

โครงการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค OPOAI ๔.๐ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑

๑. หลักการและเหตุผล

ภาคอุตสาหกรรมและบริการ เป็นภาคที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรเป็นส่วนสำคัญของการสร้างมูลค่าให้กับภาคอุตสาหกรรม เนื่องจากความได้เปรียบของประเทศไทยจากการมีวัตถุดิบอุดมสมบูรณ์ ก่อให้เกิดความเชื่อมโยงการผลิตระหว่างภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม ต้นทุนการผลิตจึงต่ำกว่าหลายประเทศ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ได้มากกว่าหลายประเทศที่ต้องนำวัตถุดิบไปแปรรูป ทั้งให้เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ให้กับเกษตรกร/ราษฎร จากความสำคัญดังกล่าวจึงมีความจำเป็นที่ต้องเร่งเพิ่ม/พัฒนาความได้เปรียบ เพิ่มความสามารถให้กับห่วงโซ่ (Value Chain) อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร ให้สามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าได้มากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ เป็นการสร้างความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค OPOAI ๔.๐ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของสถานประกอบการอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค ให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ/ลดต้นทุนการผลิตได้อย่างยั่งยืน ใน ๗ ด้าน ได้แก่

- ๑) การบริหารจัดการโลจิสติกส์
- ๒) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- ๓) การปรับปรุงคุณภาพและพัฒนางาน
- ๔) การลดต้นทุนพลังงาน
- ๕) การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์/ระบบมาตรฐานสากล
- ๖) กลยุทธ์ขับเคลื่อนการตลาด
- ๗) การบริหารจัดการด้านการเงิน

๒.๒ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมด้วยการประยุกต์เทคโนโลยี นวัตกรรม สนับสนุนการทำงานในสถานประกอบการ เพื่อพัฒนากระบวนการผลิต กระบวนการจัดการสถานประกอบการ

๒.๓ สร้างต้นแบบที่ดีเพื่อใช้เป็นต้นแบบความคิดให้กับผู้ประกอบการ และสนับสนุนการดำเนินการ ด้วยข้อมูล

๓. กลุ่มเป้าหมาย

สถานประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) อุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค พื้นที่ในจังหวัดสตูล จำนวน ๑ ราย ที่ครอบคลุมแผนงานสำหรับเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ประกอบด้วยส่วนที่ ๑ แผนงาน (๑ ใน ๗ ด้าน) และส่วนที่ ๒ การพัฒนาประสิทธิภาพด้วย IT (๑ ใน ๗ ด้าน) ของโครงการ

๔. สถานที่ดำเนินการ

๔.๑ โรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดสตูล

๕. ผลผลิต / ผลลัพธ์ และวิธีการวัดผล

๕.๑ ผลผลิต และตัวชี้วัดผลผลิต

๑) สถานประกอบการ SMEs อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปการเกษตรในจังหวัดสตูล จำนวน ๑ ราย ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันตามแผนงานพัฒนาของโครงการ ส่วนที่ ๑ แผนงาน (๑ ใน ๗ ด้าน) และส่วนที่ ๒ การพัฒนาประสิทธิภาพด้วย IT (๑ ใน ๗ ด้าน)

ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสถานประกอบการตามแผนงานหลักต้องผ่านเกณฑ์ตามตัวชี้วัดของแต่ละแผนงานที่แนบท้ายข้อกำหนดของงานฉบับนี้โดยเคร่งครัด โดยมีกิจกรรมหลักและตัวชี้วัดผลสำเร็จของแต่ละแผนงาน ตามตารางที่ ๑ ดังต่อไปนี้

