อัตราค่าใช้จ่ายตามตารางนี้ ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สถานที่ตั้งสำนักงานของการประปานครหลวง

สำนักงานใหญ่ 400 ถนนประชาชื่น แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2504-0123 โทรสาร 0-2500-2582-3 E-mail mwa1125@mwa.co.th	
สำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท 1564/1 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2331-0028-30 โทรสาร 0-2331-7533 E-mail br07s00@mwa.co.th	สำนักงานประปาสาขาประชาชื่น 2 ซอยเสริมสุข ถนนประชาชื่น แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2585-7444, 0-2585-0319, 0-2585-3889, 0-2585-0490 โทรสาร 0-2586-0922 E-mail br15s00@mwa.co.th
สำนักงานประปาสาขาพระโขนง 1564/1 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2331-0031-32 โทรสาร 0-2331-1061 E-mail br13s00@mwa.co.th	สำนักงานประปาสาขาบางเขน 3 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220 โทรศัพท์ 0-2552-1550-4 โทรสาร 0-2521-1176 E-mail br16s00@mwa.co.th
สำนักงานประปาสาขาสุมทราปราการ 27 ซอยบุญศิริ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 0-2384-1411-2 โทรสาร 0-2384-3065 E-mail br17s00@mwa.co.th	สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ 454 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 โทรศัพท์ 0-2455-0044 โทรสาร 0-2454-5500 E-mail br11s00@mwa.co.th
สำนักงานประปาสาขาพญาไท 1057 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2537-8225 โทรสาร 0-2537-8227 E-mail br03s00@mwa.co.th	สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย 170 หมู่ 2 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลปลายบาง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 0-2449-0011, 0-2448-0461 โทรสาร 0-2449-0065 หน่วยบริการ 258/4 ซอยเจริญสุขนิทวงศ์ 30/1 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700 โทรศัพท์ 0-2411-3117, 0-2411-2240 โทรสาร 0-2411-3117 E-mail br01s00@mwa.co.th
สำนักงานประปาสาขาทุ่งมหาเมฆ 9/2 ถนนนางลิ้นจี่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2286-0172, 0-2286-0174-5, 0-2286-0177, 0-2286-0179 โทรสาร 0-2286-0153 E-mail br05s00@mwa.co.th	สำนักงานประปาสาขาทากสิน 71 ถนนพระราม 2 ซอย 31 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพฯ 10150 โทรศัพท์ 0-2427-6000 โทรสาร 0-2427-7772 E-mail br02s00@mwa.co.th

สำนักงานประสานงานนครศรี 1203 ถนนนครไชยศรี แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2298-6700-24 โทรสาร 0-2298-6735 E-mail br06s00@mwa.co.th	สำนักงานประสานงานสุโขทัย 71 ถนนพระราม 2 ซอย 31 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพฯ 10150 โทรศัพท์ 0-2427-7000 โทรสาร 0-2427-7772 E-mail br14s00@mwa.co.th
สำนักงานประสานงานลาดพร้าว 591 ซอยจำเนียรเสริม ถนนประชาอุทิศ แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2934-4432-6 โทรสาร 0-2934-4815 E-mail br12s00@mwa.co.th	สำนักงานประสานงานบางบัวทอง 59 หมู่ 2 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลโสนลอย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 โทรศัพท์ 0-2571-3982-7 โทรสาร 0-2571-1743 E-mail br54s00@mwa.co.th
สำนักงานประสานงานมีนบุรี 133 ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 โทรศัพท์ 0-2543-6500 โทรสาร 0-2543-6630 E-mail br53s00@mwa.co.th	สำนักงานประสานงานมหาสารคาม 170 หมู่ 2 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลปลายบาง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130 โทรศัพท์ 0-2449-0129 โทรสาร 0-2449-0088 E-mail br56s00@mwa.co.th
สำนักงานประสานงานสุพรรณภูมิ 623/1 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520 โทรศัพท์ 0-2171-5455-64 โทรสาร 0-2171-5475 Email br55s00@mwa.co.th	สำนักงานประสานงานนนทบุรี 282 ถนนนนทบุรี ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ 0-2589-0035-8 โทรสาร 0-2580-5964 E-mail br04s00@mwa.co.th

ช่องทางการติดต่อกับการประปานครหลวง

1. สำนักงาน

- ❖ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานประจำสาขา 18 แห่ง
 - 1) เคาน์เตอร์บริการลูกค้า และเคาน์เตอร์รับชำระเงิน
 - 2) ศูนย์ดำรงธรรม
 - 3) จอด จ่าย จร
- ❖ ศูนย์บริการในห้างสรรพสินค้า
 - 1) ศูนย์บริการภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จ (Government Center) จังหวัดนนทบุรี
 - ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่าเวสต์เกต
 - ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่าแจ้งวัฒนะ
 - ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ไลฟ์สไตล์วังมัจฉา
 - 2) จุดบริการด่วนมหานคร กรุงเทพมหานคร
 - ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ไลฟ์สไตล์บางแค
- ❖ ศูนย์บริการผู้ใช้น้ำสุขสวัสดิ์สมุทร จังหวัดสมุทรปราการ
 - 1) ที่ทำการอำเภอพระประแดง
 - 2) ที่ทำการอำเภอพระสมุทรเจดีย์

2. ช่องทางออนไลน์

- ❖ Website: www.mwa.co.th
 - 1) e-Service
 - 2) Web Chat
 - 3) แจ้งร้องเรียนบริการ
 - 4) ลงทะเบียนการคืนเงินประกันการใช้น้ำ
 - 5) ลงทะเบียนขอใช้สิทธิบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ
- ❖ E-mail: mwa1125@mwa.co.th, saraban@mwa.co.th
- ❖ Facebook: www.facebook.com/MWATHailand
- ❖ X (Twitter): @mwa1125
- ❖ Line Official: @MWATHailand
- ❖ Instagram: @MWATHailand
- ❖ Application: MWA onMobile

3. โทรศัพท์

- ❖ MWA Call Center: 1125
- ❖ สำนักงานใหญ่: 0 2504 0123
- ❖ สำนักงานประจำสาขาสุขุมวิท: 0 2331 0028-30
- ❖ สำนักงานประจำสาขาพระโขนง: 0 2331 0031-32
- ❖ สำนักงานประจำสาขาสมุทรปราการ : 0 2384 1411-12
- ❖ สำนักงานประจำสาขาทุ่งมหาเมฆ: 0 2286 0172, 0 2286 0174-75, 0 2286 0177, 0 2286 0179
- ❖ สำนักงานประจำสาขาแมนศรี: 0 2298 6700-24
- ❖ สำนักงานประจำสาขาพญาไท: 0 2537 8225
- ❖ สำนักงานประจำสาขาลาดพร้าว : 0 2934 4432-36
- ❖ สำนักงานประจำสาขาประชาชื่น : 0 2585 7444, 0 2585 0490, 0 2585 0319, 0 2585 3889
- ❖ สำนักงานประจำสาขาบางเขน : 0 2552 1550-54

- ❖ สำนักงานประปาสาขามีนบุรี: 0 2543 6500
- ❖ สำนักงานประปาสาขาสุวรรณภูมิ: 0 2171 5455-64
- ❖ สำนักงานประปาสาขาตากสิน: 0 2427 6000
- ❖ สำนักงานประปาสาขาสุขสวัสดิ์: 0 2427 7000
- ❖ สำนักงานประปาสาขาบางกอกน้อย: 0 2449 0011, 0 2448 0239, 0 2448 0461, 0 2448 0670, 0 2448 0263, 0 2448 0513, 0 2448 0860, สำนักงานฯ ถนนจรัญสนิทวงศ์ 0 2412 7176
- ❖ สำนักงานประปาสาขาภาษีเจริญ: 0 2455 0044
- ❖ สำนักงานประปาสาขานนทบุรี: 0 2589 0035 - 38, 0 2580 0079, 0 2580 0081, 0 2580 0094, 0 2580 0097
- ❖ สำนักงานประปาสาขาบางบัวทอง: 0 2571 3982-87
- ❖ สำนักงานประปาสาขามหาสวัสดิ์: 0 2448 0734, 0 2449 0129, 0 2449 0296, 0 2449 0310

ช่องทางการชำระค่าน้ำประปา ของการประปานครหลวง



แอปพลิเคชัน MWA onMobile
และ MWA e-Service



เว็บไซต์ : <https://eservicesapp.mwa.co.th/>



PAYMENT
GATEWAY

บัตรเครดิต/บัตรเดบิต

2c2p

เฉพาะบัตรเครดิต



Internet Banking

Mobile Application

ฟรีค่าบริการ



ค่าบริการเป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด



เคาน์เตอร์ตัวแทน

ค่าบริการ
เป็นไปตามที่
ตัวแทนกำหนด



ฟรีค่าบริการ

หักบัญชีเงินฝากธนาคาร



ฟรีค่าบริการ

หักบัญชีบัตรเครดิต



ฟรีค่าบริการ

ATM



ค่าบริการ
เป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด

เครื่อง KIOSK



ค่าบริการ
เป็นไปตามที่ตัวแทนกำหนด

* สามารถชำระค่าบริการเกินกำหนดได้

ข้อมูล ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2566

ช่องทางการชำระค่าน้ำประปา ของการประปานครหลวง กรณีเกินกำหนด

แอปพลิเคชัน



ฟรีค่าบริการ
เมื่อชำระด้วย
KTB Internet Banking



* (เฉพาะบัญชี ALL FREE)



ฟรีค่าบริการ

ค่าบริการเป็นไปตาม
ที่ตัวแทนกำหนด

เคาน์เตอร์ตัวแทนรับชำระ



ค่าบริการ
เป็นไปตามที่
ตัวแทนกำหนด



การชำระเงินค่าน้ำประปา

- กรณีชำระเกินกำหนด มีค่าธรรมเนียมชำระผ่านตัวแทน 15 บาท
- กรณีชำระเกินกำหนดและถูกระงับการใช้น้ำชั่วคราว มีค่าธรรมเนียม 107 บาท

☎ 1125

🌐 mwa.co.th



@MWAThailand



กปน. ร่วมกับ **กฟน.**

รับชำระ ค่าน้ำ-ค่าไฟ ครบจบที่เดียว!

