



ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ ๕๕๐

ถึง *

ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ว ๒๑๘ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๑ กำหนดให้สำนักงานคลังเขตกำกับการจัดทำ และวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกำหนดเวลา และตรวจสอบความถูกต้องของผลการคำนวณต้นทุนของสำนักงานคลังจังหวัด และส่งผลการคำนวณและการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดภายในเขตให้กรมบัญชีกลาง เพื่อการวิเคราะห์ต้นทุนในภาพรวมต่อไป นั้น

กรมบัญชีกลางขอเรียนว่า ได้นำข้อมูลผลการคำนวณและการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่สำนักงานคลังเขตรวบรวมและจัดส่งให้มาจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แล้ว ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ที่เว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง www.cgd.go.th หากมีข้อสงสัยกรุณาติดต่อโดยตรงที่ กองบัญชีภาครัฐ กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ



กองบัญชีภาครัฐ

กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๑๓

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๑๔

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ baccount@cgd.go.th



ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ ๕๒๑

ถึง *

ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ว ๒๑๗ ลงวันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๑ กำหนดให้สำนักงานคลังจังหวัดคำนวณและวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และส่งผลการคำนวณและการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตให้สำนักงานคลังเขต เพื่อให้สำนักงานคลังเขตตรวจสอบความถูกต้อง และรวบรวมส่งให้กรมบัญชีกลางวิเคราะห์ต้นทุนในภาพรวมต่อไป นั้น

กรมบัญชีกลางขอเรียนว่า ได้นำข้อมูลผลการคำนวณและการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่สำนักงานคลังเขตรวบรวมและจัดส่งให้มาจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แล้ว ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ที่เว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง www.cgd.go.th หากมีข้อสงสัยกรุณาติดต่อโดยตรงที่ กองบัญชีภาครัฐ กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ



กองบัญชีภาครัฐ

กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๑๓

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๑๔

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ baccount@cgd.go.th



รายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต
ของสำนักงานคลังจังหวัด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



กองบัญชีภาครัฐ
กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ
มีนาคม 2562

คำนำ

ต้นทุนผลผลิตเป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับผู้บริหารในการประเมินผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงาน และผู้บริหารสามารถนำข้อมูลต้นทุนไปใช้ในการตัดสินใจในการพัฒนาบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งการคำนวณต้นทุนผลผลิตเพื่อใช้ในการบริหารของหน่วยงานภาครัฐนั้น เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วย “หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546” มาตรา 21 ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำบัญชีต้นทุนในงานบริการสาธารณะแต่ละประเภทขึ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยมีเป้าหมายให้ส่วนราชการเกิดการแข่งขันกันด้านต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ต่ำที่สุดภายใต้คุณภาพเดียวกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และคุ้มค่างบประมาณของประชาชน

กรมบัญชีกลาง ได้กำหนดให้สำนักงานคลังจังหวัดคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำรายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในภาพรวมของกรมบัญชีกลาง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 จนถึงปัจจุบัน โดยข้อมูลต้นทุนผลผลิตเกิดจากการระบุต้นทุนทางตรงเข้าสู่ผลผลิตและปันส่วนต้นทุนทางอ้อมด้วยเกณฑ์การปันส่วนที่เหมาะสม เพื่อแสดงการใช้ทรัพยากรของสำนักงานคลังจังหวัดในแต่ละผลผลิตได้อย่างถูกต้อง สำหรับผู้บริหารของกรมบัญชีกลางในแต่ละระดับอาจใช้ข้อมูลดังกล่าวเป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงาน โดยกรมบัญชีกลางอาจใช้ในการกำกับ ดูแล และสนับสนุนการบริหารการคลังในภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับสำนักงานคลังเขตอาจใช้ในการกำกับดูแล เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ต่ำที่สุดภายใต้คุณภาพเดียวกันของสำนักงานคลังจังหวัดที่อยู่ในความรับผิดชอบ สำหรับสำนักงานคลังจังหวัดอาจใช้ในการเปรียบเทียบการใช้ทรัพยากรในแต่ละกลุ่มงานอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการของหน่วยงานในอนาคตต่อไป

กองบัญชีภาครัฐ

มีนาคม 2562

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
บทที่ 1 ภาพรวมของการจัดทำต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด	1
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 วัตถุประสงค์	3
1.3 ขอบเขตและข้อจำกัด	3
1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด	5
2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตในภาพรวมของสำนักงานคลังจังหวัด	5
2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัดจำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต	7
2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดจำแนกตามผลผลิตหลัก 5 ผลผลิต	9
บทที่ 3 การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยต้นทุนผลผลิต	
3.1 ภาพรวมการประเมินผลการดำเนินงานภายในของสำนักงานคลังจังหวัด	12
3.2 การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัด	14
3.3 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	20
ภาคผนวก	
ภาคผนวก 1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัด จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต	22



บทสรุปผู้บริหาร

วัตถุประสงค์การวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด

กรมบัญชีกลาง ได้กำหนดให้สำนักงานคลังจังหวัดคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำรายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในภาพรวมของกรมบัญชีกลาง ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วย “หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546” โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อให้สำนักงานคลังจังหวัดและสำนักงานคลังเขตทราบผลการเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด และประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรในการสร้างผลผลิตสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับสำนักงานคลังจังหวัดอื่น
2. เพื่อให้สำนักงานคลังจังหวัดสามารถใช้ผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตในการวางแผนการดำเนินงานทางการเงินและใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรของหน่วยงาน
3. เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ต่ำที่สุด ภายใต้คุณภาพเดียวกันของสำนักงานคลังจังหวัดทั่วประเทศ

การดำเนินการ

การจัดทำรายงานการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ใช้ข้อมูลต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด จำนวน 76 แห่ง มีการจำแนกผลผลิตเพื่อการวิเคราะห์และเปรียบเทียบจำนวน 5 ผลผลิตที่สำคัญ ซึ่งมีผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบ ดังนี้

1. **การให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ** มีต้นทุนรวม จำนวนเงิน 147,988,236.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 21 ของต้นทุนทั้งหมด ซึ่งต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุดที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดแม่ฮ่องสอน จำนวนเงิน 9,355.97 บาทต่อหน่วยงาน และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ *สำนักงานคลังจังหวัดพัทลุง จำนวนเงิน 62.40 บาทต่อหน่วยงาน โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 1,217.30 บาทต่อหน่วยงาน ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 19 แห่ง ในจำนวนนี้มีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยเกินร้อยละ 50 จำนวน 14 แห่ง จากทุกเขต
2. **การเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ** มีต้นทุนรวม จำนวนเงิน 67,708,542.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของต้นทุนทั้งหมด ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุดที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดพิจิตร จำนวนเงิน 18,968.28 บาทต่อหน่วยงาน และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ *สำนักงานคลังจังหวัดนครพนม จำนวนเงิน 825.61 บาทต่อหน่วยงาน โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 5,534.72 บาทต่อหน่วยงาน ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 31 แห่ง ในจำนวนนี้มีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยเกินร้อยละ 50 จำนวน 10 แห่ง จากทุกเขต ยกเว้นเขต 1 และเขต 8
3. **การอนุมัติรายการขอเบิก** มีต้นทุนรวม จำนวนเงิน 52,545,757.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของต้นทุนทั้งหมด ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุดที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดสุรินทร์ จำนวนเงิน 27.13 บาทต่อรายการ และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดเพชรบุรี จำนวนเงิน 2.34 บาทต่อรายการ โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 11.08 บาทต่อรายการ ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 31 แห่ง ในจำนวนนี้มีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยเกินร้อยละ 50 จำนวน 12 แห่ง จากทุกเขต ยกเว้นเขต 1 และเขต 9

* อาจมีข้อคลาดเคลื่อนของจำนวนหน่วยนับ

4. การอนุมัติ ตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย มีต้นทุนรวม จำนวนเงิน 50,047,654.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของต้นทุนทั้งหมด ซึ่งต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดพิจิตร จำนวนเงิน 1,763.33 บาทต่อรายการ และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดชลบุรี จำนวนเงิน 43.81 บาทต่อรายการ โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 495.65 บาทต่อรายการ ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 30 แห่ง ในจำนวนนี้มีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยเกินร้อยละ 50 จำนวน 9 แห่ง จากทุกเขต ยกเว้นเขต 1 และเขต 9

5. การรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด มีต้นทุนรวม จำนวน 87,731,175.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของต้นทุนทั้งหมด ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดนครนายก จำนวนเงิน 720,414.15 บาทต่อเรื่อง และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดศรีสะเกษ จำนวนเงิน 23,937.50 บาทต่อเรื่อง โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 78,475.95 บาทต่อรายงาน ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 27 แห่ง ในจำนวนนี้มีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยเกินร้อยละ 50 จำนวน 6 แห่ง จากทุกเขต ยกเว้นเขต 1 เขต 6 และเขต 8

นอกจากการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดตามผลผลิตที่สำคัญ จำนวน 5 ผลผลิต แล้วยังมีการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลางที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัดประสิทธิภาพการดำเนินงาน 2 เรื่อง คือ ผลผลิตการให้คำปรึกษากับความพึงพอใจของผู้รับบริการ และผลผลิตการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณกับผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบ ดังนี้

1. ประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรในการสร้างความพึงพอใจของผู้รับบริการ

สำนักงานคลังจังหวัดในเขต 9 และเขต 6 มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการได้มากที่สุด โดยมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการให้คำปรึกษาไม่เกิน 270 บาท ต่อหน่วยผู้รับบริการ แต่สามารถสร้างความพึงพอใจได้ในช่วงร้อยละ 85-92 สำนักงานคลังจังหวัดในเขตที่มีประสิทธิภาพรองลงมาอยู่ในเขต 7 และเขต 8 ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเกิน 270 บาท แต่ไม่เกิน 320 บาท และสามารถสร้างความพึงพอใจได้ในช่วงร้อยละ 87-91 สำนักงานคลังจังหวัดในเขต 1 และเขต 4 มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับกลางเช่นเดียวกับเขต 3 แต่สูงกว่าเขต 3 ส่วนสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 2 และเขต 5 มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น้อยเมื่อเทียบกับเขตอื่น ๆ โดยมีระดับความพึงพอใจประมาณร้อยละ 82 แต่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงเกิน 540 บาท

2. ประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรในการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

สำนักงานคลังจังหวัดในเขต 1 เขต 3 และเขต 4 มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2560 ในกลุ่มที่สูง สำนักงานคลังจังหวัดในเขตที่มีประสิทธิภาพรองลงมา จากมากไปหาน้อยตามลำดับ คือ เขต 7 เขต 9 เขต 5 เขต 6 และเขต 2 โดยสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 5 สามารถเร่งรัดติดตามให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้สูงกว่าทุกเขต ส่วนสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 8 มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เพื่อการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในระดับที่น้อยเมื่อเทียบกับเขตอื่น ๆ แม้ว่าจะมีค่าเฉลี่ยต้นทุนต่อหน่วยอยู่ในระดับกลาง แต่มีผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณน้อย

ข้อเสนอแนะ

1. สำนักงานคลังจังหวัดควรตรวจสอบการคำนวณต้นทุนผลผลิตในกรณีที่พบว่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตค่อนข้างสูงหรือต่ำมากผิดปกติ เมื่อเทียบกับสำนักงานคลังจังหวัดแห่งอื่น ๆ ในผลผลิตเดียวกัน และในเขตเดียวกัน เพื่อให้แน่ใจว่า ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตมีความถูกต้องตามหลักเกณฑ์การคำนวณต้นทุนผลผลิตของกรมบัญชีกลาง

2. สำนักงานคลังจังหวัดควรมีการติดตามการใช้ทรัพยากรในการสร้างผลผลิตอย่างใกล้ชิด และศึกษาโครงสร้างของต้นทุนผลผลิต เพื่อนำไปกำหนดมาตรการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับผลผลิตที่ใช้ต้นทุนสูง เช่น การให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ รวมทั้งผลผลิตอื่นนอกเหนือจากผลผลิตที่นำมาวิเคราะห์ต้นทุนในรายงานนี้จำนวน 5 ผลผลิต ด้วย

3. แม้ว่าการเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานไม่ได้เกิดจากการลดต้นทุนเท่านั้น แต่การปรับปรุง การสร้างผลผลิตให้ดีขึ้นไม่ว่าจะเป็นเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ ควรดำเนินการควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุน เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถรักษาระดับความมีประสิทธิภาพไว้ได้ในระดับที่น่าพอใจ การเลือกวิธีการดำเนินการ ช่วงเวลาที่เหมาะสม และการประเมินสำคัญที่ควรดำเนินการ จะช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เป็นการลงทุนน้อยแต่ได้ผลมาก

4. กรมบัญชีกลาง ควรส่งเสริมการพัฒนาระบบงานเพื่อใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เช่น Application คลังพี่เลี้ยง ช่วยให้ข้อมูล หรือคำแนะนำ เบื้องต้นแก่ส่วนราชการในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรมบัญชีกลาง และกระตุ้นให้มีการติดตาม และควบคุมต้นทุนควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลผลิต เช่น การจัดประกวดแข่งขันการลดต้นทุน ระหว่างสำนักงานคลังจังหวัด หรือ ระหว่างสำนักงานคลังเขต

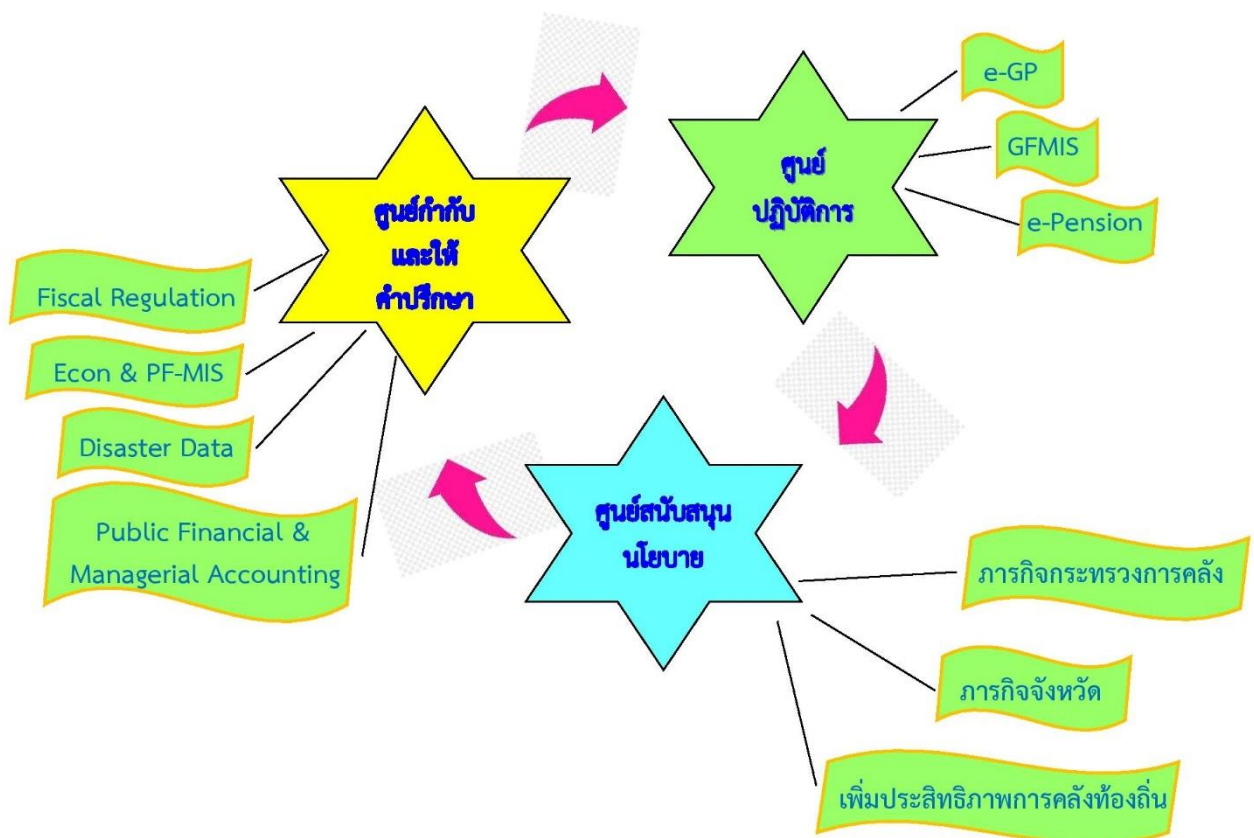
ภาพรวมของการจัดทำต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด

1.1 ความเป็นมา

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 21 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำบัญชีต้นทุนในงานบริการสาธารณะแต่ละประเภทขึ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด เพื่อวัดประสิทธิภาพของการดำเนินงานของส่วนราชการ

ต่อมากรมบัญชีกลางได้จัดทำแนวทางการจัดทำต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด เนื่องจากสำนักงานคลังจังหวัดแต่ละแห่งมีภารกิจที่รับผิดชอบเพื่อสร้างผลผลิตที่เหมือนกัน โดยให้สำนักงานคลังจังหวัดจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต เพื่อให้ต้นทุนผลผลิตเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการประเมินผลการดำเนินงานโดยสามารถเปรียบเทียบระหว่างสำนักงานคลังจังหวัด สำหรับสำนักงานคลังเขตสามารถใช้ในการกำกับ ดูแล และสนับสนุนการบริหารการคลังในภูมิภาค และสำหรับสำนักงานคลังจังหวัดสามารถใช้ในการเปรียบเทียบการใช้ทรัพยากรเกิดการแข่งขันด้านต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ต่ำที่สุดภายใต้คุณภาพเดียวกัน ซึ่งการวิเคราะห์การใช้ทรัพยากรของสำนักงานคลังจังหวัด จะทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การปรับปรุงกิจกรรมกระบวนการทำงานในอนาคต

หากพิจารณาลักษณะงานของสำนักงานคลังจังหวัดตามบทบาท จะสามารถแบ่งงานของสำนักงานคลังจังหวัดเป็น 3 ศูนย์ ประกอบด้วย ศูนย์กำกับและให้คำปรึกษา ศูนย์ปฏิบัติการ และศูนย์สนับสนุนนโยบาย ดังนี้





ศูนย์กำกับและให้คำปรึกษา

1. ด้านกฎหมายและระเบียบการเงินการคลัง (Fiscal Regulation)
2. ด้านการบัญชีภาครัฐ (Public Financial & Managerial Accounting)
3. ด้านสารสนเทศเศรษฐกิจการคลัง (Econ and PS-MIS)
4. ด้านเงินทดรองภัยพิบัติ (Disaster Data)

ศูนย์ปฏิบัติการ

5. ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP)
6. ด้านการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)
7. ด้านเบี้ยหวัดบำนาญ (e-Pension)

ศูนย์สนับสนุนนโยบาย

8. ด้านสนับสนุนภารกิจกระทรวงการคลัง
9. ด้านสนับสนุนภารกิจจังหวัด
10. ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น

กรมบัญชีกลางได้กำหนดผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด เพื่อจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตที่ครอบคลุมงานสำคัญตามบทบาทของสำนักงานคลังจังหวัด จำนวน 10 ผลผลิต ดังนี้

- *1. หน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ หน่วยนับ : ครั้ง

คำอธิบาย จำนวนครั้งที่ให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานภาครัฐและและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไปในจังหวัดที่ขอรับคำปรึกษาและความรู้ ด้านกฎหมาย การเงิน การคลัง การบัญชี และการพัสดุ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินและกำหนดมาตรการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการคลังแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. รายการอนุมัติขอเบิก หน่วยนับ : รายการ

คำอธิบาย จำนวนรายการที่ขอเบิกในระบบ GFMIS

3. หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ หน่วยนับ : หน่วยงาน

คำอธิบาย จำนวนส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สำนักงานคลังจังหวัดดำเนินการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

4. รายการอนุมัติ ตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย หน่วยนับ : รายการ

คำอธิบาย จำนวนรายการที่ดำเนินการตรวจสอบ อนุมัติ และการเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย

- *5. การพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ หน่วยนับ : จำนวนชั่วโมง/คนการฝึกอบรม

คำอธิบาย จำนวนรวมของชั่วโมงการฝึกอบรมที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งหมดได้รับในการจัดการอบรมให้แก่บุคลากรภาครัฐ เอกชน และบุคคลทั่วไปเพื่อเป็นศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐาน

- *6. รายงานบัญชีภาครัฐ หน่วยนับ : รายงาน

คำอธิบาย จำนวนรายงานบัญชีการเงิน และบัญชีบริหารที่มีการจัดทำ เช่น รายงานการเงินรวมของจังหวัด รายงานการเงินรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เป็นต้น

- *7. รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด หน่วยนับ : เรื่อง

คำอธิบาย จำนวนเรื่องที่มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศเศรษฐกิจการคลัง เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศด้านเศรษฐกิจการคลัง การงบประมาณ การบัญชี และการพัสดุในเขตพื้นที่ประกอบด้วย

- 7.1 รายงานภาวะเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (Economic and Fiscal Report : EF)

* อาจมีข้อคลาดเคลื่อนของจำนวนหน่วยนับ



7.2 รายงานประมาณการเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (Management Chart : MC)

7.3 ข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดแบบ Bottom up (Gross Provincial Product : GPP)

8. การตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนราชการ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน
หน่วยนับ : ครั้ง

คำอธิบาย จำนวนครั้งในการตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนราชการ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

*9. การพิจารณากำหนดสำนักงานในพื้นที่พิเศษ หน่วยนับ : หน่วยงาน

คำอธิบาย จำนวนหน่วยงานที่พิจารณากำหนดเป็นสำนักงานในพื้นที่พิเศษ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

*10. งานสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงการคลัง หน่วยนับ : โครงการ

คำอธิบาย จำนวนโครงการที่ดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงการคลังในพื้นที่จังหวัดผ่านคณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัด (คปจ.) และสนับสนุนการบริหารงานของรัฐบาลแบบบูรณาการตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ และภารกิจต่าง ๆ ของกรม ประกอบด้วย

10.1 โครงการจัดประชุม คปจ. มีการจัดประชุม จำนวน xxx ครั้ง

10.2 โครงการตามมาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล (ตำบลละ 5 ล้าน) มีการติดตามความคืบหน้า จำนวน xxx โครงการ

หมายเหตุ * คือผลผลิตที่มีข้อคลาดเคลื่อนในการเก็บปริมาณผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้สำนักงานคลังจังหวัดและสำนักงานคลังเขตทราบผลการเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด และประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรในการสร้างผลผลิตสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับสำนักงานคลังจังหวัดอื่น โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัดจำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ในงานตามภารกิจหลัก จำนวน 5 ผลผลิต ได้แก่ หน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลัง และเศรษฐกิจภาครัฐ รายการอนุมัติขอเบิกหน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ รายการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย และรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด และโดยการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดด้วยต้นทุนผลผลิตในด้านการให้คำปรึกษา และการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

2. เพื่อให้สำนักงานคลังจังหวัดสามารถใช้ผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตในการวางแผนการดำเนินงานทางการเงินและใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรของหน่วยงาน และบริหารปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน อีกทั้งก่อให้เกิดความคุ้มค่าของการใช้จ่ายเงิน

1.3 ขอบเขตและข้อจำกัด

1. ข้อมูลที่กรมบัญชีกลางใช้ประมวลผลและเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ได้มาจากข้อมูลรายงานผลการคำนวณและวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำนักงานคลังจังหวัดจัดทำขึ้น และส่งให้กรมบัญชีกลาง

2. การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัดจำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ในงานตามภารกิจหลัก จำนวน 5 ผลผลิตที่สำคัญ ได้แก่ หน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ รายการอนุมัติขอเบิก หน่วยงานที่มี

* อาจมีข้อคลาดเคลื่อนของจำนวนหน่วยนับ

การเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ รายการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย และรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด รายละเอียดปรากฏในบทที่ 2

3. การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดด้วยต้นทุนผลผลิต ซึ่งเป็นการเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตกับผลการปฏิบัติราชการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายใน กรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคลังจังหวัดในภาพรวมของแต่ละเขตทั้ง 9 เขต ใน 2 เรื่อง คือ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายของจังหวัดในเขต และร้อยละความพึงพอใจ ของผู้รับบริการที่มีต่อหน่วยงาน โดยใช้ข้อมูลผลการปฏิบัติราชการที่ได้รับจากกองแผนงาน กรมบัญชีกลาง รายละเอียดปรากฏในบทที่ 3

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

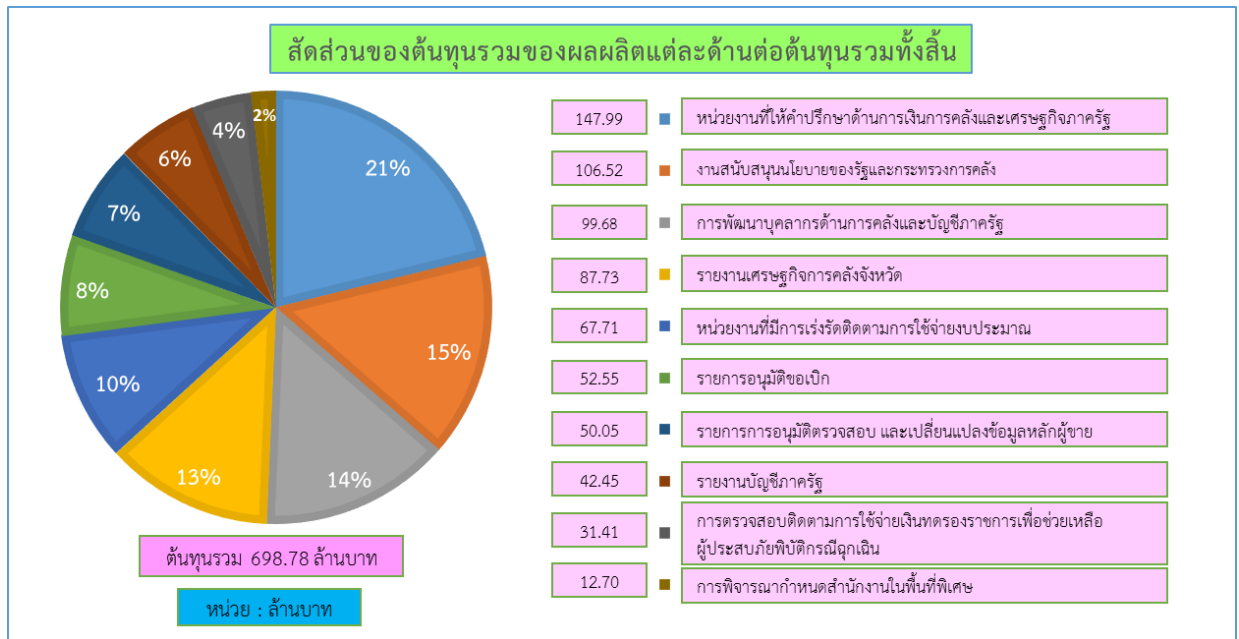
1. ผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตที่กรมบัญชีกลางจัดทำขึ้นนี้สามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์การใช้ทรัพยากรของสำนักงานคลังจังหวัดแต่ละแห่ง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารในการวางแผนและบริหารงบประมาณ ตลอดจนสนับสนุนการตัดสินใจ ในการบริหารงานเชิงกลยุทธ์

2. ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตดังกล่าว ใช้ในการวัดประเมินผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบระหว่างสำนักงานคลังจังหวัด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สามารถนำไป ดำเนินการวางแผนเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการผลิตผลผลิต โดยอาจมีการทบทวนการดำเนินงานที่ผ่านมา เช่น พิจารณาถึงปัจจัยนำเข้า การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ความเหมาะสมด้านกระบวนการในการดำเนินงาน ผลผลิตหรือผลลัพธ์ เป็นต้น

การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด

2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตในภาพรวมของสำนักงานคลังจังหวัด

การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานคลังจังหวัดได้จัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและส่งผลการคำนวณให้กรมบัญชีกลาง เพื่อทำการเปรียบเทียบและวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตในภาพรวม ดังนี้



สำนักงานคลังจังหวัด ได้ใช้ทรัพยากรในการผลิตผลผลิตในภาพรวมของกรมบัญชีกลาง โดยมีต้นทุนรวม จำนวน 698,779,755.43 บาท จำแนกตามผลผลิตได้ดังนี้

1. ผลผลิตหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ มีต้นทุนรวม จำนวน 147,988,236.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 21
2. ผลผลิตงานสนับสนุนนโยบายของรัฐและกระทรวงการคลัง มีต้นทุนรวม จำนวน 106,520,239.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 15
3. ผลผลิตการพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ มีต้นทุนรวม จำนวน 99,677,184.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 14
4. ผลผลิตรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด มีต้นทุนรวม จำนวน 87,731,175.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 13
5. ผลผลิตหน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ มีต้นทุนรวม จำนวน 67,708,542.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 10
6. ผลผลิตรายการอนุมัติขอเบิก มีต้นทุนรวม จำนวน 52,545,757.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 8
7. ผลผลิตรายการการอนุมัติตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย มีต้นทุนรวม 50,047,654.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 7
8. ผลผลิตรายงานบัญชีภาครัฐ มีต้นทุนรวม จำนวน 42,446,228.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 6

9. ผลผลิตการตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายเงินอุดหนุนราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน มีต้นทุนรวม จำนวน 31,412,358.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 4

10. ผลผลิตการพิจารณากำหนดสำนักงานในพื้นที่พิเศษ มีต้นทุนรวม จำนวน 12,702,377.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 2

จากผลการเปรียบเทียบต้นทุนรวมผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดแสดงถึงสัดส่วนการใช้ทรัพยากรในการสร้างผลผลิต จำนวน 10 ผลผลิต สะท้อนทิศทางการจัดสรรทรัพยากรในการดำเนินงาน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ผลผลิตที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุดจะอยู่ในส่วนของศูนย์กำกับและให้คำปรึกษา รองลงมาเป็นศูนย์ปฏิบัติการและศูนย์สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงการคลังตามลำดับ ผลผลิตที่มีต้นทุนสูงที่สุด คือด้านการให้คำปรึกษา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 กรมบัญชีกลางมีการดำเนินงานในโครงการปรับบทบาทสำนักงานคลังจังหวัด (คปขจ.) โครงการนี้เป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงานของการให้คำปรึกษาของสำนักงานคลังจังหวัด ให้เป็น Smart Office ซึ่งจะช่วยในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ประหยัดเวลาในการให้บริการ ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และเพิ่มผลผลิตในการบริการ และด้านสารสนเทศเศรษฐกิจการคลังมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับการปรับบทบาทสำนักงานคลังจังหวัด เพื่อบูรณาการจัดทำข้อมูลสารสนเทศเศรษฐกิจการคลังจังหวัดให้เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศที่ครอบคลุมหลายด้าน ผลผลิตที่มีต้นทุนรวมสูงมากเป็นอันดับ 2 คือ ด้านงานสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงการคลัง สอดคล้องกับภาระงานที่เพิ่มขึ้นมากในด้านนี้ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2560 ที่สำนักงานคลังจังหวัดมีบทบาทอย่างมากในการขับเคลื่อนนโยบายประชารัฐของรัฐบาล และโครงการ National e-payment ของกระทรวงการคลัง นอกจากนี้ สำนักงานคลังจังหวัดยังให้บริการด้านข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย โดยการจัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจการคลังจังหวัด เพื่อเป็นเครื่องชี้เศรษฐกิจจังหวัด รายงานประมาณการเศรษฐกิจการคลังจังหวัด ข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด ในการดำเนินการต้องมีการเก็บข้อมูลเพื่อประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลทำรายงานเพื่อเผยแพร่ข้อมูลเศรษฐกิจการคลังจังหวัดให้ต้นทุนในการดำเนินการสูง ซึ่งจากข้อมูลข้างต้นเป็นการวิเคราะห์โครงสร้างต้นทุนโดยรวมว่าสำนักงานคลังจังหวัดได้ใช้ทรัพยากรไปในการดำเนินการเพื่อผลผลิตต่าง ๆ ในสัดส่วนเท่าใด

การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยข้อมูลต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด จำนวน 76 แห่ง โดยมีการจำแนกผลผลิต เพื่อการวิเคราะห์และเปรียบเทียบจำนวน 5 ผลผลิตที่สำคัญ ดังนี้

1. การให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดแม่ฮ่องสอน จำนวนเงิน 9,355.97 บาทต่อหน่วยงาน และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ *สำนักงานคลังจังหวัดพัทลุง จำนวนเงิน 62.40 บาทต่อหน่วยงาน โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 1,217.30 บาทต่อหน่วยงาน ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 19 แห่ง

2. การเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดพิจิตร จำนวนเงิน 18,968.28 บาทต่อหน่วยงาน และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ *สำนักงานคลังจังหวัดนครพนม จำนวนเงิน 825.61 บาทต่อหน่วยงาน โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 5,534.72 บาทต่อหน่วยงาน ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 31 แห่ง

3. การอนุมัติรายการขอเบิก มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดสุรินทร์ จำนวนเงิน 27.13 บาทต่อรายการ และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดเพชรบุรี จำนวนเงิน 2.34 บาทต่อรายการ โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 11.08 บาทต่อรายการ ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 31 แห่ง

* อาจมีข้อคลาดเคลื่อนของจำนวนหน่วยนับ

4. การอนุมัติ ตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุดคือสำนักงานคลังจังหวัดพิจิตร จำนวนเงิน 1,763.33 บาทต่อรายการ และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุดคือสำนักงานคลังจังหวัดชลบุรี จำนวนเงิน 43.81 บาทต่อรายการ โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 495.65 บาทต่อรายการ ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 30 แห่ง

5. การรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดนครนายก จำนวนเงิน 720,414.15 บาทต่อเรื่อง และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุด คือ สำนักงานคลังจังหวัดศรีสะเกษ จำนวนเงิน 23,937.50 บาทต่อเรื่อง โดยมีต้นทุนเฉลี่ยคิดเป็นจำนวนเงิน 78,475.95 บาทต่อรายการ ซึ่งมีสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจำนวน 27 แห่ง

ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตแสดงให้เห็นว่า การรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัดมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเฉลี่ยสูงที่สุดในจำนวน 5 ผลผลิต และในผลผลิตเดียวกันสำนักงานคลังจังหวัดมีต้นทุนผลผลิตแตกต่างกันมาก

2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัดจำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต

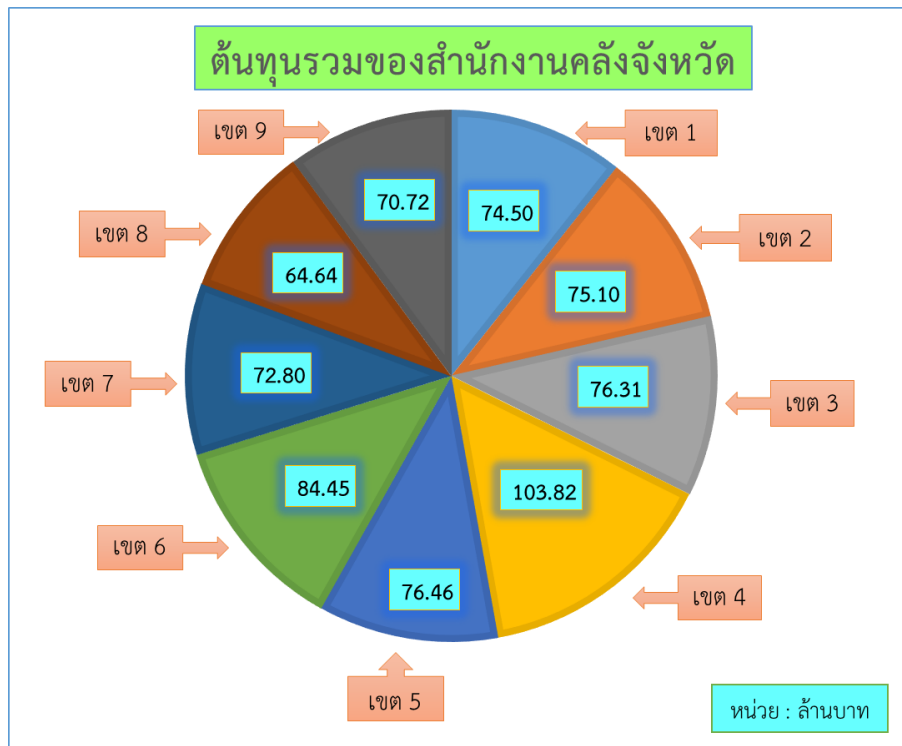
กรมบัญชีกลาง ได้กำหนดทิศทางใหม่ในการบริหารให้แก่สำนักงานคลังเขต และสำนักงานคลังจังหวัดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิรูปที่เปลี่ยนแปลง โดยดำเนินการจัดทำโครงการปรับบทบาทของสำนักงานคลังเขต และสำนักงานคลังจังหวัด มุ่งเน้นปรับบทบาทหน้าที่ และภารกิจของสำนักงานคลังเขตและสำนักงานคลังจังหวัด ให้สำนักงานคลังเขตทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักงานคลังจังหวัด และสำนักงานคลังจังหวัดทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการปฏิบัติการกิจของกรมบัญชีกลาง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 กรมบัญชีกลางได้ปรับปรุงโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานคลังเขต และสำนักงานคลังจังหวัดให้ทุกแห่งปฏิบัติหน้าที่เหมือนกัน โดยให้ปฏิบัติหน้าที่ตามโครงสร้างใหม่ ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559 การปฏิบัติการกิจในแต่ละด้านจึงถูกปรับเปลี่ยนกระจายไปตามกลุ่มงานต่าง ๆ ตามโครงสร้างใหม่ ดังนี้

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
- ฝ่ายบริหารทั่วไป	- ฝ่ายบริหารทั่วไป
- กลุ่มงานวิชาการด้านการคลังการบัญชี	- กลุ่มงานกำกับและบริหารการคลัง 1
- กลุ่มบริหารการเงินการคลังภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์	- กลุ่มงานกำกับและบริหารการคลัง 2
- กลุ่มบริหารการคลังและเศรษฐกิจ	- กลุ่มงานกำกับและบริหารการคลัง 3

การวัดประสิทธิภาพด้านต้นทุนต่อหน่วยจากผลการดำเนินงาน จึงให้ผลที่เปรียบเทียบกันได้โดยตรงตามโครงสร้างใหม่ในการสร้างผลผลิตที่เหมือนกันของสำนักงานคลังจังหวัด และเพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากความแตกต่างด้านสภาพพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ของแต่ละจังหวัด กรมบัญชีกลางได้นำผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดภายในเขตเดียวกัน มาวิเคราะห์และเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตามภารกิจหลัก จำนวน 5 ผลผลิต ได้แก่ หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลัง และเศรษฐกิจภาครัฐรายการอนุมัติขอเบิก หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ รายการอนุมัติตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย และรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด แยกตามสำนักงานคลังเขตแต่ละแห่งที่สำนักงานคลังจังหวัดสังกัด เพื่อให้สำนักงานคลังจังหวัดพิจารณาใช้ผลการวิเคราะห์ในการปรับปรุงการดำเนินงานในการสร้างผลผลิต และสำนักงานคลังเขตสามารถใช้ผลดังกล่าวในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานคลังจังหวัด อย่างไรก็ตาม การเปรียบเทียบและวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดดำเนินการภายใต้ข้อจำกัด ดังนี้

1. ในปี 2560 มีสำนักงานคลังจังหวัดที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รายการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงสำนักงานเพื่อรองรับการปรับบทบาทสำนักงานคลังเขต/คลังจังหวัด ซึ่งมีหลายแห่งที่บันทึกบัญชีรายการปรับปรุงสำนักงานในส่วนของการจัดหาครุภัณฑ์เป็นสินทรัพย์ และส่วนของงบประมาณในการดำเนินการบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย เช่น ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าจ้างเหมาบริการ ค่าใช้สอยอื่น ๆ เป็นต้น ทำให้ค่าใช้จ่ายที่นำมาคำนวณต้นทุนผลผลิตของปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สูงกว่าสำนักงานคลังอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณดังกล่าว

แม้ว่าสำนักงานคลังจังหวัดแต่ละแห่งมีภารกิจที่รับผิดชอบเพื่อสร้างผลผลิตที่เหมือนกัน ภายใต้ลักษณะการดำเนินงานเหมือนกัน แต่จากผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตเพื่อพิจารณาการใช้ทรัพยากรในการผลิตผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดภายใต้สำนักงานเขตเดียวกัน โดยเปรียบเทียบทรัพยากรที่ใช้ไปกับปริมาณผลผลิตที่ได้ พบว่า มีความแตกต่างในการใช้ทรัพยากรอย่างชัดเจน บางสำนักงานคลังมีต้นทุนรวมที่สูงกว่าสำนักงานคลังจังหวัดอื่น ๆ แต่ผลผลิตที่ได้มีปริมาณใกล้เคียงกัน รายละเอียดผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนรวมของสำนักงานคลังจังหวัดแยกตามเขตปรากฏตามแผนภูมิในภาคผนวกที่ 1



เพื่อให้ข้อมูลต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดเปรียบเทียบกันได้ดีขึ้น ควรมีการปรับปรุงการบันทึกบัญชีโดยกรณีรายการที่เกิดจากการปรับปรุงอาคารที่หน่วยงานได้รับอนุญาตให้ใช้ โดยไม่เสียค่าเช่า ซึ่งหน่วยงานไม่ได้เป็นผู้บันทึกบัญชีอาคาร เช่น รายการเพื่อตัดแปลงหรือตกแต่งอาคาร ทั้งการกันห้อง ปรับปรุงห้องใหม่ ติดตั้งครุภัณฑ์ Built in ปูพื้นอาคารใหม่ เดินงานระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ เป็นต้น ให้รับรู้รายการเป็นสินทรัพย์ โดยบันทึกบัญชีเป็น ส่วนปรับปรุงอาคาร และทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในช่วงอายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคาร เพื่อรับรู้การได้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่มีอยู่จากสินทรัพย์นั้น ในแต่ละงวดบัญชี

2. ข้อคลาดเคลื่อนในการเก็บปริมาณผลผลิตที่แตกต่างกันของผลผลิตหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงิน การคลังและเศรษฐกิจภาครัฐมีการเก็บปริมาณผลผลิตแตกต่างกัน ซึ่งกรมบัญชีกลางได้แจ้งผลการกำหนดผลผลิตย่อยและหน่วยนับ ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค 0401.5/1698 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2559 โดยกำหนดชื่อ คำนิยามและหน่วยนับที่เหมือนกัน กำหนดหน่วยนับ คือ ครั้ง แต่มีบางสำนักงานคลังจังหวัดเก็บปริมาณผลผลิตเป็น หน่วยงาน

ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดจำแนกตามสำนักงานคลังเขต สำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงกว่าค่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50 ขึ้นไป (รายละเอียดผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนสำนักงานคลังจังหวัดปรากฏตามแผนภูมิในภาคผนวกที่ 1) สรุปได้ดังนี้

1. ผลผลิตหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจ ได้แก่ สำนักงานคลังจังหวัดชัยนาท (เขต 1) จันทบุรี นครนายก (เขต 2) อำนาจเจริญ (เขต 3) มุกดาหาร สกลนคร (เขต 4) แม่ฮ่องสอน (เขต 5) อุทัยธานี (เขต 6) นครปฐม ราชบุรี (เขต 7) ชุมพร สุราษฎร์ธานี (เขต 8) ปัตตานี ยะลา (เขต 9)
2. ผลผลิตรายการอนุมัติขอเบิก ได้แก่ (เขต 1 ไม่มี) สำนักงานคลังจังหวัดตราด (เขต 2) ยโสธร สุรินทร์ (เขต 3) ร้อยเอ็ด เลย (เขต 4) พะเยา ลำพูน (เขต 5) พิจิตร อุทัยธานี (เขต 6) ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสาคร (เขต 7) นครศรีธรรมราช (เขต 8) (เขต 9 ไม่มี)
3. ผลผลิตหน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ได้แก่ (เขต 1 ไม่มี) สำนักงานคลังจังหวัดนครนายก (เขต 2) ชัยภูมิ (เขต 3) เลย (เขต 4) พะเยา ลำพูน (เขต 5) พิจิตร (เขต 6) นครปฐม ประจวบคีรีขันธ์ (เขต 7) (เขต 8 ไม่มี) ปัตตานี พัทลุง (เขต 9)
4. ผลผลิตรายการการอนุมัติ ตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย ได้แก่ (เขต 1 ไม่มี) สำนักงานคลังตราด (เขต 2) ยโสธร (เขต 3) ร้อยเอ็ด เลย (เขต 4) พะเยา ลำพูน (เขต 5) พิจิตร (เขต 6) สมุทรสาคร (เขต 7) ชุมพร (เขต 8) (เขต 9 ไม่มี)
5. ผลผลิตรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด ได้แก่ (เขต 1 ไม่มี) สำนักงานคลังจังหวัดนครนายก (เขต 2) สุรินทร์ (เขต 3) ขอนแก่น (เขต 4) พะเยา (เขต 5) (เขต 6 ไม่มี) เพชรบุรี (เขต 7) (เขต 8 ไม่มี) ปัตตานี (เขต 9) สำนักงานคลังจังหวัดต้องพิจารณาปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานมีต้นทุนต่อหน่วยสูง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เหมาะสมต่อไป



ข้อเสนอแนะ สำนักงานคลังจังหวัดต้องพิจารณาในการเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้

1. ใช้ Input ให้น้อยลง แต่ Output เท่าเดิม เพิ่มประสิทธิภาพโดยการลดค่าใช้จ่าย
2. สร้าง Output ให้มากขึ้น โดยใช้ Input เท่าเดิม การเพิ่มประสิทธิภาพโดยการเพิ่มผลผลิต เช่น การลดขั้นตอนกระบวนการทำงานเพื่อให้ผลผลิตมากขึ้น พัฒนาสมรรถนะบุคลากรผู้ให้บริการที่เป็นเลิศ

2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด จำแนกตามผลผลิตหลัก 5 ผลผลิต

1. หน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ

ผลผลิตมีหน่วยนับเป็นจำนวนครั้งของการให้คำปรึกษา แต่สำนักงานคลังจังหวัดบางแห่งมีปริมาณผลผลิตที่มากหรือน้อยเกินจำนวนที่สมเหตุสมผลไปค่อนข้างมาก แม้ว่าบางจังหวัดอาจเกิดจากสถานการณ์ภายในจังหวัดที่เป็นข้อจำกัด เช่น สำนักงานคลังจังหวัดปัตตานี มีจำนวนครั้งของการให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจทั้งปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เพียง 348 ครั้ง อาจเกิดจากสถานการณ์ความเสี่ยงในจังหวัดทำให้มีผู้มาขอใช้บริการน้อย สำนักงานคลังจังหวัดที่มีจำนวนผลผลิตที่ 1 มากจนเป็นที่น่าสังเกต คือ มีจำนวนมากกว่า 10,000 ครั้งต่อปี หรือเฉลี่ยเกินกว่า 40 ครั้ง ต่อวันทำงาน ซึ่งอาจเกิดจากการนับจำนวนครั้งแตกต่างกัน ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่คำนวณได้อาจคลาดเคลื่อน ในขณะที่สำนักงานคลังจังหวัดที่มีจำนวนน้อย

จนเป็นที่น่าสังเกต คือมีจำนวนน้อยกว่า 500 ครั้งต่อปี หรือเฉลี่ยต่ำกว่า 2 ครั้งต่อวันทำงาน ซึ่งอาจเกิดจากสาเหตุเดียวกันกับกรณีจำนวนผลผลิตสูงมากและทำให้ต้นทุนผลผลิตคลาดเคลื่อนได้เช่นกัน

ข้อเสนอแนะ

แม้ว่าข้อมูลที่ได้รับอาจมีความคลาดเคลื่อน แต่ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบแสดงให้เห็นว่า หากพิจารณาจากข้อมูลทั่วไป ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ 1 อาจมีค่าโดยประมาณอยู่ในช่วง 150 - 1,200 บาท สำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ 1 เกินกว่าช่วงค่านี้ นอกจากพิจารณาถึงความสมบูรณ์ของข้อมูลต้นทุนแล้ว อาจพิจารณาทบทวนว่าจะปรับเปลี่ยนการดำเนินการ เพื่อให้มีการบริหารต้นทุนให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในลักษณะใด โดยพิจารณาจากองค์ประกอบของต้นทุนและปัจจัยอื่นประกอบ เช่น หากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ อาจพิจารณาปรับเพิ่มผลผลิตโดยการดำเนินการเชิงรุก เมื่อมีการสั่งการเรื่องใหม่ หรือปรับเปลี่ยนเรื่องที่เคยสั่งการไปจากเดิมให้หน่วยงานปฏิบัติ อาจติดต่อกับหน่วยงานผู้รับบริการ เพื่อให้ค่าปรึกษาในเชิงการแนะนำให้ความรู้หรือการสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ก่อนที่หน่วยผู้รับบริการจะพบปัญหาและเป็นฝ่ายติดต่อกับค่าปรึกษากับสำนักงานคลังจังหวัด แต่หากค่าใช้จ่ายหลักเป็นต้นทุนผันแปร เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง อาจพิจารณาใช้การติดต่อสื่อสารผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นเพื่อลดค่าใช้จ่าย

2. รายการอนุมัติขอเบิก

แม้ว่าต้นทุนรวมของผลผลิตที่ 2 นี้ ของสำนักงานคลังจังหวัดบางแห่งจะสูงผิดปกติ แต่ส่วนใหญ่ไม่พบความผิดปกติของข้อมูลอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดภายในเขตแต่ละเขต พบว่ามีเพียง 1 - 2 จังหวัด ในหลายเขตที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงมากจนเป็นที่น่าสังเกต คือ สูงกว่า 20 บาทต่อรายการ ซึ่งไม่ใช่จังหวัดที่มีปริมาณเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในภูมิภาคนั้น ในทางกลับกัน จังหวัดที่มีปริมาณเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในเขตมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในเขต ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการมีปริมาณผลผลิต หรือจำนวนรายการขอเบิกที่อนุมัติเป็นจำนวนมากกว่าจังหวัดอื่น ๆ ในเขตอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามเป็นที่น่าสังเกตว่าสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 4 ที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงกว่า 20 บาทต่อรายการ มีสัดส่วนที่สูงกว่าเขตอื่น ๆ คือประมาณ 1 ใน 3 และสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 9 มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ 2 นี้ ค่อนข้างสูงเกิน 10 บาท ทุกแห่ง ยกเว้นจังหวัดสงขลา

ข้อเสนอแนะ

เนื่องจากพบว่าจังหวัดที่มีปริมาณเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในภูมิภาคนั้น มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตค่อนข้างต่ำ ดังนั้นปริมาณผลผลิตจึงมีผลอย่างมากต่อต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต อย่างไรก็ตามสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตค่อนข้างสูงเกินกว่าค่าเฉลี่ยของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในเขต โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากมีจำนวนเกิน 20 บาทต่อรายการ อาจพิจารณาว่าจะสามารถปรับลดค่าใช้จ่ายบางรายการลงได้หรือไม่ หากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ไม่ผันแปรไปตามระดับของกิจกรรมที่ทำให้เกิดผลผลิตนี้ อาจพิจารณาได้ว่าสามารถจัดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรหลักที่ต้องใช้เพื่อการสร้างผลผลิตนี้ และนำไปใช้เพื่อการสร้างผลผลิตอื่นมากขึ้นควบคู่ไปด้วยได้หรือไม่ เพื่อใช้ให้เต็มประสิทธิภาพ

3. หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

เนื่องจากการใช้หน่วยนับสำหรับผลผลิตนี้เป็นจำนวนหน่วยงาน ดังนั้นปริมาณผลผลิตจึงเป็นจำนวนที่ค่อนข้างคงที่ ไม่ได้ผันแปรไปตามระดับกิจกรรมที่เกิดขึ้นในการสร้างผลผลิตนี้ทั้งหมดโดยตรง จังหวัดที่มีจำนวนหน่วยงานภายในจังหวัดไม่มาก คือไม่เกิน 150 หน่วย จึงมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตที่ค่อนข้างสูง คือ เกิน 5,000 บาท ต่อหน่วยงานเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบภายในเขตพบว่า บางเขตมีจังหวัดที่มีระดับของผลผลิต คือ จำนวนหน่วยงานภายในจังหวัดใกล้เคียงกัน แต่มีต้นทุนต่อหน่วยแตกต่างกันค่อนข้างมาก เช่น ในเขต 4 จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดเลย มีต้นทุนต่อหน่วยแตกต่างกันกว่าร้อยละ 500

ในเขต 5 จังหวัดแม่ฮ่องสอน และจังหวัดลำพูน มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่างกันเกือบร้อยละ 200 และในเขต 6 จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดกำแพงเพชร มีต้นทุนต่อหน่วยต่างกันประมาณร้อยละ 130

ข้อเสนอแนะ

แม้ว่าการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตนี้ โดยใช้หน่วยนับผลผลิตเป็นจำนวนหน่วยงานอาจสรุปได้ชัดเจนได้ยาก แต่ตามข้อสังเกตข้างต้นพบว่า ในเขตเดียวกันหน่วยงานที่มีปริมาณผลผลิตใกล้เคียงกันบางแห่ง มีต้นทุนต่อหน่วยที่ต่างกันค่อนข้างมาก สำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงดังกล่าว ควรให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนควบคู่ไปกับการดำเนินการเกี่ยวกับผลผลิตนี้ อันเป็นงานที่มีความสำคัญมากของกรมบัญชีกลางงานหนึ่ง

4. รายการอนุมัติตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย

ในภาพรวมของสำนักงานคลังจังหวัดทั้งหมดมีค่าเฉลี่ยของต้นทุนต่อหน่วยเท่ากับ 231.49 บาทต่อรายการ และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงและต่ำที่สุด พบว่า สำนักงานคลังจังหวัดพิจิตร มีต้นทุนต่อหน่วยสูงที่สุดเท่ากับ 1,763.33 บาทต่อรายการ และมีต้นทุนรวมในผลผลิตนี้สูงที่สุดด้วยเช่นกัน ซึ่งมีความเป็นไปได้ว่า การคำนวณผลผลิตนี้ของสำนักงานคลังจังหวัดพิจิตรอาจมีความคลาดเคลื่อน ส่วนสำนักงานคลังจังหวัดชลบุรี มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำสุดเท่ากับ 43.81 บาทต่อรายการ และมีสำนักงานคลังจังหวัดบางแห่งที่มีจำนวนผลผลิตสูงผิดปกติ เมื่อเทียบกับจังหวัดอื่น ๆ คือ เกิน 5,000 รายการต่อปี

ข้อเสนอแนะ

จากการวิเคราะห์สาเหตุต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยของสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนสูงเกิดจากค่าใช้จ่ายที่ควบคุมไม่ได้ เช่น ค่าใช้จ่ายบุคลากรที่มีฐานเงินเดือนสูง รวมถึงการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานของแต่ละกลุ่มงานตามนโยบายของกรมบัญชีกลาง ที่ให้เจ้าหน้าที่ภายในกลุ่มสามารถปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ได้นอกจากการปฏิบัติงานหลักในกลุ่มนั้น ๆ และงานสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงการคลังที่มีมาตรการเป็นตัวชี้วัด ซึ่งทุกกลุ่มงานต้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรการดังกล่าว สำหรับผลผลิตรายการอนุมัติตรวจสอบ และเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย มีการให้เจ้าหน้าที่ทุกคนในกลุ่มงานหมุนเวียนกันตรวจสอบและอนุมัติรวมทั้งหัวหน้ากลุ่มเป็นผู้ยืนยัน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายบุคลากรสูงตามจำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงาน สำนักงานคลังที่มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตรายการนี้สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสูงเกิน 800 บาทต่อรายการ ควรพิจารณาทบทวนการปันส่วนค่าใช้จ่ายให้ถูกต้องเหมาะสม และอาจจัดให้บุคลากรปฏิบัติงานที่มีทักษะและความถนัดตรงกับงานเป็นหลัก

5. รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด

ผลผลิตนี้มีต้นทุนรวมค่อนข้างมาก คือ คิดเป็นร้อยละ 13 ของต้นทุน รวมทั้ง 10 ผลผลิต แต่มีจำนวนผลผลิต คือ เรื่องที่จัดทำรายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด ที่เกือบเท่ากันหมดทุกจังหวัด จำนวน 16 - 17 เรื่อง ยกเว้นจังหวัดนครนายกมีเพียง 2 เรื่อง และหลายจังหวัดที่มีเกิน 20 เรื่อง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นจังหวัดในเขต 9 ดังนั้น จังหวัดที่มีต้นทุนรวมในผลผลิตนี้สูงคือเกิน 1 ล้านบาท เกือบทั้งหมดจะมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงตามไปด้วย คือ เกิน 60,000 บาทต่อเรื่อง ยกเว้นจังหวัดสุโขทัย และจังหวัดตรัง