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๑. การบริหารจัดการโลจิสติกส์	- สำรวจ วิเคราะห์ประเมินให้คำปรึกษาแนะนำสถานประกอบการ เพื่อการปรับปรุงกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ให้มีระยะเวลาดำเนินการและต้นทุนโลจิสติกส์ลดลง	- สถานประกอบการสามารถลด ต้นทุน โล จิ ส ต ก ส์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐	- วัดจากการเปรียบเทียบประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นได้แก่ ต้นทุน และหรือเวลา และ/หรือความน่าเชื่อถือ โดยใช้สูตรการคำนวณประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ ๒๗ ตัวชี้วัด จาก ๙ กิจกรรมหลัก ใน ๓ มิติ ที่กำหนดไว้ในภาคผนวก ของแผนงานที่ ๑ การบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์แล้วประเมินเป็นร้อยละของมูลค่าต้นทุนที่ลดลง
๒. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	- ให้คำปรึกษาแนะนำในการวางระบบการผลิตที่จำเป็นและสอดคล้องกับสภาพปัญหาเร่งด่วน ที่ต้องการการแก้ไขและปรับปรุงโดยมุ่งเน้นให้สถานประกอบการสามารถดำเนินการได้เอง ต่อเนื่อง หลังจบโครงการ	- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต หรือ ลดความสูญเสีย หรือ ลด ต้นทุน ให้กับสถานประกอบการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ของแต่ละประเด็นปัญหา ที่เลือกขึ้นมาแก้ไขปรับปรุง	- วัดจากการเปรียบเทียบจำนวน หรือปริมาณความสูญเสีย หรือประสิทธิภาพการผลิตก่อนเข้าร่วมโครงการเทียบกับข้อมูลที่ วัดได้หลังจากที่ ปรึกษาให้คำปรึกษาแนะนำช่วงสิ้นสุดโครงการ ในกรณีองค์กรไม่มีการเก็บข้อมูลของเรื่องที่จะนำมาแก้ไข ปรับปรุงมาก่อนที่ปรึกษาจะต้องสร้างระบบเอกสาร และกำหนดวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลก่อนการปรับปรุง เพื่อที่จะใช้

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
			ในการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้
๓. การปรับปรุงคุณภาพและพัฒนางาน	- สำรวจ วิเคราะห์ ประเมิน เพื่อให้คำแนะนำสู่การปรับปรุงคุณภาพ โดยจัดทำเป็นกรณีศึกษาในรูปรายงานที่มีรายละเอียดกระบวนการวิเคราะห์ปัญหา และแนวทางการแก้ไข เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการดำเนินการได้ด้วยตนเอง ในการสำรวจวิเคราะห์ ปัญหาอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้น - อบรมให้ความรู้ หลักการ แนวทางการใช้วิธีการทางสถิติ เพื่อปรับปรุงคุณภาพ เช่น QCC QC ๗ Tools ฯลฯ - มีแผนงานขั้นตอนที่มีรายละเอียด เป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการสามารถ ดำเนินกระบวนการวิเคราะห์ปัญหา และแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักการสถิติ - สร้างระบบจัดเก็บข้อมูล กระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพเพื่อการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถตรวจสอบติดตาม กระบวนการทำงาน และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้งที่	- หลักสูตรการฝึกอบรมการพัฒนาปรับปรุงงาน - อบรมให้ความรู้หลักการสถิติ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพ - สำรวจ วิเคราะห์ ประเมิน ปัญหาขององค์กร โดยจัดทำเป็นกรณีศึกษา พร้อมรายงานที่มีข้อเสนอการเลือกใช้วิธีการทางสถิติที่เหมาะสม และมีขั้นตอนให้ปฏิบัติได้ชัดเจน - มีขั้นตอน แผนงานโดยละเอียดเป็นแนวทางให้ผู้ประกอบการสามารถนำไปปฏิบัติ เพื่อวิเคราะห์ปัญหา และแนวทางการแก้ไขโดยหลักการสถิติ - สร้างระบบ การจัดเก็บข้อมูลกระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถติดตามกระบวนการทำงาน และแก้ไขปัญหาได้ - ระบบการรายงานกระบวนการควบคุมคุณภาพ ของผู้ปฏิบัติงาน ตามวิธีการทางสถิติที่นำมาใช้ - ระบบการประเมินผล / ติดตามแผนงานที่ปฏิบัติ เพื่อทวนสอบและติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของหลักสถิติที่นำมาใช้	- มีการจัดฝึกอบรมกระบวนการวิเคราะห์ปัญหาและการแก้ไข เช่น QCC QC ๗ Tools เป็นต้น - มีระบบในการจัดเก็บข้อมูล การผลิตและการควบคุมคุณภาพอย่างเป็นระบบ - มีกระบวนการเก็บข้อมูลวิเคราะห์ปัญหา และการกำหนดแผนการปรับปรุง และวัดผลสำเร็จที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นแนวทางปฏิบัติได้เอง หลังจากจบโครงการ

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๔. การลดต้นทุนพลังงาน	- ให้คำปรึกษาแนะนำถ่ายทอดการอนุรักษ์ประหยัดพลังงาน จัดตั้งทีมอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการ และวิธีการทำงาน และรายงานผล	- สถานประกอบการสามารถลดต้นทุนพลังงานได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐	- วัดจากเครื่องมือวัดแล้วนำมาคำนวณเปรียบเทียบเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดลง ก่อนและหลังการดำเนินมาตรการตามแผนการประหยัดพลังงาน (โดยค่าใช้จ่ายที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณ เป็นค่าใช้จ่ายค่าพลังงานย้อนหลังของสถานประกอบการ)
๕. การยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์/ระบบมาตรฐานสากล	- วิเคราะห์องค์การนำเสนอระบบมาตรฐานที่เหมาะสมต่อองค์กร - อบรมให้ความรู้ข้อกำหนดมาตรฐานสากลที่นำเสนอ - ให้คำปรึกษาแนะนำร่วมจัดทำระบบคุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานและความจำเป็นต่อการใช้งาน - ตรวจสอบระบบเอกสารและติดตามให้มีการประยุกต์ใช้ - อบรมให้ความรู้เรื่องการตรวจประเมินและทำการตรวจประเมินก่อนยื่นขอให้มีการรับรอง (Pre-Assessment) - ให้คำปรึกษาแนะนำปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจากการตรวจประเมินโดยหน่วยรับรอง - จัดทำสื่อสรุปภาพและซีดีเปรียบเทียบสถานประกอบการตั้งแต่เริ่มระหว่างและหลังการดำเนินการ	- สถานประกอบการได้รับการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือรับรองระบบมาตรฐานอย่างน้อย ๑ ระบบ หรือ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์หรือระบบมาตรฐาน อย่างน้อย ๑ ระบบ - จัดส่งเอกสารระบบคุณภาพ (Procedure) ให้กับหน่วยงานส่วนกลางของสำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมพิจารณาให้มีการตรวจประเมินระบบเอกสาร (Desk Audit) ที่จัดทำให้กับสถานประกอบการ หลังจากมีการตรวจรับงวด ๒ ไปแล้ว ไม่เกิน ๖๐ วัน	- ความถูกต้องเหมาะสม ของเนื้อหาเอกสารระบบคุณภาพ กระบวนการถ่ายทอดความรู้เรื่องระบบมีการทวนสอบการประยุกต์ใช้ระบบโดยการตรวจประเมินภายในผ่านการรับรองจากหน่วยรับรอง (Certified Body)

แผนงาน	กิจกรรมการพัฒนา	ตัวชี้วัด	วิธีการวัด
๖. กลยุทธ์ขับเคลื่อนการตลาด	- สำรวจ วิเคราะห์ประเมิน และให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกแก่สถานประกอบการ โดยการวางแผนการตลาด การศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค การขายและวางแผนเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ การพลิกฟื้นธุรกิจ	- สถานประกอบการมีแผนกลยุทธ์ทางการตลาด - สถานประกอบการมีการนำแผนการปฏิบัติงานทางการตลาด ๑ แผนงาน มาปฏิบัติจริง	- มีแผนยุทธศาสตร์การตลาดของสถานประกอบการที่เกิดขึ้น และมีการเลือกกิจกรรมจากแผนยุทธศาสตร์มาปฏิบัติให้ออกผลผลิตได้จริง ตามระยะเวลาของโครงการ ผลผลิตที่เกิดจากกิจกรรมปฏิบัติการต้องส่งผลต่อยอดขายที่เพิ่มขึ้นหรือเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่ลดลง คิดเป็นค่าร้อยละเปรียบเทียบก่อน-หลัง การดำเนินกิจกรรม
๗. การบริหารจัดการด้านการเงิน	- ศึกษา วิเคราะห์ SMEs เพื่อแบ่งประเภทธุรกิจ และกำหนดเครื่องมือในการจัดทำแผนทางการเงิน - ให้ความรู้ ภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ - ให้คำปรึกษาแนะนำทางการเงิน	- สถานประกอบการมีแผนทางการเงิน และระบบบริหารจัดการทางการเงิน - สถานประกอบการมีการนำแผนทางการเงิน ๑ แผนงาน มาปฏิบัติจริง	- การมีระบบบริหารจัดการทางการเงิน การจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นแนวทางปฏิบัติได้เอง หลังจากจบโครงการ - มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

สำหรับ การพัฒนาระบบงานด้วยการนำเทคโนโลยี (IT) หรือนวัตกรรมมาใช้ในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหรือแก้ไขปัญหาของแผนงาน การดำเนินการจะต้องผ่านเกณฑ์ตามตัวชี้วัดของแนวทางการดำเนินงานการพัฒนาระบบงานฯ ที่แนบท้ายข้อกำหนดของงานฉบับนี้โดยเคร่งครัด ซึ่งมีแนวทางการพัฒนาตามกระบวนการและการเพิ่มประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ตามตารางที่ ๒ ดังนี้

