



แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักวิชาการและแผนงาน (สวผ.)
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม



สำนักวิชาการและแผนงาน (สวพ.)
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในปี พ.ศ. 2566 อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจที่กำหนดไว้

ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้พิจารณาถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนนโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงานภาพรวมของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ “องค์กรทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร” ต่อไป



(นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข)

เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

18 พฤษภาคม 2565

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	1
1.1 ที่มา	1
1.2 ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2
1.3 กรอบแนวคิด	3
1.4 สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566)	7
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560	11
2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ	11
2.2 แผนระดับที่ 2	14
2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง	26
2.4 นโยบายที่เกี่ยวข้อง	27
ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	30
3.1 ภาพรวม	30
3.2 แผนปฏิบัติราชการ	30
3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2566	43
ภาคผนวก	58
Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	59
แผนภาพความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566	60

สารบัญตาราง

ชื่อตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	33
ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	34
ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน	36
ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	39
ตารางที่ 5 ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	45
ตารางที่ 6 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2566	45

สารบัญรูปภาพ

ชื่อภาพ	หน้า
ภาพที่ 1 Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	59
ภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566	60

แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. 2566)

ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร

1.1 ที่มา

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการโดยจัดทำเป็นแผน 5 ปี และต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโดยระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิรูปราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้ ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการมุ่งหวังเพื่อให้การบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ส่วนราชการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็น หรือสมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการดำเนินการต่อไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเงินงบประมาณของประเทศ ความคุ้มค่าของภารกิจ และสถานการณ์อื่นประกอบกัน

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีของรัฐบาลพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 มีมติเห็นชอบจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย

- 1) แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล และใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน
- 2) แผนระดับที่ 2 เป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติในแผนระดับที่ 3 ซึ่งแผนระดับที่ 2 นี้ประกอบด้วย 4 แผน คือ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ
- 3) แผนระดับที่ 3 เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนดหรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเสนอแผนระดับที่ 3 ไปยังสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อพิจารณาก่อนการขึ้นทูลเกล้าฯ ถวาย

ในเดือนพฤษภาคม 2562 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กำหนดให้ ส่วนราชการปรับปรุงและจัดทำแผนปฏิบัติการราย 5 ปี และรายปีงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 จากนั้นให้ส่วนราชการประกาศใช้และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและขั้นตอน ของระบบงบประมาณต่อไป

จากข้อกำหนดและมติคณะรัฐมนตรีข้างต้น สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมจึงจัดทำ แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) ตามแนวทางการทบทวนแผนระดับ 3 ของสำนักงานสภาพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม รวมทั้งข้อคิดเห็นจากสำนัก กอง ศูนย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์

1.2 ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีภารกิจหลัก 4 ประการ คือ

1) การจัดที่ดินและการควบคุมสิทธิ

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีภารกิจหลักในการจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกร ผู้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีที่ดินเพียงเล็กน้อยไม่เพียงพอต่อการครองชีพและสถาบันเกษตรกร รวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเกษตรกรรมนั้น ซึ่งการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน มี 3 รูปแบบ คือ การอนุญาต ให้เช่าทำประโยชน์ การเช่า และการเช่าซื้อ ทั้งนี้ การจัดที่ดินจะเป็นรูปแบบใดขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน ที่นำมาจัด (ที่ดินของรัฐ/ที่ดินเอกชน) และผู้ได้รับการจัดที่ดิน (เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร)

การควบคุมสิทธิที่ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นกระบวนการซึ่งมุ่งให้การใช้ที่ดิน เกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยการตรวจสอบการทำประโยชน์ในที่ดินที่ได้รับการจัดที่ดิน โดยเกษตรกรต้องทำการเกษตรในที่ดินด้วยตนเอง ไม่เปลี่ยนแปลงสภาพที่ดิน หรือปลูกสร้างสิ่งปลูกสร้าง โดยไม่ได้รับอนุญาต และต้องปฏิบัติตามคำเตือนของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น นอกจากนี้การควบคุมสิทธิ ยังเป็นกระบวนการที่คุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เป็นของเกษตรกรตลอดถึงลูกหลาน โดยเกษตรกร ผู้ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินซึ่งไม่ประสงค์จะทำประโยชน์ในที่ดินต่อไปสามารถโอนสิทธิ ให้แก่ทายาทที่เป็นเกษตรกรและไม่มีที่ดินทำกินได้ หรือกรณีเกษตรกรผู้ได้รับการจัดที่ดินเสียชีวิต ทายาท ที่เป็นเกษตรกรและไม่มีที่ดินทำกินสามารถยื่นคำขอเข้ารับมรดกสิทธิการเช่าทำประโยชน์ได้เช่นกัน

2) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมแหล่งน้ำและเส้นทางคมนาคมในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นอีกหนึ่งภารกิจ ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร รวมทั้งยกระดับสภาพความเป็นอยู่และการเดินทางของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3) การพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

เกษตรกร คือ ทรัพยากรบุคคลมีความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมทางการเกษตรในที่ดินที่ได้รับจากการปฏิรูปที่ดินให้เกิดผล สามารถสร้างรายได้เลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ดังนั้น การพัฒนาเกษตรกรจึงเป็นภารกิจสำคัญของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินการผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการเกษตร รวมทั้งเสริมสร้างภาวะผู้นำเพื่อเป็นต้นแบบและกลไกในการพัฒนาอาชีพเกษตรกรในชุมชนและท้องถิ่นต่อไป นอกจากนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ยังส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่มเป็นสถาบันเกษตรกร เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และยกระดับรายได้ของเกษตรกร

ในการนี้ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสนับสนุนเงินทุน/สินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อการผลิตและการประกอบกิจการ

4) การฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

การพัฒนาฟื้นฟูสภาพแวดล้อมมีผลโดยตรงต่อการทำการเกษตร สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จึงมุ่งส่งเสริมการผลิตทางการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้สภาพแวดล้อมเหมาะสมต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร

1.3 กรอบแนวคิด

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้เชื่อมโยงภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเข้าแผนระดับต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนในแต่ละระดับ ซึ่งแผนที่ใช้เป็นกรอบแนวคิดประกอบด้วย

1) ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580)

ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ซึ่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกี่ยวข้องใน 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยการเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เหมาะสมและพร้อมต่อการทำการเกษตรและการอยู่อาศัยในแปลงเกษตร รวมทั้งการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีทักษะและความสามารถในการพัฒนาอาชีพเกษตร

(2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม เร่งรัดการจัดที่ดินให้เกษตรกรรายย่อยและผู้ไร้ที่ดินทำกิน กระจายสิทธิการถือครองที่ดิน และสนับสนุนแหล่งทุนเพื่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

(3) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้น ไม้เศรษฐกิจในแปลงเกษตรกรรม ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืนและการผลิตเกษตรปลอดภัย

(4) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ กำหนดการทำงานเชิงรุกและอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรในพื้นที่ห่างไกลผ่านศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่ (Mobile Unit) ปฏิรูปหน่วยงานและบุคลากรให้มีสมรรถนะ มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2580 โดยถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ของยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ ต่อไป แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีทั้งสิ้น 23 ประเด็น ซึ่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีส่วนเกี่ยวข้องใน 7 ประเด็น คือ

- (1) ประเด็นที่ 3 การเกษตร
- (2) ประเด็นที่ 15 พลังทางสังคม
- (3) ประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก
- (4) ประเด็นที่ 18 การเติบโตอย่างยั่งยืน
- (5) ประเด็นที่ 19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
- (6) ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
- (7) ประเด็นที่ 21 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

จาก 13 หมายเหตุ ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มี 6 หมายเหตุที่เชื่อมโยงกับการกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม คือ

(1) หมายเหตุที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง เพื่อมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป เกษตรที่มีมูลค่าสูง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาข้อจำกัดด้านผลิตภาพ ปรับปรุงคุณภาพผลผลิต รวมถึงลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

(2) หมายเหตุที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้น พัฒนาคนในการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต

(3) หมายเหตุที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยการส่งเสริมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ เช่น การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและการผลิตสินค้าที่มาจากวัสดุเหลือใช้และมีการปล่อยคาร์บอนในปริมาณต่ำ เป็นต้น

(4) หมายเหตุที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยจัดการพื้นที่ที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก และพื้นที่ที่มีแนวโน้มมาตรการป้องกันภัยที่ยั่งยืน ตลอดจนการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(5) หมายเหตุที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต โดยการเสริมสร้างทักษะที่จำเป็น รวมถึงการปรับปรุงระบบการฝึกอบรม เพื่อปรับและยกระดับทักษะ (Reskill/Upskill/New skill) ให้มีคุณภาพ ทันสมัย ได้มาตรฐาน ตอบโจทย์ความต้องการตลอดจนการบริหารจัดการกำลังคนภายใต้บริบทสังคมสูงวัย เพื่อลดทอนความเสี่ยงในการขาดแคลนกำลังแรงงาน

(6) หมายเหตุที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง โดยปรับปรุงการทำงานให้มีความบูรณาการและเป็นเอกภาพ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับปฏิบัติ จนถึงการติดตามประเมินผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานภาครัฐและการให้บริการ

4) ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2569 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์

(2) การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่

(3) ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

5) ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

(1) สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

(2) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร

(3) เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

(4) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(5) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

6) แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วย 5 ประเด็น ซึ่งประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับงานปฏิรูปที่ดินมี 4 ประเด็น คือ

(1) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร

(2) สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

(3) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

7) แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 4 เรื่อง คือ

(1) แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(2) แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

(3) แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
ในเขตปฏิรูปที่ดิน

(4) แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทัน
ต่อการเปลี่ยนแปลง

8) นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(1) คำแถลงนโยบายรัฐบาลพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2562 ในส่วนที่
เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

- ด้านที่ 1 การปกป้องเขตชลประทานพระมหากษัตริย์
- ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย
- ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก
- ด้านที่ 10 การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโต

อย่างยั่งยืน

- ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ
- ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและกระบวนการยุติธรรม

(2) นโยบายเร่งด่วน 12 ด้าน

- ด้านที่ 1 การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
- ด้านที่ 3 มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
- ด้านที่ 4 การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
- ด้านที่ 8 การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมือง

และฝ่ายราชการประจำ

- ด้านที่ 10 การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
- ด้านที่ 11 การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย

(3) นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายเฉลิมชัย ศรีอ่อน) โดยมีแนวทาง
การพัฒนาภาคเกษตรกรรม 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ตลาดนำการผลิต
- ยุทธศาสตร์เทคโนโลยีเกษตร 4.0
- ยุทธศาสตร์ “3’s” (Safety-Security-Sustainability; เกษตรปลอดภัย เกษตรมั่นคง

และเกษตรยั่งยืน)

- ยุทธศาสตร์การบริหารเชิงรุกแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วนโดยเฉพาะโมเดล “เกษตร -
พาณิชย์ทันสมัย”

- ยุทธศาสตร์เกษตรกรรมยั่งยืนตามแนวทางศาสตร์พระราชา

ซึ่งการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมต้องเน้นการนำนโยบายการตลาดนำการผลิต ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน การบริหารจัดการระบบแปลงใหญ่ รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมทางการเกษตรมาปรับใช้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งแสวงหาช่องทางการตลาดทั้งออนไลน์ และออฟไลน์ผ่านการประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการกระจายสินค้าและการตลาดให้กับเกษตรกร และยกระดับขีดความสามารถเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

1.4 สาระสำคัญของแผนปฏิรูปราชการรายปี (พ.ศ. 2566)

แผนปฏิรูปราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีสาระสำคัญ โดยสรุป ดังนี้

1.4.1 วิสัยทัศน์

องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

“องค์การทันสมัย” หมายถึง องค์การที่สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อน และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

1.4.2 พันธกิจ

- 1) จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการ ผลผลิตทางการเกษตร
- 3) พัฒนางค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม

1.4.3 แผนปฏิรูปราชการ

1) แผนปฏิรูปราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม
- โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน
- โครงการศึกษาแนวทางการได้มาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ในกรณีที่ดินจะหลุดจำนองหรือทรัพย์รอขายทอดตลาด
- โครงการปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาและปักหลักแนวเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)

ที่ดินเอกชน

- โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์

- โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)
- โครงการจัดที่ดิน
- โครงการสำรวจรังวัดปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network
- โครงการศึกษาเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการแต่งตั้งผู้แทนเกษตรกรเป็นกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร
- โครงการตรวจสอบที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานจัดที่ดิน
- โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร
- โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

- โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้นำและเครือข่ายผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

2) แผนปฏิบัตินโยบายที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนาระบบโซล่าเซลล์เพื่อแสงสว่างและการบริหารจัดการน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน (GIZ)
- โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน
- โครงการอนุรักษ์ พันธุ์ และบรรเทาสาธารณภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการส่งเสริมระบบวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในพื้นที่เกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3) แผนปฏิบัตินโยบายที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร
- โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินเข้าสู่ระบบรับรองมาตรฐาน GAP

- โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การตลาด
- โครงการสร้างและพัฒนาศูนย์ส่งเสริมและขยายพันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่นในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)
- โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรมูลค่าสูงจากสมุนไพรและพันธุ์กรรมท้องถิ่นในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนในพื้นที่จัดที่ดินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
- โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ (สมุนไพร)

4) แผนปฏิบัติการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงแผนงาน/โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของ ส.ป.ก.
- โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ ส.ป.ก.
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของ ส.ป.ก.
- โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนาองค์ความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0
- โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบ One Stop Service
- โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล
- โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล
- โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล
- โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล

- โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.

- โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
- โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางให้การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

- โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์การของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.4.4 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2566

วงเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้น	7,476,883,800 บาท
(1) ประมาณการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	3,800,000,000 บาท
(2) ประมาณการงบประมาณ	3,676,883,800 บาท

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

1) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (หลัก)

- (1) เป้าหมาย: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- (2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- (3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ประเด็นยุทธศาสตร์สร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติในด้านกระจายการถือครองที่ดิน และการเข้าถึงทรัพยากร และปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

แผนปฏิบัติราชการที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการกระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร ประกอบด้วย การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีเป้าหมายในการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลงในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำหรับแผนปฏิบัติราชการที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก คือ การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกรอาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

2) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (รอง)

- (1) เป้าหมาย: ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
- (2) ประเด็นยุทธศาสตร์: การเกษตรสร้างมูลค่า
- (3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยกำหนดแผนปฏิบัติราชการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 2 แผน ดังนี้ 1) การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดิน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการขนส่งสินค้าเกษตร ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร และส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ฟื้นฟูทรัพยากรดินและป้องกันการพังทลายของดิน รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ 2) การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เน้นการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

3) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(1) เป้าหมาย: อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืนมีสมดุล

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแนวทางการพัฒนาสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว โดยรักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เน้นการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจให้เติบโตและมีความเป็นธรรมบนความสมดุลของฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การบริโภคและการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มพื้นที่สีเขียวและป่าไม้ รักษาความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยส่งเสริมการทำเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้สารเคมี หรือใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม ในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุงและบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และมีความยั่งยืน และส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสม และคุ้มค่า

4) ยุทธศาสตร์ชาติ: ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

(1) เป้าหมาย:

- ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- กระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์:

- ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการและให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจและทุกพื้นที่

- ภาครัฐมีความทันสมัย
- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดี คนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่นและมีมืออาชีพ

- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐมีเป้าหมายการพัฒนาที่เน้นการตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส โดยหน่วยงาน ภาครัฐ มีโครงสร้างและภารกิจที่เหมาะสม และมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ของส่วนรวม เปิดโอกาสให้ทุก ๆ ภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการบริการสาธารณะ ตรวจสอบ การดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ ตลอดจนดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในสังคมได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กำหนดแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาองค์กร ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงาน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อเพิ่มการให้บริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

2.2 แผนระดับที่ 2

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

1) ประเด็น เศรษฐกิจฐานราก (หลัก)

(1.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ: ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมเพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นแผนการดำเนินงานที่เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดินเกษตรกรรมของเกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินลดความเหลื่อมล้ำในภาคชนบท และแผนปฏิบัติการเรื่องที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ กำหนดไว้ว่ารายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้น

(1.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา: เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้รายได้น้อย เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ
- เป้าหมายของแผนย่อย: ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมาย การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยพัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เน้นการแปรรูป และการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และปราชญ์เกษตร

(1.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

- แนวทางการพัฒนา: พัฒนากลไกการใช้ประโยชน์ที่ดินสาธารณะ

- เป้าหมายของแผนย่อย: กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

แผนปฏิบัติการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ซึ่งกำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรมเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชนให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจกรรมแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกินและการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจกรรมอื่นนอกเหนือจากเกษตรกรรม เร่งรัดการจัดที่ดินค้ำจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน เร่งจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน และจัดที่ดินที่ยังค้างจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน ปรับปรุงกระบวนการจัดที่ดินทั้งที่ดินทำกินให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ขอใช้ที่ดินได้อย่างรวดเร็ว พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากล สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่ แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ ตลอดจนติดตามและตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้ เพื่อให้การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์ที่สุด

2) ประเด็น การเกษตร (รอง)

(2.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 ผลผลิตภัณฑมวลรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2 ผลผลิตภาพการผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

ภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรโดยตรง ดังนั้นแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) ทั้ง 4 เรื่อง ได้แก่ การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง จึงมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพในการผลิตทางการเกษตร สามารถสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว ชุมชน และท้องถิ่น อีกทั้งมุ่งคุ้มครองพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของประเทศ ซึ่งจะส่งผลถึงการเพิ่มผลิตภาพการผลิตภาคการเกษตรและผลผลิตภัณฑมวลรวมในประเทศสาขาเกษตร

(2.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรปลอดภัย

- แนวทางการพัฒนา:

- i) สนับสนุนการบริหารจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตรและระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ii) สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เกษตรอินทรีย์เชิงพาณิชย์ ควบคู่กับการขยายตลาดเกษตรอินทรีย์ทั้งในและต่างประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย: สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน กำหนดแนวทางการพัฒนาโดยส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม หรือไม่ใช้สารเคมีในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน GAP และเกษตรอินทรีย์ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน

(2.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรชีวภาพ

- แนวทางการพัฒนา:

i) สนับสนุนการใช้ประโยชน์จากการอนุรักษ์ทรัพยากรชีวภาพ พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และเชื้อจุลินทรีย์

ii) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต การแปรรูป และการพัฒนาสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์จากฐานเกษตรกรรม และฐานทรัพยากรชีวภาพ

iii) ส่งเสริมการปลูกพืชสมุนไพรให้เป็นพืชเศรษฐกิจตามความเหมาะสมของสภาพแวดล้อมในแต่ละพื้นที่

iv) ส่งเสริมการทำการตลาดผ่านการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จากเกษตรชีวภาพ

- เป้าหมายของแผนย่อย: สินค้าเกษตรชีวภาพมีมูลค่าเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรและสถาบันเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ส่งเสริมการทำการเกษตรกรรมแบบยั่งยืน รวมถึงการส่งเสริมการปลูกสมุนไพรเป็นพืชเศรษฐกิจตามความเหมาะสมของสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อการผลิตและแปรรูปสำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์ การสร้างเสริมสุขภาพ และพัฒนาต่อยอดสู่อุตสาหกรรมอื่น ๆ

(2.4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร

- แนวทางการพัฒนา:

- i) เพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตร อนุรักษ์และรักษาฐานทรัพยากรทางการเกษตรที่สำคัญ

- ii) สร้างความมั่นคงอาหารให้กับครัวเรือนเกษตรกรและชุมชน

- iii) ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร

- iv) พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์

- เป้าหมายของแผนย่อย:

- i) ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น

- ii) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. 2566) กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทางการพัฒนาด้านการส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจนมีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาดแก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนให้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนที่ผ่อนปรนมากขึ้น และพัฒนาฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร ซึ่งการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. 2566) จะทำให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มเกษตรกร/สหกรณ์เข้มแข็งขึ้น

3) ประเด็น พลังทางสังคม

(3.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการราชการรายปี (พ.ศ. 2566) กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร

อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของเกษตรกร และภาคีเครือข่ายในการร่วมกันคิด ร่วมลงมือพัฒนา

(3.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การเสริมสร้างทุนทางสังคม

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

- เป้าหมายของแผนย่อย: ภาคีการพัฒนา มีบทบาทในการพัฒนาสังคมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างทุนทางสังคม โดยกำหนดแผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและส่งเสริมเกษตรกร สร้างการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ทุกเพศ ทุกวัย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และงานพัฒนาในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการทรัพยากรในชุมชน และพึ่งพาตนเองได้

4) ประเด็น การเติบโตอย่างยั่งยืน

(4.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมาย: สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดิน ส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

(4.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

- แนวทางการพัฒนา: จัดการคุณภาพอากาศ เสียง และความั่นสะเทือน
- เป้าหมายของแผนย่อย: คุณภาพอากาศ เสียง และความั่นสะเทือนอยู่ระดับมาตรฐานของประเทศไทย
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้

ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร เพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า ขับเคลื่อนผ่านโครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในพื้นที่เกษตรเขตปฏิรูปที่ดิน

5) ประเด็น การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

(5.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย: ผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบเพิ่มขึ้นในการใช้น้ำอย่างประหยัดและสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิรูปราชการรายปี (พ.ศ. 2566) กำหนดแผนปฏิรูปราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งจัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน ขับเคลื่อนผ่านการดำเนินงานสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

(5.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การเพิ่มผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำ
- เป้าหมายของแผนย่อย: ระดับความมั่นคงด้านน้ำเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิรูปราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิรูปราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

6) ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

(6.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ 2 ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการเกษตรกร ประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ จึงได้กำหนดแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อพัฒนาองค์กร ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากร ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือ กับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยี สารสนเทศในการดำเนินงานเพื่อความแม่นยำ รวดเร็ว และเชื่อถือได้

(6.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา:

- i) พัฒนารูปแบบการบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ
- ii) พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้
- iii) ปรับวิธีการทำงานจาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการ ที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ”

- เป้าหมายของแผนย่อย: งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิบัติการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้าง สมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร โดยกำหนดแนวทางในการ ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการ ของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลา ในการปฏิบัติงานทั้งระบบ รวมทั้งจัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งอุปกรณ์ ระบบ ซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี ดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ขององค์กร และให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

(6.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา:

- i) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
- ii) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ ของแผนงาน/โครงการ

- เป้าหมายของแผนย่อย: หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บท:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ โดยกำหนดแนวทางในการจัดทำงบประมาณที่ตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในการกิจพื้นฐาน การกิจยุทธศาสตร์ และการกิจพื้นที่ มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

(6.4) แผนย่อยของแผนแม่บท: การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:

- 1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง”
- 2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์

- เป้าหมายของแผนย่อย: ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บท:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์การ โดยกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานและการบริการประชาชน พัฒนาระบบงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์การ รวมทั้งสนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์การ และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์การ และกำหนดเป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ โดยปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ ตลอดจนจัดหา และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ

(6.5) แผนย่อยของแผนแม่บท: การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:

- i) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ii) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง

iii) พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูงมีทักษะการคิดวิเคราะห์ และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

iv) สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

- เป้าหมายของแผนย่อย: บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชนยึดหลัก คุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิรูปราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิรูปราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้าง สมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์กร โดยแนวทางการพัฒนาในด้านการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน ที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และเป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาผู้บริหารและบุคลากร ให้เป็นมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาล ในการปฏิบัติงาน

7) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(7.1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมาย: ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(7.2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- แนวทางการพัฒนา:

i) ปลุกและปลุกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดีมีวัฒนธรรมสุจริต และการปลูกฝัง และหล่อหลอม วัฒนธรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัย ทุกระดับ

ii) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

iii) พัฒนาค่านิยมของนักการเมืองให้มีเจตนาธรรมที่แน่วแน่ในการทำตน เป็นแบบอย่างที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

iv) ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐ

v) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่

- เป้าหมายของแผนย่อย: คดีทุจริต และประพฤติมิชอบลดลง

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิรูปราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิรูปราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้าง สมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนา ผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ รวมทั้งพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติงานหน้าที่ของบุคลากร ให้มีความโปร่งใส

ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

(7.3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การปราบปรามการทุจริต

- แนวทางการพัฒนา:
 - i) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกระบวนการและกลไกการปราบปรามการทุจริต
 - ii) ปรับปรุงกระบวนการปราบปรามการทุจริตที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- เป้าหมายของแผนย่อย: การดำเนินคดีทุจริตมี ความรวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใสไม่เลือกปฏิบัติ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ได้กำหนดแผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

2.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

จาก 13 หมายเหตุ ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) มี 13 หมายเหตุที่เชื่อมโยงกับภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม คือ

(1) หมายเหตุที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง เพื่อมุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป เกษตรที่มีมูลค่าสูง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีตลอดจนกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาข้อจำกัดด้านผลิตภาพ ปรับปรุงคุณภาพผลผลิต รวมถึงลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์ภายใต้หมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.
 1. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบมุ่งเป้าเพื่อยกระดับการผลิตและมูลค่าเพิ่ม
 2. ขยายผลรูปแบบเกษตรยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำ
 4. พัฒนาการผลิตที่ลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลผลิต
 5. ส่งเสริมเกษตรกรให้มีที่ทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม
 6. ยกระดับขีดความสามารถของเกษตรกร
 7. พัฒนากลไกเพื่อเชื่อมโยงภาคีต่าง ๆ ของภาคการเกษตร
- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
 1. การจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร รวมทั้งคุ้มครองที่ดินที่เหมาะสมกับการทำการเกษตรโดยกำหนดเขตการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
 2. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3. ส่งเสริมและขยายผลการทำการเกษตรยั่งยืนเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศเกษตร และเพิ่มรายได้ให้เกษตรกร

4. ส่งเสริมการประยุกต์องค์ความรู้ท้องถิ่นร่วมกับเทคโนโลยีนวัตกรรมสมัยใหม่ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร

5. สนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เช่น GAP เกษตรอินทรีย์

6. ส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

7. เชื่อมโยงเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา และสถาบันเกษตรกร ในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน

(2) หมายความว่า 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม โดยการสนับสนุนให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสในการเลื่อนชั้นทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้น พัฒนาคนในการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมเพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต

- กลยุทธ์ภายใต้หมายความว่าเกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

1. การแก้ไขปัญหาความยากจนข้ามรุ่นแบบมุ่งเป้าให้ครัวเรือนหลุดพ้นความยากจนอย่างยั่งยืน

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1. ส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเอง สร้างความมั่นคงด้านอาหาร และสร้างรายได้ให้กับครัวเรือนได้

2. พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกษตรกรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต การเพิ่มมูลค่าและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

(3) หมายความว่า 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ โดยการส่งเสริมพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ เช่น การใช้เทคโนโลยีชีวภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและการผลิตสินค้าที่มาจากวัสดุเหลือใช้และมีการปล่อยคาร์บอนในปริมาณต่ำ เป็นต้น

- กลยุทธ์ภายใต้หมายความว่าเกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

1. สร้างรายได้ให้ชุมชน ท้องถิ่น และเกษตรกรจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

2. ฟื้นฟูและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาด

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1. ส่งเสริมการทำวนเกษตรเพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

2. ส่งเสริมการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น ปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยหมัก ถ่านไบโอชาร์ เป็นต้น

(4) หมายเหตุที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยจัดการพื้นที่ที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก และพื้นที่ที่มีแนวโน้มมาตรการป้องกันภัยที่ยั่งยืน ตลอดจนการอนุรักษ์พื้นที่พุทธรักษาธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- กลยุทธ์ภายใต้หมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

1. เพิ่มศักยภาพในการรับมือของประชาชนและชุมชน

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1. เตรียมความพร้อมเกษตรกรในพื้นที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก โดยให้ความรู้ในการป้องกันและรับมือกับภัยธรรมชาติเพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

2. ส่งเสริมการทำเกษตรยั่งยืนเพื่อลดความเสียหายและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อผลผลิตทางการเกษตร

(5) หมายเหตุที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง โดยปรับปรุงการทำงานให้มีความบูรณาการและเป็นเอกภาพ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับปฏิบัติ จนถึงการติดตามประเมินผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานภาครัฐและการให้บริการ

- กลยุทธ์ภายใต้หมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับงาน ส.ป.ก.

1. พัฒนาคุณภาพบริการภาครัฐให้ตอบโจทย์ สะดวก และประหยัด

2. ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการภาครัฐให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพ

3. ปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลเพื่อพัฒนาประเทศ

4. พัฒนาทักษะของบุคลากรภาครัฐ และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1. ปรับปรุงโครงสร้างองค์การให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลง

2. ปรับใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริการเกษตรกรสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม

4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน

5. ทำงานร่วมกับหน่วยงานและเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาสังคมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

2.3.1 ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 – 2569 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (1) สร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการจัดสมดุลระหว่าง การอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์
- (2) การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิด สร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่
- (3) ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

2.3.2 ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (1) สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
- (2) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร
- (3) เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- (4) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (5) พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

2.3.3 แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประกอบด้วย 5 ประเด็น ซึ่งประเด็นการพัฒนาที่เชื่อมโยงกับงานปฏิรูปที่ดินมี 4 ประเด็น คือ

- (1) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร
- (2) สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร
- (3) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

2.3.4 แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบแผนปฏิบัติการ 4 เรื่อง คือ

- (1) แผนปฏิบัติการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (2) แผนปฏิบัติการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (3) แผนปฏิบัติการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (4) แผนปฏิบัติการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

2.4 นโยบายที่เกี่ยวข้อง

พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ประกอบด้วย นโยบายหลัก 12 ด้าน และนโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง ซึ่งมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ดังนี้

2.4.1 นโยบายหลัก

จากนโยบายหลัก 12 ด้าน สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกี่ยวข้องในประเด็นดังต่อไปนี้

1) ด้านที่ 1 การปกป้องเขตชุมชนและพื้นที่เกษตรกรรม

(1) สืบสาน รักษา ต่อยอด ศาสตร์พระราชาและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นหลักสำคัญ

2) ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย

- (1) พัฒนาองค์กรเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่
- (2) ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร
- (3) ดูแลเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกินแหล่งเงินทุน โครงสร้างพื้นฐานและปัจจัยการผลิตต่าง ๆ
- (4) ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเป็นพืชเศรษฐกิจ

3) ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก

- (1) สร้างผู้นำชุมชน ยกย่องปราชญ์ชาวบ้าน
- (2) ยกระดับคุณภาพตลาดชุมชน สถาบันการเงินของชุมชน สวัสดิการชุมชน สาธารณสุขชุมชน ป่าชุมชน ไม้มีค่า ท้องเที่ยวชุมชน และส่งเสริมการขายตลาดออกสู่ต่างประเทศ
- (3) แก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน สร้างชุมชนที่น่าอยู่ มุ่งเน้นการจัดการที่อยู่อาศัย การพัฒนาทักษะอาชีพ และการพัฒนาพื้นที่เมืองแบบองค์รวม
- (4) สร้างพลังในชุมชน

4) ด้านที่ 10 การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

- (1) ปกป้อง รักษา ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า
- (2) ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครองที่ดิน
- (3) ส่งเสริมการบริการจัดการน้ำทั้งระบบ แหล่งน้ำชุมชน และทะเล

5) ด้านที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

- (1) พัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการภาครัฐสมัยใหม่
- (2) พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ในการบริหารราชการแผ่นดิน
- (3) เปิดเผยข้อมูลภาครัฐสู่สาธารณะ
- (4) ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ
- (5) พัฒนากลไกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาบริการสาธารณะ และการตรวจสอบภาครัฐ

- (6) ปรับปรุงระเบียบกฎหมายเพื่อเอื้อต่อการทำธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวัน
- 6) ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและกระบวนการยุติธรรม
 - (1) แก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบ

2.4.2 นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง

เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำนวน 6 เรื่อง ประกอบด้วย

- 1) เรื่องที่ 1 การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
 - (1) แก้ไขปัญหานี้สิน และลดภาระหนี้สินของประชาชน
- 2) เรื่องที่ 3 มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
 - (1) ปรับปรุง ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อให้มีเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจโดยเร็ว
- 3) เรื่องที่ 4 การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
 - (1) จัดพื้นที่การเกษตรให้สอดคล้องกับระบบบริหารจัดการน้ำและคุณภาพของดินตาม Agri-Map
 - (2) กำหนดเป้าหมายรายได้เกษตรกรให้สามารถมีรายได้จากผลผลิตทางการเกษตรที่มีคุณภาพในสินค้าเกษตรสำคัญ
 - (3) ควบคุมมาตรฐานการใช้สารเคมีหรือปุ๋ยเคมีในการเกษตรเพื่อนำไปสู่การลด ละ เลิกการใช้สารเคมีหรือปุ๋ยเคมี
 - (4) ต่อยอดภูมิปัญญาและความรู้ของปราชญ์ชาวบ้านในการสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป
- 4) เรื่องที่ 8 การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ
 - (1) เร่งรัดการดำเนินมาตรการทางการเมืองควบคู่ให้กับมาตรการทางกฎหมายเมื่อพบผู้กระทำความผิดอย่างเคร่งครัด
 - (2) การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเฝ้าระวัง
- 5) เรื่องที่ 10 การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
 - (1) โดยมุ่งสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่โปร่งใสตรวจสอบได้
 - (2) พัฒนาระบบจัดเก็บและเปิดเผยข้อมูลทางภาครัฐ
- 6) เรื่องที่ 11 การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย
 - (1) ป้องกันก่อนเกิดภัย และแก้ไขปัญหาระยะยาว
 - (2) จัดระบบติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องและกำหนดมาตรการที่เหมาะสม

2.4.3 นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายเฉลิมชัย ศรีอ่อน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายเฉลิมชัย ศรีอ่อน) มอบนโยบาย “5 ยุทธศาสตร์” ที่มุ่งกระตุ้นการสร้างเศรษฐกิจฐานให้กับประเทศ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรกรรม จึงจำเป็นต้องมีกลยุทธ์และยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาที่ชัดเจนสามารถปฏิบัติได้ โดยมีแนวทางการพัฒนาภาคเกษตรกรรม 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์ตลาดนำการผลิต
- 2) ยุทธศาสตร์เทคโนโลยีเกษตร 4.0
- 3) ยุทธศาสตร์ “3’s” (Safety-Security-Sustainability; เกษตรปลอดภัย เกษตรมั่นคง และเกษตรยั่งยืน)
- 4) ยุทธศาสตร์การบริหารเชิงรุกแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วนโดยเฉพาะโมเดล “เกษตร-พาณิชย์ทันสมัย”
- 5) ยุทธศาสตร์เกษตรกรรมยั่งยืนตามแนวทางศาสตร์พระราชา

ทั้งนี้ยังกำหนด 15 นโยบายหลักที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนการพัฒนาภาคเกษตรอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- 1) นโยบาย “ตลาดนำการผลิต” เพิ่มช่องทางตลาดให้หลากหลายทั้งออฟไลน์และออนไลน์
- 2) การสร้างความเข้มแข็งให้แก่สถาบันเกษตรกรและเศรษฐกิจฐานราก
- 3) การส่งเสริมสถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการ และ Start up
- 4) การส่งเสริมเกษตรพันธสัญญา (Contract Farming)
- 5) การพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม (AIC)
- 6) การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ด้านการเกษตร
- 7) การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ
- 8) การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม และแปลงใหญ่
- 9) การส่งเสริมศูนย์การเรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)
- 10) การประกันภัยพืชผลให้ความคุ้มครองความเสียหายหรือความสูญเสียต่อพืชผล
- 11) การส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน เพื่อเป็นภูมิคุ้มกัน และสร้างความมั่นคงแก่เกษตรกร
- 12) การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน
- 13) การวิจัยและพัฒนา เพื่อตอบสนองการพัฒนาภาคเกษตรของประเทศไทย
- 14) การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ Big Data โดยศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ
- 15) การประกันรายได้ของเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมันและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมต้องเน้นการนำนโยบายการตลาดนำการผลิต ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน การบริหารจัดการระบบแปลงใหญ่ รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมทางการเกษตรมาปรับใช้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งแสวงหาช่องทางการตลาดทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ผ่านการประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการกระจายสินค้าและการตลาดให้กับเกษตรกร และยกระดับขีดความสามารถเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ส่วนที่ 3 สารสำคัญของแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. 2566) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การทันสมัยในการจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

“องค์การทันสมัย” หมายถึง องค์การที่สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อน และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

3.1.2 พันธกิจ (Mission)

- 1) จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร
- 3) พัฒนางค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คู่คุณธรรม

3.2 แผนปฏิบัติการ

3.2.1 แผนปฏิบัติการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายแผนปฏิบัติการ

เพื่อวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ และการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันเร่งจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน และจัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และสถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ เช่าและเช่าซื้อ รวมทั้งคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม เพื่อป้องกันการใช้ที่ดินผิดวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดการสูญเสียที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ

จำนวนเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	จำนวนที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน	ไร่	2,000
การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น	จำนวนเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกินที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	ราย	45,000
	ความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณาการ (One Map)	ร้อยละ	80
การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม	ปัญหาการใช้ที่ดินผิดประเภทลดลง	ร้อยละ	95
	ความสำเร็จในการพัฒนาระบบตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดิน	ร้อยละ	100
	ความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกรและอาสาสมัครปฏิรูปที่ดินในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	ร้อยละ	80

เป้าหมายที่ 1 การวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการวางแผนและจำแนกการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) วางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กิจกรรมเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ และพื้นที่ชุมชนให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวางผังเมืองและการกำหนดเขตการใช้ที่ดิน หน่วยงานพัฒนาพื้นที่เฉพาะ เช่น EEC เขตเศรษฐกิจพิเศษ และท้องถิ่นและชุมชน รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการที่ดินในการวางแผน ทั้งนี้ ในการวางแผนและจำแนกเขตการใช้ที่ดินต้องคำนึงถึงเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเป็นสำคัญ

2) จัดทำแผนที่แสดงเขตการใช้ที่ดินเพื่อกิจการแต่ละประเภทเพื่อเป็นกรอบในการจัดที่ดินทำกิน และการอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อกิจการอื่นนอกเหนือจากเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ 2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัด จำนวนที่ดินรัฐและที่ดินเอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกิน

แนวทางการพัฒนา

เร่งรัดจัดหาที่ดิน โดยเฉพาะที่ดินรัฐที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน ที่ดินที่ถือครองโดยมิชอบ ด้วยกฎหมาย ที่ดินแปลงว่างจากการส่งคืนสิทธิ และจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อนำมาจัดให้กับผู้ไร้ที่ดินทำกิน ที่ขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดิน เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงที่ดิน

เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) จำนวนเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ไร้ที่ดินทำกินได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินรัฐแบบบูรณาการ (One Map)
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) เร่งรัดการจัดที่ดินค้ำจัดทั้งที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดิน ในกรณีที่ดินของรัฐ ต้องดำเนินการจัดที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2570 โดยนำฐานข้อมูลจัดที่ดิน มาประกอบการสืบค้นที่ดินค้ำจัด หรือที่ดินที่มีปัญหาไม่สามารถนำมาจัดได้ พร้อมทั้งจัดทำบัญชีที่ดิน ค้ำจัด และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ทราบสถานะของที่ดินค้ำจัดในแต่ละพื้นที่ และให้นำมาจัดให้กับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และกิจการเกี่ยวเนื่องได้ สำหรับที่ดินเอกชน เร่งจัดทำฐานข้อมูล ที่ดินและแผนที่ เพื่อตรวจสอบที่ตั้งที่ดินและการใช้ประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน และจัดที่ดินที่ยังค้ำจัดให้เกษตรกรเช่า พร้อมทั้งเร่งจัดทำแนวทางการประเมินมูลค่าที่ดิน และแนวทางการจัดเก็บรายได้ รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดเก็บรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นรูปธรรม

