



**PEA**  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

## แผนปฏิบัติการ ประจำปี

# 2567

## กฟส.พนมทวน

### SO1

เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล  
นวัตกรรม และทุนมนุษย์

### SO2

พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้  
และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid)  
เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนองความพึงพอใจแก่ลูกค้า  
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### SO3

เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทาย  
ของประเทศเพื่อความยั่งยืน

**ไฟฟ้าอัจฉริยะ**  
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน  
**SMART ENERGY**  
FOR BETTER LIFE AND SUSTAINABILITY

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Goal (Finance Social Environment : FSE)

1. วัดอุปสงค์เชิงยุทธศาสตร์

-

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละ 1.85

- 33,382 ล้านบาท
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ สายงานฯ ส่วนกลาง

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ สายงานฯ ส่วนภูมิภาค

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- (ร้อค่าเป้าหมายจากสายงานฯ บ)

- (ร้อค่าเป้าหมายจากสายงานฯ บ)

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10. สถานที่                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก     | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                      | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 การเพิ่มรายได้และกำไรจากการดำเนินงาน                               | 1.1 ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า C02.2<br>เป้าหมาย ระดับ 5 (เป้าหมายจากสายงานสายงานธุรกิจและการตลาด)<br>* ใช้ค่าเป้าหมาย ปี 2566 ในช่วงร้อเป้าหมาย ปี 2567 จากสายงานธุรกิจและการตลาด<br><br>- ความพึงพอใจของลูกค้าของสายงานภาคกลางและใต้                                        | ผกป.<br>ผสน.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบฟ.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                | 1.2 ประสิทธิภาพของการปิดงานของใบสั่งงาน WMS สำหรับงานการให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องงานตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา<br>เป้าหมาย ระดับ 5 (ร้อเป้าหมายจากสายงานสายงานธุรกิจและการตลาด)<br>* ใช้ค่าเป้าหมาย ปี 2566 ในช่วงร้อเป้าหมาย ปี 2567 จากสายงานธุรกิจและการตลาด                                                                                                                           | ผมต.<br>ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 95                    | 95       | 95       | 95       | กบฟ.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                | 1.3 ประสิทธิภาพการเพิ่มรายได้การให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง จำแนกตามกลุ่มธุรกิจภายใต้กำกับดูแล และกลุ่มธุรกิจนอกการกำกับดูแล<br>กลุ่มที่ 1 รายได้จากกลุ่มธุรกิจภายใต้กำกับดูแล<br>กลุ่มที่ 2 รายได้จากกลุ่มธุรกิจนอกการกำกับดูแล<br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ ธุรกิจเสริม)<br>เป้าหมาย รายได้การให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ในแต่ละกลุ่มเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของรายได้ปี 2566 | ผบค.<br>ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 4                     | 4        | 4        | 4        | กบส.(ก3)<br>กบฟ.(ก3) |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 การเพิ่มรายได้และกำไรจาก<br>การดำเนินงาน (ต่อ)                     | 1.4 ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนการเข้าพาดสายสื่อสาร ปี 2567<br>1.4.1 ตรวจสอบเสาสื่อสายไฟฟ้าเพื่อเรียกเก็บค่าบริการประจำปี 2568 ด้วยระบบ TAMS<br>ให้ครบถ้วน<br>เป้าหมาย ร้อยละ 100 ภายในไตรมาสที่ 4/2567                                                                                                                                                                    | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | -                     | -        | -        | 100      | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | 1.4.2 แจ้งค่าบริการพาดสายและตั้งหับอุปกรณ์สื่อสารบนเสาไฟฟ้าของปี 2567 (รายเก่า)<br>เป้าหมาย แจ้งค่าบริการพาดสายและตั้งหับ ร้อยละ 100 ภายในเดือน ม.ค. 2567                                                                                                                                                                                                                | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   | -        | -        | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | 1.4.3 จัดทำแผนและกำหนดแนวทางการตรวจสอบเส้นทางละเมิดสายสื่อสาร<br>(รายงาน RD05 รายงานสายสื่อสารที่ละเมิดติดตั้ง)<br>เป้าหมาย จัดทำแผนและกำหนดแนวทาง ภายในไตรมาสที่ 1/2567                                                                                                                                                                                                 | กบส.(ก3)           | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | 1.4.4 ดำเนินการตรวจสอบเส้นทางละเมิดสายสื่อสาร ตามแผนงาน ข้อ 1.4.3<br>เป้าหมาย ดำเนินการตามแผนงาน ภายในไตรมาสที่ 3/2567                                                                                                                                                                                                                                                   | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | -                     | 50       | 100      | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | 1.4.5 กรณีตรวจพบการละเมิดสายสื่อสาร ตามข้อ 1.4.4 ให้ดำเนินการตามบันทึก<br>กปร.(จท) 805/2562 ผวก. อนุมัติ ลงวันที่ 30 ก.ย.2562 เรื่อง ขออนุมัติแก้ไขปรับปรุง<br>แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการพาดสายและหรือติดตั้งอุปกรณ์ สื่อสารโทรคมนาคมบน<br>เสาไฟฟ้าของ กฟภ. ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ให้ครบถ้วนทุกราย<br>เป้าหมาย ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดให้ครบถ้วน ร้อยละ 100 ในปี 2567 | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | -                     | -        | 100      | 100      | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 การเพิ่มรายได้และกำไรจาก<br>การดำเนินงาน<br>(ต่อ)                  | <p>1.5 จัดทำรายงานสรุปการตรวจสอบหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่มีการเฉลี่ยหน่วยติดต่อกันและแจ้งส่วนที่เกี่ยวข้องหาสาเหตุและเร่งดำเนินการปรับเปลี่ยนมิเตอร์/อุปกรณ์ประกอบมิเตอร์</p> <p>กลุ่มที่ 1 ผู้ใช้ไฟรายใหญ่ที่มีการเฉลี่ยหน่วยติดต่อกันตั้งแต่ 2 บิลเดือนขึ้นไป</p> <p>กลุ่มที่ 2 ผู้ใช้ไฟรายย่อยที่มีการเฉลี่ยหน่วยติดต่อกันตั้งแต่ 4 บิลเดือนขึ้นไป</p> <p>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ ตรวจสอบมิเตอร์)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป</p> | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน         | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | <p>1.6 จัดทำรายงานสรุปการตรวจสอบหน่วยการใช้ไฟฟ้า กรณีผู้ใช้ไฟรายใหญ่ที่มีหน่วยการใช้ไฟลดลง ตั้งแต่ 50% ขึ้นไป</p> <p>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ ตรวจสอบมิเตอร์)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป</p>                                                                                                                                                                                                                                   | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน         | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | <p>1.7 ตรวจสอบหน่วยมิเตอร์ไฟฟ้าสาธารณะและไฟฟ้าทางหลวงกรณีศูนย์หน่วย หากพบมิเตอร์/อุปกรณ์ประกอบมิเตอร์ชำรุดให้เร่งดำเนินการปรับเปลี่ยนและพิจารณาปรับปรุงค่าไฟฟ้าให้ครบถ้วน</p> <p>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ ไฟสาธารณะ)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป</p>                                                                                                                                                                            | ผมต.<br>ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | <p>1.8 ปรับปรุงแผนการอ่านหน่วยรายย่อย (MRM) โดยพิจารณาจากรายได้และปริมาณผู้ใช้ไฟในแต่ละสายการจัดหน่วย (ปรับ Portion A B C ให้มีรายได้รวมจากมากไปหาน้อย)</p> <p>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ จัดหน่วยและประมวลผลบิล)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป หลังสิ้นไตรมาส</p>                                                                                                                                                                  | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน         | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                      | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 2</b> การบริหารค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน                             | 2.1 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (CPI-X)<br>2.1.1 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานส่วนกลาง<br><u>เป้าหมาย</u> คะแนนประเมินไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัด ระดับ 4                                                       | สายงาน กต          | ร้อยละ   |                       |          |          |          | ฝงภ.(กต)         |                        |          |     |
|                                                                                | 2.1.2 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานส่วนภูมิภาค<br><u>เป้าหมาย</u> คะแนนประเมินไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัด ระดับ 4<br>ระหว่างรอบเป้าหมาย ปี 2567 จากสายงานบัญชี<br>ให้ใช้เกณฑ์ไม่เกินกรอบเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร                                      | ผสน.<br>กฟส.พนมทวน | ล้านบาท  |                       |          |          |          | กบฟล.(ก3)        |                        |          |     |
|                                                                                | 2.2 ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 7 ประเภท ตามมาตรการที่ ผวก. อนุมัติ<br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ งบประมาณ)<br><u>เป้าหมาย</u> ไม่เกินกรอบเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร                                                                                   | ผสน.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบฟล.(ก3)        |                        |          |     |
|                                                                                | 2.3 สรุปรายงานผลการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เสนอผู้บริหารทราบ<br><u>เป้าหมาย</u> จัดทำรายงานผลการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ภายในวันที่ 25<br>ของเดือนถัดไป                                                                                         | กบฟล.(ก3)          | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบฟล.(ก3)        |                        |          |     |
|                                                                                | 2.4 ควบคุม/กำกับ/ติดตาม การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ให้ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง                                                                                                                                                               |                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
|                                                                                | 2.4.1 จัดตั้งคณะทำงานกำหนดแนวทางและเกณฑ์ประเมินผลการบันทึก<br>เวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ของสายงาน กต ประจำปี 2567<br><u>เป้าหมาย</u> จัดตั้งคณะทำงานกำหนดแนวทางการติดตามการบันทึกเวลาปฏิบัติงาน<br>(Time Confirm) ของสายงาน กต ภายในเดือน ม.ค. 2567       | สายงาน กต          | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | ฝงภ.(กต)         |                        |          |     |
|                                                                                | 2.4.2 คณะทำงานฯ กำหนดค่าเกณฑ์ประเมินผลการบันทึกเวลาปฏิบัติงาน<br>(Time Confirm) ของสายงาน กต ประจำปี 2567<br><u>เป้าหมาย</u> จัดประชุมและเสนอขออนุมัติค่าเกณฑ์วัดผลการบันทึกเวลาปฏิบัติงาน<br>(Time Confirm) ให้ทุกเขตในสังกัด สายงาน กต ภายในเดือน ก.พ. 2567 | สายงาน กต          | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | ฝงภ.(กต)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10. สถานที่                                                                                                                        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 2</b> การบริหารค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน (ต่อ)                       | 2.4.3 การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน PS<br><u>เป้าหมาย</u> ระดับ 5<br>รื้อค่าเป้าหมาย<br>กำหนดค่าเป้าหมายโดยคณะทำงาน สายงาน กต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผกป.<br>ผสน.<br>ผมต.<br>กฟส.พนมทวน                                                                                                 | บาท      |                       |          |          |          | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | 2.4.4 การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน WMS<br><u>เป้าหมาย</u> ระดับ 5<br>รื้อค่าเป้าหมาย<br>กำหนดค่าเป้าหมายโดยคณะทำงาน สายงาน กต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ผกป.<br>ผสน.<br>ผมต.<br>กฟส.พนมทวน                                                                                                 | บาท      |                       |          |          |          | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
| <b>แผนงานที่ 3</b> การบริหารสินทรัพย์และการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบลงทุน  | 3.1 เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน ที่ รผก.(กต) เป็น ผอ.โครงการ<br>เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบด้วย<br>1. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าตาดพระยา(ชั่วคราว) จ.สระแก้ว (กฟก.1)<br>2. งานพัฒนาระบบไฟฟ้าในพื้นที่ที่ปริมณฑลชนแดนการไฟฟ้านครหลวง ระยะที่ 2 (ปี 2566-2568) (กฟก.1-2-3)<br>3. งานปรับปรุง ก่อสร้างอาคาร และจัดหาเครื่องมือเพื่อใช้เป็นห้องปฏิบัติการทดสอบมอเตอร์ (กฟก.1-2-3, กฟต.1-2-3)                                                                                                                                                                               | สายงาน กต                                                                                                                          | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | ผงภ.(กต)         |                        |          |     |
|                                                                                | 4. งานก่อสร้างเพิ่มเบย์และสายส่งที่สถานีไฟฟ้าโพธาราม2 จ.ราชบุรี (วงจรที่ 2) และสถานีไฟฟ้าหนองปลาหมอ จ.ราชบุรี (วงจรที่ 3) (กฟต.1)<br>5. งานจัดหาหม้อแปลง AVR ทดแทนที่เสื่อมสภาพเนื่องจากอายุการใช้งานสูง เสี่ยงต่อการระเบิดชำรุด (กฟต.1)<br>6. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และสั่งการแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง (กฟต.2)<br>*** ข้อมูลจาก CAPEX<br><u>เป้าหมาย</u> เบิกจ่าย ร้อยละ 100 ของค่าเป้าหมายรายไตรมาส (รื้อค่าเป้าหมาย)<br><br>3.2 เร่งรัดจัดเก็บลูกหนี้จากการให้เช่าหรือใช้ทรัพย์สินพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม<br>ก่อนปี 2567 ที่ยังค้างชำระให้ได้ร้อยละ 100<br><u>เป้าหมาย</u> ครบถ้วน ร้อยละ 100 | กบฟ.(ก3)<br>กบฟ.(ก3)<br>กรย.(ก3)<br>กบข.(ก3)<br>กบล.(ก3)<br>กวว.(ก3)<br>กฟจ.สค.<br>และ กฟฟ.ในสังกัด<br>กฟจ.นฐ.<br>และ กฟฟ.ในสังกัด | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ผกป.<br>ผบค.<br>กฟส.พนมทวน                                                                                                         | ร้อยละ   | 20                    | 40       | 70       | 100      | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)         | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. สถานที่                                     | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 3</b> การบริหารสินทรัพย์และการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบลงทุน<br>(ต่อ) | <b>3.3 ติดตามการชำระเงินลูกหนี้เอกชน ให้มีการชำระเงินภายในระยะเวลาที่กำหนด</b><br>3.3.1 เอกชนรายใหญ่ : ติดตามให้มีการชำระเงินภายในสิ้นเดือนของเดือนที่ครบกำหนด หากมีค้างชำระเกินสิ้นเดือน กฟฟ.ต้องชี้แจงเหตุผลได้ทุกราย<br>3.3.2 เอกชนรายย่อย : ต้องไม่มีบิลค้างชำระ 3 บิลขึ้นไป หากมีค้างชำระต้องอยู่ในสถานะ งดจ่ายไฟ/ผ่อนชำระเท่านั้น หากอยู่ในสถานะยังไม่ได้ดำเนินการใดๆ ต้องชี้แจงเหตุผลได้ทุกราย<br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ ลูกหนี้)<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป<br><br>นโยบายกระทรวงมหาดไทย |                                                 | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                        | <b>3.4 ติดตามการชำระเงินลูกหนี้ราชการ ที่ กฟช. รับผิดชอบ ที่มีอายุตั้งแต่ 180 วันขึ้นไป</b><br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ ลูกหนี้)<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                        | <b>3.5 เร่งรัดปิดงานก่อสร้างเพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินและการรับรู้รายได้</b><br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ งานระหว่างก่อสร้าง)<br><b>3.5.1 งานก่อสร้างที่เกิดขึ้น ก่อนปีปัจจุบัน</b><br>3.5.1.1 งบผู้ใช้ไฟ (C) ไม่รวมงาน C02.2<br><u>เป้าหมาย</u> ปิดงานก่อสร้าง ร้อยละ 100 ของมูลค่างาน<br><br>3.5.1.2 งบลงทุน (I) และงบโครงการ (P)<br><u>เป้าหมาย</u> ปิดงานก่อสร้าง ร้อยละ 60 ของมูลค่างาน                                                                                                                                     | <b>ผสน.</b><br><b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 50       | 75       | 100      | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>ผสน.</b><br><b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 15                    | 30       | 45       | 60       | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)  | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                       | 10. สถานที่                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                |                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 3 การบริหารสินทรัพย์และการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบลงทุน<br>(ต่อ) | 3.5.2 งานก่อสร้างที่เกิดขึ้น ในปีปัจจุบัน (งานที่เกิดในไตรมาส 1-2)<br>3.5.2.1 จบผู้ใช้ไฟ (C) ไม่รวมงาน C02.2<br>เป้าหมาย ปิดงานก่อสร้าง ร้อยละ 60 ของมูลค่างาน                                                 | ผสน.<br>ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 15                    | 30       | 45       | 60       | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 3.5.2. จบลงทุน (I) และงบโครงการ (P)<br>เป้าหมาย ปิดงานก่อสร้าง ร้อยละ 50 ของมูลค่างาน                                                                                                                          | ผสน.<br>ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 12.5                  | 25       | 37.5     | 50       | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 3.5.3 งานก่อสร้างงบผู้ใช้ไฟ ทรัพย์สินผู้ใช้ไฟ (C02.2)<br>เป้าหมาย เร่งรัดปิดงานก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า งาน C02.2 ที่รับชำระเงินจากผู้ผู้ใช้ไฟก่อนเดือน มิ.ย. 2567 ให้ครบถ้วนทุกงาน                            | ผสน.<br>ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 50       | 75       | 100      | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 3.6 ติดตามการจัดซื้อพัสดุหลัก-รอง ผลผลิตภัณฑ์คอนกรีต งบผู้ใช้ไฟ<br>3.6.1 จัดทำแผนจัดซื้อพัสดุหลัก-รอง ผลผลิตภัณฑ์คอนกรีตงบผู้ใช้ไฟ ประจำปี 2567<br>เป้าหมาย จัดทำแผนจัดซื้อพัสดุแล้วเสร็จ ภายในเดือน ม.ค. 2567 | กบฟ.(ก3)                   | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 3.6.2 จัดทำรายงานผลการเบิก-จ่าย-ยืม พัสดุจาก location 0021<br>เป้าหมาย รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป หลังสิ้นไตรมาส                                                                                     | กบฟ.(ก3)                   | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบฟ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)  | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                       | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 3 การบริหารสินทรัพย์และการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบลงทุน<br>(ต่อ) | 3.7 ติดตามการจัดซื้อพัสดุเพื่อเติมเต็ม Safety Stock งบผู้ใช้ไฟ<br>3.7.1 จัดทำแผนจัดซื้อพัสดุเพื่อเติมเต็ม Safety stock งบผู้ใช้ไฟ ประจำปี 2567<br>เป้าหมาย จัดทำแผนจัดซื้อพัสดุแล้วเสร็จ ภายในเดือน ม.ค. 2567                                                                                                                  | กบพ.(ก3)           | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กบพ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 3.7.2 จัดทำรายงานผลการเบิก-จ่าย-ยืม พัสดุจาก location 0025<br>เป้าหมาย รายงานผลภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป หลังสิ้นไตรมาส                                                                                                                                                                                                     | กบพ.(ก3)           | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบพ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 3.8 จัดทำแผนจัดซื้อพัสดुरอง และผลิตภัณฑ์คอนกรีต งบลงทุน (I) และงบโครงการ (P)<br>เป้าหมาย จัดทำแผนจัดซื้อพัสดุแล้วเสร็จ ภายในเดือน ม.ค. 2567                                                                                                                                                                                    | กบพ.(ก3)           | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กบพ.(ก3)         |                        |          |     |
| แผนงานที่ 4 ลดความเสี่ยงขององค์กรและพนักงาน                                     | 4.1 ควบคุมและตรวจสอบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟประเภทเอกชน - รายใหญ่<br>ให้ครบถ้วนทุกราย<br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า)<br>เป้าหมาย ครบถ้วน ร้อยละ 100                                                                                                                                              | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบพ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                 | 4.2 ควบคุมและตรวจสอบหลักประกันการใช้ไฟของผู้ใช้ไฟประเภทเอกชน - รายใหญ่<br>(โปรแกรม Power BI Dashboard หัวข้อ เงินประกัน)<br>เป้าหมาย ครบถ้วน ร้อยละ 100                                                                                                                                                                        | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบพ.(ก3)         |                        |          |     |
| แผนงานที่ 5 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน                       | 5.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการข้อมูลและการตัดสินใจของผู้บริหาร<br>5.1.1 ตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการข้อมูลและการตัดสินใจของผู้บริหาร ของสายงาน กต และร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงาน<br>เป้าหมาย จัดตั้งคณะทำงานฯ ภายในเดือน ธ.ค. 2566 และจัดประชุมกำหนดแผนงานและแนวทางการดำเนินงาน ภายในเดือน ม.ค. 2567 | สายงาน กต          | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | ผงภ.(กต)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10. สถานที่ | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 5</b> การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน<br>(ต่อ)      | 5.1.2 พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการข้อมูลและการตัดสินใจของผู้บริหารในรูปแบบ Dashboard ดังนี้<br>(1) ลูกหนี้<br>(2) งานก่อสร้าง (AUC และ C02.2)<br>(3) งบประมาณ (งบลงทุน และการควบคุมค่าใช้จ่าย 7 ประเภท)<br>(4) การตรวจสอบมิเตอร์และหน่วยการใช้ไฟฟ้าผิดปกติ<br>(5) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และหลักประกัน<br>(6) การจัดหน่วยและการประมวลผลบิล<br>(7) ธุรกิจเสริม<br>(8) การบริหารพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง<br><u>เป้าหมาย</u> สามารถนำออกใช้งานได้ ภายในไตรมาสที่ 1/2567 | กตส.(ก3)    | ร้อยละ   | 100                   | -        | -        | -        | กตส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Goal (Finance Social Environment : FSE)