ณ เคาน์เตอร์บริการ รวม 38 แห่ง

ครอบคลุมบริการ
ต่าง ๆ



- ค่าน้ำประปา-ค่าไฟฟ้า
- ค่าธรรมเนียมชำระเกินกำหนด (15 บาท)
- ค่าธรรมเนียมระงับน้ำชั่วคราว (107 บาท)
- ค่าธรรมเนียมระงับน้ำ (ร้อยละ 10 และร้อยละ 20)
- ค่าดำเนินการงดจ่ายไฟ (40 บาท)



พร้อมมีบริการตรวจสอบยอดค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าธรรมเนียม
ข้อมูลการตัดยอดที่ชำระแล้ว แบบเรียลไทม์

กปน. ให้บริการ
ณ สำนักงานใหญ่ และ
สำนักงานประจำสาขา ทั้ง 18 แห่ง
ช่วงเวลา 07.30 - 15.30 น. วันทำการ
*รับชำระค่าไฟฟ้า ของ กฟน.
ด้วยเงินสดเท่านั้น



กฟน. ให้บริการ
ณ ที่ทำการ กฟน. ทั้ง 19 เขตพื้นที่
ช่วงเวลา 07.30 - 15.00 น. วันทำการ
*รับชำระค่าน้ำประปา ของ กปน.
ด้วยเงินสดเท่านั้น

☎ **1125**



mwa.co.th



@MWATHailand



ข้อมูลด้านการเงิน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยในภาพรวมอยู่ในทิศทางที่เริ่มฟื้นตัว หลังจากที่ประเทศไทยต้องฝ่าฟันอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากภายในและต่างประเทศ ตลอดจนปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ราคาลงทุนโลก และกดดันทิศทางเงินเฟ้อภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้มีแนวโน้มคลี่คลายลง แต่ยังคงต้องติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดจากโรคระบาดใหม่อย่างใกล้ชิด โดยเศรษฐกิจไทยในปีนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นสำคัญ เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นเป็นปัจจัยหนุนให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยว รวมถึงอัตราการจ้างงานในภาคบริการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และได้รับแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้รายได้ค่าน้ำซึ่งเป็นรายได้หลักของการประปานครหลวง ในปีงบประมาณ 2566 ฟื้นตัวกลับมาใกล้เคียงกับระดับก่อนเกิดการแพร่ระบาดฯ จากปริมาณน้ำขายที่ปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อนอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ช่วงต้นปีงบประมาณ และสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นสัญญาณการฟื้นตัวที่ดีขึ้นมากหลังจากชะลอตัวเป็นระยะเวลานานในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นอย่างเด่นชัดในกลุ่มธุรกิจและองค์กร (Commercial : C) ได้แก่ บริษัทห้างร้านต่าง ๆ โรงแรม ศูนย์การค้า และสนามบิน ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย รวมถึงกลุ่มที่พักอาศัย (Residential : R) โดยเฉพาะที่พักอาศัยแนวสูง ประเภทอาคารชุด แพลต และหอพัก จากภาคแรงงานที่กลับเข้าสู่พื้นที่เศรษฐกิจหลักในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial : I) แม้ว่าปริมาณน้ำขายจะปรับตัวดีขึ้นในภาคการผลิตบางส่วน แต่ในภาพรวมยังคงมีแนวโน้มลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลัก ได้แก่ จีน และสหรัฐอเมริกา

ด้านค่าใช้จ่าย การประปานครหลวงมีต้นทุนในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสูงกว่าปีก่อนมาก ส่วนใหญ่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ ค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้น เนื่องจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีการปรับค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) เพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ราคาลงทุนโลก ประกอบกับค่าน้ำดิบฝั่งตะวันออกที่กรมชลประทานเรียกเก็บเพิ่มเติม ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2565 รวมถึงค่าใช้จ่ายในการเร่งดำเนินการเพื่อลดน้ำสูญเสีย แม้ว่ารายได้ค่าน้ำในปีนี้จะฟื้นตัวในทิศทางที่ดีขึ้นแล้วก็ตาม แต่ด้วยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2566 ลดลงจากปีก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบันการประปานครหลวงอยู่ระหว่างดำเนินโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 9 ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก และจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินขององค์กรในอนาคต หากยังต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม การประปานครหลวงยังคงมุ่งมั่นในการผลิต สูบส่ง สูบจ่ายน้ำประปาที่สะอาดปลอดภัย เหมาะกับการอุปโภคและบริโภค ผ่านมาตรฐานระดับสากล เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนอย่างทั่วถึง

จากปัจจัยต่าง ๆ ที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประปานครหลวงจึงได้มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับผลกระทบที่องค์กรอาจต้องเผชิญ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วยการปรับปรุงโครงสร้างผังบริหารและกรอบอัตรากำลัง เพื่อแก้ไขปัญหาเชิงโครงสร้างองค์กรในปัจจุบันให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรในอนาคต ประกอบกับการนำองค์ความรู้และเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้เพื่อยกระดับกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดตั้งหน่วยธุรกิจเสริม (Business Unit: BU) เพื่อมาขับเคลื่อนธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องในการให้บริการงานประปาที่ครบวงจร โดยมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้าได้อย่างเกินความคาดหมายและทันต่อความต้องการ ทั้งนี้ การประปานครหลวงยังได้ดำเนินการตามแผนจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงบริหารสภาพคล่องเพื่อเสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคง เพื่อให้องค์กรสามารถยืนหยัดได้ท่ามกลางสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และยังคงสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,315.67	11,431.11	10,356.39
สินทรัพย์รวม	90,224.13	87,211.40	84,158.81
หนี้สินหมุนเวียน	5,876.29	5,303.45	4,369.14
หนี้สินรวม	18,982.95	17,683.05	16,761.08
ส่วนกองทุน	71,241.18	69,528.35	67,397.73
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	19,459.11	18,490.38	18,435.62
ค่าใช้จ่ายรวม	15,598.62	14,379.98	13,600.33
กำไรสุทธิ	3,860.49	4,110.40	4,835.29
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	20.27	22.75	26.77
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.28	4.71	5.75
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ร้อยละ)	5.42	5.91	7.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.27	0.25	0.25
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	2.27	2.16	2.37
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	27	28	30

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การประปานครหลวง มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ทุนประเดิม	1,192.71	1,192.71	1,192.71
ทุนรับจากงบประมาณ	7,194.14	7,194.14	7,194.14
รวม	8,386.85	8,386.85	8,386.85

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

หน่วย : ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
งบประมาณทำการ	9,940.1	9,059.8	7,790.0
งบประมาณลงทุน	13,225.0	12,261.8	9,461.9
รวม	23,165.1	21,321.6	17,251.9

หนี้เงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

หนี้เงินกู้	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
เงินกู้ในประเทศ	-	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	69.651	148.907	258.012
รวม	69.651	148.907	258.012

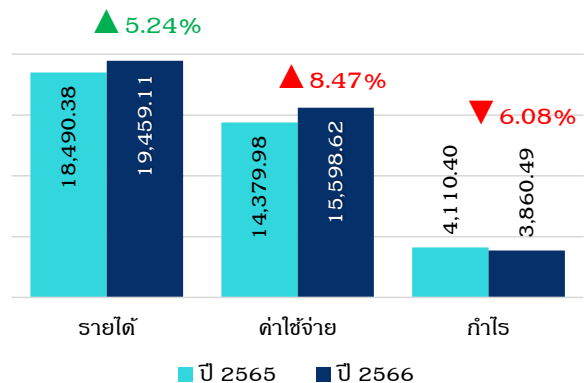
เงินนำส่งรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

เงินนำส่งรัฐ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
เงินนำส่งรัฐ	2,256.60	2,172.75	3,522.55

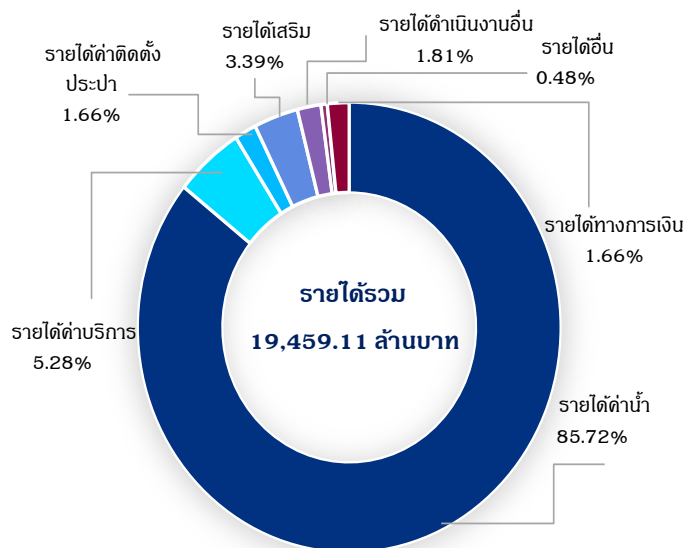
รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ 2566 รายได้ค่าน้ำของการประปานครหลวงเริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัวกลับมาใกล้เคียงกับระดับก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้นมากกว่ารายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากหน่วยงานรัฐหลายแห่งออกกฎหมายเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจากการประปานครหลวง ส่งผลให้ปีงบประมาณ 2566 มีกำไรสุทธิจำนวน 3,860.49 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อน 249.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.08



ผลการดำเนินงาน

ด้านรายได้

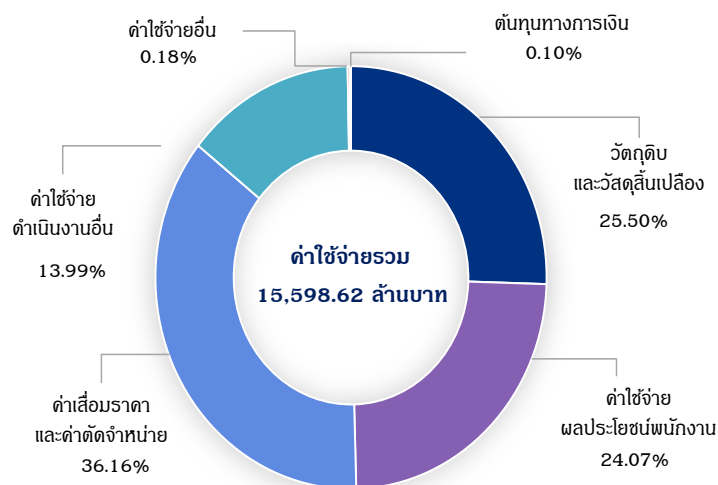


หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2565	2566	เพิ่ม(ลด)
รายได้	18,244.63	19,136.96	892.33
รายได้ค่าน้ำ	15,821.54	16,679.69	858.15
รายได้ค่าบริการ	1,016.25	1,027.03	10.78
รายได้ค่าติดตั้งประปา	308.91	324.21	15.30
รายได้เสริม	595.39	659.53	64.14
รายได้ดำเนินงานอื่น	325.33	352.79	27.46
รายได้อื่น	177.21	93.71	(83.50)
รายได้ทางการเงิน	245.75	322.15	76.40
รวม	18,490.38	19,459.11	968.73

การประปานครหลวงมีรายได้รวม 19,459.11 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 968.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.24 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าน้ำและค่าบริการสูงกว่าปีก่อน เกิดจากปริมาณน้ำขายที่เพิ่มขึ้น โดยปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงครึ่งปีหลัง เป็นสัญญาณการฟื้นตัวหลังการชะลอตัวในช่วงสถานการณ์ COVID-19 เป็นเวลานาน ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากภาคธุรกิจที่ฟื้นตัวได้ดี และภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวสูง ทำให้ปริมาณน้ำขายเพิ่มขึ้นมากในภาคธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ทั้งศูนย์การค้า โรงแรม ห้างร้านต่าง ๆ และสนามบิน ประกอบกับรายได้เสริมที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้งานวางท่อเอกชน และรายได้ค่าตรวจสอบแบบ ออกแบบ และควบคุมงาน นอกจากนี้ ยังมีรายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการบริหารสภาพคล่องแม้ว่าเงินลงทุนมีจำนวนลดลง แต่ด้วยอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่สูงกว่าปีก่อน ส่งผลให้ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น