2) ปรับปรุงกระบวนการจัดการที่ดินทั้งที่ดินทำกิน (จัดที่ดินให้เกษตรกรรายใหม่แทนเกษตรกร รายเดิม หรือ จัดที่ดินรอบ 2) จัดที่ดินชุมชน และจัดที่ดินเพื่อกิจการอื่น ให้มีความชัดเจนและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถออกหนังสืออนุญาตการใช้ที่ดินหรือสัญญาเช่าให้แก่ผู้ขอรับการจัดที่ดิน หรือผู้ขอใช้ที่ดิน ได้อย่างรวดเร็ว

3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลจัดที่ดินและแผนที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้สามารถ เชื่อมโยงข้อมูลภายในองค์กร และสนับสนุนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งสามารถบูรณาการ กับข้อมูลที่ดินของหน่วยงานอื่นเป็นระบบเดียวกัน

4) สนับสนุนการแก้ไขปัญหาแนวเขตที่ดินของรัฐ และการดำเนินการปรับปรุงแผนที่ แนวเขตที่ดิน ของรัฐแบบบูรณาการมาตรฐาน 1: 4,000 (One Map)

5) ศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไป ต้องดำเนินการภายใต้หลักวิชาการ การบูรณาการข้อมูล และความร่วมมือของบุคลากรที่มีความรู้ทางเทคนิค เช่น ข้อมูลแผนที่ภูมิสารสนเทศ ข้อมูลศักยภาพที่ดิน ข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อสนับสนุน การดำเนินการศึกษาฯ ซึ่งจะต้องได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ส.ป.ก. รวมทั้งอาศัยผู้มีความรู้ ความชำนาญ จากทั้งสถาบันการศึกษา และ/หรือผู้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ ส.ป.ก. มีแนวทางในการพัฒนารายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืนและเพียงพอในการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) ปัญหาการใช้ที่ดินผิดประเภทลดลง
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาระบบตรวจสอบสิทธิและการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร และอาสาสมัครปฏิรูปที่ดินในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แนวทางการพัฒนา

- 1) ติดตามและตรวจสอบการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินตามการจำแนกเขตการใช้ที่ดินที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ เมื่อพบการใช้ที่ดินผิดประเภทให้ดำเนินการแก้ไขอย่างทันที เพื่อป้องกันการขยายตัวของชุมชนและกิจกรรมอื่นเข้าสู่พื้นที่เกษตรกรรม
- 2) ติดตามและตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่น ชุมชน และเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการติดตามตรวจสอบ และดำเนินการแก้ไขทันทีเมื่อพบการใช้ประโยชน์ที่ดินผิดระเบียบ

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ

1. โครงการวางผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
2. โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่ายดาวเทียม
3. โครงการจัดทำสถานีอ้างอิงถาวรสนับสนุนงานสำรวจรังวัด RTK GNSS รูปแบบ NTRIP
4. โครงการศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อการพัฒนารายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
5. โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
6. โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
7. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน กิจกรรมการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้ในการจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน
8. โครงการปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาและปักหลักแนวเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map)
9. โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชน
10. โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน
11. โครงการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
12. โครงการสำรวจรังวัดปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network
13. โครงการศึกษาเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
14. โครงการแต่งตั้งผู้แทนเกษตรกรเป็นกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
15. โครงการจัดประชุมคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

16. โครงการตรวจสอบที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
17. โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานจัดที่ดิน
18. โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ดินและเกษตรกร
19. โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
20. โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้นำและเครือข่ายผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

3.2.2 แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม โดยพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการขนส่งสินค้าเกษตร และส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ พื้นฟูทรัพยากรดินและป้องกันการพังทลายของดิน รวมทั้งบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

- 1) จำนวนครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค
- 2) พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน	ครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ร้อยละ	100
	พื้นที่ที่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ร้อยละ	80
การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น	ไร่	22,700

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) จำนวนครัวเรือนเกษตรกรที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- 2) จำนวนพื้นที่ที่สามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างต่อเนื่องจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

แนวทางการพัฒนา

- 1) จัดทำฐานข้อมูลพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยสำรวจสภาพพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ และสำรวจความต้องการของชุมชนและเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคม เพื่ออำนวยความสะดวกทางด้านโลจิสติกส์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 3) พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างบูรณาการ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนองต่อความต้องการของชุมชนและเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 4) ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมทั้งความพึงพอใจของเกษตรกรต่อโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

- 1) ส่งเสริมการทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้สารเคมี หรือใช้สารเคมีในปริมาณที่เหมาะสม ในกระบวนการผลิตและการจัดการหลังเก็บเกี่ยว เน้นความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ การทำการเกษตรที่สอดคล้องกับระบบนิเวศและสภาพแวดล้อมในพื้นที่ เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ทั้งในด้านอาหารและเศรษฐกิจ รวมทั้งฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่ให้ดีขึ้น
- 2) ส่งเสริมการอนุรักษ์ ปรับปรุง และบำรุงดินให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตร และลดการชะล้างพังทลายของหน้าดิน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีความยั่งยืน
- 3) ส่งเสริมการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ลดการเผา โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน เครือข่ายภาคประชาชน ในการสนับสนุนองค์ความรู้และส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ รวมถึงการศึกษาค้นคว้าแนวทางการจัดการวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เหมาะสมและคุ้มค่า

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

- 1) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) โครงการออกแบบวางแผนผังแปลงที่ดินเพื่อการพัฒนาเกษตรกรรมภายใต้ความตกลงระหว่างราชอาณาจักรไทยกับญี่ปุ่น สำหรับความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในเขตปฏิรูปที่ดิน (Japan - Thailand Economic Partnership Agreement – JTEPA)
- 3) โครงการพัฒนาระบบโซล่าเซลล์เพื่อแสงสว่างและการบริหารจัดการน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน (GIZ)
- 4) โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน กิจกรรมการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน
- 5) โครงการอนุรักษ์ พันธุ์ และบรรเทาสาธารณภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 6) โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 7) โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่
- 8) โครงการส่งเสริมระบบวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 9) โครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในพื้นที่เกษตรเขตปฏิรูปที่ดิน

3.2.3 แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม ทำให้ครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น สนับสนุนให้ผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เป็นตัวจักรสำคัญในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และเสริมสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลกลุ่มดังกล่าวในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

- 1) รายได้เงินสดสุทธิต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2570
- 2) มูลค่าสินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปมีมูลค่าเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยจากการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	3
	รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	3

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	สหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2	ร้อยละ	95
	วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง	ร้อยละ	30

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1) มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3

2) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

3) Smart Farmer มีรายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นเป็น 300,000 บาทต่อครัวเรือนต่อปี

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมโครงการพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นฐานความรู้ในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

2) มุ่งเน้นพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่เป็นกลุ่มคนเปราะบางทางด้านเศรษฐกิจ ผ่านการนำข้อมูลจริง มาเป็นตัวชี้วัดในการคัดเลือกเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายสำหรับการพัฒนาให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาความยากจนแบบพุ่งเป้า

3) พัฒนาเกษตรกร และทายาทเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นเกษตรกรมืออาชีพ (Smart Farmer) เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เน้นการแปรรูปและการตลาดที่เหมาะสมโดยดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และปราชญ์เกษตร

4) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร รวมถึงการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ ผ่านการสนับสนุนองค์ความรู้ให้เกษตรกร และทายาทเกษตรกรสามารถประยุกต์ใช้ และสร้างเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อใช้ในแปลงเกษตรและชุมชนของตนเอง เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิต และสามารถพัฒนาต่อยอดได้ตลอดห่วงโซ่การผลิต และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

5) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และความต้องการของผู้บริโภค

6) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกร อาสาสมัครปฏิรูปที่ดิน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และชุมชนในการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พร้อมสนับสนุนสวัสดิการให้กับเกษตรกรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงาน

7) พัฒนาระบบข้อมูลการพัฒนาเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาเกษตรกร

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) ร้อยละ 95 ของสหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2
- 2) วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง อย่างน้อยเฉลี่ยร้อยละ 30

แนวทางการพัฒนา

- 1) ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อพัฒนาไปสู่สถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถวางแผนการผลิต พัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ และจัดการด้านการตลาดได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนและจำหน่ายผลผลิต ตลอดจนมีกลไกในการดูแลและอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่มและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างเป็นธรรม
- 2) เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้านการบริหารจัดการ และการเพิ่มมูลค่าสินค้า รวมทั้งช่องทางการตลาดแก่ผู้นำและสมาชิกสถาบันเกษตรกร และสนับสนุนเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำจากเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 3) พัฒนารฐานข้อมูลสถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการวางแผนและการติดตามผลการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ

- 1) โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร
- 2) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กิจกรรมพัฒนาและส่งเสริมศิลปหัตถกรรม
- 3) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 4) โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินเข้าสู่ระบบรับรองมาตรฐาน GAP
- 5) โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การตลาดของเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)
- 6) โครงการสร้างและพัฒนาศูนย์ส่งเสริมและขยายพันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่นในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 7) โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่นด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)
- 8) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 9) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 10) โครงการส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรมูลค่าสูงจากสมุนไพรและพันธุ์กรรมท้องถิ่นในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 11) โครงการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืนในพื้นที่จัดที่ดินให้ชุมชนตามนโยบายรัฐบาล (คทช.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 12) โครงการยกระดับศักยภาพธุรกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความยั่งยืน

- 13) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
- 14) โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้าเกษตรชีวภาพ (สมุนไพร)

3.2.4 แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายแผนปฏิบัติราชการ

เพื่อพัฒนาองค์กร ระบบการทำงานและการให้บริการ และบุคลากรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถรับมือกับบริบทของการทำงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติราชการ

- 1) ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85
- 2) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA 85 คะแนนขึ้นไป
- 3) ระดับความพึงพอใจของคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ
- 4) ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) ระดับ 3
- 5) ร้อยละ 70 ของจำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการทบทวนตามแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 6) สัดส่วนของเจ้าหน้าที่กระทำผิดกฎหมายลดลงร้อยละ 30
- 7) ร้อยละ 80 ของบุคลากร สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับการพัฒนาศักยภาพ
- 8) สัดส่วนความสำเร็จของกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัลร้อยละ 100