ตารางที่ ๒ ตารางการพัฒนาประสิทธิภาพ/พัฒนาระบบงาน ด้วย IT

ลำดับ ที่	การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ด้วย IT ด้าน	กระบวนการงาน	ระบบงานที่สามารถพัฒนาได้ด้าน IT
๑	การบริหารจัดการ โลจิสติกส์	การวางแผนหรือการคาดการณ์ความ ต้องการของลูกค้านำ (Demand forecasting and planning)	๑. ระบบการพยากรณ์ความต้องการของลูกค้า โดยใช้ทฤษฎีต่าง ๆ เช่น Moving average, exponential smoothing เป็นต้น ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การให้บริการแก่ลูกค้าและกิจกรรมสนับสนุน (Customer service and support service)	๑. ระบบคู่มือการใช้สินค้า Online ๒. ระบบ E-market Place ๓. ระบบ CRM (Customer Relation Management) ๔. ระบบรับข้อร้องเรียน/ตอบคำถาม ๕. Mobile application ด้านการให้บริการลูกค้า ๖. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การสื่อสารด้านโลจิสติกส์และ กระบวนการสั่งซื้อ (Logistics communication and order processing)	๑. ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ๒. ระบบ E-market Place ๓. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การจัดซื้อจัดหา (Sourcing)	๑. ระบบ MRP (Material Resource Planning) ๒. ระบบ Material procurement software ๓. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การจัดการเครื่องมือขนย้ายและการ บรรจุหีบห่อ (Material handling and packaging)	-
		การจัดการคลังสินค้า (Warehousing and storage)	๑. ระบบ WMS (Warehouse Management System) ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory management)	๑. ระบบการจัดการสินค้าคงคลัง เช่น safety stock หรือ re-order point (จุดสั่งซื้อที่ เหมาะสม) ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การขนส่ง (Transportation)	๑. ระบบ DRP (Distribution Requirement Planning) ๒. ระบบ TMS (Transportation Management System) ๓. ระบบ GPS & Tacking

ลำดับ ที่	การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ด้วย IT ด้าน	กระบวนการ	ระบบงานที่สามารถพัฒนาได้ด้าน IT
			๔. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		โลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reverse logistics)	๑. Mobile application ด้านการให้บริการลูกค้า ๒. ระบบ GPS & Tacking ๓. ระบบ Traceability ๔. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๒.	การเพิ่ม ประสิทธิภาพการ ผลิต	การเพิ่มผลผลิตด้านแรงงาน	๑. ระบบการคำนวณเวลามาตรฐาน (Standard time) หรือระบบการจัดตารางการทำงาน หรือการผลิต (Production Scheduling) เพื่อให้เกิดอรรถประโยชน์ (Utilization) สูงสุด ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การเพิ่มผลผลิตด้านการใช้วัตถุดิบ	๑. ระบบการคำนวณการใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่า ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การเพิ่มผลผลิตด้านการใช้เครื่องจักร	๑. ระบบการวางแผน การบำรุงรักษาเครื่องจักร (Preventive Maintenance) ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๓.	การปรับปรุง คุณภาพและพัฒนา งาน	การวิเคราะห์ทางสถิติ	๑. แนะนำการใช้ Software ที่เป็นเครื่องมือของ ๗ QC Tools เช่น Minitab ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๔.	การลดต้นทุน พลังงาน	การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	๑. เครื่องมือวัด (Data Logger) ๒. ระบบคำนวณค่า Energy Index จากบิลค่าไฟฟ้า ๓. ระบบการคำนวณหาประสิทธิภาพของระบบอัดอากาศ และเสนอมาตรการการจัดการรวมถึง การเสนอเปลี่ยนเครื่องและวิเคราะห์จุดคุ้มทุน ๔. ระบบการคำนวณหาประสิทธิภาพหม้อไอน้ำ และการเสนอมาตรการจัดการ พลังงาน ๕. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ ที่	การเพิ่ม ประสิทธิภาพ ด้วย IT ด้าน	กระบวนการงาน	ระบบงานที่สามารถพัฒนาได้ด้าน IT
๕.	ยกระดับมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์/ระบบ มาตรฐานสากล	การจัดการมาตรฐาน	๑. ระบบการจัดทำมาตรฐานของมาตรฐานนั้น ๆ (โดยอ้างอิงข้อกำหนดตามมาตรฐานนั้น ๆ) ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๖.	กลยุทธ์ขับเคลื่อน การตลาด	การจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (customer relationship)	๑. ระบบ CRM ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การขายและการตลาด (sale & marketing)	๑. ระบบ e-commerce platform ๒. ระบบ social media ๓. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การจัดการการขายและการตรวจสอบ (sale management and monitoring)	๑. ระบบการวางแผนการขาย (Sale plan) ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
		การตรวจสอบ (Monitoring)	๑. google analytic ๒. ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๗.	การบริหารจัดการ ด้านการเงิน	การบริหารจัดการด้านบัญชีและการเงิน	๑. ระบบบัญชีลูกหนี้, ระบบบัญชีเจ้าหนี้, ระบบ จัดซื้อ, ระบบงานขาย, ระบบควบคุมสินค้าคง คลัง, ระบบสินทรัพย์ถาวร, ระบบเช็คและเงินฝาก ธนาคาร, ระบบเงินเดือน, ระบบงบประมาณ, ระบบภาษี, ระบบวิเคราะห์การเงิน, ระบบ สินทรัพย์และค่าเสื่อมราคา, ระบบบัญชี ต้นทุน ๒. ระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับแผน การเงิน

ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมมาใช้ในกระบวนการทางธุรกิจ คือ มีการพัฒนาระบบงานโดยใช้ IT ในสถานประกอบการ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๑ ระบบ โดยวัดจาก

- ระบบงาน IT ที่ใช้ในสถานประกอบการ มีผลสัมฤทธิ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ จากฐานก่อนเริ่มปรับปรุงกิจกรรม/กระบวนการ

- ผู้ประกอบการ/ผู้ใช้ระบบงาน มีความพึงพอใจในการพัฒนาระบบงาน
โดยใช้ IT อย่างน้อย ๘๐%

๖. แนวทาง/แผนดำเนินงาน

คัดเลือกสถานประกอบการเข้าร่วมโครงการ และจัดจ้างที่ปรึกษาพัฒนาสถานประกอบการ

๖.๑ ประชาสัมพันธ์เชิญชวนและคัดเลือกสถานประกอบการ SMEs อุตสาหกรรมแปรรูปเกษตร
เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน ๑ ราย

๖.๒ ดำเนินการคัดเลือกที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาสถานประกอบการ

๖.๓ จัดจ้างที่ปรึกษาดำเนินการพัฒนาสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการโดยทำสัญญาจ้างตามระเบียบพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

๖.๔ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสตูล/ผู้ประกอบการ/ที่ปรึกษา เข้าสำรวจ วินิจฉัยปัญหาสถานประกอบการเพื่อเลือกแผนงานพัฒนาฯ ที่เหมาะสม

๖.๕ ที่ปรึกษาฯ ดำเนินการพัฒนาสถานประกอบการฯที่เข้าร่วมโครงการ

๖.๖ ติดตามประเมินผลโครงการด้วยระบบติดตามประเมินผลและรายงานการดำเนินงาน

๖.๗ รายงานสรุปผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดโครงการ

๗. ระยะเวลาดำเนินการ

ตั้งแต่เดือน๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๑

๘. งบประมาณค่าใช้จ่าย :

ค่าใช้จ่ายสำหรับค่าจ้างที่ปรึกษา และค่าบริการโครงการ จำนวน ๒๖๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

๘.๑ ค่าจ้างที่ปรึกษาส่วนที่ ๑ แผนงานสำหรับเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ประกอบด้วย ๒ ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ ๑ แผนงาน (๑ใน ๗ ด้าน) และส่วนที่ ๒ การพัฒนาประสิทธิภาพด้วย IT (๑ ใน ๗ ด้าน)

เป็นเงิน ๒๔๐,๐๐๐ บาท

๘.๒ ค่าบริการโครงการฯ

เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการฯ

เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท

- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

เป็นเงิน ๒,๐๐๐ บาท

- ค่าวัสดุสำนักงาน

เป็นเงิน ๑,๐๐๐ บาท

- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น

เป็นเงิน ๑,๐๐๐ บาท

รวมค่าใช้จ่ายทั้ง ๒ กิจกรรม (๘.๑+๘.๒)

เป็นเงิน ๒๖๐,๐๐๐ บาท

หมายเหตุ ค่าใช้ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายได้

๙. การติดตามประเมินผล

๙.๑ ติดตามประเมินผลโครงการด้วยระบบติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามขอบเขตของงานที่กำหนดตามสัญญาว่าจ้าง

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มนโยบายและแผนงาน กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรม
สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสตูล โทร ๐-๗๔๗๒-๒๑๗๑

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวพนธณีย์ ชุมทอง)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายวิชา บงศิริปรีระกุล)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวมาติ ทองเกลี้ยง)
อุตสาหกรรมจังหวัดสตูล ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดสตูล