



ที่ กค ๐๘๑๘.๒/ ๑๓๓๓
ชว. (พ)
รับที่ 1231 เวลา 9:52 น.
วันที่ 12/4/65

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
๓๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ
ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๓ เมษายน ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของการประปานครหลวง
เรียน ผู้ว่าการการประปานครหลวง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของการประปานครหลวง
๒. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค ๐๘๑๘.๒/๑๔๙๔ - ๑๕๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๕

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และการประปานครหลวง (กปน.) ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. นั้น

สคร. ขอเรียนว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ ของ กปน. และคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๕ ได้มีมติเห็นชอบผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ของ กปน. ที่ระดับคะแนน ๓.๔๗๓๖ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ โดย สคร. ได้แจ้งให้ปลัดกระทรวงมหาดไทย และประธานกรรมการ กปน. ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปแล้ว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ โดยสามารถดาวน์โหลดสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒ ได้จาก QR Code ที่ปรากฏท้ายหนังสือฉบับนี้

เรียน ขก. (พ)
เพื่อทราบและแจ้ง
ต่อไปดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรียน ขก. (บง) ขก. (นง)

☒ เพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

☒ เพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

ทก. (๑), ทก. (พ)

เรียน ขก. (สคร.)

☐ เพื่อทราบ

☒ เพื่อดำเนินการต่อไป

๐๘๑๘.๒/๑๔๙๔

(นายสุทธิรักษ์ บุชากุล)

รองผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

เพื่อโปรดพิจารณา

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บัญชีการเงิน)

11 เม.ย. 65

(นางสาวจินดา จันทร์ธัมมะ)

(นางสาวปิยวรรณ ลำกิจจา)

ที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๒

เรียน ขก. (บง) ขก. (นง)

ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจสาขาสังคมและเทคโนโลยี

เพื่อโปรดทราบและดำเนินการ

โทร. ๐ ๒๒๘๘ ๕๘๘๐-๗ ต่อ ๒๑๕๕

ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

โทรสาร ๐ ๒๒๗๙ ๘๕๔๗

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

เรียน ขก. (บง)

เพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

12 เม.ย. 65

(นางสาววิชุดา เลี่ยมสงวน)

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนและพัฒนา)

(นางสาวบุษกร พลภักษาโนชา)

รองผู้ว่าการ (การเงิน)





1. ตารางแสดงผลการประเมินปีบัญชี 2564 (ต.ค. 63 – ก.ย. 64)
การประปานครหลวง (กปน.)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ต.ค.63-ก.ย.64 ¹	คะแนนที่ได้	คะแนน ส่วนน้ำหนัก
			1	2	3	4	5			
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		15							4.8795	0.7319
1.1 โครงการปรับปรุงเพื่อลดอัตราน้ำสูญเสีย	กิโลเมตร	10	748.79	848.79	948.79	1048.79	1,148.79	1,130.72	4.8193	0.4819
1.2 โครงการพัฒนาการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (Digital Service)										
1.2.1 จำนวนผู้ลงทะเบียนขอใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา (e-Invoice) และใบกำกับภาษีใบเสร็จค่าน้ำประปาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice/e-Receipt)	ราย	2	46,700	51,400	56,100	60,800	65,500	101,345	5.0000	0.1000
1.3 ร้อยละการชำระค่าน้ำประปาผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ	ร้อยละ	3	87.29	87.63	87.97	88.31	88.65	89.60	5.0000	0.1500
2. ผลการดำเนินงานที่สำคัญ		45							2.4707	1.1118
2.1 EBITDA Margin ²	ร้อยละ	5	58.07	58.82	59.57	60.32	61.07	57.35	1.0000	0.0500
2.2 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	ระดับ	5							5.0000	
2.2.1 การเบิกจ่ายที่เกินขึ้นจริงในช่วงปี	ร้อยละ	2.5	80	85	90	95	100	100.00	5.0000	0.1250
2.2.2 ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	ร้อยละ	2.5	80	85	90	95	100	100.00	5.0000	0.1250
2.3 รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ล้านบาท	5	545	555	565	575	585	603.84	5.0000	0.2500
2.4 คุณภาพน้ำประปา		3						98.78	4.3933	
2.4.1 กายภาพ	ร้อยละ	1	<96.0	-	96	98	100	99.96	4.9800	0.0498
2.4.2 เคมี	ร้อยละ	1	<96.0	-	96	98	100	96.41	3.2050	0.0321
2.4.3 แบคทีเรีย	ร้อยละ	1	<96.0	-	96	98	99.97	99.96	4.9949	0.0499
2.5 การบริหารจัดการแรงดันน้ำ	เมตร	7	6.85	7.05	7.25	7.45	7.65	6.60	1.0000	0.0700
2.6 การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย	ร้อยละ	13	32.35	31.80	31.25	30.70	30.15	33.04	1.0000	0.1300
2.7 การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า (Demand Side Management: DSM)		4							5.0000	
2.7.1 จำนวนผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำที่รับรองโดย กปน.	จำนวนรุ่นผลิตภัณฑ์	2	2	4	6	8	10	13	5.0000	0.1000
2.7.2 ความสำเร็จของความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ	โครงการ	2	1	-	2	-	3	3	5.0000	0.1000
2.8 ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	ค่าแฟคเตอร์	3	0.9189	0.9594	1.0000	1.0405	1.0811	0.8466	1.0000	0.0300
3. Core Business Enablers	ระดับ	40								
3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร		5	1	2	3	4	5	3.2792	3.2792	
3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์		5	1	2	3	4	5	2.8083	2.8083	
3.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน		5	1	2	3	4	5	2.1600	2.1600	
3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า		5	1	2	3	4	5	2.3209	2.3209	
3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล		5	1	2	3	4	5	2.9025	2.9025	
3.6 การบริหารทุนมนุษย์		5	1	2	3	4	5	3.4332	3.4332	
3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม		5	1	2	3	4	5	2.3140	2.3140	
3.8 การตรวจสอบภายใน		5	1	2	3	4	5	3.5833	3.5833	
คะแนนก่อน Handicap									2.8502	
Handicap									1.2244	
คะแนนรวม Handicap									4.0746	1.6298
	น้ำหนัก	100							คะแนนเฉลี่ย	3.4736