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
การพัฒนาองค์กร	จำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุงและแก้ไข	ฉบับ	4
	สัดส่วนงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานที่แล้วเสร็จ	ร้อยละ	10
การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร	สัดส่วนของกระบวนการบริหารและกระบวนการภายในองค์กรที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	80
	ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลทุกระบบขององค์กร	ร้อยละ	80

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย
	ความสำเร็จในการสร้างการรับรู้เรื่องของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	ร้อยละ	80
การพัฒนาบุคลากร	บุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล	ร้อยละ	50
	บุคลากรรองการสอบผ่านการประเมินผลทักษะด้านการเข้าใจดิจิทัล (Digital Literacy)	ร้อยละ	70

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาองค์กร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) จำนวนกฎหมาย ระเบียบที่ได้รับการปรับปรุง และแก้ไข
- 2) สัดส่วนงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่ดำเนินการแล้วเสร็จไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

แนวทางการพัฒนา

- 1) ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจ
- 2) กำหนดแนวทางในการนำระเบียบ กฎหมายไปใช้ปฏิบัติงานให้ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน ระเบียบที่ใช้ รวมถึงระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจนในแต่ละขั้นตอน รวมทั้งทำขั้นตอนการปฏิบัติงานรูปแบบรายการตรวจสอบ (check list)
- 3) สร้างและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงาน และการบริการประชาชน ผ่านการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
- 4) ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- 5) พัฒนาระบบงาน ขั้นตอนการทำงาน และปรับโครงสร้างการดำเนินงานองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- 6) พัฒนาสิ่งแวดล้อม และสภาวะของสถานที่ทำงานให้สะอาด สวยงาม และเป็นระเบียบ เพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานและให้บริการของเจ้าหน้าที่ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มารับบริการ
- 7) สนับสนุนงานวิจัย งานวิชาการขององค์กร โดยส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในการทำงานวิจัยและงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง และนำผลงานไปพัฒนาคุณภาพการทำงานของตนเองและองค์กร

รวมทั้งเชื่อมโยงฐานข้อมูลงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างและประยุกต์ใช้ความรู้และนวัตกรรมที่เหมาะสมต่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

8) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

9) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ และภารกิจพื้นที่ที่มีการติดตามประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ

เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- 1) สัดส่วนของกระบวนการบริหารและกระบวนการภายในองค์กรที่มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลทุกระบบขององค์กร
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการสร้างการรับรู้ของผู้รับบริการเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานทั้งระบบ

2) จัดทำ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งอุปกรณ์ ระบบซอฟต์แวร์ เครือข่าย ICT ระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์กร รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูล Big data จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร และให้บริการประชาชน และหน่วยงานอื่น ๆ

3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางที่เชื่อมโยงและรวบรวมข้อมูลจากทุกระบบข้อมูลที่มีอยู่ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความซ้ำซ้อนของการเก็บข้อมูล และเป็นฐานข้อมูลในการบริหารงาน รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงาน ข่าวสารขององค์กรไปสู่สาธารณชน

4) เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ โดยใช้เครื่องมือสื่อสารที่หลากหลายทั้ง สื่อกระแสหลัก เช่น โทรทัศน์ วิทยุกระจายเสียง และสื่อสิ่งพิมพ์รวมทั้งสื่อสังคมออนไลน์ เน้นการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลของงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อสังคมภายนอกได้อย่างรวดเร็ว และครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างองค์กร กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน

เป้าหมายที่ 3 การพัฒนาบุคลากร

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

1. บุคลากรได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
2. ร้อยละ 80 ของบุคลากรรองการที่สอบผ่านการประเมินผลทักษะด้านการเข้าใจดิจิทัล (Digital Literacy)

แนวทางการพัฒนา

1) กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อให้ข้าราชการได้เห็นถึงเส้นทางสังสรรค์และการพัฒนาความรู้ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งเป้าหมาย และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาตนเองในการสังสรรค์และการพัฒนาตนเองได้ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

2) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งมีความสามารถในการประสานงานกับทุกภาคส่วน เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ทั้งด้านการปฏิบัติหน้าที่และเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานและความร่วมมือต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานปฏิบัติหน้าที่

3) พัฒนาผู้บริหารและบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรให้มีความโปร่งใส ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริต โดยการสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

4) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีและมีความสุข

5) พัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต

โครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ

1) โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

2) โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานโครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลังของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

4) โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนางค์ความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และผลประโยชน์ทับซ้อน (สัญญา)

5) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมสู่ระบบราชการ 4.0

6) โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service)

7) โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

- 8) โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดิน
- 9) โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 10) โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูปที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 11) โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบดิจิทัล
- 12) โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหารจัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล
- 13) โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล
- 14) โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล
- 15) โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริการเกษตรกรและประชาชน
- 16) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 17) โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
- 18) โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางในการส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)
- 19) โครงการสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- 20) โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 21) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ. 2566

3.3.1.ประมาณการรายรับของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2566

กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นในกระทรวงการคลัง ตามมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 ประกอบด้วย เงินและทรัพย์สินตามมาตรา 10 ได้แก่ (1) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน (2) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น (3) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และ (4) เงิน ดอกผล หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยรายได้ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน และการใช้จ่ายเงินให้กระทำได้เฉพาะเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบรัฐมนตรีกำหนดโดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังให้กระทรวงการคลังเป็นผู้เก็บรักษาเงินและเบิกจ่ายเงินจากกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และตามมาตรา 19

กำหนดให้คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับหรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดิน ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม วัตถุประสงค์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยการใช้จ่ายเงิน การเบิกจ่ายเงินและเก็บรักษาเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2550 ได้กำหนดให้การใช้จ่ายเงินกองทุนใช้ได้ตามลักษณะของรายจ่าย ได้แก่

1) รายจ่ายหมุนเวียน สำหรับกิจการ ดังนี้

1.1) การจัดซื้อ หรือเวนคืนที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์วิธีการที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมกำหนด

1.2) การชำระดอกเบี้ยพันธบัตร หรือการไถ่ถอนคืนพันธบัตรเมื่อครบกำหนดชำระ

1.3) สินเชื่อ ตามระเบียบ คปก. ว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.4) รายจ่ายหมุนเวียนอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจาก คปก. หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

2) รายจ่ายขาด สำหรับกิจการ ดังนี้

2.1) รายจ่ายตามข้อผูกพันตามกฎหมาย

2.2) รายจ่ายตามโครงการเร่งด่วนที่เป็นภารกิจของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยตรง แต่ไม่ได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินเพื่อการบริหารงานตามปกติ หรือได้รับแต่ไม่เพียงพอ

2.3) โครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์หรือเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินโดยตรง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ดังปรากฏในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ประมาณการรายรับ-รายจ่าย เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

รายรับ	วงเงิน (ล้านบาท)	รายจ่าย	วงเงิน (ล้านบาท)
1. ประมาณการรายรับ ตามมาตรา 10 (4)	800.00	1. รายจ่ายหมุนเวียน	2,000.00
1.1 ค่าเช่า	15.00	1.1 จัดหาที่ดิน	400.00
1.2 เงินต้นค่าเช่าซื้อ	50.00	1.2 สิ้นเชื้อ	500.00
1.3 ต้นเงินกู้	400.00	1.3 สิ้นเชื้อตามนโยบาย	300.00
1.4 ค่าภาษีบำรุงท้องที่	-	1.4 เงินค้ำประกันสิ้นเชื้อ ธ.ก.ส.	500.00
1.5 ดอกเบี้ยค่าเช่าซื้อ	5.00	1.5 หมุนเวียนอื่น	300.00
1.6 ดอกเบี้ยเงินกู้	30.00		
1.7 ค่าปรับและรายรับอื่น	300.00		
2. ประมาณการเงิน คงเหลือจากปี 2562	3,000.00	2. รายจ่ายขาด	1,800.00
		2.1 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดซื้อที่ดิน	5.00
		2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานกองทุนฯ	55.00
		2.3 ค่าภาษีบำรุงท้องที่	-
		2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	5.00
		2.4 ค่ารังวัดที่ดินและค่าใช้จ่ายตามท้าย ประมวลกฎหมายที่ดิน	10.00
		2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพพื้นที่และการ ผลิต	300.00
		2.6 โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงาน กองทุน	30.00
		2.7 โครงการพัฒนาแปลงที่ดินที่ได้รับการ ยึดคืนพื้นที่ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษา ความสงบแห่งชาติที่ 36/2559	450.00
		2.8 สมทบงบประมาณการพัฒนา เกษตรกรรมยั่งยืน/การพัฒนาศักยภาพ เกษตรกร	200.00
		2.9 รายจ่ายขาดอื่น	300.00
		2.10 ประมาณการยอดผูกพันจากปี 2565	445.00
รวมรายรับ	3,800.00	รวมรายจ่าย	3,800.00

ที่มา: สำนักบริการกองทุน (2565)

3.3.2 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2566

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ประมาณการวงเงินงบประมาณปกติ 3,676.8838 ล้านบาท และมีเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปีงบประมาณ 2566 เท่ากับ 3,800.0000 ล้านบาท รวมประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น 7,476.8838 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดโครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ ตามตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมดของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

พ.ศ. 2566¹

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
แผนปฏิบัติราชการที่ 1 เรื่อง การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม				703.0100	
เป้าหมายที่ 1 การวางแผนและ การจำแนกการ ใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. งานจัดทำผังชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน	1	แห่ง	0.1000	สพป.
	2. โครงการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดิน โดยใช้ภาพถ่ายทางอากาศ/ภาพถ่าย ดาวเทียม	8	ล้านไร่	12.0000	สผส.
	3. โครงการการจัดทำสถานีอ้างอิงดาว สนับสนุนงานสำรวจรังวัด RTK GNSS รูปแบบ NTRIP	-	สถานี	-	สผส.
	4. โครงการศึกษาศักยภาพพื้นที่ในเขต ปฏิรูปที่ดินภายใต้บริบทการใช้ประโยชน์ ที่ดินที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อการพัฒนา รายได้กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	-	เรื่อง	1.2500	สบท.
เป้าหมายที่ 2 การจัดหาที่ดิน เพื่อการปฏิรูป ที่ดิน	1. โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมา ดำเนินการปฏิรูปที่ดิน จำนวนที่ดินรัฐที่นำมาจัดให้แก่เกษตรกร จำนวนพื้นที่ที่ยึดคืนตามคำสั่ง คสช. ที่ 36/2559	1,500 2	ไร่ พื้นที่	3.0000	สจก.
	2. โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมา ดำเนินการปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: ร้อยละของที่ดินเอกชนที่จัดซื้อ เพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	500 60	ไร่ ร้อยละ	1.8000	สจก.
	3. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในการปฏิรูปที่ดิน				