ด้านค่าใช้จ่าย



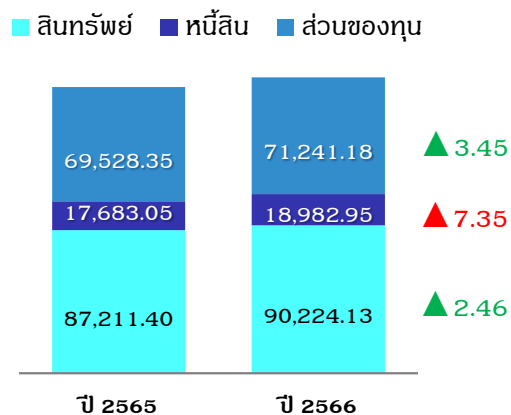
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2565	2566	เพิ่ม(ลด)
ค่าใช้จ่าย	14,360.15	15,583.54	1,223.39
วัตถุติดและวัสดุสิ้นเปลือง	3,400.95	3,977.41	576.46
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,643.95	3,755.11	111.16
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,515.26	5,639.97	124.71
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	1,795.29	2,182.38	387.09
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.70	28.67	23.97
ต้นทุนทางการเงิน	19.83	15.08	(4.75)
รวม	14,379.98	15,598.62	1,218.64

การประปานครหลวงมีค่าใช้จ่ายรวม 15,598.62 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 1,218.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.47 ส่วนใหญ่เกิดจากวัตถุติดและวัสดุสิ้นเปลือง ได้แก่ 1) ค่าไฟฟ้าที่สูงกว่าปีก่อนมาก จากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) เฉลี่ยทั้งปีเพิ่มขึ้น 0.9442 บาทต่อหน่วย 2) ค่าน้ำดิบฝั้งตะวันออกที่กรมชลประทานเรียกเก็บเพิ่มเติมตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น จากเงินเดือนและค่ารักษาพยาบาล ประกอบกับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาต่อตามนโยบายรัฐที่เร่งรัดให้ลดน้ำสูญเสียโดยการเปลี่ยนท่อทดแทน รวมถึงค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่นที่เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมนี้



ฐานะการเงิน



- สินทรัพย์รวม 90,224.13 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 3,012.73 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 9) เพิ่มขึ้น ขณะที่เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินลดลง
- หนี้สินรวม 18,982.95 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 1,299.90 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้า และเงินประกันค่างานเพิ่มขึ้น
- ส่วนกองทุน 71,241.18 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อน 1,712.83 ล้านบาท เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น



สภาพคล่อง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 การประปานครหลวงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 4,301.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2565 จำนวน 2,608.28 ล้านบาท เพื่อสำรองไว้ใช้สำหรับแผนการลงทุนพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปาที่การประปานครหลวงกำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	กระแสเงินสดเพิ่ม(ลด)
▶ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,468.99	7,176.14	(1,292.85)
▶ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,763.70)	(2,074.17)	(2,689.53)
▶ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,409.16)	(2,493.69)	84.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,296.13	2,608.28	1,312.15
😊 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	396.90	1,693.03	1,296.13
😊 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,693.03	4,301.31	2,608.28

➤ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 7,176.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,292.85 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายจ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

➤ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 2,074.17 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2,689.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการประปานครหลวงมีการนำฝากเงินลงทุนลดลง เพื่อสำรองไว้สำหรับการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เพิ่มขึ้น

➤ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 2,493.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 84.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินนำส่งรายได้แผ่นดินเพิ่มขึ้น

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการการประปานครหลวง ตามคำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวง ที่ 4/2565 สืบ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม 2565 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ตามสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skills Matrix) ดังนี้

- 1) นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2) นายอนุชิต ตระกูลมุกดา กรรมการตรวจสอบ
- 3) นายกฤษดา กวีญาณ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักตรวจสอบ) ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุมรวม 8 ครั้ง เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ กรรมการทุกท่านร่วมประชุมครบทุกครั้ง มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามระเบียบวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

การรายงานทางการเงิน

สอบทานรายงานทางการเงินของการประปานครหลวง ประจำปีงบประมาณ 2565 และสอบทานงบการเงิน ไตรมาสที่ 1-3 ประจำปีงบประมาณ 2566 โดยมีการหารือร่วมกับผู้บริหารสายงานการเงิน เพื่อสอบถามและให้ข้อคิดเห็นต่อประเด็นที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้แสดงรายการเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประชุมร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงาน ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบรายงานทางการเงินและเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 6.90 ล้านบาท

การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยพิจารณาสอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

สอบทานประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบและผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รายงานผลการดำเนินการของคณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง พร้อมทั้งรายงานประเด็นข้อตรวจพบที่สำคัญและแนวทางแก้ไขที่เป็นรูปธรรมเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง

สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การดำเนินงานขององค์กรตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ และติดตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับ

สอบทานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการประปานครหลวงมีการบริหารจัดการสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ทั้ง 7 ด้าน รวมทั้งให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มคุณค่าและยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานของการประปานครหลวงอย่างเป็นระบบ รวมถึงติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับ

การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

พิจารณาทบทวนและปรับปรุง พร้อมอนุมัติกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี แผนปรับปรุงประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ความเห็นเพิ่มเติม นอกเหนือจากข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบ ติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ

พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ แผนการฝึกอบรม ความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรอื่นของสำนักตรวจสอบ แนวทางการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ หรือผู้ที่ได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาตนเองของผู้ตรวจสอบภายในให้มีวุฒิบัตรทางวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน หรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทบทวนสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skills Matrix) ประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ แบบทั้งคณะและรายบุคคล ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี กำหนดแผนการปฏิบัติงาน แผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบฯ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงทราบ เป็นรายไตรมาสและประจำปี รวมทั้งมีการพัฒนาตนเองตามแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยเข้ารับการอบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง (COSO ERM 2017) และหลักสูตร Director Accreditation Program: DAP 201/2023 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตร Cyber Forensics ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ รวมถึงศึกษาดูงานภายในและภายนอกการประปานครหลวง และหารือร่วมกับผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การดำเนินงานมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ได้ให้ความเห็นรวมถึงข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และเพิ่มคุณค่าต่อการประปานครหลวงอย่างเป็นระบบ



(นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง (ตามคำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวง ที่ 1/2567 สั่ง ณ วันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2567) พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินของการประปานครหลวง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับรองแล้ว) ในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2567

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการการประปานครหลวงเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยได้กำกับให้จัดทำทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

คณะกรรมการการประปานครหลวงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของการประปานครหลวง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อกำกับดูแลให้การตรวจสอบ การสอบทานรายงานการเงิน การควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและสร้างความมั่นใจว่า ได้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการการประปานครหลวงมีความเห็นว่า งบการเงินของการประปานครหลวงแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุนและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

(นายชัยวัฒน์ ชื่นโกสุม)

ประธานกรรมการการประปานครหลวง

รายงานของผู้สอบบัญชี



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการประปานครหลวง

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการประปานครหลวง (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการประปานครหลวง ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดิน และมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรวมถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางจิตติดา ศิริวัชรกุล)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 17



(นางสาวปิยรัตน์ ตั้งกาญจนภาสน์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 19 มีนาคม 2567

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- 4 -

การประปานครหลวง
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2566	2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1, 7.1	4,301,305,667	1,693,027,444
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2, 7.2	1,364,640,490	1,259,917,540
สินค้าคงเหลือ	5.3, 7.3	213,182,389	162,095,163
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	7.4	5,749,878,044	6,874,898,049
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ หมุนเวียน	7.5	1,480,640,069	1,344,397,370
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7.6	206,023,331	96,777,943
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,315,669,990	11,431,113,509
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	7.7	8,629,631,930	15,439,522,069
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ไม่หมุนเวียน	7.8	-	164,991,524
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน	7.9	3,917,591,060	2,878,640,534
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5.4, 7.10	16,597,187,286	9,804,801,630
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.5, 7.11	47,322,733,607	46,996,372,489
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5.12, 7.12	209,982,291	334,560,483
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.6, 7.13	179,078,346	138,931,466
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.14	52,259,978	22,463,881
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		76,908,464,498	75,780,284,076
รวมสินทรัพย์		90,224,134,488	87,211,397,585

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การประปานครหลวง
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

		หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	2566
หนี้สินและส่วนของทุน		2565
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้า		2,555,228,829
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.15	69,651,332
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.12, 7.16	215,539,168
รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง	7.17	1,069,850,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.18	1,966,026,485
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,876,295,814
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	7.15	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.12, 7.16	90,947,012
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	5.11, 7.19	2,665,226,006
ประมาณการหนี้สินคดีความ	7.20	73,411,181
เงินประกันการใช้น้ำ		1,349,956,953
รายได้รอการรับรู้	5.7, 7.21	7,754,302,693
รายได้รับล่วงหน้า		198,857,314
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.22	973,955,780
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,106,656,939
รวมหนี้สิน		18,982,952,753

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Pr

การประปานครหลวง
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2566	2565
ส่วนของทุน			
ทุน	7.23	8,386,847,139	8,386,847,139
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		63,065,972,822	61,349,332,391
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน		(211,638,226)	(207,833,343)
รวมส่วนของทุน		<u>71,241,181,735</u>	<u>69,528,346,187</u>
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		<u><u>90,224,134,488</u></u>	<u><u>87,211,397,585</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายมานิต ปานอม)
ผู้ว่าการการประปานครหลวง



(นางสาวอนุดตริย์ ประเสริฐชัย)
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การประปานครหลวง
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

		หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	2566
		2565
รายได้		
รายได้ค่าน้ำ		16,679,689,359
รายได้ค่าบริการรายเดือน		15,821,539,088
รายได้ค่าติดตั้งประปา		1,027,028,149
รายได้เสริม		1,016,249,199
รายได้ดำเนินงานอื่น		324,214,507
รายได้อื่น		308,908,834
รวมรายได้		659,525,613
		595,394,124
		352,784,401
		325,325,286
		93,712,872
		177,211,220
		<u>19,136,954,901</u>
		<u>18,244,627,751</u>
ค่าใช้จ่าย		
สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น (ลดลง)		-
งานที่ทำโดยกิจการและบันทึกเป็นสินทรัพย์		197,742
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		(72,479,750)
ค่าตอบแทนกรรมการ		(46,292,448)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		3,977,412,487
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		3,400,953,065
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น		31,623,898
ค่าใช้จ่ายอื่น		32,959,795
รวมค่าใช้จ่าย		3,755,104,350
		3,643,945,639
		5,639,962,579
		5,515,261,471
		2,223,239,028
		1,808,418,876
		28,671,470
		4,705,890
		<u>15,583,534,062</u>
		<u>14,360,150,030</u>
กำไรจากการดำเนินงาน		3,553,420,839
รายได้ทางการเงิน		3,884,477,721
ต้นทุนทางการเงิน		322,151,255
กำไรสำหรับปี		245,757,259
		(15,081,663)
		(19,831,618)
		<u>3,860,490,431</u>
		<u>4,110,403,362</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๑๕

การประปานครหลวง
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	หน่วย : บาท	
หมายเหตุ	2566	2565
กำไรสำหรับปี	3,860,490,431	4,110,403,362
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่		
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัยโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน 7.19	(9,361,031)	395,133,908
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่		
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยง		
ในกระแสเงินสด	5,556,148	12,078,801
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,804,883)	407,212,709
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,856,685,548	4,517,616,071

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การประปานครหลวง
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	ทุนประเดิม	ทุนรับจาก งบประมาณ	รวมทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนกองทุน				หน่วย : บาท
				กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	สำรองสำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	รวมส่วนของทุน	
ยอดคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2564	1,192,708,301	7,194,138,838	8,386,847,139	59,625,929,029	(555,473,053)	(59,572,999)	67,397,730,116	
รายได้แผ่นดินน้ำส่งคลัง	-	-	-	(2,387,000,000)	-	-	(2,387,000,000)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	4,110,403,362	-	-	4,110,403,362	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	395,133,908	12,078,801	407,212,709	
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2565	1,192,708,301	7,194,138,838	8,386,847,139	61,349,332,391	(160,339,145)	(47,494,198)	69,528,346,187	
ยอดคงเหลือ ณ 1 ตุลาคม 2565	1,192,708,301	7,194,138,838	8,386,847,139	61,349,332,391	(160,339,145)	(47,494,198)	69,528,346,187	
รายได้แผ่นดินน้ำส่งคลัง	-	-	-	(2,143,850,000)	-	-	(2,143,850,000)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,860,490,431	-	-	3,860,490,431	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(9,361,031)	5,556,148	(3,804,883)	
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2566	1,192,708,301	7,194,138,838	8,386,847,139	63,065,972,822	(169,700,176)	(41,938,050)	71,241,181,735	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๑๕

การประปานครหลวง
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	หน่วย : บาท	
	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	3,860,490,431	4,110,403,362
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	5,546,359,193	5,465,584,196
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	93,603,386	49,677,275
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,533,092	(41,471,719)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	20,891,935	(6,480,327)
กำไรจากการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง	(25,467,775)	(21,315,664)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(86,437)	(62,408)
ต้นทุนทางการเงิน	15,081,663	19,831,618
รายได้ทางการเงิน	(322,151,255)	(245,757,259)
รายได้จากการรับบริจาคตัดบัญชี	(1,320,855)	(2,997,860)
รายได้ติดตั้งประปาตัดบัญชี	(304,133,815)	(289,166,474)
รายได้รับจ้างงานตัดบัญชี	(597,345,047)	(557,746,670)
รายได้งานวางท่อ - MOU ตัดบัญชี	(48,664,541)	(46,755,499)
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลตัดบัญชี	(268,404)	-
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	224,031,234	225,258,362
ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี	42,687,747	27,511,175
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	8,505,240,552	8,686,512,108
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(106,446,420)	201,205,444
สินค้าคงเหลือ	213,056,532	217,906,415
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(47,833,942)	75,160,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(29,887,902)	164,994
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(2,813,216,821)	(2,257,440,231)
โบนัสค้างจ่าย	(5,899,174)	(62,749,446)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(187,044,331)	497,608,788
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	(143,201,079)	(115,258,029)
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	(8,176,922)	(4,968,686)
เงินประกันการใช้น้ำ	(31,057,865)	(44,465,475)
รายได้รอการรับรู้	1,311,617,805	1,101,336,490
รายได้รับล่วงหน้า - MOU	91,757,013	68,997,908
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	427,212,771	104,906,992
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,176,120,217	8,468,917,893
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

การประปานครหลวง
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	2566	2565
หน่วย : บาท		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1,125,000,000	(250,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน	(136,288,883)	160,600,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	6,810,000,000	(140,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะไม่หมุนเวียน	165,000,000	(165,000,000)
ดอกเบี้ยรับ	260,731,921	285,560,741
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	49,396,809	62,785,888
เงินสดรับจากการจำหน่ายวัสดุสามัญ	25,564,826	22,532,665
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(10,372,702,450)	(4,740,177,518)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาเช่า	(875,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,074,172,777)	(4,763,698,224)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้	(70,471,563)	(77,588,729)
เงินสดจ่ายค้างงวดตามสัญญาเช่า	(157,207,154)	(144,021,253)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(9,415,090)	(14,802,238)
นำเงินส่งคลัง	(2,256,600,000)	(2,172,750,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,493,693,807)	(2,409,162,220)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	2,608,253,633	1,296,057,449
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	24,590	72,095
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,693,027,444	396,897,900
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4,301,305,667	1,693,027,444
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด		
การลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ยังไม่ได้ชำระ	1,404,327,373	645,138,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปานครหลวง
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

การประปานครหลวง (กปน.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 และแก้ไขเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1.1 สำรวจจัดหาแหล่งน้ำดิบและจัดให้ได้มาซึ่งน้ำดิบเพื่อใช้ในการประปา
 - 1.2 ผลิต จัดส่งและจำหน่ายน้ำประปาในเขตท้องที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดนนทบุรี และจังหวัดสมุทรปราการ กำหนดและควบคุมมาตรฐานเกี่ยวกับระบบประปาเอกชนในเขตท้องที่ดังกล่าว
 - 1.3 ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์แก่การประปานครหลวง
- สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 400 ถนนประชาชื่น แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กทม. 10210

2. เกณฑ์ในการจัดทำและการเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

กปน. ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กปน.

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างงวด สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2565) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของ กปน. อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

๑๕

4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในงวดปีบัญชี 2566 กปน. ได้ทบทวนและเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ประเภทเครื่องปรับอากาศจากเดิม 5 ปี เป็น 10 ปี และสินทรัพย์ประเภทตู้โม่ค้ำน้ำจากเดิม 35 ปี เป็น 50 ปี เพื่อให้มีความเหมาะสม สะท้อนสภาพการณ์ รูปแบบ และข้อเท็จจริงในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ประเภทเครื่องปรับอากาศสำหรับปีงบประมาณ 2566 ลดลง 7.94 ล้านบาท และสินทรัพย์ประเภทตู้โม่ค้ำน้ำ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน 2566 ลดลง 47.97 ล้านบาท

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่ได้มาและไม่ซับซ้อนจำกัดในการเบิกใช้และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

5.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น วัตถุประสงค์เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ กปน. ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกคำนวณทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น กปน. คำนวณมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด ตามประวัติการชำระหนี้และสถานะทางการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาจากอัตราร้อยละตามอายุหนี้ของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ดังนี้

5.3.1 วัสดุสำรองคลัง ประกอบด้วย ท่อและอุปกรณ์ มาตรฐานน้ำ สารเคมี และอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ กปน. แสดงตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัสดุสำรองคลังที่เสื่อมสภาพล้าสมัยจะตั้งค่าเผื่อจากวัสดุเสื่อมสภาพล้าสมัยไว้เต็มจำนวน

วัสดุล้าสมัยเกิดจากการรื้อคืนของสินทรัพย์ แสดงมูลค่าด้วยราคาตามบัญชี

5.3.2 สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย น้ำดื่มบรรจุขวด แสดงตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

๑๔

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.4 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

รายการที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และสินทรัพย์นั้นอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง บันทึกเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างด้วยราคาทุน เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จพร้อมจะใช้งานตามวัตถุประสงค์จึงโอนเป็นสินทรัพย์ถาวร

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มา หรือก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยรวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน หักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 7, 10, 20, 25
ท่อและอุโมงค์	10, 15, 25, 35, 50
มาตรวัดน้ำ	7, 10
เครื่องใช้สำนักงาน	5, 10
ยานพาหนะ	5, 8

สินทรัพย์ที่ได้รับจากการบริจาคแสดงคู่กับรายได้รอการรับรู้ตามมูลค่ายุติธรรม และรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่รับโอนมา

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย สิทธิการใช้แผนที่เชิงรหัส และโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณภายใน 5 - 20 ปี

5.7 รายได้รอการรับรู้

5.7.1 สินทรัพย์จากการบริจาค ที่นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยบันทึกบัญชีสินทรัพย์คู่กับรายได้จากการรับบริจาครอการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

5.7.2 เป็นเงินที่ กปน. เรียกเก็บจากผู้ขอใช้น้ำประปาในการติดตั้งประปาใหม่และงานวางท่อ โดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของ กปน. รายการดังกล่าวแสดงไว้เป็นรายได้รอการรับรู้ และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น



5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.8 การรับรู้รายได้

กปน. รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้กับลูกค้า ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้น ๆ ซึ่งจำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นนั้นสำหรับสัญญาการส่งมอบสินค้าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ส่วนการส่งมอบบริการเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กปน. รับรู้รายได้โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ปฏิบัติ

5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่าย ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายทางการเงินต่าง ๆ และผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนที่ปรับปรุงต้นทุนของดอกเบี้ยจ่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ยกเว้นต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์นั้นอยู่ระหว่างการก่อสร้างรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน และเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยอัตราซื้อหรือขายถัวเฉลี่ยตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

กปน. รับรู้และวัดมูลค่าผลประโยชน์ของพนักงานแต่ละประเภท ดังนี้

5.11.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นสำหรับพนักงาน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

5.11.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

โครงการสมทบเงิน

กปน. และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการประปานครหลวง และได้รับจดทะเบียนกองทุน (Data of registration) เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2540 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ กปน. บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และจะจ่ายเงินให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กปน. จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 9, 10 และ 11 ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีอายุงาน 1 - 10 ปี, 11 - 20 ปี และมากกว่า 20 ปีขึ้นไป ตามลำดับ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ



5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย 4 โครงการ ดังนี้

1. โครงการกองทุนบำเหน็จ กปน. ได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานการประปานครหลวง เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2519 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์พนักงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีคามผิด เท่ากับผลคูณของอายุการทำงานคิดเป็นรายปีกับเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดย กปน. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน

2. โครงการเงินตอบแทนความชอบเมื่อเกษียณอายุ เป็นผลประโยชน์พนักงานตามประกาศ คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ ปี 2553 โดยพนักงานที่เกษียณอายุซึ่งทำงานเกินกว่า 15 ปี จะได้รับผลประโยชน์เท่ากับค่าจ้างอัตราสุดท้ายสามร้อยละ

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ ได้ประกาศ ลงราชกิจจานุเบกษา เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) โดยออกตามความเห็นชอบ ของคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ซึ่งได้กำหนดให้ลูกจ้างผู้ได้ปฏิบัติงานติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไป ให้ได้รับผลประโยชน์ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายสี่ร้อยละ

3. โครงการวันลาหยุดประจำปีที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุ และไม่ใช่สิทธิลาหยุดพักผ่อนประจำปี จะได้รับผลประโยชน์เท่ากับจำนวนวันที่ไม่ได้ใช้สิทธิลา สูงสุดไม่เกิน 45 วัน ของค่าจ้างอัตราสุดท้าย

4. โครงการของที่ระลึกอายุครบ 60 ปี หรือเมื่อเกษียณอายุ เป็นโครงการของที่ระลึกเมื่อพนักงาน อายุครบ 60 ปี หรือเมื่อเกษียณอายุ

กปน. ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบัน ของภาระผูกพันและต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีต ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยรับรู้ เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดรายการ

5.11.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น เป็นโครงการของที่ระลึกเมื่อพนักงานทำงานครบ 25 ปี

กปน. ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยวิธีเดียวกับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงาน โดยรับรู้เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน รับรู้ค่าใช้จ่ายและกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

5.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กปน. จะประเมินว่าเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้ สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

Pr

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.12 สัญญาเช่า (ต่อ)

กปน. ในฐานะผู้เช่า

กปน. ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กปน. บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 - 30 ปี
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	36 เดือน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 32 เดือน
เครื่องใช้สำนักงาน	36 เดือน
ยานพาหนะ	60 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับ กปน. เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ กปน. จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า กปน. จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กปน. บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กปน. คัดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามอายุของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กปน. หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง



5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.12 สัญญาเช่า (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.13 เครื่องมือทางการเงิน

กปน. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กปน. จะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กปน. จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กปน. วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อ กปน. ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กปน. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

Pr

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.13 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

กปน. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กปน. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่ กปน. คาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กปน. วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กปน. วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กปน. พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กปน. อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กปน. ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กปน. จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อ กปน. มีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และ กปน. มีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.14 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กปน. ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กปน. รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กปน. แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กปน. แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กปน. จัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยงเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสดซึ่งเกิดจากความเสียงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กปน. ต้องกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสียงที่จะป้องกัน และวิธีที่ กปน. ใช้ในการประเมินประสิทธิภาพผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสียงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง



5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.14 ทรสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (ต่อ)

กปน. บันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กปน. รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่ยังรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของทุนไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของทุนต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กปน. จะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของทุนโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กปน. ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กปน. จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กปน. จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่แสดงในงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ ได้แก่

6.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

6.2 รายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ

เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้ออกบิล กปน. ได้ประมาณการรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับขึ้นจากปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อวันของเดือนถัดไปย้อนหลัง 3 ปี กับปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อวันของเดือนล่าสุด

6.3 คดีฟ้องร้อง

กปน. มีการบันทึกประมาณการหนี้สินคดีความสำหรับคดีซึ่งได้พิจารณาสถานะรูปคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สิน ส่วนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

6.4 ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ

ในการประมาณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของ กปน. อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

6.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กปน. ในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า กปน. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กปน. ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กปน. ในฐานะผู้เช่า

กปน. ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กปน. ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ กปน. จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

7. ข้อมูลเพิ่มเติม

7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
เงินสด	1.20	5.89
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	701.40	917.74
เงินฝากระหว่างทาง	23.22	(30.52)
เงินฝากประจำธนาคารไม่เกิน 3 เดือน	-	800.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้ไม่เกิน 3 เดือน	3,575.54	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,301.36	1,693.11
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.05)	(0.08)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สุทธิ	4,301.31	1,693.03

7.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ลูกหนี้การค้า	556.70	472.56
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	807.94	787.36
รวม	1,364.64	1,259.92

pr

7.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

7.2.1 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565
ลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนและค่าน้ำดิบ	608.95	520.64
หัก ภาษีขายค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(39.51)	(33.47)
รวมลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนและค่าน้ำดิบ	569.44	487.17
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12.74)	(14.61)
รวมลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือนและค่าน้ำดิบ - สุทธิ	556.70	472.56

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ลูกหนี้ค่าน้ำ ค่าบริการรายเดือน และค่าน้ำดิบ แยกเป็นประเภทและอายุหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลาค้างชำระ	เอกชน	2566		เอกชน	2565	
		ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	รวม		ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดค้างชำระ	179.40	199.78	379.18	179.92	177.68	357.60
ไม่เกิน 3 เดือน	22.47	100.26	122.73	29.43	60.71	90.14
เกิน 3 เดือน - 6 เดือน	1.52	40.03	41.55	1.65	10.14	11.79
เกิน 6 เดือน - 1 ปี	2.67	12.98	15.65	3.12	1.32	4.44
เกิน 1 ปี	9.92	0.41	10.33	10.92	12.28	23.20
	215.98	353.46	569.44	225.04	262.13	487.17
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12.74)	-	(12.74)	(14.61)	-	(14.61)
รวม	203.24	353.46	556.70	210.43	262.13	472.56

สำหรับลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 กปน. ไม่ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพราะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ



7.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

7.2.1 ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ยอดยกมาต้นงวด	14.61	19.32
หัก สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2.32	0.93
ตัดจำหน่าย	(4.18)	(5.47)
ปรับปรุงรายการยกเลิกบิลปีก่อน	(0.01)	(0.17)
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	12.74	14.61

7.2.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ลูกหนี้ค่าติดตั้งประปาและอื่น ๆ	6.08	6.57
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.03)	(0.04)
ลูกหนี้ค่าติดตั้งประปาและอื่น ๆ - สุทธิ	6.05	6.53
รายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ	799.11	782.47
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.83)	(1.64)
รายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้ำรับ - สุทธิ	798.28	780.83
ลูกหนี้ค่าน้ำรัฐบาลรับภาระ	3.61	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	807.94	787.36

ลูกหนี้ค่าน้ำรัฐบาลรับภาระเป็นลูกหนี้จากการดำเนินการตามมาตรการบรรเทาภาระค่าน้ำประปา (มาตรการฯ) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งเห็นชอบการจัดสรรพระราชรัฐสวัสดิการใหม่ สำหรับผู้ที่ผ่านคุณสมบัติโครงการลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ) ปี 2565 มีข้อแตกต่าง กับมาตรการฯ เดิมสำหรับผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ (ผู้มีบัตรฯ) ตามโครงการฯ ปี 2560 และ ปี 2561 คือ กรมบัญชีกลาง ปรับวิธีการจ่ายเงินสนับสนุนให้แก่ กปน. โดยตรง จากเดิมที่จ่ายเงินสนับสนุนให้แก่ผู้มีบัตรฯ โดยผู้มีบัตรฯ ต้องสำรอง จ่ายเงินไปก่อน

มาตรการฯ ดังกล่าวรัฐบาลรับภาระสนับสนุนค่าน้ำประปาผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ วงเงิน 100 บาท ต่อครัวเรือนต่อเดือน โดยในกรณีที่ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ ใช้น้ำประปาเกิน 100 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน แต่ไม่เกิน 315 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ จะยังคงได้รับการสนับสนุนในวงเงิน 100 บาท ต่อครัวเรือนต่อเดือน โดยจะต้องชำระส่วนที่เกิน 100 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือนด้วยตนเอง แต่หากผู้ได้รับสิทธิ ตามโครงการฯ ใช้น้ำประปาเกิน 315 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน ผู้ได้รับสิทธิตามโครงการฯ ต้องเป็นผู้รับภาระ ค่าน้ำประปาทั้งจำนวน



7.3 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
วัสดุสำรองคลัง	201.41	151.49
วัสดุระหว่างทาง	11.77	10.61
รวม	213.18	162.10

7.4 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	5,750.00	6,875.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.12)	(0.10)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ	5,749.88	6,874.90

7.5 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน	1,480.69	1,344.40
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.05)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน - สุทธิ	1,480.64	1,344.40

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน ประกอบด้วยเงินประกันการใช้น้ำและดอกผลเงินประกันการใช้น้ำ ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีเงินประกันการใช้น้ำที่สำรองไว้เพื่อจ่ายคืนและดอกผลเงินประกันการใช้น้ำ จำนวน 22.04 ล้านบาท รวมอยู่ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

7.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ดอกเบี้ยค้างรับ	152.39	90.97
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.02)	(0.01)
ดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	152.37	90.96
สินทรัพย์อื่น	53.65	5.82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	206.02	96.78



7.7 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	8,630.00	15,440.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.37)	(0.48)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	8,629.63	15,439.52

7.8 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะไม่หมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะไม่หมุนเวียน	-	165.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(0.01)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะไม่หมุนเวียน - สุทธิ	-	164.99

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย เงินประกันการใช้น้ำและดอกผลเงินประกันการใช้น้ำ

7.9 เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน จำนวน 3,917.59 ล้านบาท และ 2,878.64 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินที่จ่ายตามเงื่อนไขกำหนดในสัญญา โดยผู้รับจ้างต้องนำพันธบัตรรัฐบาลไทยหรือหนังสือค้ำประกันของธนาคารในประเทศมาค้ำประกันเงินที่รับล่วงหน้า ตามข้อบังคับการประกอบนครหลวงฉบับที่ 100 ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2537 และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560



7.10 สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2566</u>			
	<u>ยอดยกมา</u>	<u>เพิ่มขึ้น</u>	<u>โอนไป</u>	<u>ยอดคงเหลือ</u>
	<u>1 ต.ค. 65</u>	<u>ระหว่างงวด</u>	<u>สินทรัพย์</u>	<u>30 ก.ย. 66</u>
โครงการปรับปรุงกิจการประปา				
แผนหลักครั้งที่ 8	393.15	0.32	-	393.47
โครงการปรับปรุงกิจการประปา				
แผนหลักครั้งที่ 9	1,643.65	5,177.59	(247.16)	6,574.08
งบลงทุนปกติ	7,768.00	7,438.17	(5,576.53)	9,629.64
รวม	<u>9,804.80</u>	<u>12,616.08</u>	<u>(5,823.69)</u>	<u>16,597.19</u>

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2565</u>			
	<u>ยอดยกมา</u>	<u>เพิ่มขึ้น</u>	<u>โอนไป</u>	<u>ยอดคงเหลือ</u>
	<u>1 ต.ค. 64</u>	<u>ระหว่างงวด</u>	<u>สินทรัพย์</u>	<u>30 ก.ย. 65</u>
โครงการปรับปรุงกิจการประปา				
แผนหลักครั้งที่ 7	272.62	2.35	(274.97)	-
โครงการปรับปรุงกิจการประปา				
แผนหลักครั้งที่ 8	383.24	10.06	(0.15)	393.15
โครงการปรับปรุงกิจการประปา				
แผนหลักครั้งที่ 9	668.43	1,044.32	(69.10)	1,643.65
งบลงทุนปกติ	7,413.94	5,631.38	(5,277.32)	7,768.00
รวม	<u>8,738.23</u>	<u>6,688.11</u>	<u>(5,621.54)</u>	<u>9,804.80</u>

Pr

7.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ 30 ก.ย. 66
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 65	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 66	ยอดยกมา 1 ต.ค. 65	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 66	
ที่ดิน	4,287.78	-	-	4,287.78	-	-	-	-	4,287.78
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	19,700.13	88.80	(7.04)	19,781.89	14,091.85	444.43	(5.55)	14,530.73	5,251.16
เครื่องจักร และอุปกรณ์	12,458.20	278.76	(159.30)	12,577.66	9,902.07	392.19	(159.01)	10,135.25	2,442.41
ท่อ	100,506.80	4,702.61	(358.98)	104,850.43	68,630.19	3,890.23	(339.54)	72,180.88	32,669.55
มาตรวัดน้ำ	6,205.95	519.49	(352.56)	6,372.88	4,022.45	457.60	(302.12)	4,177.93	2,194.95
เครื่องมือและ เครื่องใช้									
สำนักงาน	2,131.41	183.59	(90.19)	2,224.81	1,740.57	182.23	(89.96)	1,832.84	391.97
ยานพาหนะ และขนส่ง	299.06	4.34	-	303.40	205.83	12.66	-	218.49	84.91
รวม	145,589.33	5,777.59	(968.07)	150,398.85	98,592.96	5,379.34	(896.18)	103,076.12	47,322.73

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุน จำนวน 150,398.85 ล้านบาท ได้รวมสินทรัพย์
ที่คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้เต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 43,801.39 ล้านบาท มีมูลค่าคงเหลือตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 65.79 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	2565				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ 30 ก.ย. 65
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 64	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 65	ยอดยกมา 1 ต.ค. 64	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ 30 ก.ย. 65	
ที่ดิน	4,287.78	-	-	4,287.78	-	-	-	-	4,287.78
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	19,709.92	112.94	(122.73)	19,700.13	13,745.92	466.27	(120.34)	14,091.85	5,608.28
เครื่องจักร และอุปกรณ์	12,524.89	282.93	(349.62)	12,458.20	9,827.47	413.90	(339.30)	9,902.07	2,556.13
ท่อ	97,593.72	4,595.56	(1,682.48)	100,506.80	66,542.20	3,762.60	(1,674.61)	68,630.19	31,876.61
มาตรวัดน้ำ	6,036.92	532.13	(363.10)	6,205.95	3,892.03	450.81	(320.39)	4,022.45	2,183.50
เครื่องมือและ เครื่องใช้									
สำนักงาน	2,255.71	125.43	(249.73)	2,131.41	1,791.09	199.20	(249.72)	1,740.57	390.84
ยานพาหนะ และขนส่ง	318.48	12.15	(31.57)	299.06	220.69	14.05	(28.91)	205.83	93.23
รวม	142,727.42	5,661.14	(2,799.23)	145,589.33	96,019.40	5,306.83	(2,733.27)	98,592.96	46,996.37

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุน จำนวน 145,589.33 ล้านบาท ได้รวมสินทรัพย์
ที่คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้เต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 42,133.16 ล้านบาท มีมูลค่าคงเหลือตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 61.10 ล้านบาท

PR

7.12 สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : ล้านบาท

	2566								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดยกมา 1 ต.ค. 65	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด คงเหลือ 30 ก.ย. 66	ยอดยกมา 1 ต.ค. 65	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด คงเหลือ 30 ก.ย. 66	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ 30 ก.ย. 66
ที่ดิน	88.04	4.40	(2.98)	89.46	47.71	23.83	(2.98)	68.56	20.90
อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	14.28	-	-	14.28	2.38	4.76	-	7.14	7.14
เครื่องจักร และอุปกรณ์	112.48	31.90	(63.01)	81.37	32.22	45.08	(27.00)	50.30	31.07
เครื่องมือ และ เครื่องใช้สำนักงาน	16.57	-	-	16.57	2.77	5.51	-	8.28	8.29
ยานพาหนะ	350.62	42.15	(24.63)	368.14	162.35	87.84	(24.63)	225.56	142.58
รวม	581.99	78.45	(90.62)	569.82	247.43	167.02	(54.61)	359.84	209.98

หน่วย : ล้านบาท

	2565								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดยกมา			ยอด	ยอดยกมา	ค่าเสื่อม		ยอด	สินทรัพย์
	1 ต.ค. 64	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ	1 ต.ค. 64	ราคา	จำหน่าย	คงเหลือ	สิทธิการใช้
				30 ก.ย. 65				30 ก.ย. 65	30 ก.ย. 65
ที่ดิน	88.04	-	-	88.04	23.85	23.86	-	47.71	40.33
อาคารและ									
สิ่งก่อสร้าง	-	14.28	-	14.28	-	2.38	-	2.38	11.90
เครื่องจักร									
และอุปกรณ์	36.10	88.03	(11.65)	112.48	4.12	38.31	(10.21)	32.22	80.26
เครื่องมือ และ									
เครื่องใช้สำนักงาน	-	16.57	-	16.57	-	2.77	-	2.77	13.80
ยานพาหนะ	302.50	63.66	(15.54)	350.62	85.93	91.95	(15.53)	162.35	188.27
รวม	426.64	182.54	(27.19)	581.99	113.90	159.27	(25.74)	247.43	334.56

๑

7.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		2566							
		ราคาทุน		ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
	ยอดยกมา		ยอด	ยอดยกมา	ค่าตัด	ยอด	สินทรัพย์		
	1 ต.ค. 65	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ	1 ต.ค. 65	จำหน่าย	คงเหลือ	ไม่มีตัวตน	
				30 ก.ย. 66			30 ก.ย. 66	30 ก.ย. 66	
สิทธิการใช้แผนที่เชิงรหัส	215.73	-	-	215.73	195.09	4.10	199.19	16.54	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,261.51	133.75	-	1,395.26	1,143.22	89.50	1,232.72	162.54	
รวม	1,477.24	133.75	-	1,610.99	1,338.31	93.60	1,431.91	179.08	

หน่วย : ล้านบาท

		2565							
		ราคาทุน		ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
	ยอดยกมา		ยอด	ยอดยกมา	ค่าตัด	ยอด	สินทรัพย์		
	1 ต.ค. 64	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ	1 ต.ค. 64	จำหน่าย	คงเหลือ	ไม่มีตัวตน	
				30 ก.ย. 65			30 ก.ย. 65	30 ก.ย. 65	
สิทธิการใช้แผนที่เชิงรหัส	215.73	-	-	215.73	187.88	7.21	195.09	20.64	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,235.46	48.44	(22.39)	1,261.51	1,123.66	41.95	1,143.22	118.29	
รวม	1,451.19	48.44	(22.39)	1,477.24	1,311.54	49.16	1,338.31	138.93	

7.14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	29.80	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน - สุทธิ	29.80	-
ลูกหนี้เบ็ดเตล็ดอื่น	27.45	27.33
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11.80)	(11.72)
ลูกหนี้เบ็ดเตล็ดอื่น - สุทธิ	15.65	15.61
สิทธิประโยชน์จากการใช้ที่ดินราชพัสดุ	5.96	5.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.85	0.89
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	52.26	22.46

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เป็นเงินฝากที่เป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อการบังคับคดีในชั้นศาลฎีกา

๑๔

7.15 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	เดือนไปการชำระ			
	จำนวนงวด	วันชำระงวดแรก	วันชำระงวดสุดท้าย	
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	เงินต้น	เงินต้น	เงินต้น
เงินกู้ยืมระยะยาว (หน่วย : ล้านบาท)				
เงินกู้ยืมระยะยาว 11,706.00 ล้านบาท	1.70	37	20 ก.ย. 2549	20 ก.ย. 2567
รวม				
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				
เงินกู้ยืมระยะยาว				

อัตราแลกเปลี่ยนบาท อัตราขายตัวเฉลี่ย บาท.

ณ วันที่ 29 ก.ย. 2566 1 JPY = 0.248721 THB

ณ วันที่ 30 ก.ย. 2565 1 JPY = 0.265870 THB

7.15 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	สกุลเงิน ต่างประเทศ	เทียบเท่า สกุลเงินบาท
<u>สกุลเงินเยนญี่ปุ่น</u>		
ยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	560.07	148.90
(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(8.78)
จ่ายคืนเงินกู้	(280.03)	(70.47)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	280.04	69.65

7.16 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	312.80	425.31
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(6.31)	(8.75)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	306.49	416.56
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	215.54	174.19
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	90.95	242.37
รวม	306.49	416.56

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	167.02	159.27
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.83	5.19
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	29.99	206.08
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	3.65	4.72
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	19.22	1.12

กปน. มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 จำนวน 185.38 ล้านบาท และ 161.47 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 กปน. มีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์ สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 78.45 ล้านบาท และ 182.54 ล้านบาท ตามลำดับ

7.17 รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง

กระทรวงการคลังกำหนดให้ กปน. นำส่งเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ก่อนหักโบนัสกรรมการและพนักงาน หากปรากฏว่าจำนวนเงินนำส่งรายได้แผ่นดินดังกล่าวต่ำกว่าจำนวนเงินนำส่งที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้ กปน. นำส่งรายได้แผ่นดินตามจำนวนที่กำหนดในพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว โดยกำหนดระยะเวลาส่งรายได้แผ่นดินปีละ 2 ครั้ง

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีรายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ยอดยกมาต้นงวด	1,182.60	968.35
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด		
- ครึ่งปีแรกของปี 2565	-	1,204.90
- ครึ่งปีหลังของปี 2565	-	1,182.10
- ครึ่งปีแรกของปี 2566	1,074.00	-
- ครึ่งปีหลังของปี 2566	1,069.85	-
ลดลงระหว่างงวด		
นำส่งคลัง		
- ครึ่งปีหลังของปี 2564	-	(968.35)
- ครึ่งปีแรกของปี 2565	-	(1,204.40)
- ครึ่งปีหลังของปี 2565	(1,182.60)	-
- ครึ่งปีแรกของปี 2566	(1,074.00)	-
คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	1,069.85	1,182.60

รายได้แผ่นดินค้ำนำส่ง จำนวน 1,069.85 ล้านบาท เป็นรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งครึ่งปีหลังของปี 2566

7.18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้ำจ่าย	0.04	0.08
ค่าสาธารณูปโภคค้ำจ่าย	145.69	161.74
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	688.60	673.06
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำจ่าย	-	25.53
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้ำจ่าย	21.13	18.82
โบนัสค้ำจ่าย	422.38	428.28
ค่าน้ำดิบค้ำจ่าย	423.24	587.55
รายได้รับล่วงหน้า	31.81	14.33
เช็คคงค้าง	0.04	0.08
หนี้สินอื่น ๆ	233.10	226.48
รวม	1,966.03	2,135.95

ปร

7.19 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการกองทุนบำเหน็จ	902.16	945.00
เงินตอบแทนความชอบเมื่อเกษียณอายุ	1,882.11	1,819.59
วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ใช้สิทธิ	213.44	206.27
ของที่ระลึกอายุครบ 60 ปี	149.67	145.18
รวม	3,147.38	3,116.04
หัก สินทรัพย์โครงการ	(542.91)	(598.38)
รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,604.47	2,517.66
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
ของที่ระลึกทำงานครบ 25 ปี	60.76	57.38
รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	60.76	57.38
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน - สุทธิ	2,665.23	2,575.04

หน่วย : ล้านบาท

	2566						
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
ยอดยกมา 1 ตุลาคม 2565	945.00	1,819.59	206.27	145.18	3,116.04	57.38	3,173.42
ต้นทุนบริการ	29.56	105.80	12.09	9.61	157.06	4.46	161.52
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	17.37	48.14	5.45	3.93	74.89	1.47	76.36
ผลประโยชน์จ่าย	(89.77)	(91.42)	(10.37)	(9.05)	(200.61)	(2.55)	(203.16)
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2566	902.16	1,882.11	213.44	149.67	3,147.38	60.76	3,208.14
หัก มูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์โครงการ	(542.91)	-	-	-	(542.91)	-	(542.91)
จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	359.25	1,882.11	213.44	149.67	2,604.47	60.76	2,665.23

P

7.19 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2565				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
ยอดยกมา 1 ตุลาคม 2564	1,081.70	2,015.51	228.28	159.04	3,484.53	61.56	3,546.09
ต้นทุนบริการ	33.40	128.08	14.59	11.15	187.22	5.00	192.22
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	9.90	30.44	3.44	2.40	46.18	0.81	46.99
ผลประโยชน์จ่าย	(120.87)	(64.58)	(7.34)	(7.96)	(200.75)	(4.09)	(204.84)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(59.13)	(289.86)	(32.70)	(19.45)	(401.14)	(5.90)	(407.04)
ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2565	945.00	1,819.59	206.27	145.18	3,116.04	57.38	3,173.42
หัก มูลค่าสิทธิธรรมสินทรัพย์โครงการ	(598.38)	-	-	-	(598.38)	-	(598.38)
จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	346.62	1,819.59	206.27	145.18	2,517.66	57.38	2,575.04

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	โครงการ กองทุน บำเหน็จ	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินตอบแทน ความชอบ เมื่อเกษียณอายุ	วันลาพักผ่อน ที่ยังไม่ได้ ใช้สิทธิ	ของที่ระลึก อายุครบ 60 ปี	รวม	ของที่ระลึก ทำงานครบ 25 ปี	รวม
งบกำไรขาดทุน							
ต้นทุนบริการ	29.56	105.80	12.09	9.61	157.06	4.46	161.52
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	17.37	48.14	5.45	3.93	74.89	1.47	76.36
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	(13.85)	-	-	-	(13.85)	-	(13.85)
รวม	33.08	153.94	17.54	13.54	218.10	5.93	224.03
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9.36)	-	-	-	(9.36)	-	(9.36)
รวม	(9.36)	-	-	-	(9.36)	-	(9.36)

PR

7.19 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2565						
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	โครงการ	เงินตอบแทน	วันลาพักผ่อน	ของที่ระลึก	รวม	ของที่ระลึก	รวม
	กองทุน	ความชอบ	ที่ยังไม่ได้	อายุครบ		ทำงานครบ	
	บำเหน็จ	เมื่อเกษียณอายุ	ใช้สิทธิ	60 ปี		25 ปี	
งบกำไรขาดทุน							
ต้นทุนบริการ	33.40	128.08	14.59	11.15	187.22	5.00	192.22
ต้นทุนดอกเบี้ยจากการผูกพัน							
ตามโครงการผลประโยชน์	9.90	30.44	3.44	2.40	46.18	0.81	46.99
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	(8.05)	-	-	-	(8.05)	-	(8.05)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	(5.90)	(5.90)
รวม	35.25	158.52	18.03	13.55	225.35	(0.09)	225.26
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ							
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	53.12	289.86	32.70	19.45	395.13	-	395.13
รวม	53.12	289.86	32.70	19.45	395.13	-	395.13

รายการเคลื่อนไหวของมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน - โครงการ
กองทุนบำเหน็จ

หน่วย : ล้านบาท

	2566	2565
ยอดยกมาต้นงวด	598.38	685.92
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	13.85	8.05
จำนวนเงินที่ กปน. จ่ายสมทบ	29.81	31.29
ผลประโยชน์จ่าย	(89.77)	(120.87)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากสินทรัพย์โครงการ	(9.36)	(6.01)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	542.91	598.38

Pr

7.19 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน มีดังนี้

	อัตราร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	1.11 - 5.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0 - 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 2.0
อัตรามรณะ	อ้างอิงตามประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต	3.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น มีดังนี้

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของ ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
อัตราคิดลด -1.0%	292.55	295.09
อัตราคิดลด +1.0%	(250.88)	(252.93)
อัตราการขึ้นเงินเดือน -1.0%	(261.95)	(238.31)
อัตราการขึ้นเงินเดือน +1.0%	299.02	271.16
ราคาทองคำ -20.0% ของสมมติฐาน	(42.31)	(40.51)
ราคาทองคำ +20.0% ของสมมติฐาน	42.31	40.51
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน -20.0% ของสมมติฐาน	17.50	15.26
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน +20.0% ของสมมติฐาน	(17.27)	(15.06)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต -1.0%	(11.53)	(10.19)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต +1.0%	10.09	8.92

PR

7.20 ประมาณการหนี้สินคดียุติความ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ยอดยกมาต้นงวด	38.90	16.36
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	42.69	27.51
ลดลงระหว่างงวด	(8.18)	(4.97)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	73.41	38.90

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 กปน. มีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งได้พิจารณาสถานะของรูปคดีแล้วคาดว่าจะมีภาระหนี้สิน จำนวน 16 คดี และ 7 คดี และได้บันทึกบัญชีตามมูลค่าที่คาดว่าจะต้องชำระจำนวนเงิน 73.41 ล้านบาท และ 38.90 ล้านบาท เหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9

7.21 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	2566			
	ยอดยกมา			ยอดคงเหลือ
	1 ต.ค. 65	เพิ่มขึ้น	รับรู้เป็นรายได้	30 ก.ย. 66
รายได้รับบริจาคการรับรู้สินทรัพย์อื่น	9.19	0.60	(1.32)	8.47
รายได้รอการรับรู้ - มาตราวัดน้ำ	1,517.50	317.50	(304.14)	1,530.86
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อภาครัฐ	230.86	9.30	(39.93)	200.23
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อเอกชน	5,170.78	984.82	(557.42)	5,598.18
รายได้รอการรับรู้ - MOU	439.93	22.11	(48.66)	413.38
รายได้รอการรับรู้ - เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	3.45	-	(0.27)	3.18
รวม	7,371.71	1,334.33	(951.74)	7,754.30

	หน่วย : ล้านบาท			
	2565			
	ยอดยกมา			ยอดคงเหลือ
	1 ต.ค. 64	เพิ่มขึ้น	รับรู้เป็นรายได้	30 ก.ย. 65
รายได้รับบริจาคการรับรู้สินทรัพย์อื่น	10.80	1.39	(3.00)	9.19
รายได้รอการรับรู้ - มาตราวัดน้ำ	1,514.69	291.97	(289.16)	1,517.50
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อภาครัฐ	249.49	20.32	(38.95)	230.86
รายได้รอการรับรู้ - งานวางท่อเอกชน	4,895.88	793.69	(518.79)	5,170.78
รายได้รอการรับรู้ - MOU	449.94	36.75	(46.76)	439.93
รายได้รอการรับรู้ - เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	3.45	-	-	3.45
รวม	7,124.25	1,144.12	(896.66)	7,371.71

๑๗

7.22 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
เงินประกันตัวแทนอำนวยการและจัดเก็บ	22.16	22.70
เงินประกันค่างานและเงินประกันสัญญา	925.58	497.83
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	26.22	46.17
รวม	973.96	566.70

7.23 ทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ทุน จำนวน 8,386.85 ล้านบาท ประกอบด้วย ทุนประเดิม จำนวน 1,192.71 ล้านบาท และทุนรับจากงบประมาณ จำนวน 7,194.14 ล้านบาท

7.24 วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ค่าน้ำดิบ	1,060.00	885.84
ค่าสารเคมี	565.03	526.48
ค่าไฟฟ้า	1,956.83	1,604.06
ค่าท่อและอุปกรณ์ซ่อมท่อแตกท่อรั่ว	272.88	247.84
ค่าวัสดุสิ้นเปลืองอื่น	122.67	136.73
รวม	3,977.41	3,400.95

7.25 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 จำนวน 31.62 ล้านบาท และ 32.96 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายของผู้ว่าการและคณะกรรมการการประปานครหลวง

7.26 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ค่าจ้างเหมาเปลี่ยนมาตรวัดน้ำและปรับปรุงประตุน้ำ	87.37	60.40
ค่าจ้างเหมาสำรวจและซ่อมท่อแตกท่อรั่ว	675.53	675.90
ค่าจ้างเหมาบริการอื่น	425.56	284.10
ค่าจ้างเหมาแรงงาน	227.28	229.06
ค่าจ้างตัวแทนอำนวยการและรับเงิน	138.17	136.87
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	208.50	204.70
ค่าใช้จ่ายจากการหารายได้เสริม	13.85	12.60
ค่าใช้จ่ายอื่น	446.98	204.79
รวม	2,223.24	1,808.42

7.27 ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	2.09	3.63
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.83	5.19
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ยอื่น ๆ	7.16	11.01
รวม	15.08	19.83

8. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

8.1 ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กปน. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย (Plain Vanilla Cross Currency Swap : CCS) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2549 เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ในสกุลเงินตราต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับเงินกู้สกุลเงินเยน วงเงินกู้ 11,706.00 ล้านบาท โดยเบิกใช้เงินกู้ไปแล้วจำนวน 5,180.74 ล้านบาท และมีอายุสัญญา 18.5 ปี ตามรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงินต้นที่ได้รับ	5,180.74 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยที่ได้รับ (ต่อปี)	1.70
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญา CCS	1 JPY = 0.334 THB
จำนวนเงินต้นที่ต้องจ่าย	1,730.37 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยที่ต้องจ่าย (ต่อปี)	5.759
<u>ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</u>	
จำนวนเงินต้นคงเหลือ	280.04 ล้านบาท
อายุสัญญาคงเหลือ	1 ปี
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นอัตราซื้อถัวเฉลี่ยตามประกาศ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 กันยายน 2566	1 JPY = 0.241854 THB

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว มียอดคงเหลือเป็นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ (มูลค่ายุติธรรมระดับ 3) เท่ากับ 26.22 ล้านบาท ซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

8. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

8.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของ กปน. ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กปน. มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

8.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กปน. มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่ กปน. อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่ กปน. อาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค่าน้ำ ค่าบริการค้างรับ

กปน. บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กปน. มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กปน. พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

กปน. บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน การนำฝากเงินในแต่ละครั้ง กปน. จะพิจารณาจำนวนเงินและระยะเวลานำฝากให้เหมาะสมกับสภาพคล่องคงเหลือของ กปน. โดยจะฝากเงินหรือลงทุนในตราสารทางการเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาลกิจ พ.ศ. 2548 รวมทั้งมีการกระจายการนำฝากหรือลงทุนฯ กับสถาบันการเงินหลาย ๆ แห่ง เพื่อเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของสถาบันการเงิน

กปน. มีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ



8. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

8.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

8.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กปน. มีความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดย กปน. ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กปน. มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดย กปน. บริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ตามอธิบายในข้อ 8.1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2566						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,575.54	-	-	724.57	1.20	4,301.31	0 - 2.27
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,364.64	1,364.64	-
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน							
หมุนเวียน	5,749.88	-	-	-	-	5,749.88	1.60 - 1.90
เงินฝากสถาบันการเงินที่มี							
วัตถุประสงค์เฉพาะหมุนเวียน	1,480.64	-	-	-	-	1,480.64	1.90
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน							
ไม่หมุนเวียน	8,629.63	-	-	-	-	8,629.63	1.80 - 2.15
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	29.80	-	-	-	29.80	1.40
	19,435.69	29.80	-	724.57	1,365.84	21,555.90	

๒

8. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

8.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

8.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2566						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี				
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	2,555.23	2,555.23	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	69.65	-	-	-	-	69.65	5.759
หนี้สินตามสัญญาเช่า	215.54	90.77	0.18	-	-	306.49	0.68 - 2.96
	285.19	90.77	0.18	-	2,555.23	2,931.37	

8.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กปน. มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กปน. มีหนี้สินประมาณร้อยละ 22.10 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของ กปน. ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	เมื่อทวง ถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	2,555.23	-	-	-	2,555.23
เงินประกันการใช้น้ำ	1,349.96	-	-	-	1,349.96
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	70.54	-	-	70.54
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	219.31	93.26	0.23	312.80
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	3,905.19	289.85	93.26	0.23	4,288.53

Pr

8. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

8.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

8.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

	หน่วย : ล้านบาท			
	เมื่อทาง ถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ : จ่ายชำระแยก				
กระแสเงินสดรับ	-	68.59	-	-
กระแสเงินสดจ่าย	-	(97.57)	-	-
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(28.98)	-	-

8.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของ กปน. จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กปน. จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน กปน. ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้แผ่นดินค้างนำส่ง หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินประกันการใช้น้ำ และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น มีมูลค่าตามบัญชีเป็นค่าประมาณที่สมเหตุสมผลของมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นรายการที่แสดงในตาราง

	หน่วย : ล้านบาท			
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่าตามบัญชี
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
2566				
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	69.69	69.69
2565				
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	148.99	148.99



8. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

8.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวประเมินโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง ณ วันที่รับเงิน เนื่องจากไม่สามารถหาความเสี่ยงอ้างอิง ณ วันสิ้นงวด ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราดอกเบี้ย และเส้นอัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ เป็นต้น

9. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

9.1 ภาวะผูกพันตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 กปน. มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม กปน. เป็นจำนวน 78.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นการค้ำประกันการก่อสร้างวางท่อทั้งจำนวน

9.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 7	-	0.95
โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 8	388.61	372.32
โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลักครั้งที่ 9	20,510.16	17,518.59
งบลงทุนปกติ	12,518.17	9,513.07
รวม	33,416.94	27,404.93

9.3 ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่า

กปน. มีภาวะผูกพันตามกฎหมายซึ่งเกิดจากเป็นผู้เช่าตามสัญญาเช่า โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต ตามสัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2566	2565
- ไม่เกิน 1 ปี	6.14	0.42
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-
รวม	6.14	0.42



9. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

9.4 ภาระผูกพันค่าเช่าที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์

พระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐซึ่งครอบคลุมถึงรัฐวิสาหกิจ เมื่อมีการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุต้องมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรมธนารักษ์

ในปี 2566 กปน. ได้หารือเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุของ กปน. กับกระทรวงมหาดไทย ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมายของกระทรวงมหาดไทย ได้ให้ความเห็นว่าบรรดาทรัพย์สินที่ กปน. ได้รับโอนมาตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 ย่อมเป็นทรัพย์สินของ กปน. และมีใช้ที่ราชพัสดุ จึงไม่ต้องทำสัญญาเช่าและชำระค่าตอบแทนให้แก่กรมธนารักษ์แต่อย่างใด

กปน. ได้ทำหนังสือหารือไปยังสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไม่อาจรับข้อหารือของ กปน. ไว้พิจารณาให้ความเห็นได้ ดังนั้นจึงให้ กปน. และกรมธนารักษ์ ร่วมกันเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการที่ราชพัสดุเพื่อพิจารณาเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนการบริหารราชการแผ่นดิน และตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง

กปน. ได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์เพื่อแจ้งยืนยันสถานะของทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ กปน. ทรัพย์สินที่ กปน. ครอบครองใช้ประโยชน์ ต่อมา กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งให้ กปน. ทราบว่ากรมธนารักษ์อยู่ระหว่างการรวบรวมรายละเอียดข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการที่ราชพัสดุพิจารณา

ปัจจุบันคณะกรรมการที่ราชพัสดุยังมิได้พิจารณาให้ความเห็นในประเด็นปัญหาที่ กปน. มีข้อโต้แย้งกับกรมธนารักษ์

ทั้งนี้ กปน. ได้มีการรับรู้ประมาณการค่าเช่าที่ราชพัสดุตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นจำนวนเงิน 628.88 ล้านบาท รายการดังกล่าวแสดงในงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

9.5 ภาระผูกพันค่าใช้จ่ายเขตทางหลวง

กระทรวงคมนาคมได้ออกกฎกระทรวงกำหนดค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงพิเศษ ทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงชนบท และทางหลวงสัมปทาน พ.ศ. 2564 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 กำหนดให้ผู้ได้รับอนุญาตใช้เขตทางหลวงให้ปักเสา พาดสาย วางท่อ หรือกระทำการใด ๆ ในเขตทางหลวง ต้องชำระค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงตามอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง

กปน. ได้รับหนังสือแจ้งจากกรมทางหลวง (ทล.) และกรมทางหลวงชนบท (ทช.) เรียกเก็บในลักษณะค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงโดยมีการเรียกเก็บในอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง แต่คณะกรรมการ กปน. มีมติให้ กปน. ใช้อำนาจตามมาตรา 38 แห่งพระราชบัญญัติการประปานครหลวง พ.ศ. 2510 ที่ให้จ่ายในลักษณะค่าทดแทนการใช้ที่ดินแทนการชำระค่าใช้จ่ายเขตทางหลวง กปน. จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายจากการใช้สอยหรือเข้าครอบครองสิ่งสาธารณทรัพย์ และค่าทดแทนการใช้ที่ดินและการตัดฟัน (คณะกรรมการฯ) ให้มีหน้าที่และอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายเงินค่าเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดินรวมถึงการกำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน



9. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

9.5 ภาระผูกพันค่าใช้จ่ายเขตทางหลวง (ต่อ)

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินที่เหมาะสมของงานก่อสร้างระบบส่งน้ำและระบบจ่ายน้ำ ซึ่ง กปน. ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินให้ ทล./ทช. ทราบแล้ว แต่ ทล./ทช. ไม่ยอมรับจำนวนเงินทดแทนการใช้ที่ดิน

ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อส่งข้อพิพาทไปสำนักงานอัยการสูงสุด ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. 2561

กปน. ยังมิได้มีการบันทึกบัญชีรายการดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เนื่องจากยังมิได้รับข้อยุติกับ ทล./ทช. เรื่องจำนวนเงินที่จ่ายและลักษณะการจ่าย ทำให้ไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะหรืออาจจะเกิดขึ้นได้น่าเชื่อถือ

9.6 ภาระผูกพันค่าทดแทนการใช้ที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย

การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) แจ้งเรียกเก็บเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบส่งน้ำและระบบจ่ายน้ำจำนวน 3 โครงการ กปน. จึงมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายจากการใช้สอยหรือเข้าครอบครองสิ่งทรมทรัพย์ และค่าทดแทนการใช้ที่ดินและการตัดฟัน (คณะกรรมการฯ) ให้มีหน้าที่และอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายเงินค่าเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน รวมถึงการกำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนความเสียหายและค่าทดแทนการใช้ที่ดิน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินที่เหมาะสมของงานก่อสร้างระบบส่งน้ำและระบบจ่ายน้ำแทนจำนวนที่ รฟท. เรียกเก็บเดิม ซึ่ง กปน. ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งจำนวนเงินค่าทดแทนการใช้ที่ดินให้ รฟท. ทราบ แต่ กปน. ไม่ได้รับหนังสือตอบกลับจาก รฟท.

ปัจจุบัน กปน. อยู่ระหว่างรวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อส่งข้อพิพาทไปสำนักงานอัยการสูงสุด ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพิจารณาชี้ขาดการยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี พ.ศ. 2561

กปน. ยังมิได้มีการบันทึกบัญชีรายการดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เนื่องจากยังมิได้ข้อยุติกับ รฟท. ทำให้ไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะหรืออาจจะเกิดขึ้นได้น่าเชื่อถือ



9. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

9.7 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 2 คดี มีรายละเอียดดังนี้

9.7.1 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการที่ชี้ขาดให้ กปน. คืนเงินค่าปรับตามสัญญาแก่ผู้รับจ้างของ กปน. 2 ราย จำนวนเงิน 18.34 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่นัดจากวันยื่นเสนอข้อพิพาทจนกว่าจะชำระเสร็จ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ทั้งนี้ กปน. ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.20 เป็นจำนวน 18.34 ล้านบาท

9.7.2 คดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการที่ชี้ขาดให้ กปน. ชำระเงินค่างานตามสัญญาแก่ผู้รับจ้างของ กปน. รายหนึ่ง (ผู้เรียกร้อง) จำนวนเงิน 27.40 ล้านบาท และ 40.76 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 43.50 ล้านบาท โดยให้ผู้เรียกร้องจ่ายค่าปรับจำนวนเงิน 69.00 ล้านบาท เมื่อหักกลับแล้ว ผู้เรียกร้องต้องชำระเงินให้ กปน. จำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท ผู้เรียกร้องยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดเช่นกัน ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ในระหว่างงวดบัญชีมีศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาคดีแล้วเสร็จ เป็นคดีที่ กปน. ยื่นคำร้องคัดค้านคำชี้ขาดของสำนักงานอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ที่ชี้ขาดให้ กปน. ชำระเงินค่างานเพิ่มตามสัญญาให้แก่ผู้รับจ้างของ กปน. รายหนึ่ง (ผู้เรียกร้อง) จำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้เรียกร้องภายใน 60 วัน นับแต่วันถัดจากวันที่รับทราบคำชี้ขาด หากพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กปน. ยังมีได้ชำระเงินทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้เรียกร้องให้ กปน. ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินที่ยังค้างชำระดังกล่าว นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษากลับให้เพิกถอนคำชี้ขาดของสำนักงานอนุญาโตตุลาการ กปน. ไม่ต้องชำระเงินจำนวนดังกล่าว

9.8 คดีที่สำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการพิจารณา ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 2 คดี มีรายละเอียดดังนี้

9.8.1 คดีหน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งเรียกร้องให้ กปน. และหน่วยงานของรัฐอีกแห่งหนึ่งร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าเสียหายจากการที่กำแพงป้องกันตลิ่งเกิดการเคลื่อนตัวและพังลงไปในคลองลัดโพธิ์จำนวนเงิน 32.50 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการของอัยการเจ้าของสำนวน

ทั้งนี้ กปน. ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.20 เป็นจำนวน 1.62 ล้านบาท

9.8.2 คดีที่หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งเรียกร้องให้ กปน. ชำระค่าเช่าที่ดินส่วนที่ขาดและค่าปรับตามสัญญาเช่าที่ดินบริเวณสวนลุมพินีจำนวนเงิน 51.81 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการของอัยการเจ้าของสำนวน

ทั้งนี้ กปน. รับรู้รายการค่าเช่าที่ดินส่วนที่ขาดจำนวนเงิน 49.26 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.16



9. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

9.9 คดีที่ กปน. ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 รวมทั้งสิ้น 20 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้องประมาณ 322.97 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

9.9.1 คดีฟ้องผิดสัญญาจ้าง 2 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 81.81 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา 1 คดี และศาลปกครองสูงสุด 1 คดี

9.9.2 คดีฟ้องละเมิดเรียกค่าเสียหาย 18 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 241.16 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง 2 คดี ศาลปกครองกลาง 7 คดี และศาลปกครองสูงสุด 9 คดี

ทั้งนี้ กปน. ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.20 เป็นจำนวน 53.45 ล้านบาท

10. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้ว่าการการประปานครหลวงให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2567