หมายเหตุ

¹ งบการเงินผ่านการรับรองจาก สก.

² ปรับค่าเกณฑ์วัดตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน



คะแนนผลประโยชน์ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปี 2564

รัฐวิสาหกิจ	ลำดับที่	รายชื่อ	คะแนน					การตรวจสอบ งบการเงินจาก สดง.
			1. การดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์	2. ผลการ ดำเนินงาน ของ รัฐวิสาหกิจ	3. Core Business Enablers		คะแนน รวม	
					ก่อนรวม Handicap	หลังรวม Handicap		
ปีงบประมาณ								
สาขาขนส่ง	1	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	5.0000	4.5712	2.3935	3.5589	4.2435	/
	2	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	5.0000	4.1864	2.6227	3.4989	3.9928	/
	3	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	3.4937	3.2425	2.3223	3.6155	3.4394	/
	4	การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย	4.6667	4.1103	2.4198	3.9947	4.1142	/
	5	การท่าเรือแห่งประเทศไทย	4.8030	4.1219	2.2290	3.7202	4.0635	/
	6	บริษัท ขนส่ง จำกัด	4.2500	3.3339	1.9417	3.1513	3.3524	/
	7	สถาบันการบินพลเรือน ⁴	2.0036	3.6536	1.6898	2.5210	2.8541	/
	8	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ¹	-	1.7872	1.6150	-	1.7872	/
	9	การรถไฟแห่งประเทศไทย ¹	-	2.3650	1.7216	-	2.3650	/
สาขา อุตสาหกรรม และ พาณิชย์กรรม	10	การยาสูบแห่งประเทศไทย	2.7778	4.5453	2.3875	3.7892	3.8452	/
	11	โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต	2.9980	2.2553	1.8753	2.9011	2.6622	/
	12	องค์การสุรา กรมสรรพสามิต	2.7570	2.8680	1.8383	2.8252	2.8398	/
	13	สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	4.3988	4.9643	2.3330	3.9672	4.4241	/
	14	โรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	1.6154	2.0638	1.7016	2.5897	2.2159	/
	15	บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด	1.6000	1.1714	1.4035	2.0964	1.6486	/
	16	องค์การตลาด	2.5000	3.2756	1.4797	2.3495	2.7500	/
สาขา สาธารณูปการ	17	การประปานครหลวง	4.8795	2.4707	2.8502	4.0746	3.4736	/
	18	การประปาสวนภูมิภาค	4.7857	4.2878	2.6795	3.7144	4.1282	/
	19	องค์การจัดการน้ำเสีย	3.9373	4.5026	1.8606	2.7184	3.6137	/
	20	การเคหะแห่งชาติ	2.7427	4.7619	2.5078	3.9099	4.1182	/
	21	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3.8000	4.6123	2.5116	3.7272	4.0552	/
สาขาสังคมและ เทคโนโลยี	22	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	4.1019	4.8547	2.3074	3.5457	4.2558	/
	23	องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ	2.5000	4.2724	2.0362	3.0834	3.4423	/
	24	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	4.9288	3.9062	2.1760	3.6225	4.0607	/
	25	การกีฬาแห่งประเทศไทย	4.9244	4.8125	1.9971	2.8567	4.0067	/
	26	องค์การเภสัชกรรม	3.2766	3.7975	2.4121	3.4191	3.5420	/
สาขา สถาบันการเงิน	27	สำนักงานธนาคาเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ	2.7314	2.9657	1.8202	2.8802	2.8846	/
สาขาเกษตร	28	องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย ⁴	3.5633	3.8016	2.1281	3.1522	3.4989	/
	29	องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ⁴	3.0000	1.3121	1.5285	2.3380	1.8913	/
	30	องค์การสะพานปลา	1.0000	1.9800	1.6686	2.4935	2.1364	/