¹ แหล่งเงินงบประมาณของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประกอบด้วย 1) งบประมาณแผ่นดิน และ 2) เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	กิจกรรม การสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้ในการจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: ร้อยละของการใช้จ่ายเงินเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	วงเงิน 500 70	ล้านบาท ร้อยละ		สบท.
	4. โครงการศึกษาแนวทางการได้มาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในกรณีที่ดินจะหลุดจำนองหรือทรัพย์รอขายทอดตลาด	1	เรื่อง	-	สจก.
เป้าหมายที่ 3 การจัดที่ดินแก่ เกษตรกร สถาบัน เกษตรกร หน่วยงานและ บุคคลอื่น	1. โครงการปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาและปักหลักแนวเขตปฏิรูปที่ดินให้เป็นไปตามการปรับปรุงแนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ (One Map) 1.1 กิจกรรมปรับปรุงแผนที่ท้ายพระราชกฤษฎีกาตาม One Map 1.2 กิจกรรมปักหลักตามแนวเขต One Map	7 1	พื้นที่ พื้นที่	40.0000	
	2. โครงการปรับปรุงแปลงที่ดิน การจัดทำสารบบที่ดิน และการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินเอกชน				สผส.
	2.1 กิจกรรมการกำหนดแปลงที่ดิน และการจัดทำสารบบที่ดินเอกชน ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการกำหนดแปลงที่ดิน และการจัดทำสารบบที่ดินเอกชน	110,000 80	ไร่ ร้อยละ	2.5000	สผส.
	2.2 กิจกรรมการปรับปรุงแผนที่โดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งด้วยระบบโครงข่ายดาวเทียมจลน์ (RTK GNSS Network) ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่โดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งฯ	110,000 80	ไร่ ร้อยละ	2.8000	สผส.
	2.3 การจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดิน ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงแผนที่โดยวิธีแผนที่ชั้นหนึ่งฯ	110,000 80	ไร่ ร้อยละ	-	สผส.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	3. โครงการสำรวจพื้นที่คงค้างการจัดที่ดิน (ปิดพื้นที่คงเหลือ)	720,000	ไร่	12.7200	สจก.
	4. โครงการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดิน จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการจัด ที่ดิน จำนวนพื้นที่ที่จัดที่ดินและจัดทำสัญญา เช่า/เช่าซื้อที่ดินเอกชน	45,000 2 7,000	ราย สถาบัน ไร่	200.0000	สจก.
	5. โครงการสำรวจรังวัดปรับปรุงแผนที่ แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network	5	ล้านไร่	371.3000	สผส.
	6. โครงการศึกษาเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ การประเมินมูลค่าที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน	-	-	1.5000	สบท.
	7. โครงการแต่งตั้งผู้แทนเกษตรกรเป็น กรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกร	16	ราย	0.1000	สวผ.
	8. โครงการจัดประชุมคณะกรรมการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร	6	ครั้ง	1.8000	สวผ.
เป้าหมายที่ 4 การคุ้มครองที่ดิน เพื่อเกษตรกร	1. โครงการตรวจสอบที่ดินในเขตปฏิรูป ที่ดิน	3.5	ล้านไร่	40.0000	สจก.
	2. โครงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน จัดที่ดิน	2	เรื่อง	1.0000	สจก.
	3. โครงการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหา ที่ดินและเกษตรกร	1	เรื่อง	1.0000	สจก.
	4. โครงการติดตามและประเมินผลการใช้ ประโยชน์ที่ดิน ภาวะเศรษฐกิจ และ คุณภาพชีวิตครัวเรือนเกษตรกรในเขตปฏิรูป ที่ดิน	2	เรื่อง	0.1400	สวผ.
	5. โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริม การมีส่วนร่วมของผู้นำและเครือข่ายผู้นำ เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน จำนวน คปจ. อสปก. และผู้นำเกษตรกร การติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดิน เครือข่ายเชื่อมโยงระดับภาค เครือข่ายเชื่อมโยงระดับประเทศ	2,818 1 4 1	ราย งาน เครือข่าย เครือข่าย		

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการมีส่วนร่วมของผู้นำเกษตรกรและเครือข่ายผู้นำในการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	85	ร้อยละ		
แผนปฏิบัติราชการที่ 2 เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน				1,077.1100	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน				สพป.
	1.1. กิจกรรมพัฒนาแหล่งน้ำ	92	แห่ง	245.7825	
	1.2. กิจกรรมพัฒนาเส้นทางคมนาคม	120	กม.	428.3328	
	1.3. กิจกรรมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน	7	แห่ง	25.3000	
	1.4. กิจกรรมก่อสร้างอาคารและสิ่งก่อสร้างใหม่	50	แห่ง	263.0200	
	2. โครงการพัฒนาระบบโซลาร์เซลล์เพื่อแสงสว่างและการบริหารจัดการน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน (GIZ)	1	ระบบ	0.9000	สวผ. และ สพป.
	3. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อใช้ในงานปฏิรูปที่ดิน (สบท.) กิจกรรมการสนับสนุนเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อพัฒนา ศักยภาพพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: ร้อยละของการใช้จ่ายเงินเพื่อการ พัฒนาศักยภาพพื้นที่เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	วงเงิน 350 80	ล้านบาท ร้อยละ		สบท.
เป้าหมายที่ 2 การอนุรักษ์และ ฟื้นฟู สภาพแวดล้อมใน เขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการอนุรักษ์ ป่า และบรรเทา ธารณภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน				สพป.
	1.1. กิจกรรมฝายชะลอน้ำแบบชั่วคราว สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพของแหล่งน้ำ ในเขตปฏิรูปที่ดิน	300	แห่ง	16.0000	
	1.2. กิจกรรมแผนเตรียมความพร้อมรับมือ ภัยพิบัติในเขตปฏิรูปที่ดิน	3	งาน	0.5000	
	2. โครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขต ปฏิรูปที่ดิน ตัวชี้วัด: ร้อยละของพื้นที่ที่มีการปรับเปลี่ยน สู่ระบบเกษตรอินทรีย์	10,000 50	ไร่ ร้อยละ	32.0000	สพท.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: พื้นที่เกษตรอินทรีย์พร้อมเข้าสู่ระบบการตรวจรับรองมาตรฐาน (พื้นที่ปี 3)	20	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น (ปีละ)	2	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรอินทรีย์เพิ่มขึ้น	3	ร้อยละ		
	3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่	2,700	ไร่	9.5452	สพท.
	เกษตรกรที่เข้าร่วมมีการรวมกลุ่ม	60	กลุ่ม		
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของพื้นที่ใหม่ที่ได้รับการส่งเสริมปรับเปลี่ยนสู่เกษตรทฤษฎีใหม่	60	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น (ปีละ)	3	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้น	3	ร้อยละ		
	4. โครงการส่งเสริมระบบวนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน	20,000	ไร่	46.0000	สพท.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการส่งเสริมมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบวนเกษตร	30	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น (ปีละ)	3	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้น	3	ร้อยละ		
	5. โครงการเฝ้าระวังการเผาซากพืช วัสดุพืชและเศษวัสดุทางการเกษตรในพื้นที่เกษตรเขตปฏิรูปที่ดิน	1,440	ราย	9.7300	สพท.
	ตัวชี้วัด: พื้นที่เผาไหม้และจุดความร้อน (hotspot) ลดลง	72	จุด		
แผนปฏิบัติราชการที่ 3 เรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน				667.0600	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา ศักยภาพเกษตรกร ในเขตปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีการเกษตร				สพป.
	1.1 กิจกรรมวิจัย พัฒนาทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตร	2	ชิ้นงาน	0.1000	

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	1.2 กิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้งาน พัฒนาด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีแก่ เกษตรกร ตัวชี้วัด: สัดส่วนของงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการ นำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยที่แล้ว เสร็จไม่น้อยกว่า	300	ราย	0.5000	
		10	ร้อยละ		
	2. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ กิจกรรมพัฒนา และส่งเสริมศิลปหัตถกรรม ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือน เกษตรกรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	1,000	ราย	38.9000	ศพส.
		3	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด : มูลค่าสินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์ เกษตรและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรแปรร ูปมีมูลค่าเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า	3	ร้อยละ		
	3. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ ตัวชี้วัด: เกษตรกรเป้าหมายที่น้อมนำแนว พระราชดำริไปปฏิบัติ และได้ผลจริงไม่ น้อยกว่า	1,700	ราย	27.8700	กปร.
		40	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือน เกษตรกรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	3	ร้อยละ		
	4. โครงการส่งเสริมสินค้าเกษตรในเขต ปฏิรูปที่ดินเข้าสู่ระบบรับรองมาตรฐาน GAP ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรที่ยื่นขอรับ รองมาตรฐานผ่านการรับรองมาตรฐาน สินค้าเกษตร	3,000	ราย	30.0000	สพท.
		70	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของเกษตรกรคงสถานะ รับรองตามทะเบียนที่ได้รับการรับรอง	70	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือน เกษตรกรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	3	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรตามการปฏิบัติ ทางการเกษตรที่ดีเฉลี่ยเพิ่มขึ้น	3	ร้อยละ		

