แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักวิชาการและแผนงาน (สวผ.)
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กษ.)

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567)
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักวิชาการและแผนงาน (สวผ.)
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในปี พ.ศ. 2567 อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจที่กำหนดไว้

ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้พิจารณาถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนนโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงานภาพรวมของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ “องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร” ต่อไป

(นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข)
เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
24 ตุลาคม 2566

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	1
1.1 ที่มา	1
1.2 ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2
1.3 กรอบแนวคิด	3
1.4 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567)	6
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560	9
2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ	9
2.2 แผนระดับที่ 2	11
2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง	22
2.4 นโยบายที่เกี่ยวข้อง	23
ส่วนที่ 3 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	25
3.1 ภาพรวม	25
3.2 แผนปฏิบัติราชการ	25
3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2567	36
ภาคผนวก	47
Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	48
แผนภาพความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	49

สารบัญตาราง

ชื่อตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	25
ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	29
ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน	31
ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	33
ตารางที่ 5 ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	37
ตารางที่ 6 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2567	39

สารบัญรูปภาพ

ชื่อภาพ	หน้า
ภาพที่ 1 Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	48
ภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	49

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567)
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

1.1 ที่มา

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการโดยจัดทำเป็นแผน 5 ปี และต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีโดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้ ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการมุ่งหวังเพื่อให้การบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ส่วนราชการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็น หรือสมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเงินงบประมาณของประเทศ ความคุ้มค่าของภารกิจ และสถานการณ์อื่นประกอบกัน

ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 มีมติเห็นชอบจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย

1) แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน

2) แผนระดับที่ 2 เป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติในแผนระดับที่ 3 ซึ่งแผนระดับที่ 2 นี้ประกอบด้วย 4 แผน คือ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

3) แผนระดับที่ 3 เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเสนอแผนระดับที่ 3 ไปยังสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อพิจารณากลั่นกรองตามขั้นตอน

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ดำเนินการตามขั้นตอนของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ที่เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ การมองเป้าหมายร่วมกัน การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ ซึ่งต้องเป็นโครงการที่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

จากข้อกฎหมายและมติคณะรัฐมนตรีข้างต้น สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมจึงจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ตามแนวทางการทบทวนแผนระดับ 3 ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิบัติราชการของเกษตรและสหกรณ์ ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้งข้อคิดเห็นจากสำนัก กอง ศูนย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์

1.2 ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีภารกิจหลัก 4 ประการ คือ

1) การจัดที่ดินและการควบคุมสิทธิ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีภารกิจหลักในการจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีที่ดินเพียงเล็กน้อยไม่เพียงพอต่อการครองชีพและสถาบันเกษตรกร รวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเกษตรกรรมนั้น ซึ่งการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน มี 3 รูปแบบ คือ การอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ การเช่า และการเช่าซื้อ ทั้งนี้ การจัดที่ดินจะเป็นรูปแบบใดขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดินที่นำมาจัด (ที่ดินของรัฐ/ที่ดินเอกชน) และผู้ได้รับการจัดที่ดิน (เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร)

การควบคุมสิทธิที่ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นกระบวนการซึ่งมุ่งให้การใช้ที่ดินเกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยการตรวจสอบการทำประโยชน์ในที่ดินที่ได้รับการจัดที่ดินโดยเกษตรกรต้องทำการเกษตรในที่ดินด้วยตนเอง ไม่เปลี่ยนแปลงสภาพที่ดิน หรือปลูกสร้างสิ่งปลูกสร้างโดยไม่ได้รับอนุญาต และต้องปฏิบัติตามคำเตือนของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น นอกจากนี้การควบคุมสิทธิยังเป็นกระบวนการที่คุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เป็นของเกษตรกรตลอดถึงลูกหลาน โดยเกษตรกรผู้ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินซึ่งไม่ประสงค์จะทำประโยชน์ในที่ดินต่อไปสามารถโอนสิทธิให้แก่ทายาทที่เป็นเกษตรกรและไม่มีที่ดินทำกินได้ หรือกรณีเกษตรกรผู้ได้รับการจัดที่ดินเสียชีวิต ทายาทที่เป็นเกษตรกรและไม่มีที่ดินทำกินสามารถยื่นคำขอเข้ารับมรดกสิทธิการเข้าทำประโยชน์ได้เช่นกัน

2) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมแหล่งน้ำและเส้นทางคมนาคมในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นอีกหนึ่งภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร รวมทั้งยกระดับสภาพความเป็นอยู่และการเดินทางของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3) การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

เกษตรกร คือ ทรัพยากรบุคคลมีความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมทางการเกษตรในที่ดินที่ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินให้เกิดผล สามารถสร้างรายได้เลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ดังนั้น การพัฒนาเกษตรกรจึงเป็นภารกิจสำคัญของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินการผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการเกษตร รวมทั้งเสริมสร้างภาวะผู้นำเพื่อเป็นต้นแบบและกลไกในการพัฒนาอาชีพเกษตรกรรมในชุมชนและท้องถิ่นต่อไป นอกจากนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ยังส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่มเป็นสถาบันเกษตรกร เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และยกระดับรายได้ของเกษตรกร

ในการนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนเงินทุน/สินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อการผลิตและการประกอบกิจการ

4) การฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

การพัฒนาฟื้นฟูสภาพแวดล้อมมีผลโดยตรงต่อการทำการเกษตร สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จึงมุ่งส่งเสริมการผลิตทางการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้สภาพแวดล้อมเหมาะสมต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร

1.3 กรอบแนวคิด

ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้เชื่อมโยงภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้สอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนในแต่ละระดับ ซึ่งแผนที่ใช้เป็นกรอบแนวคิดประกอบด้วย

1) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกี่ยวข้องใน 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยการเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เหมาะสมและพร้อมต่อการทำการเกษตรและการอยู่อาศัยในแปลงเกษตร รวมทั้งการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีทักษะและความสามารถในการพัฒนาอาชีพเกษตรกรรม

(2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม เร่งรัดการจัดที่ดินให้เกษตรกรรายย่อยและผู้ไร้ที่ดินทำกิน กระจายสิทธิการถือครองที่ดิน และสนับสนุนแหล่งทุนเพื่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

(3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้น ไม้เศรษฐกิจในแปลงเกษตรกรรม ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืนและการผลิตเกษตรปลอดภัย การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบ รวมทั้งพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

(4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ กำหนดการทำงาน เชิงรุกและอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรในพื้นที่ห่างไกลผ่านศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่ (Mobile Unit) ปฏิรูปหน่วยงานและบุคลากรให้มีสมรรถนะ มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และทันต่อการเปลี่ยนแปลง และปรับสู่รัฐบาลดิจิทัล

2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี พ.ศ. 2580 โดยถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ต่อไป แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งสิ้น 23 ประเด็น ซึ่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนเกี่ยวข้องใน 7 ประเด็น คือ

(1) ประเด็นที่ 3 การเกษตร

(2) ประเด็นที่ 15 พลังทางสังคม

(3) ประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก

(4) ประเด็นที่ 18 การเติบโตอย่างยั่งยืน

(5) ประเด็นที่ 19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

(6) ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

(7) ประเด็นที่ 21 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

จาก 13 หมุดหมาย ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มี 5 หมุดหมายที่เชื่อมโยงกับภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม คือ

(1) หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง เพื่อมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป เกษตรที่มีมูลค่าสูง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาข้อจำกัดด้านผลิตภาพ ปรับปรุงคุณภาพผลผลิต รวมถึงลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

(2) หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม โดยการสนับสนุนให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้น พัฒนาคนในการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต

(3) หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยการส่งเสริมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ เช่น การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและการผลิตสินค้าที่มาจากวัสดุเหลือใช้และมีการปล่อยคาร์บอนในปริมาณต่ำ เป็นต้น

(4) หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยจัดการพื้นที่ที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก และพื้นที่ที่มีแนวโน้มมาตรการป้องกันภัยที่ยั่งยืนตลอดจนการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(5) หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยปรับปรุงการทำงานให้มีความบูรณาการและเป็นเอกภาพ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับปฏิบัติ จนถึงการติดตามประเมินผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานภาครัฐและการให้บริการ

4) ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2569 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ โดยเน้นการนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ในการบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์เพื่อความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ

(2) การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยเน้นการตอบสนองความต้องการในแต่ละพื้นที่เป็นอันดับแรกควบคู่ไปกับการสร้างความเข้มแข็งในระดับพื้นที่

(3) ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน เน้นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการเดิมให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องด้วยการนำความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมมายกระดับประสิทธิภาพการผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ หรือการนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มตามหลัก

เศรษฐกิจหมุนเวียน ยกระดับมาตรฐานสู่การเป็นแหล่งการผลิตและให้บริการที่มีคุณภาพ และให้ความสำคัญกับระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5) แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วย 5 ประเด็น ซึ่งประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับงานปฏิรูปที่ดินมี 4 ประเด็น คือ

(1) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร

(2) สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

(3) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

6) แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย ประเด็นการพัฒนา 4 ประเด็น ซึ่งมีประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับงานปฏิรูปที่ดิน 4 ประเด็น คือ

(1) ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบธุรกิจเกษตรสมัยใหม่

(2) ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง

(3) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร

(4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

7) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 4 เรื่อง คือ

(1) แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(2) แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

(3) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(4) แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

8) นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(1) คำแถลงนโยบายรัฐบาลของนายกรัฐมนตรี (นายเศรษฐา ทวีสิน) แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 ให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งมั่นจะสร้างความสามัคคี ปรองดอง ให้เกิดขึ้นในสังคมไทย ซึ่งนำไปสู่ความร่วมมือกันในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองของประเทศให้ก้าวหน้า เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทยทุกคน มีนโยบายที่จะพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติพระราชกรณียกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริอย่างต่อเนื่อง โดยรัฐบาลมีกรอบนโยบายในการบริหารและพัฒนาประเทศตามความเร่งด่วน ได้แก่ นโยบายระยะสั้น ซึ่งให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาหนี้สินในภาคเกษตร และนโยบายระยะกลางและระยะยาว ที่ให้ความสำคัญกับการสร้างรายได้ สร้างโอกาส และการสร้างคุณภาพชีวิต

(2) นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า) โดยมีแนวทาง 6 ข้อสำคัญ ประกอบด้วย การสร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ การรับมือภัยธรรมชาติ การปราบปรามการลักลอบนำเข้าสินค้าเกษตรผิดกฎหมาย ยกระดับสินค้าเกษตร เสริมศักยภาพเกษตรกร การจัดการทรัพยากรทางเกษตรทำการเกษตร การอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

ซึ่งการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้นำนโยบายการสร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ การรับมือภัยธรรมชาติ การยกระดับสินค้าเกษตร เสริมศักยภาพเกษตรกรรม และการจัดการทรัพยากรทำการเกษตร

1.4 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567)

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

1.4.1 วิสัยทัศน์

องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

"องค์การทันสมัย" หมายถึง องค์การที่สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าเทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันต่อการเปลี่ยนแปลง

1.4.2 พันธกิจ

1) จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน

2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร

3) พัฒนาองค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม

1.4.3 แผนปฏิบัติราชการ

1) แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการเปลี่ยน ส.ป.ก. 4-01 เป็นโฉนดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการตรวจสอบและดำเนินการกรณีเกษตรกรผู้ได้รับที่ดินถึงแก่ความตาย ในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม
- โครงการการจัดทำสถานีอ้างอิงถาวรสนับสนุนงานสำรวจรังวัด RTK GNSS รูปแบบ NTRIP
- โครงการศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อการพัฒนารายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- โครงการปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาและปักหลักแนวเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)
- โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชน
- โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)

- โครงการจัดที่ดิน
- โครงการสำรวจรังวัดปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network
- โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการตรวจสอบที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร
- โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน
- โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนาผู้แทนเกษตรกร

2) แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน ภายใต้การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 16 หน่วยงาน
- โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการส่งเสริมระบบวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการฝายชะลอน้ำชั่วคราวสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพของแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนาระบบโซ่ล่าเซลล์เพื่อแสงสว่างและการบริหารจัดการน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน (GIZ)
- โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน

3) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
- โครงการพัฒนาธุรกิจชุมชน
- โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
- โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)
- โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

4) แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของ ส.ป.ก.
- โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนาองค์ความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0
- โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบ One Stop Service
- โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล
- โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล
- โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์การดิจิทัล
- โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์การดิจิทัล
- โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.
- โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
- โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางให้การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)
- โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.4.4 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2567

วงเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้น	2,968,503,500 บาท
(1) ประมาณการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	300,000,000 บาท
(2) ประมาณการงบประมาณ	2,668,503,500 บาท

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

1) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (หลัก)

(1) เป้าหมาย: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ประเด็นยุทธศาสตร์สร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติในด้านกระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร และปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

แผนปฏิบัติราชการที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการกระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร ประกอบด้วย การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีเป้าหมายในการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำหรับแผนปฏิบัติราชการที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก คือ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

2) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)

(1) เป้าหมาย: ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์: การเกษตรสร้างมูลค่า

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยกำหนดแผนปฏิบัติราชการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 2 แผน ดังนี้ 1) การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการขนส่งสินค้าเกษตร ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร และส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ ฟื้นฟูทรัพยากรดินและป้องกันการพังทลายของดิน รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ 2) การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เน้นการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม

ให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

3) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(1) เป้าหมาย: อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืนมีสมดุล

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแนวทางการพัฒนาสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว โดยรักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เน้นการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจให้เติบโตและมีความเป็นธรรมบนความสมดุลของฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การบริโภคและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวและป่าไม้ รักษาความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้สารเคมี หรือใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสมในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุงและบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน และส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสม และคุ้มค่า

4) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

(1) เป้าหมาย:

- ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- กระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์:

- ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการและให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจและทุกพื้นที่
- ภาครัฐมีความทันสมัย

- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดี คนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐมีเป้าหมายการพัฒนาที่เน้นการตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส โดยหน่วยงาน ภาครัฐมีโครงสร้างและภารกิจที่เหมาะสม และมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ของส่วนรวม เปิดโอกาสให้ทุก ๆ ภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการบริการสาธารณะ ตรวจสอบ การดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ ตลอดจนดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในสังคมได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาองค์การ ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อเพิ่มการให้บริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

2.2 แผนระดับที่ 2

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

1) ประเด็น เศรษฐกิจฐานราก (หลัก)

1.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นแผนการดำเนินงานที่เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดินเกษตรกรรมของเกษตรกร ผู้ไร้ที่ดิน ลดความเหลื่อมล้ำในภาคชนบท และแผนปฏิบัติราชการเรื่องที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ กำหนดไว้ว่ารายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้น

1.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา: เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ
- เป้าหมายของแผนย่อย: ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยพัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เน้นการแปรรูป และการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และปราชญ์เกษตร

1.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

- แนวทางการพัฒนา: พัฒนากลไกการใช้ประโยชน์ที่ดินสาธารณะ
- เป้าหมายของแผนย่อย: กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งกำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจการเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชนให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกินและการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการอื่นนอกเหนือจากเกษตรกรรม เร่งรัดการจัดที่ดินค้างจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน เร่งจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และจัดที่ดินที่ยังค้างจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน ปรับปรุงกระบวนงานการจัดที่ดินทั้งที่ดินทำกินให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ขอใช้ที่ดินได้อย่างรวดเร็ว พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากล สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่ แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ ตลอดจนติดตามและตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้ เพื่อให้การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์ที่สุด

2) ประเด็น การเกษตร (รอง)

2.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2 ผลิตภาพการผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรโดยตรง ซึ่งแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ทั้ง 4 เรื่อง ได้แก่ การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบัน

เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง จึงมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพในการผลิตทางการเกษตร สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว ชุมชน และท้องถิ่น อีกทั้งมุ่งคุ้มครองพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของประเทศ ซึ่งจะส่งผลถึงการเพิ่มผลิตภาพการผลิตภาคการเกษตรและผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตร

2.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรปลอดภัย

- แนวทางการพัฒนา:

(1) สนับสนุนการบริหารจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตรและระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(2) สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เกษตรอินทรีย์เชิงพาณิชย์ควบคู่กับการขยายตลาดเกษตรอินทรีย์ทั้งในและต่างประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย: สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน กำหนดแนวทางการพัฒนาโดยส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม หรือไม่ใช้สารเคมีในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน GAP และเกษตรอินทรีย์ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน

2.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรชีวภาพ

- แนวทางการพัฒนา:

(1) สนับสนุนการใช้ประโยชน์จากการอนุรักษ์ทรัพยากรชีวภาพ พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และเชื้อจุลินทรีย์

(2) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต การแปรรูป และการพัฒนาสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์จากฐานเกษตรกรรม และฐานทรัพยากรชีวภาพ

(3) ส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพรให้เป็นพืชเศรษฐกิจตามความเหมาะสมของสภาพแวดล้อมในแต่ละพื้นที่

(4) ส่งเสริมการทำการตลาดผ่านการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จากเกษตรชีวภาพ

- เป้าหมายของแผนย่อย: สินค้าเกษตรชีวภาพมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรและสถาบันเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมแบบยั่งยืน รวมถึงการส่งเสริมการปลูกสมุนไพรเป็นพืชเศรษฐกิจตามความเหมาะสมของสภาพแวดล้อม ฐานเกษตรกรรม และฐานทรัพยากรชีวภาพ

ในพื้นที่ เพื่อการผลิตและแปรรูปสำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์ การสร้างเสริมสุขภาพ และพัฒนาต่อยอดสู่อุตสาหกรรมอื่น ๆ

2.4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร

- แนวทางการพัฒนา:

(1) เพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตร อนุรักษ์และรักษาฐานทรัพยากรทางการเกษตรที่สำคัญ

(2) สร้างความมั่นคงอาหารให้กับครัวเรือนเกษตรกรและชุมชน

(3) ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร

(4) พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์

- เป้าหมายของแผนย่อย:

(1) ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น

(2) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจนมีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาดแก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนให้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนที่ผ่อนปรนมากขึ้น และพัฒนาฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร ซึ่งการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) จะทำให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มเกษตรกร/สหกรณ์เข้มแข็งขึ้น

3) ประเด็น พลังทางสังคม

3.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของเกษตรกร และภาคีเครือข่ายในการร่วมกันคิด ร่วมลงมือพัฒนา

3.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การเสริมสร้างทุนทางสังคม

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง
- เป้าหมายของแผนย่อย: ภาคีการพัฒนามีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างทุนทางสังคม โดยกำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและส่งเสริมเกษตรกร สร้างการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ทุกเพศ ทุกวัย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และงานพัฒนาในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการทรัพยากรในชุมชน และพึ่งพาตนเองได้

4) ประเด็น การเติบโตอย่างยั่งยืน

4.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมาย: สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดิน ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

4.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

- แนวทางการพัฒนา: จัดการคุณภาพอากาศ เสียง และความสั่นสะเทือน
- เป้าหมายของแผนย่อย: คุณภาพอากาศ และเสียง อยู่ในระดับมาตรฐานของประเทศไทย
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า ขับเคลื่อนผ่านโครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัชพืช และวัสดุทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

5) ประเด็น การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

5.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1: ความมั่นคงด้านน้ำของประเทศเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2: ผลิตภาพของน้ำทั้งระบบเพิ่มขึ้นในการใช้น้ำอย่างประหยัดและสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำ
- เป้าหมายที่ 3: แม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพให้มีระบบนิเวศที่ดี
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน ขับเคลื่อนผ่านการดำเนินงานสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

5.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การเพิ่มผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มผลิตภาพของการใช้น้ำ
- เป้าหมายของแผนย่อย: ระดับความมั่นคงด้านน้ำเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

5.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศ

- แนวทางการพัฒนา: อนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแม่น้ำ ลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติในทุกมิติ เช่น ด้านการระบายน้ำ เก็บกักน้ำ การจัดการคุณภาพน้ำ ขยะวัชพืช สิ่งกีดขวางทางน้ำ การบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตของชุมชนริมน้ำ สุนทรียภาพทางธรรมชาติ ระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น
- เป้าหมายของแผนย่อย: แม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศมีระบบนิเวศและทัศนียภาพที่ดี มีคุณภาพได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีแนวทางการส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การ

ใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน มีการน้อมนำหลักการแก้ปัญหาระบบนิเวศตามศาสตร์พระราชาด้วยฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราว เพื่อให้เกิดการสะสมความชื้นในพื้นที่ เป็นการคืนความชุ่มชื้นในระบบนิเวศน์ ความอุดมสมบูรณ์กลับคืนสู่พื้นที่ ซึ่งจะส่งผลดีต่อการเพิ่มขึ้นของปริมาณน้ำในแหล่งน้ำต่าง ๆ ที่มีอยู่ได้อย่างยั่งยืน เกษตรกรสามารถใช้น้ำจากแหล่งน้ำได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพการใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์ได้มากขึ้น

6) ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

6.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ 2 ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรรม มุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการเกษตรกร ประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ จึงได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อพัฒนาองค์การ ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานเพื่อความแม่นยำ รวดเร็ว และเชื่อถือได้

6.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา:

(1) พัฒนารูปแบบการบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ

(2) พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้

(3) ปรับวิธีการทำงานจาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ”

- เป้าหมายของแผนย่อย: งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ โดยกำหนดแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ รวมทั้งจัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์การ และให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

6.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา:

(1) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

(2) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ

- เป้าหมายของแผนย่อย: หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยเพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำงบประมาณที่ตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

6.4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:

(1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น "ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง"

(2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์

- เป้าหมายของแผนย่อย: ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ โดยกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานและการบริการประชาชน พัฒนากระบวนงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์การ รวมทั้งสนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์การ และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์การ และกำหนดเป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ โดยปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ ตลอดจนจัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ

6.5) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:

(1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง

(3) พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

(4) สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

- เป้าหมายของแผนย่อย: บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชนยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ โดยแนวทางการพัฒนาในด้านการปรับปรุงโครงสร้างองค์การและบริหารอัตรากำลังให้สอดรับกับภาระงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และเป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน

7) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

7.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมาย: ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

7.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- แนวทางการพัฒนา:

(1) ปลูกและปลุกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดีมีวัฒนธรรมสุจริต และการปลูกฝัง และหล่อหลอมวัฒนธรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัย ทุกระดับ

(2) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต เป็นภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

(3) พัฒนาค่านิยมของนักการเมืองให้มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการทำตน เป็นแบบอย่างที่ดีมีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

(4) ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐ

(5) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

- เป้าหมายของแผนย่อย: คดีทุจริต และประพฤติมิชอบลดลง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม

และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติงานหน้าที่ของบุคลากร ให้มีความโปร่งใส ปราศจากพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริต ตลอดการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

7.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การปราบปรามการทุจริต

- แนวทางการพัฒนา:

(1) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกระบวนการและกลไกการปราบปรามการทุจริต

(2) ปรับปรุงกระบวนการปราบปรามการทุจริตให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และบังคับใช้กฎหมายให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างจริงจัง

- เป้าหมายของแผนย่อย: การดำเนินคดีทุจริตมีความรวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใสไม่เลือกปฏิบัติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

2.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

จาก 13 หมุดหมาย ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มี 13 หมุดหมาย ที่เชื่อมโยงกับภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม คือ

(1) หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง เพื่อมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป เกษตรที่มีมูลค่าสูง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาข้อจำกัดด้านผลิตภาพ ปรับปรุงคุณภาพผลผลิต รวมถึงลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์ภายใต้หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

1. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบมุ่งเป้าเพื่อยกระดับการผลิตและมูลค่าเพิ่ม
2. ขยายผลรูปแบบเกษตรยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำ
4. พัฒนาการผลิตที่ลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลผลิต
5. ส่งเสริมเกษตรกรให้มีที่ทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม
6. ยกระดับขีดความสามารถของเกษตรกร
7. พัฒนากลไกเพื่อเชื่อมโยงภาคีต่าง ๆ ของภาคการเกษตร

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1. การจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร รวมทั้งคุ้มครองที่ดินที่เหมาะสมกับการทำการเกษตรโดยกำหนดเขตการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

2. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3. ส่งเสริมและขยายผลการทำการเกษตรยั่งยืนเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศเกษตร และเพิ่มรายได้ให้เกษตรกร

4. ส่งเสริมการประยุกต์องค์ความรู้ท้องถิ่นร่วมกับเทคโนโลยีนวัตกรรมสมัยใหม่ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร

5. สนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เช่น GAP เกษตรอินทรีย์

6. ส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

7. เชื่อมโยงเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และสถาบันเกษตรกร ในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน

(2) หมุดหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสในการเลื่อนขั้นทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้น พัฒนาคนในการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต

- กลยุทธ์ภายใต้หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

  1. การแก้ไขปัญหาความยากจนข้ามรุ่นแบบมุ่งเป้าให้ครัวเรือนหลุดพ้นความยากจนอย่างยั่งยืน

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

  1. ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเอง สร้างความมั่นคงด้านอาหาร และสร้างรายได้ให้กับครัวเรือนได้

  2. พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต การเพิ่มมูลค่าและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

(3) หมุดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยการส่งเสริมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ เช่น การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและการผลิตสินค้าที่มาจากวัสดุเหลือใช้และมีการปล่อยคาร์บอนในปริมาณต่ำ เป็นต้น

- กลยุทธ์ภายใต้หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

  1. สร้างรายได้ให้ชุมชน ท้องถิ่น และเกษตรกรจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

  2. ฟื้นฟูและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาด

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

  1. ส่งเสริมการทำวนเกษตรเพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

  2. ส่งเสริมการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยหมัก ถ่านไบโอชาร์ เป็นต้น

(4) หมุดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยจัดการพื้นที่ที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก และพื้นที่ที่มีแนวโน้มมาตรการป้องกันภัยที่ยั่งยืน ตลอดจนการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- กลยุทธ์ภายใต้หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

  1. เพิ่มศักยภาพในการรับมือของประชาชนและชุมชน

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

  1. เตรียมความพร้อมเกษตรกรในพื้นที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก โดยให้ความรู้ในการป้องกันและรับมือกับภัยธรรมชาติเพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

2. ส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนเพื่อลดความเสียหายและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อผลผลิตทางการเกษตร

(5) หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยปรับปรุงการทำงานให้มีความบูรณาการและเป็นเอกภาพ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับปฏิบัติ จนถึงการติดตามประเมินผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานภาครัฐและการให้บริการ

- กลยุทธ์ภายใต้หมุดหมายที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

1. พัฒนาคุณภาพบริการภาครัฐให้ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด
2. ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพ
3. ปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลเพื่อพัฒนาประเทศ
4. พัฒนาทักษะของบุคลากรภาครัฐ และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1. ปรับปรุงโครงสร้างองค์การให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง
2. ปรับใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริการเกษตรกรสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม
4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน
5. ทำงานร่วมกับหน่วยงานและเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาสังคมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

2.3.1 ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2569 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์

(2) การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่

(3) ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

2.3.2 ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

(2) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร

(3) เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

(4) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(5) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

2.3.3 แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วย 5 ประเด็น ซึ่งประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับงานปฏิรูปที่ดินมี 4 ประเด็น คือ

(1) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร

(2) สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

(3) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

2.3.4 แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย ประเด็นการพัฒนา 4 ประเด็น ซึ่งมีประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับงานปฏิรูปที่ดิน 4 ประเด็น คือ

(1) ยกระดับศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบธุรกิจเกษตรสมัยใหม่

(2) ส่งเสริมและพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง

(3) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตร

(4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

2.3.5 แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบแผนปฏิบัติราชการ 4 เรื่อง คือ

(1) แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(2) แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

(3) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

(4) แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

2.4 นโยบายที่เกี่ยวข้อง

2.4.1 นโยบายรัฐบาล

นายเศรษฐา ทวีสิน นายกรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 โดยคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาให้ทราบถึงแนวทางการบริหารราชการแผนดินที่รัฐบาลจะดำเนินการเพื่อพัฒนาประเทศไทย สร้างรายได้ สร้างโอกาส สร้างคุณภาพชีวิต และคืนศักดิ์ศรีของการเป็นคนไทย ซึ่งนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีดังนี้

1) นโยบายพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ : โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

2) นโยบายแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า : เตรียมมาตรการรองรับภัยแล้ง ภัยพิบัติ สร้างรายได้ การพักชำระหนี้เกษตรกร เสริมอาชีพระหว่างพักหนี้ ส่งเสริมการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่า สนับสนุนนโยบายเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy Model)

3) นโยบายระยะกลางและระยะยาว : สร้างรายได้ สร้างโอกาส และสร้างคุณภาพชีวิต

- การสร้างรายได้ภาคการเกษตร : โดยใช้หลักการ ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้ เช่น การแก้ปัญหาประมง Precision Farming การวิจัย พัฒนาพันธุ์ การใช้สารชีวภัณฑ์ ลดการใช้สารเคมี ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการเพิ่มผลผลิต การหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตสินค้าเกษตร

- การสร้างและขยายโอกาส : เร่งดำเนินการให้ประชาชนมีสิทธิในที่ดิน ยกระดับห้องปฏิบัติการ (Future Lab)

- สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี : บริหารจัดการน้ำทั้งระบบ ฟื้นฟูทรัพยากรดิน สนับสนุนการขายคาร์บอนเครดิต

2.4.2 นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ร้อยเอก ธรรมนัส พรหมเผ่า)

"เกษตรกรต้องอยู่ดี สินค้าเกษตรมูลค่าสูง ทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน" ขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลด้านการเกษตรสู่ความสำเร็จ 6 ด้าน

1) สร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ

1.1) การจัดตั้งศูนย์บริการประชาชนภาคการเกษตรโดยเป็นศูนย์บริการร่วม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน และพี่น้องเกษตรกร เพื่อให้สามารถติดต่อสอบถาม ขอทราบข้อมูล และรับเรื่องร้องเรียน คลายทุกข์ให้แก่พี่น้องเกษตรกร ณ ศูนย์บริการร่วมเพียงแห่งเดียว

1.2) สร้างครอบครัวเกษตร บูรณาการงานเข้มแข็งเน้นการทำงานของทุกคนทุกหน่วยงานต้องทำงานเป็น Team Work ให้มีศักยภาพเพื่อการทำงานระบบทีมมีประสิทธิภาพ มุ่งมั่น ร่วมแรงร่วมใจบรรลุเป้าหมายให้สำเร็จ

1.3) ขับเคลื่อนภารกิจ ยกระดับ MR. สินค้าเกษตรโดยฟื้นฟู ยกระดับการทำงานของ MR. สินค้าเกษตร อีกครั้ง สินค้าเกษตรทุกชนิดต้องมีผู้รับผิดชอบ เน้นทำงานเชิงรุก สร้างกลไกการทำงานร่วมกันในทุกสินค้า แก้ปัญหาถูกจุด ทั้งด้านสินค้าล้นตลาด ราคาตกต่ำ การลักลอบนำเข้าแบบครบวงจรตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง

2) รับมือภัยธรรมชาติ วางแผนมาตรการต่าง ๆ อย่างชัดเจน รับมือตั้งแต่การป้องกัน การแก้ไขและการฟื้นฟู เมื่อประสบเหตุภัยแล้ง หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติทุกชนิด

3) ปราบปรามการลักลอบนำเข้าสินค้าเกษตรผิดกฎหมาย เป็นการประกาศสงครามสินค้าเกษตรเถื่อนอย่างจริงจัง เข้มงวดยิ่งขึ้น เพื่อไม่ให้กระทบต่อราคาผลผลิตในประเทศ เข้มงวดในการตรวจสอบสต็อกในประเทศเพื่อควบคุมในการนำเข้า การกักตุน และเก็งกำไร โดยเฉพาะช่วงก่อนที่ผลผลิตออกสู่ตลาด

4) ยกระดับสินค้าเกษตร เสริมศักยภาพเกษตรกร

4.1) ผลักดันส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรสร้าง 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตรมูลค่าสูง เนื่องจากภาคเกษตรเป็นภาคเศรษฐกิจหลักสำคัญ มีประชากรอยู่ในภาคเกษตรจำนวนมาก แต่ยังขาดการพัฒนาที่เหมาะสม เกษตรกรบางส่วนยังทำเกษตรแบบดั้งเดิมที่จึงมีรายได้น้อย จึงเน้นแนวทางในการปรับเปลี่ยนไปสู่การปลูกพืชที่มีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงขึ้น

4.2) ส่งเสริมเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรเป็นผู้ให้บริการทางการเกษตรครบวงจร (Agricultural Service Provider) โดยเกษตรกร สถาบันเกษตรกรสามารถเป็นเจ้าของเครื่องมือเครื่องจักรกลของตนเองพร้อมเป็นผู้ให้บริการด้านธุรกิจเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยซึ่งตอบโจทย์กลุ่มประชากรภาคเกษตรยุคใหม่

5) การจัดการทรัพยากรทางการเกษตรทำการเกษตร การจัดการทรัพยากรทางการเกษตรทำการเกษตรที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม (Go Green) ด้วย BCG / Carbon Credit จะต้องทำการเกษตรที่ลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม เกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใส่ปุ๋ยที่เหมาะสม การกำจัดแมลงศัตรูพืชที่ถูกต้อง การลดปริมาณปุ๋ยเคมีและยาฆ่าแมลง มีการผลิตสินค้าเกษตรที่ปลอดภัย

6) การอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร

6.1) พัฒนาระบบการประกันภัยภาคการเกษตรซึ่งเป็นอีกหนึ่งในนโยบายสำคัญของการพัฒนาภาคการเกษตรอย่างยั่งยืน บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อช่วยให้เกษตรกรมีรายได้ที่แน่นอน โดยจะเดินหน้าต่อยอด พัฒนาสร้างระบบประกันภัยให้แก่พี่น้องเกษตรกรไทย

6.2) อำนวยความสะดวก สนับสนุนให้บริการเครื่องมือทางการเกษตรที่ให้เกษตรกรสามารถเช่า/ยืม เครื่องมือเครื่องจักรกลด้านการเกษตรที่เหมาะสมต่อการการผลิต

ส่วนที่ 3 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

"องค์การทันสมัย" หมายถึง องค์การที่สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าเทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันต่อการเปลี่ยนแปลง

3.1.2 พันธกิจ (Mission)

1) จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน

2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร

3) พัฒนาองค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม

3.2 แผนปฏิบัติราชการ

3.2.1 แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกรผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

จำนวนเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	จำนวนที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน	ไร่	6,995
การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น	จำนวนเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกินได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	ราย	45,000
	ความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณาการ (One Map)	ร้อยละ	85

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม	ปัญหาการใช้ที่ดินผิดประเภทลดลง	ร้อยละ	95
	ความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกรและอาสาสมัครปฏิรูปที่ดินในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	85

เป้าหมายที่ 1 การวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) วางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจการเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชน ให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวางผังเมืองและการกำหนดเขตการใช้ที่ดิน หน่วยงานพัฒนาพื้นที่เฉพาะ เช่น EEC เขตเศรษฐกิจพิเศษ และท้องถิ่นและชุมชน รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการที่ดินในการวางแผน ทั้งนี้ ในการวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินต้องคำนึงถึงเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเป็นสำคัญ

2) จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกิน และการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการอื่นนอกเหนือจากเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ 2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด จำนวนที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน

แนวทางการพัฒนา

เร่งรัดจัดหาที่ดิน โดยเฉพาะที่ดินรัฐที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน ที่ดินที่ถือครองโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ที่ดินแปลงว่างจากการสั่งสิ้นสิทธิ และจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อนำมาจัดให้กับผู้ไร้ที่ดินทำกินที่ขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดิน เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงที่ดิน

เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) จำนวนเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกินได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

2) ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณาการ (One Map)

3) ร้อยละความสำเร็จในการประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) เร่งรัดการจัดที่ดินค้างจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในกรณีที่ดินของรัฐ ต้องดำเนินการจัดที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2570 โดยนำฐานข้อมูลจัดที่ดินมาประกอบการสืบค้นที่ดินค้างจัด หรือที่ดินที่มีปัญหาไม่สามารถนำมาจัดได้ พร้อมทั้งจัดทำบัญชีที่ดินค้างจัด และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทราบสถานะของที่ดินค้างจัดในแต่ละพื้นที่ และให้สามารถนำมาจัดให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และกิจการเกี่ยวเนื่องได้ สำหรับที่ดินเอกชน เร่งจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

และจัดที่ดินที่ยังค้างจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน และแนวทางการจัดเก็บรายได้ รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดเก็บรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นรูปธรรม

2) ปรับปรุงกระบวนงานการจัดที่ดินทั้งที่ดินทำกิน (จัดที่ดินให้เกษตรกรรายใหม่แทนเกษตรกรรายเดิม หรือ จัดที่ดินรอบ 2) จัดที่ดินชุมชน และจัดที่ดินเพื่อกิจการอื่น ให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ขอใช้ที่ดินได้อย่างรวดเร็ว

3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลภายในองค์การ และสนับสนุนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งสามารถบูรณาการกับข้อมูลที่ดินของหน่วยงานอื่นเป็นระบบเดียวกัน

4) สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่ แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการมาตรส่วน 1: 4,000 (One Map)

5) ศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไป ต้องดำเนินการภายใต้หลักวิชาการ การบูรณาการข้อมูล และความร่วมมือของบุคลากรที่มีความรู้ทางเทคนิค เช่น ข้อมูลแผนที่ภูมิสารสนเทศ ข้อมูลศักยภาพที่ดิน ข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศึกษาฯ ซึ่งจะต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ส.ป.ก. รวมทั้งอาศัยผู้มีความรู้ ความชำนาญ จากทั้งสถาบันการศึกษา และ/หรือผู้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ ส.ป.ก. มีแนวทางในการพัฒนารายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืนและเพียงพอในการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) ปัญหาการใช้ที่ดินผิดประเภทลดลง

2) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดิน

3) ร้อยละความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร และอาสาสมัครปฏิรูปที่ดินในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แนวทางการพัฒนา

1) ติดตามและตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ เมื่อพบการใช้ที่ดินผิดประเภทให้ดำเนินการแก้ไขอย่างทันที เพื่อป้องกันการขยายตัวของชุมชนและกิจการอื่นเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรม

2) ติดตามและตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ และดำเนินการแก้ไขทันทีเมื่อพบการใช้ประโยชน์ที่ดินผิดระเบียบ

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

1) โครงการเปลี่ยน ส.ป.ก. 4-01 เป็นโฉนดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
2) โครงการตรวจสอบและดำเนินการกรณีเกษตรกรผู้ได้รับที่ดินถึงแก่ความตาย ในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
3) โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม
4) โครงการการจัดทำสถานีอ้างอิงถาวรสนับสนุนงานสำรวจรังวัด RTK GNSS รูปแบบ NTRIP

5) โครงการศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อการพัฒนารายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
6) โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
7) โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
8) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน
9) โครงการศึกษาแนวทางการได้มาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในกรณีที่ดินจะหลุดจำนองหรือทรัพย์รอขายทอดตลาด
10) โครงการปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาและปักหลักแนวเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)
11) โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชน
12) โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)
13) โครงการจัดที่ดิน
14) โครงการสำรวจรังวัดปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network
15) โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
16) โครงการตรวจสอบที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
17) โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานจัดที่ดิน
18) โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร
19) โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
20) โครงการพัฒนาผู้แทนเกษตรกร

3.2.2 แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการขนส่งสินค้าเกษตร และส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ ฟื้นฟูทรัพยากรดินและป้องกันการพังทลายของดิน รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

1) จำนวนครัวเรือนเกษตรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค
2) พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	ครัวเรือนเกษตรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ร้อยละ	100
	พื้นที่ที่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ร้อยละ	85
การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น	ไร่	56,500

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) จำนวนครัวเรือนเกษตรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

2) จำนวนพื้นที่ที่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

แนวทางการพัฒนา

1) จัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคม เพื่ออำนวยความสะดวกทางด้านโลจิสติกส์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3) พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

4) ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้สารเคมี หรือใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม ในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น

2) ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน

3) ส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน ภายใต้การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 16 หน่วยงาน
2) โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
3) โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
4) โครงการส่งเสริมระบบวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
5) โครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
6) โครงการฝายชะลอน้ำชั่วคราวสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพของแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
7) โครงการพัฒนาระบบโซ่ล่าเซลล์เพื่อแสงสว่างและการบริหารจัดการน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน (GIZ)
8) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน

3.2.3 แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

1) รายได้เงินสดสุทธิต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2570

2) มูลค่าสินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปมีมูลค่าเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5
	ร้อยละ 60 ของเกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	10
การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	สหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2	ร้อยละ	47
	วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง	ร้อยละ	32

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5

2) ร้อยละ 60 ของเกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

3) Smart Farmer มีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นเป็น 300,000 บาทต่อครัวเรือนต่อปี

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

2) มุ่งเน้นพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่เป็นกลุ่มคนเปราะบางทางด้านเศรษฐกิจ ผ่านการนำข้อมูล จปฐ. มาเป็นตัวชี้วัดในการคัดเลือกเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายสำหรับการพัฒนาให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความยากจนแบบพุ่งเป้า

3) พัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เน้นการแปรรูปและการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และปราชญ์เกษตร

4) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร รวมถึงการทำระบบฟาร์มอัจฉริยะ ผ่านการสนับสนุนองค์ความรู้ให้เกษตรกร และทายาทเกษตรกรสามารถประยุกต์ใช้ และสร้างเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อใช้ในแปลงเกษตรและชุมชนของตนเอง เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิต และสามารถพัฒนาต่อยอดได้ตลอดห่วงโซ่การผลิต และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

5) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และความต้องการของผู้บริโภค

6) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงาน

7) พัฒนาฐานข้อมูลการพัฒนาเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาเกษตรกร

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) ร้อยละ 47 ของสหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2

2) วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง อย่างน้อยเฉลี่ยร้อยละ 32

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจนมีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม

2) เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาดแก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3) พัฒนาฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

1) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
2) โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร
3) โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การตลาด
4) โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ
5) โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
6) โครงการพัฒนาธุรกิจชุมชน
7) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
8) โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร
9) โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)
10) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
11) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3.2.4 แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อพัฒนาองค์การ ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

1) ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

2) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA 85 คะแนนขึ้นไป

3) ระดับความพึงพอใจของคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ

4) ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) ระดับ 3

5) ร้อยละ 70 ของจำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการทบทวนตามแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

6) สัดส่วนของเจ้าหน้าที่กระทำผิดกฎหมายลดลงร้อยละ 30

7) ร้อยละ 80 ของบุคลากร สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาศักยภาพ

8) สัดส่วนความสำเร็จของกระบวนงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัลร้อยละ 100

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาองค์การ	จำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุงและแก้ไข	ฉบับ	3
	สัดส่วนงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานที่แล้วเสร็จ	ร้อยละ	15
การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ	สัดส่วนของกระบวนงานบริหารและกระบวนงานภายในองค์การที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	85
	ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลทุกระบบขององค์การ	ร้อยละ	85
	ความสำเร็จในการสร้างการรับรู้เรื่องของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	ร้อยละ	83
การพัฒนาบุคลากร	บุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล	ร้อยละ	70
	บุคลากรองค์การสอบผ่านการประเมินผลทักษะด้านการเข้าใจดิจิทัล (Digital Literacy)	ร้อยละ	75

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) จำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง และแก้ไข

2) สัดส่วนงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่ดำเนินการแล้วเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ

2) กำหนดแนวทางในการนำระเบียบ กฎหมายไปใช้ปฏิบัติงานให้ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ระเบียบที่ใช้ รวมถึงระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจนในแต่ละขั้นตอน รวมทั้งทำขั้นตอนการปฏิบัติงานรูปแบบรายการตรวจสอบ (check list)

3) สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน และการบริการประชาชน ผ่านการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

4) ปรับปรุงโครงสร้างองค์การและบริหารอัตรากำลังให้สอดรับกับภาระงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต

5) พัฒนากระบวนงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์การให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

6) พัฒนาสิ่งแวดล้อม และสุขภาวะของสถานที่ทำงานให้สะอาด สวยงาม และเป็นระเบียบ เพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานและให้บริการของเจ้าหน้าที่ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มารับบริการ

7) สนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์การ โดยส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในการทำงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์การ รวมทั้งเชื่อมโยงฐานข้อมูลงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างและประยุกต์ใช้ความรู้และนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

8) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

9) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) สัดส่วนของกระบวนงานบริหารและกระบวนงานภายในองค์การที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น

2) ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลทุกระบบขององค์การ

3) ร้อยละความสำเร็จในการสร้างการรับรู้ของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ

2) จัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์การและให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงและรวบรวมข้อมูลจากทุกระบบข้อมูลที่มีอยู่ในองค์การได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความซ้ำซ้อนของการเก็บข้อมูล และเป็นฐานข้อมูลในการบริหารงาน รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงาน ข่าวสารขององค์การไปสู่สาธารณชน

4) เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์การผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ โดยใช้เครื่องมือสื่อสารที่หลากหลายทั้ง สื่อกระแสหลัก เช่น โทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง และสื่อสิ่งพิมพ์รวมทั้งสื่อสังคมออนไลน์ เน้นการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลของงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อสังคมภายนอกได้อย่างรวดเร็ว และครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างองค์การ กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน

เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1. บุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
2. ร้อยละ 80 ของบุคลากรองค์การที่สอบผ่านการประเมินผลทักษะด้านการเข้าใจดิจิทัล (Digital Literacy)

แนวทางการพัฒนา

1) กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อให้ข้าราชการได้เห็นถึงเส้นทางสั่งสมประสบการณ์และการพัฒนาความรู้ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาตนเองในการสั่งสมประสบการณ์และพัฒนาตนเองได้ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

2) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญในการปฏิรูปที่ดินและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งมีความสามารถในการประสานงานกับทุกภาคส่วน เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ทั้งด้านการปฏิรูปที่ดินและเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานและความร่วมมือต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน

3) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรให้มีความโปร่งใส ปราศจากพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

4) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีและมีความสุข

5) พัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของ ส.ป.ก.
2) โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนาองค์ความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน
3) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0
4) โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบ One Stop Service
5) โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
6) โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน
7) โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
8) โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
9) โครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล
10) โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล
11) โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์การดิจิทัล
12) โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์การดิจิทัล
13) โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน
14) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.
15) โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
16) โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางให้การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)
17) โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
18) โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
19) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2567

3.3.1.ประมาณการรายรับของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2567

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นในกระทรวงการคลัง ตามมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 ประกอบด้วย เงินและทรัพย์สินตามมาตรา 10 ได้แก่ (1) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน (2) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น (3) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และ (4) เงิน ดอกผล หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยรายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน และการใช้จ่ายเงินให้กระทำได้เฉพาะเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบรัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังให้กระทรวงการคลัง

