



---

แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
กรมพลศึกษา  
พ.ศ. 2554-2558

---

## สารบัญ

|                                                                                                                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| บทที่ 1 ความเป็นมาของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมพลศึกษา<br>พ.ศ.2554-2558.....                                                                                                       |    |
| บทที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยี<br>สารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา .....                                                  | 7  |
| บทที่ 4 ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของ กรมพลศึกษา.....                                                                                                                  | 29 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านกีฬา<br>นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาสู่ประชาชน .....                                                   | 29 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของสำนักงานพัฒนา<br>การกีฬาและนันทนาการ .....                                                                         | 30 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริการด้านการกีฬาและนันทนาการกับประชาชน<br>และหน่วยงานภายนอก .....                                                                       | 30 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วม เข้าชม และให้<br>การสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ .....                                                    | 30 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและบริการภายในกรมพลศึกษา..                                                                                                   | 32 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากร และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>ตลอดจนระบบรักษาความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยง และมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล..... | 32 |
| บทที่ 5 การนำแผนแม่บทฯ ไปสู่การปฏิบัติ .....                                                                                                                                                           | 33 |
| รายการระบบสารสนเทศ (Software) ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ .....                                                                                                  | 36 |
| รายการระบบฐานข้อมูล (Database) .....                                                                                                                                                                   | 47 |
| มาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล ที่สนับสนุนระบบสารสนเทศการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหาร<br>จัดการ .....                                                                                  | 47 |
| ระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการ<br>สื่อสาร.....                                                                                       | 48 |
| ข้อเสนอด้านการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาขึ้น .....                                                                                                           | 50 |

## บทที่ 1 ความเป็นมาของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกรมพลศึกษา พ.ศ.2554-2558

### 1.1 ความเป็นมาของการจัดทำแผนแม่บทฯ

สืบเนื่องจากนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของรัฐบาล ที่มีความต้องการให้หน่วยงานของรัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาช่วยในการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามภารกิจ สามารถบูรณาการและสร้างเอกสารในระบบข้อมูล สารสนเทศ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส อันจะสนับสนุนบรรยากาศที่เอื้อต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศในภาพรวม

กรมพลศึกษา เป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนาคุณภาพชีวิตเยาวชนและประชาชนด้วยการส่งเสริมและพัฒนากีฬานันทนาการ การออกกำลังกาย เล่นกีฬา สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน การส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษา เยาวชน และประชาชน มีคุณภาพคู่คุณธรรมห่างไกลอบายมุขและสิ่งเสพติดให้โทษ โดยการใช้กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน สังคม และประเทศชาติ

กรมพลศึกษา ตระหนักถึงความจำเป็นของการจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนพันธกิจและยุทธศาสตร์ของกรมฯ ในการส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในการเผยแพร่องค์ความรู้ การบริการ ตลอดจนการบริการด้านกีฬาและนันทนาการ จึงได้จัดให้มีการจัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ เพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ โดยจัดทำเป็นแผนแม่บทฯ ในกรอบระยะเวลา 5 ปี ที่สามารถนำไปสู่การวางแผนงบประมาณ ตลอดจนการจัดหา พัฒนาบุคลากรให้สามารถรองรับและใช้ประโยชน์จากการพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ได้อย่างเต็มศักยภาพ

การจัดทำแผนแม่บทฯ ฉบับนี้มีกรอบแนวคิดสำคัญที่มุ่งเน้นให้เห็นถึงประโยชน์ที่กลุ่มผู้รับบริการในภาคส่วนต่างๆ จะได้รับจากการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ โดยมีแนวทางการออกแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามหลักการสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) โดยจำแนกกลุ่มเป้าหมายผู้ใช้บริการที่ชัดเจน พร้อมกำหนดกรอบเวลาและตัวชี้วัดที่เป็นกลไกในการประเมินความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงานตามแผนฯ เพื่อนำไปสู่การจัดทำข้อเสนอด้านโครงการพัฒนาทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการจัดลำดับความสำคัญพร้อมนำเสนอกรอบงบประมาณโครงการ เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปสู่การจัดเตรียมงบประมาณได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงแผนแม่บทด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้สอดคล้อง และสามารถสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ ที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง

ตลอดจนให้ความสำคัญกับการบริหารการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดกับหน่วยงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนต่อไป

## 1.2 วัตถุประสงค์ของแผนแม่บทฯ

1. เพื่อวิเคราะห์ ออกแบบ และจัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมพลศึกษา ที่สามารถระบุประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการในกลุ่มต่างๆ จะได้รับอย่างเป็นรูปธรรมและมีกรอบระยะเวลาการพัฒนาที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) โดยจำแนกเป็นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ
2. เพื่อวิเคราะห์ ออกแบบ และจัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมพลศึกษา ที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีและการสื่อสารของประเทศ แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และแผนงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. เพื่อวิเคราะห์ กำหนดระบบสารสนเทศ (Software) ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย รวมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในกลุ่มต่างๆ ตลอดจนสอดคล้องกับแผนงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. เพื่อออกแบบ กำหนดรายการโครงการพัฒนาทางด้านระบบเทคโนโลยีและการสื่อสาร พร้อมจัดลำดับความสำคัญและกำหนดกรอบงบประมาณโครงการ ซึ่งหน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนงบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่อไป
5. เพื่อออกแบบกระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนจัดทำข้อเสนอด้านการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาขึ้น
6. เพื่อพัฒนากลไกในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่แสดงถึงผลกระทบและประโยชน์ที่ได้รับต่อการพัฒนาในภาพรวมอย่างแท้จริง

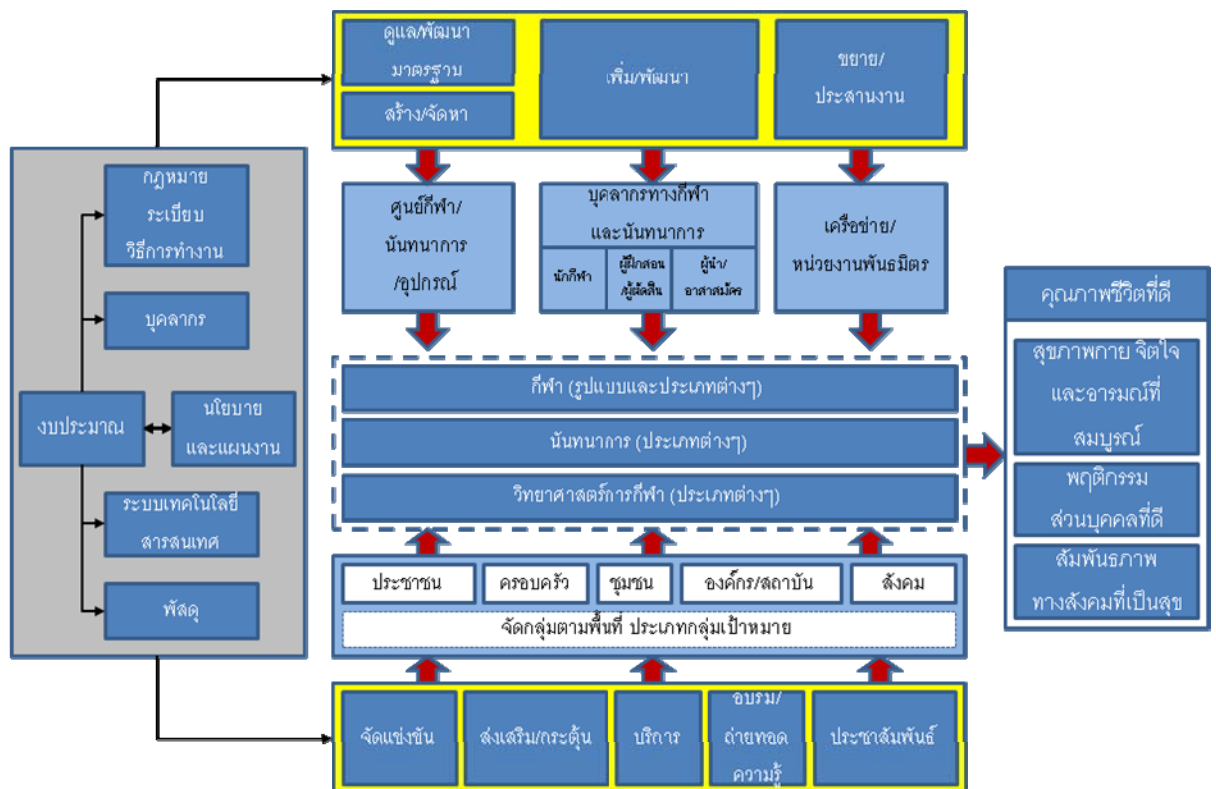
## 1.3 ขอบเขตการศึกษาและการจัดทำแผนแม่บทฯ

การจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารฉบับนี้ ครอบคลุมการกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่สามารถรองรับการปฏิบัติราชการตามพันธกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในสังกัดของกรมพลศึกษาทั้งที่อยู่ในส่วนกลางและภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วย

- สำนักงานกีฬา
- สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา
- สำนักนันทนาการ
- สถาบันพัฒนาบุคลากรการพลศึกษาและการกีฬาแห่งชาติ
- สถาบันอนุรักษ์มรดกไทยแห่งชาติ

- สำนักงานกีฬาและนันทนาการภูมิภาค
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการประชาสัมพันธ์
- กองกลาง
- กลุ่มตรวจสอบภายใน
- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

ทั้งนี้ สามารถสรุปพันธกิจของหน่วยงานต่างๆ ภายในกรมฯ เพื่อเป็นกรอบชี้้นำการวิเคราะห์และออกแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ดังแสดงกระบวนการหลักภายใต้ความรับผิดชอบของกรมฯ ได้ตามแผนภาพ



แผนภาพแสดงกระบวนการหลักโดยรวมของกรมพลศึกษา

โดยไม่สามารถจัดแบ่งพันธกิจของหน่วยงานต่างๆ ภายในกรมฯ ตามแผนภาพออกเป็นกระบวนการหลักต่างๆ ดังต่อไปนี้

- กระบวนการหลักในเชิงบริหาร (Managerial Process) ซึ่งครอบคลุมการกำหนดนโยบายและแผนงาน การบริหารงบประมาณ ตลอดจนการติดตามและประเมินผล
- กระบวนการหลักในเชิงปฏิบัติการภายใน (Operational Process) ซึ่งครอบคลุมงานบุคลากร งานกฎหมาย/นิติกร งานพัฒนาระบบ วิธีการปฏิบัติราชการ งานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานพัสดุ โดยกระบวนการเหล่านี้จะเป็นการแปลงแผนงานและงบประมาณจากกระบวนการในเชิงบริหารให้เป็นทรัพยากรด้านต่างๆ ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานในกระบวนการหลักกลุ่มถัดไป

- กระบวนการหลักในเชิงปฏิบัติการ เพื่อการกระตุ้นอุปสงค์ (Demand) และจัดการด้านอุปทาน (Supply) ในกิจกรรมกีฬา นันทนาการ และงานวิทยาศาสตร์การกีฬา โดยกิจกรรมในการจัดการด้านอุปทาน (Supply) จะครอบคลุมงานด้านการจัดสร้าง จัดหา ดูแลรักษาและพัฒนามาตรฐานศูนย์กีฬา ศูนย์นันทนาการ และอุปกรณ์สนับสนุนให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการ นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มและพัฒนาบุคลากรทางกีฬา ทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้นำและอาสาสมัครกีฬา ตลอดจนกิจกรรมในการขยายและประสานงานเครือข่าย หน่วยงานพันธมิตรในการส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ สำหรับกิจกรรมในการกระตุ้นอุปสงค์ (Demand) ด้านกีฬาและนันทนาการนั้น อยู่ในรูปแบบของการจัดแข่งขันกีฬา การส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ การให้บริการด้านกีฬานันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาผ่านทางศูนย์บริการ การเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร องค์ความรู้ และการประชาสัมพันธ์ด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาในรูปแบบต่างๆ โดยกิจกรรมในการกระตุ้นอุปสงค์ (Demand) สามารถจำแนกหรือกำหนดการมุ่งเน้นได้ตามกลุ่มเป้าหมายทั้งระดับประชาชนรายบุคคล ระดับครอบครัว ระดับชุมชน ระดับองค์กร/สถาบัน และระดับสังคมในภาพรวม

ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนและสังคมได้ใช้กิจกรรมกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาในประเภท รูปแบบและสาขาต่างๆ เป็นกลไกในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งหมายถึง การมุ่งหวังให้ประชาชนมีสุขภาพกาย จิตใจ และอารมณ์ที่ดี มีพฤติกรรมส่วนบุคคลที่ดี เพื่อเสริมสร้างการอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข

#### 1.4 ขั้นตอนการจัดทำแผนแม่บทฯ

เพื่อให้แผนแม่บทฯ ฉบับนี้ สามารถตอบสนองพันธกิจและยุทธศาสตร์ของกรมฯ ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ที่สอดคล้องตามหลักวิชาการควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการนำแผนแม่บทฯ ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้จริง โดยได้แบ่งขั้นตอนการดำเนินงานออกเป็น 3 ส่วนงาน (Phase) ประกอบด้วย

##### ส่วนที่ 1: งานสำรวจและจัดเก็บข้อมูล

1. ประชุมรับทราบนโยบายและกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารและคณะทำงานของหน่วยงาน
2. สำรวจ วิเคราะห์ พันธกิจ โครงสร้างองค์กร การแบ่งอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน ตลอดจนวิสัยทัศน์ นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีและการสื่อสารของประเทศ แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และแผนงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. สำรวจ วิเคราะห์ ความต้องการของผู้ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในกลุ่มต่างๆ โดยจำแนกเป็นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ
4. สำรวจ วิเคราะห์ระบบสารสนเทศ (Software) ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการที่มีใช้อยู่ในส่วนงานต่างๆ ขององค์กร และสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัดต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน

5. สำรวจ วิเคราะห์ระบบฐานข้อมูล (Database) ที่มีอยู่เดิม ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ และสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัดต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน
6. สำรวจ วิเคราะห์ระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่เดิม และสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัดต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน
7. สำรวจ วิเคราะห์ด้านบุคลากร ตลอดจนระบบบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง และสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัดต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน
8. จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหารและคณะทำงานของหน่วยงาน เพื่อนำเสนอสรุปผลการสำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในกลุ่มต่างๆ และผลการสำรวจองค์กร และระบบงานพื้นฐานเดิม

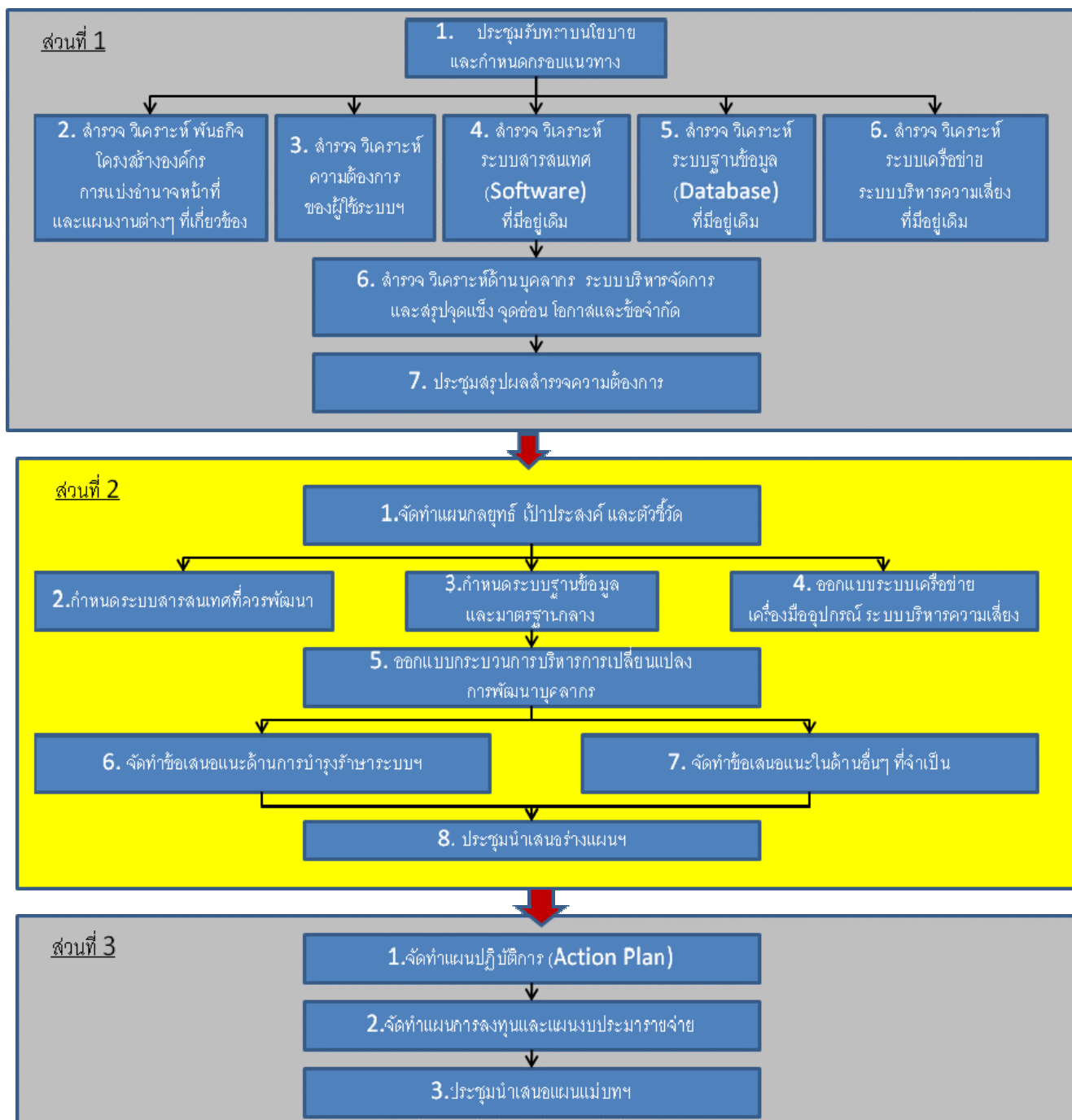
ส่วนที่ 2: งานจัดทำแผนกลยุทธ์และการออกแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในภาพรวม

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน ซึ่งระบุเป้าประสงค์ของการพัฒนาที่แสดงให้เห็นถึงประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการในกลุ่มต่างๆ จะได้รับจากการพัฒนา พร้อมระบุตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่แสดงถึงผลกระทบและประโยชน์ที่ได้รับต่อการพัฒนาในภาพรวม
2. กำหนดรายการระบบสารสนเทศ (Software) ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ
3. กำหนดรายการระบบฐานข้อมูล (Database) และมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สนับสนุนระบบสารสนเทศการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ
4. ออกแบบระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ออกแบบกระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนจัดทำข้อเสนอแนะด้านการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาขึ้น
6. จัดทำข้อเสนอแนะด้านการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
7. จัดทำข้อเสนอแนะในด้านอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงาน
8. จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหารและคณะทำงานของหน่วยงาน เพื่อนำเสนอร่างแผนแม่บทการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ส่วนที่ 3: งานจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และแนวทางการติดตามประเมินผล

1. จัดทำแผนปฏิบัติการ ซึ่งระบุโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ควรดำเนินการ พร้อมจัดลำดับความสำคัญของโครงการ
2. จัดทำแผนการลงทุนและแผนงบประมาณรายจ่าย เพื่อดำเนินงานตามแผนแม่บทระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหารและคณะทำงานของหน่วยงาน เพื่อนำเสนอสรุปแผนแม่บทการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ทั้งนี้ สามารถสรุปขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ข้างต้น ได้ตามแผนภาพ



แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานในการจัดทำแผนแม่บทฯ

## 1.5 สรุปสาระสำคัญในแผนแม่บทฯ

จากขอบเขตและขั้นตอนการดำเนินงานข้างต้น กรมพลศึกษาจึงได้จัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ เพื่อเป็นกรอบชี้แจงการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อสนับสนุนภารกิจส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการในช่วงระหว่างปี พ.ศ.2554-2558 โดยมีสาระสำคัญในแผนแม่บทฯ ประกอบด้วย

- การนำเสนอผลการศึกษา สํารวจ วิเคราะห์พันธกิจ โครงสร้างองค์กร บุคลากร ระบบบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์/แผนงานในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความต้องการของผู้ใช้ระบบฯ และการวิเคราะห์ระบบสารสนเทศ (Software) ระบบฐานข้อมูล (Database) รวมทั้งระบบเครือข่าย ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่เดิม เพื่อสรุปเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดในการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ ดังแสดงเป็นเนื้อหาในบทที่ 2

- การนำเสนอกรอบทิศทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตลอดจนตัวชี้วัด และโครงการสำคัญ เพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนภารกิจส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ ดังแสดงเป็นเนื้อหาในบทที่ 3 และบทที่ 4 โดยสามารถจัดแบ่งเป็น 6 ยุทธศาสตร์สำคัญในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการสู่ประชาชน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของกรมพลศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริการด้านการกีฬาและนันทนาการกับประชาชนและหน่วยงานภายนอก
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและบริการภายในกรมพลศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนระบบรักษาความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยงและมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเสริมสร้างขีดความสามารถ และความตระหนักของประชาชน หน่วยงานภายนอก ตลอดจนบุคลากรภายในสำนักงาน เพื่อนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ

- การนำเสนอแนวทาง กลไกการนำแผนแม่บทฯ ไปสู่การปฏิบัติ ตลอดจนรายละเอียดการศึกษา วิเคราะห์ และออกแบบซึ่งเป็นส่วนประกอบการจัดทำแผนแม่บทฯ ทั้งในรายละเอียดของระบบสารสนเทศ (Software) ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย รวมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตลอดจนข้อเสนอแนะด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สอดคล้องกับระบบที่พัฒนาขึ้น ดังแสดงเป็นเนื้อหาในบทที่ 5 และภาคผนวก ตามลำดับ

กรมพลศึกษา มุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารฉบับนี้ จะสามารถเป็นกรอบ  
ชี้นำการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการสนับสนุนการส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่  
ชุมชน การส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษา เยาวชน และประชาชน มีคุณภาพคุณธรรมห่างไกลอบายมุขและสิ่งเสพติดให้โทษ  
โดยการใช้กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน สังคม และประเทศชาติให้ยั่งยืนสืบไป

## บทที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา

ในการจัดทำแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ ได้จัดให้มีการศึกษา สํารวจ วิเคราะห์ ยุทธศาสตร์/แผนงานในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากีฬาและนันทนาการ ตลอดจนจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์พันธกิจ โครงสร้างองค์กร บุคลากร ระบบบริหารจัดการของกรมฯ ตลอดจนศึกษา วิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้ระบบฯ ในกลุ่มต่างๆ และการวิเคราะห์ระบบสารสนเทศ (Software) ระบบฐานข้อมูล (Database) รวมทั้งระบบเครือข่าย ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่เดิม เพื่อสรุปเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดในการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ ดังแสดงผลการศึกษาโดยสรุป ดังนี้

### 2.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจการพัฒนาประเทศไว้ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

#### พันธกิจ

การพัฒนาประเทศไทยในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 ได้กำหนดพันธกิจของการพัฒนาประเทศไว้ 4 ประการ ดังนี้

- พัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม นำความรอบรู้อย่างเท่าทัน มีสุขภาวะที่ดี อยู่ในครอบครัวที่อบอุ่น ชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งตนเองได้ มีความมั่นคงในการดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรีภายใต้คุณภาพของความหลากหลายทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- เสริมสร้างเศรษฐกิจให้มีคุณภาพ เสถียรภาพ และเป็นธรรม มุ่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถแข่งขันได้ มีภูมิคุ้มกันความเสี่ยงจากความผันผวนของสภาพแวดล้อมในยุคโลกาภิวัตน์ บนพื้นฐานการบริหารเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ มีระดับการออมที่พอเพียง มีการปรับโครงสร้างการผลิตและบริการบนฐานความรู้และนวัตกรรม ใช้จุดแข็งของความหลากหลายทางชีวภาพและเอกลักษณ์ความเป็นไปไทย ควบคู่กับการเชื่อมโยงกับต่างประเทศ และการพัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และโลจิสติกส์ พลังงาน กฎ กติกา และกลไกสนับสนุนการแข่งขันและกระจายผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

- ดำรงความหลากหลายทางชีวภาพ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากร ธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม สร้างความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนเป็นธรรม และมีการสร้างสรรค์คุณค่า สนับสนุนให้ชุมชนมีองค์ความรู้และสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อคุ้มครองฐานทรัพยากร คุ้มครองสิทธิและส่งเสริมบทบาทของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากร ปรับแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของชาติจากข้อตกลงตามพันธกรณีระหว่างประเทศ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการประเทศให้เกิดธรรมาภิบาลภายใต้ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มุ่งสร้างกลไกและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการกระจายผลประโยชน์จากการพัฒนาสู่ทุกภาคี ควบคู่กับการเสริมสร้างความโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม รับฟังข้อต่อสาธารณะ มีการกระจายอำนาจและกระบวนการที่ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ให้ความสำคัญทางเศรษฐกิจ สังคม และการใช้ทรัพยากร

### ยุทธศาสตร์

จากแนวคิดและหลักการข้างต้น ได้มีการเสนอการประยุกต์ใช้หลักการต่างๆ ทั้งหมดของแผนประมวลเป็นยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุม 5 ด้าน ได้แก่ คน สังคม ชุมชน เศรษฐกิจ ทรัพยากร และ ธรรมาภิบาลโดยกำหนดทิศทางเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ประการ ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 ดังนี้

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้
- ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศ
- ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างการผลิตให้สมดุลและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนามาตรฐานความหลากหลายทางชีวภาพและการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศ

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 ได้กล่าวถึงรายละเอียดของยุทธศาสตร์ ตลอดจนแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลทางในการดำเนินการ โดยมีการกำหนดบทบาทของหน่วยงานภาครัฐในฐานะหนึ่งในภาคี โดยแสดงถึงทิศทางของการดำเนินการไว้ ในที่นี้จะหยิบยกเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเรื่องของการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาและนันทนาการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและการท่องเที่ยวต่อไป โดยเนื้อหาสำคัญในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ระบุว่าจากการประเมินสถานะคนและสังคมไทยประกอบกับบริบทการเปลี่ยนแปลงที่จะมีผลกระทบต่อพัฒนาในอนาคต ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ จึงมุ่งพัฒนาคนและสังคมไทยครอบคลุม 3 เรื่องหลัก คือ การพัฒนาคนไทยให้มีคุณธรรมนำความรู้ โดยพัฒนาจิตใจควบคู่กับการพัฒนาการเรียนรู้ของคนทุกกลุ่มทุกวัยตลอดชีวิต ตั้งแต่วัยเด็กให้มีความรู้พื้นฐานเข้มแข็ง มีทักษะชีวิต พัฒนาสมรรถนะ ทักษะของกำลังแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการ พร้อมก้าวสู่โลกของการทำงานและการแข่งขันอย่างมีคุณภาพ สร้างและพัฒนากำลังคนที่เป็นเลิศโดยเฉพาะในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและองค์ความรู้ ส่งเสริมให้คนไทยเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต จัดการองค์ความรู้ทั้งภูมิปัญญาท้องถิ่นและองค์ความรู้สมัยใหม่ตั้งแต่ระดับชุมชนถึงประเทศสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การเสริมสร้างสุขภาพคนไทยให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ เน้นการพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร มุ่งการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน การฟื้นฟูสภาพร่างกายและจิตใจ เสริมสร้างคนไทยให้มีความมั่นคงทางอาหารและการบริโภคอาหารที่ปลอดภัย ลด ละเลิกพฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ และการเสริมสร้างคนไทยให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสันติสุข โดยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีของคนในสังคมบนฐานของความมีเหตุมีผล ดำรงชีวิตอย่างมั่นคงทั้งในระดับครอบครัวและชุมชน พัฒนา

ระบบการคุ้มครองทางเศรษฐกิจและสังคมที่หลากหลายและครอบคลุมทั่วถึง สร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุน ส่งเสริมการค้าทางชีวิตที่มีความปลอดภัย น่ายุ่ บนพื้นฐานของความยุติธรรมในสังคม เสริมสร้างกระบวนการยุติธรรมแบบบูรณาการและการบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังควบคู่กับการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านสิทธิและหน้าที่ของพลเมืองและความตระหนักถึงคุณค่าและเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์เพื่อลดความขัดแย้ง โดยมียุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้นการสนับสนุนให้คนไทยลด ละ เลิกพฤติกรรมลุ่มเลียงทางสุขภาพ ควบคู่กับการดูแลสุขภาพที่เหมาะสมตามช่วงวัย รู้จักการป้องกันโรคเบื้องต้น มีพฤติกรรมการบริโภคที่เหมาะสม ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ เล่นกีฬา ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ เสริมสร้างความร่วมมือของครอบครัวและชุมชนในการสร้างสุขภาพที่ดีและพัฒนาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้เหมาะสมกับสุขภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 จะพบว่ากรมพลศึกษามีภารกิจที่สามารถสนับสนุนยุทธศาสตร์ข้างต้นเป็นอย่างดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้เพื่อการสนับสนุนงานด้านการจัดเก็บ รวบรวม เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการกีฬาและนันทนาการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความตระหนักให้กับประชาชนในด้านการดูแลสุขภาพในเชิงรุกด้วยกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ โดยสามารถจัดหมวดหมู่องค์ความรู้ให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายทั้งในระดับบุคคลและระดับชุมชน นอกจากนี้ กรมฯ ยังอาจจะจัดให้มีการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาและนันทนาการ เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ที่สามารถเผยแพร่สู่ประชาชนให้เห็นความสำคัญและมีการออกกำลังกายหรือร่วมกิจกรรมนันทนาการอย่างสม่ำเสมอ

## 2.2 แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2552-2554 (รัฐบาลนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ)

รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยได้กำหนดนโยบายด้านที่ 3 ซึ่งได้แก่นโยบายด้านสังคมและคุณภาพชีวิต โดยมีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาและนันทนาการ โดยได้มุ่งเน้นการเสริมสร้างโอกาสให้ประชาชนทุกกลุ่มออกกำลังกายและเล่นกีฬา จัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ นำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ และส่งเสริมกีฬาไทยให้แพร่หลายเป็นที่ยอมรับจากสากล และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านกีฬาและจัดสร้างลานกีฬาในทุกหมู่บ้านและชุมชน โดยมีเป้าหมายเชิงนโยบาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และวิธีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

### นโยบายการกีฬาและนันทนาการ

| เป้าหมายเชิงนโยบายและตัวชี้วัด                                                                                  | เป้าหมายเชิงนโยบาย ตัวชี้วัด                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. เด็ก เยาวชน และประชาชนได้ออกกำลังกายเล่นกีฬาเป็นประจำ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต                                  | - เด็กและเยาวชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และประชาชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ออกกำลังกาย เล่นกีฬา และร่วมกิจกรรมนันทนาการเป็นประจำ |
| 2. นักกีฬาปกติและผู้พิการมีความสามารถและทักษะความเป็นเลิศด้านกีฬาที่ทัดเทียมกับคู่แข่งในการแข่งขันระดับนานาชาติ | - นักกีฬาปกติและผู้พิการ ได้ร่วมแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และจำนวนเหรียญรางวัลเพิ่มขึ้นในทุกระดับ       |
| 3. ประเทศไทยได้เป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง                                   | - จำนวนรายการแข่งขันกีฬาที่ประเทศไทยได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพทั้งระดับโลกและระดับนานาชาติ                                |

**กลยุทธ์/วิธีดำเนินการ**

| นโยบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | กลยุทธ์/วิธีการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. เสริมสร้างโอกาสให้ ประชาชนทุกกลุ่มออกกำลังกายและเล่นกีฬา โดยประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาครัฐกิจเอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีส่วนร่วมในการพัฒนากีฬา จัดหาสถานที่จัดกิจกรรมการออกกำลังกายและเล่นกีฬา<br>อย่างทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมให้เยาวชนมีความสนใจในการเล่นกีฬา และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมให้ ประชาชนทุกกลุ่มมีการออกกำลังกายและเข้าร่วมกิจกรรมนันทนาการเพื่อสร้างเสริมสุขภาพและมีสมรรถภาพทางกายที่ดี โดยการพัฒนาบุคลากร และระบบบริหารจัดการด้านการกีฬาและนันทนาการให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมท้องถิ่น</li> <li>- ประสานความร่วมมือกับภาคี ที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน การจัดกิจกรรมด้านการออกกำลังกายและเล่นกีฬา</li> </ul> |
| 2. พัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศโดยจัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติ พร้อมทั้งนำวิทยาศาสตร์ การกีฬามาใช้จัดให้มีการควบคุมมาตรฐานการฝึกสอนด้านการกีฬาให้มีคุณภาพ และสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่อง                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เร่งจัดตั้งศูนย์ฝึกกีฬาแห่งชาติที่ได้มาตรฐานสากลเพื่อเป็นสถานที่ ในการพัฒนาทักษะด้านการกีฬาแก่นักกีฬาปกติ และผู้พิการ</li> <li>- พัฒนาและนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้อย่างจริงจังในการส่งเสริมกีฬาสู่ความเป็นเลิศและกีฬาอาชีพให้แก่ นักกีฬาปกติ และผู้พิการ รวมทั้งเตรียมความพร้อมนักกีฬาไทยสู่โอลิมปิกปี 2010</li> </ul>                                                                 |
| 3. ส่งเสริมกีฬาไทยให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและได้รับการยอมรับจากสากลยิ่งขึ้น                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เร่งประชาสัมพันธ์ ให้กีฬาไทยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและได้รับการยอมรับจากสากล รวมทั้งสนับสนุนให้กีฬาไทยเป็นส่วนหนึ่งของการแข่งขันในระดับนานาชาติ</li> <li>- ส่งเสริมให้เป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรมกีฬานานาชาติ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการพัฒนากีฬาในทวีปเอเชีย</li> </ul>                                                                                                          |
| 4. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการด้านการกีฬา โดยส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบุคลากร และระบบการบริหารจัดการด้านการกีฬาและมีบทบาทและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการกีฬาจัดกิจกรรมและสถานกีฬา รวมทั้งจัดสร้างลานกีฬาในทุกหมู่บ้านและชุมชนนันทนาการ</li> <li>- ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการกีฬา ควบคู่กับการจัดสร้างลานกีฬาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่</li> </ul>                           |
| 5. ปรับปรุงกฎหมายการกีฬาและที่เกี่ยวข้องโดยจัดให้มีกฎหมายกีฬาอาชีพ กฎหมายเกี่ยวกับสวัสดิการนักกีฬา และกฎหมายอื่นๆ เพื่อเป็นเครื่องมือการบริหารจัดการด้านกีฬาให้มีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลักดันกฎหมายกีฬาอาชีพ กฎหมายเกี่ยวกับสวัสดิการนักกีฬา และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาให้บังเกิดในทางปฏิบัติ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |

จากการศึกษา วิเคราะห์นโยบายข้างต้นที่ระบุไว้ในแผนการบริหารราชการแผ่นดิน จะเห็นได้ว่ามีโอกาสและความท้าทายที่สำคัญในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมสำคัญ ต่อไปนี้

- การสร้างเสริมสุขภาพประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระตุ้นและสร้างโอกาสในการออกกำลังกายและเข้าร่วมกิจกรรมนันทนาการ เพื่อและมีสมรรถภาพทางกายที่ดี
- การพัฒนาบุคลากรและระบบบริหารจัดการด้านการกีฬาและนันทนาการ ให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- การพัฒนาและนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้อย่างจริงจัง
- การเร่งประชาสัมพันธ์ให้กีฬาไทยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางและได้รับการยอมรับจากสากล
- การส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการกีฬา

## 2.3 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย ปี 2552-2556 (ฉบับที่ 2)

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ. 2545-2549 ได้ถูกนำมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) มาเป็นระยะเวลา 5 ปี และได้ถึงระยะเวลาสิ้นสุดของแผน จึงจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารฉบับใหม่ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นภายในประเทศและในระดับนานาชาติ โดยต้องคำนึงถึงแนวทางการพัฒนาประเทศในภาพรวม ดังที่ได้ระบุไว้ในแผนระดับประเทศต่างๆ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550-2554) แผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานทางปัญญา (พ.ศ. 2551-2555) และกรอบนโยบาย IT2010 เป็นต้น

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารซึ่งเป็นกระทรวงที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและแปลงแผนแม่บท ICT ไปสู่การปฏิบัติ ตระหนักถึงความจำเป็นในการศึกษาวิจัยเชิงลึกเพื่อให้ได้ข้อมูลมาประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนแม่บท ICT ฉบับที่ 2 จึงได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรีขอขยายเวลาในการใช้แผนแม่บท ICT ฉบับที่ 1 ไปจนถึงปี 2551 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2550 และโดยคณะรัฐมนตรีได้มอบหมายให้กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารประสานงานให้บุคลากรของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บท ICT ฉบับที่ 2 รวมถึงกรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร พ.ศ. 2554-2563 (ICT 2020) โดยมีสาระสำคัญของแผนฯ คือ

### ● สานต่อกรอบนโยบาย IT 2010

- O e-Society ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงสารสนเทศและความรู้ (Digital Divide) ของสังคมในยุคสารสนเทศ และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี
- O e-Education พัฒนาและเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรมนุษย์ในทุกระดับของประเทศเพื่อรองรับการพัฒนาสู่การเป็นสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้
- O e-Industry ส่งเสริมและพัฒนาการใช้และการผลิต IT ในภาคเอกชน เพื่อมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้ความรู้เป็นฐานในการผลิต

- e-Commerce เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทย โดยเน้น e-Commerce เพื่อ การส่งออก การค้า บริการ และภายในประเทศ
- e-Government ใช้ IT ในระบบบริหาร (back office) และบริการผ่านระบบ e-Service
- พิจารณาทบทวนแผนแม่บท ICT #1
  - พิจารณาส่งเสริมหรือพัฒนาต่อเนื่องสำหรับแผนงาน/โครงการที่ลงทุนไปมากแล้ว เช่น e-Government และแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการพัฒนา ICT เช่น HR, Infrastructure
  - พิจารณาลักคั่นต่อหรือยกเลิกแผนงาน/โครงการที่ไม่ได้/ได้งบประมาณน้อย พิจารณาความเหมาะสมกับสถานการณ์ใน 5 ปีข้างหน้า และความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล/แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10
- ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล
  - เน้นการใช้ ICT ในการสร้างเครือข่ายและการเรียนรู้ รวมถึงการสร้างนวัตกรรม
- ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10
  - เน้นการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - การพัฒนาฐานข้อมูล
  - การให้ความสำคัญกับ ICT เพื่อสร้างโอกาสเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง และพัฒนาบริการภาครัฐ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพ/ลดต้นทุนภาคเอกชน
  - ให้ความสำคัญกับประเด็นเชิงนโยบายที่สมาคม/ผู้เกี่ยวข้องนำเสนอ

ทั้งนี้ จะพบว่ากรมฯ ควรพิจารณากำหนดให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสามารถสนับสนุนและสอดคล้องตามแผนฯ ข้างต้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านต่อไปนี้

- e-Society โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในการสร้างสังคมออนไลน์ที่สนับสนุน กระตุ้นและสร้างกระแสในการกีฬาและออกกำลังกาย
- e-Education โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและเตรียมความพร้อมผู้การเป็นสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในองค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการ
- e-Government โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ในการบริหาร สำนักงาน (back office) และให้บริการต่างๆ ผ่านระบบ e-Service

## 2.4 (ร่าง) กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย ระยะ พ.ศ. 2554-2563

จากการประชุมพิจารณา(ร่าง)กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย ระยะ พ.ศ. 2554-2563 เมื่อวันที่ 6-11 สิงหาคม 2553 สามารถสรุปประเด็นสำคัญของทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทยในอนาคต โดยได้มีการประเมินผลการพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามกรอบของนโยบายและแผนแม่บทที่ได้มีมาก่อนหน้านี้ รวมถึงได้มีการศึกษาสถานภาพการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และ

การสื่อสารในมิติต่าง ๆ ปัจจุบัน และการศึกษาบริบทและแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดในช่วงระยะเวลา 10 ปี มาสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในช่วง 10 ปี ข้างหน้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### วิสัยทัศน์การพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

"ICT เป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญในการนำพาคนไทยสู่ความรู้และปัญญา เศรษฐกิจไทยสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สังคมไทยสู่ความเสมอภาค

#### เป้าหมายหลัก (Goals)

##### 1. โครงสร้างพื้นฐาน ICT ความเร็วสูง (Broadband) ที่กระจายอย่างทั่วถึง

ประชาชนสามารถเข้าถึงได้อย่างเท่าเทียมกัน เสมือนการเข้าถึงบริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานทั่วไป

##### 2. ประชาชนมีความรอบรู้ เข้าถึง สามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์จากสารสนเทศได้อย่างเท่าทัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการเรียนรู้ การทำงาน และการดำรงชีวิตประจำวัน

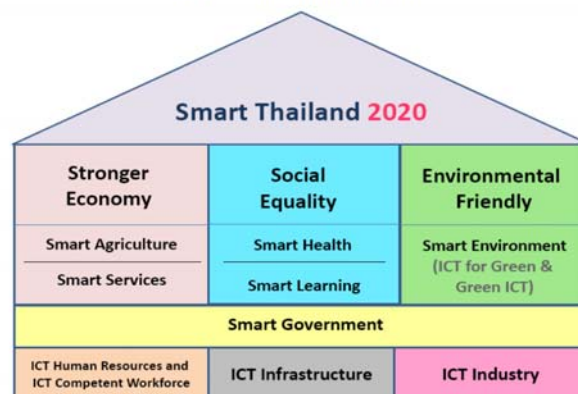
##### 3. เพิ่มบทบาทและความสำคัญของอุตสาหกรรม ICT (โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์) ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ

##### 4. ยกระดับความพร้อมด้าน ICT โดยรวมของประเทศไทย ในการประเมินวัดระดับระหว่างประเทศ

##### 5. เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

##### 6. ทุกภาคส่วนในสังคมมีความตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของ ICT ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา

ICT2020 : Conceptual Framework



#### ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่เป็นอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้มีความทันสมัย มีการกระจายอย่างทั่วถึง และมีความมั่นคงปลอดภัย สามารถรองรับความต้องการของภาคส่วนต่างๆ ได้
- พัฒนาทุนมนุษย์ที่มีความสามารถในการสร้างสรรค์และใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ มีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน และการพัฒนาบุคลากร ICT ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในระดับสากล
- ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม ICT เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและนํารายได้เข้าประเทศ โดยใช้โอกาสจากการรวมกลุ่มเศรษฐกิจ การเปิดการค้าเสรี และประชาคมอาเซียน
- ใช้ ICT เพื่อสร้างนวัตกรรมบริการภาครัฐแบบบูรณาการและมีธรรมาภิบาล

5. พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการผลิต ให้สามารถพึ่งตนเองและแข่งขันได้ในระดับโลก โดยเฉพาะภาคการเกษตร ภาคบริการ และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มสัดส่วนภาคบริการในโครงสร้างเศรษฐกิจโดยรวม
6. พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม โดยสร้างโอกาสและการเข้าถึงทรัพยากรและบริการสาธารณะต่างๆ ให้มีความทั่วถึงและทัดเทียมกันมากขึ้น โดยเฉพาะบริการพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตอย่างมีสุขภาวะที่ดี ได้แก่บริการด้านการศึกษาและสาธารณสุข
7. พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อสนับสนุนการสร้างเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ประการข้างต้นแล้วจะพบว่าสามารถนำกรอบทิศทางพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ 4 และยุทธศาสตร์ที่ 6 มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมพลศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นสำคัญต่อไปนี้

- การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ที่เน้นแนวทาง "รัฐบาลเปิด" หรือ Open Government ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความโปร่งใส ตรวจสอบได้ การมีส่วนร่วม และการสร้างความร่วมมือระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานให้ประชาชนทั่วไปและภาคธุรกิจสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลข่าวสารสำคัญที่ควรเปิดเผยต่อสาธารณะ มีอาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณและการใช้จ่ายเงินของรัฐ นโยบาย แผนงาน โครงการ งบประมาณ ผลการดำเนินงาน และให้มีกลไกการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์เข้าถึงประชาชนอย่างทั่วถึงและแท้จริง
- การพัฒนาบริการด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้จากทุกที่ ทุกเวลา และทุกอุปกรณ์ โดยเฉพาะอุปกรณ์เคลื่อนที่หรือพกพา
- การส่งเสริมการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Media) เพื่อเป็นเวทีในการเข้าถึง เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน รวมทั้งแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดีใน การส่งเสริม พัฒนา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา จากส่วนกลางสู่ส่วนภูมิภาคหรือในทางกลับกัน รวมทั้งในภาคส่วนอื่นด้วย
- การจัดให้มีระบบความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือในการใช้บริการข่าวสารและบริการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาการกีฬานันทนาการ โดยส่งเสริมให้ใช้สถาปัตยกรรมในแนวทาง Service Oriented Architecture (SOA) ในการออกแบบและพัฒนา พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมากยิ่งขึ้น
- การพัฒนาหรือต่อยอดโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศแห่งชาติของประเทศไทย โดยพัฒนาระบบที่สามารถแลกเปลี่ยน รองรับ การเชื่อมต่อข้อมูลพื้นฐานด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ในลักษณะที่เป็นข้อมูลเชิงพื้นที่ เพื่อให้ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลที่มีเอกภาพร่วมกันได้
- การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาส่งเสริมการสร้างและประยุกต์ใช้นวัตกรรมและสื่อดิจิทัล การจัดทำโทรทัศน์การศึกษาที่เป็น Free TV เพื่อกระบวนการเรียนรู้ของประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

ในด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา นอกจากนี้ ยังควรพัฒนาเว็บท่า (Web Portal) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของภาคส่วนต่างๆ

## 2.5 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พ.ศ.2552-2556

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือหลักในการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการและประมวลผลข้อมูลต่างๆ และใช้เทคโนโลยีการสื่อสารเป็นเครื่องมือในการเข้าถึงข้อมูลของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทำให้ผู้ที่เป็นเจ้าของข้อมูลสามารถบันทึกแก้ไข และสืบค้นข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพทุกที่ทุกเวลา เพื่อตอบสนอง ภารกิจหลัก นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวง และยุทธศาสตร์ไอซีทีชาติ

นอกจากนี้ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ยังมีความมุ่งหวังที่จะใช้สารสนเทศในระดับสนับสนุนการดำเนินงานที่สามารถส่งผลถึงการสร้างความสามารถด้านการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาของไทยให้ดีขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการบริการลูกค้าภายใน และลูกค้าภายนอกกระทรวง โดยมีกรปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์และงานที่เกี่ยวข้องเนื่อง มีการสร้างระบบฐานข้อมูลและการจัดการข้อมูลที่ทันสมัย เพื่อช่วยในการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ดังนี้

- **ด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา**
  - ใช้ไอซีทีสนับสนุนการจัดเก็บข้อมูลกลุ่มกิจกรรมส่งเสริมตามพันธกิจด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ได้แก่
    - ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการกีฬา การออกกำลังกาย และนันทนาการให้เป็นวิถีชีวิต เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และมีการปลูกฝังคุณภาพ จริยธรรม และน้ำใจนักกีฬา ให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน
    - สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนานักกีฬาให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น เพื่อสร้างรายได้และเกียรติภูมิแก่ทรัพยากรบุคคลและประเทศชาติ
    - ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกีฬา เพื่อนำองค์ความรู้ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการกีฬาทุกระดับ
- **พัฒนาระบบสารสนเทศบริหารจัดการโครงการ**
  - ระบบทะเบียนแผนงานโครงการและงบประมาณ
  - ระบบติดตามประเมินผลงานโครงการและงบประมาณ
- **พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลกิจกรรมโครงการ** ระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - ปฏิทินโครงการ
  - ปฏิทินการจัดการแข่งขันกีฬา
  - ปฏิทินกีฬารายท้องถิ่น
  - ระบบการจองสถานกีฬาเชื่อมโยงข้อมูลกิจกรรมของท้องถิ่น
  - ระบบสารสนเทศที่สามารถประมวลผลเกี่ยวกับจำนวนประชากรที่เกี่ยวข้องแยกตามระดับการศึกษา (การกีฬาขั้นพื้นฐานและมวลชน>การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ>การกีฬาเพื่ออาชีพ>การกีฬาเป็นวิถีชีวิต)

- **พัฒนาระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลกิจกรรมกีฬาของประเทศให้บริการประชาชนทั่วไป** (ปฏิทินเกี่ยวกับการกีฬา) แบ่งตาม
  - ชนิดกิจกรรม (ออกกำลังกาย เล่นกีฬา พัฒนาทักษะและศักยภาพด้านการกีฬา การแข่งขันกีฬา)
  - ระดับการกีฬาและชนิดกีฬา
- **พัฒนาระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลนักกีฬาและบุคลากรการกีฬาของประเทศ** แบ่งตาม
  - ทะเบียนนักกีฬาสำหรับ การกีฬาขั้นพื้นฐาน การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และการกีฬาเพื่ออาชีพ
  - ทะเบียนบุคลากรทางการกีฬา แยกตามพื้นที่ ทักษะและศักยภาพด้านการกีฬา
  - ทะเบียนรายการกิจกรรมและจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมสำหรับการกีฬาขั้นพื้นฐานและมวลชน
- **พัฒนาระบบสารสนเทศที่สามารถประมวลผลเกี่ยวกับจำนวนประชากรที่เกี่ยวข้อง** แบ่งตาม
  - ระดับการกีฬา (การกีฬาขั้นพื้นฐานและมวลชน>การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ>การกีฬาเพื่ออาชีพ>การกีฬาเป็นวิถีชีวิต)
- **พัฒนาระบบสารสนเทศ/ฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานด้านการ พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา** แบ่งตาม
  - ทะเบียนสถานกีฬา
  - อุปกรณ์การกีฬา
- **พัฒนาข้อมูลความรู้เกี่ยวกับการเล่นกีฬา** แบ่งตามระดับการกีฬาและชนิดกีฬาประกอบด้วยข้อมูล
  - กฎกติกา
  - มาตรฐานสนามกีฬา
  - มาตรฐานอุปกรณ์
- **พัฒนาข้อมูลความรู้เกี่ยวกับการจัดการแข่งขันกีฬาทุกระดับ** เพื่อให้บริการ เยาวชน นักกีฬา และประชาชน
- **พัฒนาระบบจัดเก็บองค์ความรู้**
  - ด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา และนันทนาการ
  - วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา

จากกรอบแนวคิดข้างต้น ได้กำหนดเป็นยุทธศาสตร์และแผนงานในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาในระดับบริหารที่จะเป็นแนวทางไปสู่การปฏิบัติ โดยในที่นี้จะขอสรุปสาระสำคัญเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 และยุทธศาสตร์ที่ 5 ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ซึ่งสามารถนำมาเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและการสื่อสารของกรมฯ ได้ ดังต่อไปนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ใช้ไอซีทีพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลเป็นเลิศ (Excellence Center) เพื่อพัฒนาสารสนเทศเชิงรุกให้รัฐบาลสามารถนำสารสนเทศการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### เป้าหมาย

- เพื่อตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับต่างๆ

- เพื่อพัฒนาเทคโนโลยี โดยเฉพาะความเร็วในการบริการประชาชน เพื่อให้รัฐบาล และ ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) สามารถนำสารสนเทศด้านการท่องเที่ยวและกีฬาไปใช้ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
- เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้งานระบบโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศภาครัฐ (ICT Infrastructure) และระบบกลางของภาครัฐ และลดการลงทุนซ้ำซ้อน
- พัฒนาระบบเชื่อมโยงจัดเก็บข้อมูลที่ครบวงจรในรูปแบบห่วงโซ่มูลค่าอุตสาหกรรม (Value Chain)

#### แผนงาน

แผนงานที่ 1 สร้าง ชื่อ และ จัดจ้างเพื่อสะสมข้อมูล เพื่อการบริหารการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และ วิทยาศาสตร์เพื่อการกีฬา โดยพัฒนาระบบอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและกีฬาเชิงลึกในรูปแบบห่วงโซ่มูลค่าอุตสาหกรรม (Value Chain) เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานในสังกัดกระทรวง โดยกำหนด เป็นไดเรกทอรี ข้อมูลมาตรฐานด้านการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์เพื่อการกีฬา (Tourism and Sport Directory) ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกระบบ ครอบคลุมข้อมูลท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์เพื่อการกีฬา เพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบ การค้นหา และจัดเก็บข้อมูล

- ระบบวิเคราะห์ข้อมูลจากคลังข้อมูล (Data Ware House)
- ระบบวิเคราะห์ข้อมูลผ่านโมเดลวิเคราะห์และจำลองข้อมูลโดยซอฟต์แวร์ Business Intelligence เป็นเครื่องมือ
- ระบบสืบค้นข้อมูลผ่าน Portal Web
- ระบบ Knowledge Management (KMS)
- โครงการพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลกระทรวง (Data Center) โดยจะพัฒนาเป็น Excellent Center ภายใน 3 ปี

แผนงานที่ 2 พัฒนาระบบรายงานข้อมูลเชิงวิเคราะห์หลายมิติแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Dynamic Report) และศูนย์ปฏิบัติการ (Operation Center and Management Cockpit)

แผนงานที่ 3 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศติดตามประเมินผลเพื่อเป็นเครื่องมือการบริหารจัดการและกำหนดนโยบายมุ่งผลสัมฤทธิ์

แผนงานที่ 4 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์เพื่อการกีฬา สำหรับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงในส่วนภูมิภาค และต่างประเทศ พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการรับส่งข้อมูลและใช้รายงานสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงานภายในจังหวัดได้ บูรณาและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร การท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์เพื่อการกีฬา ระดับภูมิภาค เชื่อมโยงสารสนเทศจากหน่วยงานในสังกัดกระทรวงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจังหวัด ให้สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าว พัฒนาระบบการส่งรายงานสารสนเทศทุกช่องทางให้ง่าย มีมาตรฐาน และลดความซ้ำซ้อน

แผนงานที่ 5 การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศโดยผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูง CIO และความร่วมมือ CIO ภาครัฐ และภาคเอกชนในประเทศและต่างประเทศ

แผนงานที่ 6 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการท่องเที่ยว พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์เพื่อการกีฬา ให้เป็นมาตรฐานสามารถปฏิบัติการร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ตามแนวทาง ของ TH e-GIF รองรับเชื่อมโยงข้อมูลด้วยเทคโนโลยี Web Service / XML เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการท่องเที่ยวของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงได้ทุกระบบ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้างระบบสารสนเทศเพื่อส่งเสริมการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และ  
วิทยาศาสตร์การกีฬา

**เป้าหมาย**

- เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา  
อย่างเป็นระบบ โดยใช้ระบบสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเครื่องมือหลัก
  - เพื่อพัฒนาสารสนเทศด้านพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และ  
วิทยาศาสตร์การกีฬา ด้วยพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และ  
วิทยาศาสตร์การกีฬา การสร้าง ชื่อ และสะสมข้อมูลองค์ความรู้ในทุกมิติ
  - เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการสารสนเทศด้านกิจกรรมพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา  
นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ตลอดทั้งการร่วมกิจกรรมนันทนาการ  
ในชุมชน และการส่งเสริมสุขภาพในประเทศ ให้ประชาชนที่สนใจสามารถ  
เลือก เล่น ดู/ชม และเชียร์กีฬา
  - พัฒนาระบบข้อมูลเพื่อนักกีฬาทุกระดับเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนานักกีฬา  
ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น เพื่อสร้างรายได้และ  
เกียรติภูมิแก่ทรัพยากรบุคคลและประเทศชาติ
  - พัฒนาระบบข้อมูลองค์ความรู้ด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ  
และวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อนำองค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการ  
พลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ในทุกระดับ
- จะใช้ไอซีทีพัฒนาระบบข้อมูลทิศทางทางอาชีพของนักกีฬา (Sports Career Path) และ  
ระบบจัดเก็บเกียรติประวัติด้านการกีฬา (Hall Of Fame) ของนักกีฬาที่มีชื่อเสียงของไทย  
โดยเชื่อมโยงข้อมูลนักกีฬาและบุคลากรด้านการกีฬา เกียรติประวัติ ตลอดจนการสร้างองค์  
ความรู้ด้านการพัฒนานักกีฬาในรูปแบบของ
  - เชื่อมโยงข้อมูลนักกีฬาและบุคลากรด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา  
นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา เกียรติประวัติด้านการพลศึกษา สุขศึกษา  
กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
  - สร้างเครือข่ายข้อมูลบุคลากรด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ  
และวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อรองรับตลาดด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา  
นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา จัดแข่งกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ  
ของประเทศทุกระดับ
  - พัฒนาลังหลักระบบสารสนเทศด้านพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และ  
วิทยาศาสตร์การกีฬา และส่งเสริมให้เกิดการใช้ร่วมกัน
  - สร้างเครือข่ายข้อมูลธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา  
นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

**แผนงาน**

**แผนงานที่ 1** พัฒนาต่อยอดและพัฒนาเพิ่มเติมระบบข้อมูลการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การ  
กีฬาในมิติด้านคน

(1.1) พัฒนาคือระบบข้อมูลทะเบียนนักกีฬา

(1.2) พัฒนาคือระบบข้อมูลทะเบียนบุคลากรทางพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

(1.3) บูรณาการข้อมูลทะเบียนนักกีฬา

- การออกไปรับรองประวัติการแข่งขันกีฬาแบบ One Stop Service โดยเชื่อมโยงข้อมูลการขึ้นทะเบียนนักกีฬาในระดับต่างๆ โดยการร่วมมือกับโรงเรียนต่างๆ และองค์กรปกครองท้องถิ่น

- พัฒนาระบบจัดเก็บเกียรติประวัติด้านการกีฬาเป็นเลิศ (Thai Sports Hall of Fame) ของนักกีฬาที่มีชื่อเสียงของไทย

(1.4) บูรณาการข้อมูลการจัดบุคลากรด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

แผนงานที่ 2      พัฒนาคือระบบข้อมูลและพัฒนาคือเพิ่มเติมระบบข้อมูลด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ในมิติด้านสถานที่

(2.1) บูรณาการระบบข้อมูลสนามกีฬาและแหล่งนันทนาการ

(2.2) พัฒนาคือและเชื่อมโยงระบบจัดสรรทรัพยากรเพื่อการการแข่งขันกีฬา โดยเชื่อมโยงระบบทั้ง 4 มิติ (จองสนาม/กิจกรรม/ การจัดบุคลากรด้านการกีฬา)

แผนงานที่ 3      พัฒนาคือระบบข้อมูลและพัฒนาคือเพิ่มเติมระบบข้อมูลด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ในมิติด้านวิชาการ

(3.1) ระบบข้อมูลองค์ความรู้ด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ เช่น กฎกติกาสากล มาตรฐานสนาม สื่อแนะนำวิธีการฝึกซ้อม ฯลฯ

(3.2) ระบบข้อมูลวิทยาศาสตร์การกีฬา และขีดความสามารถของสถาบันนักกีฬาที่บาดเจ็บจากการซ้อม

แผนงานที่ 4      พัฒนาคือระบบข้อมูลและพัฒนาคือเพิ่มเติมระบบข้อมูลด้านพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ในมิติด้านกิจกรรม

(4.1) พัฒนาระบบข้อมูลกิจกรรมการจัดการแข่งขัน

(4.2) พัฒนาระบบข้อมูลสถิติการส่งเสริมด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

(4.3) พัฒนาคือและเชื่อมโยงระบบปฏิทินกีฬาทุกระดับ (ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ)

(4.4) เชื่อมโยงข้อมูลและพัฒนาคือองค์ความรู้และทิศทางการเติบโตของนักกีฬา (Sports Career Path)

แผนงานที่ 5      พัฒนาระบบข้อมูล เพื่อสนับสนุนงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

แผนงานที่ 6      พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ให้เป็นมาตรฐานสามารถปฏิบัติการร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ตามแนวทางของ TH e-GIF รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลด้วยเทคโนโลยี Web Services / XML เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลการพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงได้ทุกระบบ (อ้างอิงแผนงานที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 1)

ยุทธศาสตร์ที่ 4      พัฒนากลไกการบริการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขีดความสามารถในการบริการประชาชน และสนับสนุนการทำงานของรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์

เป้าหมาย

- การพัฒนาระบบบริการพื้นฐานตามภารกิจของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงให้สามารถให้บริการในลักษณะของการบริการเบ็ดเสร็จ (One Stop Service)
- พัฒนากลไกการใช้ไอซีทีเพิ่มประสิทธิภาพงานบริการของทุกหน่วยงานในกระทรวง โดยเฉพาะความเร็วในการบริการประชาชนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ
- เพื่อเพิ่มช่องทางการบริการประชาชน โดยจัดให้มีระบบที่อำนวยความสะดวก และสามารถให้ประชาชน/เอกชน ดำเนินการเองได้โดยใช้อินเทอร์เน็ตในการเชื่อมโยงจากที่บ้าน หรือที่ทำงาน
- กระทรวงจะเน้นแนวร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐ และเอกชน เพื่อการบริการประชาชน เช่น การใช้เคาเตอร์เซอร์วิสของ เขต อำเภอ เทศบาล หรือ ของบริษัท ไปรษณีย์ไทย เพื่อทำธุรกรรมแทนหน่วยงานของกระทรวง

#### แผนงาน

แผนงานที่ 1 พัฒนารูปแบบเอกสารที่ใช้ในการบริหารจัดการ และการให้บริการประชาชนของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาทั้งในส่วนกลาง ภูมิภาค และต่างประเทศให้เป็นเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด (Electronics Form)

แผนงานที่ 2 การบูรณาการระบบงานบริการพื้นฐานของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ตามแนวทางของรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government)

แผนงานที่ 3 การขยายและพัฒนาช่องทางการให้บริการสารสนเทศด้านการท่องเที่ยวและกีฬาเชิงรุก (Information Push) เช่น การกระจายจุดการให้บริการและการใช้เทคโนโลยีการสื่อสารบนอุปกรณ์สื่อสารแบบเคลื่อนที่ (Mobile Technology)

แผนงานที่ 4 การเชื่อมโยงเพื่อใช้ข้อมูลทะเบียนสำคัญตามแผนรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government)

- การใช้เลขประจำตัวประชาชน (13 หลัก) กับข้อมูลทะเบียน : ทะเบียนนำกีฬา และบุคลากรด้านการกีฬาและทะเบียนมัคคุเทศก์และธุรกิจนำเที่ยว

- การใช้เลขทะเบียนธุรกิจและข้อมูลทะเบียนพาณิชย์กับข้อมูลธุรกิจท่องเที่ยว

- การใช้ข้อมูลเขตการปกครองเพื่อสนับสนุนการสำรวจข้อมูล และการนำเข้าข้อมูลพื้นฐานต่างๆ การใช้แผนที่ฐานของ GISDA และแผนที่ Layer ต่างๆ ร่วมกับหน่วยราชการอื่น

แผนงานที่ 5 การพัฒนาระบบสารสนเทศของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาให้เป็นมาตรฐานสามารถปฏิบัติการร่วมกับทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ตามแนวทางของ TH e-GIF รองรับบริการเชื่อมโยงข้อมูลด้วยเทคโนโลยี Web Services / XML เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานราชการอื่นภายนอกกระทรวงได้ (อ้างอิงแผนงานที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 1)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างเต็มที่ ในทุกองคาพยพของกระทรวง

#### เป้าหมาย

- จัดสรรอัตราส่วนข้าราชการต่อคอมพิวเตอร์ในอัตรา 1:1
- ข้าราชการทุกระดับต้องสามารถใช้อินเทอร์เน็ต อีเมลและมีอีเมลใช้งานทุกคน
- ใช้ไอซีทีสนับสนุนพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยการพัฒนากระบวนการตามงาน (Workflow)

#### แผนงาน

- แผนงานที่ 1      ศึกษา พัฒนา เชื่อมต่อ ขยายผลการทำงานของระบบ Back Office ที่มีอยู่
- แผนงานที่ 2      ศึกษา พัฒนา และขยายผลการใช้ระบบ Back Office System กลาง 12 ระบบของประเทศ ที่กำหนดในแผนแม่บท ICT ของประเทศไทย
- แผนงานที่ 3      การใช้ ICT เพื่อสนับสนุนแผนงานเร่งด่วนและการแก้ไขปัญหาของการท่องเที่ยวและการกีฬาตามนโยบายกระทรวงฯ
- แผนงานที่ 4      พัฒนาขีดความสามารถ ปรับปรุง และบำรุงรักษาระบบบริการพื้นฐานของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- แผนงานที่ 5      พัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประยุกต์ใช้และพัฒนา ICT ให้กับข้าราชการในสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาและตำรวจท่องเที่ยว
- แผนงานที่ 6      ศึกษา วิจัย คิดตามและประเมินผลระบบ ICT ของทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว

#### 2.6 สรุปผลการศึกษา สำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้บริหารและบุคลากรภายในกรมฯ ในด้านทิศทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ

ในการจัดทำแผนแม่บทฯ ฉบับนี้ได้จัดให้มีการศึกษา สำรวจความต้องการและความคาดหวัง ด้านทิศทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ ซึ่งจัดเป็นข้อมูลสำคัญส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนแม่บทฯ โดยสามารถสรุปผลการศึกษา และสำรวจได้ ดังนี้

##### ในระดับผู้บริหาร

จากการสัมภาษณ์ผู้อำนวยการกรมพลศึกษา เพื่อรับทราบนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการกีฬาและนันทนาการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารมาใช้สนับสนุนงานด้านการกีฬาและนันทนาการ สามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดสำคัญ เพื่อการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมพลศึกษา พ.ศ. 2554-2558 ได้ดังนี้

> กรมฯ ควรให้ความสำคัญกับการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการให้กับประชาชนทั้งในระดับชุมชน ครอบครัว สถานศึกษา และองค์กร รวมทั้งการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการให้กับประชาชนรายบุคคล เพื่อให้มีความตระหนัก ร่วมเข้ามามีส่วนร่วม กิจกรรม ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ดังนั้น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาขึ้นก็ควรจะสนับสนุนการรวบรวม จัดเก็บ ตลอดจนเผยแพร่องค์ความรู้ดังกล่าว

> เนื่องจากกรมฯ ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่องค์ความรู้ข้างต้น ดังนั้น ความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของกรมฯ ก็จัดได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะเสริมสร้างให้ประชาชนให้ความเชื่อถือกับองค์ความรู้ที่กรมฯ เผยแพร่ซึ่งจะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนทัศนคติให้มีแนวโน้มเชิงบวกต่อกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ และจะส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการเข้าร่วม ชม เชียร์ สนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการมากยิ่งขึ้น ดังนั้น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาขึ้นก็ควรจะสนับสนุนการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของกรมฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาพลักษณ์ทางวิชาการ และความสำเร็จของกิจกรรมที่ดำเนินงานโดยกรมฯ

> ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศควรช่วยสนับสนุนการให้บริการของกรมฯ ทั้งส่วนที่เป็นบริการระหว่างสำนักงานกับภาคประชาชน (G2C) บริการระหว่างสำนักงานกับองค์กรภายนอก (G2B และ G2G) ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้สามารถเข้าถึงผู้รับบริการได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว และถูกต้องแล้ว ยังจะเป็นปัจจัยที่ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ของกรมฯ อีกช่องทางหนึ่งด้วย

> ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศควรช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานภายในกรมฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการในส่วนงานประจำ ทั้งในการกิจหลัก การกิจสนับสนุน ตลอดจนภารกิจที่ต้องอาศัยการประสานความร่วมมือกับส่วนงานในภูมิภาคและเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

> ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศควรช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ทั้งจากแหล่งภายในและภายนอก มาสู่การวิเคราะห์ ประมวลผลให้สามารถเป็นสารสนเทศและองค์ความรู้ประกอบการตัดสินใจ และการติดตามงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้การบริหารราชการยุคปัจจุบัน ซึ่งเป็นการบริหารแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถนำทรัพยากรที่มีจำกัดไปใช้ประโยชน์ได้สูงสุด จึงควรมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการตัดสินใจในด้านการกำหนดนโยบาย การสั่งการ ตลอดจนการควบคุม และติดตามประเมินผลได้

แผนแม่บทฯ ฉบับนี้ยังควรให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่อไป นี้ เพื่อให้มีกรอบครอบคลุมในปัจจัยที่จำเป็นและสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

> การพัฒนาบุคลากรภายใน เพื่อให้เห็นความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ การบริหาร ตลอดจนการเผยแพร่องค์ความรู้และภาพลักษณ์ของกรมฯ

> การกระตุ้นภาคประชาชนและองค์กรภายนอก เพื่อให้เข้าร่วม ชม เชียร์ และสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ

> การส่งเสริมให้มีการรวบรวม เชื่อมโยงแหล่งความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการกับองค์กร สถาบันภายนอก เข้ากับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ รวมทั้งการส่งเสริมให้มีการวิจัยโดยบุคลากรภายในและภายนอก เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของฐานข้อมูลองค์ความรู้

> การพัฒนาและจัดหาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการพัฒนาข้างต้น

#### ในระดับผู้ปฏิบัติงาน

สามารถสรุปความต้องการและความคาดหวังของบุคลากรในระดับปฏิบัติ ที่มีต่อการพัฒนาเทคโนโลยีและการสื่อสารของกรมฯ ได้ ดังนี้

- ควรจะมีการเก็บฐานข้อมูลประวัตินักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้นำกิจกรรมนันทนาการ ตลอดจนชมรม เครือข่ายต่างๆ อยู่บนระบบอินเทอร์เน็ต

- ควรเชื่อมโยงข้อมูลการพัฒนาบุคลากรในด้านวิชาชีพจากสถาบันพัฒนาบุคลากร เพื่อสามารถพัฒนาบุคลากรได้ครบทั้งด้านบริหารทั่วไปและด้านวิชาชีพ

- ควรนำระบบฯ เข้ามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนางานทางด้านการบริการ เช่น การรับสมัครการแข่งขันกีฬาผ่านทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้ประชาชนสามารถสมัครทางออนไลน์ได้ โดยที่ไม่ต้องเสียเวลาเดินทาง การให้คำปรึกษาในงานการแข่งขันกีฬา การลดขั้นตอนในการทำงาน

- ควรพิจารณาการนำเสนอผ่านพับประชาสัมพันธ์ทางอินเทอร์เน็ต

- ควรมีการเชื่อมระบบการติดตามโครงการและงบประมาณที่สามารถตรวจสอบการใช้จ่ายเงินได้ สามารถรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงาน เช่น การเบิกจ่าย ซึ่งจะสามารถทำให้ทราบได้ว่าจุดวิกฤตอยู่ที่ใด ระบบควรสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้เห็นความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง หรือแม้กระทั่งคุณภาพรวมขององค์กร
- ควรจะมีการพิจารณาถึงข้อมูลที่เป็นซึ่งเป็นมาจาก จกน. เพื่อปรับแบบฟอร์มที่ใช้ปัจจุบันให้เหมาะสม และทำให้จกน.สามารถกรอกข้อมูลที่จำเป็นได้อย่างเหมาะสม และรวดเร็ว เนื่องจากปัจจุบันข้อมูลส่วนใหญ่ได้จากจกน. และมีแบบฟอร์มอยู่หลากหลายจากหลายกลุ่มงาน
- ควรนำข้อมูลสถิติการบาดเจ็บมาวิเคราะห์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลตัดสินใจในการจัดทำสื่อเพื่อเผยแพร่ความรู้
- ควรพิจารณาการซื้อลิขสิทธิ์เว็บไซต์ฐานข้อมูลงานวิจัยต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นสมาชิก เพื่อให้สามารถเข้าไปสืบค้นงานวิจัยต่างประเทศที่น่าสนใจ เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา
- ควรเก็บข้อมูลสรุปผลการตรวจสอบภายในที่ผ่านมาให้สามารถสืบค้นได้ผ่านระบบ เพราะปัจจุบันไม่มีการเก็บข้อมูลเก่าในระบบ และไม่สามารถสืบค้นได้ผ่านระบบ
- ควรจัดทำข้อมูลการรายงานสถานะของคดีของงานนิติการ ซึ่งจัดทำเป็นภาพรวมและสามารถให้ผู้รับผิดชอบเข้าถึงข้อมูลเหล่านี้ได้เพื่อรับทราบ
- ควรจัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรภายใน ตลอดจนการจัดเก็บและเผยแพร่คู่มือต่างๆ ทางอินเทอร์เน็ต
- ควรจัดเก็บข้อมูลไว้ใน server ส่วนกลางเนื่องจากปัจจุบันยังจัดเก็บไว้ในคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล เพื่อให้สะดวกต่อการค้นหา และหากสามารถจัดเก็บไว้ใน server ส่วนกลาง รวมถึงมีการ back up ข้อมูล จะทำให้สามารถสืบค้นไปยังสารบรรณเก่าๆ ได้สะดวกรวดเร็วขึ้น

## 2.7 ผลการสำรวจ วิเคราะห์ระบบสารสนเทศ (Software) ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการที่มีใช้อยู่ในส่วนงานต่างๆ ของกรมฯ

จากการสำรวจพบว่าปัจจุบัน สำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการมีระบบสารสนเทศใช้งานดังต่อไปนี้

2.7.1 ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยในส่วนของการปฏิบัติงานด้านอำนาจการ หรือบริหารทั่วไปของสำนักต่างๆ โดยระบบสำนักงานอัตโนมัติประกอบไปด้วยระบบย่อยๆ ได้แก่

- ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

เป็นระบบที่ช่วยอำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพในการรับ-ส่งเอกสารทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน ใช้แทนการเดินเอกสารภายในสำนักงาน ทำให้ประหยัดเวลาในการรับ-ส่งเอกสาร และลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยระบบสามารถ

- การบันทึกหนังสือ
- การ รับ-ส่ง หนังสือ
- รองรับการ Scan หนังสือจากกระดาษให้อยู่ใน format ของรูปภาพ โดยสามารถปรับแต่งภาพเบื้องต้นได้

- แนบไฟล์ หรืออ้างอิงเอกสาร
- ติดตาม และสืบค้นรายการเอกสารต่างๆ ในระบบ
- กำหนดสิทธิ์ และการควบคุมการใช้งานระบบ

● **ระบบข้อสั่งการ**

เป็นระบบที่ใช้ในการบันทึกข้อสั่งการของผู้บริหาร และสื่อสารให้กับบุคลากรภายในหน่วยงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยระบบสามารถ

- บันทึกข้อสั่งการของผู้บริหาร
- ผู้ใช้งานในสำนักต่างๆ สามารถเข้ามาเรียกดูข้อสั่งการในระบบได้

● **ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล**

เป็นระบบจัดเก็บข้อมูลของบุคลากรของกรมฯ และเก็บรวบรวมรายละเอียดเกี่ยวกับบุคลากรที่สำคัญสำนักงาน โดยระบบสามารถ

- บันทึกข้อมูลพร้อมรายละเอียดที่สำคัญของบุคลากรของสำนักงานได้
- สืบค้น และเรียกดูข้อมูลของบุคลากรแต่ละคนได้

โดยระบบบริหารทรัพยากรบุคคลนี้มีโครงการปรับปรุงในปี 2553 เพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (DPIS) ของ สำนักงาน ก.พ.

● **ระบบใบลาอิเล็กทรอนิกส์**

เป็นระบบที่ช่วยในการบริหารงานใบลาให้มีความสะดวก โดยจัดเก็บข้อมูลการลา พร้อมทั้งจัดเก็บข้อมูลการมาสาย / ขาด ของข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และ พนักงานราชการ สามารถทำการอนุมัติใบลา เพื่อนำมาออกรายงานข้อมูลการลาของข้าราชการ ลูกจ้างประจำหรือพนักงานราชการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว โดยระบบมีความสามารถ

- สามารถบันทึกข้อมูลใบลาได้
- สามารถพิจารณาอนุมัติ / ไม่อนุมัติใบลาได้
- สามารถที่จะตรวจสอบข้อมูลใบลาและสืบค้นได้โดยอัตโนมัติ
- สามารถพิมพ์รายงานต่าง ๆ ที่ใช้ในการอ้างอิงได้สะดวกเพื่อช่วยลดความซ้ำซ้อน

● **ระบบทะเบียนพัสดุ ครุภัณฑ์สำนักงาน**

เป็นระบบที่ช่วยในการจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับพัสดุ และครุภัณฑ์สำนักงาน โดยระบบสามารถ

- บันทึกรายละเอียดพัสดุ ครุภัณฑ์สำนักงานที่มีอยู่
- บันทึกข้อมูลพัสดุครุภัณฑ์ที่ชำรุดเสียหาย

- จัดเก็บรายชื่อผู้รับเหมา
- ควบคุมการเบิกจ่ายพัสดุครุภัณฑ์โดยแสดง
  - รายละเอียดการเบิกจ่ายและจำนวนเงินที่เบิกจ่าย
  - รับ/ออกใบเสร็จรับเงินโดยแสดงเลขที่ใบเสร็จรับเงินและจำนวนเงิน
  - ควบคุมและจัดทำบัญชีเบิกจ่าย

- ระบบแผนงาน/โครงการ

เป็นระบบที่ช่วยในการจัดเก็บข้อมูลคำขออนุมัติโครงการต่างๆ โดยระบบสามารถ

- รวบรวมโครงการของแต่ละกลุ่มงานในสำนัก
- รายงานผลโครงการที่ผ่านการคัดเลือก
- ทำแผนงาน โครงการ และการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีโดยแสดงข้อมูลรายละเอียดโครงการและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ
- ติดตามการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายโครงการต่างๆของสำนัก

- ระบบจองห้องประชุม จองอุปกรณ์ จองรถยนต์

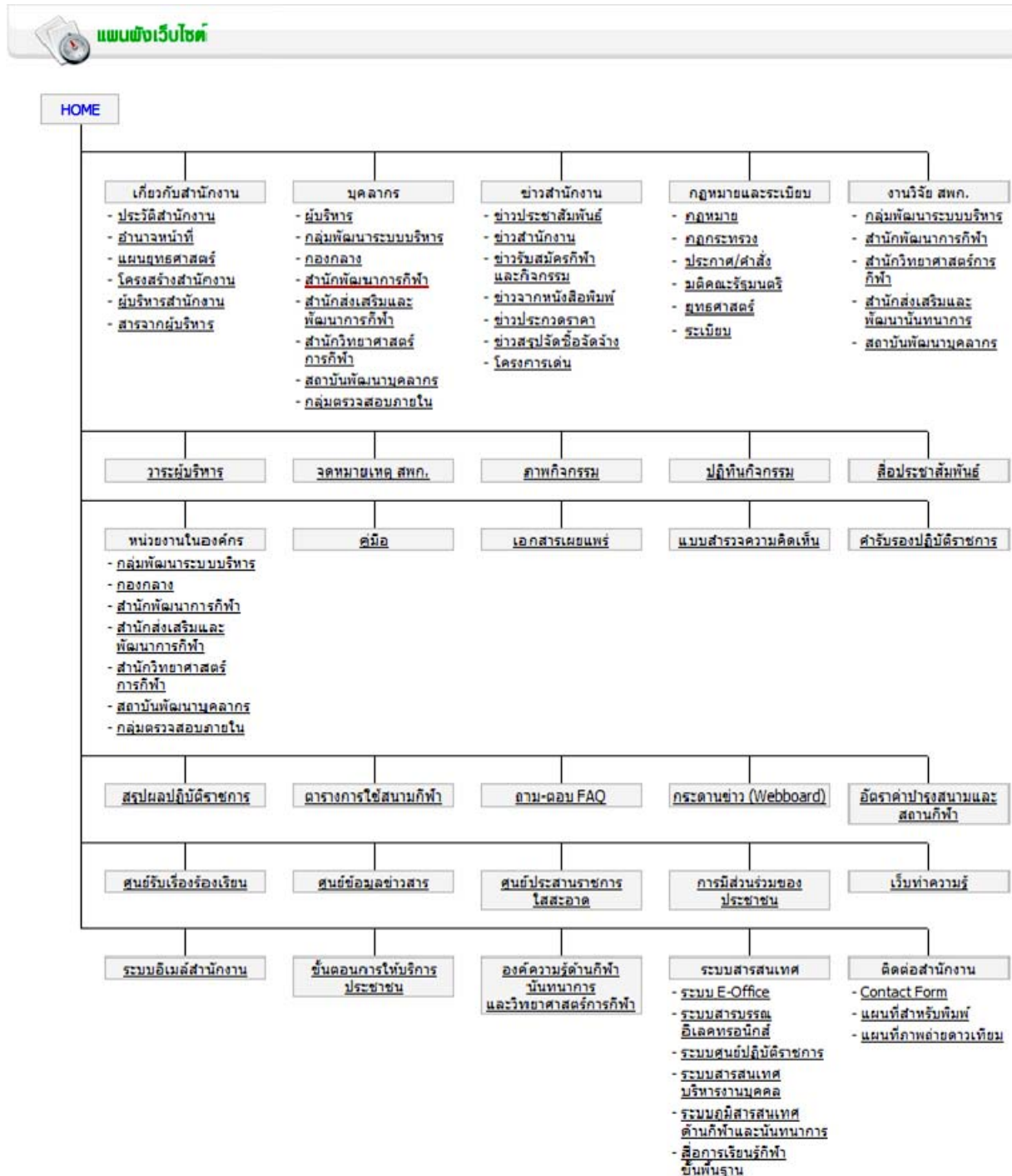
เป็นระบบที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการจองห้องประชุม อุปกรณ์ รวมถึงการใช้รถยนต์ โดยระบบสามารถ

- จอง/จัดห้องประชุมโดยแสดงรายชื่อห้องประชุม/ขนาดของห้องประชุม จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม และหน่วยงานที่ต้องประสานการจัดการประชุม
- สามารถบันทึกและแสดงแนวทางการจัดประชุม และรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติที่ประชุมเพื่อสนับสนุนการประชุม
- สามารถบันทึกและแสดงรายงานการประชุม
- สามารถแสดงและจัดส่งรายงานการประชุมสู่ผู้เข้าร่วมประชุม
- จองยานพาหนะ โดยแสดงรายชื่อยานพาหนะและจำนวนผู้เดินทาง

## 2.7.2 กลุ่มระบบสารสนเทศที่ช่วยในการปฏิบัติงานตามภารกิจของกรมฯ ซึ่งประกอบไปด้วยระบบต่างๆดังต่อไปนี้

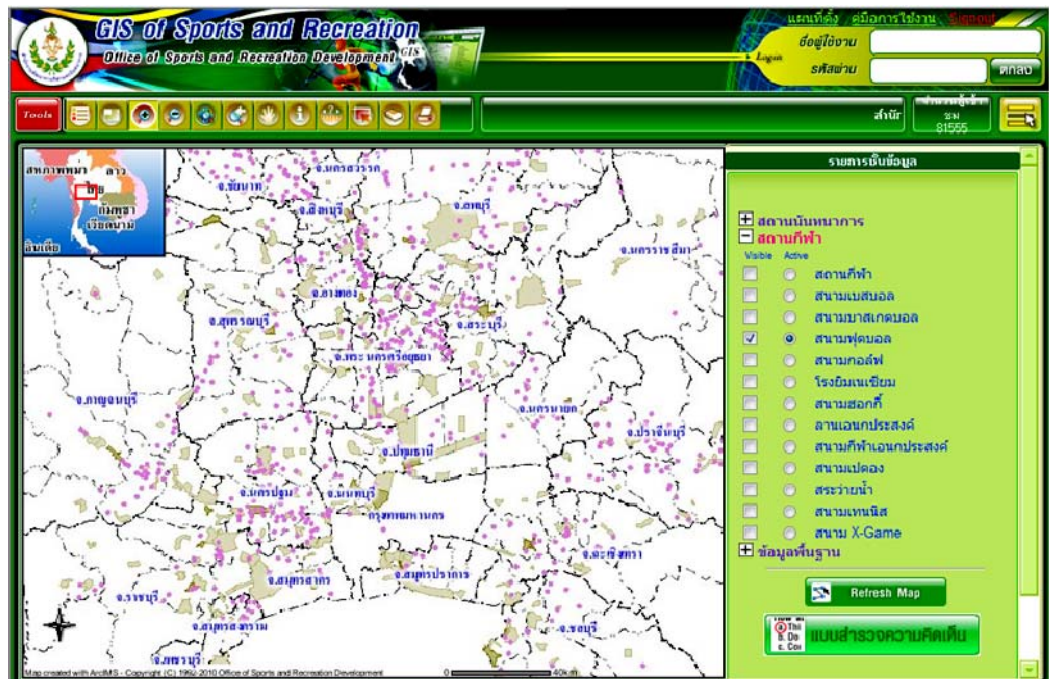
- เว็บไซต์ของกรมพลศึกษา ที่ <http://www.osrd.go.th/>

เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงาน คำรับรองการปฏิบัติราชการ กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง องค์ความรู้ งานวิจัย คู่มือ เอกสาร วิดีทัศน์ ตลอดจนปฏิทินกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานจัดขึ้น และขั้นตอนการให้บริการประชาชน โดยเว็บไซต์ปัจจุบันมีแผนผังดังนี้



- ระบบภูมิสารสนเทศด้านสถานกีฬาและแหล่งนันทนาการ

เป็นระบบที่แสดงข้อมูลด้านสถานกีฬา และแหล่งนันทนาการ โดยแสดงผลในรูปแบบแผนที่ ที่ผู้ใช้สามารถเลือกดูรายละเอียดชั้นข้อมูลที่ต้องการเองได้

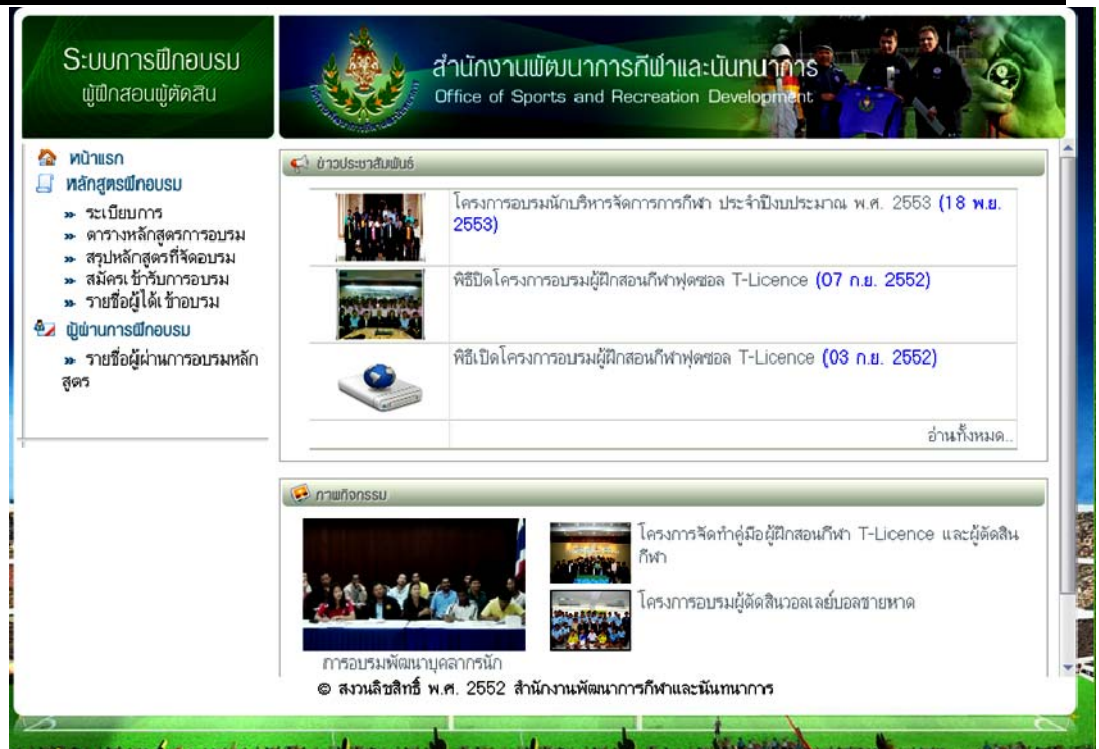


- ระบบฐานข้อมูลทะเบียนประวัตินักกีฬา และบุคลากรด้านการกีฬา

เป็นระบบที่ช่วยจัดเก็บข้อมูลประวัตินักกีฬาจากแบบฟอร์มข้อมูลต่างๆ เพื่อให้สะดวก รวดเร็ว และทันสมัยในการเรียกใช้ข้อมูล ตลอดจนสามารถใช้ข้อมูลจากฐานข้อมูล นี้ออกรายงานตามรูปแบบที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้ยังสามารถใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานที่จะสามารถเรียกใช้จากระบบงานอื่นที่เกี่ยวข้องกันได้ ทำให้การใช้อ้างอิงข้อมูลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ระบบการฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน

เป็นระบบที่ให้บริการกับผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน สามารถที่จะเข้ามาดูข้อมูลหลักสูตรที่มีการจัดฝึกอบรม ดูตารางการฝึกอบรม ทำการลงทะเบียนฝึกอบรม และเรียกดูรายชื่อผู้ผ่านการฝึกอบรมได้ โดยผู้ดูแลระบบสามารถที่จะจัดเก็บข้อมูลหลักสูตร ตารางการฝึกอบรม และรายชื่อผู้ลงทะเบียนเข้าฝึกอบรมได้



- **ระบบฐานข้อมูลคลินิกกีฬา**

เป็นระบบงานเพื่อจัดเก็บข้อมูลประวัติบุคคลที่เข้ารับการรักษายาบาลที่คลินิกการกีฬาของกรมพลศึกษา นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาระบบงานการประเมินผลการให้บริการ ตามระยะเวลาและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อใช้เป็นเครื่องมือชี้วัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการทำงาน โดยระบบสามารถค้นหาข้อมูลประวัติผู้ป่วย ประวัติการบาดเจ็บ ประวัติการแพ้ยาได้

- **ระบบฐานข้อมูลการทดสอบสมรรถภาพ**

เป็นระบบที่ช่วยในการจัดเก็บข้อมูลการทดสอบสมรรถภาพด้านต่างๆ ของนักกีฬา

### 2.7.3 กลุ่มระบบสารสนเทศที่ช่วยในการบริหาร ประกอบไปด้วยระบบดังต่อไปนี้

- **ระบบศูนย์ปฏิบัติการกรมฯ (DOC)**

เป็นระบบที่รวบรวมข้อมูลต่างๆ จากระบบสารสนเทศภายในหน่วยงาน เพื่อสรุป และนำเสนอข้อมูลสารสนเทศสำคัญให้กับผู้บริหาร เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ

### 2.7.4 กลุ่มระบบสารสนเทศอื่นๆ ประกอบไปด้วยระบบดังต่อไปนี้



ail Server)

หลักของกรมฯ ใช้อีเมลระบบเปิด ชื่อ Horde

ดังแสดงเป็นตารางสรุประบบสารสนเทศปัจจุบันของกรมพลศึกษา ได้ดังนี้

| ลำดับ | ระบบ                                                                                             | เครื่องมือในการพัฒนา   | ฐานข้อมูล                             |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|
| 1     | ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office)<br>- ระบบข้อสั่งการ<br>- ระบบจองห้องประชุม จองอุปกรณ์ จองรถยนต์ | JSP                    | Microsoft SQL Server                  |
| 2     | ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์                                                                        | JSP                    | MySQL<br>(จะมีการปรับปรุงเป็น ORACLE) |
| 3     | ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                                                                          | JSP                    | Microsoft SQL Server                  |
| 4     | ระบบใบลาอิเล็กทรอนิกส์                                                                           | .NET                   | ORACLE                                |
| 5     | ระบบทะเบียนพัสดุ ครุภัณฑ์สำนักงาน                                                                | VB                     | ORACLE                                |
| 6     | ระบบแผนงาน/โครงการ                                                                               | JSP                    | ORACLE                                |
| 7     | เว็บไซต์กรมฯ                                                                                     | PHP                    | MySQL                                 |
| 8     | ระบบภูมิสารสนเทศด้านสถานกีฬาและแหล่งนันทนาการ                                                    | JSP                    | ORACLE                                |
| 9     | ระบบฐานข้อมูลทะเบียนประวัตินักกีฬา และบุคลากรด้านกีฬา                                            | JSP                    | ORACLE                                |
| 10    | ระบบการฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน                                                                | JSP                    | ORACLE                                |
| 11    | ระบบฐานข้อมูลคลินิกกีฬา                                                                          | JSP                    | MySQL                                 |
| 12    | ระบบฐานข้อมูลการทดสอบสมรรถภาพ                                                                    | JSP                    | MySQL                                 |
| 13    | ระบบศูนย์ปฏิบัติการกรมฯ                                                                          | JSP                    | Microsoft SQL Server                  |
| 14    | ระบบอีเมลล์                                                                                      | Horde<br>(Open source) | MySQL                                 |

## 2.8 ผลการสำรวจ วิเคราะห์ระบบฐานข้อมูล (Database) ที่มีอยู่เดิม ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ

เพื่อบริหารฐานข้อมูลข้างต้นจำเป็นต้องมีระบบจัดการฐานข้อมูลที่เหมาะสม การเลือกระบบจัดการฐานข้อมูลจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยต่อไปนี้

- (1) การทำงานร่วมกับอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์อื่นได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- (2) ความเร็วในการจัดการและประมวลผลข้อมูลเพียงพอกับความต้องการ
- (3) ความน่าเชื่อถือสูง (High Reliability)
- (4) ความสามารถในการทำงานสูง (High Availability)
- (5) ความปลอดภัยสูง (High Security)

- (6) ความทนทานต่อความผิดพลาดได้ดี (Fault tolerance)
- (7) การเชื่อมต่อ ถ่ายโอนข้อมูลกับระบบจัดการฐานข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (8) การจำกัดจำนวนการใช้ข้อมูลพร้อมกัน
- (9) ภาษาที่ใช้ในการจัดการฐานข้อมูล
- (10) โครงสร้างฐานข้อมูลเป็นแบบ ฐานข้อมูลเชิงสัมพันธ์หรือไม่
- (11) ความยากง่ายต่อลักษณะงานที่ต้องการ
- (12) ความยากง่ายต่อการบริหารและบำรุงรักษา ของบุคลากร
- (13) ราคาของระบบจัดการฐานข้อมูล
- (14) ความพร้อมในการดูแลและให้บริการหลังการขายในระยะยาว
- (15) การจัดทำข้อมูลสำรอง (Data Backup) และการนำกลับมาใช้ได้อย่างทันท่วงที (Data Recovery)

จากการสำรวจพบว่ากรมพลศึกษา มีการใช้ระบบฐานข้อมูลอยู่หลายยี่ห้อประกอบไปด้วย

- ระบบฐานข้อมูล ORACLE
- ระบบฐานข้อมูล Microsoft SQL Server
- ระบบฐานข้อมูล MySQL

โดยข้อมูลของระบบสารสนเทศส่วนใหญ่จะถูกจัดเก็บอยู่บนฐานข้อมูล ORACLE และมีบางระบบที่พัฒนามาบนฐานข้อมูล Microsoft SQL Server และ MySQL ดังแสดงเป็นตารางรายการข้อมูลที่มีการจัดเก็บในระบบฐานข้อมูล ดังนี้

| ระบบสารสนเทศ                                                                                                                                              | รายการข้อมูล                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (e-Office) <ul style="list-style-type: none"> <li>● ระบบข้อสั่งการ</li> <li>● ระบบจองห้องประชุม จองอุปกรณ์<br/>จองรถยนต์</li> </ul> | ข้อมูลการสั่งการของผู้บริหาร<br>ข้อมูลห้องประชุม/อุปกรณ์/รถยนต์<br>ข้อมูลตารางการจอง |
| ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์                                                                                                                                 | ข้อมูลแหล่งนัดพบการ                                                                  |
| ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                                                                                                                                   | ข้อมูลบุคลากร                                                                        |
| ระบบใบลาอิเล็กทรอนิกส์                                                                                                                                    | ข้อมูลเกี่ยวกับเวลาทำงาน<br>ข้อมูลการลาของบุคลากร                                    |
| ระบบทะเบียนพัสดุ ครุภัณฑ์สำนักงาน                                                                                                                         | ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง                                                              |
| ระบบแผนงาน/โครงการ                                                                                                                                        | ข้อมูลแผนงาน/โครงการ                                                                 |

| ระบบสารสนเทศ                                         | รายการข้อมูล                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เว็บไซต์กรมฯ                                         | ข้อมูลเกี่ยวกับกรมฯ<br>ข้อมูลข่าวประชาสัมพันธ์<br>ข้อมูลข่าวกิจกรรม<br>ข้อมูลกฎหมายและระเบียบ<br>ข้อมูลเรื่องร้องเรียน<br>ข้อมูลองค์ความรู้ต่างๆ (การเล่นกีฬา, เวชศาสตร์การกีฬา, วิทยาศาสตร์การกีฬา เป็นต้น) |
| ระบบภูมิสารสนเทศด้านสถานกีฬาและแหล่งนันทนาการ        | ข้อมูลสนามกีฬา<br>ข้อมูลแหล่งนันทนาการ                                                                                                                                                                       |
| ระบบฐานข้อมูลทะเบียนประวัตินักกีฬาและบุคลากรด้านกีฬา | ข้อมูลนักกีฬา<br>ข้อมูลบุคลากรด้านการกีฬา                                                                                                                                                                    |
| ระบบการฝึกอบรมผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน                    | ข้อมูลหลักสูตรฝึกอบรม<br>ข้อมูลการฝึกอบรมผู้ฝึกสอน/ผู้ตัดสิน                                                                                                                                                 |
| ระบบฐานข้อมูลคลินิกกีฬา                              | ข้อมูลการรักษานักกีฬา                                                                                                                                                                                        |
| ระบบฐานข้อมูลการทดสอบสมรรถภาพ                        | ข้อมูลการทดสอบสมรรถภาพของนักกีฬา                                                                                                                                                                             |

## 2.9 ผลการสำรวจ วิเคราะห์ระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่เดิม

### 2.9.1 เครื่องแม่ข่ายและอุปกรณ์

กรมฯ มีเครื่องแม่ข่ายจำนวน 9 เครื่อง ซึ่งมีคุณลักษณะดังตารางต่อไปนี้

| ลำดับ | ยี่ห้อ                  | หน่วยประมวลผล                    | หน่วยความจำหลัก (GB) | ความจุฮาร์ดดิสก์ (GB) | ระบบปฏิบัติการ      | การใช้งาน                            |
|-------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------|
| 1     | DELL PowerEdge 2800     | Intel Xeon 3.0 GHz               | 4                    | 72                    | Windows 2003 Server | Database Server (ORACLE)<br>ระบบ GIS |
| 2     | DELL PowerEdge 2800     | Intel Xeon 3.0 GHz               | 4                    | 72                    | Windows 2003 Server | Application Server                   |
| 3     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.0 GHz | 8                    | 3 x 300               | Windows 2008 Server | Application Server                   |
| 4     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.0 GHz | 8                    | 3 x 300               | Windows 2008 Server | Application Server                   |
| 5     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.0 GHz | 8                    | 3 x 300               | Windows 2008 Server | Application Server                   |

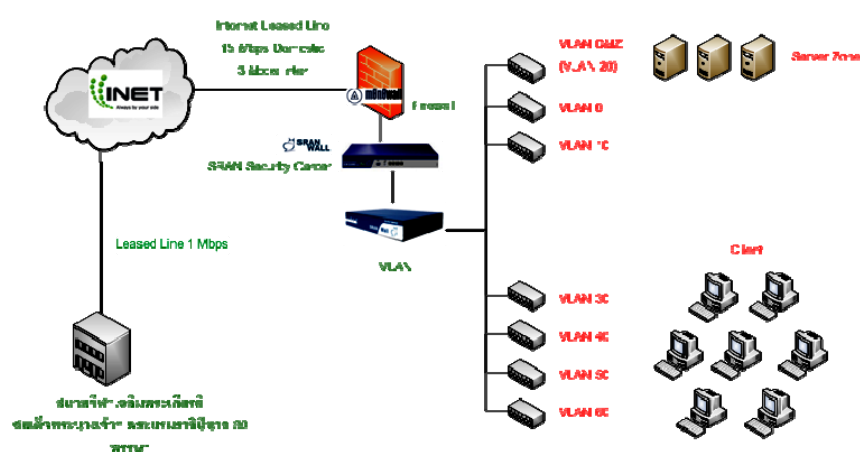
| ลำดับ | ยี่ห้อ                  | หน่วยประมวลผล                    | หน่วยความจำหลัก<br>(GB) | ความจุฮาร์ดดิสก์<br>(GB) | ระบบปฏิบัติการ      | การใช้งาน                |
|-------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| 6     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.0 GHz | 8                       | 3 x 300                  | Windows 2008 Server | Application Server       |
| 7     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.0 GHz | 8                       | 3 x 300                  | Windows 2008 Server | Application Server       |
| 8     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.5 GHz | 16                      | 4 x 300                  | Windows 2008 Server | Database Server (ORACLE) |
| 9     | DELL PowerEdge 2950 III | 2 x Intel Xeon Quad Core 2.5 GHz | 16                      | 2 x 146                  | Windows 2008 Server | ORACLE Report Server     |

เครื่องแม่ข่ายติดตั้งที่กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยติดตั้งในห้องเฉพาะ ในตู้ Rack มีระบบสำรองไฟฟฟารองรับปัญหาไฟฟ้าดับชั่วคราวได้

## 2.9.2 ระบบเครือข่าย ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย

กรมพลศึกษามีที่ตั้งอยู่ที่สนามกีฬาแห่งชาติ ถนนพระราม 1 กรุงเทพฯ มีจำนวนผู้ใช้งานระบบเครือข่ายประมาณ 300 คน โดยมีเครื่องคอมพิวเตอร์ประมาณ 200 เครื่อง และมีศูนย์ฝึกอบรมที่สนามกีฬา เจลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ 60 พรรษา ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี

จากการสำรวจระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการที่มีอยู่เดิม พบว่าระบบเครือข่ายในภาพรวมเป็นดังแสดงในภาพ



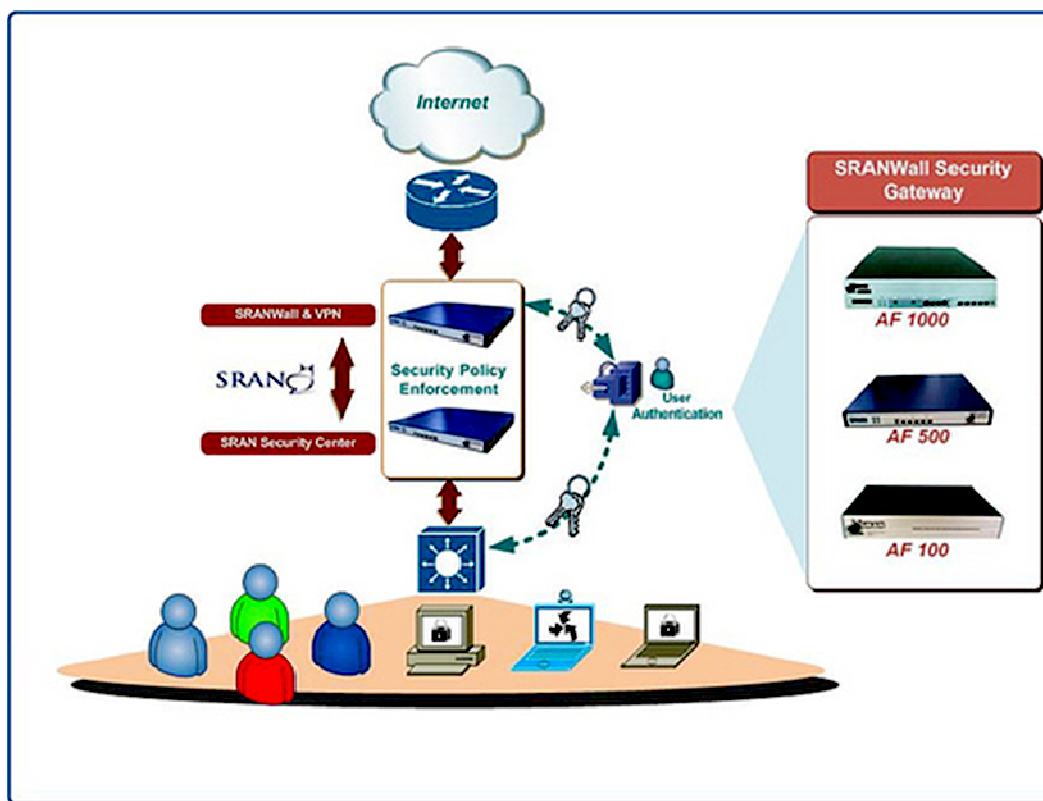
โดยรายละเอียดระบบเครือข่ายกรมพลศึกษา ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

## 1. Leased Line

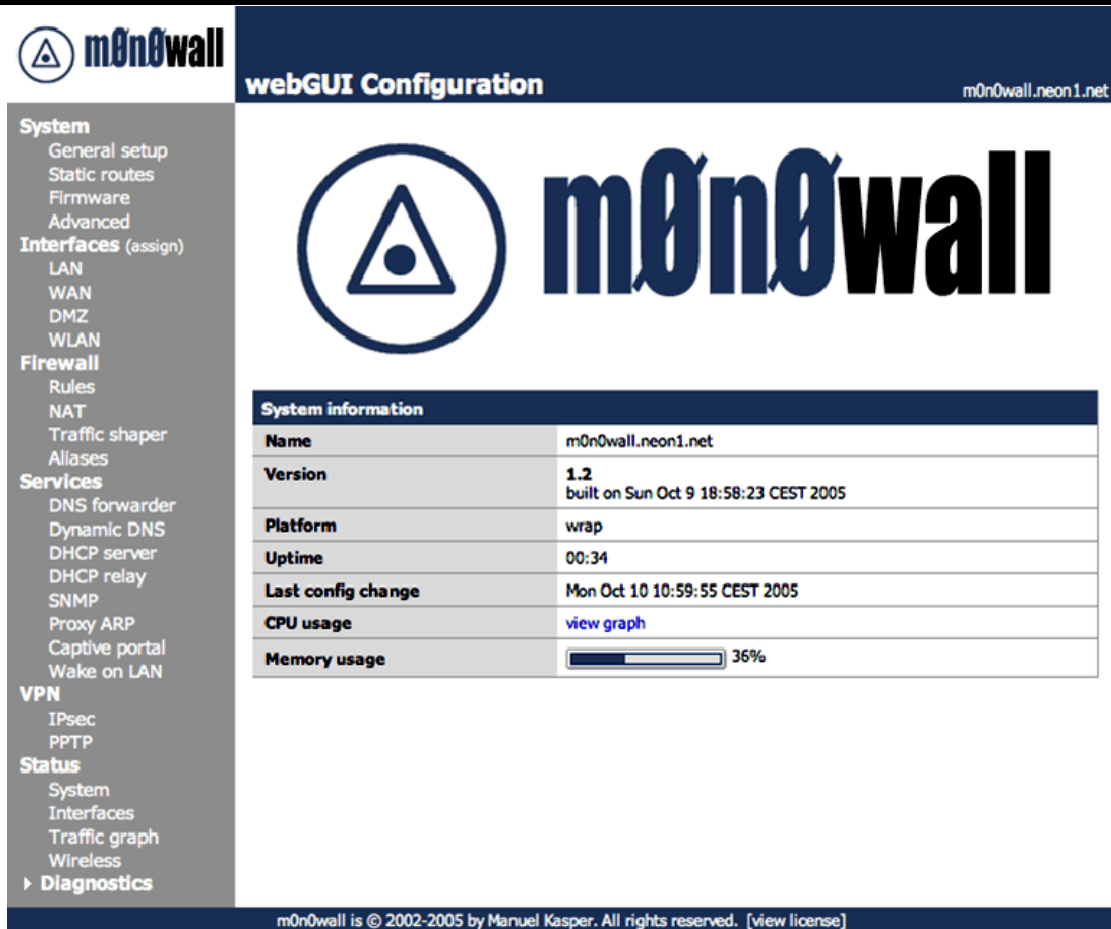
กรมฯ มีการเช่าสายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงแบบวงจรเช่า (Leased Line) ของ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ความเร็วภายในประเทศ 15 Mbps ความเร็วระหว่างประเทศ 3 Mbps และมีการเชื่อมโยงไปยังสนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ 60 พรรษา ที่จังหวัดปทุมธานี ด้วยความเร็ว 1 Mbps

## 2. Firewall

ปัจจุบันใช้อุปกรณ์ชื่อ SRAN Wall โดยมีการทำ Security Policy Enforcement ซึ่งเป็นการกำหนดเงื่อนไขยอมรับนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยในองค์กร โดยประกาศความรับผิดชอบให้ผู้ใช้งานระบบสารสนเทศได้รับทราบโดยทั่วกัน ผู้ใช้งานจะต้องยอมรับเงื่อนไขดังกล่าวก่อนใช้งานระบบเครือข่าย ซึ่งหมายถึงการยอมรับว่าได้รับทราบฐานความผิดตามมาตราต่างๆ ที่ประกาศในพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550



โดยมี Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการระบบ firewall คือ Monowall WebGUI Configuration



| System information |                                              |
|--------------------|----------------------------------------------|
| Name               | m0n0wall.neon1.net                           |
| Version            | 1.2<br>built on Sun Oct 9 18:58:23 CEST 2005 |
| Platform           | wrap                                         |
| Uptime             | 00:34                                        |
| Last config change | Mon Oct 10 10:59:55 CEST 2005                |
| CPU usage          | <a href="#">view graph</a>                   |
| Memory usage       | <div><div></div></div> 36%                   |

### 3. อุปกรณ์ IDS/IPS

ใช้ Software – SRAN Security Center ซึ่งประกอบไปด้วย

- ระบบตรวจสอบและวิเคราะห์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Network Monitoring & Analysis) ซึ่งสามารถ
  - เฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น วิเคราะห์ข้อมูลจราจร (Traffic Data) ภายในเครือข่าย และแจ้งเตือนผู้ใช้งาน
  - วิเคราะห์ขนาดการใช้งานข้อมูลจราจรบนระบบเครือข่าย (Bandwidth) ทั้งขาเข้า – ขาออก วิเคราะห์การใช้งานตาม Protocol ได้แก่ Web , Mail , POP3 , DNS , IM , P2P ฯลฯ
  - ตรวจสอบสถิติลักษณะการใช้งานตาม Application Data
  - จัดทำรายงานสรุปเป็นรายวัน
- ระบบตรวจจับและป้องกันภัยคุกคามทางเครือข่าย (Network Intrusion Detection & Prevention System) จากภัยคุกคาม ทั้งภัยคุกคามจากภายนอกเข้าสู่ระบบภายในองค์กร (Intrusion) และภัยคุกคามจากภายในเครือข่ายออกสู่ภายนอก (Extrusion) ประมวลผลผ่านเว็บเบราว์เซอร์ พร้อมออกรายงานผลเป็นรายวัน โดยจัดลำดับความเสี่ยงเป็น สูง / กลาง / ต่ำ

- ระบบบริหารจัดการประเมินความเสี่ยงระบบเครือข่าย (Vulnerability Assessment / Management) ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงอุปกรณ์ในระบบเครือข่าย รายงานผลโดยระบุความเสี่ยงและช่องโหว่ที่เกิดขึ้น พร้อมแนะแนวทางในการ Update Patch เพื่อให้อุปกรณ์มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น
- ระบบเก็บบันทึกเหตุการณ์ภัยคุกคาม และข้อมูลจราจรที่เกิดขึ้นบนเครือข่าย (Log Compliance) ใช้ในการเก็บบันทึกข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Computer Traffic Data) โดยสามารถบันทึกได้ไม่น้อยกว่า 90 วัน พร้อมบีบอัดข้อมูลเพื่อให้ Log files มีขนาดเล็ก ลดเนื้อที่ในการจัดเก็บ (Storage) และสามารถออกรายงาน
  - เปรียบเทียบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายในเครือข่ายตามมาตรฐานนโยบายด้านความปลอดภัย ISO/IEC 27001:2005
  - เปรียบเทียบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายในเครือข่ายตามพ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 โดยจำแนกเป็น
    - การจราจรผ่านระบบเครือข่ายที่เป็นปกติ เช่น การเรียกดูเว็บไซต์, การรับส่งอีเมล ฯลฯ
    - การจราจรผ่านระบบเครือข่ายที่เป็นภัยคุกคาม เช่น การเจาะระบบเว็บไซต์, การใช้งานที่ผิดปกติ, bittorrent ฯลฯ
    - ทราบถึงภัยคุกคามที่อาจตรงตามมาตรา 5-11 แห่งพ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 ซึ่งสามารถแปลความทางเทคนิคได้
    - ข้อมูลจราจรจำแนกว่า ใคร, ทำอะไร, ที่ไหน, เมื่อไร, อย่างไร ง่ายต่อการสืบสวนหาผู้กระทำความผิด
    - สามารถดูข้อมูลย้อนหลังได้ตามวัน / เดือน / ปี ที่ต้องการ (Data Archive)
    - ทำ Data Hashing ด้วยอัลกอริทึม MD5 มั่นใจได้ว่าข้อมูลจราจรจะไม่ถูกแก้ไข
    - ข้อมูลจราจรที่สามารถบันทึกและจัดเก็บได้ประกอบด้วย
      - Web : HTTP, HTTPS
      - Email : SMTP, POP3, IMAP, Web Mail, Lotus Note, POP3S, SMTPS, IMAPS
      - Messenger : ICQ, MSN, IRC, AIM, Yahoo, ebuddy, Camfrog
      - File Transfer : FTP, TFTP, Files Sharing (Netbios) : napster, Gnutella, DirectConnect, Bittorrent, eDonkey, MANOLITO, Ares, ed2k, kaaza, soulseek และ VoIP ชนิด P2P เช่น Skype เป็นต้น
      - Others : Telnet, Remote Desktop, VNC, Radius

#### 4. Proxy Authentication Server

จะทำหน้าที่เป็น Gateway ของการเข้าใช้ข้อมูลอินเทอร์เน็ต และยังทำหน้าที่ ตรวจสอบชื่อผู้ใช้และรหัสผ่านเพื่อเข้าใช้งานอินเทอร์เน็ต โดยตรวจสอบชื่อและรหัสผ่านของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านโปรแกรม Squid Proxy Server

## 2.10 ผลการศึกษา สำรวจ วิเคราะห์ระบบบริหารจัดการและบุคลากร ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในด้านการบริหารจัดการพบว่ากรมฯ มีหน่วยงานและบุคลากรทั้งที่อยู่ในส่วนกลาง สนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติฯ และกระจายอยู่ในภูมิภาคตามจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ โดยกรมฯ ได้กำหนดกรอบทิศทางการพัฒนาไว้ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

“ กรมพลศึกษา ” เป็นองค์กรนำด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนาการกีฬาของชาติและคุณภาพชีวิตประชาชนอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

- ส่งเสริมและพัฒนาการกีฬารากฐานและกีฬาเพื่อมวลชน
- ส่งเสริมและพัฒนางานนันทนาการ
- ส่งเสริมและพัฒนางานวิทยาศาสตร์การกีฬา
- พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา

### ประเด็นยุทธศาสตร์

- การส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
- การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการกีฬา นันทนาการและวิทยาศาสตร์การกีฬา
- การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

### วัตถุประสงค์

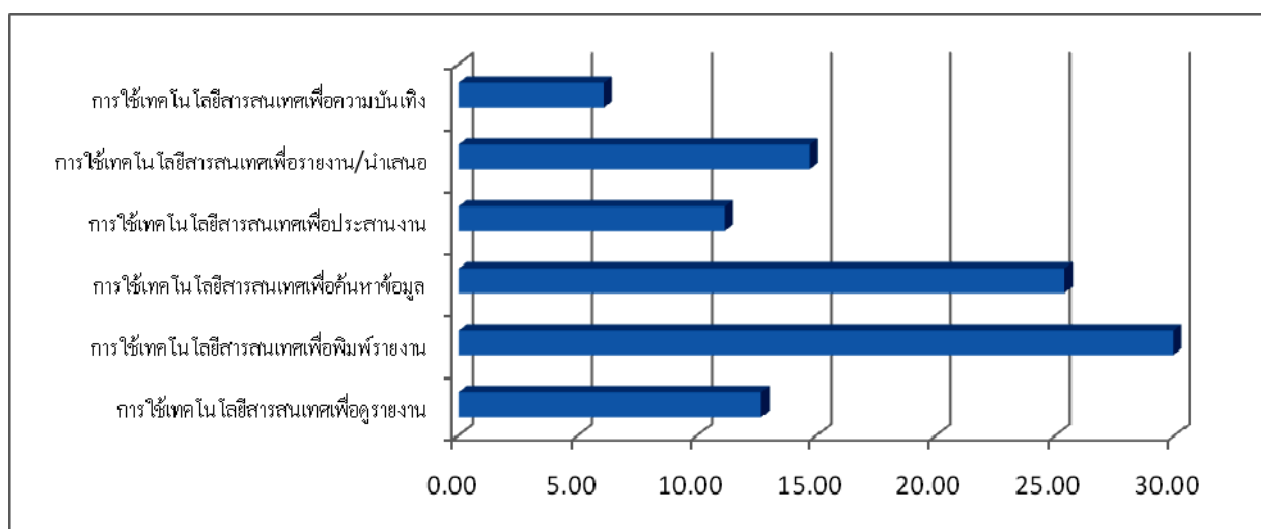
- เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนทุกกลุ่ม มีสุขภาพดี มีวินัย มีคุณธรรม และมีน้ำใจนักกีฬา
- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการกีฬารากฐาน กีฬาเพื่อมวลชน นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
- เพื่อพัฒนาศูนย์ข้อมูลทางกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
- เพื่อนำหลักวิทยาศาสตร์การกีฬาใช้ในการพัฒนาการกีฬา
- เพื่อให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านการกีฬา นันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ และการออกกำลังกาย
- ประสานความร่วมมือองค์กรเครือข่ายทางกีฬาและนันทนาการในทุกระดับ

### เป้าหมายการดำเนินงาน

- ดำเนินการและประสานงานเกี่ยวกับการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากิจการกรมกีฬา นันทนาการ และงานด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาขององค์กรและหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
- กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลงานด้านพัฒนาการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ทั้งนี้ กรมฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเชื่อมโยงทิศทางการพัฒนาข้างต้นไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในเชิงรูปธรรม ซึ่งควรมีการพิจารณากำหนดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ข้างต้นให้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

อนึ่ง เมื่อพิจารณาในด้านบุคลากรพบว่า กรมฯ ยังขาดแคลนบุคลากรที่มีองค์ความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีขั้นสูงในการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร นอกจากนี้ ยังพบว่าบุคลากรส่วนใหญ่มีความต้องการที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานหรือสนับสนุนภารกิจประจำ แต่บางส่วนยังไม่สามารถเล็งเห็นถึงความสามารถของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนงานทางด้านการส่งเสริม กระตุ้นให้ประชาชนเกิดความสนใจ เข้าร่วม ชม เชียร์ สนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ดังจะเห็นจากผลการศึกษา สำนวนว่าการใช้งานระบบเทคโนโลยีส่วนใหญ่ เป็นไปเพื่อการจัดทำรายงาน การนำเสนอภายในมากกว่า



แผนภาพแสดงสัดส่วน (ร้อยละ) ของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานในกรมฯ

นอกจากนี้ ยังพบว่า การปฏิบัติงานในระดับภูมิภาคยังขาดแคลนอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสารมาสนับสนุน โดยเฉพาะในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการจัดเก็บ การรายงานข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการ

## 2.11 สรุปผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของกรมฯ

จากผลการศึกษา สำนวนต่างๆ ข้างต้น สามารถนำมาสู่การวิเคราะห์และสรุปเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ ได้ ดังนี้

#### จุดแข็ง

- ผู้บริหารของกรมฯ ให้การสนับสนุน ตลอดจนมีนโยบาย แนวทางที่ชัดเจนในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านการเผยแพร่องค์ความรู้ การเสริมสร้างภาพลักษณ์ การให้บริการ และการปฏิบัติงานของกรมฯ
- ผู้บริหารของกรมฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างให้ประชาชนและบุคลากรภายในตระหนักถึงความสามารถในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อการส่งเสริม กระตุ้นให้ประชาชนเกิดความสนใจ เข้าร่วม ชม เชียร์ สนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ
- กรมฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม ที่สร้างให้บุคลากรภายในเริ่มมีความคุ้นเคยเบื้องต้นกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยได้พัฒนาระบบฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในไว้พอสมควร
- กรมฯ มีบทบาทหน้าที่ตามภารกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการส่งเสริมองค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการ ซึ่งสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาประยุกต์ใช้ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ด้านกีฬาและนันทนาการให้กลายเป็นสารสนเทศและองค์ความรู้ เพื่อเผยแพร่สู่ภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำเนื้อหาข้อมูล องค์ความรู้จำนวนมากที่เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ปัจจุบัน
- กรมฯ มีการป้องกันการบุกรุกทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ดีพอสมควร โดยมีอุปกรณ์ระบบเครือข่าย ระบบ Firewall ระบบป้องกันการบุกรุก มีการบริหารจัดการการเข้าใช้ Internet ผ่านระบบ Proxy และมีระบบจัดเก็บ Log รองรับตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์พ.ศ. 2550

#### จุดอ่อน

- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นมานั้น ยังเป็นลักษณะแยกส่วน ยังไม่ได้เชื่อมโยงให้เกิดความสามารถในการบูรณาการ แลกเปลี่ยนข้อมูล และส่งต่อกิจกรรมระหว่างกัน
- การจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลด้านการกีฬาและนันทนาการภายใน กรมฯ ยังเป็นลักษณะที่แยกส่วน ตามความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยังไม่มีหน่วยงานหลักใดที่จะรับผิดชอบในการบูรณาการ เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลและเพิ่มคุณค่าของข้อมูลระหว่างกัน จึงส่งผลให้ข้อมูลที่มีอยู่ติดอยู่กับบุคลากรที่รับผิดชอบในส่วนงานนั้นๆ และทำให้มีความซ้ำซ้อนในการรายงานหรือรวบรวมข้อมูลระหว่างหน่วย
- การจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลด้านการกีฬาและนันทนาการภายใน กรมฯ ยังไม่ครอบคลุมปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลต่อการกีฬาและนันทนาการทั้งระบบ และยังไม่ค่อยมีกระบวนการประมวลผลข้อมูลในเชิงวิเคราะห์ บูรณาการ และพยากรณ์ เพื่อให้สามารถนำไปในการตัดสินใจเชิงนโยบายด้านการกีฬาและนันทนาการ
- บุคลากรของกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใน กรมฯ ที่มีหน้าที่หลักในการดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยส่วนใหญ่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านคอมพิวเตอร์ในระดับกลาง และต้องรับภาระงานหลายด้าน เพื่อตอบสนองทุกภาคส่วนของ กรมฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีหน่วยงานของกรมฯ กระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ทำให้เกิดข้อจำกัดในการให้บริการอย่างทั่วถึง

- การป้องกันความเสี่ยงของระบบยังเป็นลักษณะรวมอยู่ที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศที่เดียว ซึ่งควรจัดเตรียมระบบสำรองเพิ่มเติมในลักษณะ Redundant Site และยังมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการโจมตีของ virus, Trojan, Spyware ต่อเครื่องลูกข่ายภายในกรมฯ

#### โอกาส

- ในปัจจุบันสังคมตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลข่าวสาร ซึ่งมีส่วนช่วยในการบริหารงาน การตัดสินใจมากขึ้น ทำให้ง่ายต่อการกระตุ้น หรือชักจูงให้เครือข่ายกีฬาและนันทนาการให้ความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ยังไม่มีหน่วยงานในระดับชาติที่มีผลงานที่เป็นรูปธรรมในการเป็นศูนย์กลาง หรือตัวแทนเพื่อการประสานงาน เพื่อบูรณาการข้อมูลการกีฬาและนันทนาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถสนับสนุนการตัดสินใจและกำหนดนโยบายการกีฬาและนันทนาการ
- การจัดให้กิจกรรมกีฬาและนันทนาการเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล เพื่อการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชน
- นโยบายของรัฐบาลและกระทรวงฯ สนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ
- การพัฒนาที่รวดเร็วของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำให้มีต้นทุนการจัดซื้อ จัดหาที่ลดลง

#### อุปสรรค

- ไม่สามารถจัดเก็บข้อมูลบางประเภทได้โดยตรง เนื่องจากไม่ได้เป็นภารกิจของกรมฯ รวมทั้ง การจัดงานวิจัยบางประเภทมาจัดเก็บ รวบรวมต้องอาศัยงบประมาณ และมีข้อจำกัดในการเผยแพร่

### บทที่ 3 กรอบทิศทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา

#### วิสัยทัศน์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา

"กรมพลศึกษา เป็นศูนย์กลางความรู้แห่งชาติ (National Knowledge Center) และเป็นต้นแบบของการบริการและบริหารจัดการด้านกีฬาและนันทนาการด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์"

#### เป้าประสงค์หลักในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา

1. ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ สามารถเข้าถึงองค์ความรู้ด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาได้ด้วยความสะดวก รวดเร็ว และทั่วถึงผ่าน ทางเครือข่ายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการจัดแบ่งองค์ความรู้ตามกลุ่มเป้าหมายทั้งระดับบุคคล ระดับครอบครัว ระดับสถาบันการศึกษา และระดับชุมชน
2. ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ ให้การยอมรับในความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของกรมฯ ด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญในองค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนการเป็นต้นแบบของการบริการ การบริหารจัดการด้านกีฬาและนันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์
3. ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ หน่วยงานมีความพึงพอใจในการบริการด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมฯ
4. กรมฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ช่วยกระตุ้นให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วม ชม เชียร์ และสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ
5. ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักงาน มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงาน การบริหาร การตัดสินใจเชิงนโยบาย การสั่งการ ตลอดจนการติดตามและประเมินผลให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
6. บุคลากรของกรมฯ มีศักยภาพและตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนงานส่งเสริมและพัฒนากีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
7. กรมฯ มีอุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และระบบบริหารความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เพียงพอ มีเสถียรภาพ และมีประสิทธิภาพ

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา

จากเป้าประสงค์หลัก 7 ประการข้างต้น กรมฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์ ภายใต้บริบทที่เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่ได้วิเคราะห์ไว้ โดยแบ่งเป็น 6 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- **ยุทธศาสตร์ที่ 1** การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาสู่ประชาชน
- **ยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของกรมพลศึกษา

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริการด้านการกีฬาและนันทนาการกับประชาชนและหน่วยงานภายนอก
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วม เข้าร่วม และให้การสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและบริการภายในกรมพลศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากร และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนระบบรักษาความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยง และมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล

## บทที่ 4 ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของ กรมพลศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาสู่ประชาชน

| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                              | ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (ปี 2554-2558)                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ สามารถเข้าถึงองค์ความรู้ด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาได้ด้วยความสะดวก รวดเร็ว และทั่วถึงผ่าน ทางเครือข่ายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการจัดแบ่งองค์ความรู้ตามกลุ่มเป้าหมายทั้งระดับบุคคล ระดับครอบครัว ระดับสถาบันการศึกษา และระดับชุมชน | จำนวนประชาชนและภาคส่วนต่างๆ ที่เข้าใช้บริการจากองค์ความรู้ด้านกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เผยแพร่ในระบบ มากขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 15 ต่อปี |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                                                                                                                          | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |    |    |     |     |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----|----|-----|-----|------|
|                                                                                                                                                      |                       |                 | 54 | 55 | 56  | 57  | 58   |
| โครงการพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM) / (e-Library)                                                                                              |                       |                 | 2  |    |     |     | 2    |
| โครงการพัฒนาระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)                                                                                               |                       |                 |    | 3  |     |     | 3    |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารงานวิจัย                                                                                                                       |                       |                 |    |    | 2   |     | 2    |
| โครงการส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และสร้างสรรค์งานวิจัยด้านกีฬาและนันทนาการ (School-Based, Family-Based Community-Based & Personal- Based Knowledge) |                       |                 |    |    | 0.5 | 0.5 | 0.5  |
| โครงการรวบรวม และจัดทำข้อมูลเชิงสถิติเพื่อเผยแพร่แก่สาธารณะ                                                                                          |                       |                 | 5  | 5  | 5   | 5   | 5    |
| รวม                                                                                                                                                  |                       |                 | 7  | 8  | 7.5 | 5.5 | 5.5  |
|                                                                                                                                                      |                       |                 |    |    |     |     | 33.5 |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของสำนักงานพัฒนา  
การกีฬาและนันทนาการ

| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                       | ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (ปี 2554-2558)                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ ให้การยอมรับในความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของกรมฯ ด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญในองค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนการเป็นต้นแบบของการบริการ การบริหารจัดการด้านกีฬาและนันทนาการด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ | ประชาชนและภาคส่วนที่สำรวจ อย่างร้อยละ 70 ให้การยอมรับภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญในองค์ความรู้ด้านกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนการเป็นต้นแบบของการบริการ การบริหารจัดการด้านกีฬาและนันทนาการด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                 | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |     |     |     |     |      |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----|-----|-----|-----|------|
|                                             |                       |                 | 54  | 55  | 56  | 57  | 58   |
| โครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาเว็บไซต์ของกรมฯ |                       |                 | 1.5 | 1.5 | 1.5 | 1.5 | 1.5  |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารงานประชาสัมพันธ์      |                       |                 |     | 3   |     |     |      |
| รวม                                         |                       |                 | 1.5 | 4.5 | 1.5 | 1.5 | 1.5  |
|                                             |                       |                 |     |     |     |     | 10.5 |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริการด้านการกีฬาและนันทนาการกับประชาชน  
และหน่วยงานภายนอก

| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                        | ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (ปี 2554-2558)                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ มีความพึงพอใจในการบริการด้านกีฬาและนันทนาการด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมฯ | ประชาชนและภาคส่วนที่สำรวจ อย่างน้อยร้อยละ 70 มีความพึงพอใจในการบริการด้านกีฬาและนันทนาการด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมฯ |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                                                                         | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |    |    |    |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----|----|----|----|----|
|                                                                                                     |                       |                 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 |
| โครงการพัฒนาระบบเว็บทำเพื่อการบริการแบบจุดเดียว สำหรับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ (One-Stop Service Portal)  |                       |                 |    |    |    | 5  |    |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา (กิจกรรม, สถานที่, อุปกรณ์) |                       |                 |    | 5  |    |    |    |
|                                                                                                     |                       |                 |    |    |    |    | 5  |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                                                  | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |    |    |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----|----|----|----|----|----|
|                                                                              |                       |                 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 |    |
| ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการ และ<br>วิทยาศาสตร์การกีฬา       |                       |                 | 5  |    |    |    |    | 5  |
| โครงการพัฒนาระบบจัดการแข่งขันกีฬา                                            |                       |                 |    |    |    | 5  |    | 5  |
| โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา                          |                       |                 |    |    | 5  |    |    | 5  |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลินิกกีฬา<br>(Sports Clinic Information System) |                       |                 |    |    |    |    | 5  | 5  |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์กีฬานันทนาการ<br>(eMuseum)             |                       |                 |    | 8  |    |    |    | 8  |
| รวม                                                                          |                       |                 | 5  | 13 | 5  | 10 | 5  | 38 |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วม เข้าชม และให้การสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ

| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                     | ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (ปี 2554-2558)                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| กรมฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ช่วย<br>กระตุ้นให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วม ชม เชียร์<br>และสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ | จำนวนประชาชนที่เข้าใช้บริการในระบบเทคโนโลยี<br>สารสนเทศและการสื่อสารที่ช่วยกระตุ้นให้ประชาชนและ<br>ภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วม ชม เชียร์ และสนับสนุนกิจกรรมกีฬา<br>และนันทนาการ เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 15 ต่อปี |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                                                              | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |    |    |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----|----|----|----|----|----|
|                                                                                          |                       |                 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 |    |
| โครงการ eSport เพื่อส่งเสริมการกีฬาสู่ชุมชน                                              |                       |                 |    | 20 |    |    |    | 20 |
| โครงการพัฒนาชุมชนออนไลน์เพื่อการกีฬาและนันทนาการ<br>(eSociety for Sports and Recreation) |                       |                 |    | 3  |    |    |    | 3  |
| โครงการทีวีกีฬาผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต                                                 |                       |                 | 5  |    | 5  |    |    | 10 |
| รวม                                                                                      |                       |                 | 5  | 23 | 5  |    |    | 33 |



ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและบริการภายในกรมพลศึกษา

| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                          | ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย (ปี 2554-2558)                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักงาน มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงาน การบริหาร การตัดสินใจเชิงนโยบาย การสั่งการ ตลอดจนการติดตามและประเมินผลให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล | ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักงาน อย่างน้อยร้อยละ 70 มีความพึงพอใจในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงาน การบริหาร การตัดสินใจเชิงนโยบาย การสั่งการ ตลอดจนการติดตามและประเมินผล |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                                                                    | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |    |    |    |    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----|----|----|----|----|
|                                                                                                |                       |                 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 |
| โครงการปรับปรุงศูนย์ปฏิบัติการ (DOC) ของกรมพลศึกษา (รวมการสั่งการ, ติดตาม, บริหารโครงการสำคัญ) |                       |                 |    |    | 20 |    | 20 |
| โครงการจัดทำห้องบัญชาการ (War room) ของกรมพลศึกษา                                              |                       |                 |    | 15 |    |    | 15 |
| โครงการเพิ่มศักยภาพของระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์                                               |                       |                 |    |    | 5  |    | 5  |
| โครงการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                                                         |                       |                 |    |    |    | 3  | 3  |
| โครงการปรับปรุงระบบบัญชี/การเงิน ของสำนักงาน                                                   |                       |                 |    |    |    | 5  | 5  |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารงานนิติการ                                                               |                       |                 |    |    |    |    | 2  |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน                                                          |                       |                 |    |    |    |    | 2  |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารการประชุมอิเล็กทรอนิกส์และจัดการประชุมทางไกล                             |                       |                 |    |    | 15 |    | 15 |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร                                                         |                       |                 |    |    |    |    | 2  |
| โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรส่วนภูมิภาค                                     |                       |                 |    |    |    | 3  | 3  |
| รวม                                                                                            |                       |                 | 0  | 15 | 30 | 21 | 6  |

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากร และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ตลอดจนระบบรักษาความปลอดภัย การบริหารความเสี่ยง และมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยน  
ข้อมูล

| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                            | ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บุคลากรของกรมฯ มีศักยภาพและตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนงานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ | บุคลากรของสำนักงานอย่างน้อยร้อยละ 70 มีศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามเกณฑ์ที่กำหนด และตระหนักถึงความสำคัญของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาสนับสนุนงานส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ |
| กรมฯ มีอุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และระบบบริหารความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เพียงพอ มีเสถียรภาพ และมีประสิทธิภาพ  | กรมฯ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีเสถียรภาพ สามารถให้บริการได้อย่างน้อยร้อยละ 90 ของมาตรฐาน (SLA) ที่กำหนด                                                                           |

| แผนงาน/<br>โครงการ<br>สำคัญ                                                                                                                                       | งบประมาณ<br>(ล้านบาท) | รวม<br>งบประมาณ |    |    |    |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----|----|----|----|----|
|                                                                                                                                                                   |                       |                 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 |
| โครงการบำรุงรักษา ประเมินผล และปรับปรุงประสิทธิภาพฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ระบบ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย เพื่อสนับสนุนการเชื่อมโยง ระบบข้อมูลภายในสำนักงาน |                       |                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  |
| โครงการวางระบบสำรองข้อมูลเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉิน                                                                                                                   |                       |                 | 8  |    | 2  |    |    |
| โครงการจัดหาฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ระบบ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย สำหรับงานในส่วนภูมิภาค                                                                  |                       |                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  |
| โครงการจัดทำมาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูล                                                                                                                            |                       |                 |    |    |    | 3  |    |
| โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (IT for Executive) (ฝึกอบรมและศึกษาดูงาน)                                       |                       |                 | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |
| โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง และภูมิภาค                                                                    |                       |                 | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |
| โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านดูแลรักษา และพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับเจ้าหน้าที่สารสนเทศของกรมฯ (IT for IT)                                                     |                       |                 | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |
| รวม                                                                                                                                                               |                       |                 | 21 | 13 | 15 | 16 | 13 |

## บทที่ 5 การนำแผนแม่บทฯ ไปสู่การปฏิบัติ

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมพลศึกษาได้จัดทำขึ้น เพื่อให้มีกระบวนการวิเคราะห์ ทบทวน และคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกรมพลศึกษา และนำไปสู่การกำหนดกรอบทิศทาง จุดมุ่งหมาย และเป้าประสงค์การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นบูรณาการการปฏิบัติราชการของส่วนงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง เชื่อมโยง สามารถประสานการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อสนองความต้องการของภาครัฐและประชาชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนากำหนดขึ้นทั้ง 6 ด้านจะนำไปสู่การกำหนดทิศทาง โครงการ และแผนการดำเนินงานด้าน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในแต่ละปี โดยมีแนวทางในการดำเนินงานเพื่อนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

### การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี

กรมพลศึกษา ควรนำยุทธศาสตร์และโครงการต่างในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาพิจารณาเพื่อ บรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์และโครงการต่างให้สอดคล้องกับผลการประเมิน สภาพแวดล้อมของแต่ละปี (SWOT Analysis) เพื่อที่จะทบทวน จุดแข็ง จุดอ่อน อุปสรรค และ ปัจจัยเกื้อหนุน ตลอดจนให้ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนา กรอบนโยบายการพัฒนาในด้านอื่นๆ ของ กรมพลศึกษา

ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีนั้น ควรพิจารณาช่วงกำหนดระยะเวลาดำเนินการ เพื่อให้สามารถจัดทำ แผนฯ ดังกล่าวได้สอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณประจำปี รวมทั้ง ควรจัดให้มีการประชุมหรือการหารือร่วมระหว่างหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในหน่วยงานระดับสำนัก กอง ตลอดจนหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถจัดลำดับความสำคัญของการนำ ยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้สามารถบูรณาการ โครงการ แผนงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุด

### การจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรสนับสนุนยุทธศาสตร์

กรมพลศึกษา ควรจัดให้มีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตาม มาตรการ โครงการ หรือกิจกรรมสำคัญ ภายใต้ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์หลักต่างๆ ที่ได้จัดลำดับความสำคัญไว้ใน ตอนต้น เพื่อให้มั่นใจว่าภาระงานที่ต้องดำเนินการนั้น มีทรัพยากรที่จำเป็นมาสนับสนุนให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### การจัดกระบวนการมอบหมายภาระงาน

กรมพลศึกษา ควรจัดให้มีการมอบหมายภาระและความรับผิดชอบในงานตามยุทธศาสตร์ในการพัฒนาที่กำหนดขึ้น ทั้ง 6 ด้าน ให้กับหน่วยงานรวมทั้งบุคลากรภายใน ได้ทราบอย่างชัดเจน และให้กิจกรรมการมอบหมายภาระงานดังกล่าวเป็น ส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำปี ในช่วงเวลาต่อเนื่องกับการจัดทำแผนงบประมาณ โดยจะจัดให้มีกลไกการประเมินผล การปฏิบัติงานและการจูงใจบุคลากรที่สอดคล้องกับระดับความสำเร็จของยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์หลัก ตลอดจนมาตรการ โครงการ หรือกิจกรรมสำคัญที่รับผิดชอบ



### การจัดกรอบอัตรากำลังด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การจัดอัตรากำลังของบุคลากรให้สอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จำเป็นจะต้องมีบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เพียงพอต่อการให้บริการระบบสารสนเทศและระบบสื่อสารภายในหน่วยงาน โดยบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จะเป็นผู้พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา และสนับสนุนการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของสำนักงานทั้งหมด ซึ่งจะมีจำนวนระบบเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ จึงจำเป็นต้องมีบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอ โดยกรอบจำนวนบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับจำนวนระบบสารสนเทศ ควรเป็นดังนี้

| ตำแหน่ง                                       | ปัจจุบัน<br>(คน) | 2554<br>(คน) | 2555<br>(คน) | 2556<br>(คน) | 2557<br>(คน) | 2558<br>(คน) |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผนงาน                         | 0                | 1            | 1            | 2            | 2            | 2            |
| เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบสารสนเทศ              | 0                | 1            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| นักพัฒนาระบบสารสนเทศ                          | 1                | 1            | 2            | 3            | 3            | 4            |
| ผู้ดูแลระบบเครือข่าย                          | 1                | 1            | 2            | 2            | 2            | 3            |
| เจ้าหน้าที่บำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้งานระบบ | 1                | 1            | 2            | 3            | 3            | 4            |

### การกำกับ ติดตาม และประเมินผล

กรมพลศึกษา ควรดำเนินการให้มีการกำกับ ติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนแม่บทฯ ในรูปแบบต่างๆ ต่อไปนี้  
การติดตามความก้าวหน้าระหว่างปี

กรมพลศึกษา ควรดำเนินการให้มีการประชุมติดตามผลงานเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับผู้บริหาร และระดับหน่วยงาน พร้อมทั้งจัดให้มีเครื่องมือสนับสนุนที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามผลสัมฤทธิ์ของแผนฯ เช่น การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุน ซึ่งจะมุ่งเน้นการติดตามเพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของโครงการ กิจกรรมสำคัญต่างๆ รวมทั้งเป็นการประเมินความเบี่ยงเบนแปรปรวนระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะนำไปสู่การป้องกันและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### การติดตามและสรุปผลการดำเนินงานประจำปี

กรมพลศึกษา ควรดำเนินการให้มีการติดตามและประเมินผลงานประจำปี รวมทั้งพัฒนาห้องประชุม/ห้องบัญชาการ (War room) และจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญและสอดคล้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เนื่องจากการเปิดโอกาสให้ทบทวนถึงผลสำเร็จของยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย ตลอดจนมาตรการ โครงการ หรือกิจกรรมสำคัญตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นการทบทวนถึงปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งการประเมินสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด กลยุทธ์หลัก ตลอดจนมาตรการ โครงการ หรือกิจกรรมสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติการในปีถัดไป

การประเมินผลเมื่อสิ้นสุดแผนฯ

กรมพลศึกษา ควรดำเนินการให้มีการประเมินผลแบบรวบยอด เพื่อสรุปผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ ซึ่งจะ  
สามารถนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลนำเข้าในการจัดทำแผนแผนแม่บทฯ ในระยะต่อไป

## ภาคผนวก

รายการระบบสารสนเทศ (Software) ทั้งที่เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการระบบสารสนเทศต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับกรมพลศึกษา แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลักประกอบด้วย

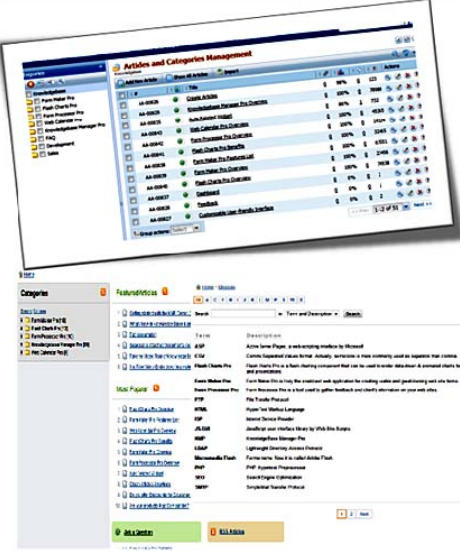
- ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้
- ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภาพลักษณ์ของสำนักงาน
- ระบบสารสนเทศเพื่อการบริการ
- ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน

โดยแต่ละกลุ่มจะประกอบไปด้วยระบบสารสนเทศต่างๆ ดังภาพ

|                                                                                            |                                            |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภาพลักษณ์                                                  |                                            |                                                            |
| เว็บไซต์สำนักงานฯ                                                                          |                                            |                                                            |
| ระบบบริหารงานประชาสัมพันธ์                                                                 |                                            |                                                            |
| ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้                                                |                                            |                                                            |
| ระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM)                                                              | ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) |                                                            |
| ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร                                                                 |                                            |                                                            |
| เว็บทำภายนอกสำหรับกลุ่มผู้ใช้งานประเภทต่างๆ                                                |                                            |                                                            |
| ระบบบริหารจัดการด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา<br>(กิจกรรม, สถานที่, อุปกรณ์) |                                            |                                                            |
| ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา                         |                                            |                                                            |
| ระบบจัดการแข่งขันกีฬา                                                                      | ระบบสนับสนุนการทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา    |                                                            |
| ระบบบริหารจัดการฟิสิกส์กีฬาและนันทนาการ                                                    | ระบบบริหารจัดการคลินิกกีฬา                 |                                                            |
| ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และการปฏิบัติงานภายในสำนักงาน                                   |                                            |                                                            |
| ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร                                                                 | ระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงาน             |                                                            |
| เว็บทำสำหรับบุคลากรภายในสำนักงาน                                                           |                                            |                                                            |
| ศูนย์ปฏิบัติการสำนักฯ (DOC)                                                                | ระบบสารบรรณ                                | ระบบบริหารอาคาร/สถานที่                                    |
|                                                                                            | ระบบบริหารโครงการ                          | ระบบบริหารงานนิติการ                                       |
| ห้องบัญชาการ (War Room)                                                                    | ระบบบัญชี/การเงิน                          | ระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน                                  |
|                                                                                            | ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                    | ระบบบริหารการประชุมอิเล็กทรอนิกส์<br>และจัดการประชุมทางไกล |
| ระบบสื่อสารภายในองค์กร (email, ปฏิทินนัดหมาย, ติดตามงาน)                                   |                                            |                                                            |



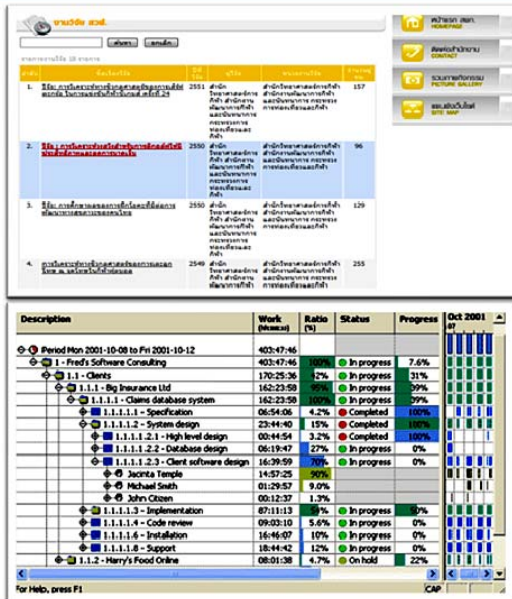
โดยระบบต่างๆ ข้างต้น ควรมีคุณลักษณะหลัก ดังต่อไปนี้

| ชื่อระบบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |
| <b>คุณลักษณะสำคัญ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดเก็บองค์ความรู้ เป็นหมวดหมู่ สามารถสืบค้นได้โดยง่าย               <ul style="list-style-type: none"> <li>ตามประเภทกีฬา (กีฬา, นันทนาการ, วิทยาศาสตร์การกีฬา)</li> <li>ตามกลุ่มเป้าหมาย (School-Based, Family-Based, Community-Based, Personal-Based)</li> </ul> </li> <li>เชื่อมโยงองค์ความรู้จากระบบงานด้านต่างๆ ภายในกรมฯ และจากหน่วยงานภายนอก</li> <li>สนับสนุนการบูรณาการองค์ความรู้ให้เข้ากับระบบงานด้านต่างๆ ภายในกรมฯ</li> <li>เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลงานวิจัยด้านกีฬานันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ทั้งในและต่างประเทศ เช่น Colorado</li> </ul> |                               |

| ชื่อระบบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |
| <b>คุณลักษณะสำคัญ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการ การฝึกอบรมผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยมีสื่อการสอนทั้งภาพ เสียง หรือวิดีโอ</li> <li>จัดหมวดหมู่หลักสูตรได้ตามประเภท ผู้ใช้งาน ความสนใจของสมาชิก และตามกลุ่มสาระการเรียนรู้</li> <li>มีคลังข้อสอบเพื่อสร้างแบบทดสอบในการประเมินผลการฝึกอบรม</li> <li>สามารถจัดการศึกษาอบรมความรู้ผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ตลอดเวลา</li> <li>แสดงผลการฝึกอบรมจำแนกตามตามประเภท ผู้ใช้งานความสนใจของสมาชิก และตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ได้</li> </ul> |                                            |

## ชื่อระบบ

## ระบบบริหารงานวิจัย



### คุณลักษณะสำคัญ

- เก็บรวบรวมผลงานวิจัยประเภทต่างๆ
- เก็บรวบรวมแหล่งที่มาของเอกสารทางวิชาการ
- เผยแพร่ผลงานวิจัยโดยแสดงข้อมูลผลงานวิจัยของกลุ่มงานไปยังข้อมูลเครือข่ายที่จะเผยแพร่ผลงานวิจัย
- ค้นหา/แสดงผลงานวิจัยต่างๆ ของหน่วยงาน เช่น คู่มือการกีฬา แบบสนามกีฬา
- แสดงจำนวนสื่อประชาสัมพันธ์ที่ผลิตได้แยกตามประเภทสื่อ
- เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลงานวิจัยด้านกีฬานันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา ทั้งในและต่างประเทศ เช่น Colorado

## ชื่อระบบ

## ระบบเว็บไซต์ของสำนักงาน



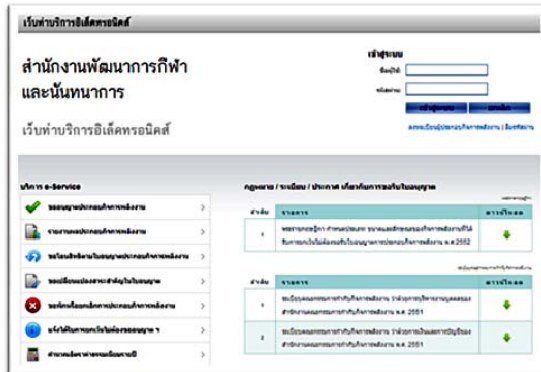
### คุณลักษณะสำคัญ

- ประชาสัมพันธ์ข่าว/กิจกรรม เกี่ยวกับการกีฬาหลัก และการดำเนินงานต่างๆ ของสำนักงาน
- เผยแพร่องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น
  - บทเรียนทางวิชาการ
  - รายละเอียดหลักสูตร (วัตถุประสงค์ของหลักสูตร/ระบุ พฤติกรรม/คุณลักษณะ/สมรรถนะที่ต้องการพัฒนา (ความรู้/ทักษะ/ทัศนคติที่ต้องการพัฒนา) )
- ข้อมูลมาตรฐานของแบบสนามกีฬาแต่ละประเภท
- สื่อการเรียนรู้กีฬา/นันทนาการขั้นพื้นฐาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์การกีฬา
- ผลงานเชิงวิชาการ
- เป็นช่องทางในการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์แก่ประชาชน



## ชื่อระบบ

เว็บท่าเพื่อการบริหารแบบจุดเดียว สำหรับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ  
(One-Stop Service Portal)



### คุณลักษณะสำคัญ

- เป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ และประชาสัมพันธ์
- ใช้บริการกลุ่มต่างๆ สามารถเข้าใช้บริการของสำนักงานฯ โดยการใส่รหัสผู้ใช้ และรหัสผ่านเพียงครั้งเดียว (Single Sign-On)
- รวบรวมบริการอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สำหรับผู้ใช้งานไว้ด้วยกัน ขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้งาน (One-Stop Service)
- มีข้อมูล สารสนเทศ และบริการแตกต่างกันไปตามประเภทผู้ใช้งาน (Individual Portal)

## ชื่อระบบ

ระบบเว็บท่าภายในของสำนักงานฯ

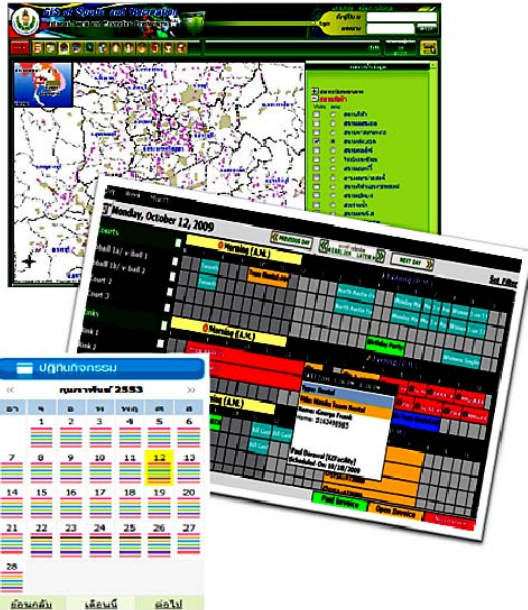


### คุณลักษณะสำคัญ

- สามารถเข้าใช้ระบบงาน และบริการต่างๆ ของสำนักงานฯ โดยการใส่รหัสผู้ใช้ และรหัสผ่านเพียงครั้งเดียว (Single Sign-On)
- สรุปงานประจำวัน โดยเชื่อมโยงกับระบบงานอื่นๆ ของสำนักงานฯ
- เชื่อมโยงกับระบบติดต่อสื่อสารภายในองค์กร เช่น
  - อีเมล
  - ปฏิทิน/ตารางการทำงาน
  - รายชื่อ/หมายเลขติดต่อบุคลากรภายในหน่วยงาน
- เชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศสำหรับส่วนราชการ/ปฏิบัติงาน
- เชื่อมโยงกับระบบให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของเจ้าหน้าที่ เช่น การลา การเบิกค่าใช้จ่าย เป็นต้น
- เชื่อมโยงกับระบบฐานความรู้ภายในองค์กร

ชื่อระบบ

ระบบปฏิบัติการด้านการกีฬา นันทนาการและวิทยาศาสตร์การกีฬา

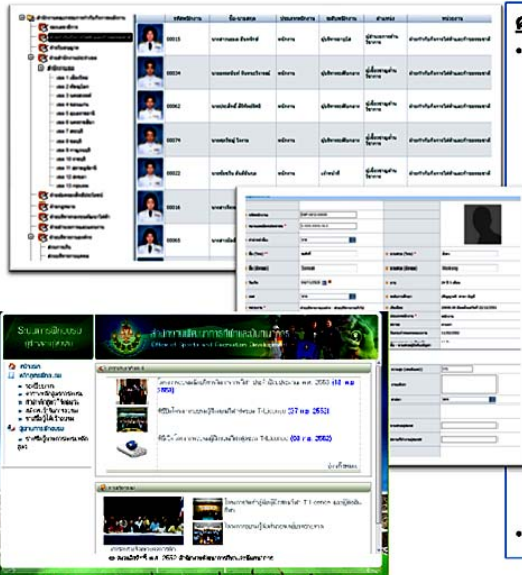


คุณลักษณะสำคัญ

- บริหารจัดการฐานข้อมูลสนามกีฬา และแหล่งนันทนาการในการ
  - ลงทะเบียนสนามกีฬาและแหล่งนันทนาการใหม่
  - ปรับปรุงข้อมูลสนามกีฬา และแหล่งนันทนาการ
- บริหารจัดการสนามกีฬาและแหล่งนันทนาการในความรับผิดชอบ
  - ข้อมูลการจองใช้สนามกีฬา และแหล่งนันทนาการ
  - ข้อมูลการบำรุงรักษาสนามกีฬา และแหล่งนันทนาการ
  - ข้อมูลบุคลากรที่รับผิดชอบ
- บันทึกข้อมูลการจัดกิจกรรมนันทนาการ
- ค้นหา/แสดงตารางการจัดกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ
- บริหารจัดการข้อมูลเครือข่าย พันธมิตร ในการจัดกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ

ชื่อระบบ

ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา



คุณลักษณะสำคัญ

- การจัดการฐานข้อมูลทะเบียนประวัตินักกีฬา
  - ข้อมูลรายชื่อ และประวัตินักกีฬา
  - ข้อมูลสถิติการเล่นกีฬา/หรือความสนใจแต่ละชนิดกีฬา
  - ข้อมูลสถิติการเข้าร่วมการแข่งขันของนักกีฬา

การจัดการฐานข้อมูลทะเบียนบุคลากรด้านการกีฬา

- ข้อมูลผู้ตัดสินแยกตามประเภทกีฬา
- ข้อมูลสถิติการตัดสินของผู้ตัดสินแต่ละท่าน
- ข้อมูลผู้ฝึกสอนกีฬาแยกตามประเภทกีฬา
- ข้อมูลประสบการณ์ฝึกสอนกีฬา

ระบบการฝึกอบรมผู้ฝึกสอนผู้ตัดสิน

- จัดการข้อมูลเนื้อหาที่ฝึกอบรมผู้สอนผู้ตัดสิน
- จัดการข้อมูลมาตรฐานการศึกษาของกีฬาแต่ละประเภท

- ระบบฐานข้อมูลทดสอบสมรรถภาพ

ชื่อระบบ

ระบบจัดการแข่งขันกีฬา

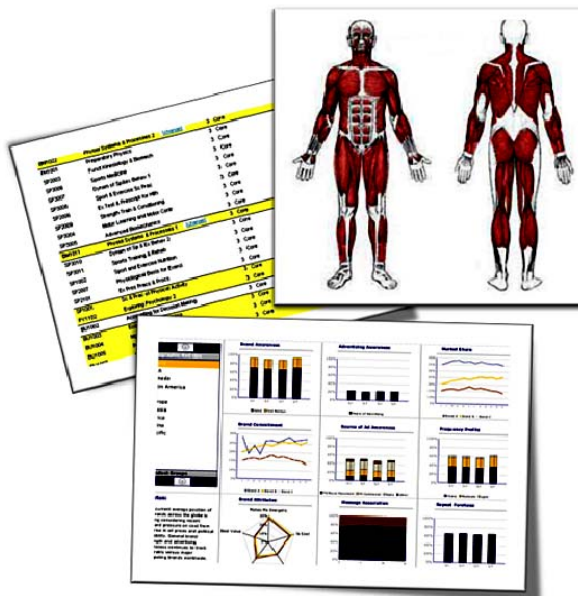


คุณลักษณะสำคัญ

- วางแผนการแข่งขันประจำปี
- แสดงภูมิภาค/จังหวัดที่จะจัดการแข่งขัน
- ข้อมูลสภาพสนามกีฬา ความพร้อมของสนามกีฬา (เปรียบเทียบมาตรฐาน) และข้อมูลที่พิกัดในพื้นที่
- รายชื่อผู้ตัดสินจำแนกตามประเภทกีฬา พร้อมประวัติการตัดสิน
- จัดการแผนการแข่งขันระหว่างการแข่งขันกีฬา
- แสดงกำหนดการแข่งขันและสถานที่แข่งขัน
- รับสมัครนักกีฬารวมถึงบันทึกและแสดงรายชื่อ ข้อมูลและประวัตินักกีฬา
- บันทึกผลการแข่งขันโดยแสดงสถิติผลการแข่งขัน สถิติจำนวนนักกีฬา/องค์กรที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวนผู้ชม และค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขัน

ชื่อระบบ

ระบบสนับสนุนการทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา



คุณลักษณะสำคัญ

- แสดงข้อมูลสถิติการให้บริการทดสอบสมรรถภาพร่างกาย
- แสดงข้อมูลเกณฑ์การทดสอบสมรรถภาพที่เป็นข้อมูลสากลใหม่ๆ
- วัดและเก็บบันทึกผลการทดสอบสมรรถภาพร่างกาย
- เชื่อมโยงกับระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา
- เชื่อมโยงกับระบบชุมชนกีฬาออนไลน์ ในส่วนข้อมูลสมาชิกของชุมชน
- ประเมินผลเปรียบเทียบกับมาตรฐานต่างๆ ได้



ชื่อระบบ

โครงการ eSport เพื่อส่งเสริมกีฬาผู้ชมชน



คุณลักษณะสำคัญ

- จัดหาอุปกรณ์เพื่อส่งเสริมการกีฬาประจำชุมชน
- เชื่อมโยงข้อมูลการเล่นเข้ากับระบบสารสนเทศของสำนักงานฯ เพื่อประมวลผลข้อมูล
- จัดทำตู้ Kiosk ของสำนักงานฯ ประจำชุมชน เพื่อแนะนำ ประชาสัมพันธ์กิจกรรม และเผยแพร่องค์ความรู้แก่ชุมชน

ชื่อระบบ

โครงการพัฒนาชุมชนออนไลน์เพื่อการกีฬาและนันทนาการ  
(eSociety for Sports and Recreation)

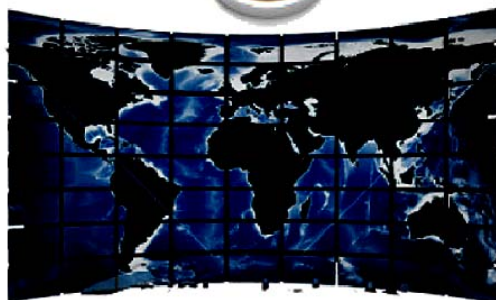


คุณลักษณะสำคัญ

- มีระบบสมาชิกสำหรับผู้ใช้งานแต่ละคน
- สามารถจัดการข้อมูลส่วนตัวด้านการกีฬา และนันทนาการของตนเองได้ (สมุดพกประจำตัว)
- มีระบบสร้างกลุ่มตามความสนใจด้านกีฬา หรือ นันทนาการประเภทต่างๆ
- มีระบบจัดการกิจกรรม/การประชาสัมพันธ์ ไปยังสมาชิก/กลุ่มสมาชิกที่เลือกได้
- เชื่อมต่อเครือข่าย เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับ กีฬา นันทนาการ และ วิทยาศาสตร์การกีฬา

ชื่อระบบ

โครงการทีวีกีฬาผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต



#### คุณลักษณะสำคัญ

- จัดเก็บและเผยแพร่ สื่อวีดิทัศน์ที่เกี่ยวข้องกับกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬาจากชุมชนสู่ชุมชน

ชื่อระบบ

ศูนย์ปฏิบัติการ (DOC) ของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ

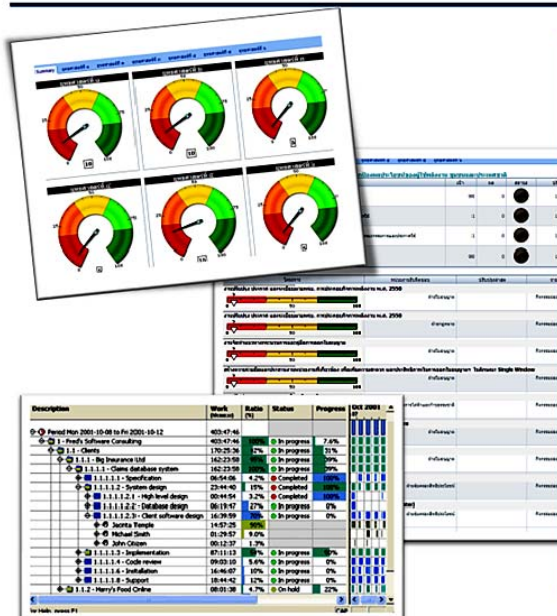


คุณลักษณะสำคัญ

- มีระบบคลังข้อมูล และ Business Intelligence Tools
- รวบรวมข้อมูลและสารสนเทศสำคัญต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจการดำเนินการของสำนักงานฯ
- สามารถประมวลผลข้อมูลและสารสนเทศเพื่อนำเสนอในรูปแบบต่างๆ
  - กราฟ
  - ตาราง
  - แผนภาพเชิงภูมิศาสตร์

ชื่อระบบ

ศูนย์ปฏิบัติการ (DOC) ของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ



คุณลักษณะสำคัญ

- มีระบบสั่งการและติดตามโครงการ
  - สั่งการ/กำหนดเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ /แผนงาน/ โครงการของสำนักงานฯ
  - รายงานความคืบหน้าของโครงการโดยเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
  - แสดงผลตามตัวชี้วัด ตามความคืบหน้าโครงการที่เกิดขึ้นให้กับผู้บริหารทราบได้

ชื่อระบบ

โครงการจัดห้องบัญชาการ(War room) ของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ

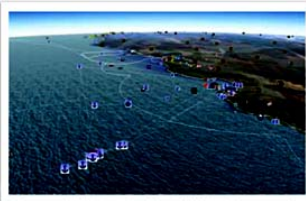


คุณลักษณะสำคัญ

- รวบรวมข้อมูลสำคัญ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ในด้าน
  - กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์
  - สั่งการและจัดการทรัพยากร
  - ติดตามโครงการ และบริหารงบประมาณ
  - ติดตามการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ
  - PMQA
- สามารถนำเสนอข้อมูลและสารสนเทศในรูปแบบต่างๆ
  - กราฟ
  - ตาราง
  - แผนภาพเชิงภูมิศาสตร์
- เชื่อมโยงข้อมูลจากระบบงานด้านต่างๆ ภายในกรมฯ และจากหน่วยงานภายนอก
- ใช้เป็นห้องประชุมผู้บริหาร แลกผลงานประชุมทางไกลกับหน่วยงานในภูมิภาค

ชื่อระบบ

ระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (GIS)

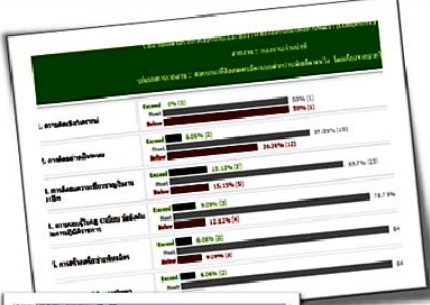


คุณลักษณะสำคัญ

- เชื่อมโยงข้อมูลจากระบบงานด้านต่างๆ ภายในสำนักงานฯ และจากหน่วยงานภายนอก
- แสดงผลสารสนเทศในรูปแบบแผนภาพเชิงภูมิศาสตร์ เช่น
  - แสดงจุดข้อมูลสถานที่จัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ สนามกีฬา แหล่งนันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา
  - แสดงปริมาณการกระจายเชิงพื้นที่ของสนามกีฬา แหล่งนันทนาการ ปริมาณบุคลากรในพื้นที่ หรือในแง่ของกิจกรรม การกระจายงบประมาณ

ชื่อระบบ
ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล

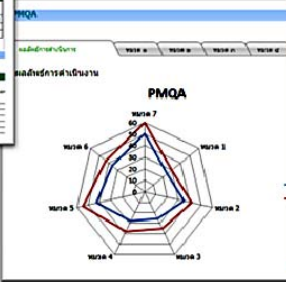




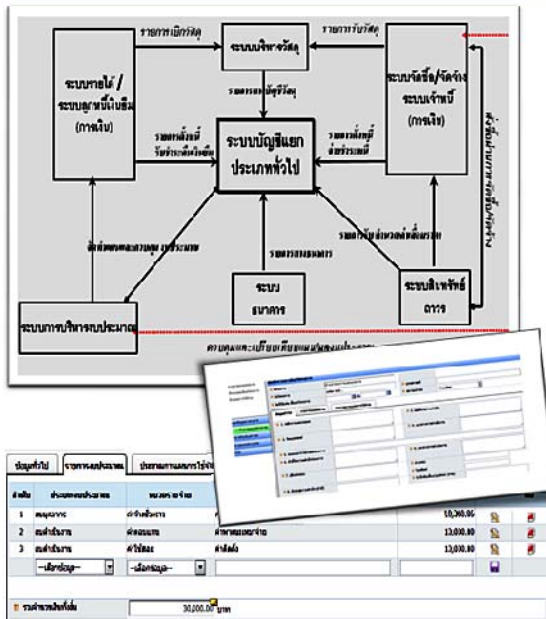


**คุณลักษณะสำคัญ**

- สนับสนุนการประเมินผลการปฏิบัติงานระดับบุคคล ตามแนวทางของสำนักงาน ก.พ.
- แสดงผลการสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานด้วยระบบตัวชี้วัด (KPI)
  - ผลงานตามยุทธศาสตร์
  - ผลงานตามภารกิจหลัก (งานประจำ) และงานที่ได้รับมอบหมายพิเศษ
- แสดงผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์สมรรถนะ (Competency)
- บันทึกและรายงานผลการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)
- สรุปแผนพัฒนาบุคลากรของกรมฯ



ชื่อระบบ ระบบบัญชี การเงิน/งบประมาณ



คุณลักษณะสำคัญ

มีระบบย่อยต่างๆ เบื้องต้นดังต่อไปนี้

- ระบบบัญชีแยกประเภททั่วไป
- ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร
- ระบบรายได้/ลูกหนี้
- ระบบจัดซื้อจัดจ้าง/เจ้าหนี้
- ระบบบริหารวัสดุ
- ระบบบริหารจัดการงบประมาณ

ชื่อระบบ ระบบบริหารงานนิติการ



คุณลักษณะสำคัญ

- บริหารจัดการการทำนิติกรรม สัญญาต่างๆ ของหน่วยงาน
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงรายละเอียดสัญญา และฐานหลักฐานประกอบสัญญาเพื่อสนับสนุนการตรวจสอบรายละเอียดสัญญา
  - สามารถบันทึกและจัดเก็บสัญญาโดยอ้างอิงจากข้อมูลเลขที่สัญญา หน่วยงานที่จัดเก็บสัญญา และตำแหน่งที่จัดเก็บสัญญา
- บริหารจัดการข้อมูลคดีความต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานฯ
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงเลขที่คดี ผู้เกี่ยวข้องกับคดีและ จำนวนคดีตามประเภทคดี
  - สามารถติดตามการดำเนินคดีโดยแสดงขั้นตอนการดำเนินคดี และระยะเวลาการดำเนินคดี
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงผลการพิจารณา

ชื่อระบบ

ระบบบริหารงานนิติการ

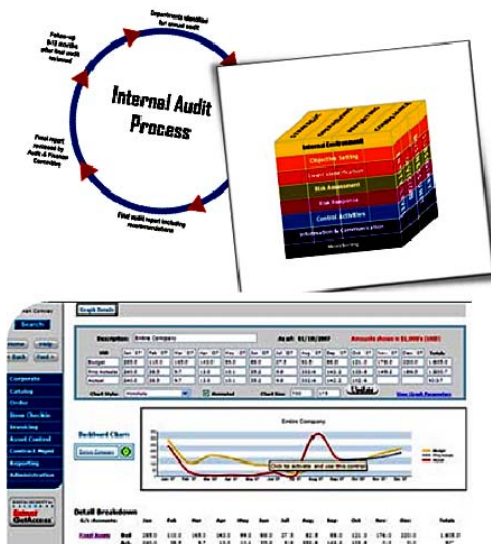


คุณลักษณะสำคัญ

- บริหารจัดการเรื่องร้องเรียนต่างๆ ที่เกิดขึ้น
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงเลขที่เรื่องร้องเรียน ชื่อผู้ร้องเรียน ชื่อผู้ถูกร้องเรียน และประเภทการร้องเรียน (กำหนดระยะเวลา)
  - สามารถแสดงข้อมูลประกอบของเรื่องร้องเรียนเพื่อสนับสนุนการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน
  - สามารถติดตามการพิจารณาเรื่องร้องเรียน โดยแสดงขั้นตอนการพิจารณาและระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานร้องเรียน

ชื่อระบบ

ระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน

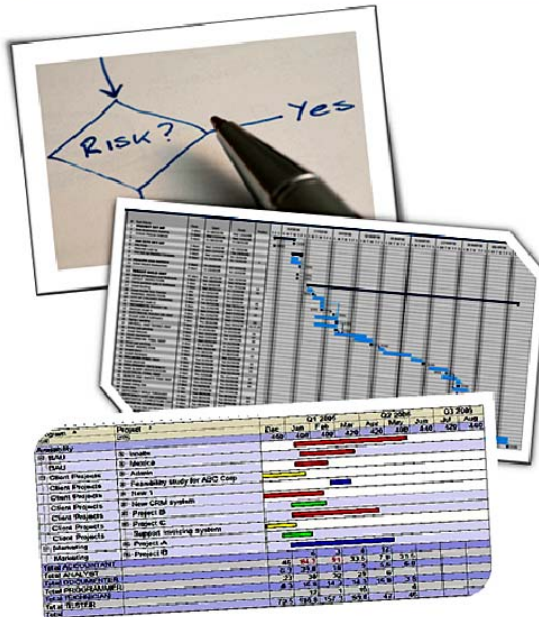


คุณลักษณะสำคัญ

- บริหารจัดการงานตรวจสอบราชการ
  - สามารถแสดงข้อมูลข้อมูลหน่วยงานที่จะเข้าตรวจสอบ รายชื่อผู้ตรวจสอบ และระยะเวลาในการดำเนินการตรวจสอบแต่ละหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี
  - สามารถแสดงข้อมูลหน่วยงานที่ได้รับคำสั่งออกตรวจ
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงเอกสารประกอบการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนการดำเนินการขอออกตรวจ
  - สามารถแสดงตารางเวลาการตรวจสอบ ข้อมูลที่จะตรวจสอบ รวมถึงเกณฑ์พิจารณาสำหรับผลการตรวจสอบให้แก่ผู้รับผิดชอบเพื่อทำการประสานงานหน่วยงานที่จะออกตรวจและดำเนินการออกตรวจ
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงผลที่ได้จากการออกตรวจสอบตามหน่วยงาน รวมถึงขั้นตอนและระยะเวลาที่ใช้ในการออกตรวจ เพื่อสนับสนุนการวางแผนออกตรวจในปีต่อไป

ชื่อระบบ

ระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร



คุณลักษณะสำคัญ

- บริหารจัดการความเสี่ยง
  - การกำหนดปัจจัยเสี่ยง
  - การวิเคราะห์ความเสี่ยง
  - สามารถแสดงข้อมูลรายการแผนงานโครงการประจำปีของทุกหน่วยงานในสำนัก ซึ่งแสดงข้อมูลรายการโครงการที่มีเงินงบประมาณในการดำเนินการสูงเพื่อสนับสนุนการคัดเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงสูง
  - สามารถเก็บบันทึกและแสดงแผนการติดตามโครงการ และรายการการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการเพื่อติดตามโครงการที่มีความเสี่ยง

ชื่อระบบ

ระบบประชุมทางไกลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting & Tele-conference)

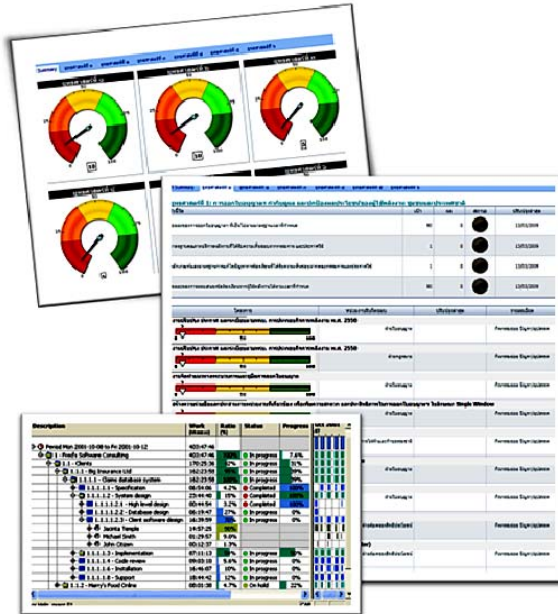


คุณลักษณะสำคัญ

- บริหารและจัดการการนัดประชุม และการจัดเตรียมเอกสารการประชุม
- จัดเก็บเอกสารการประชุม ในรูปแบบฐานข้อมูล ลดการใช้กระดาษในการประชุม
- สามารถจัดการประชุมทางไกลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- สามารถสืบค้นเนื้อหา และผลการประชุมที่ผ่านมาได้

## ชื่อระบบ

ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานฯ ภูมิภาค



## คุณลักษณะสำคัญ

- เพื่อเชื่อมโยงระบบสารสนเทศจากส่วนกลาง ให้ส่วนภูมิภาคสามารถเรียกใช้ระบบที่เกี่ยวข้องได้ และเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ส่วนกลาง
- มีระบบสำหรับสื่อสารภายในสำนักงาน
- รายงานความคืบหน้าของโครงการโดยเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- แสดงผลตามตัวชี้วัด ตามความคืบหน้าโครงการที่เกิดขึ้นให้กับผู้บริหารทราบได้

แผนภาพการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบสารสนเทศภายในกรมพลศึกษา

## cmp Component Model

### Set บริหารจัดการภาพลักษณ์

- + เว็บไซต์สำหรับกลุ่มผู้ใช้งานภายนอก
- + เว็บไซต์สำนักงาน
- + ระบบบริหารงานประชาสัมพันธ์

### Set บริหารองค์ความรู้

- + ระบบ eLearning
- + ระบบ KM
- + ระบบบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์กีฬา
- + ระบบบริหารจัดการงานวิจัย

### Set งานประจำภายใน

- + เว็บไซต์สำหรับเจ้าหน้าที่ (Intranet)
- + ระบบบริหาร/ติดตามโครงการ
- + ระบบบริหารงานประชุม
- + ระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน
- + ระบบบริหารงานนิติการ
- + ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
- + ระบบบริหารอาคาร สถานที่ พาหนะ
- + ระบบบัญชี การเงิน
- + ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

## cmp Set การกีฬา

### Set กีฬา

- + ระบบจัดการแข่งขันกีฬา
- + ระบบทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา
- + ระบบบริหารจัดการคลินิกกีฬา
- + ระบบบริหารจัดการด้านการกีฬา (กิจกรรม, สถานที่, อุปกรณ์)
- + ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา

### Set นันทนาการ

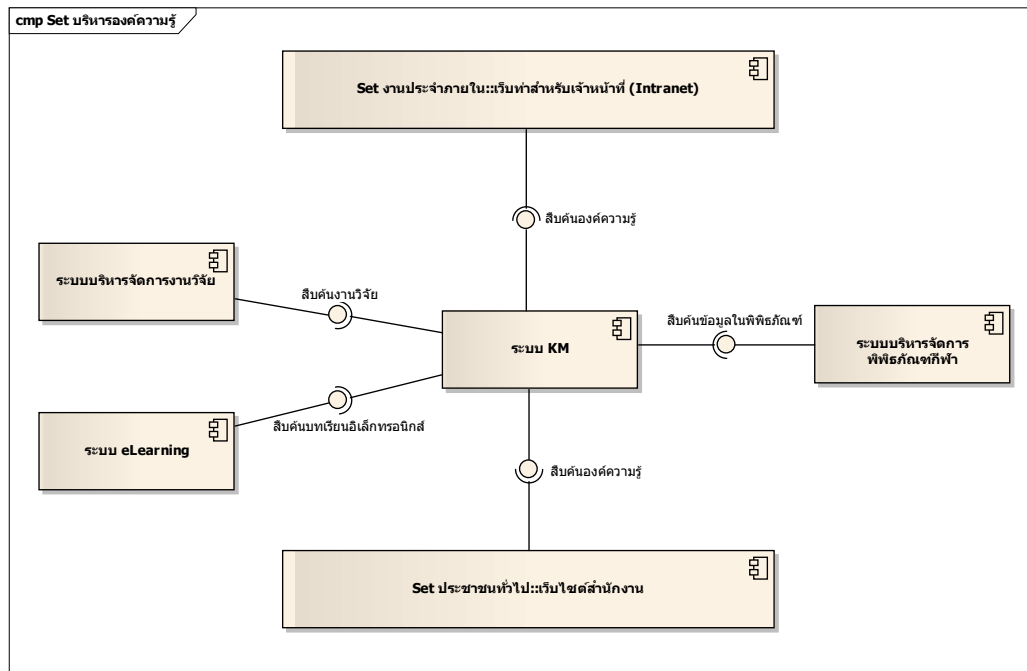
- + ระบบบริหารจัดการด้านนันทนาการ (กิจกรรม, สถานที่, อุปกรณ์)
- + ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านนันทนาการ

### Set วิทยาศาสตร์การกีฬา

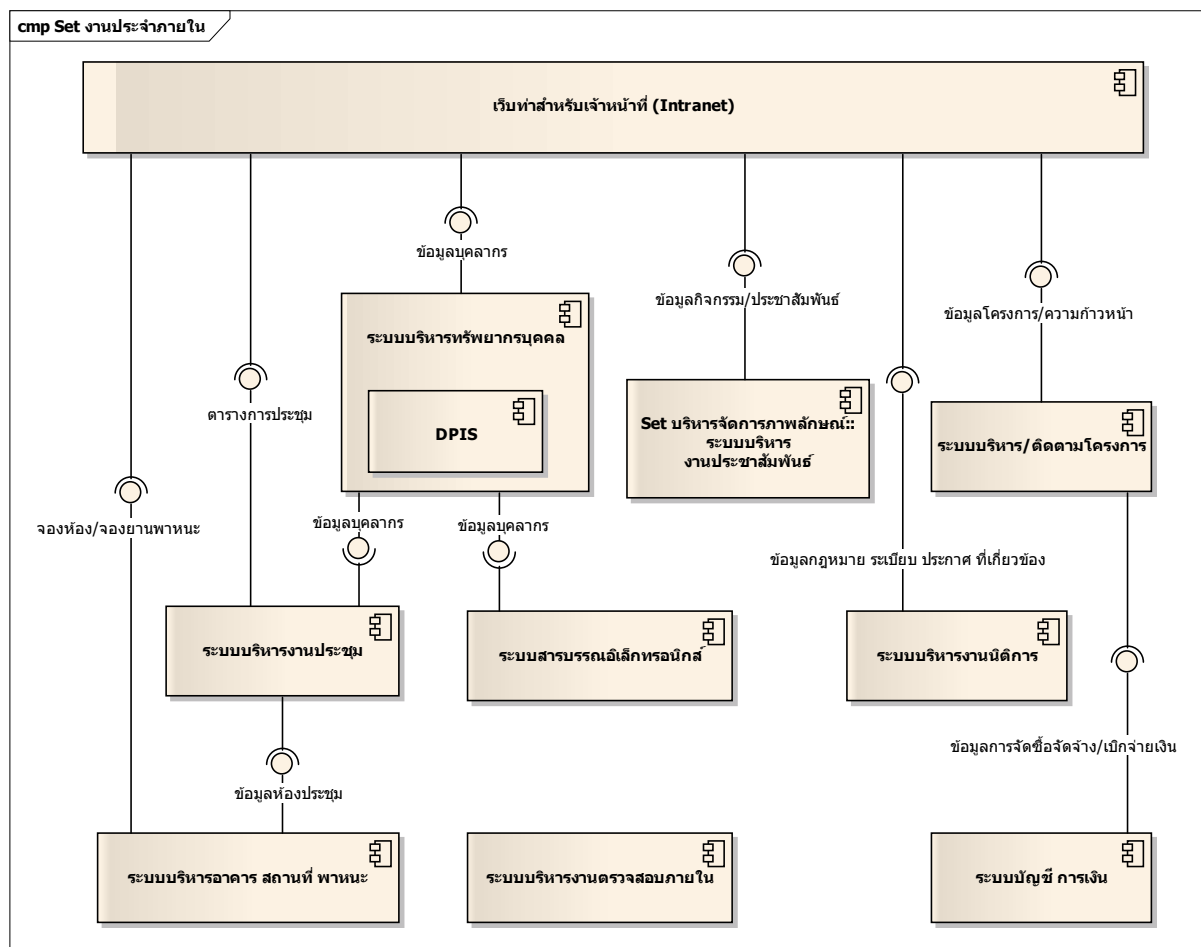
- + ระบบบริหารจัดการ ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา (กิจกรรม, สถานที่, อุปกรณ์)
- + ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา



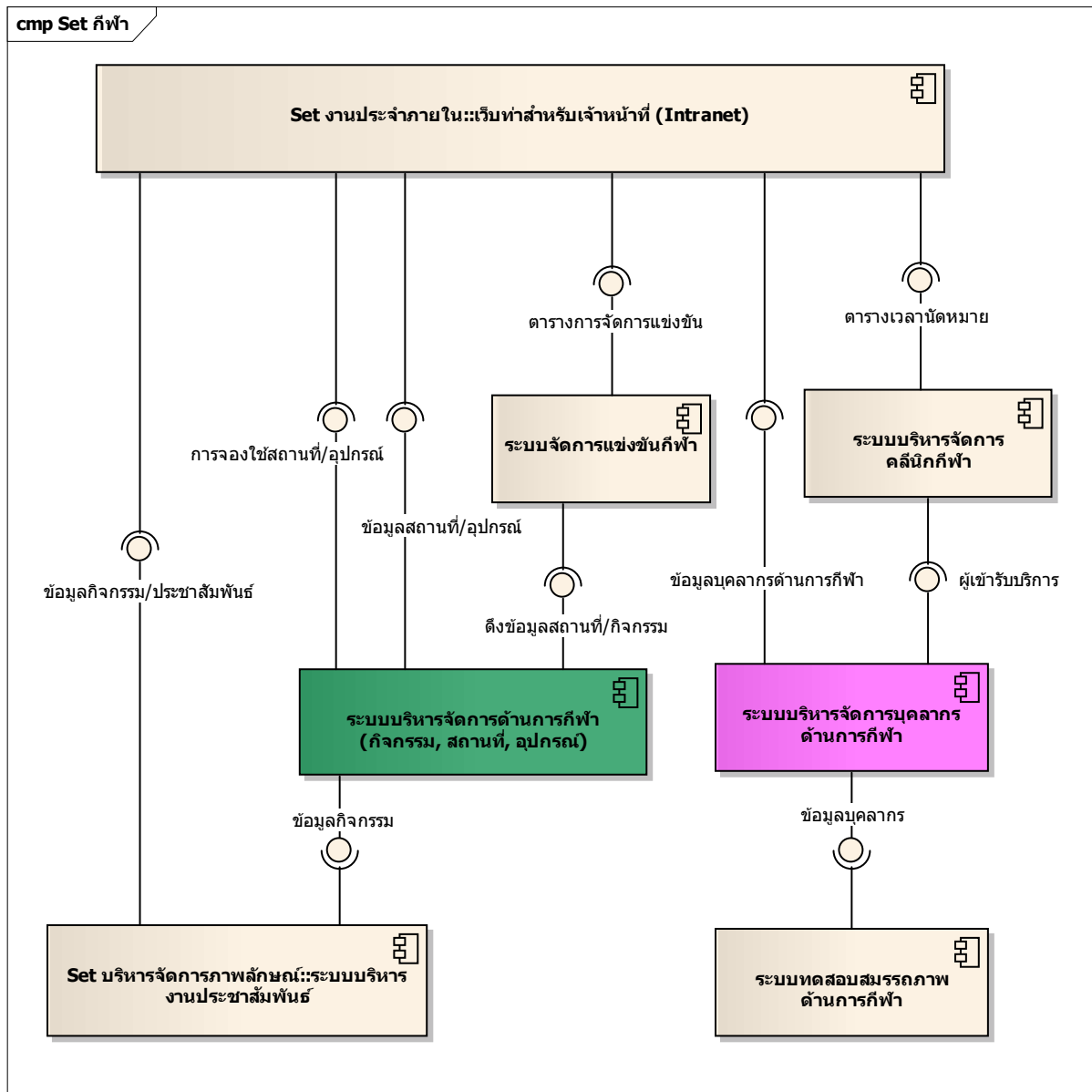
### กลุ่มระบบบริหารองค์ความรู้



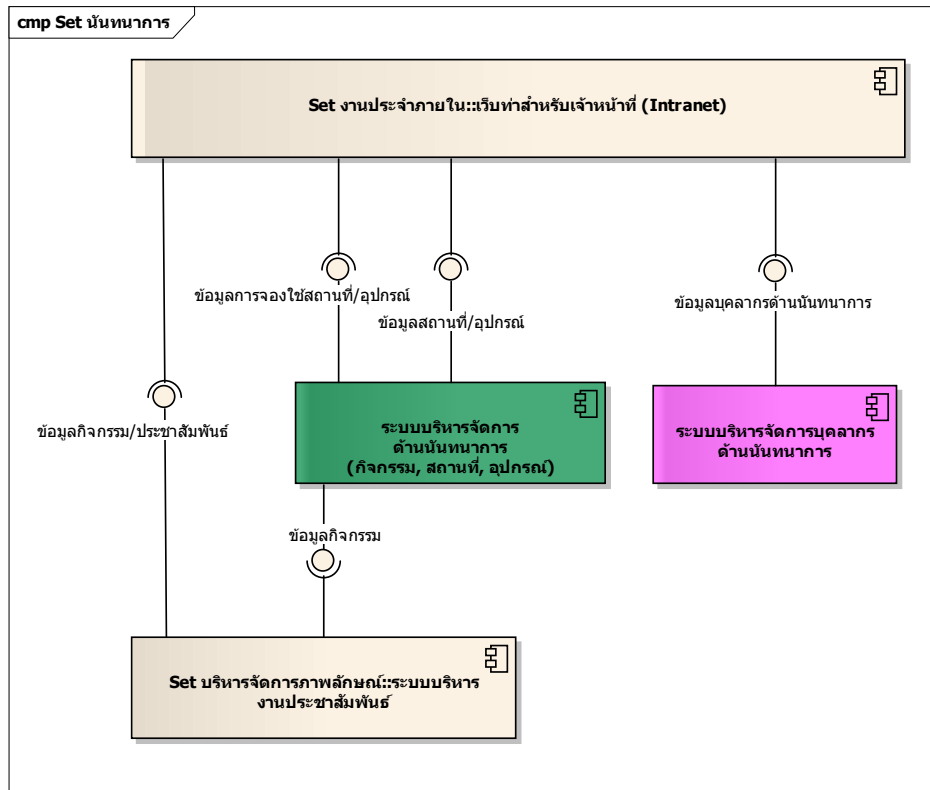
### กลุ่มระบบงานประจำภายในสำนักงาน



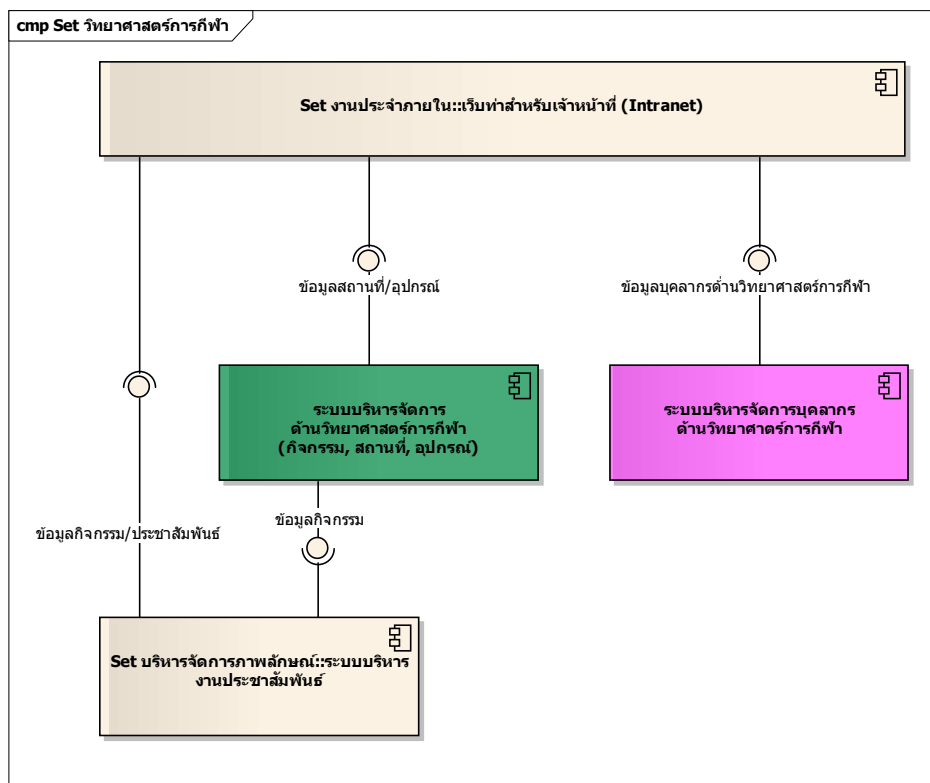
กลุ่มระบบกีฬา



## กลุ่มระบบนันทนาการ



## กลุ่มระบบวิทยาศาสตร์การกีฬา



ตารางสรุปความสัมพันธ์ของระบบสารสนเทศของกรมฯ กับหน่วยงานภายในต่างๆ

|                                                                                                                                             | กลุ่มสาระการเรียนรู้        |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----|----|--------------------------------|----|----|---------------------------------|----|----|--------------------------------------------------|----|----|---------------------------|----|----|---------------------------------|----|----|-----------------------------------------|----|----|------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|-------|-----|-------------|-------|-----|-------------|
|                                                                                                                                             | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพ |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษา และพลศึกษา |    |    | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
|                                                                                                                                             | A1                          | A2 | A3 | A4                             | A5 | A6 | A7                              | A8 | B1 | B2                                               | B3 | C1 | C2                        | C3 | C4 | D1                              | D2 | D3 | D4                                      | D5 | D6 | D7                                 | E1 | E2 | E3 | F1 | F2 | F3 | F4 | อื่นๆ | รวม | ข้อควรระวัง |       |     |             |
| ชื่อระบบหลัก                                                                                                                                | G0                          | G1 | G2 | A1                             | A2 | A3 | A4                              | A5 | A6 | A7                                               | A8 | B1 | B2                        | B3 | C1 | C2                              | C3 | C4 | D1                                      | D2 | D3 | D4                                 | D5 | D6 | D7 | E1 | E2 | E3 | F1 | F2    | F3  | F4          | อื่นๆ | รวม | ข้อควรระวัง |
| ระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM)                                                                                                               |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)                                                                                                  |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารงานวิจัย                                                                                                                          |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ฐานข้อมูลงานวิจัย (ในประเทศและต่างประเทศ)                                                                                                   |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการส่งเสริมการพัฒนางานด้านความรู้และสร้างสรรค์งานวิจัยด้านกีฬาและนันทนาการเพื่อเผยแพร่ผ่านโรงเรียนและสถานศึกษา (School-Based Knowledge) |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการส่งเสริมการพัฒนางานด้านความรู้และสร้างสรรค์งานวิจัยด้านกีฬาและนันทนาการเพื่อเผยแพร่ (Family-Based)                                   |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการส่งเสริมการพัฒนางานด้านความรู้และสร้างสรรค์งานวิจัยด้านกีฬาและนันทนาการ (Community-Based)                                            |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการส่งเสริมการพัฒนางานด้านความรู้และสร้างสรรค์งานวิจัยด้านกีฬาและนันทนาการ (Personal-Based)                                             |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| เว็บไซต์ของสำนักงานฯ                                                                                                                        |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารงานประชาสัมพันธ์                                                                                                                  |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบเว็บไซต์สำหรับใช้งานภายนอก                                                                                                              |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบปฏิบัติการด้านการกีฬา นันทนาการและวิทยาศาสตร์การกีฬา                                                                                    |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารจัดการตลาดการค้ากีฬา นันทนาการและวิทยาศาสตร์การกีฬา                                                                               |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบจัดการแข่งขันกีฬา                                                                                                                       |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบสนับสนุนการทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา                                                                                                     |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| - ระบบฐานข้อมูลทดสอบสมรรถภาพ                                                                                                                |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลินิกกีฬา (Hospital Information System)                                                                        |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| - ระบบฐานข้อมูลคลินิกกีฬา                                                                                                                   |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารงานพิพิธภัณฑ์และนันทนาการ (eMuseum)                                                                                               |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการปรับปรุงศูนย์ปฏิบัติการ (DOC) ของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ                                                                    |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| (รวมการสั่งการ, ติดตาม, บริหารโครงการสำคัญ)                                                                                                 |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการจัดห้องบัญชาการ(War room) ของสำนักงานพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ                                                                        |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (GIS)                                                                                                            |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบสั่งการ                                                                                                                                 |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบเว็บไซต์สำหรับตลาดการค้าภายในสำนักงานฯ เพื่อรองรับการปฏิบัติงาน                                                                         |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                                                                                                                     |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบัญชีและการเงิน                                                                                                                         |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารงานนิติการ                                                                                                                        |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน                                                                                                                   |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบบริหารการประเมินอิเล็กทรอนิกส์และจัดการประชุมทางไกล                                                                                     |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานฯ ภูมิภาค                                                                                               |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการ eSport                                                                                                                              |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการพัฒนาชุมชนออนไลน์เพื่อการกีฬาและนันทนาการ (eSociety for Sports and Recreation)                                                       |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการทำกีฬาผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต                                                                                                      |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| โครงการศูนย์ทดสอบสมรรถภาพ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ เฝื่อนโยงกับเว็บไซต์                                                                       |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |
| เดสก์ท็อปเชื่อมต่อกับคอมพิวเตอร์และโน้ตบุ๊ก                                                                                                 |                             |    |    |                                |    |    |                                 |    |    |                                                  |    |    |                           |    |    |                                 |    |    |                                         |    |    |                                    |    |    |    |    |    |    |    |       |     |             |       |     |             |

แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
โครงการ "จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมพลศึกษา พ.ศ. 2554-2558"

สรุปรายการงบประมาณของโครงการต่างๆ แยกตามปี เป็นดังต่อไปนี้

| ลำดับ | ยุทธ<br>ฯ | รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                                          | 54  | 55  | 56  | 57  | 58  | รวม  |
|-------|-----------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| 1     | 1         | 1_1             | โครงการพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM)/(e-Library)                                                                                                                                | 2   |     |     |     |     | 2    |
| 2     | 1         | 1_2             | โครงการพัฒนาระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)                                                                                                                               |     | 3   |     |     |     | 3    |
| 3     | 1         | 1_3             | โครงการพัฒนาระบบบริหารงานวิจัย                                                                                                                                                       |     |     | 2   |     |     | 2    |
| 4     | 1         | 1_4             | โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและสร้างสรรค์งานวิจัยด้านกีฬาและนันทนาการเพื่อเผยแพร่ผ่านโรงเรียนและสถานศึกษา (School-Based, Family-Based Community-Based & Personal- Based Knowledge) |     |     | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 1.5  |
| 5     | 1         | 1_5             | โครงการรวบรวม และจัดทำข้อมูลเชิงสถิติเพื่อเผยแพร่แก่สาธารณะ                                                                                                                          | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 25   |
| 6     | 2         | 2_1             | โครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาเว็บไซต์ของกรมฯ                                                                                                                                          | 1.5 | 1.5 | 1.5 | 1.5 | 1.5 | 10.5 |
| 7     | 2         | 2_2             | โครงการพัฒนาระบบบริหารงานประชาสัมพันธ์                                                                                                                                               |     | 3   |     |     |     | 3    |
| 8     | 3         | 3_1             | โครงการพัฒนาระบบเว็บทำเพื่อให้บริการแบบจุดเดียวสำหรับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ (One-Stop Service Portal)                                                                                    |     |     |     | 5   |     | 5    |
| 9     | 3         | 3_2             | โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา (กิจกรรม, สถานที่, อุปกรณ์)                                                                                  |     | 5   |     |     |     | 5    |
| 10    | 3         | 3_3             | ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา                                                                                                                   | 5   |     |     |     |     | 5    |
| 11    | 3         | 3_4             | โครงการพัฒนาระบบจัดการแข่งขันกีฬา                                                                                                                                                    |     |     |     | 5   |     | 5    |
| 12    | 3         | 3_5             | โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา                                                                                                                                  |     |     | 5   |     |     | 5    |
| 13    | 3         | 3_6             | โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลินิกกีฬา (Sports Clinic Information System)                                                                                                            |     |     |     |     | 5   | 5    |
| 14    | 3         | 3_7             | โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์กีฬาและนันทนาการ (eMuseum)                                                                                                                     |     | 8   |     |     |     | 8    |
| 15    | 4         | 4_1             | โครงการ eSport เพื่อส่งเสริมการกีฬาสู่ชุมชน                                                                                                                                          |     | 20  |     |     |     | 20   |
| 16    | 4         | 4_2             | โครงการพัฒนาชุมชนออนไลน์เพื่อการกีฬาและนันทนาการ (eSociety for Sports and Recreation)                                                                                                |     | 3   |     |     |     | 3    |
| 17    | 4         | 4_3             | โครงการทีวีกีฬาผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต                                                                                                                                             | 5   |     | 5   |     |     | 10   |
| 18    | 5         | 5_1             | โครงการปรับปรุงศูนย์ปฏิบัติการ (DOC) ของกรมพลศึกษา (รวมการสั่งการ, ติดตาม, บริหาร โครงการสำคัญ)                                                                                      |     |     | 20  |     |     | 15   |
| 19    | 5         | 5_2             | โครงการจัดทำห้องบัญชาการ (War room) ของกรมพลศึกษา                                                                                                                                    |     | 15  |     |     |     | 20   |

แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
โครงการ "จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมพลศึกษา พ.ศ. 2554-2558"

| ลำดับ | ยุทธ<br>๑ | รหัส<br>โครงการ | ชื่อโครงการ                                                                                                                                                       | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | รวม |
|-------|-----------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|-----|
| 20    | 5         | 5_3             | โครงการเพิ่มศักยภาพของระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์                                                                                                                  |    |    | 5  |    |    | 5   |
| 21    | 5         | 5_4             | โครงการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                                                                                                                            |    |    |    | 3  |    | 3   |
| 22    | 5         | 5_5             | โครงการปรับปรุงระบบบัญชี/การเงิน ของสำนักงาน                                                                                                                      |    |    |    | 5  |    | 5   |
| 23    | 5         | 5_6             | โครงการพัฒนาระบบบริหารงานนิติการ                                                                                                                                  |    |    |    |    | 2  | 2   |
| 24    | 5         | 5_7             | โครงการพัฒนาระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน                                                                                                                             |    |    |    |    | 2  | 2   |
| 25    | 5         | 5_8             | โครงการพัฒนาระบบบริหารการประชุมอิเล็กทรอนิกส์และจัดการประชุมทางไกล                                                                                                |    |    | 15 |    |    | 15  |
| 26    | 5         | 5_9             | โครงการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร                                                                                                                            |    |    |    |    | 2  | 2   |
| 27    | 5         | 5_10            | โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานส่วนภูมิภาค                                                                                                       |    |    |    | 3  |    | 3   |
| 28    | 6         | 6_1             | โครงการบำรุงรักษา ประเมินผล และปรับปรุงประสิทธิภาพฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ระบบ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย เพื่อสนับสนุนการเชื่อมโยง ระบบข้อมูลภายในสำนักงาน | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 25  |
| 29    | 6         | 6_2             | โครงการวางระบบสำรองข้อมูลเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉิน                                                                                                                   | 8  |    | 2  |    |    | 10  |
| 30    | 6         | 6_3             | โครงการจัดหาฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ระบบ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย สำหรับสำนักงานในส่วนภูมิภาค                                                             | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 25  |
| 31    | 6         | 6_4             | โครงการจัดทำมาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูล                                                                                                                            |    |    |    | 3  |    | 3   |
| 32    | 6         | 6_5             | โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (IT for Executive) (ฝึกอบรมและศึกษาดูงาน)                                       | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 5   |
| 36    | 6         | 6_6             | โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับเจ้าหน้าที่ส่วนกลาง และภูมิภาค                                                                    | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 5   |
| 37    | 6         | 6_7             | โครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านดูแลรักษา และพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับเจ้าหน้าที่สารสนเทศของกรมฯ (IT for IT)                                                     | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 5   |

ทั้งนี้ สามารถสรุปกรอบงบประมาณตามโครงการข้างต้น โดยจำแนกเป็นยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

| งบประมาณ<br>(ล้านบาท) |      |      |      |      |      |      |
|-----------------------|------|------|------|------|------|------|
| ยุทธศาสตร์            | 2554 | 2555 | 2556 | 2557 | 2558 | รวม  |
| 1                     | 7    | 8    | 7.5  | 5.5  | 5.5  | 33.5 |
| 2                     | 1.5  | 4.5  | 1.5  | 1.5  | 1.5  | 10.5 |
| 3                     | 5    | 13   | 5    | 10   | 5    | 38   |
| 4                     | 5    | 23   | 5    | 0    | 0    | 33   |
| 5                     | 0    | 15   | 30   | 21   | 6    | 72   |
| 6                     | 21   | 13   | 15   | 16   | 13   | 78   |
| รวม                   | 39.5 | 76.5 | 64   | 54   | 31   | 265  |

#### รายการระบบฐานข้อมูล (Database)

ระบบฐานข้อมูลของกรมฯ ควรเป็นไปตามภารกิจหลักของกรมฯ ซึ่งประกอบไปด้วย 3 ส่วนประกอบด้วย

- ฐานข้อมูลด้านการกีฬา
- ฐานข้อมูลด้านนันทนาการ
- ฐานข้อมูลด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา

นอกจากนี้ ยังประกอบด้วยฐานข้อมูลที่เป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานอำนาจการต่างๆ ภายในสำนักงาน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลเกี่ยวกับ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด แผนงาน/โครงการ งบประมาณ กฎ/ระเบียบ การจัดซื้อจัดจ้าง อาคารสถานที่ เจ้าหน้าที่ เป็นต้น

ภาพแสดงโครงสร้างข้อมูลหลักของสำนักฯ ประกอบไปด้วยชุดข้อมูลดังต่อไปนี้

| ข้อมูลหลักด้านการกีฬา                         | ข้อมูลหลักด้านนันทนาการ     | ข้อมูลหลักด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| สถานที่                                       | สถานที่                     | สถานที่                          |
| บุคลากร                                       | บุคลากร                     | บุคลากร                          |
| นักกีฬา                                       | เครือข่าย                   | เครือข่าย                        |
| ผู้ฝึกสอน                                     |                             |                                  |
| ผู้ตัดสิน                                     | ข้อมูลเกี่ยวกับการกิจ       | ข้อมูลเกี่ยวกับการกิจ            |
| เครือข่าย                                     | อบรมบุคลากร                 | อบรมบุคลากร                      |
|                                               | จัดกิจกรรมส่งเสริม/สนับสนุน | จัดกิจกรรมส่งเสริม/สนับสนุน      |
|                                               | ประชาสัมพันธ์               | ประชาสัมพันธ์                    |
| ข้อมูลเกี่ยวกับการกิจ                         |                             | ข้อมูลเกี่ยวกับการกิจ            |
| จัดการแข่งขัน                                 |                             | ข้อมูลเกี่ยวกับสมรรถภาพนักกีฬา   |
| อบรมบุคลากร                                   |                             | ข้อมูลการบาดเจ็บของนักกีฬา       |
| จัดกิจกรรมส่งเสริม/สนับสนุน                   |                             |                                  |
| ออกแบบสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวกับการด้านการกีฬา | ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้    | ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้         |
| ประชาสัมพันธ์                                 |                             |                                  |
| ข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้                      | ดำเนินงานส่วนราชการ         |                                  |
| กฎ กติกา ของกีฬาประเภทต่างๆ                   | ยุทธศาสตร์                  |                                  |
| สื่อการเรียนรู้กีฬาขั้นพื้นฐาน                | กลยุทธ์                     |                                  |
| นวัตกรรมการฝึกสอนกีฬาขั้นพื้นฐาน              | ตัวชี้วัด                   |                                  |
|                                               | แผนงาน/โครงการ              |                                  |
|                                               | งบประมาณ                    |                                  |
|                                               | กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง    |                                  |
| นโยบาย                                        | จัดซื้อ จัดจ้าง             |                                  |
| ด้านการกีฬา                                   | พัสดุ/ครุภัณฑ์              |                                  |
| ด้านนันทนาการ                                 | อาคาร/สถานที่               |                                  |

โดยควรมีการสร้างแนวทางในการกำหนดมาตรฐาน สร้างความสอดคล้อง และลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล ซึ่งโดยทั่วไปจะประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ

1. การรวบรวมรายชื่อข้อมูลจากระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน
2. การนิยามชื่อรายการข้อมูล
3. การวิเคราะห์ชื่อรายการข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลครบถ้วน ไม่มีความซ้ำซ้อนในการจัดเก็บ
4. การสรุปและกำหนดชื่อรายการข้อมูลมาตรฐาน

มาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล ที่สนับสนุนระบบสารสนเทศการปฏิบัติงาน การบริการ และการบริหารจัดการ

ในการพัฒนาระบบสารสนเทศต่างๆ ของกรมฯ ควรที่จะมีการนำมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบสารสนเทศภายในสำนักงานเอง ตลอดจนสามารถรองรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับระบบสารสนเทศของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องได้ด้วย

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาในภาพรวมจะพบว่า ประเทศไทยเองได้จัดทำมีโครงการในการจัดทำกรอบแนวทางการเชื่อมโยงรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ ดังนั้นมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลของระบบสารสนเทศของกรมฯ จึงควรเป็นไปตามแนวทางการเชื่อมโยงตามกรอบแนวทางการเชื่อมโยงรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ เพื่อ

- นำไปใช้เป็นนโยบายสำหรับจัดทำมาตรฐานการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลภายใน และระหว่างหน่วยงาน
- นำไปใช้เป็นข้อกำหนดทางเทคนิคในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศต่างๆ ของหน่วยงาน
- นำไปเป็นแนวทางในการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติในการพัฒนาระบบข้อมูลที่มีการเชื่อมโยงข้อมูลและบริการอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างระบบ

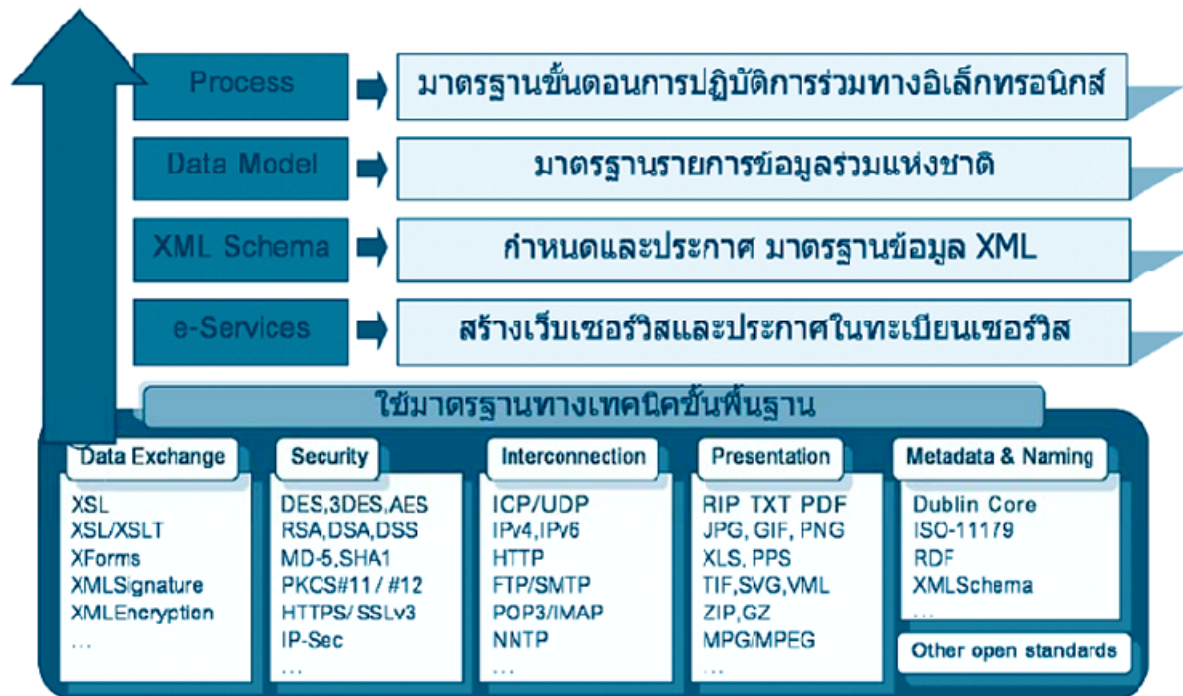
โดยการวัดระดับความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูล จะแบ่งเป็น 4 ระดับดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 มีระบบธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในหน่วยงาน
- ระดับที่ 2 มีระบบที่ประชาชนสามารถใช้ธุรกรรมเว็บออนไลน์
- ระดับที่ 3 สามารถเชื่อมโยงข้อมูลและบริการอัตโนมัติกับระบบอื่น
- ระดับที่ 4 มีระบบที่รวมบริการของระบบงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกและให้บริการเบ็ดเสร็จจากจุดเดียว

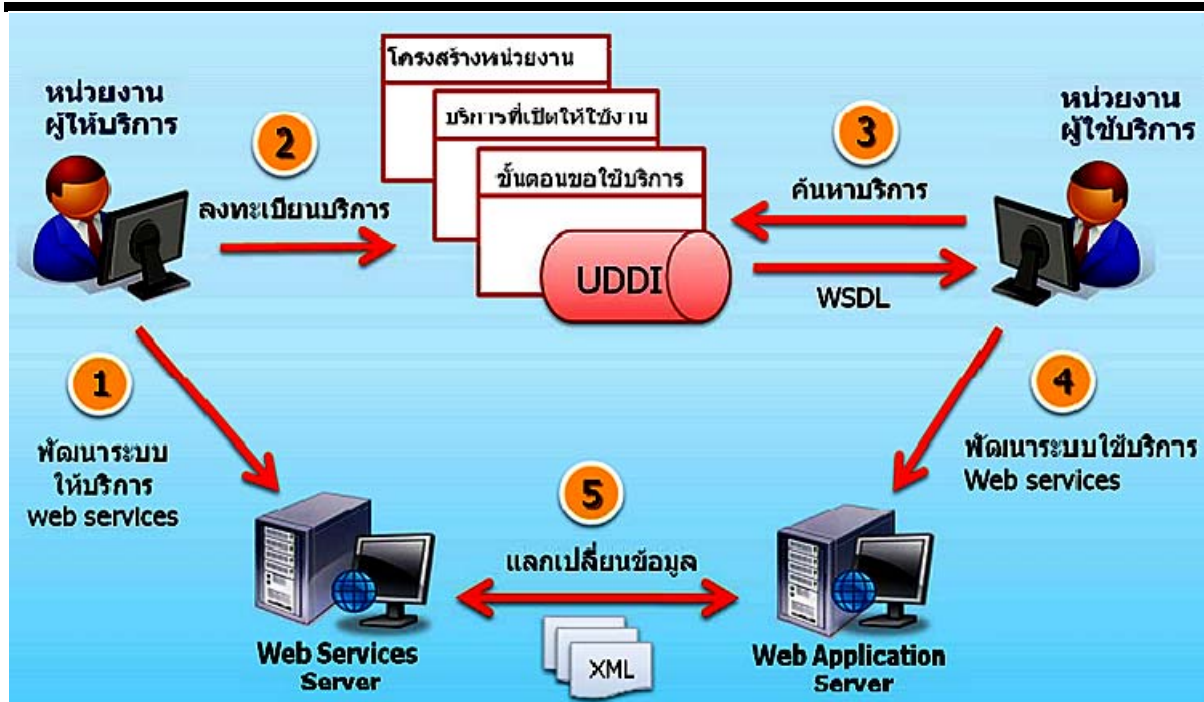
โดยขั้นตอนในการพัฒนาระบบให้มีความสอดคล้อง เชื่อมโยง และสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบสารสนเทศได้นั้น จะแบ่งเป็น 5 ขั้นตอนหลัก ดังต่อไปนี้

1. การเลือกใช้มาตรฐานทางเทคนิคขั้นพื้นฐาน
2. การสร้างเว็บเซอร์วิสและประกาศในทะเบียนเซอร์วิสของกรมฯ

3. การกำหนดมาตรฐานข้อมูล XML และประกาศในทะเบียนมาตรฐานข้อมูลของกรมฯ
4. การหาข้อสรุป และสร้างมาตรฐานรายการข้อมูลร่วมของกรมฯ เป็นมาตรฐานกลางในการเชื่อมโยงข้อมูล
5. จัดทำมาตรฐานขั้นตอนกระบวนการปฏิบัติการร่วมทางอิเล็กทรอนิกส์ (Business Process Flow)



แผนภาพแสดงแนวทางการจัดทำมาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูล



แผนภาพแสดงตัวอย่างการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างระบบสารสนเทศผ่านเว็บเซอร์วิส

โดยมาตรฐานทางเทคนิคขั้นพื้นฐานเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ควรใช้มาตรฐานกลางในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- หมดมาตรฐานการเชื่อมโยง (Interconnection specification)
- หมดมาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูล (Data exchange specification)
- หมดมาตรฐานรูปแบบการจัดเก็บและนำเสนอข้อมูล (Storage & Presentation specification)
- หมดมาตรฐานความมั่นคงและปลอดภัย (Security specification)
- หมดมาตรฐานเปิดอื่นๆ (Open standard specification)

อนึ่ง เมื่อมีการจัดทำมาตรฐานกลางแล้วเสร็จ ยังควรจัดให้มีการบริหารจัดการ การปรับปรุง และการกำกับการใช้ มาตรฐาน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ยั่งยืน โดยกลไกการบริหาร ควรมีคุณลักษณะดังต่อไปนี้

- มีความยืดหยุ่น รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้
- สามารถบริหารจัดการ ประสาน และติดตามมาตรฐานที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้
- มีกลไกในการให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

เพื่อให้ระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมพลศึกษา มีเพียงพอ มีความสมบูรณ์ พร้อมใช้งานในการให้บริการระบบสารสนเทศแก่ผู้ใช้งานกลุ่มต่างๆ จำเป็นต้องมีการปรับปรุงประสิทธิภาพให้เหมาะสมกับจำนวนระบบงาน จำนวนผู้ใช้งาน และขนาดของข้อมูลที่จะเกิดขึ้นและถูกจัดเก็บในระบบ จึงควรมีโครงการในส่วนของการปรับปรุงประสิทธิภาพ และโครงการในส่วนของการดูแลบำรุงรักษาระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยอยู่เป็นประจำในทุกปี ถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะพบว่าระบบเครือข่าย เครื่องมืออุปกรณ์ ระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมฯ ในปัจจุบันมีความพร้อม สามารถให้บริการผู้ใช้งาน และระบบสารสนเทศที่ใช้งานในปัจจุบันได้ แต่เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้สามารถรองรับระบบสารสนเทศตามแผนแม่บทฉบับนี้ จึงจำเป็นต้องมีการขยายช่องทางการสื่อสาร (Bandwidth) เพิ่มเติม โดยเฉพาะในเบื้องต้น ควรจัดให้มีการปรับปรุงระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายสนามกีฬาเฉลิมพระเกียรติฯ คลอง 6 ในรายการสำคัญ ต่อไปนี้

1. วงจรอินเทอร์เน็ต Leased-Line 10 Mbps 1 วงจร
2. อุปกรณ์ไฟวอลล์ 1 ชุด
3. อุปกรณ์ Caching 1 ชุด
4. เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) ขนาด 5 KVA 1 ชุด
5. Rack 110 c.m. ขนาด 42U 1 ชุด
6. เครื่องคอมพิวเตอร์ File Server พร้อมซอฟต์แวร์ปฏิบัติการ 1 ชุด
7. อุปกรณ์ Monitor ระบบ 1 ชุด
8. อุปกรณ์ตรวจสอบระบบเคลื่อนที่ได้ 2 ชุด
9. อุปกรณ์เครือข่าย Switch Layer 3 10/100/1000 Mbps 24 ports จำนวน 1

เครื่อง

10. จัดทำห้องเซิร์ฟเวอร์จำนวน 1 ห้อง

นอกจากนี้ ยังควรจัดให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ระบบ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย เพื่อสนับสนุนการเชื่อมโยง ระบบข้อมูลภายในสำนักงาน และโครงการจัดหาฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ระบบ ระบบเครือข่าย และระบบรักษาความปลอดภัย สำหรับงานในส่วนภูมิภาค ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 ดำเนินการทุกปีตั้งแต่ปี 2554 ถึง 2558

อนึ่ง สำหรับการวางระบบบริหารความเสี่ยงและระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อป้องกันเหตุฉุกเฉินอันเกิดจากภัยพิบัติธรรมชาติ หรือ เหตุวินาศกรรมต่างๆ จึงควรมีการดำเนินการวางระบบสำรองข้อมูลเพื่อรองรับเหตุดังกล่าว โดยในแผนแม่บทฉบับนี้ ได้มีการกำหนดโครงการวางระบบสำรองข้อมูลเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉิน ตามยุทธศาสตร์ที่ 5 โดยดำเนินการในปี 2555 และ 2556 เพื่อทำการจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และสถานที่ในการติดตั้งระบบดังกล่าว โดยมีรายการอุปกรณ์สำคัญประกอบด้วย

1. ชุดคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสำหรับ Web Zone จำนวน 1 ชุด

2. ชุดคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสำหรับ Application และ Database Zone จำนวน 1 ชุด
3. อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลภายนอก (SAN Storage) จำนวน 1 ชุด
4. อุปกรณ์ SAN Router จำนวน 1 ชุด
5. ชุด Console สำหรับ Admin จำนวน 1 ชุด
6. รายการระบบซอฟต์แวร์
  - ซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการสำหรับเครื่องแม่ข่าย จำนวน 2 ชุด
  - ซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูลจำนวน 1 ชุด
  - ซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสจำนวน 1 ชุด
  - ซอฟต์แวร์ระบบสำหรับ Disaster Recovery จำนวน 1 ชุด
7. รายการระบบเครือข่าย
  - อุปกรณ์ Router จำนวน 2 ชุด
  - อุปกรณ์ Firewall สำหรับ Internal Zone จำนวน 1 ชุด
  - อุปกรณ์ Switches จำนวน 2 ชุด
  - อุปกรณ์ Load Balance จำนวน 2 ชุด
  - อุปกรณ์ Intrusion prevention system (IPS) จำนวน 1 ชุด
8. วงจรอินเทอร์เน็ต Leased-Line 5 Mbps 1 วงจร
9. เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) จำนวน 1 ชุด

ข้อเสนอด้านการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่พัฒนาขึ้น

ในการใช้งานระบบสารสนเทศแบบเต็มรูปแบบนั้น จำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับภายในหน่วยงาน ตั้งแต่ระดับผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ทั่วไป และเจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยต้องมีการพัฒนาศักยภาพที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย การใช้ การบำรุงรักษา และการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ภายในหน่วยงาน

โดยมีตัวอย่างรายชื่อหลักสูตรที่ควรมีการดำเนินการจัดฝึกอบรม ดังต่อไปนี้

| ประเภท             | หลักสูตร                                                        | ผู้บริหาร | เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง | เจ้าหน้าที่ส่วนภูมิภาค | เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | ผู้ใช้งานภายนอกหน่วยงาน |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|
| การเตรียมความพร้อม | หลักสูตรการใช้งานโปรแกรมประยุกต์สำหรับสำนักงานทั่วไป            | Y         | Y                   | Y                      |                                               |                         |
|                    | หลักสูตรการใช้งานอินเทอร์เน็ต และการรักษาความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน | Y         | Y                   | Y                      |                                               |                         |

| ประเภท                                  | หลักสูตร                                                          | ผู้บริหาร | เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง | เจ้าหน้าที่ส่วนภูมิภาค | เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | ผู้ใช้งานภายนอกหน่วยงาน |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|
| การใช้โปรแกรมประยุกต์เพื่อการบริหาร     | การใช้งานศูนย์ปฏิบัติการสำนักฯ (DOC) และห้องบัญชาการ (War Room)   | Y         | Y                   |                        |                                               |                         |
| การใช้โปรแกรมประยุกต์เพื่อการปฏิบัติงาน | การใช้งานระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (GIS)                         |           |                     |                        |                                               |                         |
|                                         | การใช้งานเว็บทำสำหรับบุคลากรภายในสำนักงาน                         | Y         | Y                   | Y                      | Y                                             |                         |
|                                         | การใช้งานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล                                  |           | Y                   | Y                      |                                               |                         |
|                                         | การใช้งานระบบบัญชี/การเงิน                                        |           | Y                   | Y                      |                                               |                         |
|                                         | การใช้งานระบบบริหารงานนิติการ                                     |           | Y                   | Y                      |                                               |                         |
|                                         | การใช้งานระบบบริหารงานตรวจสอบภายใน                                |           | Y                   |                        |                                               |                         |
|                                         | การใช้งานระบบบริหารการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ และจัดการประชุมทางไกล  | Y         | Y                   | Y                      | Y                                             |                         |
| การใช้โปรแกรมประยุกต์เพื่อการบริการ     | ระบบเว็บทำสำหรับผู้ใช้งานภายนอก                                   |           |                     |                        |                                               | Y                       |
| การใช้โปรแกรมประยุกต์เพื่อการบริการ     | ระบบปฏิบัติการด้านการกีฬา นันทนาการ และวิทยาศาสตร์การกีฬา         |           | Y                   | Y                      |                                               | Y                       |
|                                         | ระบบบริหารจัดการบุคลากรด้านการกีฬา นันทนาการและวิทยาศาสตร์การกีฬา |           | Y                   | Y                      |                                               | Y                       |
|                                         | ระบบจัดการแข่งขันกีฬา                                             |           | Y                   | Y                      |                                               | Y                       |
|                                         | ระบบสนับสนุนการทดสอบสมรรถภาพด้านการกีฬา                           |           | Y                   | y                      |                                               | Y                       |
|                                         | โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลินิกกีฬา                            |           | Y                   | Y                      |                                               | Y                       |
|                                         | ระบบบริหารงานพิพิธภัณฑ์กีฬาและนันทนาการ (eMuseum)                 |           | Y                   | Y                      |                                               | Y                       |
| การใช้                                  | การใช้งานระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM)                            | Y         | Y                   | Y                      | Y                                             |                         |

| ประเภท                                       | หลักสูตร                                            | ผู้บริหาร | เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง | เจ้าหน้าที่ส่วนภูมิภาค | เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | ผู้ใช้งานภายนอกหน่วยงาน |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|
| โปรแกรมประยุกต์เพื่อการจัดการองค์ความรู้     | การใช้งานระบบการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) | Y         | Y                   | Y                      | Y                                             | Y                       |
|                                              | การใช้งานระบบบริหารงานวิจัย                         |           | Y                   | Y                      |                                               |                         |
| การใช้โปรแกรมประยุกต์เพื่อการจัดการภาพลักษณ์ | การใช้งานเว็บไซต์กรมฯ สำหรับเจ้าหน้าที่สำนักงาน     |           | Y                   | Y                      |                                               |                         |
|                                              | การใช้งานเว็บไซต์กรมฯ สำหรับผู้ใช้งานภายนอก         |           |                     |                        |                                               | Y                       |
|                                              | การดูแล/บำรุงรักษาเว็บไซต์กรมฯ                      |           |                     |                        | Y                                             |                         |
|                                              | การใช้งานระบบบริหารงานประชาสัมพันธ์                 |           | Y                   | Y                      |                                               |                         |