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	5. โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การตลาดของเกษตรกรปราชญ์ (Smart Farmer) ตัวชี้วัด: เกษตรกรได้รับการพัฒนาเป็น Existing Smart Farmer และมีรายได้เฉลี่ยสูงขึ้นต่ำ เทียบเท่าค่าแรงขั้นต่ำของประเทศ โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิต และบริหารจัดการ	1,500	ราย	31.3200	สพท.
	ตัวชี้วัด: เกษตรกรได้รับการพัฒนาเป็น Existing Smart Farmer และมีรายได้เฉลี่ยสูงขึ้นต่ำ เทียบเท่าค่าแรงขั้นต่ำของประเทศ โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิต และบริหารจัดการ	900	ราย		
	ตัวชี้วัด: Existing Smart Farmer ได้รับการพัฒนาเป็น Smart Farmer ต้นแบบ/ผู้ประกอบการ	300	ราย		
	ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	3	ร้อยละ		
	6. โครงการสร้างและพัฒนาศูนย์ส่งเสริม และขยายพันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่นในเขตปฏิรูปที่ดิน	5	ศูนย์	10.0500	สพท.
	ฐานการเรียนรู้และปัจจัยการผลิตพืชสมุนไพรและพืชอื่น	25			
	ขยายผลองค์ความรู้	2,500			
	พันธุ์พืชสมุนไพรและพืชอื่น	25,000			
	7. โครงการความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่น ด้านการฝึกงานเยาวชนเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (JAEC)	2	ราย	0.1240	สวท.
	8. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อพัฒนาอาชีพและรายได้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	6,000	ราย	400	สบท.
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนา ศักยภาพสถาบัน เกษตรกรในเขต ปฏิรูปที่ดิน	1. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเงินกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	1	แห่ง		สบท.
	2. โครงการส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรมูลค่าสูงจากสมุนไพรและพันธุ์กรรมท้องถิ่นในเขตปฏิรูปที่ดิน	30	แห่ง	17.8300	สพท.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือน เกษตรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	3	ร้อยละ		สพท.
	ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าจากฐานชีวภาพ (พืช สมุนไพรและพันธุ์กรรมท้องถิ่น) เพิ่มขึ้น	5	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูป ที่ดินได้รับการส่งเสริมและพัฒนา ผลิตภัณฑ์จากฐานชีวภาพชุมชนผ่านระบบ Original Equipment Manufacturer (OEM)	2	ผลิตภัณฑ์		
	3. โครงการพัฒนาชุมชนเกษตรกรรมยั่งยืน ในพื้นที่จัดที่ดินให้ชุมชนตามนโยบาย รัฐบาล (คทช.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน - สหกรณ์ - เกษตรกร ตัวชี้วัด: รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตร เพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	17 2,000 3	สหกรณ์ ราย ร้อยละ	11.3480	สพท.
	4. โครงการยกระดับศักยภาพธุรกิจชุมชน ในเขตปฏิรูปที่ดินสู่ความยั่งยืน - สหกรณ์ - วิสาหกิจชุมชน ตัวชี้วัด: สหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับ การพัฒนามีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 ตัวชี้วัด: วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกรมี ความเข้มแข็งอย่างน้อยเฉลี่ย ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือน เกษตรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	20 100 75 10 3	สหกรณ์ กลุ่ม ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	40.0000	สพท.
	5. โครงการระบบส่งเสริมเกษตร แบบแปลงใหญ่ ตัวชี้วัด: ต้นทุนการผลิตภาคเกษตรเฉลี่ย ลดลง ตัวชี้วัด: จำนวนแปลงใหญ่ที่มีการบริหาร จัดการสินค้าตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ตัวชี้วัด : รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือน เกษตรเพิ่มขึ้นปีละไม่น้อยกว่า	40 6 60 5 3	แปลง ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	50.0000	สพท.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	6. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสินค้า เกษตรชีวภาพ (สมุนไพร) (โครงการสำคัญ กษ ปี 66) ตัวชี้วัด: มูลค่าสินค้าเกษตรชีวภาพเพิ่มขึ้น	40 3	แห่ง ร้อยละ	9.0138	สพท.
แผนปฏิบัติราชการที่ 4 เรื่อง การเสริมสร้างสมรรถนะองค์กรและบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง				1,229.7038	
เป้าหมายที่ 1 การพัฒนา องค์กร	1. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ พัฒนาการเกษตรยั่งยืน			804.7049	กกจ.
	2. ผลผลิต ด้านการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม กิจกรรม บริหารจัดการ			245.0741	สวผ. สปก.
	3. โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหาร ทรัพยากรบุคคลของ ส.ป.ก.	1	แผน	0.9100	กกจ.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จการจัดทำแผน กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ของ ส.ป.ก.	100	ร้อยละ		
	4. โครงการปรับปรุงหลักเกณฑ์เส้นทาง ความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของ ส.ป.ก.	1	เรื่อง	0.0114	กกจ.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุง หลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าในสาย อาชีพของ ส.ป.ก.	100	ร้อยละ		
	5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงาน โครงสร้างและการบริหารกรอบอัตรากำลัง ของ ส.ป.ก. (ไม่น้อยกว่า)	10	ตำแหน่ง		กกจ.
	6. โครงการเสริมสร้างจริยธรรม พัฒนา องค์ความรู้เรื่องวินัย ทุจริต และ ผลประโยชน์ทับซ้อน (สัญญา)	250	ราย	0.0240	กกจ.
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนของเจ้าหน้าที่กระทำความ ผิดกฎหมายลดลง	10	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับการ อบรม	70	ร้อยละ		
	7. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของ หน่วยงาน ส.ป.ก. สู่ระบบราชการ 4.0				กพร.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	7.1 กิจกรรมพัฒนาแนวทางการให้บริการ ของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ด้วยนวัตกรรม	5	กระบวน งาน		
	7.2 กิจกรรมยกระดับการให้บริการของ ส.ป.ก. สู่ความเป็นเลิศ (รางวัลทั้งจาก ภายในและภายนอกองค์การ)	26	รางวัล		
	8. โครงการพัฒนามาตรฐานศูนย์บริการ ประชาชนแบบ One Stop Service	72	จังหวัด	77.0000	สจก.
	9. โครงการติดตามและประเมินผลการ พัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4	เรื่อง	0.1600	สวผ.
	10. โครงการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ คู่มือ และ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานการ ปฏิรูปที่ดิน	4	ฉบับ		สกม.
	11. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ สนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	14	เรื่อง	0.7400	สวผ.
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนของงานวิจัยเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรที่มีการ นำไปใช้ประโยชน์เทียบกับงานวิจัยที่แล้ว เสร็จไม่น้อยกว่า	10	ร้อยละ		
	12. โครงการจัดทำแผนพัฒนาการปฏิรูป ที่ดินและสร้างการรับรู้งานนโยบายและ งบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานอย่างมี ประสิทธิภาพ	1	ฉบับ		สวผ.
	ตัวชี้วัด: ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความ เข้าใจในแผนปฏิรูปราชการระยะสั้น ระยะยาว และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง	80	ร้อยละ		
เป้าหมายที่ 2 การพัฒนาระบบ โครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการ ให้บริการเพื่อ สนับสนุนการ พัฒนาองค์กร	1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบดิจิทัล	9	ระบบ	37.7147	ศทส.
	2. โครงการบูรณาการเชื่อมโยงและบริหาร จัดการข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล	1	ระบบ	5.0000	ศทส.
	3. โครงการนำนวัตกรรมและงานบริการ ดิจิทัลเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็น องค์กรดิจิทัล	4	ระบบ	25.5500	ศทส.

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	4. โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรเพื่อ รองรับการเป็นองค์กรดิจิทัล	5	ระบบ	1.3300	ศทส.
	5. โครงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการ บริการเกษตรกรและประชาชน	2	ระบบ	0.2050	ศทส.
	6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการ รับรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ในการ ดำเนินงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก.			0.5000	สบก.
	- สารคดี	12	ตอน		
	- สื่อสิ่งพิมพ์	12	บทความ		
เป้าหมายที่ 3 การพัฒนา บุคลากร	- สื่อออนไลน์	24	ชิ้นงาน		
	- สื่อวิทยุ	12	ชิ้นงาน		
	ตัวชี้วัด: ร้อยละความสำเร็จในการสร้าง การรับรู้ของผู้รับบริการเกี่ยวกับการ ดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	80	ร้อยละ		
	1. โครงการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)	1,455	ราย	0.0412	กกจ.
	ตัวชี้วัด: ร้อยละของบุคลากรได้รับการ พัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคล	50	ร้อยละ		
	2. โครงการจัดทำมาตรการหรือแนวทางใน การส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (ITA)	50	ราย		กกจ.
	ตัวชี้วัด: ระดับคะแนน ITA ไม่ต่ำกว่าระดับ มาตรฐาน	85	ร้อยละ		
	3. โครงการสร้างองค์ความรู้ในการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	2	เรื่อง		กตน.
	ตัวชี้วัด: สัดส่วนการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไป ตามระเบียบลดลง				
	4. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานการ ปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2,000	ราย	29.2800	สพท.
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. ได้รับการ พัฒนาตามสมรรถนะ	70	ร้อยละ		

เป้าหมายของ แผนปฏิบัติ ราชการ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	หน่วย	งบประมาณ (ล้านบาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. ได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน	70	ร้อยละ		
	ตัวชี้วัด: ข้าราชการ ส.ป.ก. สามารถนำเทคโนโลยีไปปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทั้งระบบ	70	ร้อยละ		
	5. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "ALROSMART" การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	130	ราย	1.0738	สพท.

ภาคผนวก

ภาพที่ 1 Strategy Map สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

วิสัยทัศน์ ส.ป.ก.: องค์การทันสมัยในการบริหารจัดการการปฏิรูปที่ดินเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

พันธกิจ	จัดที่ดินให้แก่เกษตรกร ผู้ยากไร้ หรือสถาบันเกษตรกร และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อเกษตรกรอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการจัดการผลผลิตทางการเกษตร	พัฒนาองค์การด้วยนวัตกรรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คุณธรรม	
แผนปฏิบัติการ	1. การบริหารจัดการและคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2. การเพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน	3. การเพิ่มขีดความสามารถเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4. การเสริมสร้างสมรรถนะองค์การและบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
เป้าหมาย	1.1 การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	2.1 การใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ	3.1 การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4.1 การพัฒนาองค์การ
	1.2 การจัดหาที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดิน	2.2 การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน	3.2 การพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	4.2 การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบการให้บริการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์การ
	1.3 การจัดที่ดินแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงาน และบุคคลอื่น			
	1.4 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกร	4.3 การพัฒนาบุคลากร		

ภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงงบประมาณเพื่อใช้ประกอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

[illegible]

องค์การทันสมัย
ในการจัดการการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต
ของเกษตรกร



สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1 ถนนราชดำเนินนอก แขวงบ้านพานถม

เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10200

www.alro.go.th