เป็นผู้เก็บรักษาเงินและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และตามมาตรา 19 กำหนดให้คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับหรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม วัตถุประสงค์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงินและเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 ได้กำหนดให้การใช้จ่ายเงินกองทุนใช้ได้ตามลักษณะของรายจ่าย ได้แก่

1) รายจ่ายหมุนเวียน สำหรับกิจการ ดังนี้

1.1) การจัดซื้อ หรือเวนคืนที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์วิธีการที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกำหนด

1.2) การชำระดอกเบี้ยพันธบัตร หรือการไถ่ถอนคืนพันธบัตรเมื่อครบกำหนดชำระ

1.3) สินเชื่อ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.4) รายจ่ายหมุนเวียนอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก คปก. หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

2) รายจ่ายขาด สำหรับกิจการ ดังนี้

2.1) รายจ่ายตามข้อผูกพันตามกฎหมาย

2.2) รายจ่ายตามโครงการเร่งด่วนที่เป็นภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อการบริหารงานตามปกติ หรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ

2.3) โครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินโดยตรง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 โดยจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป รายละเอียดดังปรากฏในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รายรับ	วงเงิน (ล้านบาท)	รายจ่าย	วงเงิน (ล้านบาท)
1. ประมาณการรายรับ ตามมาตรา 10 (4) ประเภท ค่าเช่า ค่าเช่าซื้อ เงินกู้ ดอกเบี้ย และรายรับอื่น	610.00	**1. รายจ่ายหมุนเวียน**	**960.00**
		1.1 จัดหาที่ดิน	60.00
		1.2 สินเชื่อ	450.00
		1.3 สินเชื่อตามนโยบาย	450.00
		1.4 เงินค้ำประกันสินเชื่อ ธ.ก.ส.	500.00
		1.5 หมุนเวียนอื่น	300.00
2. ประมาณการเงินคงเหลือจากปี 2566	3,400.00	**2. รายจ่ายขาด**	**1,682.00**
		2.1 ค่ารังวัดที่ดินและค่าใช้จ่ายตามท้ายประมวลกฎหมายที่ดิน	5.00
		2.2 ค่าธรรมเนียมศาล และค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี/บังคับคดี	5.00

รายรับ	วงเงิน (ล้านบาท)	รายจ่าย	วงเงิน (ล้านบาท)
		2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุน	55.00
		2.4 โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานกองทุน	32.00
		2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการผลิต	88.00
		2.6 โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 36/2559	240.00
		2.7 โครงการการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกรสภาประชาชน 4 ภาค	60.00
		2.8 โครงการเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่เร่งด่วนและเป็นภารกิจของ ส.ป.ก. โดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณ	300.00
		2.9 รายจ่ายขาดอื่น	763.00
		2.10 ประมาณการยอดผูกพันจากปี 2566	134.00
		3. รายจ่ายตามภาระผูกพัน	**1,368.00**
		3.1 ค้ำประกันสินเชื่อ ธ.ก.ส	500.00
		3.2 โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้จากการยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 36/2559	503.00
		3.3 โครงการการพัฒนาพื้นที่และพัฒนาเกษตรกรสภาประชาชน 4 ภาค	112.00
		3.4 จัดหาที่ดินรอประกาศเขต	205.00
		3.5 เงินรับฝากและเงินประกัน	48.00
รวมรายรับ	**4,010.00**	**รวมรายจ่าย**	**4,010.00**

ที่มา: สำนักบริการกองทุน (2566)

3.3.2 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2567

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ประมาณการวงเงินงบประมาณปกติ 2,668.5035 ล้านบาท และมีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2567 เท่ากับ 300 ล้านบาท รวมประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 2,968.5035 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดโครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ ตามตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2567[1]

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม					
เป้าหมายที่ 1 การวางแผนและการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. งานจัดที่ดินชุมชน	8,200	ราย	28.5970	สจก. สผส.
	2. โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม	2.50	ล้านไร่	2.4610	สผส.
	3. โครงการศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อการพัฒนารายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1	เรื่อง	1.2500	สบท.
เป้าหมายที่ 2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	6,995	ไร่	5.4155	สจก.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของที่ดินเอกชนที่จัดซื้อเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	60	ร้อยละ		
	2. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน กิจกรรม การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้ในการจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	วงเงิน 500	ล้านบาท		สบท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของการใช้จ่ายเงินเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	75	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานและบุคคลอื่น	1. โครงการปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาและปักหลักแนวเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)			40.0000	
	1.1 กิจกรรมปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาตาม One Map	7	พื้นที่		
	1.2 กิจกรรมปักหลักตามแนวเขต One Map	1	พื้นที่		
	2. โครงการบริหารจัดการที่ดินทำกินแก่เกษตรกรรายย่อยและผู้ด้อยโอกาส				
	2.1 กิจกรรมจัดที่ดิน	45,000	ราย	178.8814	สจก. สผส.
	2.2 กิจกรรมการกำหนดแปลงที่ดินและการจัดทำสารบบที่ดินเอกชน	110,000	ไร่	2.5000	สผส.

[1] แหล่งเงินงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 1) งบประมาณแผ่นดิน และ 2) เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการกำหนดแปลงที่ดิน และการจัดทำสารบบที่ดินเอกชน	85	ร้อยละ		
	2.3 กิจกรรมแผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network	450,000	ไร่	109.1926	สผส.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่โดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งฯ	80	ร้อยละ		
	6. โครงการศึกษาเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	-	-	1.5000	สบท.
	7. โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	12	ครั้ง	4.5000	สวผ.
เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	1. โครงการตรวจสอบที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	2.5	ล้านไร่	37.3794	สจก. สกม.
	2. โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานจัดที่ดิน	2	เรื่อง		สจก.
	3. โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร	1	เรื่อง		สจก.
	4. โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1	เรื่อง	0.1400	สวผ.
	5. โครงการพัฒนาผู้แทนเกษตรกร จำนวน คปจ. อสปก. และผู้นำเกษตรกร	1,584	ราย	10.6932	สพท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกรและเครือข่ายผู้นำในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	80	ร้อยละ		
แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน				1,079.0100	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. กิจกรรมสำรวจออกแบบโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	47	แห่ง	3.5438	สพป.
	1.1. กิจกรรมพัฒนาแหล่งน้ำ	15	แห่ง		
	1.2. กิจกรรมพัฒนาเส้นทางคมนาคม	10	กม.		
	1.3. กิจกรรมก่อสร้างอาคารและสิ่งก่อสร้างใหม่	22	แห่ง		
	2. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	26	แห่ง	127.5552	สพป.
	3. โครงการพัฒนาระบบโซล่าเซลล์เพื่อแสงสว่างและการบริหารจัดการน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน (GIZ)	-	ระบบ	0.9000	สวผ.

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	3. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน (สบท.) กิจกรรมการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	วงเงิน 350	ล้านบาท		สบท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของการใช้จ่ายเงินเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	85	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และบรรเทาสาธารณภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน				สพป.
	1.1. กิจกรรมฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราวสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพของแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน	153	แห่ง	9.6597	
	1.2. กิจกรรมแผนเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติในเขตปฏิรูปที่ดิน	3	งาน	0.5000	
	2. โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน	10,000	ไร่	34.8210	สพท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของพื้นที่มีการปรับเปลี่ยนสู่ระบบเกษตรอินทรีย์	40	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: พื้นที่เกษตรอินทรีย์พร้อมเข้าสู่ระบบการตรวจรับรองมาตรฐาน (พื้นที่ปีที่ 3)	20	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้น (ปีละ)	3	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น	5	ร้อยละ		
	3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่	1,500	ไร่	7.5546.	สพท.
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของพื้นที่ใหม่ที่ได้รับการส่งเสริมปรับเปลี่ยนสู่เกษตรทฤษฎีใหม่	40	ร้อยละ		
	4. โครงการส่งเสริมระบบวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	45,000	ไร่	40.9742	สพท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบวนเกษตร	40	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้น	5	ร้อยละ		
	5. โครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในพื้นที่เกษตรเขตปฏิรูปที่ดิน	1,000	ราย	9.3815	สพท.
	ตัวชี้วัด: จำนวนพื้นที่เกษตรกรรมลดเผาไม่น้อยกว่า	10,000	ไร่		