ข้อเสนอแนะ

เนื่องจากสำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนรวมสูงเกิน 1 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูง ดังนั้น สำนักงานคลังจังหวัดอาจพิจารณาการบริหารจัดการต้นทุน โดยปรับลดค่าใช้จ่ายในการจัดการเก็บและรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงาน เช่น การเชิญประชุมเพื่อรวบรวมข้อมูลพร้อมกับการดำเนินการเรื่องอื่นในคราวเดียวกัน หรือ การขอสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่หน่วยงานเจ้าของข้อมูลให้ใช้ร่วมกันได้ เพื่อเข้าถึงระบบข้อมูลได้โดยตรง

การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยต้นทุนผลผลิต

3.1 ภาพรวมของการประเมินผลการดำเนินงานภายในของสำนักงานคลังจังหวัด

ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 วางหลักการปฏิบัติราชการว่าต้องเป็นไปเพื่อผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจภาครัฐ ความมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า รวมถึงการพัฒนาและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ การบริหารผลการปฏิบัติงานเป็นผลที่เกิดขึ้นจากกระบวนการติดต่อสื่อสาร 2 ทาง (2 - way communication) ภายใต้ความเชื่อในลักษณะความเท่าเทียมกันของหุ้นส่วน (Partnership) โดยแสดงให้เห็นถึงข้อตกลงร่วมกันระหว่างงานและความคาดหวังอันจะนำไปสู่วิธีการที่จะทำให้พนักงานบรรลุเป้าหมายการทำงาน มีวิธีการทำงานที่ถูกต้องเหมาะสม และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ร่วมกันทั้งสองฝ่ายในการที่จะช่วยปรับปรุงและพัฒนาการทำงานได้ดีขึ้น รวมทั้งเป็นตัวกำหนดชี้วัดผลการปฏิบัติงานและค้นหาวิธีการแก้ไขอุปสรรคที่ขัดขวางการทำงาน และเมื่อกระบวนการข้างต้นได้เกิดขึ้นอย่างสมบูรณ์ จะทำให้องค์การมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและอยู่บนพื้นฐานของการบริหารทรัพยากรต่าง ๆ ที่องค์การมีอย่างคุ้มค่าและพร้อมที่จะรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอันอาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างดี

ดังนั้น กรมบัญชีกลางจึงได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยมีการกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดสอดคล้องกับแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ของกลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สินในส่วนของกรมบัญชีกลาง รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงหรือสอดคล้องของเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับประเด็นยุทธศาสตร์ และถ่ายทอดเป้าหมายระดับองค์กรลงสู่ระดับกอง สถาบัน ศูนย์ กลุ่ม สำนักงานคลังเขต และสำนักงานคลังจังหวัดครอบคลุมทุกหน่วยงานภายในของกรม ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้รับความเห็นชอบจากอธิบดีกรมบัญชีกลาง เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน โดยกรอบการประเมินผลสำนักงานคลังจังหวัด ประกอบด้วย 2 มิติ 4 ด้าน คือ มิติภายนอก ประกอบด้วย ด้านการประเมินประสิทธิผล และด้านการประเมินคุณภาพ และมีมิติภายใน ประกอบด้วย ด้านการประเมินประสิทธิภาพ และด้านการพัฒนาองค์การ



รายงานผลการปฏิบัติราชการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

สำนักงานคลังจังหวัด

☐ รอบ ๖ เดือน
☐ รอบ ๙ เดือน
☐ รอบ ๑๒ เดือน

ตัวชี้วัด	คะแนน ความสำคัญ (๙,๓,๑)	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			สถานะ	
				๑	๒	๓	๔	๕	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนนถ่วง น้ำหนัก		
มิติภายนอก													
♦ การประเมินประสิทธิภาพ	๑๕		๑๕.๒๕								๐.๑๕๒๕		
๑.๑ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๗๕	๗๘	๘๑	๘๔	๘๗	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
๑.๒ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
๑.๓ ความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลางระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)	๙	ร้อยละ	๘.๕๗	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
♦ การประเมินคุณภาพ	๓		๒.๘๖								๐.๐๒๘๖		
๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อกรมบัญชีกลาง	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
มิติภายใน													
♦ การประเมินประสิทธิภาพ	๕๔		๕๑.๔๓								๐.๕๑๔๓		
๓.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนา ระบบ ระบบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	๙	ร้อยละ	๘.๕๗	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๓.๒ ระดับความสำเร็จในการจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘	๙	ระดับ	๘.๕๗	๑	๒	๓	๔	๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๓.๓ ระดับความสำเร็จในการยกร่างระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.	๙	ระดับ	๘.๕๗	๑	๒	๓	๔	๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๓.๔ ระดับความสำเร็จในการพัฒนามาตรฐานการบัญชีระดับความสำเร็จในการพัฒนามาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เรื่อง สิ้นค้าคงเหลือ	๙	ระดับ	๘.๕๗	๑	๒	๓	๔	๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๔.๑ ร้อยละของการดำเนินงานภารกิจหลักตามระยะเวลา มาตรฐานที่กำหนด	๙	ร้อยละ	๘.๕๗	๗๙	๘๒	๘๕	๘๘	๙๑	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๔.๒ ความสำเร็จของการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน	๙	สำเร็จ/ ไม่สำเร็จ	๘.๕๗	ไม่ สำเร็จ				สำเร็จ	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
♦ การพัฒนาองค์กร	๓๓		๓๑.๔๓								๐.๓๑๔๓		
๕.๑ ร้อยละของจำนวนบุคลากรของกรมบัญชีกลางที่เรียนรู้ผ่านระบบ e - learning ของสำนักงาน ก.พ.	๙	ร้อยละ	๘.๕๗	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๖.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
๖.๒ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๗๕	๗๘	๘๑	๘๔	๘๗	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
๖.๓ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายอื่นของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
๗.๑ ร้อยละความสำเร็จของโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการภายในองค์กร	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
๗.๒ ข้อเสนอประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนาวัฒนธรรมของส่วนราชการ	๙	สำเร็จ/ ไม่สำเร็จ	๘.๕๗	ไม่ สำเร็จ				สำเร็จ	๑.๐๐๐๐	๐.๐๘๕๗			
๘.๑ ร้อยละความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาล	๓	ร้อยละ	๒.๘๖	๙๒	๙๔	๙๖	๙๘	๑๐๐	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๘๖			
รวม	๑๐๕		๑๐๐.๐๐								๑.๐๐๐๐		

รายงาน ณ วันที่ เดือน พ.ศ. ๒๕๖๐

ผู้รายงาน

หน่วยงาน

ตำแหน่ง

โทรศัพท์

ที่มา : กองแผนงาน กรมบัญชีกลาง

ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการประเมินเพื่อให้ทั้งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาทราบว่า ผลการปฏิบัติงานเป็นอย่างไร อยู่ในระดับใด เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำคัญประกอบการพิจารณาด้านต่าง ๆ เช่น การให้รางวัล หรือการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การปรับปรุงผลการปฏิบัติงาน วิธีการทำงาน หรือเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุน การปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานยังชี้ให้เห็นถึงช่องว่างระหว่างเป้าหมายที่ตั้งไว้ กับผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญในการหาสาเหตุซึ่งอาจมาจากทั้งระดับบุคคล เช่น สมรรถนะ และความรู้ในงาน หรือระดับองค์กร เช่น กระบวนการทำงาน หรือเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการทำงาน เป็นต้น ซึ่งผลการประเมินสมรรถนะ หากทำอย่างถูกต้อง มีการกระจายของข้อมูลที่ได้รับอย่างเพียงพอแล้ว จะนำมา ซึ่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ โดยสามารถบ่งชี้ถึงชุดพฤติกรรมพึงประสงค์ หรือสมรรถนะที่เป็นจุดเด่นและจุดด้อย ของผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนได้ ทั้งนี้เพื่อนำไปกำหนดวิธีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานและกำหนดเป้าหมาย การทำงานได้อย่างเหมาะสมสำหรับการบริหารผลการปฏิบัติงานในรอบต่อไป

3.2 การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัด

ประสิทธิภาพการดำเนินงาน หมายถึง การประเมินความเหมาะสมสอดคล้องของการใช้ทรัพยากร และกระบวนการทำงานเพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิตตามวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาจากผลผลิตเทียบกับต้นทุนทั้งหมด ประสิทธิภาพของการดำเนินงานเกิดจากปัจจัยหลายประการ เช่น การจัดหาทรัพยากรที่ได้มาตรฐาน มีค่าใช้จ่าย ที่เหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการทำงานที่ประหยัดทรัพยากร การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ของสำนักงานคลังจังหวัด ดำเนินการโดยพิจารณาจากปัจจัยสองประการ ได้แก่ ประการแรก ผลการปฏิบัติ ราชการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง (KPI) และประการที่สอง ข้อมูลต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ซึ่งกองบัญชีภาครัฐเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกรมบัญชีกลาง ในปัจจุบัน ไม่ใช่เฉพาะในส่วนของการแสดงผลการดำเนินงานเท่านั้น แต่ยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จ หรือความล้มเหลวของกลยุทธ์ที่ได้นำไปใช้ ซึ่งอาจนำมาสู่การปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งนับวันยังมีความเปลี่ยนแปลงอย่างมากและรวดเร็ว ดังนั้น การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ของสำนักงานคลังจังหวัดเปรียบเสมือน “สัญญาณชีพ” ของกรมบัญชีกลาง ว่าองค์กรมีสุขภาพที่ดีและแข็งแรง หรือไม่ หรือควรจะต้องถูกรักษาและดูแลใกล้ชิดอย่างเร่งด่วน ทั้งนี้ ผลที่ตามมาอาจทำให้เกิดประโยชน์ใน ด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ใช้ในการวัดผลการปฏิบัติงาน
2. ใช้ในการจัดการเชิงกลยุทธ์ ซึ่งรวมไปถึงการวางแผน การสร้างกลยุทธ์ การนำเอากลยุทธ์ ไปใช้ในทางปฏิบัติ
3. ใช้ในการสื่อสารภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ภายใต้การเทียบเคียงสิ่งที่ดีที่สุด (Benchmarking) หรือการเทียบเคียงกับกฎระเบียบ
4. ใช้ในการปรับพฤติกรรมของบุคลากร โดยผ่านทางระบบการจูงใจ การสร้างความสัมพันธ์ และการควบคุม
5. ใช้ในการเรียนรู้และการปรับปรุง ซึ่งหมายถึงการให้ข้อมูลตอบกลับ และการเรียนรู้และพัฒนา



รายงานผลการปฏิบัติราชการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบ 12 เดือน												
สำนักงานคลังเขต												
ตัวชี้วัด	ประเภท	หน่วยวัด	สำนักงานคลังเขต									
			เขต 1	เขต 2	เขต 3	เขต 4	เขต 5	เขต 6	เขต 7	เขต 8	เขต 9	ค่าเฉลี่ย
มิติภายนอก			1.7899	1.6153	1.6517	1.7356	1.7128	1.9627	1.6473	1.3421	1.6530	1.6789
♦ การประเมินประสิทธิภาพ			0.6057	0.4941	0.4997	0.5887	0.6564	0.6770	0.5498	0.1579	0.3673	0.5107
1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนของจังหวัดในเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ผลงาน	ร้อยละ	86.09	83.58	81.69	83.50	87.64	86.38	85.87	73.04	78.57	82.93
	X	คะแนน	4.6967	3.8600	3.2300	3.8333	5.0000	4.7933	4.6233	1.0000	2.1900	3.6919
	wX	คะแนน	0.3708	0.3309	0.2769	0.3286	0.3947	0.4109	0.3383	0.0789	0.1877	
1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายรวมของจังหวัดในเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ผลงาน	ร้อยละ	91.95	89.81	91.20	92.07	92.63	92.21	91.78	87.85	90.19	91.08
	X	คะแนน	2.9750	1.9050	2.6000	3.0350	3.3150	3.1050	2.8900	1.0000	2.0950	2.5467
	wX	คะแนน	0.2349	0.1633	0.2229	0.2601	0.2617	0.2661	0.2713	0.0789	0.1796	
♦ การประเมินคุณภาพ			1.1842	1.1211	1.1520	1.1469	1.0563	1.2857	1.0976	1.1842	1.2857	1.1682
2.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อหน่วยงาน	ผลงาน	ร้อยละ	85.60	81.80	82.40	82.30	82.30	91.20	87.30	90.90	85.70	85.50
	X	คะแนน	5.0000	4.3600	4.4800	4.4600	4.4600	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	4.7511
	wX	คะแนน	1.1842	1.1211	1.1520	1.1469	1.0563	1.2857	1.0976	1.1842	1.2857	
มิติภายใน			2.7105	2.8571	2.8571	2.7857	3.0263	2.8571	3.1707	3.0263	2.8571	2.9054
♦ การประเมินประสิทธิภาพ			1.5789	1.7143	1.7143	1.7143	1.5789	1.7143	1.4634	1.5789	1.7143	1.6413
3.1 ระดับความสำเร็จของการมีส่วนร่วมและขอความคิดเห็นจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกิจ/แผนงาน/โครงการของหน่วยงาน	ผลงาน	ระดับ	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
	X	คะแนน	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000
	wX	คะแนน	0.3947	0.4286	0.4286	0.4286	0.3947	0.4286	0.3659	0.3947	0.4286	
4.1 ร้อยละของการดำเนินงานภารกิจหลักตามระยะเวลาตามฐานที่กำหนด	ผลงาน	ร้อยละ	99.99	100.00	99.70	100.00	99.99	99.97	100.00	99.93	99.97	99.95
	X	คะแนน	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000
	wX	คะแนน	1.1842	1.2857	1.2857	1.2857	1.1842	1.2857	1.0976	1.1842	1.2857	
♦ การพัฒนาองค์กร			1.1316	1.1429	1.1429	1.0714	1.4474	1.1429	1.7073	1.4474	1.1429	1.2641
5.1 ร้อยละของจำนวนข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำที่ลงทะเบียน และเรียนรู้ผ่านระบบ e-learning ของสำนักงาน ก.พ.	ผลงาน	ร้อยละ	100.00	93.75	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	93.33	100.00	98.56
	X	คะแนน	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000	5.0000
	wX	คะแนน	0.3947	0.4286	0.4286	0.4286	0.3947	0.4286	0.3659	0.3947	0.4286	

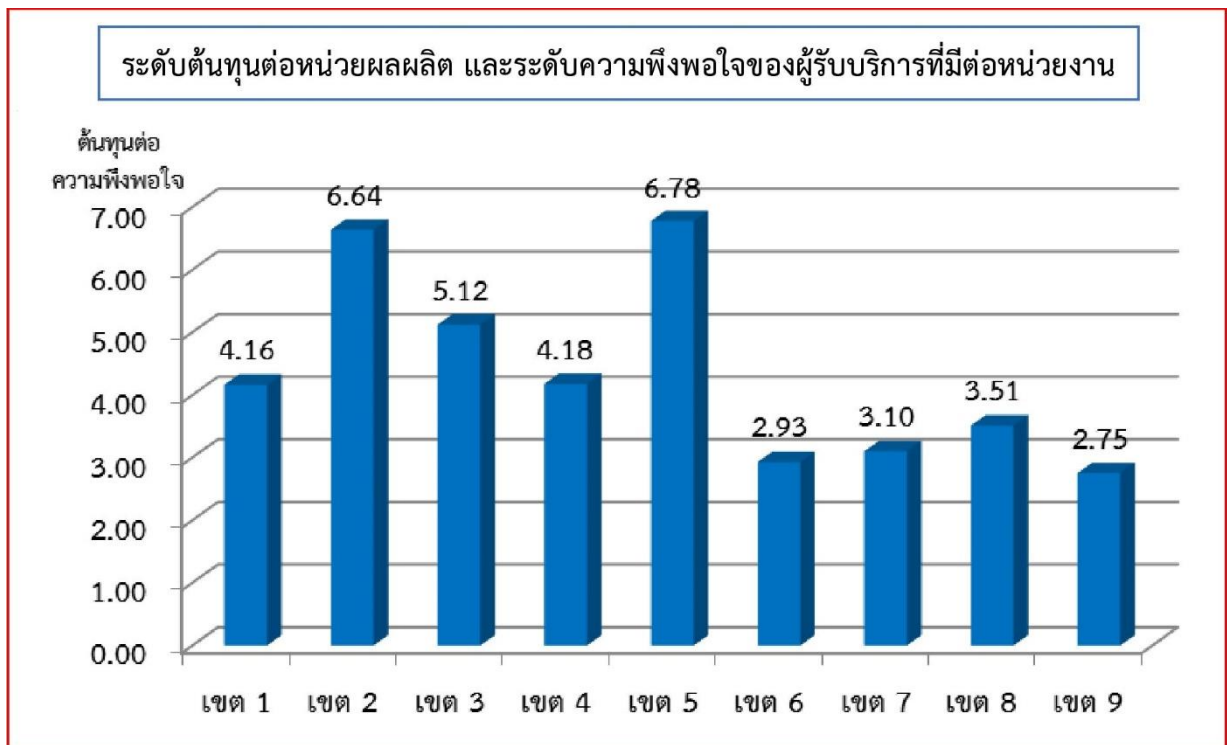
ที่มา : กองแผนงาน กรมบัญชีกลาง

จากรายงานผลการปฏิบัติราชการตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานภายในกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบ 12 เดือน ของสำนักงานคลังจังหวัดภายใต้สำนักงานคลังเขตทั่วประเทศ มีตัวชี้วัดผลงาน (KPI) 2 ตัวชี้วัด มิติภายนอก ด้านการประเมินประสิทธิภาพ คือ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายรวมของจังหวัดในเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อหน่วยงาน ที่สอดคล้องกับข้อมูลผลผลิตย่อยในรายงานต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด คือ 1. หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ และ 2. หน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงิน การคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ ซึ่งสามารถเปรียบเทียบตารางในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัด ดังนี้

ผลการปฏิบัติราชการ ตามเกณฑ์การประเมินผลฯ		ผลผลิตย่อยในรายงานต้นทุน ผลผลิต															
ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายรวม ของจังหวัดในเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	เปรียบเทียบกับ	หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตาม การใช้จ่ายงบประมาณ															
<table><tr><th colspan="5">เกณฑ์การให้คะแนน</th></tr><tr><th>๑</th><th>๒</th><th>๓</th><th>๔</th><th>๕</th></tr><tr><td>๘๘</td><td>๙๐</td><td>๙๒</td><td>๙๔</td><td>๙๖</td></tr></table>	เกณฑ์การให้คะแนน					๑	๒	๓	๔	๕	๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖		
เกณฑ์การให้คะแนน																	
๑	๒	๓	๔	๕													
๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖													
ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อหน่วยงาน	เปรียบเทียบกับ	หน่วยงานที่ให้คำปรึกษาด้านการเงิน การคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ															
<table><tr><th colspan="5">เกณฑ์การให้คะแนน</th></tr><tr><th>๑</th><th>๒</th><th>๓</th><th>๔</th><th>๕</th></tr><tr><td>๖๕</td><td>๗๐</td><td>๗๕</td><td>๘๐</td><td>๘๕</td></tr></table>	เกณฑ์การให้คะแนน					๑	๒	๓	๔	๕	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕		
เกณฑ์การให้คะแนน																	
๑	๒	๓	๔	๕													
๖๕	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕													

ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ใช้ KPI 2 เรื่อง คือ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการซึ่งดำเนินการรวบรวมโดยกองแผนงาน (ข้อมูลเชิงคุณภาพ) และเนื่องจากผลการปฏิบัติราชการตาม KPI ทั้ง 2 เรื่องที่ได้รับ เป็นผลในภาพรวม ของสำนักงานคลังจังหวัด ทั้งเขตในแต่ละเขต การวิเคราะห์นี้จึงพิจารณาภาพรวมของสำนักงานคลังจังหวัดทั้งหมดภายในเขต แต่ละเขต ไม่ได้แยกเป็นรายสำนักงานคลังจังหวัด และเปรียบเทียบกับข้อมูลต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 2 ผลผลิตดังกล่าวที่รวบรวมโดยกองบัญชีภาครัฐ (ข้อมูลเชิงปริมาณ) (ซึ่งได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 2) เมื่อนำมาวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัด สามารถสรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการเปรียบเทียบกับต้นทุนผลผลิตการให้คำปรึกษา การวิเคราะห์นี้ ใช้ผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดร่วมกับผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ ของกองแผนงาน โดยไม่ได้พิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่อาจมีผลต่อประสิทธิภาพการให้บริการคำปรึกษา ของสำนักงานคลังจังหวัด ความคลาดเคลื่อนของผลการคำนวณและผลการประเมินตามปกติ รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพการให้บริการคำปรึกษา ซึ่งอาจส่งผลต่อความถูกต้องสมบูรณ์ของการวิเคราะห์

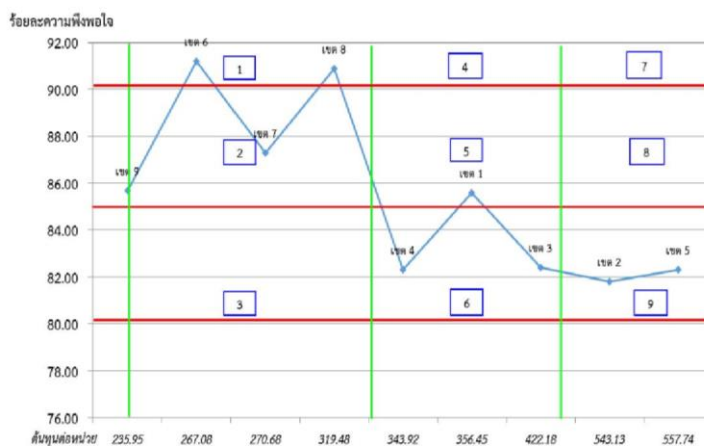


แนวทางการวิเคราะห์ดำเนินการใน 2 ลักษณะโดยนำผลมาใช้วิเคราะห์ร่วมกันคือ ลักษณะแรก คำนวณค่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการให้คำปรึกษาต่อระดับความพึงพอใจ โดยการหารค่าต้นทุนต่อหน่วย ด้วยค่าระดับความพึงพอใจที่คิดเป็นร้อยละ ผลที่ได้แสดงต้นทุนต่อหน่วยที่ต้องใช้ในการสร้างความพึงพอใจ ร้อยละ 1 ซึ่งจะนำไปใช้เปรียบเทียบระหว่างเขต ค่าที่ต่ำแสดงให้เห็นว่าสำนักงานคลังจังหวัดในเขตสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการได้โดยใช้ต้นทุนน้อย ส่วนค่าที่สูงจะแสดงให้เห็นว่า สำนักงานคลังจังหวัดในเขต ต้องใช้ต้นทุนสูงในการพยายามสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ ดังนั้นค่าที่ต่ำกว่าจะแสดงประสิทธิภาพที่สูงกว่า และลักษณะที่สอง นำค่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการให้คำปรึกษาและค่าระดับความพึงพอใจที่คิดเป็น ร้อยละมาจัดกลุ่มเป็น 3 ระดับ ตามข้อมูลที่ได้ คือ สำหรับต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตั้งแต่ 230 บาท จนถึง 330 บาท

จัดอยู่ในระดับที่ 1 คือ มีต้นทุนต่ำ ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงกว่า 330 บาท แต่ไม่เกิน 430 บาท จัดอยู่ในระดับที่ 2 คือ มีต้นทุนระดับปานกลาง ไม่ถือว่าต่ำแต่ไม่ถือว่าสูงด้วยเช่นกัน และต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงกว่า 430 บาท จัดอยู่ในระดับที่ 3 คือ มีต้นทุนสูง สำหรับระดับความพึงพอใจตั้งแต่ร้อยละ 80 ถึง ร้อยละ 85 จัดอยู่ในระดับที่ 1 คือระดับความพึงพอใจน้อย (แม้ว่าตามตัวชี้วัดอยู่ในระดับคะแนนที่ 4-5 ซึ่งการจัดระดับนี้ทำเพื่อการเปรียบเทียบ โดยใช้ข้อมูลทั้งหมดที่วัดได้จริงเป็นตัวกำหนดเกณฑ์การจัดระดับไม่ได้ใช้ค่าที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นเกณฑ์เหมือน ตัวชี้วัด) ระดับความพึงพอใจร้อยละ 85 แต่ไม่เกิน 90 จัดอยู่ในระดับที่ 2 คือปานกลาง และระดับความพึงพอใจเกิน ร้อยละ 90 จัดอยู่ในระดับที่ 3 คือ มีความพึงพอใจมาก นำค่าของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและระดับความพึงพอใจ มาระบุพิกัดลงบนกราฟที่ให้แกนนอนเป็นค่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และแกนตั้งเป็นค่าร้อยละความพึงพอใจ โดยแบ่งพื้นที่กราฟในช่วงค่าข้อมูลที่เกิดขึ้นเป็น 9 เขตพื้นที่ หรือ 9 โซน (ZONE) และให้ความหมาย ของแต่ละโซนตามภาพ จุดบนกราฟที่แทนค่าของแต่ละเขตที่ตกอยู่ในโซนต่างกันแสดงถึงประสิทธิภาพ ที่แตกต่างกัน (ดูภาพประกอบ) เช่น โซนที่ 1 คือมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำที่สุดแต่สร้างความพึงพอใจ ได้มากที่สุด แสดงให้เห็นประสิทธิภาพสูงที่สุด ในทางกลับกันโซนที่ 9 คือ มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงที่สุด แต่สร้างความพึงพอใจได้น้อยที่สุด จึงแสดงให้เห็นประสิทธิภาพน้อยที่สุด

ระดับต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อหน่วยงาน (ต่อ)

ระดับที่	ต้นทุนต่อหน่วย		ความพึงพอใจ	
1	230-330	ต่ำ	80-85	น้อย
2	330.01-430	ปานกลาง	85.01-90	ปานกลาง
3	430.01 ขึ้นไป	สูง	90.01 ขึ้นไป	มาก



ต้นทุนต่อหน่วยระดับ ต่ำ สูง และปานกลาง แบ่งได้เป็น 9 โซน ดังนี้

1. ต้นทุนต่อหน่วยต่ำ ความพึงพอใจมาก
2. ต้นทุนต่อหน่วยต่ำ ความพึงพอใจปานกลาง
3. ต้นทุนต่อหน่วยต่ำ ความพึงพอใจน้อย
4. ต้นทุนต่อหน่วยปานกลาง ความพึงพอใจมาก
5. ต้นทุนต่อหน่วยปานกลาง ความพึงพอใจปานกลาง
6. ต้นทุนต่อหน่วยปานกลาง ความพึงพอใจน้อย
7. ต้นทุนต่อหน่วยสูง ความพึงพอใจมาก
8. ต้นทุนต่อหน่วยสูง ความพึงพอใจปานกลาง
9. ต้นทุนต่อหน่วยสูง ความพึงพอใจน้อย

ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบ

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 1 ซึ่งมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม คือสำนักงานคลังเขต 6 และ 8 ทั้งสองแห่งมีต้นทุนต่อหน่วยของการให้บริการค่าปรึกษาไม่ถึง 320 บาทต่อหน่วยผู้รับบริการ ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ แต่ผู้รับบริการมีระดับความพึงพอใจเกินร้อยละ 90 และหากเปรียบเทียบเฉพาะสองเขตนี้ สำนักงานคลังภายในเขต 6 มีประสิทธิภาพสูงกว่าและถือว่าสูงเป็นอันดับ 2 เมื่อเปรียบเทียบกับทุกแห่ง โดยมีต้นทุนต่อหน่วยเพียง 2.93 บาท ต่อร้อยละ 1 ของความพึงพอใจ

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 2 ซึ่งมีประสิทธิภาพอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือสำนักงานคลังในเขต 9 และ 7 ทั้งสองแห่งมีต้นทุนต่อหน่วยของการให้บริการค่าปรึกษาไม่ถึง 271 บาทต่อหน่วยผู้รับบริการ ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ โดยผู้รับบริการมีระดับความพึงพอใจเกินร้อยละ 85 แต่ไม่ถึง 90 และหากเปรียบเทียบเฉพาะ 2 เขตนี้ สำนักงานคลังในเขต 9 มีประสิทธิภาพสูงกว่า โดยมีต้นทุนต่อหน่วยเพียง 2.75 บาท ต่อร้อยละ 1

ของความพึงพอใจ ซึ่งหากวัดประสิทธิภาพจากต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่อร้อยละ 1 ของความพึงพอใจ เท่ากับ 2.75 บาทสำนักงานคลังในเขต 9 ถือว่ามีประสิทธิภาพสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับทุกแห่ง แต่สำนักงานคลัง ในเขต 9 ถูกจัดอยู่ในโซนที่ 2 เนื่องจากระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่ำกว่า ร้อยละ 90 แต่การมีต้นทุนต่อหน่วย ที่ต่ำที่สุด ทำให้เมื่อวัดค่าประสิทธิภาพแล้วเป็นกลุ่มที่มีค่าสูงที่สุด

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 3 และ 4 ไม่มี

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 5 ซึ่งมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับกลาง คือสำนักงานคลัง ในเขต 1 ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยของการให้บริการประมาณ 356 บาท แม้จะเป็นระดับต้นทุนที่เกินกว่าระดับต่ำขึ้นมา แต่รักษาระดับความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ปานกลางได้

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 6 ซึ่งมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับกลางค่อนข้างน้อย คือสำนักงานคลังในเขต 4 และ 3 ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยของการให้บริการเกินกว่าระดับต่ำ และมีระดับความพึงพอใจ อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างน้อยประมาณร้อยละ 82 เมื่อเปรียบเทียบกับภาพรวม และหากเปรียบเทียบเฉพาะสองเขตนี้ สำนักงานคลังในเขต 4 มีประสิทธิภาพสูงกว่า โดยมีต้นทุนต่อหน่วย 4.18 บาท ต่อร้อยละ 1 ของความพึงพอใจ

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 7 และ 8 ไม่มี

สำนักงานคลังภายในเขตที่อยู่ในโซนที่ 9 ซึ่งมีประสิทธิภาพอยู่ในกลุ่มน้อยที่สุด คือสำนักงานคลัง ในเขต 2 และ 5 ซึ่งมีต้นทุนต่อหน่วยของการให้บริการสูงเกิน 500 บาท และมีระดับความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ค่อนข้างน้อยประมาณร้อยละ 82 เมื่อเปรียบเทียบกับภาพรวม และหากใช้ตัวเลขต้นทุนต่อหน่วยต่อร้อยละ 1 ของความพึงพอใจวัดประสิทธิภาพ พบว่ามีค่าเกิน 6 ซึ่งถือว่าน้อย คือใช้ต้นทุนสูงในการสร้างความพึงพอใจ ให้แก่ผู้รับบริการได้ไม่มาก

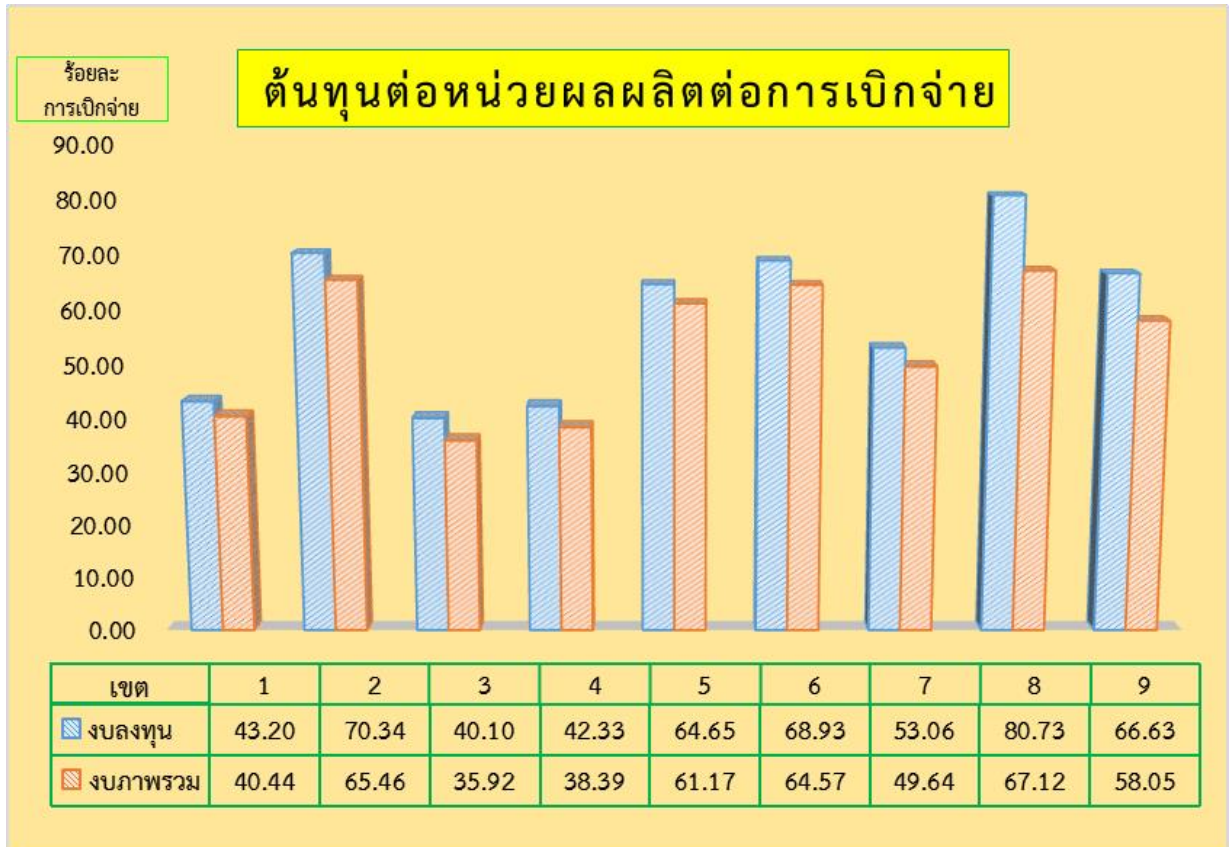
ข้อเสนอแนะ

1. สำนักงานคลังจังหวัดภายในเขต 5 อาจจำเป็นต้องพิจารณากระบวนการให้คำปรึกษาแนะนำ แก่หน่วยงานผู้รับบริการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ว่ามีขั้นตอนใดหรือกิจกรรมใดที่อาจใช้ต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น หรือไม่ เพื่อปรับลดต้นทุนของผลผลิตด้านการให้คำปรึกษา เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 กว่าร้อยละ 60 ของสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 5 มีต้นทุนรวมด้านนี้เกินกว่า 2 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันอาจพิจารณาแนวทาง ที่จะสามารถสร้างความประทับใจให้แก่ผู้รับบริการได้เพิ่มขึ้นโดยไม่เพิ่มค่าใช้จ่ายมาก

2. สำนักงานคลังจังหวัดภายในเขต 2 ควรพิจารณาการวัดจำนวนหน่วยผลผลิตของการให้คำปรึกษาเห็นว่า มีความถูกต้องและสอดคล้องกับแนวทางการนับจำนวนหน่วยผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดในภาพรวมเพียงใด เนื่องจากจำนวนหน่วยผลผลิต ซึ่งหมายถึงหน่วยงานผู้รับบริการของสำนักงานคลังจังหวัดในเขต 2 หลายแห่ง มีจำนวนไม่ถึง 600 หน่วย หากจำนวนผลผลิตถูกต้อง สำนักงานคลังจังหวัดในเขต 2 อาจจำเป็นต้องพิจารณา การใช้ทรัพยากรเพื่อสร้างผลผลิตการให้คำปรึกษาเพื่อควบคุมต้นทุน พร้อมกับการสร้างความพึงพอใจ แก่ผู้รับบริการเพิ่มขึ้น โดยอาจมีการสำรวจความต้องการของผู้รับบริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความ ต้องการได้โดยไม่เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็นมากเกินไป

3. สำนักงานคลังจังหวัดในเขต 3 เขต 4 และเขต 1 อาจต้องติดตามการใช้ทรัพยากรในการสร้างผลผลิต ด้านการให้คำปรึกษาอย่างใกล้ชิด เนื่องจากค่าประสิทธิภาพของการสร้างผลผลิตด้านนี้อยู่ในระดับที่จะสามารถ ปรับเพิ่มขึ้นได้ หากมีการควบคุมต้นทุนให้เหมาะสม

ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเปรียบเทียบกับต้นทุนผลผลิตการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การวิเคราะห์นี้ใช้ผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัดร่วมกับผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของกองแผนงาน โดยไม่ได้พิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่อาจมีผลต่อประสิทธิภาพการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสำนักงานคลังจังหวัด ความคลาดเคลื่อนของผลการคำนวณตามปกติ และปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ อาจส่งผลต่อความถูกต้องสมบูรณ์ของการวิเคราะห์



แนวทางการวิเคราะห์ดำเนินการโดยการคำนวณค่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณต่อผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน และงบภาพรวมของจังหวัดในเขตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยการหารค่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตด้วยร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนเป็นกลุ่มหนึ่ง และการหารค่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตด้วยร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบภาพรวมเป็นกลุ่มสอง ผลที่ได้แสดงต้นทุนต่อหน่วยที่ต้องใช้ในการเร่งรัดติดตามให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณร้อยละ 1 ซึ่งจะนำไปใช้เปรียบเทียบระหว่างเขต ค่าที่ต่ำแสดงให้เห็นว่าสำนักงานคลังจังหวัดในเขตสามารถเร่งรัดติดตามให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้ผลโดยใช้ต้นทุนน้อย ส่วนค่าที่สูงจะแสดงให้เห็นว่าสำนักงานคลังจังหวัดในเขตต้องใช้ต้นทุนสูงในการเร่งรัดติดตามให้เกิดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ดังนั้น ค่าที่ต่ำกว่าจะแสดงประสิทธิภาพที่สูงกว่า

ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบ

สำนักงานคลังภายในเขต 8 มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่อร้อยละ 1 ของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในจังหวัดสูงสุดที่สุด คือมีต้นทุน 80.73 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณงบลงทุนร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน และมีต้นทุน 67.12 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยในภาพรวมประมาณ 59 บาท และ 53.4 บาท สำหรับงบลงทุนและงบภาพรวมตามลำดับ แสดงถึงประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรเพื่อผลผลิตการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่น้อย

สำนักงานคลังภายในเขต 2 เขต 5 เขต 6 และเขต 9 มีต้นทุนต่อหน่วยต่อร้อยละ 1 ของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในจังหวัด ในระดับสูงใกล้เคียงกัน คือมีต้นทุนประมาณ 65-70 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณงบลงทุนร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน และมีต้นทุน 58-65 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยในภาพรวมประมาณ 59 บาท และ 53.4 บาท สำหรับงบลงทุนและงบภาพรวมตามลำดับ แสดงถึงประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรเพื่อผลผลิตการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ค่อนข้างน้อย

สำนักงานคลังภายในเขต 7 มีต้นทุนต่อหน่วยต่อร้อยละ 1 ของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในจังหวัด ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยเล็กน้อย คือมีต้นทุน 53 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณงบลงทุนร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน และมีต้นทุน 49.6 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยในภาพรวมประมาณ 59 บาท และ 53.4 บาท สำหรับงบลงทุนและงบภาพรวมตามลำดับ แสดงถึงประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรเพื่อผลผลิตการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณในระดับกลาง

สำนักงานคลังภายในเขต 1 เขต 3 และเขต 4 มีต้นทุนต่อหน่วยต่อร้อยละ 1 ของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในจังหวัดในระดับต่ำใกล้เคียงกัน คือมีต้นทุนประมาณ 40-43 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณงบลงทุนร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน และมีต้นทุน 36-40 บาท ต่อการเร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณภาพรวมร้อยละ 1 ต่อหน่วยงาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ยในภาพรวมประมาณ 59 บาท และ 53.4 บาท สำหรับงบลงทุนและงบภาพรวมตามลำดับ แสดงถึงประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรเพื่อผลผลิตการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่อยู่ในระดับสูง

ข้อเสนอแนะ

1. สำนักงานคลังจังหวัดภายในเขต 2 เขต 5 เขต 6 และเขต 9 อาจจำเป็นต้องเฝ้าระวังติดตามการใช้ทรัพยากรอย่างใกล้ชิด เนื่องจากในปัจจุบันประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อการติดตามเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณของส่วนราชการในจังหวัดยังอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในภาพรวม และยังมีความเป็นไปได้สูงในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ซึ่งแม้ว่าการเร่งรัดติดตามโดยสม่ำเสมออาจช่วยกระตุ้นการเบิกจ่ายได้ แต่อาจเน้นการดำเนินการในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้มาตรการเร่งรัดได้ผลเต็มที่

2. สำนักงานคลังจังหวัดภายในเขต 8 ควรพิจารณาควบคุมและปรับลดต้นทุนของผลผลิตการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พร้อมกับเสริมมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเพื่อให้มีผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสูงขึ้น เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานคลังจังหวัดในเขต 8 โดยรวม มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตด้านการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสูงเป็นอันดับที่สอง เมื่อเทียบกับเขตอื่นในขณะที่ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและงบลงทุนต่ำกว่าเขตอื่น

3.3 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

จากผลการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิตของสำนักงานคลังจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานคลังจังหวัดที่มีต้นทุนต่อหน่วยสูงในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่ได้แสดงไว้ตามบทวิเคราะห์ข้างต้น ควรต้องวิเคราะห์หาสาเหตุของการใช้ทรัพยากร (ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และต้นทุนของสินทรัพย์ (ค่าเสื่อมราคา)) ที่สูงเมื่อเทียบกับสำนักงานคลังจังหวัดอื่น ๆ และวางแผนปรับปรุงการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสำนักงานคลังจังหวัดจำเป็นต้องปรับปรุงการใช้ทรัพยากรให้เหมาะสมกับปริมาณงาน ซึ่งในการจัดสรรทรัพยากรหรืองบประมาณในโอกาสของกรมบัญชีกลางสามารถพิจารณาข้อมูลต้นทุนประกอบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมของการใช้ทรัพยากรในส่วนของอัตราค่าจ้างงบประมาณดำเนินงานและงบลงทุน ซึ่งจะส่งผลให้การใช้จ่ายเงินภาษีของแผ่นดินเกิดประโยชน์สูงสุด ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. สำนักงานคลังจังหวัดควรตรวจสอบการคำนวณต้นทุนผลผลิตในกรณีที่พบว่ามีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตค่อนข้างสูงหรือต่ำมากผิดปกติ เมื่อเทียบกับสำนักงานคลังจังหวัดแห่งอื่น ๆ ในผลผลิตเดียวกัน และในเขตเดียวกัน เพื่อให้แน่ใจว่าต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตมีความถูกต้องตามหลักเกณฑ์การคำนวณต้นทุนผลผลิตของกรมบัญชีกลาง
2. สำนักงานคลังจังหวัดควรมีการติดตามการใช้ทรัพยากรในการสร้างผลผลิตอย่างใกล้ชิด และศึกษาโครงสร้างของต้นทุนผลผลิต เพื่อนำไปกำหนดมาตรการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับผลผลิตที่ใช้ต้นทุนสูง เช่น การให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ รวมทั้งผลผลิตอื่นนอกเหนือจากผลผลิตที่นำมาวิเคราะห์ต้นทุนในรายงานนี้จำนวน 5 ผลผลิต ด้วย
3. แม้ว่าการเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานไม่ได้เกิดจากการลดต้นทุนเท่านั้น แต่การปรับปรุงการสร้างผลผลิตให้ดีขึ้นไม่ว่าจะเป็นเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ ควรดำเนินการควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุน เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถรักษาระดับความมีประสิทธิภาพไว้ได้ในระดับที่น่าพอใจ การเลือกวิธีการดำเนินการ ช่วงเวลาที่เหมาะสม และการประเมินสำคัญที่ควรดำเนินการ จะช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เป็นการลงทุนน้อยแต่ได้ผลมาก
4. กรมบัญชีกลาง ควรส่งเสริมการพัฒนาระบบงานเพื่อใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เช่น Application คลังพี่เลี้ยง ช่วยให้ข้อมูล หรือคำแนะนำเบื้องต้นแก่ส่วนราชการในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรมบัญชีกลาง และกระตุ้นให้มีการติดตาม และควบคุมต้นทุนควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลผลิต เช่น การจัดประกวดแข่งขันการลดต้นทุนระหว่างสำนักงานคลังจังหวัด หรือระหว่างสำนักงานคลังเขต

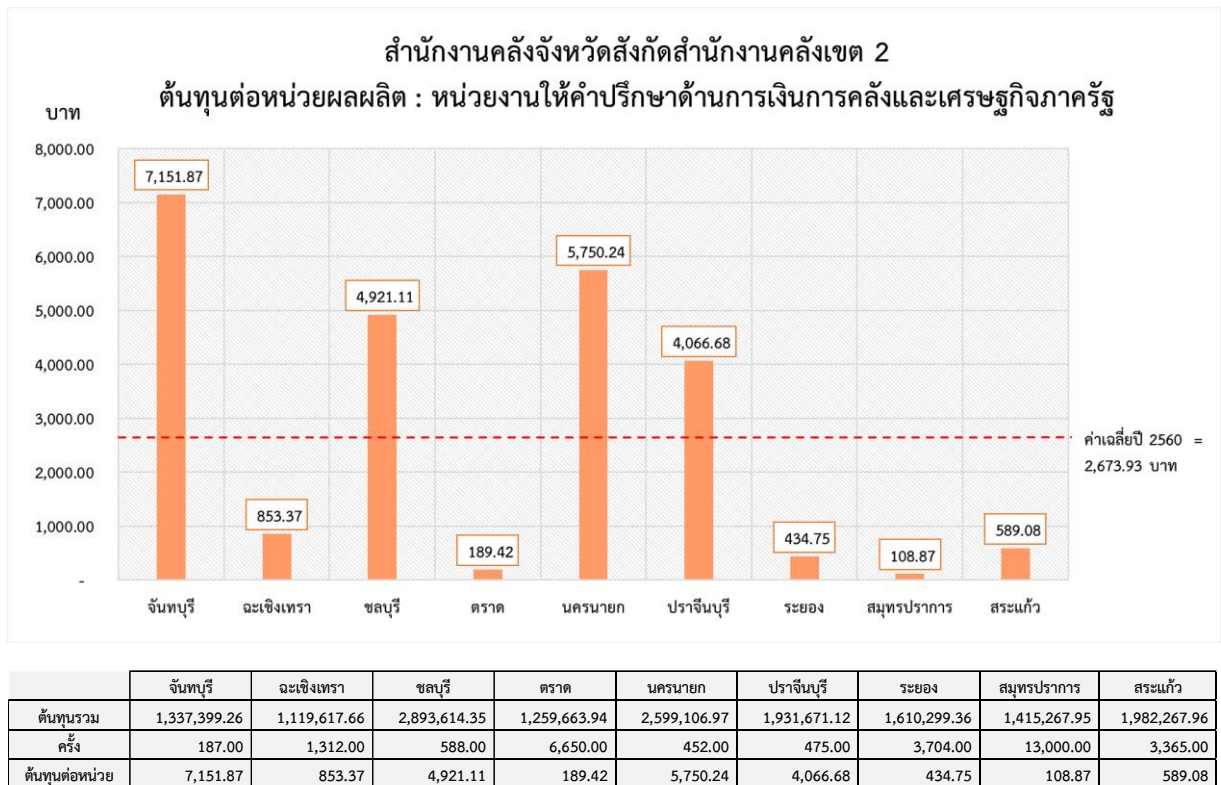
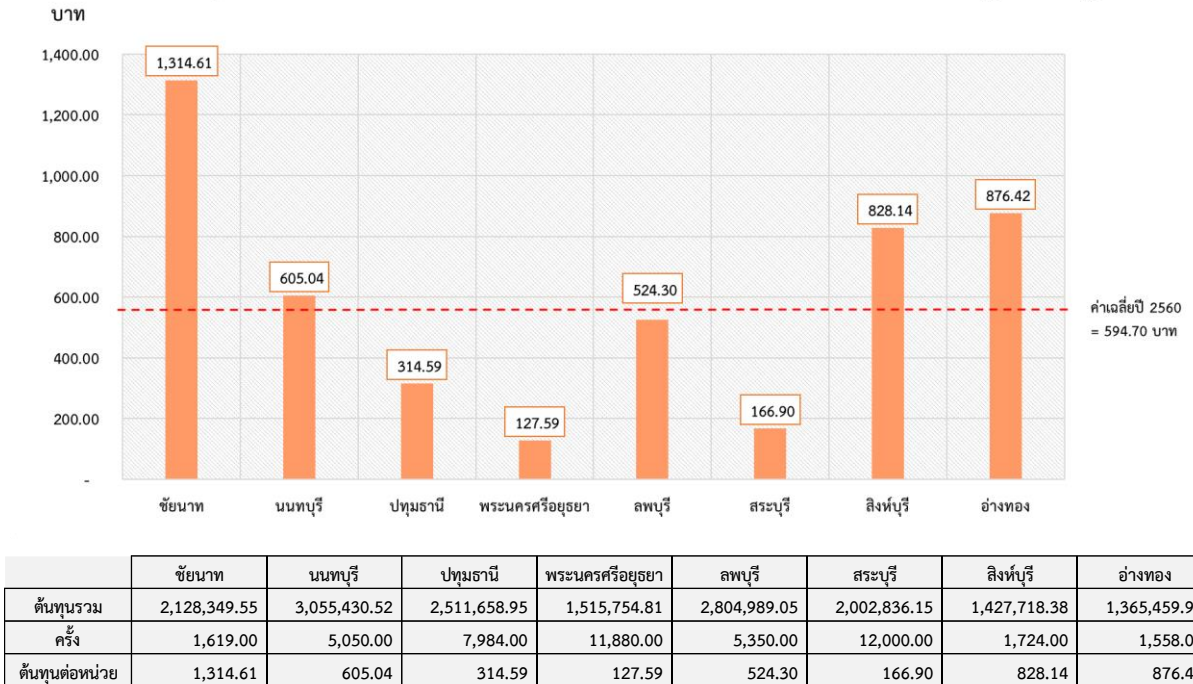
ภาคผนวก

ภาคผนวก 1

การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ย
ของสำนักงานคลังจังหวัด
จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต

ภาคผนวก 1
การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัด
จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต
ผลผลิต หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ

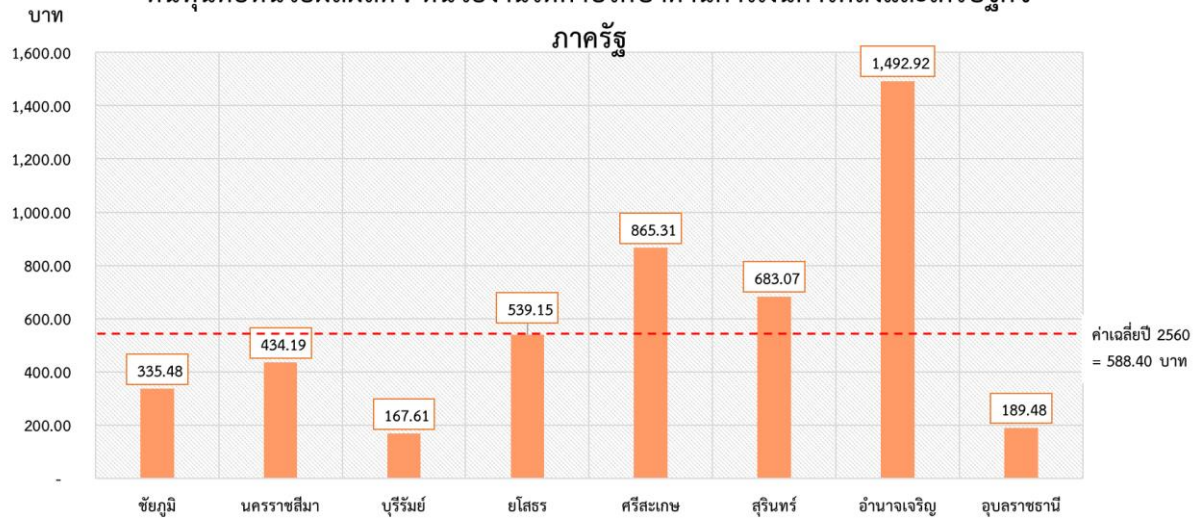
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 1
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ





สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 3

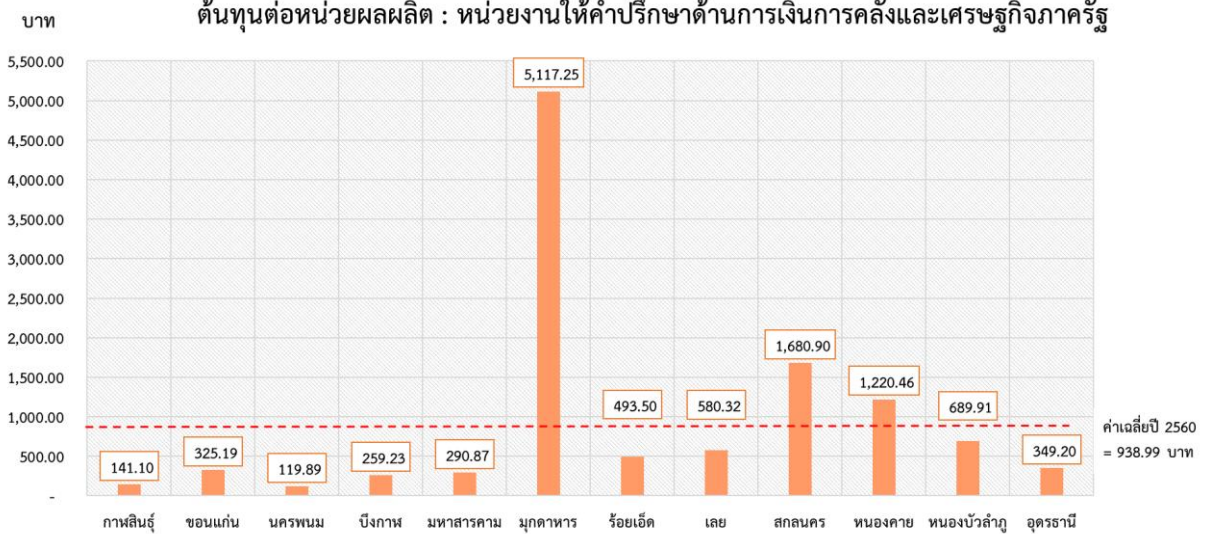
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจ



	ชัยภูมิ	นครราชสีมา	บุรีรัมย์	ยโสธร	ศรีสะเกษ	สุรินทร์	อำนาจเจริญ	อุบลราชธานี
ต้นทุนรวม	2,702,294.63	2,822,249.61	1,176,285.19	1,431,973.19	2,800,994.09	2,231,598.78	2,490,188.26	1,609,419.98
ครั้ง	8,055.00	6,500.00	7,018.00	2,656.00	3,237.00	3,267.00	1,668.00	8,494.00
ต้นทุนต่อหน่วย	335.48	434.19	167.61	539.15	865.31	683.07	1,492.92	189.48

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 4

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ

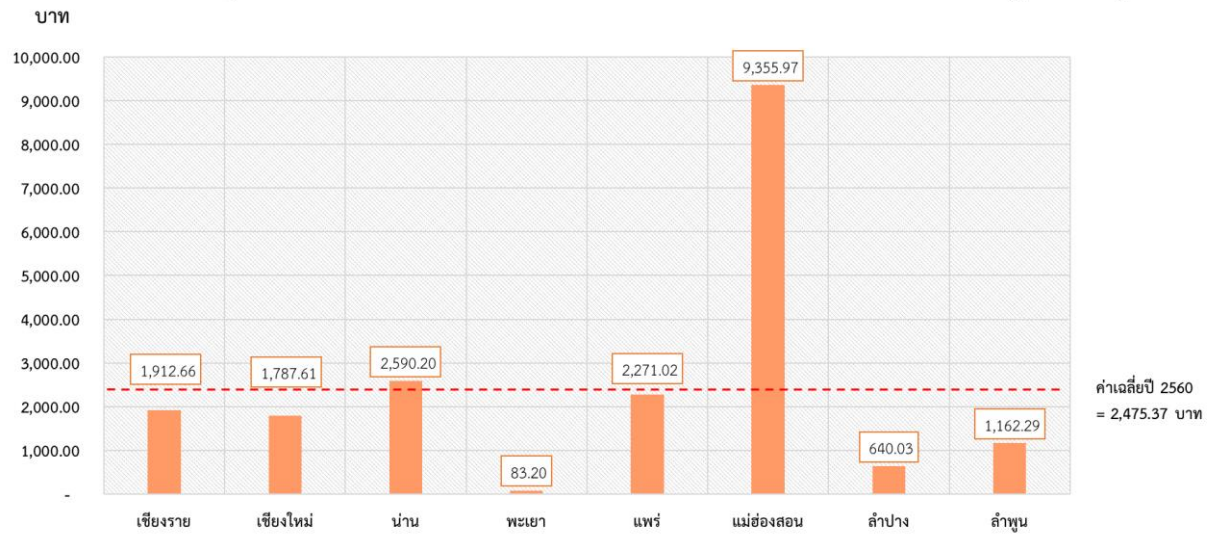


	กาฬสินธุ์	ขอนแก่น	นครพนม	บึงกาฬ	มหาสารคาม	มุกดาหาร	ร้อยเอ็ด	เลย
ต้นทุนรวม	2,124,145.22	2,173,556.10	1,290,040.57	1,407,337.10	1,646,329.32	2,312,997.76	1,560,452.79	1,617,935.52
ครั้ง	15,054.00	6,684.00	10,760.00	5,429.00	5,660.00	452.00	3,162.00	2,788.00
ต้นทุนต่อหน่วย	141.10	325.19	119.89	259.23	290.87	5,117.25	493.50	580.32

	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
ต้นทุนรวม	1,531,302.78	1,405,974.58	1,553,673.25	3,477,286.87
ครั้ง	911.00	1,152.00	2,252.00	9,958.00
ต้นทุนต่อหน่วย	1,680.90	1,220.46	689.91	349.20

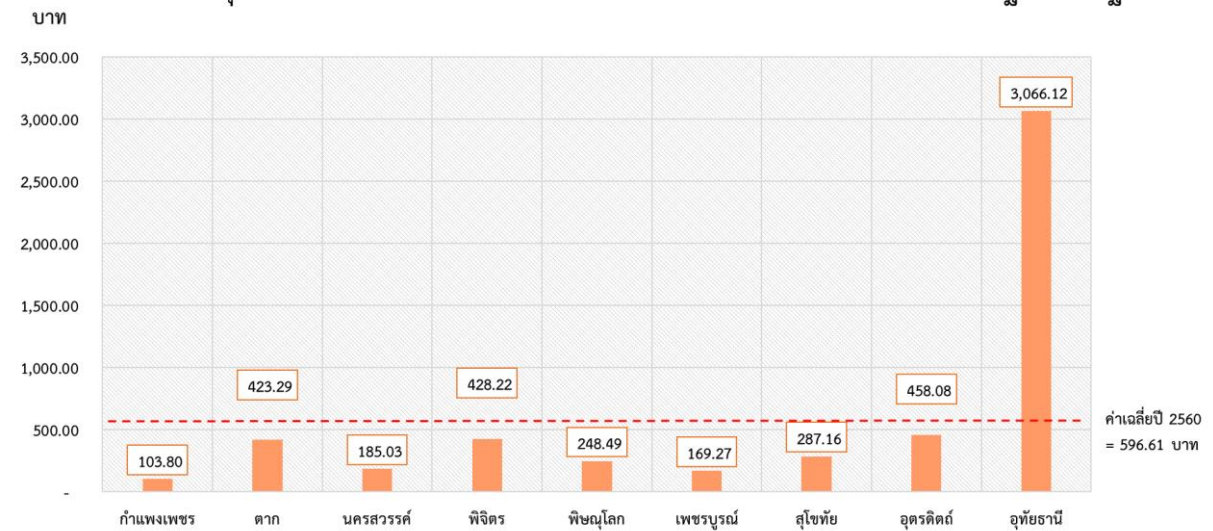


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 5
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ



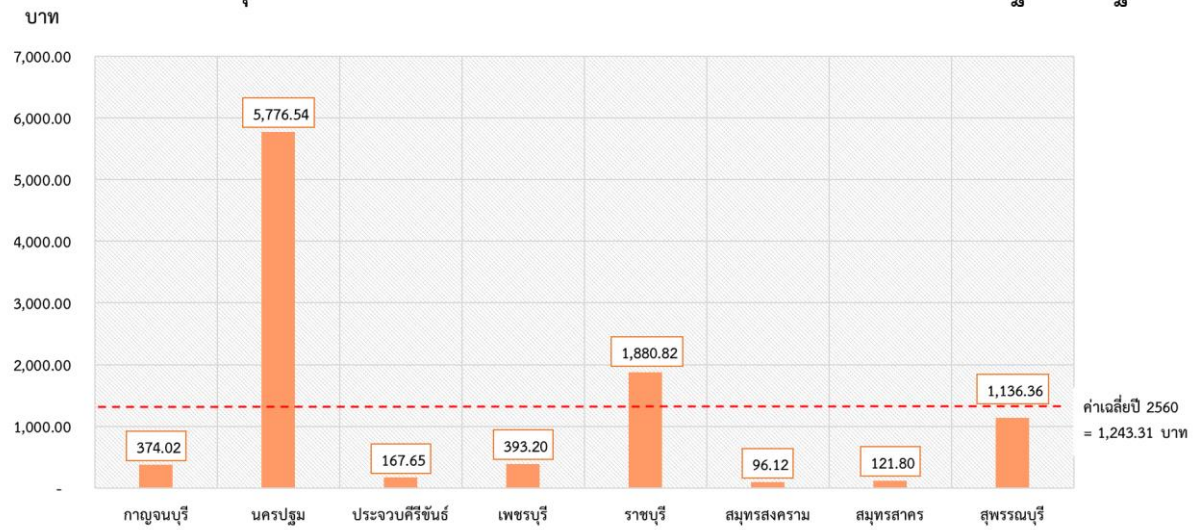
	เชียงราย	เชียงใหม่	น่าน	พะเยา	แพร่	แม่ฮ่องสอน	ลำปาง	ลำพูน
ต้นทุนรวม	2,218,681.21	1,133,342.60	2,465,868.63	1,536,610.63	2,432,258.73	1,253,699.66	2,096,741.07	2,295,531.00
ครั้ง	1,160.00	634.00	952.00	18,468.00	1,071.00	134.00	3,276.00	1,975.00
ต้นทุนต่อหน่วย	1,912.66	1,787.61	2,590.20	83.20	2,271.02	9,355.97	640.03	1,162.29

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 6
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ



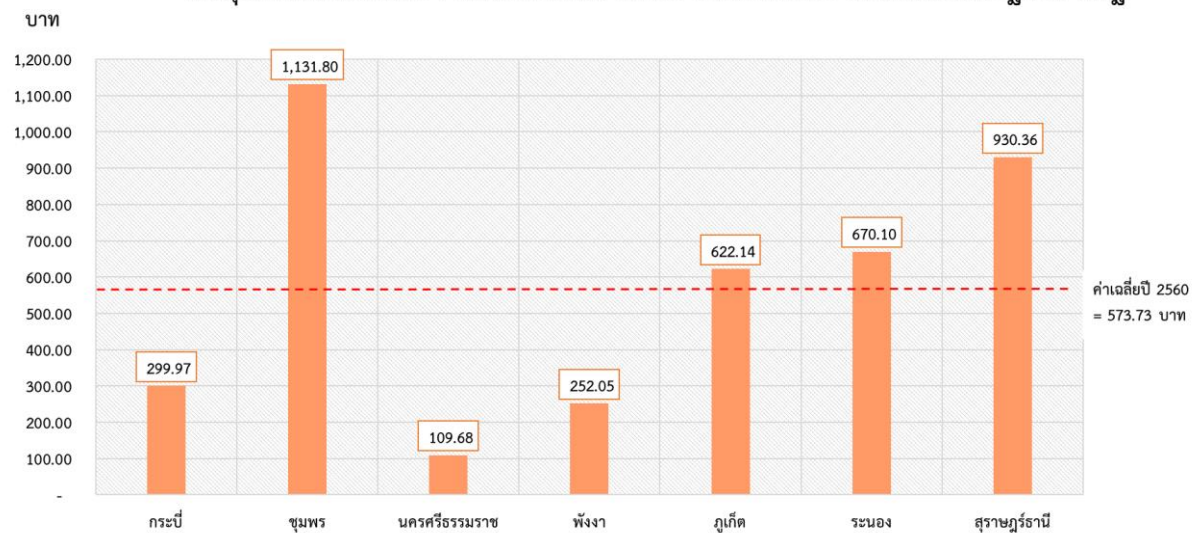
	กำแพงเพชร	ดาก	นครสวรรค์	พิจิตร	พิษณุโลก	เพชรบูรณ์	สุโขทัย	อุตรดิตถ์	อุทัยธานี
ต้นทุนรวม	1,180,806.00	1,837,071.33	2,177,414.66	2,672,074.41	1,841,346.24	1,958,156.06	1,249,164.51	2,183,686.76	1,545,326.53
ครั้ง	11,376.00	4,340.00	11,768.00	6,240.00	7,410.00	11,568.00	4,350.00	4,767.00	504.00
ต้นทุนต่อหน่วย	103.80	423.29	185.03	428.22	248.49	169.27	287.16	458.08	3,066.12

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 7
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ



	กาญจนบุรี	นครปฐม	ประจวบคีรีขันธ์	เพชรบุรี	ราชบุรี	สมุทรสงคราม	สมุทรสาคร	สุพรรณบุรี
ต้นทุนรวม	1,600,439.76	1,305,497.95	1,707,002.25	3,774,692.66	2,198,684.33	1,829,272.96	1,812,859.19	2,418,172.99
ครั้ง	4,279.00	226.00	10,182.00	9,600.00	1,169.00	19,032.00	14,884.00	2,128.00
ต้นทุนต่อหน่วย	374.02	5,776.54	167.65	393.20	1,880.82	96.12	121.80	1,136.36

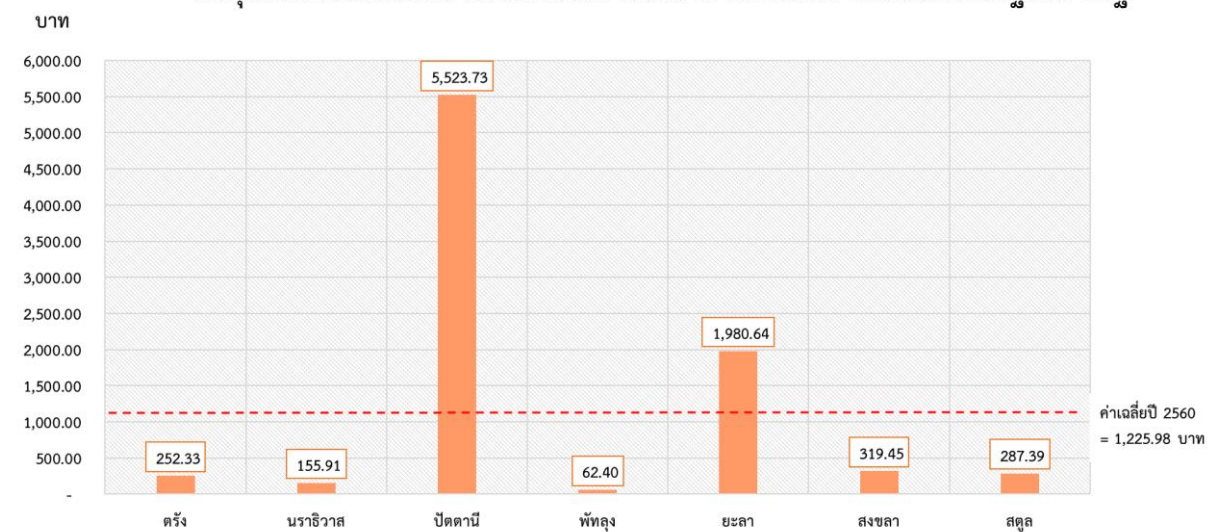
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 8
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ



	กระบี่	ชุมพร	นครศรีธรรมราช	พังงา	ภูเก็ต	ระนอง	สุราษฎร์ธานี
ต้นทุนรวม	2,244,706.66	1,343,446.25	2,138,826.93	1,158,149.84	2,670,208.85	2,512,893.01	1,475,554.58
ครั้ง	7,483.00	1,187.00	19,500.00	4,595.00	4,292.00	3,750.00	1,586.00
ต้นทุนต่อหน่วย	299.97	1,131.80	109.68	252.05	622.14	670.10	930.36



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 9
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการเงินการคลังและเศรษฐกิจภาครัฐ

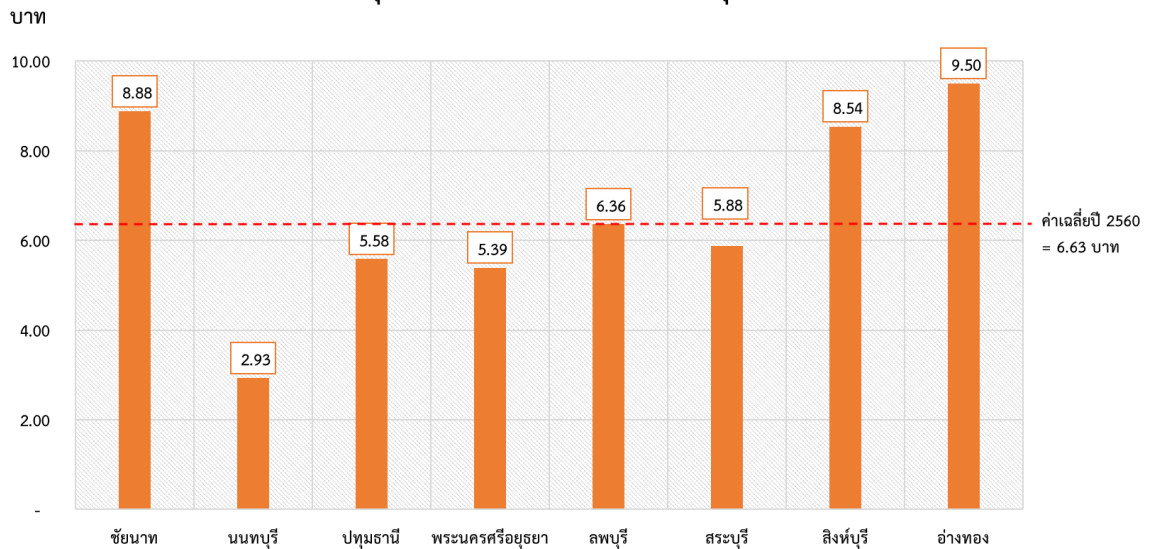


	ดรง	นราธิวาส	ปัตตานี	พัทลุง	ยะลา	สงขลา	สตูล
ต้นทุนรวม	1,949,970.08	1,520,946.69	1,922,256.68	1,684,896.38	3,149,216.55	1,930,430.92	1,235,189.27
ครั้ง	7,728.00	9,755.00	348.00	27,000.00	1,590.00	6,043.00	4,298.00
ต้นทุนต่อหน่วย	252.33	155.91	5,523.73	62.40	1,980.64	319.45	287.39



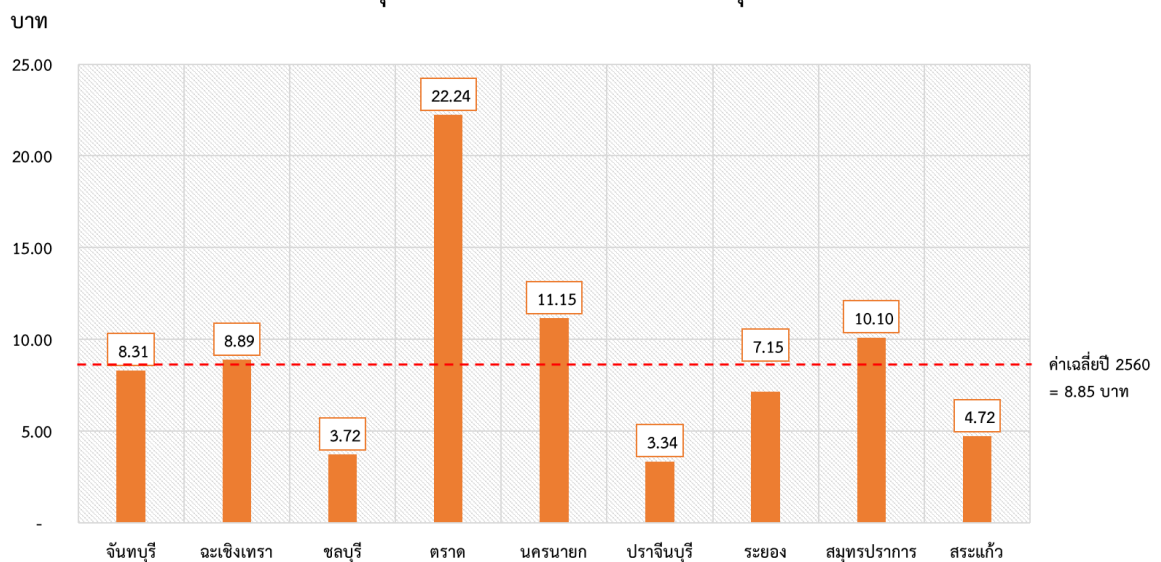
การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัด จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต ผลผลิต รายการอนุมัติขอเบิก

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 1
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	ชัยนาท	นนทบุรี	ปทุมธานี	พระนครศรีอยุธยา	ลพบุรี	สระบุรี	สิงห์บุรี	อ่างทอง
ต้นทุนรวม	443,759.45	175,774.81	424,250.35	351,057.90	510,837.68	417,804.41	352,542.16	341,411.09
รายการ	49,967.00	59,949.00	75,988.00	65,121.00	80,323.00	71,053.00	41,288.00	35,934.00
ต้นทุนต่อหน่วย	8.88	2.93	5.58	5.39	6.36	5.88	8.54	9.50

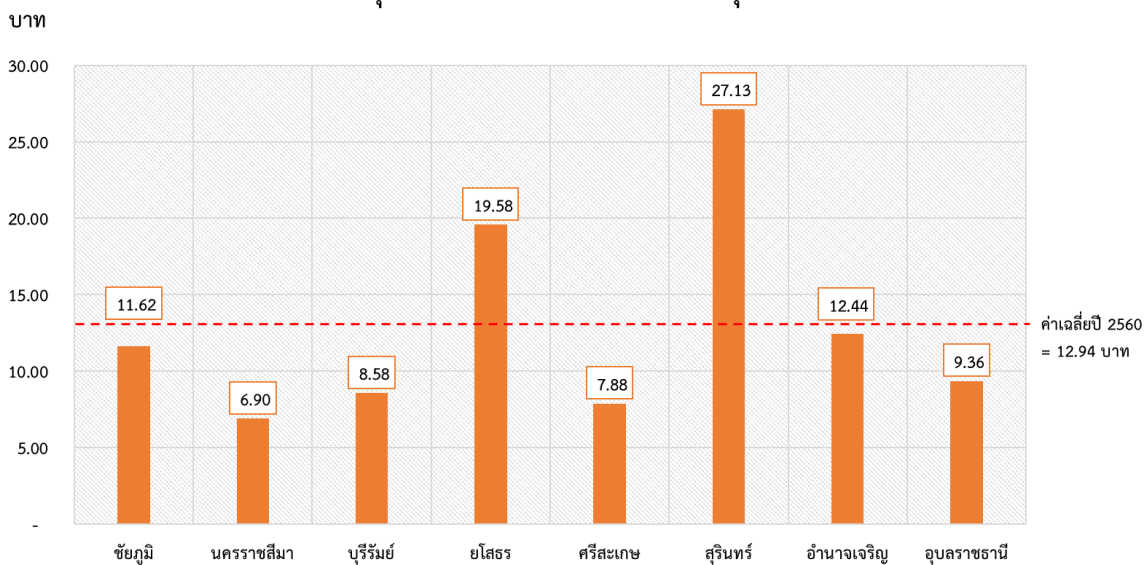
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 2 ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	จันทบุรี	ฉะเชิงเทรา	ชลบุรี	ตรัง	นครนายก	ปราจีนบุรี	ระยอง	สมุทรปราการ	สระแก้ว
ต้นทุนรวม	517,716.24	514,239.70	475,208.22	825,604.04	373,198.07	204,132.62	563,314.31	481,584.50	378,916.61
รายการ	62,276.00	57,865.00	127,771.00	37,122.00	33,459.00	61,041.00	78,827.00	47,672.00	80,290.00
ต้นทุนต่อหน่วย	8.31	8.89	3.72	22.24	11.15	3.34	7.15	10.10	4.72

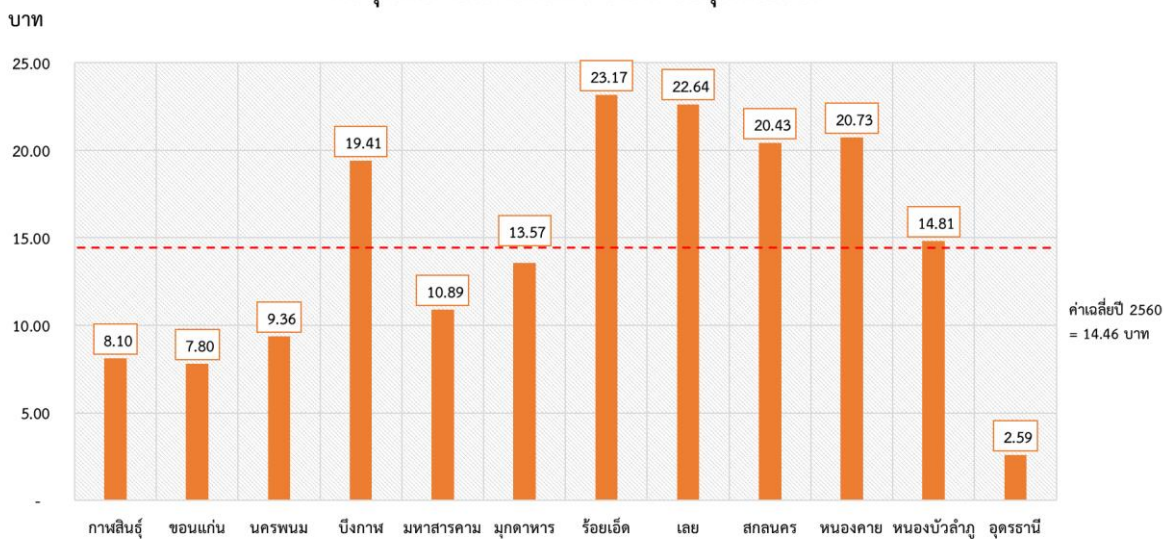


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 3 ต้นทุนต่อหน่วยผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	ชัยภูมิ	นครราชสีมา	บุรีรัมย์	ยโสธร	ศรีสะเกษ	สุรินทร์	อำนาจเจริญ	อุบลราชธานี
ต้นทุนรวม	661,494.81	1,279,295.04	697,240.27	781,121.27	544,395.74	2,196,610.93	443,656.69	1,299,740.42
รายการ	56,920.00	185,278.00	81,225.00	39,895.00	69,053.00	80,957.00	35,665.00	138,911.00
ต้นทุนต่อหน่วย	11.62	6.90	8.58	19.58	7.88	27.13	12.44	9.36

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 4 ต้นทุนต่อหน่วยผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก

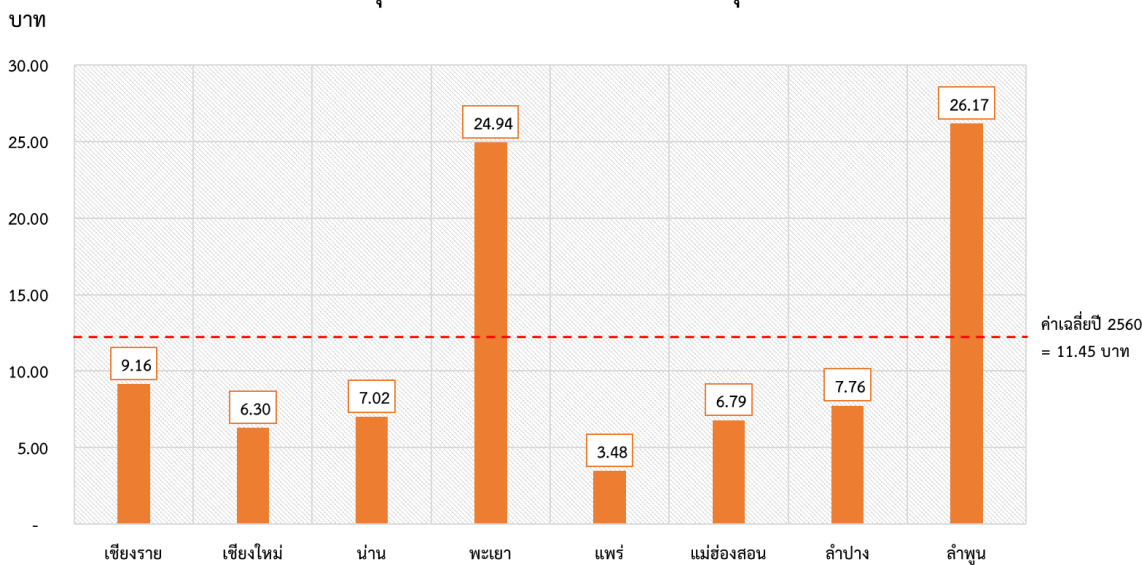


	กาฬสินธุ์	ขอนแก่น	นครพนม	บึงกาฬ	มหาสารคาม	มุกดาหาร	ร้อยเอ็ด	เลย
ต้นทุนรวม	428,675.25	1,316,371.80	571,890.08	698,627.96	725,915.02	628,715.29	1,689,187.18	1,226,743.34
รายการ	52,914.00	168,832.00	61,095.00	35,999.00	66,678.00	46,320.00	72,919.00	54,187.00
ต้นทุนต่อหน่วย	8.10	7.80	9.36	19.41	10.89	13.57	23.17	22.64

	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
ต้นทุนรวม	1,472,531.83	1,055,381.07	518,463.44	313,259.34
รายการ	72,075.00	50,915.00	35,003.00	121,181.00
ต้นทุนต่อหน่วย	20.43	20.73	14.81	2.59

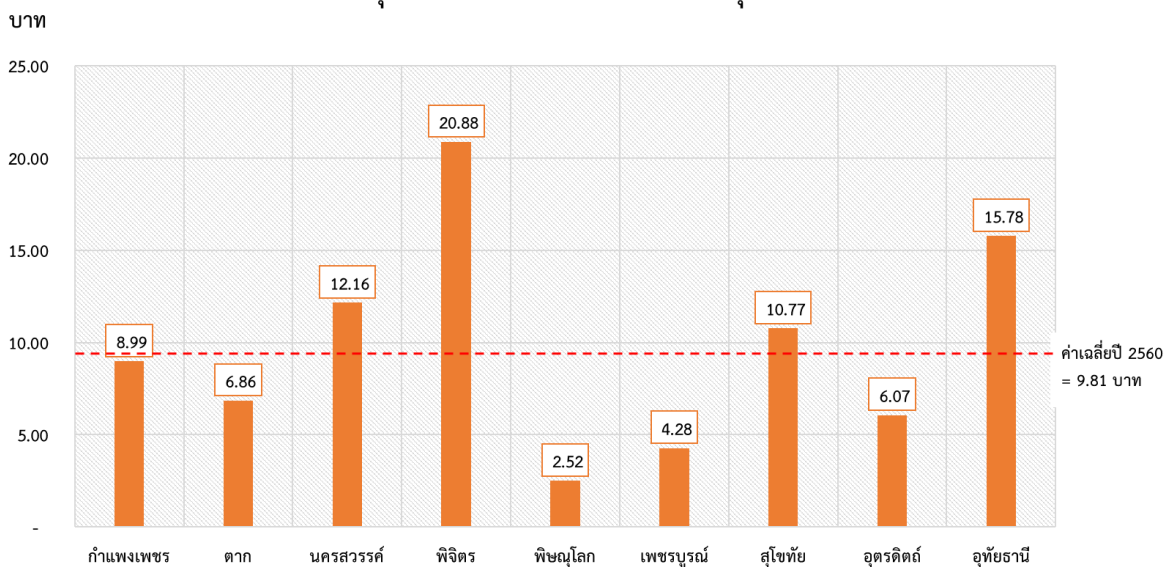


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 5
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	เชียงราย	เชียงใหม่	น่าน	พะเยา	แพร่	แม่ฮ่องสอน	ลำปาง	ลำพูน
ต้นทุนรวม	1,109,340.61	1,334,506.54	453,563.35	779,020.85	289,098.60	327,439.14	780,950.24	1,086,122.24
รายการ	121,129.00	211,992.00	64,610.00	31,237.00	83,031.00	48,213.00	100,701.00	41,505.00
ต้นทุนต่อหน่วย	9.16	6.30	7.02	24.94	3.48	6.79	7.76	26.17

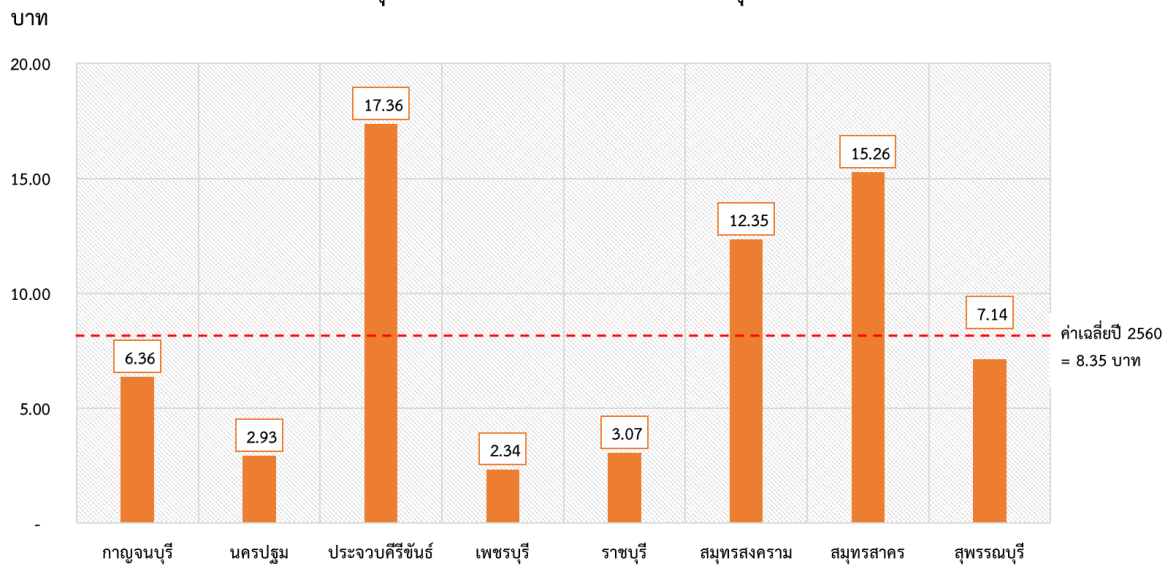
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 6
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	กำแพงเพชร	ตาก	นครสวรรค์	พิจิตร	พิษณุโลก	เพชรบูรณ์	สุโขทัย	อุตรดิตถ์	อุทัยธานี
ต้นทุนรวม	505,611.41	458,365.75	611,446.24	1,041,632.80	304,180.48	320,510.89	598,823.82	340,404.70	586,099.59
รายการ	56,269.00	66,835.00	50,299.00	49,878.00	120,889.00	74,942.00	55,613.00	56,107.00	37,145.00
ต้นทุนต่อหน่วย	8.99	6.86	12.16	20.88	2.52	4.28	10.77	6.07	15.78

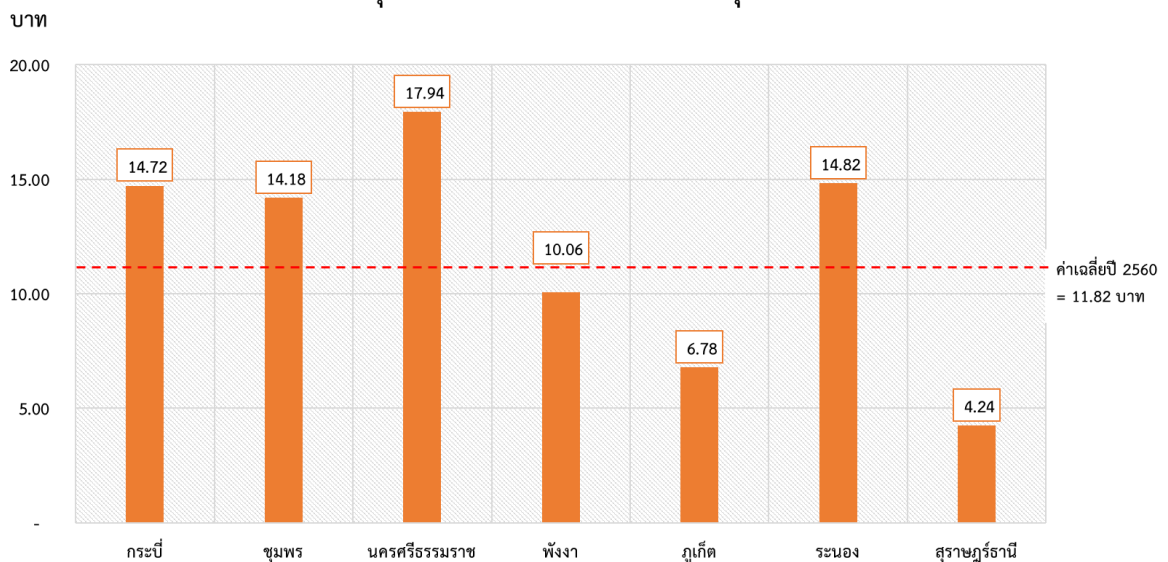


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 7
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	กาญจนบุรี	นครปฐม	ประจวบคีรีขันธ์	เพชรบุรี	ราชบุรี	สมุทรสงคราม	สมุทรสาคร	สุพรรณบุรี
ต้นทุนรวม	496,463.67	239,055.84	918,243.23	151,556.27	306,639.19	367,556.73	549,890.66	483,634.60
รายการ	78,070.00	81,711.00	52,882.00	64,717.00	99,921.00	29,763.00	36,042.00	67,731.00
ต้นทุนต่อหน่วย	6.36	2.93	17.36	2.34	3.07	12.35	15.26	7.14

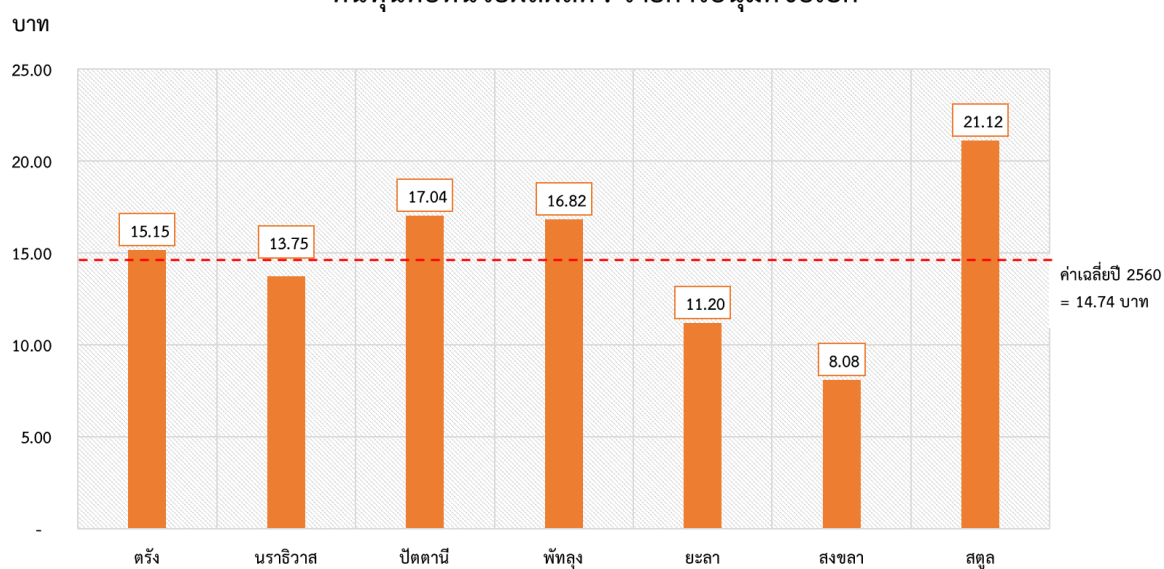
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 8
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



	กระบี่	ชุมพร	นครศรีธรรมราช	พังงา	ภูเก็ต	ระนอง	สุราษฎร์ธานี
ต้นทุนรวม	639,702.96	795,361.88	2,287,461.33	411,219.71	263,898.42	547,756.80	497,301.48
รายการ	43,470.00	56,073.00	127,477.00	40,890.00	38,942.00	36,964.00	117,159.00
ต้นทุนต่อหน่วย	14.72	14.18	17.94	10.06	6.78	14.82	4.24



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 9
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการอนุมัติขอเบิก



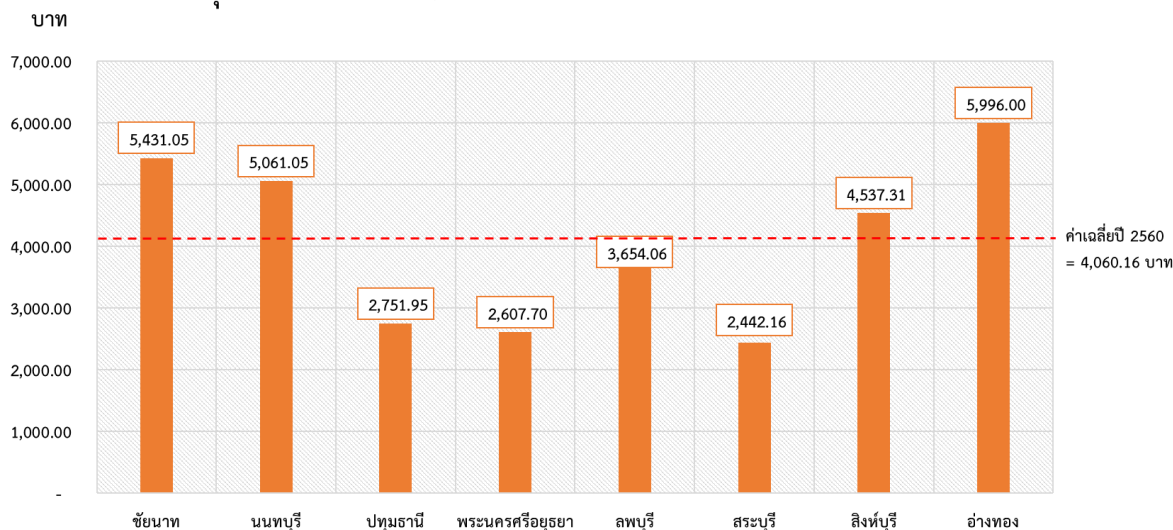
	ดั้ง	นราธิวาส	ปัตตานี	พัทลุง	ยะลา	สงขลา	สตูล
ต้นทุนรวม	916,051.91	864,744.09	944,488.26	911,074.87	799,076.41	1,440,820.40	885,973.06
รายการ	60,453.00	62,896.00	55,438.00	54,158.00	71,373.00	178,335.00	41,941.00
ต้นทุนต่อหน่วย	15.15	13.75	17.04	16.82	11.20	8.08	21.12



การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัด
จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต
ผลผลิต หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 1

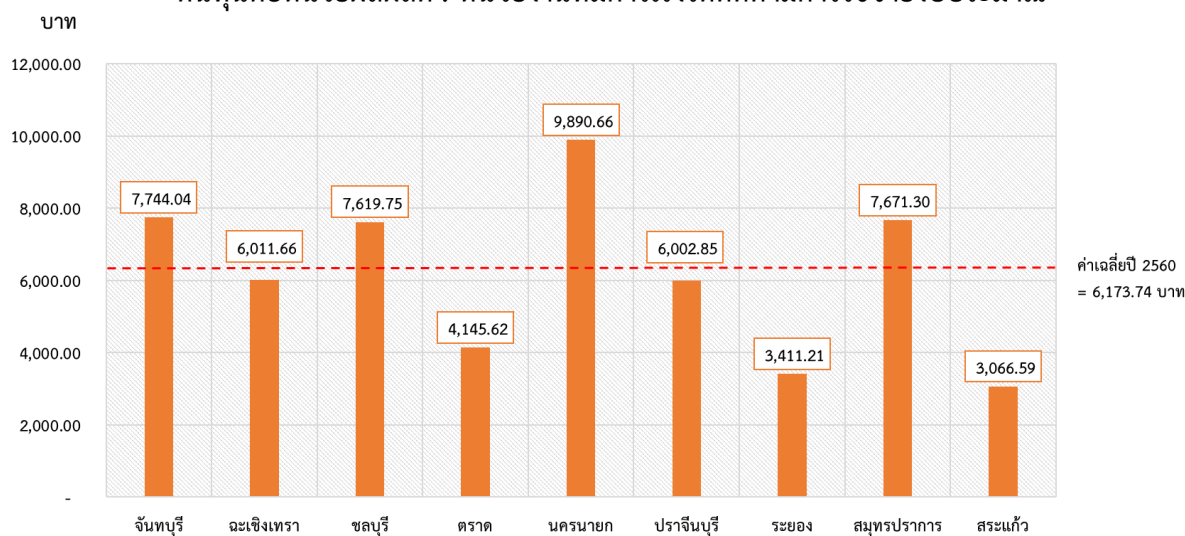
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ



	ชัยนาท	นนทบุรี	ปทุมธานี	พระนครศรีอยุธยา	ลพบุรี	สระบุรี	สิงห์บุรี	อ่างทอง
ต้นทุนรวม	771,209.14	698,424.63	473,336.08	678,001.44	851,396.14	710,669.27	549,014.43	827,447.64
หน่วยงาน	142.00	138.00	172.00	260.00	233.00	291.00	121.00	138.00
ต้นทุนต่อหน่วย	5,431.05	5,061.05	2,751.95	2,607.70	3,654.06	2,442.16	4,537.31	5,996.00

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 2

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

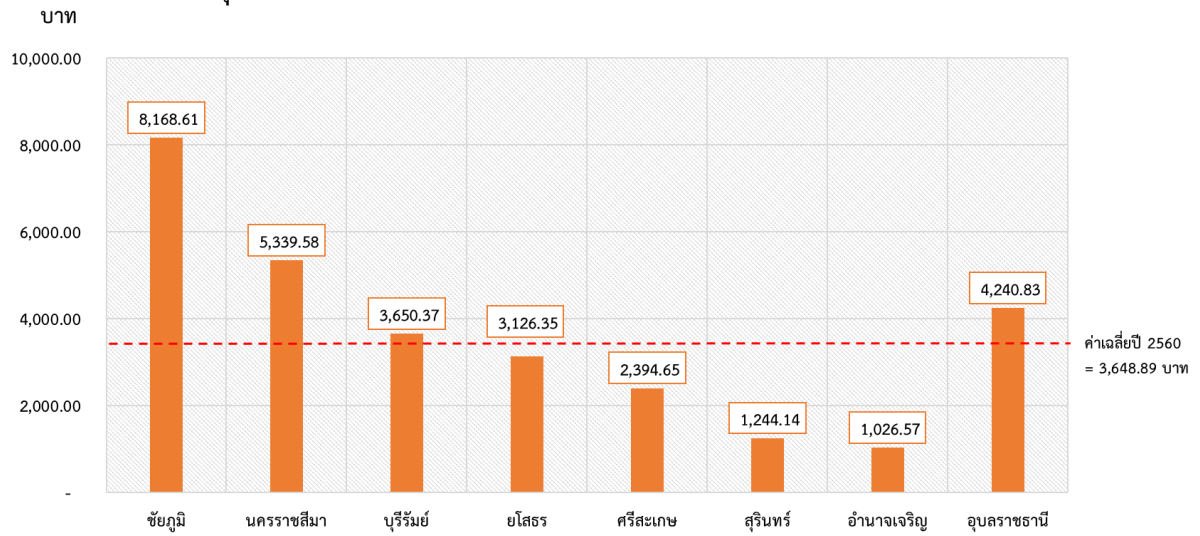


	จันทบุรี	ฉะเชิงเทรา	ชลบุรี	ตรัง	นครนายก	ปราจีนบุรี	ระยอง	สมุทรปราการ	สระแก้ว
ต้นทุนรวม	712,451.25	535,037.95	1,188,681.56	485,037.55	820,924.85	510,242.08	593,551.03	1,035,626.12	444,656.00
หน่วยงาน	92.00	89.00	156.00	117.00	83.00	85.00	174.00	135.00	145.00
ต้นทุนต่อหน่วย	7,744.04	6,011.66	7,619.75	4,145.62	9,890.66	6,002.85	3,411.21	7,671.30	3,066.59



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 3

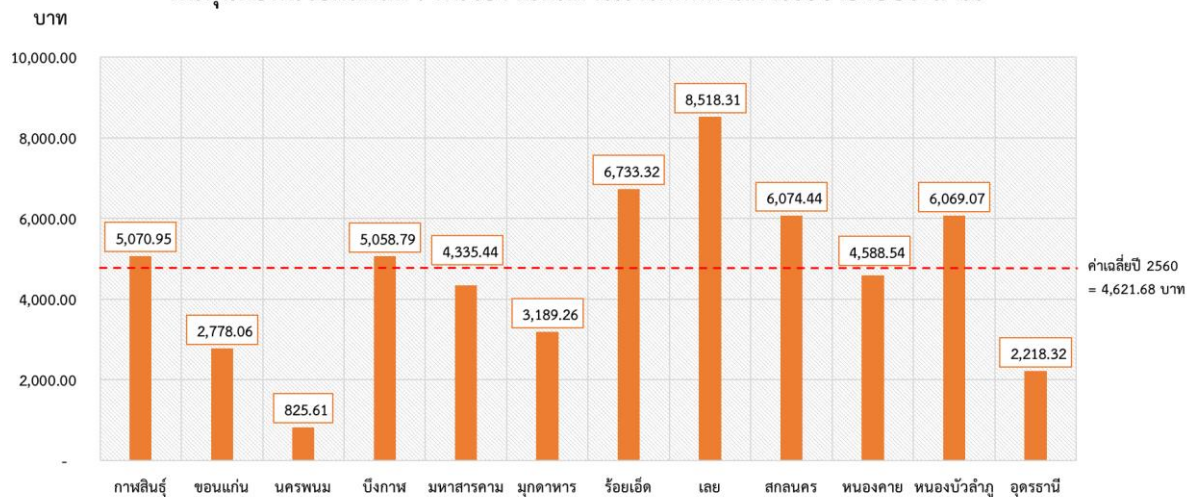
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ



	ชัยภูมิ	นครราชสีมา	บุรีรัมย์	ยโสธร	ศรีสะเกษ	สุรินทร์	อำนาจเจริญ	อุบลราชธานี
ต้นทุนรวม	1,862,442.02	1,025,199.94	1,109,712.28	493,962.68	787,840.60	338,404.82	525,603.04	1,726,017.21
หน่วยงาน	228.00	192.00	304.00	158.00	329.00	272.00	512.00	407.00
ต้นทุนต่อหน่วย	8,168.61	5,339.58	3,650.37	3,126.35	2,394.65	1,244.14	1,026.57	4,240.83

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 4

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

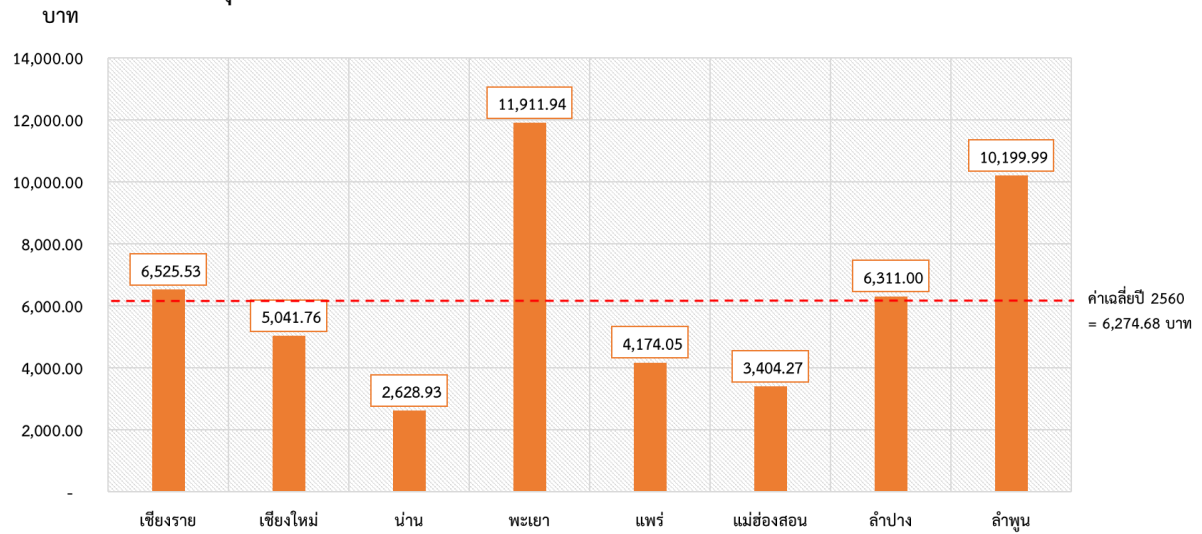


	กาฬสินธุ์	ขอนแก่น	นครพนม	บึงกาฬ	มหาสารคาม	มุกดาหาร	ร้อยเอ็ด	เลย
ต้นทุนรวม	1,181,531.87	486,160.65	726,534.26	617,172.28	979,808.46	1,441,545.26	605,999.13	1,592,924.09
หน่วยงาน	233.00	175.00	880.00	122.00	226.00	452.00	90.00	187.00
ต้นทุนต่อหน่วย	5,070.95	2,778.06	825.61	5,058.79	4,335.44	3,189.26	6,733.32	8,518.31

	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
ต้นทุนรวม	1,433,568.37	1,046,188.25	801,117.05	752,010.38
หน่วยงาน	236.00	228.00	132.00	339.00
ต้นทุนต่อหน่วย	6,074.44	4,588.54	6,069.07	2,218.32

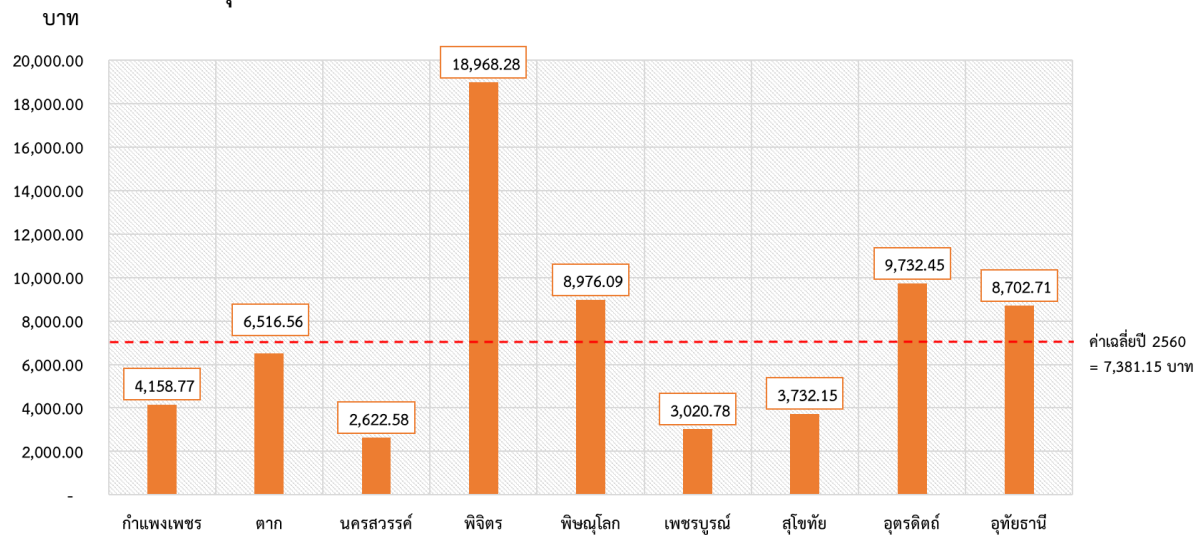


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 5
ต้นทุนต่อหน่วยผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ



	เชียงราย	เชียงใหม่	น่าน	พะเยา	แพร่	แม่ฮ่องสอน	ลำปาง	ลำพูน
ต้นทุนรวม	1,664,010.92	2,036,871.47	483,722.66	881,483.34	738,807.53	456,172.43	965,583.38	1,346,398.48
หน่วยงาน	255.00	404.00	184.00	74.00	177.00	134.00	153.00	132.00
ต้นทุนต่อหน่วย	6,525.53	5,041.76	2,628.93	11,911.94	4,174.05	3,404.27	6,311.00	10,199.99

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 6
ต้นทุนต่อหน่วยผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

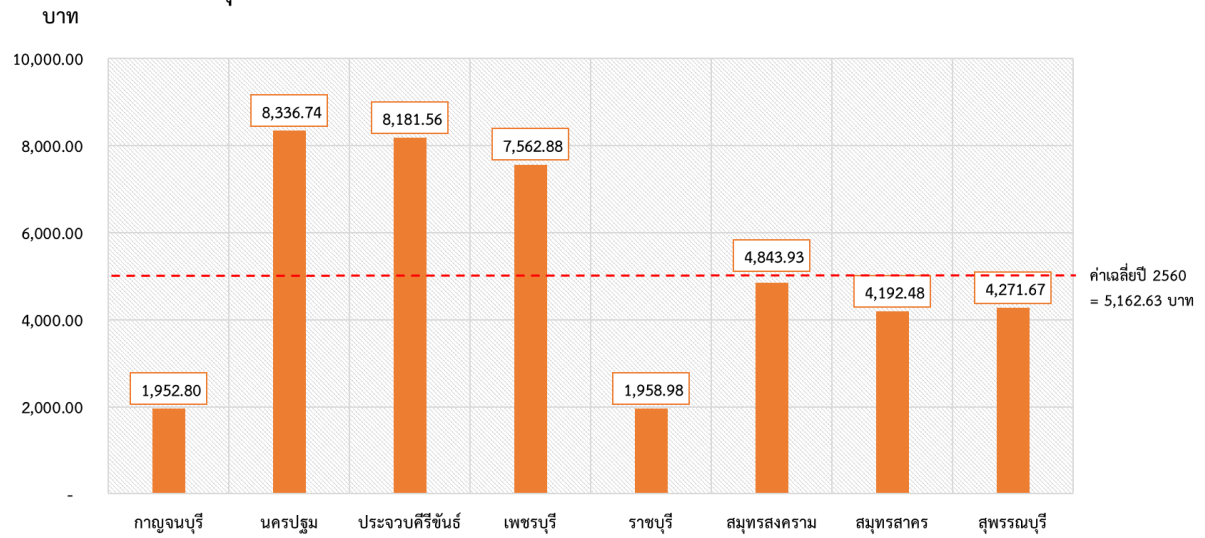


	กำแพงเพชร	ตาก	นครสวรรค์	พิจิตร	พิษณุโลก	เพชรบูรณ์	สุโขทัย	อุตรดิตถ์	อุทัยธานี
ต้นทุนรวม	702,831.50	1,146,914.13	681,869.71	1,346,748.09	1,301,533.43	670,614.24	1,052,465.83	1,557,191.47	1,209,676.79
หน่วยงาน	169.00	176.00	260.00	71.00	145.00	222.00	282.00	160.00	139.00
ต้นทุนต่อหน่วย	4,158.77	6,516.56	2,622.58	18,968.28	8,976.09	3,020.78	3,732.15	9,732.45	8,702.71



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 7

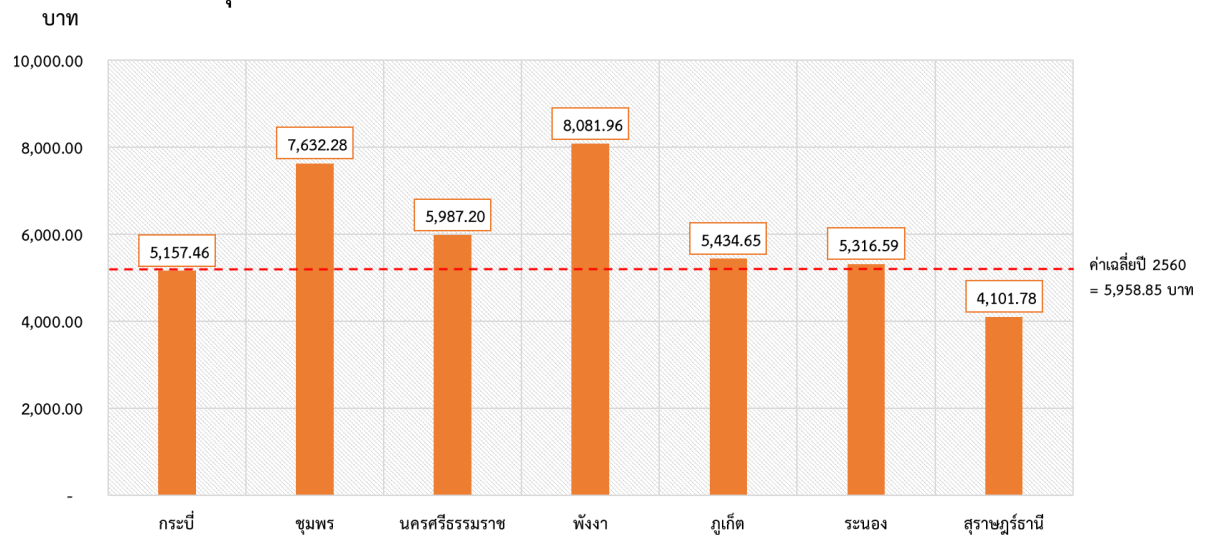
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ



	กาญจนบุรี	นครปฐม	ประจวบคีรีขันธ์	เพชรบุรี	ราชบุรี	สมุทรสงคราม	สมุทรสาคร	สุพรรณบุรี
ต้นทุนรวม	439,379.39	850,347.13	1,186,326.35	816,790.64	434,893.38	498,924.91	448,595.70	969,669.19
หน่วยงาน	225.00	102.00	145.00	108.00	222.00	103.00	107.00	227.00
ต้นทุนต่อหน่วย	1,952.80	8,336.74	8,181.56	7,562.88	1,958.98	4,843.93	4,192.48	4,271.67

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 8

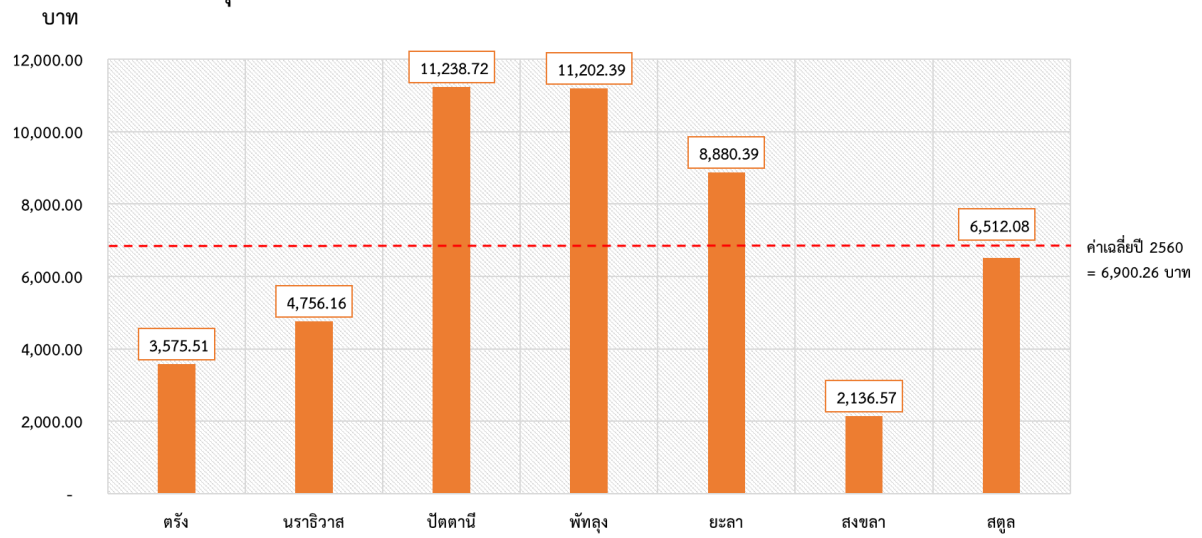
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ



	กระบี่	ชุมพร	นครศรีธรรมราช	พังงา	ภูเก็ต	ระนอง	สุราษฎร์ธานี
ต้นทุนรวม	747,831.72	740,331.39	2,017,687.66	1,074,900.58	538,030.65	600,774.43	619,369.43
หน่วยงาน	145.00	97.00	337.00	133.00	99.00	113.00	151.00
ต้นทุนต่อหน่วย	5,157.46	7,632.28	5,987.20	8,081.96	5,434.65	5,316.59	4,101.78



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 9
ต้นทุนต่อหน่วยผลิต : หน่วยงานที่มีการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ



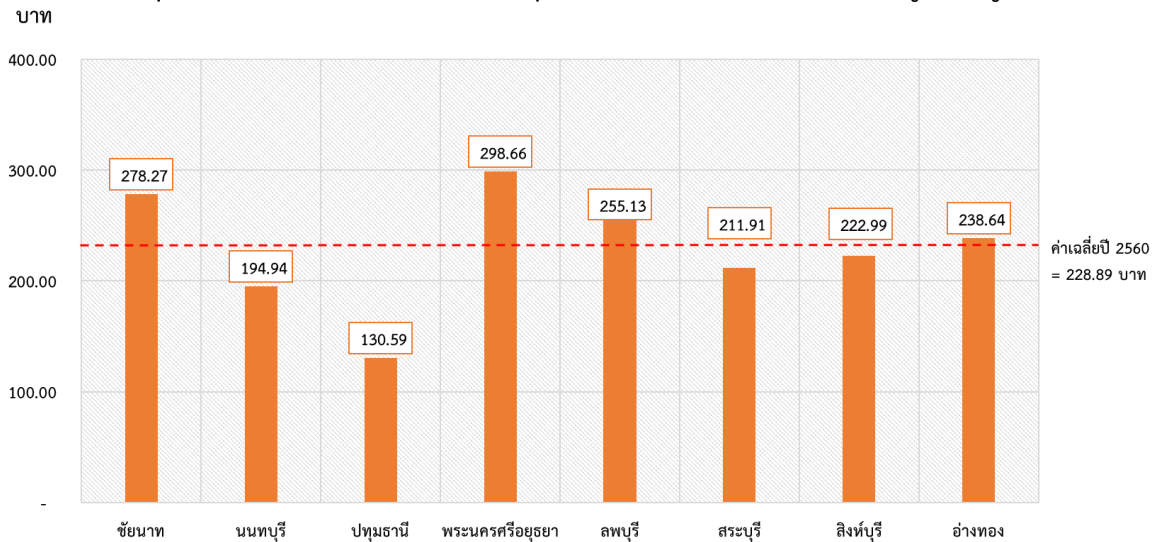
	ดรง	นราธิวาส	ปัตตานี	พัทลุง	ยะลา	สงขลา	สตูล
ต้นทุนรวม	918,905.98	870,376.88	944,052.63	862,583.87	1,012,364.61	698,659.93	755,400.94
หน่วยงาน	257.00	183.00	84.00	77.00	114.00	327.00	116.00
ต้นทุนต่อหน่วย	3,575.51	4,756.16	11,238.72	11,202.39	8,880.39	2,136.57	6,512.08



**การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัด
จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต
ผลผลิต รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย**

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 1

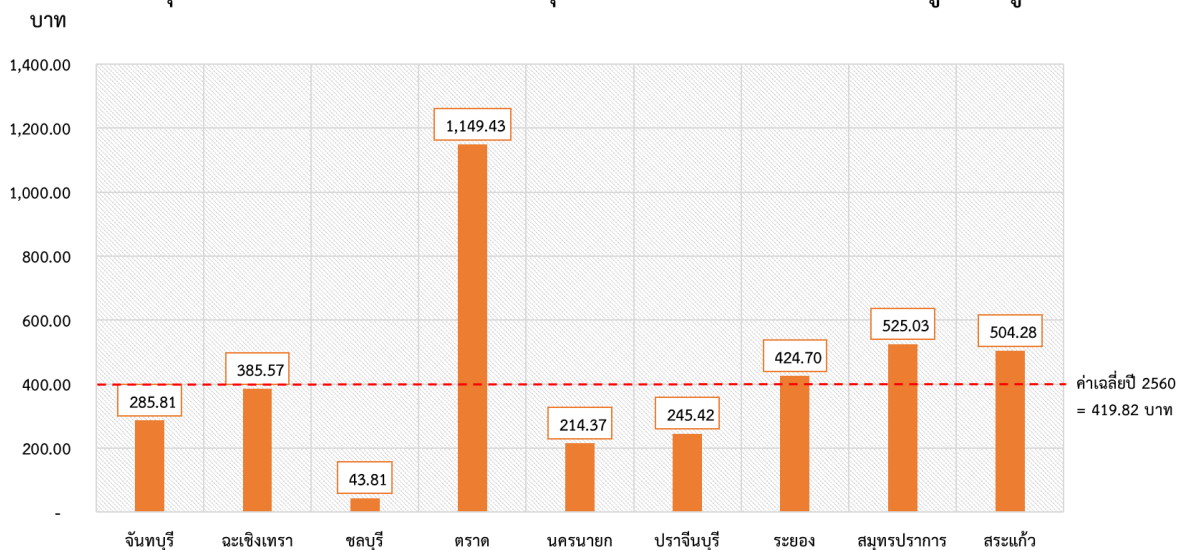
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย



	ชัยนาท	นนทบุรี	ปทุมธานี	พระนครศรีอยุธยา	ลพบุรี	สระบุรี	สิงห์บุรี	อ่างทอง
ต้นทุนรวม	337,541.84	203,911.97	247,469.17	446,800.96	383,976.12	205,344.96	196,234.30	233,627.54
รายการ	1,213.00	1,046.00	1,895.00	1,496.00	1,505.00	969.00	880.00	979.00
ต้นทุนต่อหน่วย	278.27	194.94	130.59	298.66	255.13	211.91	222.99	238.64

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 2

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย

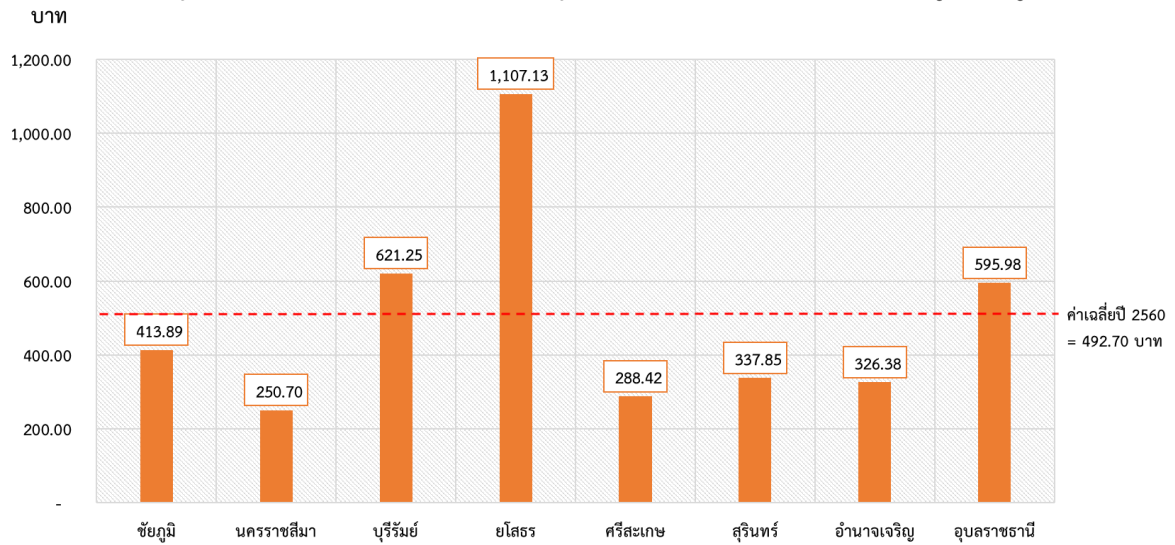


	จันทบุรี	ฉะเชิงเทรา	ชลบุรี	ตราด	นครนายก	ปราจีนบุรี	ระยอง	สมุทรปราการ	สระแก้ว
ต้นทุนรวม	553,336.26	429,913.88	237,736.31	925,289.69	206,222.83	272,661.69	502,840.86	634,235.91	536,044.69
รายการ	1,936.00	1,115.00	5,426.00	805.00	962.00	1,111.00	1,184.00	1,208.00	1,063.00
ต้นทุนต่อหน่วย	285.81	385.57	43.81	1,149.43	214.37	245.42	424.70	525.03	504.28



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 3

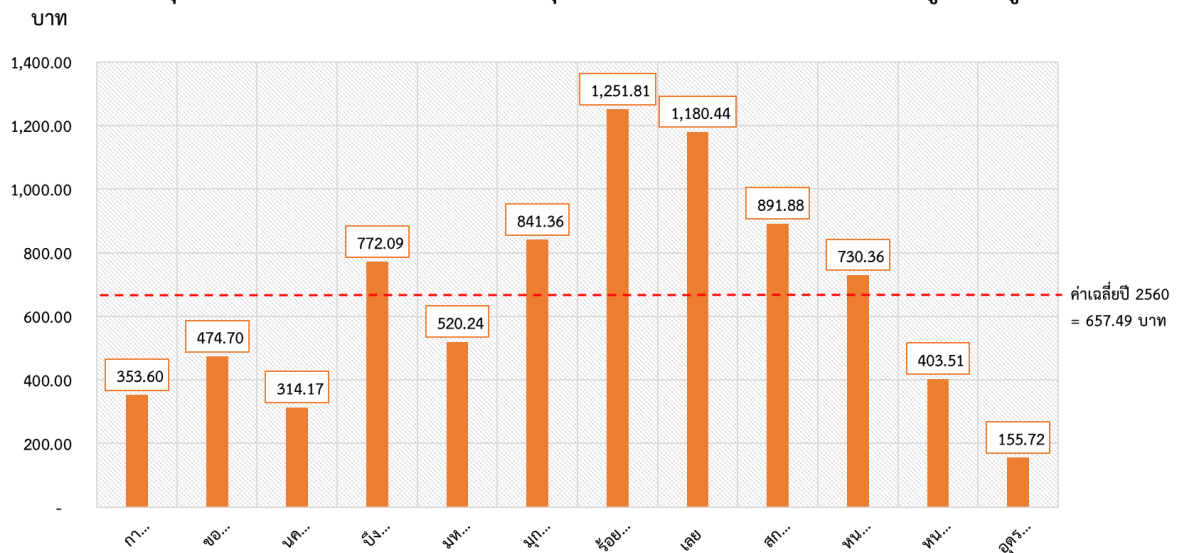
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย



	ชัยภูมิ	นครราชสีมา	บุรีรัมย์	ยโสธร	ศรีสะเกษ	สุรินทร์	อำนาจเจริญ	อุบลราชธานี
ต้นทุนรวม	664,297.73	750,349.73	739,913.06	1,028,524.68	423,406.37	547,990.23	207,905.89	1,202,689.12
รายการ	1,605.00	2,993.00	1,191.00	929.00	1,468.00	1,622.00	637.00	2,018.00
ต้นทุนต่อหน่วย	413.89	250.70	621.25	1,107.13	288.42	337.85	326.38	595.98

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 4

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย



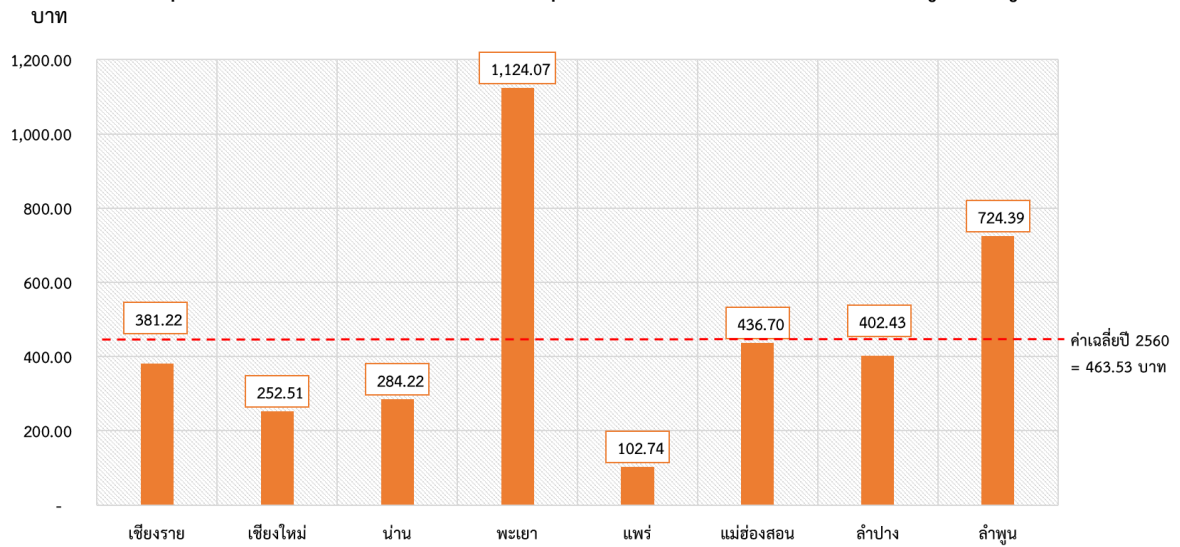
	กาฬสินธุ์	ขอนแก่น	นครพนม	บึงกาฬ	มหาสารคาม	มุกดาหาร	ร้อยเอ็ด	เลย
ต้นทุนรวม	484,780.69	1,253,210.29	555,768.92	643,925.58	811,055.01	809,388.15	1,582,289.64	1,235,921.41
รายการ	1,371.00	2,640.00	1,769.00	834.00	1,559.00	962.00	1,264.00	1,047.00
ต้นทุนต่อหน่วย	353.60	474.70	314.17	772.09	520.24	841.36	1,251.81	1,180.44

	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
ต้นทุนรวม	1,361,896.47	766,882.09	369,613.35	375,911.21
รายการ	1,527.00	1,050.00	916.00	2,414.00
ต้นทุนต่อหน่วย	891.88	730.36	403.51	155.72



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 5

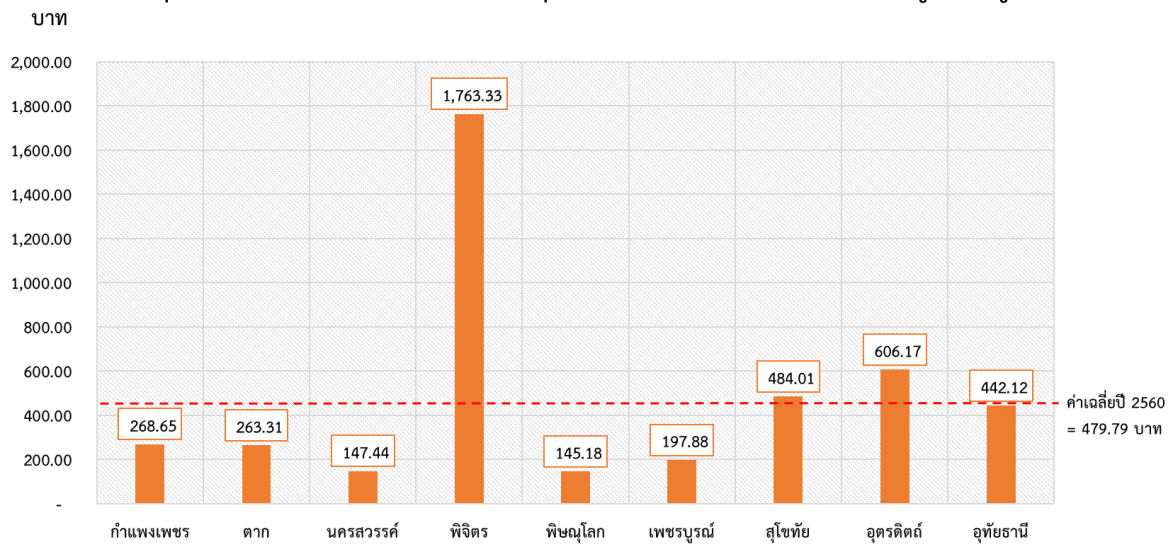
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย



	เชียงราย	เชียงใหม่	น่าน	พะเยา	แพร่	แม่ฮ่องสอน	ลำปาง	ลำพูน
ต้นทุนรวม	1,109,340.61	1,334,506.54	531,495.17	876,778.34	289,098.60	490,854.85	812,496.89	836,668.23
รายการ	2,910.00	5,285.00	1,870.00	780.00	2,814.00	1,124.00	2,019.00	1,155.00
ต้นทุนต่อหน่วย	381.22	252.51	284.22	1,124.07	102.74	436.70	402.43	724.39

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 6

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย

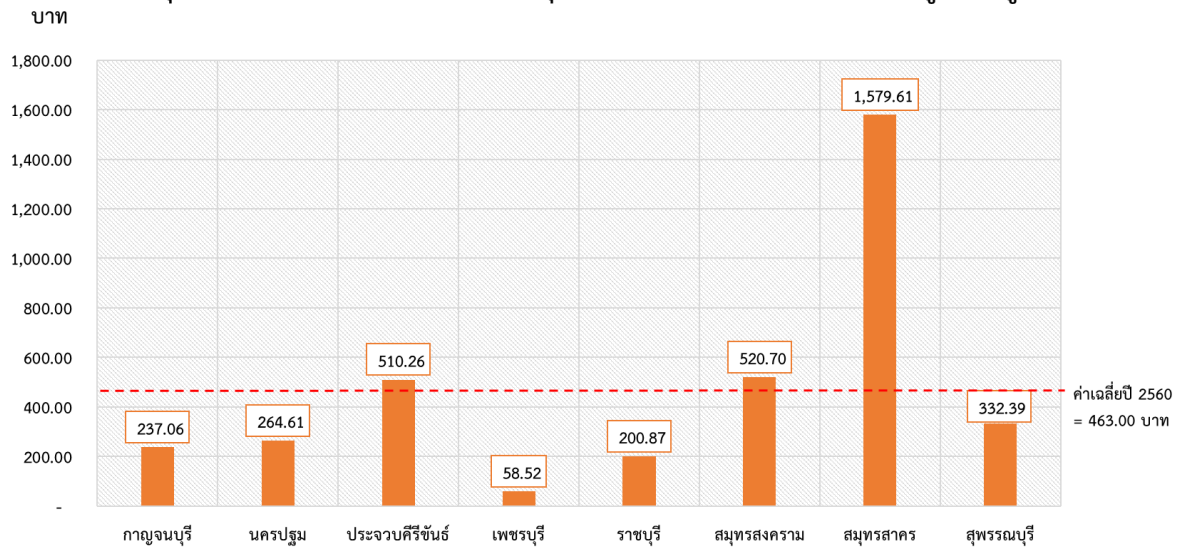


	กำแพงเพชร	ตาก	นครสวรรค์	พิจิตร	พิษณุโลก	เพชรบูรณ์	สุโขทัย	อุตรดิตถ์	อุทัยธานี
ต้นทุนรวม	394,642.97	405,768.04	339,692.35	1,678,691.05	344,948.47	349,846.55	619,044.76	723,165.85	551,318.70
รายการ	1,469.00	1,541.00	2,304.00	952.00	2,376.00	1,768.00	1,279.00	1,193.00	1,247.00
ต้นทุนต่อหน่วย	268.65	263.31	147.44	1,763.33	145.18	197.88	484.01	606.17	442.12



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 7

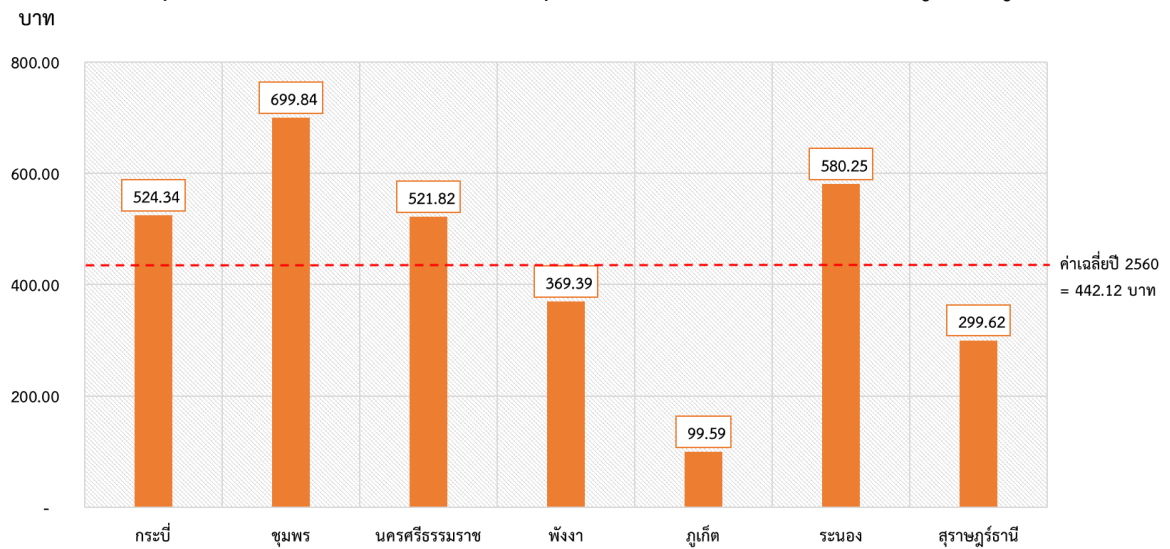
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย



	กาญจนบุรี	นครปฐม	ประจวบคีรีขันธ์	เพชรบุรี	ราชบุรี	สมุทรสงคราม	สมุทรสาคร	สุพรรณบุรี
ต้นทุนรวม	467,479.92	655,700.81	804,684.30	75,778.14	370,810.90	492,057.45	995,151.80	483,634.60
รายการ	1,972.00	2,478.00	1,577.00	1,295.00	1,846.00	945.00	630.00	1,455.00
ต้นทุนต่อหน่วย	237.06	264.61	510.26	58.52	200.87	520.70	1,579.61	332.39

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 8

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย

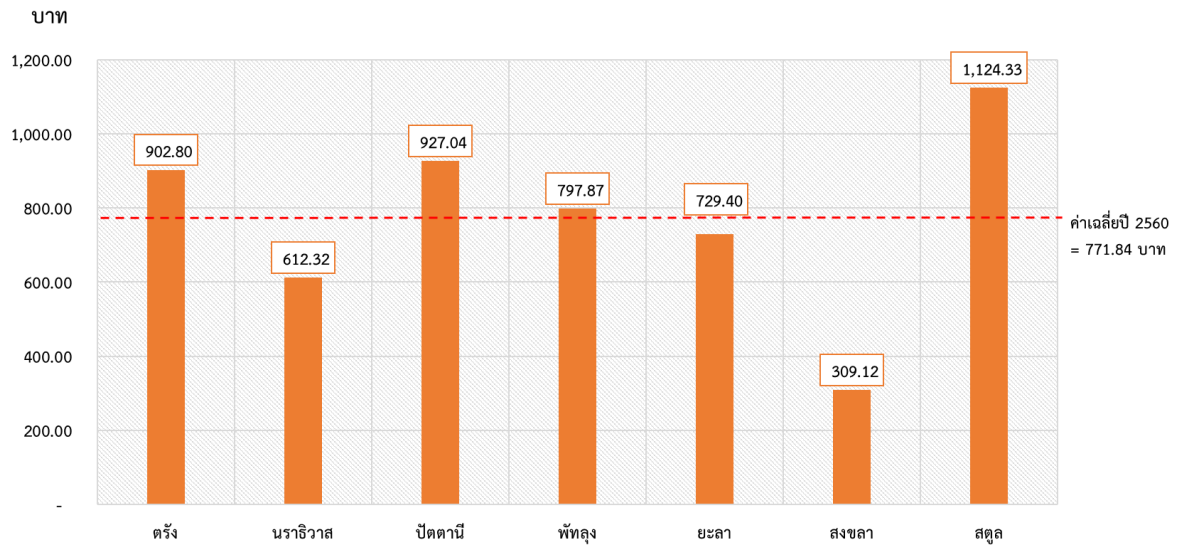


	กระบี่	ชุมพร	นครศรีธรรมราช	พังงา	ภูเก็ต	ระนอง	สุราษฎร์ธานี
ต้นทุนรวม	598,273.37	851,008.95	1,499,698.59	445,488.01	136,442.77	547,756.80	693,018.81
รายการ	1,141.00	1,216.00	2,874.00	1,206.00	1,370.00	944.00	2,313.00
ต้นทุนต่อหน่วย	524.34	699.84	521.82	369.39	99.59	580.25	299.62



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 9

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายการการอนุมัติ ตรวจสอบและเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักผู้ขาย

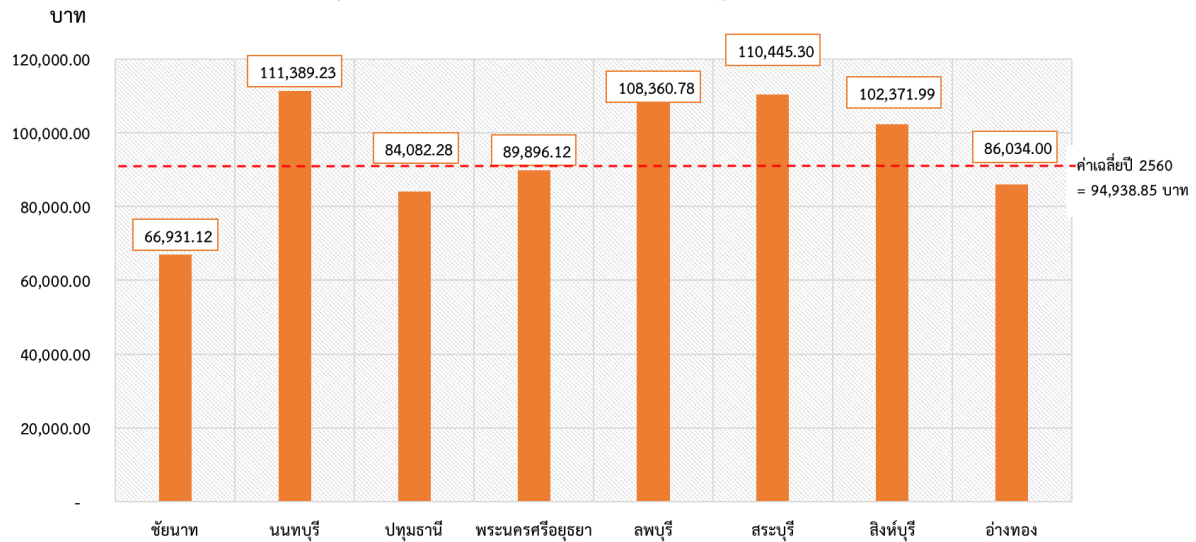


	ตรีง	นราธิวาส	ปัตตานี	พัทลุง	ยะลา	สงขลา	สตูล
ต้นทุนรวม	1,062,591.60	767,851.92	1,048,477.40	1,052,386.86	849,018.68	1,207,103.59	885,973.06
รายการ	1,177.00	1,254.00	1,131.00	1,319.00	1,164.00	3,905.00	788.00
ต้นทุนต่อหน่วย	902.80	612.32	927.04	797.87	729.40	309.12	1,124.33



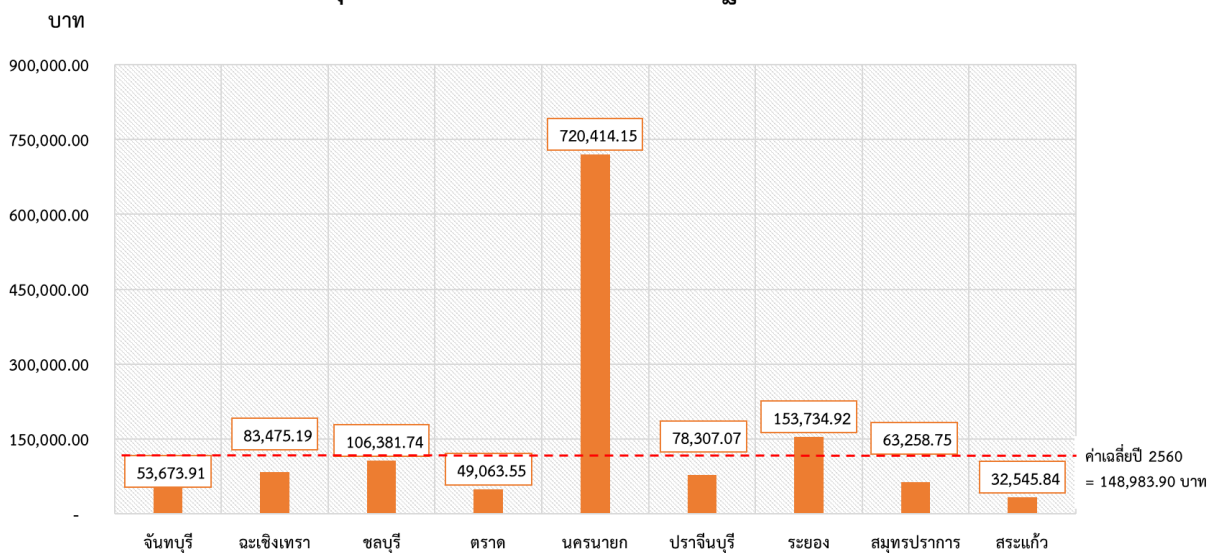
การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนกับค่าเฉลี่ยของสำนักงานคลังจังหวัด
จำแนกตามสำนักงานคลังเขต 9 เขต
ผลผลิต รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 1
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	ชัยนาท	นนทบุรี	ปทุมธานี	พระนครศรีอยุธยา	ลพบุรี	สระบุรี	สิงห์บุรี	อ่างทอง
ต้นทุนรวม	1,070,897.92	1,782,227.74	1,345,316.51	1,438,337.98	1,733,772.50	1,767,124.73	1,637,951.78	1,462,578.08
เรื่อง	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	17.00
ต้นทุนต่อหน่วย	66,931.12	111,389.23	84,082.28	89,896.12	108,360.78	110,445.30	102,371.99	86,034.00

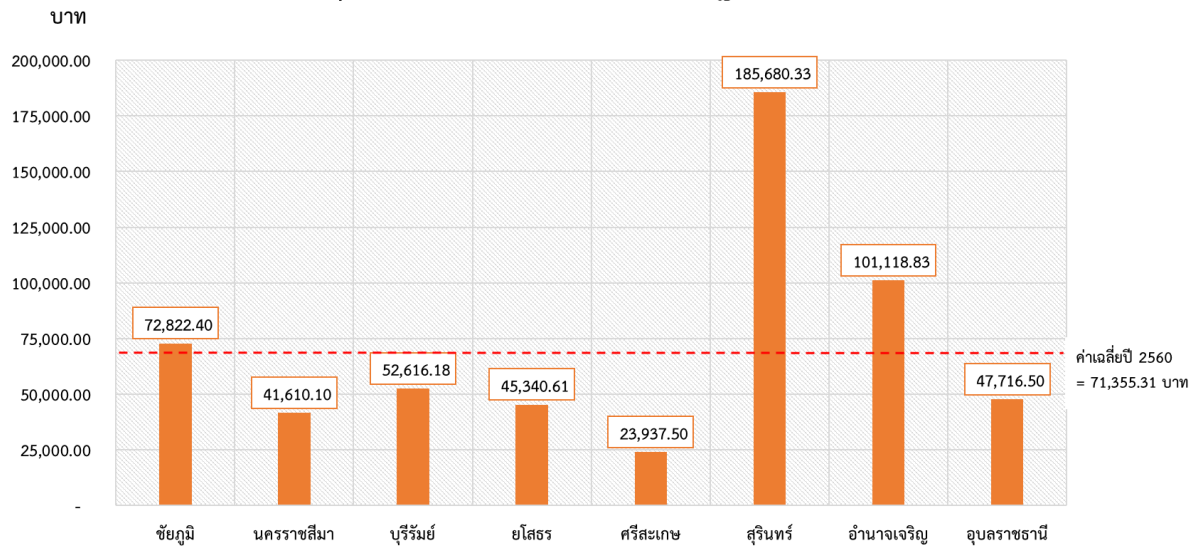
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 2
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	จันทบุรี	ฉะเชิงเทรา	ชลบุรี	ตราด	นครนายก	ปราจีนบุรี	ระยอง	สมุทรปราการ	สระแก้ว
ต้นทุนรวม	912,456.44	1,335,603.11	1,702,107.82	785,016.86	1,440,828.30	1,252,913.07	2,459,758.67	1,012,139.96	520,733.48
เรื่อง	17.00	16.00	16.00	16.00	2.00	16.00	16.00	16.00	16.00
ต้นทุนต่อหน่วย	53,673.91	83,475.19	106,381.74	49,063.55	720,414.15	78,307.07	153,734.92	63,258.75	32,545.84

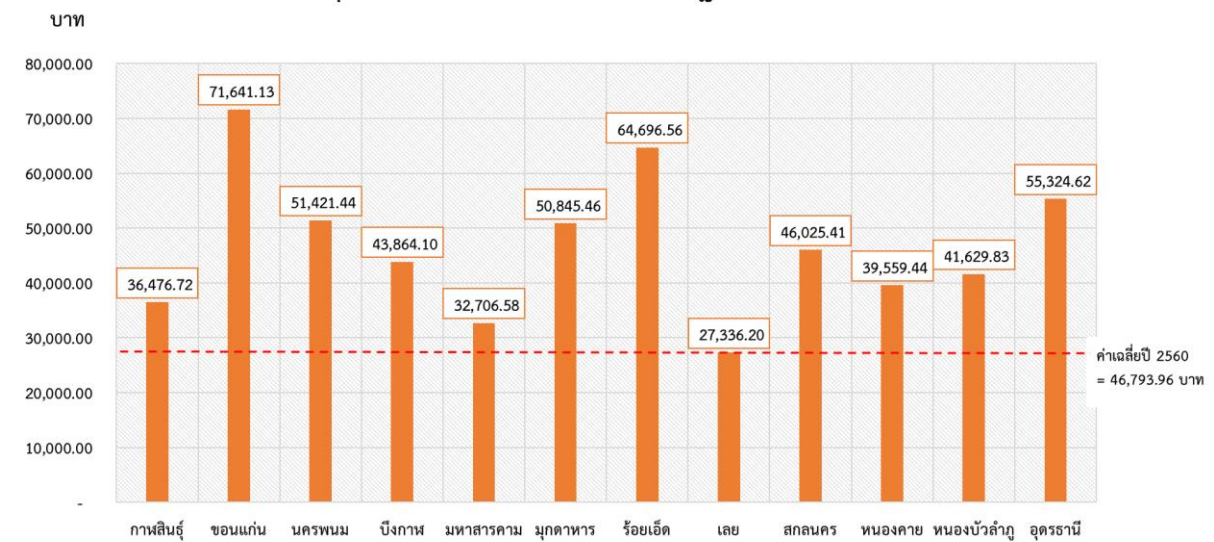


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 3
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	ชัยภูมิ	นครราชสีมา	บุรีรัมย์	ยโสธร	ศรีสะเกษ	สุรินทร์	อำนาจเจริญ	อุบลราชธานี
ต้นทุนรวม	1,165,158.42	665,761.60	841,858.91	725,449.78	383,000.01	2,970,885.34	1,617,901.28	811,180.46
เรื่อง	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	17.00
ต้นทุนต่อหน่วย	72,822.40	41,610.10	52,616.18	45,340.61	23,937.50	185,680.33	101,118.83	47,716.50

สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 4
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด

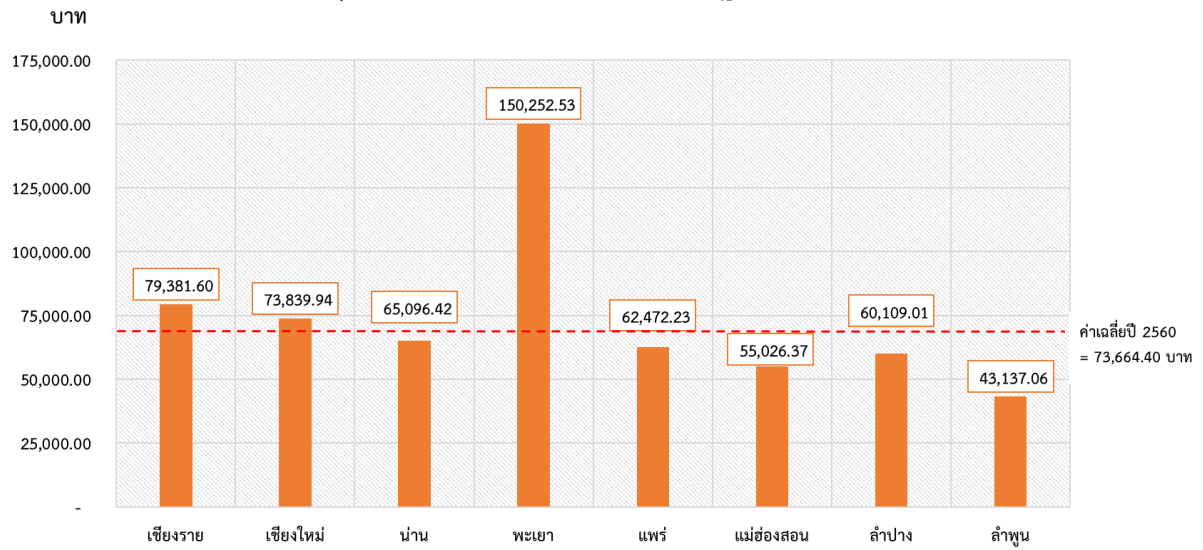


	กาฬสินธุ์	ขอนแก่น	นครพนม	บึงกาฬ	มหาสารคาม	มุกดาหาร	ร้อยเอ็ด	เลย
ต้นทุนรวม	583,627.52	1,146,258.00	977,007.33	701,825.54	523,305.35	813,527.39	1,164,538.07	437,379.26
เรื่อง	16.00	16.00	19.00	16.00	16.00	16.00	18.00	16.00
ต้นทุนต่อหน่วย	36,476.72	71,641.13	51,421.44	43,864.10	32,706.58	50,845.46	64,696.56	27,336.20

	สกลนคร	หนองคาย	หนองบัวลำภู	อุดรธานี
ต้นทุนรวม	736,406.48	830,748.34	666,077.27	940,518.58
เรื่อง	16.00	21.00	16.00	17.00
ต้นทุนต่อหน่วย	46,025.41	39,559.44	41,629.83	55,324.62

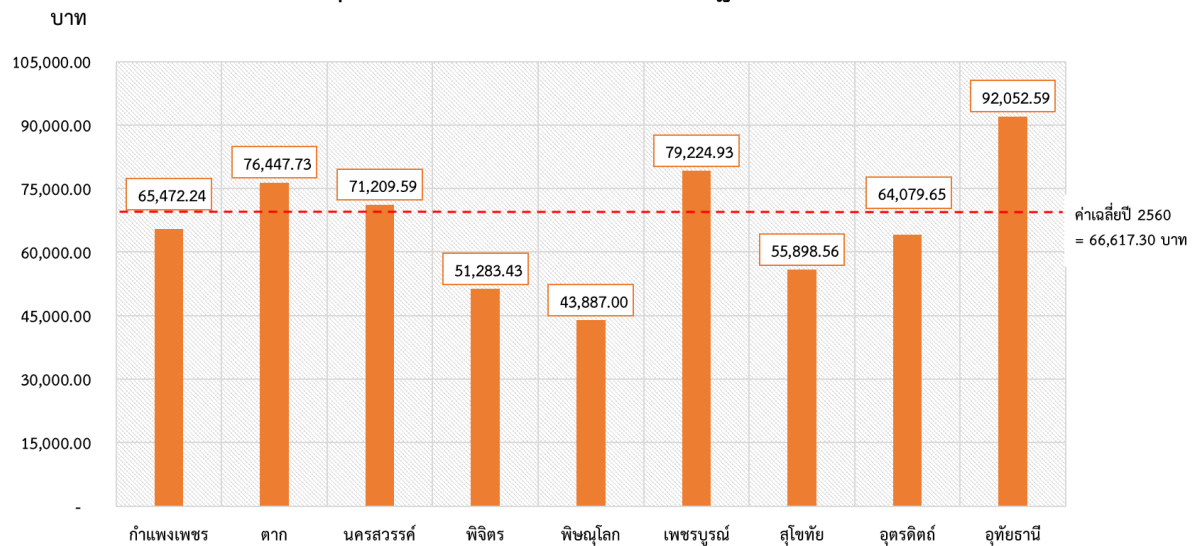


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 5
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	เชียงราย	เชียงใหม่	น่าน	พะเยา	แพร่	แม่ฮ่องสอน	ลำปาง	ลำพูน
ต้นทุนรวม	1,270,105.61	1,181,438.98	1,041,542.68	2,404,040.52	999,555.74	880,421.95	961,744.20	690,192.99
เรื่อง	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00
ต้นทุนต่อหน่วย	79,381.60	73,839.94	65,096.42	150,252.53	62,472.23	55,026.37	60,109.01	43,137.06

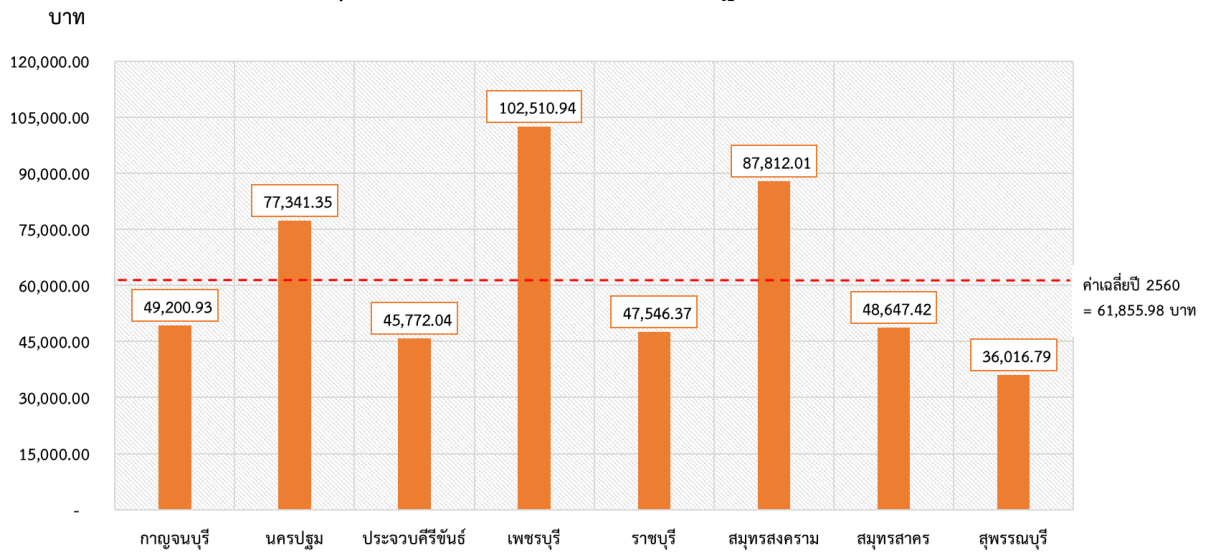
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 6
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	กำแพงเพชร	ตาก	นครสวรรค์	พิจิตร	พิษณุโลก	เพชรบูรณ์	สุโขทัย	อุตรดิตถ์	อุทัยธานี
ต้นทุนรวม	1,047,555.79	1,223,163.70	1,139,353.40	820,534.91	702,191.95	1,267,598.87	1,229,768.31	1,025,274.42	1,564,894.00
เรื่อง	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	22.00	16.00	17.00
ต้นทุนต่อหน่วย	65,472.24	76,447.73	71,209.59	51,283.43	43,887.00	79,224.93	55,898.56	64,079.65	92,052.59

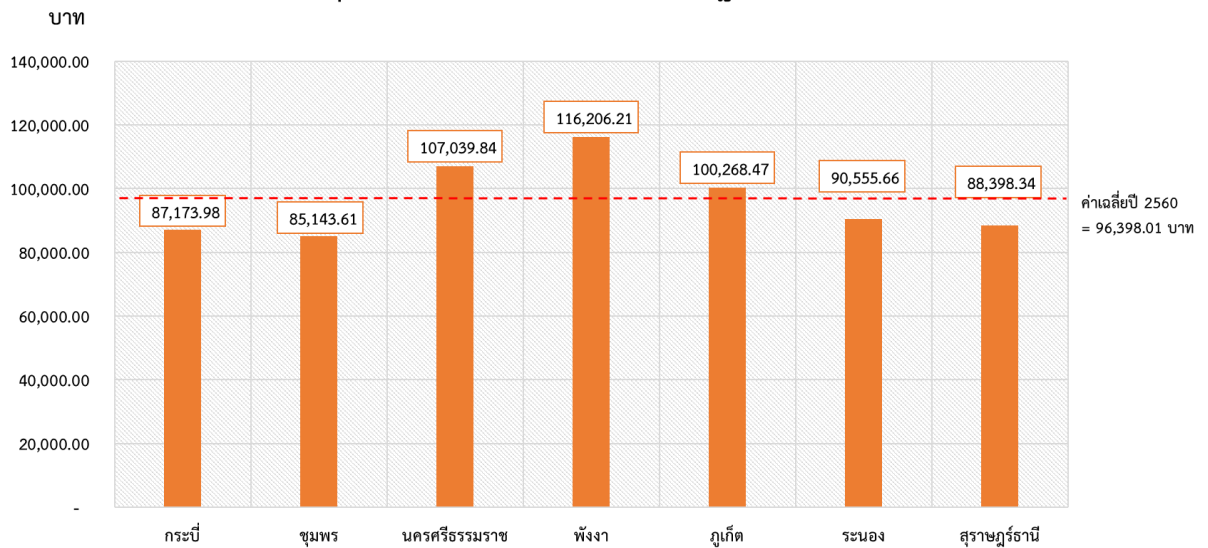


สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 7
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	กาญจนบุรี	นครปฐม	ประจวบคีรีขันธ์	เพชรบุรี	ราชบุรี	สมุทรสงคราม	สมุทรสาคร	สุพรรณบุรี
ต้นทุนรวม	787,214.90	1,314,803.02	732,352.69	1,640,174.98	760,741.90	1,404,992.08	778,358.64	576,268.59
เรื่อง	16.00	17.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00
ต้นทุนต่อหน่วย	49,200.93	77,341.35	45,772.04	102,510.94	47,546.37	87,812.01	48,647.42	36,016.79

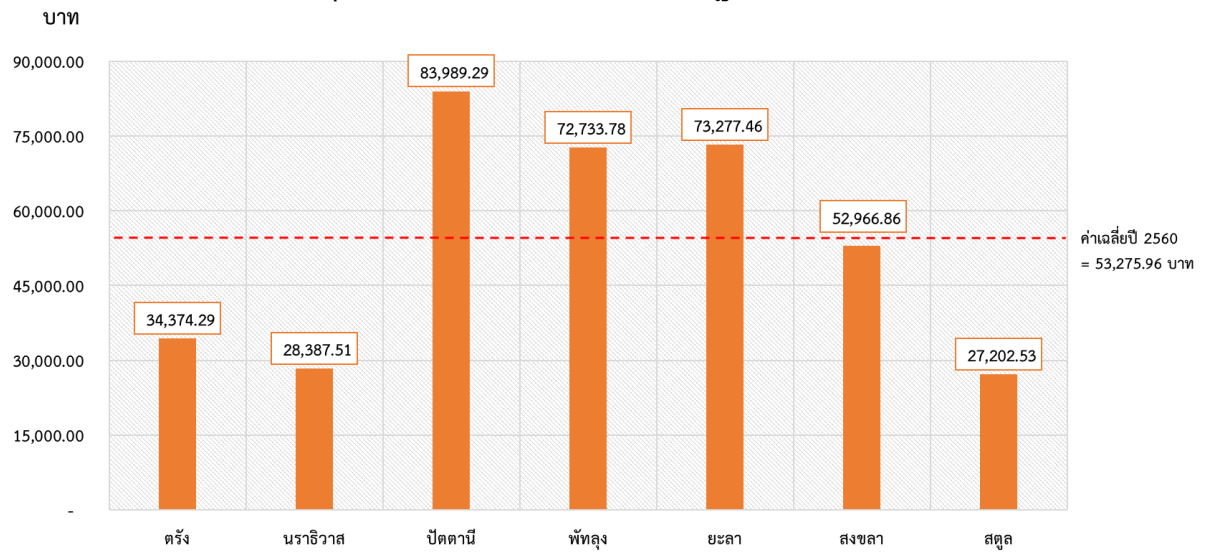
สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 8
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	กระบี่	ชุมพร	นครศรีธรรมราช	พังงา	ภูเก็ต	ระนอง	สุราษฎร์ธานี
ต้นทุนรวม	1,394,783.61	1,362,297.70	1,712,637.38	1,859,299.28	1,604,295.47	1,448,890.63	1,414,373.49
เรื่อง	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00
ต้นทุนต่อหน่วย	87,173.98	85,143.61	107,039.84	116,206.21	100,268.47	90,555.66	88,398.34



สำนักงานคลังจังหวัดสังกัดสำนักงานคลังเขต 9
ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต : รายงานเศรษฐกิจการคลังจังหวัด



	ตรัง	นราธิวาส	ปัตตานี	พัทลุง	ยะลา	สงขลา	สตูล
ต้นทุนรวม	1,099,977.41	794,850.41	1,343,828.61	1,163,740.49	1,172,439.41	900,436.58	652,860.60
เรื่อง	32.00	28.00	16.00	16.00	16.00	17.00	24.00
ต้นทุนต่อหน่วย	34,374.29	28,387.51	83,989.29	72,733.78	73,277.46	52,966.86	27,202.53



กองบัญชีภาครัฐ
กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ
0 2127 7413

ถึง *

รายชื่อแจ้งเวียนหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ ๒๒๐ ลงวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๒

คลังเขต

๑. สำนักงานคลังเขต ๑
๒. สำนักงานคลังเขต ๒
๓. สำนักงานคลังเขต ๓
๔. สำนักงานคลังเขต ๔
๕. สำนักงานคลังเขต ๕
๖. สำนักงานคลังเขต ๖
๗. สำนักงานคลังเขต ๗
๘. สำนักงานคลังเขต ๘
๙. สำนักงานคลังเขต ๙

ถึง *

รายชื่อแจ้งเวียนหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๑๐.๒/ ๒๒๑ ลงวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๒

คลังจังหวัด

๑. สำนักงานคลังจังหวัดชัยนาท
๒. สำนักงานคลังจังหวัดนนทบุรี
๓. สำนักงานคลังจังหวัดปทุมธานี
๔. สำนักงานคลังจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
๕. สำนักงานคลังจังหวัดลพบุรี
๖. สำนักงานคลังจังหวัดสระบุรี
๗. สำนักงานคลังจังหวัดสิงห์บุรี
๘. สำนักงานคลังจังหวัดอ่างทอง
๙. สำนักงานคลังจังหวัดจันทบุรี
๑๐. สำนักงานคลังจังหวัดฉะเชิงเทรา
๑๑. สำนักงานคลังจังหวัดชลบุรี
๑๒. สำนักงานคลังจังหวัดตราด
๑๓. สำนักงานคลังจังหวัดนครนายก
๑๔. สำนักงานคลังจังหวัดปราจีนบุรี
๑๕. สำนักงานคลังจังหวัดระยอง
๑๖. สำนักงานคลังจังหวัดสมุทรปราการ
๑๗. สำนักงานคลังจังหวัดสระแก้ว
๑๘. สำนักงานคลังจังหวัดชัยภูมิ
๑๙. สำนักงานคลังจังหวัดนครราชสีมา
๒๐. สำนักงานคลังจังหวัดบุรีรัมย์
๒๑. สำนักงานคลังจังหวัดยโสธร
๒๒. สำนักงานคลังจังหวัดศรีสะเกษ
๒๓. สำนักงานคลังจังหวัดสุรินทร์
๒๔. สำนักงานคลังจังหวัดอำนาจเจริญ
๒๕. สำนักงานคลังจังหวัดอุบลราชธานี
๒๖. สำนักงานคลังจังหวัดกาฬสินธุ์
๒๗. สำนักงานคลังจังหวัดขอนแก่น
๒๘. สำนักงานคลังจังหวัดนครพนม
๒๙. สำนักงานคลังจังหวัดบึงกาฬ
๓๐. สำนักงานคลังจังหวัดมหาสารคาม
๓๑. สำนักงานคลังจังหวัดมุกดาหาร

๓๒. สำนักงานคลังจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๓. สำนักงานคลังจังหวัดเลย
๓๔. สำนักงานคลังจังหวัดสกลนคร
๓๕. สำนักงานคลังจังหวัดหนองคาย
๓๖. สำนักงานคลังจังหวัดหนองบัวลำภู
๓๗. สำนักงานคลังจังหวัดอุดรธานี
๓๘. สำนักงานคลังจังหวัดเชียงราย
๓๙. สำนักงานคลังจังหวัดเชียงใหม่
๔๐. สำนักงานคลังจังหวัดน่าน
๔๑. สำนักงานคลังจังหวัดพะเยา
๔๒. สำนักงานคลังจังหวัดแพร่
๔๓. สำนักงานคลังจังหวัดแม่ฮ่องสอน
๔๔. สำนักงานคลังจังหวัดลำปาง
๔๕. สำนักงานคลังจังหวัดลำพูน
๔๖. สำนักงานคลังจังหวัดกำแพงเพชร
๔๗. สำนักงานคลังจังหวัดตาก
๔๘. สำนักงานคลังจังหวัดนครสวรรค์
๔๙. สำนักงานคลังจังหวัดพิจิตร
๕๐. สำนักงานคลังจังหวัดพิษณุโลก
๕๑. สำนักงานคลังจังหวัดเพชรบูรณ์
๕๒. สำนักงานคลังจังหวัดสุโขทัย
๕๓. สำนักงานคลังจังหวัดอุตรดิตถ์
๕๔. สำนักงานคลังจังหวัดอุทัยธานี
๕๕. สำนักงานคลังจังหวัดกาญจนบุรี
๕๖. สำนักงานคลังจังหวัดนครปฐม
๕๗. สำนักงานคลังจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
๕๘. สำนักงานคลังจังหวัดเพชรบุรี
๕๙. สำนักงานคลังจังหวัดราชบุรี
๖๐. สำนักงานคลังจังหวัดสมุทรสงคราม
๖๑. สำนักงานคลังจังหวัดสมุทรสาคร
๖๒. สำนักงานคลังจังหวัดสุพรรณบุรี
๖๓. สำนักงานคลังจังหวัดกระบี่
๖๔. สำนักงานคลังจังหวัดชุมพร
๖๕. สำนักงานคลังจังหวัดนครศรีธรรมราช
๖๖. สำนักงานคลังจังหวัดพังงา

- ๖๗. สำนักงานคลังจังหวัดภูเก็ต
- ๖๘. สำนักงานคลังจังหวัดระนอง
- ๖๙. สำนักงานคลังจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- ๗๐. สำนักงานคลังจังหวัดตรัง
- ๗๑. สำนักงานคลังจังหวัดนราธิวาส
- ๗๒. สำนักงานคลังจังหวัดปัตตานี
- ๗๓. สำนักงานคลังจังหวัดพัทลุง
- ๗๔. สำนักงานคลังจังหวัดยะลา
- ๗๕. สำนักงานคลังจังหวัดสงขลา
- ๗๖. สำนักงานคลังจังหวัดสตูล