	31	การยางแห่งประเทศไทย	4.0000	4.1429	2.0032	2.9730	3.6392	/
	32	องค์การคลังสินค้า	1.0000	2.0871	1.7649	2.7886	2.0959	x
สาขาทรัพยากร ธรรมชาติ	33	องค์การสวนพฤกษศาสตร์	4.1364	4.0789	1.6641	2.4545	3.4418	/
	34	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ⁴	2.1875	3.7760	1.7921	2.5139	3.0170	/
ปีปฏิทิน								
สาขา สาธารณูปการ	35	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	5.0000	4.4418	2.4440	3.6326	4.2800	/
สาขาสถาบัน การเงิน	36	ธนาคารออมสิน	5.0000	4.9286	3.3828	4.3821	4.7285	/
	37	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	5.0000	4.9370	3.1492	4.3640	4.7154	/
	38	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	5.0000	4.8364	3.2960	4.8622	4.8697	/
	39	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	5.0000	4.4176	3.3270	3.5913	4.1861	/
	40	บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสาขานานาชาติ	4.6190	3.5839	2.3280	3.8933	3.9250	/
	41	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ¹	-	3.6847	2.0678	-	3.6847	/
	42	บริษัทบริหารสินทรัพย์ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด ^{2 3}	-	2.4366	-	-	1.7866	/
สาขาอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม	43	บริษัท สหโรงแรมและการท่องเที่ยว จำกัด ²	-	2.0500	-	-	2.0500	/
สาขาสื่อสาร	44	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	3.8235	3.3312	1.7206	2.6311	3.1348	/
	45	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	3.5641	2.8226	2.4955	3.5221	3.2507	/
	46	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	1.4827	3.8472	2.0377	-	2.4140	x
สาขาพลังงาน	47	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ¹	4.0000	3.1391	1.7985	-	3.3974	/
	48	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	4.6019	4.7789	3.6213	4.4873	4.6269	/
	49	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	4.7826	4.9117	3.2140	4.5453	4.7355	/
	50	การไฟฟ้านครหลวง	4.2263	4.6417	2.9759	4.1700	4.3533	/
	51	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	5.0000	4.9054	3.2105	4.3615	4.7077	/
ปีพิเศษ								
สาขา สถาบันการเงิน	52	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	5.0000	3.3755	3.3062	4.5316	4.1953	/

- หมายเหตุ :
- รัฐวิสาหกิจที่อยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหาดังกล่าวหรือจำเป็นต้องปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเร่งด่วน
 - รัฐวิสาหกิจที่มีการดำเนินงานจำกัดและไม่เหมาะสมที่จะต้องประเมินผลการดำเนินงานเช่นรัฐวิสาหกิจทั่วไป
 - บ.สอ. มีการส่งข้อมูลล่าช้ากว่าที่กำหนดในวิธีการและขั้นตอนการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2564 เป็นระยะเวลา 13 วัน จึงมีการปรับลดคะแนนร้อยละ 0.0500 คะแนน รวมเป็นจำนวน 0.6500 คะแนน ส่งผลให้มีระดับคะแนนลดลงจากคะแนน 2.4366 เป็นคะแนน 1.7866
 - รัฐวิสาหกิจทั้งงบการเงิน ประจำปี 2564 ผ่านการตรวจสอบจาก สดง. แล้ว โดย สดง. แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข
 - อ.ส.อ. และ อ.ส.ค. (เข้า PAC ในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 65)
 - สบพ. (เข้า PAC ในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 65)
 - รฟท. (เข้า PAC ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 65)