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน					
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร				สพป.
	1.1 กิจกรรมวิจัย พัฒนาทางด้านวิศกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตร	2	ชิ้นงาน	0.1000	
	1.2 กิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้งานพัฒนาด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีแก่เกษตรกร	300	ราย	0.5000	
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนของงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยที่แล้วเสร็จไม่น้อยกว่า	15	ร้อยละ		
	2. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กิจกรรมพัฒนาและส่งเสริมศิลปหัตถกรรม	800	ราย	52.9114	ศพส.
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	60	ร้อยละ		
	3. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1,130	ราย	34.0545	กปร.
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรเป้าหมายที่น้อมนำแนวพระราชดำริไปปฏิบัติ และได้ผลจริงไม่น้อยกว่า	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	60	ร้อยละ		
	4. โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินเข้าสู่ระบบรับรองมาตรฐาน GAP	2,000	ราย	7.6200	สพท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ยื่นขอรับรองมาตรฐานผ่านการรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร	80	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีเฉลี่ยเพิ่มขึ้น	5	ร้อยละ		
	5. โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)	1,500	ราย	36.9928	สพท.
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรได้รับการพัฒนาเป็น Existing Smart Farmer	65	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: Existing Smart Farmer สามารถพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	20	ร้อยละ		

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการมีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15	65	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด : เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	60	ร้อยละ		
	6. โครงการศูนย์ขยายพันธุ์พืช			6.0735	สพท.
	ขยายผลองค์ความรู้	150	ราย		
	พันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่น	200,000	กล้า		
	7. โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)	3	ราย	0.1800	สวผ.
	8. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	7,200	ราย	400	สบท.
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	2	แห่ง		สบท.
	2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรชีวภาพ	27	แห่ง	9.0498	สพท.
	ตัวชี้วัด : เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าจากฐานชีวภาพ (พืชสมุนไพรและพันธุกรรมท้องถิ่น) เพิ่มขึ้น	5	ร้อยละ		
	3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร	500	ราย	9.4042	สพท.
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	60	ร้อยละ		
	4. โครงการพัฒนาธุรกิจชุมชน			33.9610	สพท.
	- กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน สหกรณ์	85	กลุ่ม		
	ตัวชี้วัด: สหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2	47	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งอย่างน้อยเฉลี่ย	32	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	3	ร้อยละ		

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	5. โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ ตัวชี้วัด: ประสิทธิภาพการผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า	42 15	แปลง ร้อยละ	48.8758	สพท.
แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง					
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ	1. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ พัฒนาการเกษตรยั่งยืน			1,003.5003	กกจ.
	2. ผลผลิต ด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรม บริหารจัดการ			775.9265	สวผ. สบก.
	3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของ ส.ป.ก. (ไม่น้อยกว่า)	15	ตำแหน่ง		กกจ.
	4. โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนาองค์ความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน (สัญจร) ตัวชี้วัด: สัดส่วนของเจ้าหน้าที่กระทำผิดกฎหมายลดลง ตัวชี้วัด: ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับการอบรม	280 15 70	ราย ร้อยละ ร้อยละ	0.0240	กกจ.
	7. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0				กพร.
	7.1 กิจกรรมพัฒนาแนวทางการให้บริการของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสด้วยนวัตกรรม	6	กระบวนงาน		
	7.2 กิจกรรมยกระดับการให้บริการของ ส.ป.ก. สู่ความเป็นเลิศ (รางวัลทั้งจากภายในและภายนอกองค์การ)	32	รางวัล		
	8. โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบ One Stop Service	72	จังหวัด	80.8500	สจก.
	9. โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4	เรื่อง	0.1600	สวผ.
	10. โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน	3	ฉบับ		สกม.

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	11. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	14	เรื่อง	0.8050	สวผ.
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนของงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยที่แล้วเสร็จไม่น้อยกว่า	15	ร้อยละ		
	12. โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ	1	ฉบับ		สวผ.
	ตัวชี้วัด: ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแผนปฏิบัติราชการระยะสั้น ระยะยาว และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	80	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ	1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล	12	ระบบ	38.6316	ศทส.
	2. โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล	1	ระบบ	3.0000	ศทส.
	3. โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์การดิจิทัล	1	ระบบ	3.9500	ศทส.
	4. โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์การดิจิทัล	5	ระบบ	1.3800	ศทส.
	5. โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน	2	ระบบ	0.2100	ศทส.
	6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.			0.5000	สบก.
	- สารคดี	12	ตอน		
	- สื่อสิ่งพิมพ์	12	บทความ		
	- สื่อออนไลน์	24	ชิ้นงาน		
	- สื่อวิทยุ	12	ชิ้นงาน		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการสร้างการรับรู้ของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	83	ร้อยละ		

เป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร	1. โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)	1,455	ราย	0.05745	กกจ.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล	70	ร้อยละ		
	2. โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางในการส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	50	ราย	0.0100	กกจ.
	ตัวชี้วัด: ระดับคะแนน ITA ไม่ต่ำกว่าระดับมาตรฐาน	86	ร้อยละ		
	3. โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	2	เรื่อง		กตน.
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามระเบียบลดลง				
	4. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2,050	ราย	29.2839	สพท.
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. ได้รับการพัฒนาตามสมรรถนะ	75	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. ได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน	75	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. สามารถนำเทคโนโลยีไปปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทั้งระบบ	75	ร้อยละ		
	5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม				

ภาคผนวก

ภาพที่ 1 Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

วิสัยทัศน์ ส.ป.ก.: องค์การทันสมัยในการบริหารจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

พันธกิจ	จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร	พัฒนาองค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม	
แผนปฏิบัติราชการ	1. การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2. การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	3. การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4. การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
เป้าหมาย	1.1 การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	2.1 การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	3.1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4.1 การพัฒนาองค์การ
	1.2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	2.2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	3.2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4.2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ
	1.3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น			
	1.4 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม			4.3 การพัฒนาบุคลากร

ภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ยุทธศาสตร์ชาติ	ด้านที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน				ด้านที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม			ด้านที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม		
ประเด็นแผนแม่บทฯ	3. การเกษตร				15. พลังทางสังคม	16. เศรษฐกิจฐานราก		18. การเติบโตอย่างยั่งยืน	19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	
เป้าหมายแผนแม่บทฯ	[illegible]				[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	
ตัวชี้วัดแผนแม่บทฯ	[illegible]				[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	
แผนย่อยของแผนแม่บทฯ	เกษตรปลอดภัย	เกษตรชำนาญ	การพัฒนาระบบนิวศการเกษตร		การเสริมสร้างพลังทางสังคม	การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการชุมชน	การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก	การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	การฟื้นฟูและพิทักษ์ทรัพยากรน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าพื้นฐานการใช้น้ำให้สอดคล้องกับระดับสากล	การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศ
เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทฯ	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
ตัวชี้วัดแผนย่อยของแผนแม่บทฯ	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
ยุทธศาสตร์จัดสรร	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน				ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม			ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม		
แผนงาน	แผนงานยุทธศาสตร์เกษตรสร้างมูลค่า				[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	
ผลสัมฤทธิ์กระทรวง	เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพให้มีความเข้มแข็ง นำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตและสร้างมูลค่าสินค้าและบริการด้านการเกษตร เพื่อยกระดับรายได้เกษตรกรและสร้างความสามารถในการแข่งขัน				เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานราก			เกษตรกรได้รับการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อลดการเผาตอซังข้าวอย่างยั่งยืน		
ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์กระทรวง	[illegible]			[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]	
ผลสัมฤทธิ์หน่วยงาน	[illegible]				[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์หน่วยงาน	[illegible]		[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	

ภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ต่อ)

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง	ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร				สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคม			บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล		
ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการกระทรวง	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	[illegible]				[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
งบประมาณ	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

แผนภูมิต้นไม้