- |                                               |                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์</p> <p>-</p> | <p>2. กลยุทธ์ระดับองค์กร</p> <p>-</p> | <p>3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)</p> <p>- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)</p> <p>- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)</p>                                   | <p>4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)</p> <p>- ร้อยละ 1.85</p> <p>- 33,382 ล้านบาท</p>                                |
|                                               | <p>5. กลยุทธ์ระดับสายงาน</p> <p>-</p> | <p>6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)</p> <p>- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ สายงานฯ ส่วนกลาง</p> <p>- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ สายงานฯ ส่วนภูมิภาค</p> | <p>7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)</p> <p>- (ร้อค่าเป้าหมายจากสายงานฯ บ)</p> <p>- (ร้อค่าเป้าหมายจากสายงานฯ บ)</p> |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)        | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนปฏิบัติการ (แผนเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 3 (ภาคกลาง) จ.นครปฐม ประจำปี 2567 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
| แผนงานที่ 1 การใช้เทคโนโลยีช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า                                | 1. ลดสัดส่วนการชำระเงินค่าไฟฟ้าผ่านเครื่องรับชำระเงิน (ระบบ BMP) ของแต่ละการไฟฟ้า โดยเน้นให้ลูกค้าชำระเงินค่าไฟฟ้า ผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น ช่องทางออนไลน์ และ PEA NEXT<br>เป้าหมาย ระดับ 5<br>ลดสัดส่วนการชำระเงินค่าไฟฟ้าผ่านเครื่องรับชำระเงิน (ระบบ BMP) ของปี 2567 เทียบกับปี 2566 ของ กฟฟ. ตนเอง<br>ระดับ 5 - สะสมทั้งปี 2567 ลดลง 7%<br>ระดับ 4 - สะสมทั้งปี 2567 ลดลง 6%<br>ระดับ 3 – สะสมทั้งปี 2567 ลดลง 5%<br>ระดับ 2 - สะสมทั้งปี 2567 ลดลง 4%<br>ระดับ 1 - สะสมทั้งปี 2567 ลดลง 3%<br><br>* ข้อมูล กฟก.3 ตั้งแต่ ม.ค. -พ.ย. 2566 สัดส่วนการชำระเงินค่าไฟฟ้าผ่านเครื่องรับชำระเงิน (ระบบ BPM) คิดเป็น 26% จากช่องทางรับเงินทั้งหมด | ผสน.<br>กฟส.พนมทวน | ระดับ    | -                     | -        | -        | 5        | กตส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Customer

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์  
- SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ  
เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ  
(Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนอง  
ความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร  
- SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ  
New Normal (Digital Customer Experience)

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)  
- Net Promoter Score ของลูกค้าที่ใช้บริการผ่าน Digital Channel  
ของ กฟภ.  
- ความสำเร็จของการให้บริการออนไลน์ผ่าน e-Service และ  
Pea Smart Plus  
- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้า  
: กลุ่มลูกค้ารายย่อย  
: กลุ่มลูกค้ารายใหญ่  
: กลุ่มภาครัฐ  
: กลุ่มลูกค้ารายสำคัญ  
- จำนวนผู้สมัครใช้บริการ e-Bill  
- จำนวนผู้สมัครใช้งาน PEA Smart Plus  
- ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า Pea Shop ที่ปิดให้บริการ  
เทียบกับจำนวน Pea Shop ตามเป้าหมายที่ต้องการปิดให้บริการ  
- ความสำเร็จของการให้บริการตามมาตรฐาน SLA ที่กำหนด

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)  
- ระดับ 42.5  
- ร้อยละ 100  
- ระดับ 4.4859  
- ระดับ 4.4837  
- ระดับ 4.4781  
- ระดับ 4.4959  
- ระดับ 4.4489  
- Base Line +75%  
- ไม่น้อยกว่า 4.5 ล้านราย  
- ร้อยละ 100  
- ระดับ 5

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน  
- SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ  
New Normal (Digital Customer Experience)

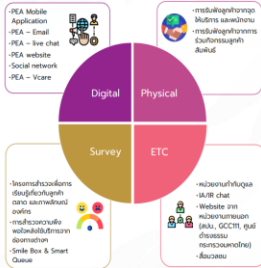
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)  
- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้าของสายงานภาคกลางและใต้

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)  
- ร้อยค่าเป้าหมาย

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                                            | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 การยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ                                                                                                                                                                           | 1.1 มาตรฐานด้านการให้บริการ การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้าและยกระดับการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 90                    | 90       | 90       | 90       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                                           | <table><tr><th>มาตรฐานด้านการให้บริการ</th><th>พื้นที่</th><th>ระยะเวลาดำเนินการ</th></tr><tr><td rowspan="2">กรณีไม่ต้องการขยายเขต/ ปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม</td><td>เขตชุมชน (เทศบาล)</td><td>1 วันทำการ</td></tr><tr><td>นอกเขตชุมชน</td><td>3 วันทำการ</td></tr><tr><td>กรณีต้องการขยายเขต/ปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม ระยะทางไม่เกิน 140 เมตร</td><td>เขตชุมชน</td><td>10 วันทำการ</td></tr></table> |                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
| มาตรฐานด้านการให้บริการ                                                                                                                                                                                                   | พื้นที่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ระยะเวลาดำเนินการ  |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
| กรณีไม่ต้องการขยายเขต/ ปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม                                                                                                                                                                  | เขตชุมชน (เทศบาล)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 วันทำการ         |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                                           | นอกเขตชุมชน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 วันทำการ         |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
| กรณีต้องการขยายเขต/ปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม ระยะทางไม่เกิน 140 เมตร                                                                                                                                              | เขตชุมชน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10 วันทำการ        |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
| <p>เป้าหมาย</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. ดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด <u>ไม่น้อยกว่า</u></p> <p>- กบส.(ก3) สรุปรายงานผล พร้อมจัดส่งรายงานให้ ผงภ.(กต) ภายใน 20 วัน หลังสิ้นไตรมาส</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10. สถานที่                                                 | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก                                  | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|---------------------------------------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                                                   | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 การยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ (ต่อ)                          | <p>1.2 การขอรับรองศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC)</p> <p>1.2.1 การรักษามาตรฐาน สำหรับ กฟฟ. ที่ผ่านการรับรองศูนย์ราชการสะดวกแล้ว เพื่อพร้อมรองรับการตรวจแบบ Surprise Check จาก สปน. และตามแผนงานตรวจประเมินภายในหน่วยงาน (Internal Audit)</p> <p>- กฟฟ. ที่เคยผ่านการรับรองและยังอยู่ในระยะเวลาการรับรองมาตรฐาน GECC</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) ที่เคยผ่านการรับรองมาตรฐาน GECC แต่ไม่ได้สมัครรับรองเพื่อต่ออายุ</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- กบล.(ก3) แต่งตั้งคณะทำงานตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) เพื่อรักษามาตรฐานตามเกณฑ์ GECC <u>ภายใน ก.พ. 2567</u></p> <p>- ดำเนินการตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) ตามแผนงานที่กำหนด <u>จำนวน 34 แห่ง ภายใน เม.ย. - 16 ก.ย. 2567</u></p> <p>กฟฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 4 แห่ง (บปจ., กจ., ดบ. และ พทท.)</p> <p>กฟส. ขนาด L/S/XS (โครงสร้างใหม่) จำนวน 5 แห่ง (สค., อมน., บบจ., คตล. และ กล.)</p> <p>กฟส. จำนวน 15 แห่ง (บปม., สปจ., สข., ทมจ., พทท., ทยค., ทภ., ดข., ทร., ลข., ดตม., นญช., สพน., ลญ. และ คมข.)</p> <p>กฟย. จำนวน 10 แห่ง (มชล., ตสร., หกจ., สขบ., ศว., ทรน., สดง., ทคก., หปร. และ บลจ.)</p> <p>- คณะทำงานฯ (Internal Audit) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน <u>ภายใน ต.ค. 2567</u></p> | คณะทำงานฯ<br>กฟส.พนมทวน                                     | ร้อยละ   | 30                    | 30       | 30       | 10       | คณะทำงานฯ<br>(Internal Audit)<br>(เลขาฯ กบล.(ก3)) |                        |          |     |
|                                                                                | <p>1.2.2 เตรียมความพร้อมการดำเนินการสู่ ศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC)</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. ที่ยังไม่เคยสมัครหรือไม่เคยผ่านการรับรองฯ จะต้องสมัครและผ่านการรับรองมาตรฐานฯ ภายในปี 2565-2567</p> <p>กฟส. จำนวน 1 แห่ง (กฟส.ดจ.)</p> <p>หมายเหตุ : สำหรับ กฟส., กฟย. ให้ กฟฟ. พิจารณาความพร้อมของกฟฟ.ในสังกัดตามความเหมาะสม เช่น อาคารเช่า อยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงาน เป็นต้น</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) ที่เคยได้รับการรับรองฯ จาก สปน. ให้สมัครต่ออายุในปี 2567 <u>จำนวน 12 แห่ง ดังนี้</u></p> <p>กฟฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 9 แห่ง (นฐ., สฟ., สพร., นช., อทง., กฟส., บล., บพล. และ ทมก.)</p> <p>กฟส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) จำนวน 3 แห่ง (สค2, คกข. และ กทบ.)</p> <p>- กฟฟ. ที่สมัครขอรับรองฯ ทั้งกรณีสมัครใหม่และต่ออายุ ในปี 2567 <u>จะต้องผ่านการคัดกรองใบสมัครร้อยละ 100 และได้รับการรับรองจาก สปน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80</u></p> <p>กฟฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 9 แห่ง (นฐ., สฟ., สพร., นช., อทง., กฟส., บล., บพล. และ ทมก.)</p> <p>กฟส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) จำนวน 3 แห่ง (สค2, คกข. และ กทบ.)</p> <p>กฟส. จำนวน 1 แห่ง (กฟส.ดจ.)</p>                                    | คณะทำงานฯ<br>GECC<br>(เลขาฯ กบล.(ก3))<br>กฟฟ. ที่เกี่ยวข้อง | ร้อยละ   | 33.33                 | 33.33    | 33.33    | -        | คณะทำงานฯ<br>GECC<br>(เลขาฯ กบล.(ก3))             |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก      | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|-----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                       | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 2 การปรับปรุงฐานข้อมูลขององค์กร<br>(รวมถึงฐานข้อมูลลูกค้าและการวิเคราะห์ข้อมูล<br>ในช่องทาง) เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์และการบริหาร<br>จัดการ (Data Driven Execution) | <p>2.1 การรับฟังเสียงของลูกค้า ตามคู่มือกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้าและวิธีปฏิบัติงาน<br/>การรวบรวมเสียงของลูกค้าแต่ละช่องทาง (PEA VOC System) ดังนี้</p> <p>2.1.1 การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าผ่านกล่องประเมินความพึงพอใจ</p> <p>แบบแป้นกด (Smile Box) หรือแบบ Touch Screen</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. ประเมินลูกค้าทาง<br/>โทรศัพท์สำหรับลูกค้าที่กดประเมินความพึงพอใจต่ำกว่าระดับ 3 (ที่กดประเมิน 1, 2)<br/>โดยใช้ข้อมูลจากโปรแกรม Customers' Smile Feedback</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. นำผลวิเคราะห์การประเมินฯ<br/>ของลูกค้าที่ประเมินความพึงพอใจต่ำกว่าระดับ 3 มาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. รายงานสรุปผลวิเคราะห์<br/>การประเมินฯ และแจ้งให้ กบล.(ก3) ทราบ ภายใน 10 วัน หลังสิ้นไตรมาส</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- สัดส่วนการกดประเมินเทียบกับจำนวนคิวทั้งหมด กฟฟ.ชั้น 2-3 , กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่)<br/>และ กฟส. <u>ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนคิวทั้งหมด</u></p> <p>- ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ<u>ไม่ต่ำกว่า 4.4859</u></p> <p>- กบล.(ก3) ติดตามและรายงานสรุปผลวิเคราะห์การประเมินฯในภาพรวมของ กฟก.3</p> <p><u>ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</u></p> <p>- กคส.(ก3) รายงานผลการใช้งานและปัญหาอุปสรรคของระบบฯ <u>ภายใน 15 วัน</u></p> <p><u>หลังสิ้นไตรมาส</u></p> <p>หมายเหตุ : Front Manager กฟฟ. เป็นผู้ดำเนินงาน และบันทึกข้อมูล ลงในโปรแกรม<br/>Customers' Smile Feedback</p> | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบล.(ก3),<br>กคส.(ก3) |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                                                                                                         | 9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10. สถานที่                                           | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                       |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <div>แผนงานที่ 2 การปรับปรุงฐานข้อมูลขององค์กร (รวมถึงฐานข้อมูลลูกค้าและการวิเคราะห์ข้อมูลในช่องทาง) เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์และการบริหารจัดการ (Data Driven Execution) (ต่อ)</div> <div></div> | <div>2.1.2 การรวบรวมเสียงของลูกค้าจากช่องทาง 4 กลุ่ม (กลุ่มดิจิทัล กลุ่มกายภาพ กลุ่มการสำรวจและกลุ่มอื่นๆ)</div> <div>เป้าหมาย</div> <div>- กฟฟ.ชั้น 2-3, ขนาด L/M/S, กฟส. บันทึกข้อมูลเสียงของลูกค้าที่มีนัยสำคัญ หรือจัดการไม่ได้ ลงระบบ PEA VOC System ทุกครั้ง</div> <div>- กบส.(ก3) รวบรวมเสียงของลูกค้า จากระบบ PEA VOC System และจัดส่งให้ ฟงภ.(กต) ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส</div> <div>2.2 จัดทำฐานข้อมูลคุณภาพไฟฟ้าในพื้นที่อุตสาหกรรม ทั้งของรัฐและเอกชน โดยดำเนินการตรวจวัด และวิเคราะห์คุณภาพไฟฟ้า ในสถานีไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรม ทั้งของรัฐและเอกชน มีการกำหนดแผนและปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานสากล พร้อมจัดทำรายงานเพื่อรองรับความต้องการให้กับลูกค้า</div> <div>เป้าหมาย กฟภ.3 จำนวน 2 สถานี</div> <div>- สถานีสินสาคร (นิคมสินสาคร) กฟส.คกข.</div> <div>- สถานีไฟฟ้าท่าทราย 1 (นิคมสมุทรสาคร) กฟส.สค.</div>                                                                                                                                                                            | กบค.                                                  | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กบป.(ก3),                                             | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบป.(ก3)         |                        |          |     |
| <div>แผนงานที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</div>                                                                                                                              | <div>3.1 การจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</div> <div>3.1.1 ฐานข้อมูลลูกค้า High Value เพื่อการดำเนินการธุรกิจงานขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย</div> <div>เป้าหมาย กบส.(ก3) จัดทำฐานข้อมูลโดยมีรายละเอียดดังนี้</div> <div>- ภายใน ม.ค. - ก.พ. 2567</div> <div>- ฐานข้อมูลลูกค้า High Value ที่มีการใช้ไฟตั้งแต่ร้อยละ 70 ของขนาดพิกัดหม้อแปลง</div> <div>3.1.2 ฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อการดำเนินการธุรกิจงานบำรุงรักษา</div> <div>เป้าหมาย กบส.(ก3) จัดทำฐานข้อมูลโดยมีรายละเอียดดังนี้</div> <div>- ภายใน ม.ค. - ก.พ. 2567</div> <div>- ฐานข้อมูลลูกค้าที่เคยใช้บริการบำรุงรักษา ปี 2565-2566</div> <div>- ฐานข้อมูลลูกค้าที่ไม่เคยใช้บริการบำรุงรักษา และติดตั้งหม้อแปลงรวมกันเกิน 250 kVA</div> <div>- (เพิ่มเติม) ฐานข้อมูลลูกค้าที่ใช้บริการแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ปี 2566 (2 ครั้งต่อปี)</div> <div>- (เพิ่มเติม) ฐานข้อมูลลูกค้าปี 2566 ที่มีค่าปรับ PF. เนื่องจากการใช้ kvar เกินร้อยละ 61.97 ของกำลังไฟฟ้าจริงสูงสุด มากกว่า 10,000 บาท/เดือน</div> | กบส.(ก3),<br>กฟฟ.ชั้น 2-3,<br>กฟส.ขนาด L/M/S,<br>กฟส. | ร้อยละ   | 100                   | -        | -        | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กบส.(ก3),<br>กฟฟ.ชั้น 2-3,<br>กฟส.ขนาด L/M/S,<br>กฟส. | ร้อยละ   | 100                   | -        | -        | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                    | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่                                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจ<br>ต่อเนื่อง<br>(ต่อ) | 3.2 การใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง<br>3.2.1 การดำเนินการธุรกิจงานขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย<br>โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า High Value<br>เป้าหมาย<br>- กฟฟ.ชั้น 2-3, ขนาด L/M/S จัดทำแผนการให้บริการลูกค้าและนำเสนอข้อมูลการให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง<br>- กบส.(ก3) ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส<br>หมายเหตุ : ฐานข้อมูลลูกค้า ตามกิจกรรมข้อ 3.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน                         | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                   | 3.2.2 การดำเนินการธุรกิจงานบำรุงรักษา โดยมุ่งเน้นลูกค้า 4 กลุ่ม ดังนี้<br>(1) ลูกค้ารายเดิม (ที่เคยใช้บริการบำรุงรักษา) ทุกราย<br>(2) ลูกค้ารายใหม่ (ที่ไม่เคยใช้บริการบำรุงรักษา และติดตั้งหม้อแปลงรวมกัน<br>เกิน 250 kVA) ร้อยละ 20<br>(3) (เพิ่มเติม) ลูกค้าที่ใช้บริการแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ปี 2566 (2 ครั้งต่อปี) ทุกราย<br>(4) (เพิ่มเติม) ลูกค้าที่มีค่าปรับ PF. เนื่องจากการใช้ kvar เกินร้อยละ 61.97<br>ของกำลังไฟฟ้าจริงสูงสุด มากกว่า 10,000 บาท/เดือน ทุกราย<br>เป้าหมาย<br>- กฟฟ.ชั้น 2-3, ขนาด L/M/S จัดทำแผนการให้บริการลูกค้าและนำเสนอข้อมูลการให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง<br>- กบส.(ก3) ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส<br>หมายเหตุ :<br>- ฐานข้อมูลลูกค้า ตามกิจกรรมข้อ 3.1.2<br>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. สามารถดำเนินการปรับแผนการเข้าพบลูกค้าได้<br>ตามความเหมาะสม | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน                         | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                   | 3.3 นำผลวิเคราะห์การประเมินความพึงพอใจ การติดตามข้อมูลป้อนกลับ และ<br>ข้อร้องเรียนมาปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ/ปรับปรุงกระบวนการทำงาน<br>เป้าหมาย<br>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S และ กฟส. จัดทำแผนทบทวนปรับปรุงกระบวนการทำงาน และรายงานผลการ<br>ตอบสนองเสียงของลูกค้าในด้านผลิตภัณฑ์/บริการ/สนับสนุน ตามช่องทางที่กำหนด จากระบบ PEA-VOC System<br>ให้ กบส.(ก3) ทราบ ภายใน 10 วันหลังสิ้นไตรมาส<br>- กบส.(ก3) ติดตาม และรายงานสรุปผล ในภาพรวมของ กฟผ.3 ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผกป.<br>ผบค.<br>ผสน.<br>ผมต.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                       | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจ<br>เกี่ยวเนื่อง<br>(ต่อ) | 3.4 จัดทำแผนการนำเสนอการขายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การซื้อต่อยอด (Up selling) และการซื้อต่อเนื่อง (Cross selling) แก่ลูกค้ารายสำคัญจากการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ<br>เป้าหมาย ร้อยละความสำเร็จของกิจกรรมที่ (1)-(5)<br>(1) กบล.(ก3) จัดทำแผนการขายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของกลุ่มลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลัก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลักหรือไม่น้อยกว่า 120 ราย ต่อ กฟข. ภายใน 1 เดือน หลังสิ้นไตรมาสที่ 1<br><br>(2) กบล.(ก3) นำเสนองานธุรกิจเสริมต่างๆ ของ กฟภ. ผ่านการประชาสัมพันธ์ออนไลน์ หรือการเยี่ยมเยือน ประชุมผู้ใช้ไฟรายใหญ่<br>(3) กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) เข้าพบลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลักตามเป้าหมายที่ กบล.(ก3) กำหนด และลูกค้าใช้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนลูกค้ารายสำคัญ<br>หมายเหตุ : ลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลัก (Strategic, Star, status) ที่ใช้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่มีมูลค่า 5,000 บาทขึ้นไป ไม่รวมการให้ใช้เสาไฟฟ้าและการให้บริการเส้นใยแก้วนำแสง<br>(4) กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) รายงานผลการขายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องฯ ตามแบบฟอร์ม CRM-SEL-001 จัดส่ง กบล. ภายใน 5 วันหลังสิ้นไตรมาส<br>(5) กบล.(ก3) สรุปภาพรวมรายงานผลการขายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องฯ ตามแบบฟอร์ม CRM-SEL-002 จัดส่ง กสธ.ผลพ. ภายใน 10 วันหลังสิ้นไตรมาส | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   |          |          |          | กบล.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่                               | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ<br>ข้อร้องเรียน                       | <p>4.1 การบริหารจัดการข้อร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิภาพ<br/>เพื่อยกระดับการให้บริการที่ดีของ กฟผ. ลดความไม่พึงพอใจและเพิ่มความ</p> <p>4.1.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ดังนี้</p> <p>(1) การตอบข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) โดยรวม</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 30 วันทำการ (ร้อยละ 100)</li><li>- ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 30 วัน (ร้อยละ 100)</li><li>- ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 15 วัน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90)</li><li>- ข้อร้องเรียนสำคัญเร่งด่วน (IA/IR chat) ภายใน 24 ชั่วโมง (ร้อยละ 100)</li></ul> <p>(2) การตอบข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) กลุ่มบริการทั่วไป (คุณภาพไฟฟ้า+การให้บริการ+อื่นๆ)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การปิดข้อร้องเรียน ภายใน 20 วัน (ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95)</li></ul> <p>(3) การตอบข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) กลุ่มที่ต้องเร่งรัดแก้ไข</p> <p>(พฤติกรรมพนักงาน+การจัดหน่วย/แจ้งค่าไฟฟ้า+การถูกงดจ่ายไฟฟ้า)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การปิดข้อร้องเรียน ภายใน 10 วัน (ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80)</li></ul> <p>(4) ระยะเวลาตอบสนองที่ลูกค้าร้องขอและปฏิบัติตามเงื่อนไข</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ตรวจสอบหรือติดต่อผู้ใช้ไฟภายใน 5 วัน (ร้อยละ 100)</li></ul> <p>เป้าหมาย - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นไปตาม<br/>ค่าเป้าหมาย และจัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียน<b>ทุกไตรมาส</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ข้อ (1) - (4) ให้บันทึกผลการดำเนินการลงในระบบ PEA-VOC System</li></ul> <p>หมายเหตุ : ไม่รวมข้อร้องเรียนประเภททุจริตประพฤติดมิชอบ</p> | ผก.<br>ผบค.<br>ผสน.<br>ผมต.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                | <p>4.1.2 การเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนเชิงป้องกันข้อร้องเรียน ดังนี้</p> <p>(1) จำนวนข้อร้องเรียนโดยรวม ลดลงร้อยละ 10 จากข้อร้องเรียน ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน</p> <p>(2) จำนวนข้อร้องเรียนประเภทพฤติกรรมพนักงาน ให้รักษาระดับจำนวนข้อร้องเรียน<br/>ไม่ให้เกินผลที่เกิดขึ้นจริงในปี 2566</p> <p>(3) จำนวนข้อร้องเรียน/ร้องขอ เรื่องไม่มีไฟฟ้าใช้ ลดลงร้อยละ 50 จากข้อร้องเรียน/<br/>ร้องขอ ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565</p> <p>เป้าหมาย - ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นไปตาม<br/>ค่าเป้าหมาย และจัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียน<b>ทุกไตรมาส</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- บันทึกผลการดำเนินการลงในระบบ PEA-VOC System ทุกเรื่อง</li></ul> <p>หมายเหตุ : ไม่รวมข้อร้องเรียนประเภททุจริตประพฤติดมิชอบ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           |          | 100                   | 100      | 100      | 100      |                  |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่                                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ<br>ข้อร้องเรียน<br>(ต่อ)              | 4.2 การจัดทำแผนงานหรือแนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกันข้อร้องเรียนของลูกค้า<br>เป้าหมาย<br>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. จัดทำแผนงานหรือแนวทางการปฏิบัติงาน<br>เชิงป้องกัน ข้อร้องเรียนของลูกค้าและสรุปรายงานผลจัดส่งให้ กบส.(ก3) ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส<br>- กบส.(ก3) วิเคราะห์ปัญหาข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) จัดทำแผนงานหรือแนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกัน<br>ข้อร้องเรียนของลูกค้า และจัดส่ง ผลพ.ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส | ผกป.<br>ผบค.<br>ผสน.<br>ผมต.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Customer

1. วิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนอง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- SCM3 การรักษารฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- SCM3 การรักษารฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                           | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อรักษาฐานข้อมูลลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุนการให้บริการลูกค้า | 1.1 ทบทวนรายชื่อลูกค้ารายสำคัญ และแผนตามกระบวนการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAMT) ให้สอดคล้องตามค่าเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลลูกค้า<br><u>เป้าหมาย</u><br>- กบส.(ก3) ทบทวนและขออนุมัติรายชื่อลูกค้ารายสำคัญ ภายในเดือน ธ.ค.2566<br>- กพฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า และแผนบริหารลูกค้ารายสำคัญ ลงในโปรแกรม Digital CRM ให้เป็นปัจจุบัน                                                                                                 | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                          | 1.2 ดำเนินการตามแผนงาน กระบวนการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management)<br>1.2.1 การบริการเสริมโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย (Free Maintenance Service : FMS) ตามที่ลูกค้าร้องขอ<br><u>เป้าหมาย</u> กพฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้าย โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้<br>- ลูกค้ากลุ่ม Strategic จำนวน 48 ราย (ร้อยละ 100)<br>- ลูกค้ากลุ่ม Star จำนวน 5 ราย (ร้อยละ 100)<br>- ลูกค้ากลุ่ม Status จำนวน 355 ราย (ร้อยละ 100) | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                          | 1.2.2 กิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ (Relation Building Activity : RBA)<br><u>เป้าหมาย</u> กพฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้าย โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้<br>- กลุ่ม Strategic ร้อยละ 100<br>- กลุ่ม Star ร้อยละ 100<br>- กลุ่ม Status ร้อยละ 100<br>- กลุ่ม Streamline ร้อยละ 40                                                                                                                       | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Customer

1. วิตุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนอง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- SCM3 การรักษารฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- SCM3 การรักษารฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                 | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อรักษาฐานข้อมูลลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุนการให้บริการลูกค้า (ต่อ) | 1.2.3 พนักงานบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAMR) บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า (Communication : COM) และบันทึกผลในโปรแกรม Digital CRM<br>เป้าหมาย กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้า<br>- การติดต่อสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้<br>: ลูกค้ากลุ่ม Strategic, Star, Status จำนวน 1 ครั้งขึ้นไป/ราย/ไตรมาส<br>: ลูกค้ากลุ่ม Streamline จำนวน 1 ครั้งขึ้นไป/กลุ่ม/เดือน<br>- การมีส่วนร่วมของลูกค้าในการวางแผนงานที่มีผลกระทบโดยตรงกับลูกค้า<br>เช่น แผนการดับไฟเพื่อปฏิบัติงาน เป็นต้น<br>: ลูกค้ากลุ่ม Strategic ทุกปี (ตามแผนงานที่เกี่ยวข้อง)<br>หมายเหตุ : ปรับลดได้ตามความเหมาะสม                                                                                                                                         | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                | 1.3 การเยี่ยมเยียนลูกค้ารายสำคัญ/ลูกค้ามูลค่าสูง/ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของ SPP โดยผู้บริหาร และกำหนดวัตถุประสงค์การเยี่ยมเยียนลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจนพร้อมบันทึกผลการเยี่ยมเยียนในโปรแกรม CRM Plus<br>เป้าหมาย<br>- ผชก.กฟข. หรือผู้แทน จำนวน 3 ราย/ไตรมาส/กฟข.<br>- ผจก. CEO จำนวน 2 ราย/ไตรมาส/กฟจ.<br>- ผจก.กฟฟ.ชั้น 2-3 (โครงสร้างเดิม)/ ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) จำนวน 6 ราย/ไตรมาส/กฟฟ.<br>- ผจก.กฟส.(โครงสร้างเดิม)/ ขนาด S (โครงสร้างใหม่) จำนวน 3 ราย/ไตรมาส/กฟฟ.<br>หมายเหตุ : สามารถพิจารณารูปแบบการเยี่ยมเยียนลูกค้าได้ 2 รูปแบบ<br><br>1. รูปแบบ Onsite และ 2. รูปแบบ Online Meeting ผ่านระบบออนไลน์<br>แพลตฟอร์มต่างๆ (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 29 ธ.ค. 2564 ต่อท้ายหนังสือ กฟพ.(สข)797/2564 ลว. 27 ธ.ค. 2564 อนุมัติปรับปรุงคู่มือการสร้าง และการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า |                    | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Customer

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนอง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- SCM3 การรักษาลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง
4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- SCM3 การรักษาลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง
7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                 | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                    | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก         | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|--------------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                          | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อรักษาฐานข้อมูลลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุนการให้บริการลูกค้า (ต่อ) | 1.4 จัดประชุมสัมมนาลูกค้ารายใหญ่ในพื้นที่ กฟฟ. ที่มีรายได้มากกว่า 100 ล้านบาท/เดือน<br>เป้าหมาย จำนวน 16 กฟฟ. (ยกเว้น บพล. และ ดบ.)<br>หมายเหตุ : ปรับลดได้ตามความเหมาะสม โดยหลักเกณฑ์การจัดสัมมนาฯ ให้เป็นไปตามอนุมัติ ผวก.                                                                                                                 | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กฟฟ.<br>ที่เข้าหลักเกณฑ์ |                        |          |     |
|                                                                                                                                                | 1.5 การมอบของที่ระลึกในโอกาสพิเศษ/มอบของที่ระลึกสำหรับจัดกิจกรรมนันทนาการ/ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ<br>เป้าหมาย<br>- กลุ่ม Strategic ทุกราย ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี<br>- กลุ่ม Star, Status ให้พนักงาน KAMR พิจารณาตามความเหมาะสม<br>- กิจกรรมนันทนาการ/ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ สำหรับลูกค้าพิจารณาตามความเหมาะสม                           | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)                 |                        |          |     |
|                                                                                                                                                | 1.6 การสนับสนุนลูกค้ารายใหม่ ตามข้อมูล BOI/หน่วยงานท้องถิ่น/แหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยการติดต่อสื่อสาร/เยี่ยมเยือน เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ เช่น การขอใช้ไฟฟ้า, ขยายเขตระบบไฟฟ้าและการวางแผนการจ่ายไฟฟ้า เป็นต้น<br>- กฟฟ. ชั้น 2-3, กฟส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) รายงานผลตามแบบฟอร์ม CRM-NCS-002<br>- กบส.(ก3) รายงานผลการดำเนินงานให้ กสธ. ทุกไตรมาส | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)                 |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน

| แผนงาน / โครงการ / งาน | แผนปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานเพิ่มเติม กฟภ.3  | <p>1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการขึ้นทะเบียนช่างติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Vendor List) ในงานขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ (ลูกค้ารายย่อย) ในพื้นที่ กฟภ.3</p> <p>เป้าหมาย</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M, กฟส., กฟย. ประชาสัมพันธ์โครงการขึ้นทะเบียนช่างติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Vendor List) ในงานขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ (ลูกค้ารายย่อย) ในพื้นที่ กฟภ.3 โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>(1) ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ของ กฟฟ. เช่น Line, Facebook (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง)</p> <p>(2) การออกหน่วยเคลื่อนที่/ การประชุมร่วมกับส่วนราชการหรือผู้นำส่วนท้องถิ่น (ทุกครั้งที่มีการออกหน่วยฯ หรือประชุมร่วมกับส่วนราชการหรือผู้นำท้องถิ่น)</p> <p>(3) จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์โครงการฯ ขนาดตามความเหมาะสม ติดตั้งภายในสำนักงาน กฟฟ. ณ จุดรับคำร้องขอใช้ไฟฟ้า, จุดรับชำระเงิน หรือ บริเวณที่ลูกค้าสามารถมองเห็นได้ชัดเจน</p> <p>- กบส.(ก3) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</p> | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                        | <p>2. ร้อยละของการรับคำร้องประเภทขอใช้ไฟใหม่ผ่านระบบ ICS/SCS เทียบกับคำร้องขอใช้ไฟใหม่ทั้งหมด (SAP)</p> <p>เป้าหมาย</p> <p>- กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่), กฟส. และ กฟย. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p> <p>- กบส.(ก3) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</p> <p>- กตส.(ก3) รายงานผลการใช้งานและปัญหาอุปสรรคของระบบฯ ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน

| แผนงาน / โครงการ / งาน      | แผนปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10. สถานที่                      | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานเพิ่มเติม กฟภ.3 (ต่อ) | <p>3. แต่งตั้งคณะทำงานทีมงานธุรกิจเสริม ประจำ กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (ตามโครงสร้างใหม่) และ กฟส. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการหารายได้ธุรกิจเสริม</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> ขออนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานทีมงานธุรกิจเสริม ประจำ กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการหารายได้ธุรกิจเสริม <u>ภายใน ก.พ. 2567</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> สรุปรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>ผบค.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3),        |                        |          |     |
|                             | <p>4. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าที่ใช้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Service Package) ระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) ประวัติการครบกำหนดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Service Package)</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าที่ครบรอบการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Service Package) และระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) แจ้งให้ กฟฟ. เข้าพบลูกค้าเพื่อนำเสนองาน <u>ภายใน ม.ค. 2567</u></p> <p>- <b>กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่)</b> และ กฟส. ดำเนินการเข้าพบลูกค้า หลังได้รับการแจ้งเตือน (Alert Bot) ทุกราย <u>ภายใน ก.พ. 2567</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> สรุปผลการดำเนินการเข้าพบลูกค้า และรายงานผลภายใน <u>15 วันหลังสิ้นไตรมาส</u></p> <p>หมายเหตุ : แจ้งเตือนในกลุ่ม Line Front Manager C3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>ผบค.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3),        |                        |          |     |
|                             | <p>5. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าที่ใช้บริการขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย C02.2 และระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) การครบกำหนดการรับประกันคุณภาพงาน</p> <p>- ดำเนินการบำรุงรักษาฟรี จำนวน 2 ครั้ง ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 14 มิ.ย. 2561 ดังนี้</p> <p>(1) ครั้งที่ 1 หลังจากส่งมอบงานแล้ว 6 เดือน</p> <p>(2) ครั้งที่ 2 หลังจากบำรุงรักษาครั้งที่ 1 แล้ว 6 เดือน หรือตามความเหมาะสม</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> แจ้งเวียนแนวทางปฏิบัติการส่งเสริมการตลาด Promotion <u>ภายใน ม.ค. 2567</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย C02.2 ที่ใกล้ครบกำหนดบำรุงรักษาฟรี ในครั้งที่ 1 (ปี 2567) ทุกราย และระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) แจ้งให้ กฟฟ. เข้าดำเนินการบำรุงรักษา ทุกราย <u>ภายใน ก.พ. 2567</u></p> <p>- <b>กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส.</b> ดำเนินการบำรุงรักษาฟรีทุกราย ทดสอบการแจ้งเตือน</p> <p>พร้อมเปิดใบสั่งงาน ZW07: ใบสั่งรับประกันคุณภาพ ทุกครั้งที่เข้าดำเนินการ</p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> สรุปผลการดำเนินงานเข้าบำรุงรักษาฟรี และรายงานผลภายใน <u>15 วันหลังสิ้นไตรมาส</u></p> <p>หมายเหตุ : แจ้งเตือนในกลุ่ม Line Front Manager C3</p> | <b>ผบค.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน

| แผนงาน / โครงการ / งาน         | แผนปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10. สถานที่                      | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานเพิ่มเติม กฟภ.3<br>(ต่อ) | <p>6. การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าผ่านกล่องประเมินความพึงพอใจแบบแป้นกด (Smile Box) หรือแบบ Touch Screen งานชำระค่าไฟฟ้า</p> <p>- กฟย. นำผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าจากระบบ Customers' Smile Feedback มาสรุปวิเคราะห์ และกำหนดแนวทางการปรับปรุง กรณีลูกค้าดประเมินต่ำกว่าระดับ 3 (ที่กดประเมิน 1,2)</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- สัดส่วนการกดประเมินเทียบกับจำนวนคิวทั้งหมด กฟย. <u>ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนคิวทั้งหมด</u></p> <p>- ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ <u>ไม่ต่ำกว่า 4.4859</u></p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> ติดตามและรายงานสรุปผลวิเคราะห์การประเมินฯในภาพรวมของ กฟภ.3 ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</p> <p>หมายเหตุ : พนักงาน Front Manager ประจำ กฟฟ. ดันสังกัด เป็นผู้ดำเนินงานและบันทึกข้อมูลลงในโปรแกรม Customers' Smile Feedback</p>                                                             | <b>ผบค.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                | <p>7. การเยี่ยมเยียนลูกค้ารายใหญ่ที่ติดตั้งหม้อแปลงรวมกันเกิน 100 เควีเอ. ขึ้นไป/ ลูกค้าที่พบปัญหาการใช้ไฟฟ้า และลูกค้าหน่วยงานราชการ โดยผู้บริหารกำหนดวัตถุประสงค์การเยี่ยมเยียนลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจน พร้อมบันทึกผลการเยี่ยมในโปรแกรม Digital CRM</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- ผจก.กฟย. (โครงสร้างเดิม)/ ขนาด XS (โครงสร้างใหม่) อย่างน้อย 1 รายขึ้นไป/ไตรมาส/กฟย.</p> <p>*หมายเหตุ : สามารถพิจารณารูปแบบการเยี่ยมเยียนลูกค้าได้ 2 รูปแบบ</p> <p>1. รูปแบบ Onsite</p> <p>2. รูปแบบ Online Meeting ผ่านระบบออนไลน์</p> <p>แพลตฟอร์มต่างๆ (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 29 ธ.ค. 2564 ต่อท้ายหนังสือ</p> <p>กลพ.(สข)797/2564ลว. 27 ธ.ค. 2564 อนุมัติปรับปรุงคู่มือการสร้างและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า)</p> <p>กลพ.(สข)797/2564 ลว. 27 ธ.ค. 2564 อนุมัติปรับปรุงคู่มือการสร้างและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</p> | <b>ผบค.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                | <p>8. สำรวจความพึงพอใจหลังได้รับการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <p>- KAMR ประจำ กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กฟส.บ.นจ.</p> <p>ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจหลังได้รับการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ</p> <p>- <b>กบส.(ก3)</b> สรุปรายงานผลภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>ผบค.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 25                    | 25       | 25       | 25       | กบส.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน

| แผนงาน / โครงการ / งาน         | แผนปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10. สถานที่ | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานเพิ่มเติม กฟภ.3<br>(ต่อ) | <p>9. ประชุมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมในงานด้านระบบไฟฟ้า ด้านบริการ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</p> <p>เป้าหมาย</p> <p>- นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร (ท่าทราย) <u>ภายในไตรมาส 1</u></p> <p>หมายเหตุ :</p> <p>(1) ด้านบำรุงรักษาและระบบไฟฟ้า ผู้รับผิดชอบ ผ.บ.บ.(ก3)</p> <p>(2) ด้านบริการและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ผู้รับผิดชอบ ผ.บ.บ.(ก3)</p> <p>(3) ด้านหน่วยการใช้พลังงานไฟฟ้า ผู้รับผิดชอบ ผ.บ.บ.(ก3)</p> | กฟส.สค.     | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | ทุกฝ่าย          |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน

มุมมอง : Internal Process

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- CB1 Core Business: การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- CB1 Core Business: การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulate Business) 700 ล้านบาท ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- 700 ล้านบาท (รายปี)

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลางและใต้ - ระดับ 5
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรมของสายงานภาคกลางและใ - ระดับ 5
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรมของสายงานภาคกลางและใ - ระดับ 5
- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม - ระดับ 5
- สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance/Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า - อัตราส่วน PM/CM ไม่ต่ำกว่า 2.0
- ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กฟผ. - ระดับ 5
- ผลสำรวจความผูกพันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ กฟผ. - ระดับ 5

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                   | 10. สถานที่                           | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก      | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |         |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|-----------------------|------------------------|---------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                       | (1)ลงทุน               | (2)ทำกร | รวม |
| แผนงานที่ 1 ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลางและใต้      | 1.1 จัดทำค่าเป้าหมายหน่วยสูญเสีย (Total Losses)<br>1.1.1 จัดทำค่าเป้าหมายหน่วยสูญเสียชั่วคราว ภายในเดือน ม.ค. 2567<br><u>เป้าหมาย</u><br>กฟผ.3 = 5.48<br><br>หมายเหตุ : ใช้ค่าเป้าหมายระดับ 5 ปี 2566 ในช่วงรอเป้าหมาย ปี 2567 จากสายงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้า | กฟผ.<br>กฟส.ระดับ L/M<br>กฟฟ.ชั้น 2-3 | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | คณะทำงานฯ<br>กบล.(ก3) |                        |         |     |
|                                                                                | 1.1.2 ปรับปรุงค่าเป้าหมายหน่วยสูญเสียปี 2567 ตามที่ กฟผ.กำหนด<br><u>เป้าหมาย</u> ภายในไตรมาสที่ 2/2567                                                                                                                                                      | กฟผ.<br>กฟส.ระดับ L/M<br>กฟฟ.ชั้น 2-3 | ครั้ง    | -                     | 1        | -        | -        | คณะทำงานฯ<br>กบล.(ก3) |                        |         |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)          | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10. สถานที่                                                    | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก      | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|-----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                       | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 1</b> ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลาง และได้ (ต่อ) | <b>1.2 การดำเนินการตามแผนปฏิบัติด้าน Technical Loss</b><br>จำนวน 10 มาตรการ ของ กฟภ.<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และทบทวนกิจกรรม (กรณีค่า Loss ไม่ได้ค่าเป้าหมายตามไตรมาส)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b>                               | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | คณะทำงานฯ<br>กวว.(ก3) |                        |          |     |
|                                                                                         | <b>1.3 การดำเนินการตามแผนปฏิบัติด้าน Non Technical Loss</b><br>จำนวน 8 มาตรการ ของ กฟภ.<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และทบทวนกิจกรรม (กรณีค่า Loss ไม่ได้ค่าเป้าหมายตามไตรมาส)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ผกป.</b><br><b>ผบค.</b><br><b>ผมต.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | คณะทำงานฯ<br>กบล.(ก3) |                        |          |     |
|                                                                                         | <b>1.4 การใช้โปรแกรม U-CUBE เพื่อนำมาใช้บริหารจัดการด้าน Non-Technical Losses</b><br><u>เป้าหมาย</u><br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขกรณีไม่สามารถดำเนินการแก้ไข/ปิดงานได้ ครบถ้วน ร้อยละ 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>ผมต.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b>                               | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | คณะทำงานฯ<br>กบล.(ก3) |                        |          |     |
|                                                                                         | <b>1.5 การปรับปรุงหม้อแปลงและระบบไฟฟ้าแรงต่ำ ตามผลการวิเคราะห์ด้วยโปรแกรม OPSA on GIS (ไตรมาสที่ 4/2566)</b><br>1.5.1 ตรวจสอบ, จัดทำแผนงานการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ จัดลำดับความสำคัญของแผนงานปรับปรุงฯ จัดทำงบประมาณ, แผนความต้องการวัสดุ และแผนงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำโดยพิจารณาหม้อแปลงที่เกิดปัญหาแรงดันตก และ/หรือ Loading มากกว่า 100%<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลการดำเนินงาน<br>ไตรมาส 1 อนุมัติงบประมาณร้อยละ 30 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ต้องแก้ไข (123 เครื่อง)<br>ไตรมาส 2 อนุมัติงบประมาณร้อยละ 80 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ต้องแก้ไข (326 เครื่อง)<br>ไตรมาส 3 อนุมัติงบประมาณร้อยละ 100 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ต้องแก้ไข (407 เครื่อง)<br><u>(รายละเอียด ตามเอกสารแนบ หม้อแปลงที่ต้องแก้ไข กรณี แรงดันตก/Load &gt; 100%)</u> | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b>                               | ร้อยละ   | 30                    | 80       | 100      | -        | กวว.(ก3)              |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                              | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10. สถานที่ | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 1</b> ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลาง และได้ (ต่อ)                                                                                     | 1.5.2 ผลดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ เพื่อแก้ไขปัญหาหม้อแปลงที่เกิดปัญหาแรงดันตก และ/หรือ Loading มากกว่า 100%<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลการดำเนินงาน (D1-F4)<br>ไตรมาส 1 ร้อยละ 10 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ<br>ไตรมาส 2 ร้อยละ 50 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ<br>ไตรมาส 3 ร้อยละ 80 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ<br>ต.ค. - พ.ย. 2567 ร้อยละ 100 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ | ผกป.        | ร้อยละ   | 10                    | 50       | 80       | 100      | กvv.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                             | 1.5.3 รายงานผลการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามข้อ 1.5.2 ในระบบ PSIM (c3psim.pea.co.th) (สถานะ D1)<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลเดือนละครั้ง ในระบบ PSIM                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ผกป.        | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กvv.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                             | 1.5.4 วิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำด้วย OPSA on GIS ภายในวันที่ 15 ธ.ค. 2567 เพื่อใช้จัดทำแผนงานการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำในปี 2568 ต่อไป<br><u>เป้าหมาย</u> วิเคราะห์และจัดทำแผนงาน เดือน ธ.ค. 2567 จำนวน 1 ครั้ง                                                                                                                                                                                                                                    | ผกป.        | ครั้ง    | -                     | -        | -        | 1        | กvv.(ก3)         |                        |          |     |
| <b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม, เขตอุตสาหกรรม, สวนอุตสาหกรรม ของสายงานภาคกลางและได้ | 2.1 จัดทำค่าเป้าหมาย และปรับปรุงค่าเป้าหมายค่าดัชนี SAIFI & SAIDI พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม<br>2.1.1 จัดทำค่าเป้าหมายชั่วคราว ค่าดัชนี SAIFI&SAIDI พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ภายในเดือน ม.ค. 2567<br><u>เป้าหมาย</u><br>กฟท.3 SAIFI = 0.670, SAIDI = 8.469<br>หมายเหตุ : ใช้ค่าเป้าหมายระดับ 5 ปี 2566 ในช่วงรอเป้าหมาย ปี 2567                                                                                                                              | กปบ.(ก3)    | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                       | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10. สถานที่                                        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) นีคมอุตสาหกรรม, เขต<br>อุตสาหกรรม, สวนอุตสาหกรรม ของสาย<br>งานภาคกลางและใต้<br>(ต่อ) | 2.1.2 ปรับปรุงค่าเป้าหมายดัชนี SAIFI&SAIDI พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม<br>ตามที่ กฟผ.กำหนด<br><u>เป้าหมาย</u> ภายในไตรมาสที่ 2/2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กบป.(ก3)                                           | ครั้ง    | -                     | 1        | -        | -        | กบป.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | 2.2 ตรวจสอบสิ่งผิดปกติในระบบสายส่ง 115 เควี และระบบจำหน่าย 22/33 เควี (Patrol)<br>และดำเนินการแก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบสายส่งไฟฟ้า<br>(ตามระยะเวลาที่คู่มือ Maintenance Policy กำหนด) ในพื้นที่นิคม<br>อุตสาหกรรมด้วยโปรแกรม Mobile job Management (MJM)<br>- ระบบสายส่ง ทุกวงจร 2 เดือน ครั้ง<br>- ระบบจำหน่าย 22 เควี ทุกวงจร ไตรมาสละ 1 ครั้ง<br>2.2.1 ตรวจสอบสิ่งผิดปกติในระบบสายส่ง 115 เควี และระบบจำหน่าย 22 เควี<br>ด้วยโปรแกรม Mobile job Management (MJM)<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กบข.(ก3) | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | 2.2.2 ดำเนินการแก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบสายส่งไฟฟ้า<br>ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม โดยตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานด้วยโปรแกรม<br>Mobile job Management (MJM) (ตามระยะเวลาที่คู่มือ Maintenance<br>Policy กำหนด)<br><u>เป้าหมาย</u> ดำเนินการแก้ไขตาม Maintenance Policy และรายงานผลการแก้ไขสิ่งผิดปกติ<br>ทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                            | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กบข.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | 2.3 ติดตั้งต้นไม้ใกล้แนวระบบไฟฟ้าได้ตามแผนงานของ กฟผ.<br>(ตามระยะทางต้นไม้ที่ได้จากการสำรวจ) ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>กฟผ.3 จำนวน 33.38 วงจร-กม.<br>- นิคมฯสมุทรสาคร จำนวน 20.27 วงจร-กม.<br>- นิคมฯสินสาคร จำนวน 13.11 วงจร-กม.                                                                                                                                                                                                                                                   | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กบข.(ก3) | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                       | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่                                        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า<br>ชัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ชัดข้อง (SAIDI) นีคมอุตสาหกรรม, เขต<br>อุตสาหกรรม, สวนอุตสาหกรรม ของสาย<br>งานภาคกลางและใต้<br>(ต่อ) | <b>2.4 บำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม</b><br><b>เป้าหมาย</b><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>กฟก.3 จำนวน 4 สถานี<br>( สถานีท่าทราย1, สถานีฯสมุทรสาคร 16(ชค), สถานีฯท่าทราย2(ชค), สถานีฯสินสาคร )                                                                      | กสฟ.(ก3)                                           | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กสฟ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | <b>2.5 สำรองระบบไฟฟ้าทั้งระบบสายส่ง, ระบบจำหน่ายแรงสูง เพื่อ</b><br><b>พิจารณาปรับปรุงระบบจำหน่ายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม</b><br>2.5.1 สำรองระบบจำหน่ายและจัดทำแผนงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบสายส่ง,<br>ระบบจำหน่าย<br><b>เป้าหมาย</b> จัดทำแผนงานและรายงานผลภายใน เดือน มี.ค. 2567                                                           | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กบข.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | 2.5.2 รายงานผลการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่าย จากข้อ 2.5.1<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                             | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กบข.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | <b>2.6 รายงานผลค่าดัชนี SAIFI&amp;SAIDI และวิเคราะห์ปัญหา รวมทั้งแนว</b><br><b>ทางแก้ไขปัญหาระบบไฟฟ้าชัดเจน พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพื่อระบุ</b><br><b>อุปกรณ์ทำงาน/สาเหตุ/แก้ไขปัญหาวา</b><br><b>เป้าหมาย</b><br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขปัญห (กรณีค่า SAIFI&SAIDI ไม่ได้ค่า<br>เป้าหมายตามไตรมาส) | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กบป.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบป.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | <b>2.7 รายงานการตรวจสอบวิเคราะห์ระบบป้องกันทำงานผิดปกติสำหรับ</b><br><b>เหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้องพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม</b><br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส                                                                                                                                                                   | กสฟ.(ก3)                                           | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กสฟ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                       | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10. สถานที่                                                 | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม, เขต<br>อุตสาหกรรม, สวนอุตสาหกรรม ของสาย<br>งานภาคกลางและใต้<br>(ต่อ) | <b>2.8</b> จำแนกนิคมอุตสาหกรรม Criteria และจัดทำแผนงานปรับปรุง<br>ประสิทธิภาพระบบไฟฟ้าภายในนิคมอุตสาหกรรม<br>A = มีสถานีไฟฟ้าในนิคมฯ สายส่ง Closed Loop<br>B = มีสถานีไฟฟ้าในนิคมฯ สายส่งไม่เป็น Closed Loop<br>C = ไม่มีสถานีไฟฟ้าในนิคมฯ สายส่ง Closed Loop<br>D = ไม่มีสถานีไฟฟ้าในนิคมฯ สายส่งไม่เป็น Closed Loop<br><u>เป้าหมาย</u> จำแนกนิคมอุตสาหกรรม ตาม Criteria ภายในไตรมาสที่ 1/2567                        | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กปบ.(ก3)          | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | <b>2.9</b> สรุปเปรียบเทียบผลค่างาน SAIFI&SAIDI กับเป้าหมายของนิคม<br>อุตสาหกรรม ทั้ง 4 ประเภท<br>A : SAIFI = 1.372, SAIDI = 23.204, B : SAIFI = 1.408, SAIDI = 24.716,<br>C : SAIFI = 1.444, SAIDI =26.228, D : SAIFI =1.480, SAIDI = 27.740<br><u>เป้าหมาย</u><br>- รายงานผล (ค่าจริง + ค่าคาดคะเน) เปรียบเทียบค่าเป้าหมาย ทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขปัญหา (กรณีค่า SAIFI&SAIDI ไม่ได้ตามค่าเป้าหมาย) | กฟจ.สค.<br>กฟส.สมุทรสาคร<br>กฟส.โคกขาม<br>กปบ.(ก3)          | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | <b>2.10</b> จัดทำแผนงานยกระดับ Criterita (A-D) ของนิคมอุตสาหกรรม<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานแผนงานยกระดับฯ ภายในไตรมาสที่ 3/2567                                                                                                                                                                                                                                                                                         | กปบ.(ก3)                                                    | ครั้ง    | -                     | -        | 1        | -        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                      | <b>2.11</b> จัดทำข้อมูลเขตอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรมในพื้นที่ พร้อม<br>ทั้งประเมินค่างาน SAIFI & SAIDI ของปี 2566<br>2.11.1 จัดทำข้อมูลเขตอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรมในพื้นที่<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผล ภายในไตรมาสที่ 1/2567                                                                                                                                                                                        | กฟจ.<br>กฟส.ระดับ L/M/S<br>กฟฟ.ชั้น 1-3<br>กฟส.<br>กปบ.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                       | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                             | 10. สถานที่                                                 | หน่วยวัด  | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |                 |                 |                 | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                             |           | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2        | ไตรมาส 3        | ไตรมาส 4        |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม, เขตอุตสาหกรรม, สวนอุตสาหกรรม ของสายงานภาคกลางและใต้<br>(ต่อ) | 2.11.2 ประเมินค่าดัชนี SAIFI& SAIDI ของเขตอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรมของปี 2566 เพื่อนำมาเป็นค่าเป้าหมาย<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผล ภายในไตรมาสที่ 1/2567                                                                                                                                                                            | กฟจ.<br>กฟส.ระดับ L/M/S<br>กฟฟ.ชั้น 1-3<br>กฟส.<br>กปบ.(ก3) | ครั้ง     | 1                     | -               | -               | -               | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                      | 2.11.3 ประมวลค่าดัชนี SAIFI & SAIDI เปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายพร้อมทั้งวิเคราะห์นำเสนอแนวทางแก้ไข (กรณียังไม่ได้ค่าตามเป้าหมาย)<br><u>เป้าหมาย</u><br>- รายงานผล (ค่าจริง + ค่าคาดคะเน) เปรียบเทียบค่าเป้าหมาย ทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขปัญหา (กรณีค่า SAIFI&SAIDI ไม่ได้ตามค่าเป้าหมาย)                             | กฟจ.<br>กฟส.ระดับ L/M/S<br>กฟฟ.ชั้น 1-3<br>กฟส.<br>กปบ.(ก3) | ครั้ง     | 1                     | 1               | 1               | 1               | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
| <b>แผนงานที่ 3</b> สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อเพิ่มความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม                                                                         | 3.1 แต่งตั้งคณะทำงานติดตามผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม<br><u>เป้าหมาย</u> จัดตั้งคณะทำงานฯ ภายในเดือน ก.พ. 2567                                                                                                                                                                         | สายงาน กต                                                   | ครั้ง     | 1                     | -               | -               | -               | ผ้งก.(กต)        |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                      | 3.2 ประชุมติดตามผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจจากการสำรวจฯ เพื่อจัดทำแผนงานเพื่อเพิ่มความพึงพอใจต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม<br><u>เป้าหมาย</u> ภายในเดือน มี.ค. 2567                                                                                                                                                 | สายงาน กต                                                   | ครั้ง     | 1                     | -               | -               | -               | ผ้งก.(กต)        |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                      | 3.3 ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการฯ<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                    | สายงาน กต                                                   | ครั้ง     | 1                     | -               | -               | -               | ผ้งก.(กต)        |                        |          |     |
| <b>แผนงานที่ 4</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า                        | 4.1 จัดทำแผนงาน และดำเนินกิจกรรมเพื่อควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อการบำรุงรักษาเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance/Corrective Maintenance ZPM4/(ZOM1+ZPM2)) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้าให้อยู่ในอัตราไม่น้อยกว่า 2.0<br><u>เป้าหมาย</u><br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- อัตราส่วน PM/CM ไม่น้อยกว่า 2.0 | กฟจ.<br>กฟส.ระดับ L/M/S<br>กฟฟ.ชั้น 1-3<br>กฟส.<br>กบข.(ก3) | อัตราส่วน | ไม่น้อยกว่า 2.0       | ไม่น้อยกว่า 2.0 | ไม่น้อยกว่า 2.0 | ไม่น้อยกว่า 2.0 | กบข.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                      | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10. สถานที่                      | หน่วยวัด     | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                  |              | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 4</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า (ต่อ) | <b>4.2 ดำเนินแผนงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า เพื่อลดจำนวนครั้งการทำงานของ Circuit Breaker หรือ Recloser ที่ส่งผลกระทบต่อค่า SAIFI สูง ปี 2566 (กำหนดโดย ฝปบ.) ของ กฟส.ระดับ L/M/S, กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส.ทุกแห่ง เฉพาะระบบจำหน่าย 22/33 เครือ อย่างน้อย กฟฟ. ละ 1 ฟีดเดอร์</b><br><b>4.2.1 จัดทำแผนงาน/กิจกรรม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเพื่อลดจำนวนครั้งการทำงานของ Circuit Breaker หรือ Recloser ที่ส่งผลกระทบต่อค่า SAIFI สูง ปี 2566 (กำหนดโดย ฝปบ.)</b><br><b>เป้าหมาย</b> จัดทำแผนงานภายใน เดือน ก.พ. 2567<br><b>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_วงจร SAIFI สูง)</b> | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | <b>ครั้ง</b> | 1                     | -        | -        | -        | <b>กบข.(ก3)</b>  |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.2.2 ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานในข้อ 4.2.1</b><br><b>เป้าหมาย</b><br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- ให้ กฟส.ระดับ L/M/S, กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส.ทุกแห่ง ลดจำนวนครั้งการทำงานของ Circuit Breaker หรือ Recloser ให้ลดลงร้อยละ 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |              | 1                     | 1        | 1        | 1        |                  |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>ไฟฟ้าที่ไม่มีการทำงานของ Circuit Breaker/Recloser หรือ วงจรที่ ดีที่สุด สำหรับ กฟส.ระดับ L/M/S, กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส.ทุกแห่ง</b><br><b>4.3.1 จัดทำแผนงาน/กิจกรรม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า เพื่อรักษาสภาพระบบไฟฟ้า ที่ไม่มีการทำงานของ Curcuit Beraker/Recloser หรือวงจรที่ดีที่สุด สำหรับ กฟส.ระดับ L,M,S ,กฟฟ.1-3 และ กฟส.ทุกแห่ง อย่างน้อย กฟฟ.ละ 1 ฟีดเดอร์</b><br><b>เป้าหมาย</b> จัดทำแผนงานภายใน เดือน ก.พ. 2567<br><b>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_วงจรดีที่สุด)</b>                                                                                  |                                  |              | 1                     | -        | -        | -        |                  |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.3.2 ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานในข้อ 4.3.1</b><br><b>เป้าหมาย</b><br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>- ให้ กฟส.ระดับ L/M/S, กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส.ทุกแห่ง ลดจำนวนครั้งการทำงานของ Circuit Breaker หรือ Recloser ให้ลดลงหรือเท่ากับ 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | <b>ครั้ง</b> | 1                     | 1        | 1        | 1        | <b>กบข.(ก3)</b>  |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                      | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. สถานที่                                                           | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก     | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                       |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                      | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 4</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า (ต่อ) | <b>4.4</b> ติดตั้งต้นไม้ใกล้แนวระบบไฟฟ้าได้ตามแผนงานของ กฟผ.<br>(ตามระยะทางต้นไม้ที่ได้จากการสำรวจ)<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>กฟผ.3 จำนวน 18,309.00 วงจร-กม.<br>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_แผนงานติดตั้งไม้)                                                                                                                                              | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน                                                    | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบข.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.5</b> ตรวจสอบผิดปกติในระบบสายส่ง 115 เควีและระบบจำหน่าย 22 เควี (Patrol) ด้วยโปรแกรม Mobile job Management (MJM)<br>- ระบบสายส่ง ทุกวงจร 2 เดือน ครั้ง<br>- ระบบจำหน่าย 22 เควี ทุกวงจร ไตรมาสละ 1 ครั้ง<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ดำเนินการครบถ้วน ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด<br>- รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส                                                                                                                   | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน                                                    | ร้อยละ   | 100                   | 100      | 100      | 100      | กบข.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.6</b> ดำเนินการแก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบสายส่งไฟฟ้าโดยตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงาน ด้วยโปรแกรม Mobile job Management (MJM) (ตามระยะเวลาที่คู่มือ Maintenance Policy กำหนด)<br><u>เป้าหมาย</u> ดำเนินการแก้ไขตาม Maintenance Policy และรายงานผลดำเนินการแก้ไขสิ่งผิดปกติทุกไตรมาส                                                                                                                                 | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน                                                    | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบข.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.7</b> ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้า ในพื้นที่ชนแดนให้มีประสิทธิภาพ<br><b>4.7.1</b> แผนงานก่อสร้างและปรับปรุงสายไฟฟ้าแรงสูง<br><u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส<br>กฟผ.3 จำนวน 0.31 วงจร - กม.<br>มีจำนวน 2 งานดังนี้ (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 7 เมย 66 ก.3 กว(ก) 2641/2566)<br>1) ปรับปรุงระบบจำหน่ายบริเวณท้ายซอยโรงแก้ว ระยะ 0.04 วงจร-กม.<br>2) ปรับปรุงระบบจำหน่ายบริเวณวัดนครชื่นชุ่ม ระยะ 0.27 วงจร-กม. | กฟจ.สค.<br>กฟส.อมน.<br>กหว.(ก3)                                       | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กหว.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.7.2</b> จัดหาอุปกรณ์ตัดตอนและระบบควบคุมสั่งการระยะไกล<br><u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส<br>กฟผ.3 จำนวน RCS 160 ชุด และ FRTU 160 ชุด (แผนงานติดตั้ง)<br>ไตรมาส 1 จำนวน 60 ชุด<br>ไตรมาส 2 จำนวน 100 ชุด                                                                                                                                                                                               | กฟฟ.ในพื้นที่<br>จ.สมุทรสาคร<br>กฟฟ.ในพื้นที่<br>จ.นครปฐม<br>กบข.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กปบ.(ก3)<br>กบข.(ก3) |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                      | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                       | 10. สถานที่                                                           | หน่วยวัด   | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก     | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                       |            | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                      | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 4</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า (ต่อ) | <b>4.7.3</b> แผนงานเพิ่มขีดความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าในระบบแรงต่ำ<br><b>เป้าหมาย</b> ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 1,900 kVA<br><u>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_แผนงานจ่ายไฟในระบบแรงต่ำ)</u>          | กฟฟ.ในพื้นที่<br>จ.สมุทรสาคร<br>กฟฟ.ในพื้นที่<br>จ.นครปฐม<br>กวว.(ก3) | kVA        | -                     | -        | -        | 1,900    | กวว.(ก3)             |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.7.4</b> แผนงานปรับปรุงระบบจำหน่ายข้ามถนนเป็นระบบจำหน่าย UG,TAC<br><b>เป้าหมาย</b> ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 1.70 วงจร - กม.<br><u>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_แผนงานปรับปรุง UG,TAC)</u>   | กฟฟ.ในพื้นที่<br>จ.สมุทรสาคร<br>กฟฟ.ในพื้นที่<br>จ.นครปฐม<br>กรย.(ก3) | วงจร - กม. | -                     | -        | -        | 1.70     | กรย.(ก3)<br>กวว.(ก3) |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.8</b> ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้า ในพื้นที่พิเศษ (อาทิ พื้นที่รองรับโครงการ Landbridge) ให้มีประสิทธิภาพ<br><b>4.8.1</b> กำหนดพื้นที่พิเศษสำหรับจัดทำโครงการ<br><b>เป้าหมาย</b> ภายในไตรมาสที่ 1/2567<br>กฟภ.3 ไม่มีแผนงาน | กฟภ.3                                                                 | ครั้ง      | 1                     | -        | -        | -        | -                    |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.8.2</b> สํารวจ จัดทำแผนงาน/โครงการ<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลการดำเนินงาน ภายในไตรมาสที่ 3/2567<br>กฟภ.3 ไม่มีแผนงาน                                                                                                     | กฟภ.3                                                                 | ครั้ง      | -                     | -        | 1        | -        | -                    |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                     | <b>4.8.3</b> จัดทำขออนุมัติงบประมาณสำหรับดำเนินการ<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลการดำเนินงาน ภายในไตรมาสที่ 3/2567<br>กฟภ.3 ไม่มีแผนงาน                                                                                          | กฟภ.3                                                                 | ครั้ง      | -                     | -        | 1        | -        | -                    |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                          | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                          | 10. สถานที่           | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก      | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|-----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |                       |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                       | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 5</b> สร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ทุกกลุ่มยกเว้นกลุ่มลูกค้าและกลุ่มพนักงาน) เพื่อเพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กฟผ. | <b>5.1</b> แต่งตั้งคณะทำงานติดตามผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กฟผ. ของสายงานภาคกลาง และได้<br><u>เป้าหมาย</u> ภายในเดือน ม.ค. 2567 | คณะทำงานฯ<br>กรย.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | คณะทำงานฯ<br>กรย.(ก3) |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                         | <b>5.2</b> ประชุมติดตามผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจและความผูกพันจากการสำรวจฯ เพื่อจัดทำแผนงานแก้ไข<br><u>เป้าหมาย</u> ภายในเดือน มี.ค. 2567                                          | คณะทำงานฯ<br>กรย.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | คณะทำงานฯ<br>กรย.(ก3) |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                         | <b>5.3</b> ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการฯ<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส                                                                   | คณะทำงานฯ<br>กรย.(ก3) | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | คณะทำงานฯ<br>กรย.(ก3) |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Internal Process

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO3 เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- เพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนตามแผน Smart Grid

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละ 100 (ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงาน)
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของระบบจำหน่ายของสายงานภาคกลางและใ - ระดับ 5  
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายของสายงานภาคกลางและใ - ระดับ 5

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                              | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                            | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำของสายงานภาคกลางและใต้ | 1.1 จัดทำค่าเป้าหมาย และปรับปรุงค่าเป้าหมายค่าดัชนี SAIFI & SAIDI แรงต่ำ<br>1.1.1 จัดทำค่าเป้าหมายชั่วคราว ค่าดัชนี SAIFI&SAIDI แรงต่ำ<br>เป้าหมาย ภายในเดือน ม.ค. 2567<br>กฟภ.3 SAIFI = 0.822, SAIDI = 48.233      | มกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                             | 1.1.2 ปรับปรุงค่าเป้าหมายดัชนี SAIFI&SAIDI แรงต่ำ<br>เป้าหมาย ภายในไตรมาสที่ 2/2567                                                                                                                                 | มกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | -                     | 1        | -        | -        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                             | 1.1.2 ปรับปรุงค่าเป้าหมายหน่วยสูญเสียปี 2567 ตามที่ กฟภ.กำหนด<br>เน้นการแก้ไขจุดผิดปกติพร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการใน MJM<br>เป้าหมาย รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน ร้อยละ 33.33 ของหม้อแปลงติดตั้ง | มกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                           | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10. สถานที่                      | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| <b>แผนงานที่ 1</b> ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำของสายงานภาคกลางและใต้ (ต่อ) | <b>1.3</b> พิจารณาจัดทำแผนงานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ<br><b>1.3.1</b> จัดทำแผนงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ<br><u>เป้าหมาย</u> จัดทำแผนภายใน เดือน ก.พ. 2567<br>กฟส. ระดับ L กฟฟ.ชั้น 2 อย่างน้อย กฟฟ. ละ 5 แผนงาน<br>กฟส. ระดับ M กฟฟ.ชั้น 2 อย่างน้อย กฟฟ. ละ 3 แผนงาน<br>กฟส. ระดับ S กฟฟ.ชั้น 2 อย่างน้อย กฟฟ. ละ 2 แผนงาน<br>กฟส. ระดับ XS กฟฟ.ชั้น 2 อย่างน้อย กฟฟ. ละ 1 แผนงาน | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                          | <b>1.3.2</b> ติดตามการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ จากข้อ 1.3.1<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                          | <b>1.4</b> งานตรวจสอบ/บำรุงรักษาหม้อแปลง กฟภ. ตามวาระ<br><b>1.4.1</b> หม้อแปลง 3 เฟส (ร้อยละ 33.33 ของหม้อแปลงติดตั้ง)<br><u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 6,261 เครื่อง                                                                                                                                                                          | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | เครื่อง  | 1,565                 | 1,565    | 1,565    | 1,566    | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                          | <b>1.4.2</b> หม้อแปลง 1 เฟส (ร้อยละ 33.33 ของหม้อแปลงติดตั้ง)<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 3,713 เครื่อง                                                                                                                                                                                                                                 | <b>ผกป.</b><br><b>กฟส.พนมทวน</b> | เครื่อง  | 928                   | 928      | 928      | 929      | กบข.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                    | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                        | 10. สถานที่                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก     | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|----------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                      | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 ควบคุมดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) และดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำของสายงานภาคกลางและใต้ (ต่อ) | 1.5 การปรับปรุงหม้อแปลงและระบบไฟฟ้าแรงต่ำ ตามข้อมูลจากโปรแกรม VOC / Vcare<br>เป้าหมาย<br>- รายงานผลการตรวจสอบและแก้ไขข้อร้องเรียนจากโปรแกรม VOC / Vcare ทุกไตรมาส<br>- วิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขกรณีไม่สามารถดำเนินการแก้ไข / ปิดงาน<br>ได้ครบถ้วน ร้อยละ 100 | ผกป.<br>ผบค.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 3                     | 3        | 3        | 3        | กบส.(ก3)<br>กvw.(ก3) |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Internal Process

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- CB1 Core Business: การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรโดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- CB1 Core Business: การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรโดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ใจหลัก (Core Regulate Business) 700 ล้านบาท
- ประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- 700 ล้านบาท (รายปี)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลางและใต้
- ่อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรมของสายงานภาคกลางและใต้
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรมของสายงานภาคกลางและใต้
- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม
- สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance/Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า
- ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กฟภ.
- ผลสำรวจความผูกพันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ กฟภ.

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 5
- ระดับ 5
- ระดับ 5
- ระดับ 5
- อัตราส่วน PM/CM ไม่ต่ำกว่า 2.0
- ระดับ 5
- ระดับ 5

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                 | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br>แผนงานที่ 1 ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลางและใต้ | 1.1 ความครบถ้วนของข้อมูล งานก่อสร้างระบบจำหน่ายในระบบ GIS(FAC-LP) เทียบกับระบบ SAP(PS) ดังนี้<br>1.1.1 งานก่อสร้าง ผู้ใช้ไฟ (ยกเว้นงานหมู่บ้านจัดสรร)<br><br>1.1.2 งานก่อสร้าง งบลงทุน (งานปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบจำหน่ายแรงต่ำ ปี 2567)<br><br>1.1.3 งานก่อสร้าง (งานยกระดับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการในพื้นที่ปริมาณชลชนแดน กฟน. ระยะที่ 2 ปี 2567)<br>เป้าหมาย ร้อยละ 90, รายงานทุกไตรมาส<br>1.1.1 สถานะ SAP F4<br>1.1.2 ปรับปรุงค่าเป้าหมายหน่วยสูญเสียปี 2567 ตามที่ กฟภ.กำหนด | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กวว.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                              | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><u>แผนงานที่ 1</u> ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลางและใต้ (ต่อ) | <p>1.2 แผนงานปรับปรุงคุณภาพของข้อมูลระบบไฟฟ้าแรงต่ำ ด้วยการสุ่มตรวจหม้อแปลงที่มีผลการรัน OPSA ผิดปกติ โหลดเกิน 150 % และแรงดันต่ำกว่า 170V</p> <p>1.2.1 กวว.(ก3) จัดทำแผนการสุ่มตรวจ หม้อแปลงที่มีผลการรัน OPSA ผิดปกติ โหลดเกิน 150% และแรงดันต่ำกว่า 170V<br/><u>เป้าหมาย</u> จัดทำแผนภายใน เดือน ม.ค.2567</p> <p>1.2.2 กวว.(ก3)ดำเนินการสุ่มตรวจ หม้อแปลงที่มีผลการรัน OPSA ผิดปกติ โหลดเกิน 150% และแรงดันต่ำกว่า 170V<br/><u>เป้าหมาย</u> ดำเนินการภายในไตรมาสที่ 2/2566</p> <p>1.2.3 ดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุงหม้อแปลงที่มีผลการรัน OPSA ผิดปกติ โหลดเกิน 150% และแรงดันต่ำกว่า 170V<br/><u>เป้าหมาย</u> กฟจ.สค.,กฟส.ระดับ L,M,S,กฟฟ.2-3,กฟส. ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อมูลระบบ GIS กรณีสุ่มตรวจข้อมูลสภาพปัจจุบันไม่ตรงกับระบบGIS ภายใน 1 เดือน ภายหลังจากรับรายงานผลความผิดปกติ</p> | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | กวว.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                             | <p>1.3 การปรับปรุงหม้อแปลงและระบบไฟฟ้าแรงต่ำ ตามผลการวิเคราะห์ด้วยโปรแกรม OPSA on GIS (ไตรมาสที่ 4/2566)</p> <p>1.3.1 หม้อแปลงที่เกิดปัญหา Loading 80-100%</p> <p>1.3.1.1 จัดทำแผนงานการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ จัดลำดับความสำคัญของแผนงานปรับปรุงฯ จัดทำงบประมาณ, แผนความต้องการพัสดุ และแผนงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำโดยพิจารณาหม้อแปลงที่เกิดปัญหา Loading 80-100%</p> <p><u>เป้าหมาย</u> จัดทำแผนแก้ไข ให้แล้วเสร็จในไตรมาส 1/2567</p> <p>ดำเนินการให้แล้วเสร็จ 100% (จำนวน 354 เครื่อง) วัตถุประสงค์จากรายงานหม้อแปลงใน PSIM และข้อมูลมิติเปิดงาน คพจ.2.4 ในไตรมาส 1/2567 (กรณีงาน PS)</p> <p><u>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ แผนงานหม้อแปลง Loading 80-100%)</u></p>                                                                                                     |                    | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | กวว.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><b>แผนงานที่ 1</b> ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss) ของสายงานภาคกลางและใต้ (ต่อ)                                                                                   | 1.3.1.2 ผลดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ เพื่อแก้ไข<br>ปัญหาหม้อแปลงที่เกิดปัญหา Loading 80-100%<br><u>เป้าหมาย</u><br>ไตรมาส 1 ร้อยละ 30 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปัญหา (จำนวน 106 เครื่อง)<br>ไตรมาส 2 ร้อยละ 60 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปัญหา (จำนวน 212 เครื่อง)<br>ไตรมาส 3 ร้อยละ 100 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปัญหา (จำนวน 354 เครื่อง)                                                                                                                                                                           | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ   | 30                    | 60       | 100      |          | กวว.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                               | 1.3.2 หม้อแปลงที่เกิดปัญหา Unbalance > 50 % และ Load > 50%<br>1.3.2.1 จัดทำแผนงานการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ จัดลำดับความสำคัญ<br>ของแผนงานปรับปรุงฯ จัดทำงบประมาณ, แผนความต้องการพัสดุ และแผนงาน<br>ก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำโดยพิจารณาหม้อแปลงที่เกิดปัญหา<br>Unbalance > 50 % และ Load > 50%<br><u>เป้าหมาย</u> จัดทำแผนแก้ไข ให้แล้วเสร็จในไตรมาส 1/2567<br>ดำเนินการให้แล้วเสร็จ 100% (จำนวน 970 เครื่อง) วัดผลจากการรายงาน<br>หม้อแปลงใน PSIM และข้อมูลนิติเปิดงาน คพจ.2.4 ในไตรมาส 1/2567<br>(กรณีงาน PS) |                    | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | กวว.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                               | 1.3.2.2 ผลดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ เพื่อแก้ไข<br>ปัญหาหม้อแปลงที่เกิดปัญหา Unbalance > 50 % และ Load > 50%<br><u>เป้าหมาย</u><br>ไตรมาส 1 ร้อยละ 30 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปัญหา (จำนวน 291 เครื่อง)<br>ไตรมาส 2 ร้อยละ 60 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปัญหา (จำนวน 582 เครื่อง)<br>ไตรมาส 3 ร้อยละ 100 ของหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีปัญหา (จำนวน 907 เครื่อง)<br><a href="#">(รายละเอียดตามเอกสารแนบ แผนงานหม้อแปลง Unbalance &gt; 50 % และ Load &gt; 50%)</a>                                                          |                    | ร้อยละ   | 30                    | 60       | 100      |          | กวว.(ก3)         |                        |          |     |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย<br>ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข<br>(Preventive Maintenance / Corrective<br>Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า | 2.1 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI กฟพ. จุติรวมงาน<br>(รวมถึงกัก) ให้เป็นตามเกณฑ์ที่ กฟพ. กำหนด<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                      | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                            | 10. สถานที่                                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><br>แผนงานที่ 2 ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย<br>ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข<br>(Preventive Maintenance / Corrective<br>Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า<br>(ค่อ) | 2.2 ติดตามกิจกรรม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI 4 กฟฟ. จุฬรรมงาน<br>(รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กฟพ. กำหนด<br><br>2.2.1 จัดทำแผนงาน/กิจกรรม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า เพื่อลดค่าดัชนี<br>SAIFI & SAIDI 4 กฟฟ. จุฬรรมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด<br><u>เป้าหมาย</u> จัดทำแผนงานภายใน วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 | ผกบ.<br><br>กฟส.พนมทวน                     | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                     | 2.2.2 ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานในข้อ 1.2.1<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br><br>กฟภ.3 กฟจ.สุพรรณบุรี, กฟจ.กาญจนบุรี, กฟอ.บ่อพลอย,<br>กฟอ.เดิมบางนางบวช                                                                                                                                   |                                            |          | 1                     | 1        | 1        | 1        | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                     | 2.3 ติดตามกิจกรรม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI ในพื้นที่เมืองใหญ่<br>ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กฟพ. กำหนด<br><br>2.3.1 จัดทำแผนงาน/กิจกรรม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า เพื่อลดค่าดัชนี<br>SAIFI & SAIDI พื้นที่เมืองใหญ่<br><u>เป้าหมาย</u> จัดทำแผนงานภายใน วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567                                                           | กฟจ.สค.<br>กฟส.สค.<br>กฟส.คخم.<br>กปบ.(ก3) | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | กปบ.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                     | <u>เป้าหมาย</u> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                     | 2.4 งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน ตาม คพจ.2.3<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส<br><br>จำนวน 128.822 วงจร-กม.<br><br>ไตรมาส 1 จำนวน 18.545 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 2 จำนวน 59.519 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 3 จำนวน 45.792 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 4 จำนวน 4.966 วงจร-กม.<br><br>(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_แผนงานก่อสร้างแรงสูง)              | กรย.(ก3)<br>กฟส. L/M/S                     | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กรย.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                         | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10. สถานที่              | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย<br>ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข<br>(Preventive Maintenance / Corrective<br>Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า<br>(ต่อ) | <b>2.5 งานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน ตาม คพจ.2.3</b><br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลทุกไตรมาส<br>จำนวน 164.071 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 1 จำนวน 62.708 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 2 จำนวน 25.518 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 3 จำนวน 24.495 วงจร-กม.<br>ไตรมาส 4 จำนวน 51.350 วงจร-กม.<br><u>(รายละเอียดความเอกสารแนบ_แผนงานปรับปรุงแรงสูง)</u>                                                                                                                                                                                                                                                                     | กรย.(ก3)<br>กฟส. L/M/S   | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กรย.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                        | <b>2.6 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าชั่วคราว</b><br>- สถานีท่าทราย1 (ชั่วคราว)<br>- สถานีวนครปฐม 4 (ชั่วคราว)<br>- สถานีอ้อมน้อย 1 (ชั่วคราว)<br>ไตรมาส 1 จำนวน 1 สถานี<br>ไตรมาส 3 จำนวน 2 สถานี<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | กรย.(ก3)<br>กสฟ.<br>กบข. | ครั้ง    | 1                     |          | 1        |          | กรย.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                        | <b>2.7 สํารวจระบบไฟฟ้าทั้งระบบสายส่ง, ระบบจำหน่ายแรงสูง เพื่อพิจารณาปรับปรุงระบบจำหน่าย</b><br><b>2.7.1</b> สํารวจระบบจำหน่ายและจัดทำแผนงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบสายส่ง,ระบบจำหน่าย<br><b>เป้าหมาย</b> จัดทำแผนงานและรายงานผลภายใน เดือน มี.ค. 2567<br>กฟส. ระดับ L กฟฟ.ชั้น 2 อย่างน้อย กฟฟ. ละ 5 แผนงาน<br>กฟส. ระดับ M กฟฟ.ชั้น 3 อย่างน้อย กฟฟ. ละ 3 แผนงาน<br>กฟส. ระดับ S, กฟส. อย่างน้อย กฟฟ. ละ 2 แผนงาน<br>กฟส. ระดับ XS, กฟย. อย่างน้อย กฟฟ. ละ 1 แผนงาน<br><br><b>2.7.2</b> รายงานผลการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่าย จากข้อ 4.7.1<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน       | ครั้ง    | 1                     |          |          |          | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน       | ครั้ง    | 1                     | 1        | 1        | 1        | กบข.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                            | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10. สถานที่                                            | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข (Preventive Maintenance / Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า (ต่อ) | <b>2.8 งานตรวจสอบ/บำรุงรักษาหม้อแปลง กฟภ. ตามวาระ</b><br><b>2.8.1 หม้อแปลง 3 เฟส</b><br><b>เป้าหมาย</b> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 7,810 เครื่อง<br>ไตรมาส 1 คิดเป็น 10% จำนวน 781 เครื่อง<br>ไตรมาส 2 คิดเป็น 20% จำนวน 1,562 เครื่อง<br>ไตรมาส 3 คิดเป็น 50% จำนวน 3,905 เครื่อง<br>ไตรมาส 4 คิดเป็น 20% จำนวน 1,562 เครื่อง<br><a href="#">(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_แผนงานตรวจสอบ/บำรุงรักษาหม้อแปลง)</a> | ผมต.<br>กฟส.พนมทวน                                     | เครื่อง  | 781                   | 1,562    | 3,905    | 1,562    | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                           | <b>2.8.2 หม้อแปลง 1 เฟส</b><br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 4,615 เครื่อง<br>ไตรมาส 1 คิดเป็น 10% จำนวน 461 เครื่อง<br>ไตรมาส 2 คิดเป็น 20% จำนวน 923 เครื่อง<br>ไตรมาส 3 คิดเป็น 50% จำนวน 2,308 เครื่อง<br>ไตรมาส 4 คิดเป็น 20% จำนวน 923 เครื่อง<br><a href="#">(รายละเอียดตามเอกสารแนบ_แผนงานตรวจสอบ/บำรุงรักษาหม้อแปลง)</a>                                                            |                                                        |          | 461                   | 923      | 2,308    | 923      | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                           | <b>2.9 การบริหารงบประมาณเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพเพื่อความมั่นคงของระบบไฟฟ้า</b><br>2.9.1 ปีงบประมาณ MS.2000 คงค้าง ปี 2565 ครบ 100% ภายใน มี.ค. 2567<br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 14 งาน                                                                                                                                                                                    | กฟจ.นฐ.<br>กฟอ.บล.<br>กฟส.สญ.<br>กฟส.ตจ.<br>กบข.(ก3)   | ร้อยละ   | 100                   |          |          |          | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                           | 2.9.2 ปีงบประมาณ MS.3000 คงค้าง ปี 2565 ครบ 100% ภายใน มี.ค. 2567<br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>กฟภ.3 จำนวน 4 งาน                                                                                                                                                                                                                                                                                     | กฟอ.พทพ.<br>กฟอ.บล.<br>กฟอ.บพล.<br>กฟส.ทร.<br>กบข.(ก3) | ร้อยละ   | 100                   |          |          |          | กบข.(ก3)         |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                                                                                                         | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10. สถานที่            | หน่วยวัด         | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                  | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br><b>แผนงานที่ 2</b> ควบคุมสัดส่วนของค่าใช้จ่าย<br>ในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข<br>(Preventive Maintenance / Corrective<br>Maintenance) ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า<br>(ต่อ) | 2.9.3 ปีคงาน MS.2000 คงค้าง ปี 2566 ครบ 100% ภายใน มิ.ย. 2567<br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>กฟก.3 จำนวน 106 งาน<br>- กฟจ.กาญจนบุรี, กฟจ.นครปฐม, กฟจ.สุพรรณบุรี, กฟส.โคกขาม<br>- กฟส.ไทรโยค, กฟส.กระทุ่มแบน, กฟส.ดอนตูม, กฟส.ด่านช้าง<br>- กฟส.พนมทวน, กฟส.ลาดหญ้า, กฟส.สมุทรสาคร, กฟส.สองพี่น้อง<br>- กฟส.สมุทรสาคร 2 (บ้านแพ้ว), กฟส.สามชุก, กฟส.หนองหญ้าไซ<br>- กฟส.อ้อมน้อย, กฟอ.เดิมบางนางบวช, กฟอ.กำแพงแสน<br>- กฟอ.ท่ามะกา, กฟอ.นครชัยศรี, กฟอ.บ่อพลอย, กฟอ.บางเลน<br>- กฟอ.บ้านโป่ง, กฟอ.พุทธมณฑล, กฟอ.สามพราน, กฟอ.อู่ทอง | ผกป.<br><br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ           | 80                    | 100      |          |          | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                        | 2.9.4 ปีคงาน MS.3000 คงค้าง ปี 2566 ครบ 100% ภายใน มิ.ย. 2567<br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>กฟก.3 จำนวน 20 งาน<br>- กฟส.กระทุ่มแบน, กฟส.ดอนตูม, กฟส.ด่านช้าง, กฟส.ด่านมะขามเตี้ย<br>- กฟส.พนมทวน, กฟส.ลาดหญ้า, กฟส.สมุทรสาคร, กฟส.หนองหญ้าไซ<br>- กฟส.สองพี่น้อง, กฟส.สามชุก, กฟอ.กำแพงแสน, กฟส.สมุทรสาคร 2 (บ้านแพ้ว)<br>- กฟอ.บ่อพลอย, กฟอ.พุทธมณฑล                                                                                                                                                                             |                        | กฟฟ.<br>กบข.(ก3) | ร้อยละ                | 80       | 100      |          |                  | กบข.(ก3)               |          |     |
|                                                                                                                                                                                                        | 2.9.5 ปีคงาน HB.2000 ปี 2567 ครบ 100% ภายใน ธ.ค. 2567<br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>ไตรมาส 2 ร้อยละ 30 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติ<br>ไตรมาส 3 ร้อยละ 70 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติ<br>ไตรมาส 4 ร้อยละ 100 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผกป.<br><br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ           |                       | 30       | 70       | 100      | กบข.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                                                                                                                        | 2.9.6 ปีคงาน HB.3000 ปี 2567 ครบ 100% ภายใน ธ.ค. 2567<br><b>เป้าหมาย</b> สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>ไตรมาส 2 ร้อยละ 30 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติ<br>ไตรมาส 3 ร้อยละ 70 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติ<br>ไตรมาส 4 ร้อยละ 100 ของแผนงานที่ได้รับอนุมัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผกป.<br><br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ           |                       | 30       | 70       | 100      | กบข.(ก3)         |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Learning & Growth

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- HCM1 People พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- HCM1 People พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาตาม Future Competency และมีส่วนร่วมในการพัฒนา Use Case (100%)
4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละ 100
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาที่มุ่งด้านการจัดการความรู้

• จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องมือการจัดการความรู้

- ร้อยละความสำเร็จของทีมงานด้านการจัดการความรู้ที่ผ่านการประเมินประสิทธิผลของการเรียนรู้และพัฒนาตามรูปแบบที่กำหนด

• จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการใช้องค์ความรู้ไปพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานรวมถึงการใช้การจัดการความรู้ไปสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง
7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละของจำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน (รอกำเป้าหมายจากสายงานฯ บก)

- ร้อยละของจำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน (รอกำเป้าหมายจากสายงานฯ บก)

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                      | 10. สถานที่            | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                |                        |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 แผนงานพัฒนาบุคลากรในการจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงาน      | 1.1 คณะทำงานการจัดการความรู้ ของกฟภ.3 เข้าร่วมรับฟังการประชุมชี้แจงแผนปฏิบัติด้านการจัดการความรู้ของ กฟภ.<br>1.1.1 แต่งตั้งคณะทำงานการจัดการความรู้<br>เป้าหมาย ทุกกอง , กฟฟ ชั้น 2- 3 . กฟจ.CEO กฟส.(M และ L) | คณะทำงาน<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |
|                                                                                | 1.1.2 รับฟังการประชุมชี้แจง จาก กพค.<br>เป้าหมาย เข้าร่วมกิจกรรม ภายในไตรมาสที่ 1/2567                                                                                                                         |                        | ครั้ง    | 1                     | -        | -        | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)  | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 10. สถานที่            | หน่วยวัด    | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |                            |                        |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |             | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2                   | ไตรมาส 3               | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 แผนงานพัฒนาบุคลากรในการจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงาน (ต่อ) | 1.2 คัดเลือกคู่มือปฏิบัติงาน (WM) ที่สอดคล้องกับหัวข้อองค์ความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) ที่ระบุใน Knowledge Landscape และวิเคราะห์จุดที่ต้องควบคุมระยะวังหรือจุดสำคัญ / วิฤต (Critical Step) หรือจุดที่ต้องควบคุม (Control point) หรือบุคคลสำคัญ / ผู้เชี่ยวชาญ / บุคคลที่กำลังจะเกษียณ (Critical Persons) ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน ปี 2567<br>เป้าหมาย ทุกกอง , กฟฟ. ชั้น 2- 3 . กฟผ. CEO กฟผ.(M และ L)<br>อย่างน้อย 1 เรื่อง ภายในไตรมาสที่ 1/2567 | คณะทำงาน<br>กฟผ.พนมทวน | เรื่อง      | อย่างน้อย<br>1 เรื่อง | -                          | -                      | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |
|                                                                                 | 1.3 จัดทำองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับจุดที่ต้องควบคุมระยะวังหรือจุดสำคัญ / วิฤต (Critical Step) หรือจุดที่ต้องควบคุม (Control point) หรือบุคคลสำคัญ / ผู้เชี่ยวชาญ /บุคคลที่กำลังจะเกษียณ (Critical Persons) ตามคู่มือปฏิบัติงานที่ถูกคัดเลือก<br>เป้าหมาย อย่างน้อย 1 องค์ความรู้ ภายในไตรมาสที่ 2/2567                                                                                                                                                   | คณะทำงาน<br>กฟผ.พนมทวน | องค์ความรู้ | -                     | อย่างน้อย 1<br>องค์ความรู้ | -                      | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |
|                                                                                 | 1.4 Upload องค์ความรู้ตามข้อ 1.3 ที่จัดทำขึ้น ใน ระบบ KM-Si<br>เป้าหมาย อย่างน้อย 1 องค์ความรู้ ภายในไตรมาสที่ 2/2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | คณะทำงาน<br>กฟผ.พนมทวน | องค์ความรู้ | -                     | อย่างน้อย 1<br>องค์ความรู้ | -                      | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |
|                                                                                 | 1.5 สื่อสาร แลกเปลี่ยน และถ่ายโอนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับจุดที่ต้องควบคุมระยะวัง หรือจุดสำคัญ /วิฤต (Critical Step) ตามข้อ 1.3 ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องผ่านเครื่องมือการจัดการความรู้ เช่น AAR, Story Telling, Mentor, On-the-job Training เป็นต้น<br>เป้าหมาย อย่างน้อย 1 ช่องทาง ภายในไตรมาสที่ 3/2567                                                                                                                                                 | คณะทำงาน<br>กฟผ.3      | ช่องทาง     | -                     | -                          | อย่างน้อย<br>1 ช่องทาง | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                              | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10. สถานที่            | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส  |          |                       |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|------------------------|----------|-----------------------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |          | ไตรมาส 1               | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3              | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานที่ 1 แผนงานพัฒนาบุคลากรในการจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงการทำงาน (ต่อ)                             | 1.6 นำคู่มือปฏิบัติงาน (WM) ที่มีการปรับปรุงองค์ความรู้ ตามข้อ 1.3 มาใช้ปฏิบัติงานพร้อมประเมินผลเพื่อพัฒนาปรับปรุง โดยใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงานรวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่นๆ เช่น การแลกเปลี่ยนความรู้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย, แนวทางการปรับปรุงกระบวนการจากหน่วยงานที่มีรูปแบบการดำเนินงานใกล้เคียง raining เป็นต้น<br>เป้าหมาย อย่างน้อย 1 เรื่อง ภายในไตรมาสที่ 3/2567                                                    | คณะทำงาน<br>กฟส.พนมทวน | เรื่อง   | -                      | -        | อย่างน้อย<br>1 เรื่อง | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                             | 1.7 กรอกข้อมูลในแบบฟอร์ม “การจัดทำองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับจุดที่ต้องควบคุมระดับระว่างหรือ จุดสำคัญ/วิกฤต (Critical Step)” Download แบบฟอร์มในระบบ KM-Si ส่วนของจากใจทีมงาน<br>เป้าหมาย อย่างน้อย 1 เรื่อง ภายในไตรมาสที่ 3/2567                                                                                                                                                                                              | คณะทำงาน<br>กฟก.3      | เรื่อง   | -                      | -        | อย่างน้อย<br>1 เรื่อง | -        | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
|                                                                                                             | 1.8 วิเคราะห์ผลการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในกระบวนการที่ถูกเลือกเพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการนั้นๆ เช่น การเพิ่มความพึงพอใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น<br>เป้าหมาย วิเคราะห์และสรุปผล ภายในไตรมาสที่ 4/2567                                                                                                                                                                                         | คณะทำงาน<br>กฟก.3      | ร้อยละ   | -                      | -        | -                     | 100      | กบส.(ก3)         |                        |          |     |
| แผนงานหลักที่ 2 แผนงานพัฒนาบุคลากรในงานด้านนวัตกรรมเพื่อไปใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงาน | 2.1 คณะทำงานวิจัย พัฒนาสิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ของ กฟก.3 ร่วมกันจัดทำแผนการดำเนินงานด้านนวัตกรรม ประจำปี 2567 และกำหนดกิจกรรมส่งเสริมฯ<br>2.1.1 แต่งตั้งคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาจัดทำแผนและกำหนดกิจกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรม เช่น จัดประกวด, จัดอบรม, แลกเปลี่ยนความคิด เป็นต้น เพื่อพัฒนาความสามารถ และเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในการใช้ความคิดสร้างสรรค์ และการจัดการงานนวัตกรรม<br>เป้าหมาย จัดตั้งคณะทำงานฯ ภายในไตรมาสที่ 1/2567 | คณะทำงาน<br>กฟก.3      | กิจกรรม  | อย่างน้อย<br>1 กิจกรรม | -        | -                     | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                    | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                           | 10. สถานที่                | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |                     |                  |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------------|---------------------|------------------|----------|------------------|------------------------|----------|-----|
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2            | ไตรมาส 3         | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |
| แผนงานหลักที่ 2 แผนงานพัฒนาบุคลากรในงานด้านนวัตกรรมเพื่อไปใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงาน (ต่อ) | 2.1.2 ถ่ายทอดแผนการดำเนินงาน ตามข้อ 1.1 และแผนการปลูกฝังค่านิยม และการเสริมสร้างวัฒนธรรมของ กฟผ. ให้พนักงานในสังกัดทราบ ผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบดิจิทัล เช่น เว็บไซต์ กฟผ., Facebook, Line Office Account, Youtube เป็นต้น เป้าหมาย อย่างน้อย 3 ช่องทาง ภายในไตรมาสที่ 2/2567 | คณะกรรมการ กฟผ.3           | ช่องทาง  | -                     | อย่างน้อย 3 ช่องทาง | -                | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |
|                                                                                                                   | 2.2 ประเมินผลความสำเร็จของแผนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมประจำปี 2567 เป้าหมาย วิเคราะห์และสรุปผล ภายในไตรมาสที่ 4/2567                                                                                                                                                                | คณะกรรมการ กฟผ.3           | ร้อยละ   | -                     | -                   | -                | 100      | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |
|                                                                                                                   | 2.3 กนว. หรือ คณะทำงานฯ คัดเลือกสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรมที่ขึ้นทะเบียน TRL3 ขยายผลไปสู่การพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน เป้าหมาย ขยายผล อย่างน้อย 1 ชิ้น ภายในไตรมาสที่ 3/2567                                                                                 | คณะกรรมการ กฟผ.3 หรือ กนว. | ชิ้น     | -                     | -                   | อย่างน้อย 1 ชิ้น | -        | ผพค.กสข.(ก3)     |                        |          |     |

แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 (แผนงานเพิ่มเติม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาพนมทวน  
มุมมอง : Learning & Growth

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- HCM1 People พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- HCM1 People พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาตาม Future Competency และมีส่วนร่วมในการพัฒนา Use Case (100%)

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาทีมงานด้านการจัดการความรู้

• จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องมือการจัดการความรู้

- ร้อยละความสำเร็จของทีมงานด้านการจัดการความรู้ที่ผ่านการประเมินประสิทธิภาพของการเรียนรู้และพัฒนาตามรูปแบบที่กำหนด

• จำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการใช้องค์ความรู้ไปพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานรวมถึงการใช้การจัดการความรู้ไปสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละ 100

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละของจำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน (รอค่าเป้าหมายจากสายงานฯ บก)

- ร้อยละของจำนวนองค์ความรู้ตามกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน (รอค่าเป้าหมายจากสายงานฯ บก)

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                         | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10. สถานที่        | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |                       |                       |                       | 12. หน่วยงานหลัก | 13. งบประมาณ (ล้านบาท) |          |     |      |    |                    |        |      |    |      |    |          |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|------------------------|----------|-----|------|----|--------------------|--------|------|----|------|----|----------|--|--|--|
|                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2              | ไตรมาส 3              | ไตรมาส 4              |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม |      |    |                    |        |      |    |      |    |          |  |  |  |
| (แผนงานเพิ่มเติม)<br>แผนงานที่ 1 การยกระดับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน /ระดับสากล | 1. ดำเนินการตามแผนยกระดับการดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัย PEA-SMS มาตรฐานที่ 1-7<br>เป้าหมาย ทุกหน่วยงาน กฟข. ,กฟฟ.ทุกแห่งดำเนินการดำเนินการตามมาตรฐานที่ 1-7 ครบ 90%<br>- กวว.(ก3) และ กฟฟ.ทุกแห่ง รายงานผ่านระบบ PEA SMS Monitoring<br>link :http://pea-sms.pea.co.th/ <table border="1"><tr><th colspan="4">ร้อยละการลงข้อมูล</th></tr><tr><th>ไตรมาส 1</th><th>ไตรมาส 2</th><th>ไตรมาส 3</th><th>ไตรมาส 4</th></tr><tr><td>22.5</td><td>45</td><td>67.5</td><td>90</td></tr></table><br>2. ฝึกซ้อมทบทวนเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น หรือนำเหตุการณ์อุบัติเหตุที่เพิ่งเกิดขึ้นมาซ้อม<br>เป้าหมาย กบล.(ก3),กรย(ก3),กบข.(ก3),กสฟ.(ก3),กตส.(ก3),กฟฟ.ทุกแห่งดำเนินการอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง รายงานผ่าน Google Drive ของ กปภ. | ร้อยละการลงข้อมูล  |          |                       |                       | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2              | ไตรมาส 3         | ไตรมาส 4               | 22.5     | 45  | 67.5 | 90 | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ร้อยละ | 22.5 | 45 | 67.5 | 90 | กวว.(ก3) |  |  |  |
| ร้อยละการลงข้อมูล                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |          |                       |                       |                       |                       |                  |                        |          |     |      |    |                    |        |      |    |      |    |          |  |  |  |
| ไตรมาส 1                                                                                               | ไตรมาส 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ไตรมาส 3           | ไตรมาส 4 |                       |                       |                       |                       |                  |                        |          |     |      |    |                    |        |      |    |      |    |          |  |  |  |
| 22.5                                                                                                   | 45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 67.5               | 90       |                       |                       |                       |                       |                  |                        |          |     |      |    |                    |        |      |    |      |    |          |  |  |  |
|                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ผกป.<br>กฟส.พนมทวน | ครั้ง    | อย่างน้อย<br>12 ครั้ง | อย่างน้อย<br>12 ครั้ง | อย่างน้อย<br>12 ครั้ง | อย่างน้อย<br>12 ครั้ง | กวว.(ก3)         |                        |          |     |      |    |                    |        |      |    |      |    |          |  |  |  |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                    | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10. สถานที่            | หน่วยวัด | 11. เป้าหมายรายไตรมาส |          |          |          | 12. หน่วยงานหลัก | 13. จบประมาณ (ล้านบาท) |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|----------|------------------|------------------------|----------|----------|---|------|----|----|----|----|---|------|-----|-----|-----|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|---|------|----|----|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|---------------------|--|--|--|----------|----------|----------|----------|---|---------|-----|-----|-------|-------|---|---------|-----|-----|-------|-------|---|---------|-----|-----|-----|-------|---|---------|-----|-----|-------|-------|---|----------|-----|-----|-----|-------|---|----------|-----|-----|-----|-------|---|---------|-----|-----|-----|-----|---|----------|-----|-----|-----|-----|---|----------|-----|-----|-----|-------|----|---------|-----|-----|-------|-------|----|----------|-----|-----|-------|-------|----|----------|-----|-----|-------|-------|----|----------|-----|-----|-----|-----|----|----------|-----|-----|-----|-------|----|----------|-----|-----|-----|-------|----|----------|-----|-----|-----|-------|----|----------------|-----|-----|-----|-------|----|---------|-----|-----|-----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|---------------------|--|--|--|----------|----------|----------|----------|---|----------|-----|-----|-----|-----|---|----------|-----|-----|-----|-----|---|---------|-----|-----|-----|-----|---|----------|-----|-----|-----|-----|---|----------|-----|-----|-----|-----|---|---------|-----|-----|-----|-----|---|---------|-----|-----|-----|-----|---|----------|-----|-----|-----|-----|---|---------|-----|-----|-----|-----|----|----------|-----|-----|-----|-----|----|---------|-----|-----|-----|-----|----|----------|-----|-----|-----|-----|----|---------|-----|-----|-----|-----|----|----------|-----|-----|-----|-----|----|----------|-----|-----|-----|-----|----|---------|-----|-----|-----|-----|----|----------|-----|-----|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|---------------------|--|--|--|----------|----------|----------|----------|---|---------|----|----|-----|-----|---|---------|----|----|-----|-----|---|----------|----|----|-----|-----|---|----------|----|-----|-----|-----|---|---------|----|-----|-----|-----|---|---------|----|----|-----|-----|---|----------|----|-----|-----|-----|---|----------|----|----|-----|-----|---|----------|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|---------|----|----|-----|-----|----|---------|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |          | ไตรมาส 1              | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |                  | (1)ลงทุน               | (2)ทำการ | รวม      |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| <u>(แผนงานเพิ่มเติม)</u><br><br>แผนงานที่ 1 การยกระดับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน /ระดับสากล | 3. ติดตามและประเมินผลใช้งาน Application PEA WeSafe<br><br>เป้าหมาย กบส.(ก3),กรย(ก3),กบช.(ก3),กสฟ.(ก3),กตส.(ก3), กพฟ.ทุกแห่ง<br>ดำเนินการตามเป้าหมาย<br><br>หมายเหตุ ใช้ค่าเป้าหมายเพิ่มขึ้นจากปี 2566 10% ก่อนจนกว่า จะมีค่าเป้าหมายจาก สนง.ใหญ่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผกป.<br><br>กฟส.พนมทวน | โรงงาน   |                       |          |          |          | กวว.(ก3)         |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   | <table><tr><th rowspan="2">ที่</th><th rowspan="2">หน่วยงาน</th><th colspan="4">เป้าหมายโรงงาน สะสม</th></tr><tr><th>ไตรมาส 1</th><th>ไตรมาส 2</th><th>ไตรมาส 3</th><th>ไตรมาส 4</th></tr><tr><td>1</td><td>กตส.</td><td>15</td><td>60</td><td>75</td><td>90</td></tr><tr><td>2</td><td>กบช.</td><td>209</td><td>418</td><td>627</td><td>836</td></tr><tr><td>3</td><td>กสฟ.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>4</td><td>กรย.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>5</td><td>กบส.</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr></table> | ที่                    | หน่วยงาน | เป้าหมายโรงงาน สะสม   |          |          |          | ไตรมาส 1         | ไตรมาส 2               | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | 1 | กตส. | 15 | 60 | 75 | 90 | 2 | กบช. | 209 | 418 | 627 | 836 | 3 | กสฟ. | 116 | 232 | 348 | 464 | 4 | กรย. | 116 | 232 | 348 | 464 | 5 | กบส. | 46 | 93 | 139 | 186 | <table><tr><th rowspan="2">ที่</th><th rowspan="2">กพฟ.</th><th colspan="4">เป้าหมายโรงงาน สะสม</th></tr><tr><th>ไตรมาส 1</th><th>ไตรมาส 2</th><th>ไตรมาส 3</th><th>ไตรมาส 4</th></tr><tr><td>1</td><td>กฟส.สค.</td><td>372</td><td>744</td><td>1,115</td><td>1,487</td></tr><tr><td>2</td><td>กฟจ.นฐ.</td><td>418</td><td>837</td><td>1,255</td><td>1,673</td></tr><tr><td>3</td><td>กฟจ.สพ.</td><td>279</td><td>558</td><td>837</td><td>1,115</td></tr><tr><td>4</td><td>กฟจ.กจ.</td><td>348</td><td>697</td><td>1,045</td><td>1,394</td></tr><tr><td>5</td><td>กฟส.อมน.</td><td>325</td><td>651</td><td>976</td><td>1,301</td></tr><tr><td>6</td><td>กฟส.กทบ.</td><td>279</td><td>558</td><td>837</td><td>1,115</td></tr><tr><td>7</td><td>กฟอ.บล.</td><td>209</td><td>418</td><td>627</td><td>836</td></tr><tr><td>8</td><td>กฟอ.อทง.</td><td>232</td><td>465</td><td>697</td><td>930</td></tr><tr><td>9</td><td>กฟอ.สพร.</td><td>279</td><td>558</td><td>837</td><td>1,115</td></tr><tr><td>10</td><td>กฟอ.นช.</td><td>395</td><td>790</td><td>1,185</td><td>1,580</td></tr><tr><td>11</td><td>กฟอ.บปง.</td><td>372</td><td>744</td><td>1,115</td><td>1,487</td></tr><tr><td>12</td><td>กฟอ.กพส.</td><td>372</td><td>744</td><td>1,115</td><td>1,487</td></tr><tr><td>13</td><td>กฟส.คกช.</td><td>232</td><td>465</td><td>697</td><td>930</td></tr><tr><td>14</td><td>กฟอ.บพล.</td><td>255</td><td>511</td><td>766</td><td>1,022</td></tr><tr><td>15</td><td>กฟอ.พทช.</td><td>255</td><td>511</td><td>766</td><td>1,022</td></tr><tr><td>16</td><td>กฟอ.ทมก.</td><td>255</td><td>511</td><td>766</td><td>1,022</td></tr><tr><td>17</td><td>กฟส.สค.2 (บพว)</td><td>279</td><td>558</td><td>837</td><td>1,115</td></tr><tr><td>18</td><td>กฟอ.ดบ.</td><td>232</td><td>465</td><td>697</td><td>930</td></tr></table> | ที่ | กพฟ. | เป้าหมายโรงงาน สะสม |  |  |  | ไตรมาส 1 | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | 1 | กฟส.สค. | 372 | 744 | 1,115 | 1,487 | 2 | กฟจ.นฐ. | 418 | 837 | 1,255 | 1,673 | 3 | กฟจ.สพ. | 279 | 558 | 837 | 1,115 | 4 | กฟจ.กจ. | 348 | 697 | 1,045 | 1,394 | 5 | กฟส.อมน. | 325 | 651 | 976 | 1,301 | 6 | กฟส.กทบ. | 279 | 558 | 837 | 1,115 | 7 | กฟอ.บล. | 209 | 418 | 627 | 836 | 8 | กฟอ.อทง. | 232 | 465 | 697 | 930 | 9 | กฟอ.สพร. | 279 | 558 | 837 | 1,115 | 10 | กฟอ.นช. | 395 | 790 | 1,185 | 1,580 | 11 | กฟอ.บปง. | 372 | 744 | 1,115 | 1,487 | 12 | กฟอ.กพส. | 372 | 744 | 1,115 | 1,487 | 13 | กฟส.คกช. | 232 | 465 | 697 | 930 | 14 | กฟอ.บพล. | 255 | 511 | 766 | 1,022 | 15 | กฟอ.พทช. | 255 | 511 | 766 | 1,022 | 16 | กฟอ.ทมก. | 255 | 511 | 766 | 1,022 | 17 | กฟส.สค.2 (บพว) | 279 | 558 | 837 | 1,115 | 18 | กฟอ.ดบ. | 232 | 465 | 697 | 930 | <table><tr><th rowspan="2">ที่</th><th rowspan="2">กพฟ.</th><th colspan="4">เป้าหมายโรงงาน สะสม</th></tr><tr><th>ไตรมาส 1</th><th>ไตรมาส 2</th><th>ไตรมาส 3</th><th>ไตรมาส 4</th></tr><tr><td>1</td><td>กฟส.พทน.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>2</td><td>กฟส.ทมง.</td><td>163</td><td>325</td><td>488</td><td>650</td></tr><tr><td>3</td><td>กฟส.ลญ.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>4</td><td>กฟส.ดมช.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>5</td><td>กฟส.ทยค.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>6</td><td>กฟส.ทภ.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>7</td><td>กฟส.ดช.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>8</td><td>กฟส.นญช.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>9</td><td>กฟส.ทร.</td><td>163</td><td>325</td><td>488</td><td>650</td></tr><tr><td>10</td><td>กฟส.บปม.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>11</td><td>กฟส.ดจ.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>12</td><td>กฟส.ศปจ.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>13</td><td>กฟส.สช.</td><td>139</td><td>279</td><td>418</td><td>558</td></tr><tr><td>14</td><td>กฟส.สพน.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>15</td><td>กฟส.ดตม.</td><td>163</td><td>325</td><td>488</td><td>650</td></tr><tr><td>16</td><td>กฟส.ลช.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr><tr><td>17</td><td>กฟส.บนจ.</td><td>116</td><td>232</td><td>348</td><td>464</td></tr></table> | ที่ | กพฟ. | เป้าหมายโรงงาน สะสม |  |  |  | ไตรมาส 1 | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | 1 | กฟส.พทน. | 139 | 279 | 418 | 558 | 2 | กฟส.ทมง. | 163 | 325 | 488 | 650 | 3 | กฟส.ลญ. | 116 | 232 | 348 | 464 | 4 | กฟส.ดมช. | 139 | 279 | 418 | 558 | 5 | กฟส.ทยค. | 116 | 232 | 348 | 464 | 6 | กฟส.ทภ. | 139 | 279 | 418 | 558 | 7 | กฟส.ดช. | 139 | 279 | 418 | 558 | 8 | กฟส.นญช. | 139 | 279 | 418 | 558 | 9 | กฟส.ทร. | 163 | 325 | 488 | 650 | 10 | กฟส.บปม. | 116 | 232 | 348 | 464 | 11 | กฟส.ดจ. | 139 | 279 | 418 | 558 | 12 | กฟส.ศปจ. | 139 | 279 | 418 | 558 | 13 | กฟส.สช. | 139 | 279 | 418 | 558 | 14 | กฟส.สพน. | 116 | 232 | 348 | 464 | 15 | กฟส.ดตม. | 163 | 325 | 488 | 650 | 16 | กฟส.ลช. | 116 | 232 | 348 | 464 | 17 | กฟส.บนจ. | 116 | 232 | 348 | 464 | <table><tr><th rowspan="2">ที่</th><th rowspan="2">กพฟ.</th><th colspan="4">เป้าหมายโรงงาน สะสม</th></tr><tr><th>ไตรมาส 1</th><th>ไตรมาส 2</th><th>ไตรมาส 3</th><th>ไตรมาส 4</th></tr><tr><td>1</td><td>กฟส.คลต</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr><tr><td>2</td><td>กฟส.กล.</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr><tr><td>3</td><td>กฟย.ตสร.</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr><tr><td>4</td><td>กฟย.ทกจ.</td><td>70</td><td>139</td><td>209</td><td>278</td></tr><tr><td>5</td><td>กฟย.ศว.</td><td>70</td><td>139</td><td>209</td><td>278</td></tr><tr><td>6</td><td>กฟย.ทรน</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr><tr><td>7</td><td>กฟย.สชบ.</td><td>70</td><td>139</td><td>209</td><td>278</td></tr><tr><td>8</td><td>กฟย.มขล.</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr><tr><td>9</td><td>กฟย.สดง.</td><td>23</td><td>46</td><td>69</td><td>92</td></tr><tr><td>10</td><td>กฟย.ทคก.</td><td>23</td><td>46</td><td>69</td><td>92</td></tr><tr><td>11</td><td>กฟย.บลง</td><td>46</td><td>93</td><td>139</td><td>186</td></tr><tr><td>12</td><td>กฟย.ทปร</td><td>23</td><td>46</td><td>69</td><td>92</td></tr><tr><td>13</td><td>กฟย.นปม.</td><td>23</td><td>46</td><td>69</td><td>92</td></tr><tr><td>14</td><td>กฟย.กรญ.</td><td>23</td><td>46</td><td>69</td><td>92</td></tr></table> | ที่ | กพฟ. | เป้าหมายโรงงาน สะสม |  |  |  | ไตรมาส 1 | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | 1 | กฟส.คลต | 46 | 93 | 139 | 186 | 2 | กฟส.กล. | 46 | 93 | 139 | 186 | 3 | กฟย.ตสร. | 46 | 93 | 139 | 186 | 4 | กฟย.ทกจ. | 70 | 139 | 209 | 278 | 5 | กฟย.ศว. | 70 | 139 | 209 | 278 | 6 | กฟย.ทรน | 46 | 93 | 139 | 186 | 7 | กฟย.สชบ. | 70 | 139 | 209 | 278 | 8 | กฟย.มขล. | 46 | 93 | 139 | 186 | 9 | กฟย.สดง. | 23 | 46 | 69 | 92 | 10 | กฟย.ทคก. | 23 | 46 | 69 | 92 | 11 | กฟย.บลง | 46 | 93 | 139 | 186 | 12 | กฟย.ทปร | 23 | 46 | 69 | 92 | 13 | กฟย.นปม. | 23 | 46 | 69 | 92 | 14 | กฟย.กรญ. | 23 | 46 | 69 | 92 |
| ที่                                                                                                               | หน่วยงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |          | เป้าหมายโรงงาน สะสม   |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส 1               | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3              | ไตรมาส 4 |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 1                                                                                                                 | กตส.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15                     | 60       | 75                    | 90       |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 2                                                                                                                 | กบช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 209                    | 418      | 627                   | 836      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 3                                                                                                                 | กสฟ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 4                                                                                                                 | กรย.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 5                                                                                                                 | กบส.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| ที่                                                                                                               | กพฟ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | เป้าหมายโรงงาน สะสม    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส 1               | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3              | ไตรมาส 4 |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 1                                                                                                                 | กฟส.สค.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 372                    | 744      | 1,115                 | 1,487    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 2                                                                                                                 | กฟจ.นฐ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 418                    | 837      | 1,255                 | 1,673    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 3                                                                                                                 | กฟจ.สพ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 279                    | 558      | 837                   | 1,115    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 4                                                                                                                 | กฟจ.กจ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 348                    | 697      | 1,045                 | 1,394    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 5                                                                                                                 | กฟส.อมน.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 325                    | 651      | 976                   | 1,301    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 6                                                                                                                 | กฟส.กทบ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 279                    | 558      | 837                   | 1,115    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 7                                                                                                                 | กฟอ.บล.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 209                    | 418      | 627                   | 836      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 8                                                                                                                 | กฟอ.อทง.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 232                    | 465      | 697                   | 930      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 9                                                                                                                 | กฟอ.สพร.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 279                    | 558      | 837                   | 1,115    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 10                                                                                                                | กฟอ.นช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 395                    | 790      | 1,185                 | 1,580    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 11                                                                                                                | กฟอ.บปง.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 372                    | 744      | 1,115                 | 1,487    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 12                                                                                                                | กฟอ.กพส.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 372                    | 744      | 1,115                 | 1,487    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 13                                                                                                                | กฟส.คกช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 232                    | 465      | 697                   | 930      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 14                                                                                                                | กฟอ.บพล.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 255                    | 511      | 766                   | 1,022    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 15                                                                                                                | กฟอ.พทช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 255                    | 511      | 766                   | 1,022    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 16                                                                                                                | กฟอ.ทมก.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 255                    | 511      | 766                   | 1,022    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 17                                                                                                                | กฟส.สค.2 (บพว)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 279                    | 558      | 837                   | 1,115    |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 18                                                                                                                | กฟอ.ดบ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 232                    | 465      | 697                   | 930      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| ที่                                                                                                               | กพฟ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | เป้าหมายโรงงาน สะสม    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส 1               | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3              | ไตรมาส 4 |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 1                                                                                                                 | กฟส.พทน.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 2                                                                                                                 | กฟส.ทมง.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 163                    | 325      | 488                   | 650      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 3                                                                                                                 | กฟส.ลญ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 4                                                                                                                 | กฟส.ดมช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 5                                                                                                                 | กฟส.ทยค.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 6                                                                                                                 | กฟส.ทภ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 7                                                                                                                 | กฟส.ดช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 8                                                                                                                 | กฟส.นญช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 9                                                                                                                 | กฟส.ทร.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 163                    | 325      | 488                   | 650      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 10                                                                                                                | กฟส.บปม.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 11                                                                                                                | กฟส.ดจ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 12                                                                                                                | กฟส.ศปจ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 13                                                                                                                | กฟส.สช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 139                    | 279      | 418                   | 558      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 14                                                                                                                | กฟส.สพน.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 15                                                                                                                | กฟส.ดตม.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 163                    | 325      | 488                   | 650      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 16                                                                                                                | กฟส.ลช.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 17                                                                                                                | กฟส.บนจ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 116                    | 232      | 348                   | 464      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| ที่                                                                                                               | กพฟ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | เป้าหมายโรงงาน สะสม    |          |                       |          |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ไตรมาส 1               | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3              | ไตรมาส 4 |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 1                                                                                                                 | กฟส.คลต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 2                                                                                                                 | กฟส.กล.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 3                                                                                                                 | กฟย.ตสร.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 4                                                                                                                 | กฟย.ทกจ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 70                     | 139      | 209                   | 278      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 5                                                                                                                 | กฟย.ศว.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 70                     | 139      | 209                   | 278      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 6                                                                                                                 | กฟย.ทรน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 7                                                                                                                 | กฟย.สชบ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 70                     | 139      | 209                   | 278      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 8                                                                                                                 | กฟย.มขล.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 9                                                                                                                 | กฟย.สดง.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23                     | 46       | 69                    | 92       |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 10                                                                                                                | กฟย.ทคก.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23                     | 46       | 69                    | 92       |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 11                                                                                                                | กฟย.บลง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 46                     | 93       | 139                   | 186      |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 12                                                                                                                | กฟย.ทปร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 23                     | 46       | 69                    | 92       |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 13                                                                                                                | กฟย.นปม.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23                     | 46       | 69                    | 92       |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |
| 14                                                                                                                | กฟย.กรญ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23                     | 46       | 69                    | 92       |          |          |                  |                        |          |          |   |      |    |    |    |    |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |     |     |     |     |   |      |    |    |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |       |       |   |         |     |     |     |       |   |         |     |     |       |       |   |          |     |     |     |       |   |          |     |     |     |       |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |       |    |         |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |       |       |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |          |     |     |     |       |    |                |     |     |     |       |    |         |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |   |          |     |     |     |     |   |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |    |         |     |     |     |     |    |          |     |     |     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |      |                     |  |  |  |          |          |          |          |   |         |    |    |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |         |    |     |     |     |   |         |    |    |     |     |   |          |    |     |     |     |   |          |    |    |     |     |   |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |         |    |    |     |     |    |         |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |

## **GOAL** (Finance Social Environment : FSE)

## **CUSTOMER**

- SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ New Normal (Digital Customer Experience)
- SCM3 การรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

## **INTERNAL PROCESS**

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ  
ส่งเสริม การใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถ  
ของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC
- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียม  
ความพร้อม เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

## **LEARNING AND GROWTH**

- HCM1 People พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill)  
และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร