

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- สร้างรายได้จากการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

- ค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP)

- ค่ากำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคา  
และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี (EBITDA)

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                               | 10<br>สถานที่        |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |  | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก   |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|--|----------------|----------------------|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                            |                      | แผน/ผล | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |  |                |                      |
| แผนงานที่ 1 งานประมวลผลอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                               | - คำนวณและรายงานอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เป้าหมาย รายงานผลทุกเดือน และเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าระดับ 5<br><br>กฟก.1 (รอค่าเป้าหมาย)<br><br>กฟก.2 (รอค่าเป้าหมาย)<br><br>กฟก.3 ค่าเป้าหมายปี 2561 เท่ากับร้อยละ 18.18 | ฝบพ.(ก3)<br>กบญ.(ก3) |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |  | ม.ค.-ธ.ค.2562  | ฝบพ.(ก3)<br>กบญ.(ก3) |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                              | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                   | 10<br>สถานที่                      |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|----------------|------------------------------------|
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                    | แผน/ผล | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                |                                    |
| <b>แผนงานที่ 2</b> งานประมวลผลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์<br>(Economic Profit : EP)                               | - คำนวณ วิเคราะห์และรายงานผล ค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ของสายงานฯ<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลทุกเดือน<br>กฟก.1 (ร่อค่าเป้าหมาย)<br>กฟก.2 (ร่อค่าเป้าหมาย)<br><b>กฟก.3</b> ค่าเป้าหมายปี 2561 เท่ากับ 3,570 ล้านบาท                                                                 | <b>ฝบพ.(ก3)</b><br><b>กบญ.(ก3)</b> |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      | ม.ค.-ธ.ค.2562  | <b>ฝบพ.(ก3)</b><br><b>กบญ.(ก3)</b> |
| <b>แผนงานที่ 3</b> งานประมวลผลค่ากำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี<br>(EBITDA) | - คำนวณ วิเคราะห์และรายงาน ผลกำไรก่อนหักภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี<br><b>เป้าหมาย</b> รายงานผลทุกเดือน โดยมีผลกำไร ไม่ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับ 5<br>กฟก.1 (ร่อค่าเป้าหมาย)<br>กฟก.2 (ร่อค่าเป้าหมาย)<br><b>กฟก.3</b> ค่าเป้าหมายปี 2561 เท่ากับ 7,729 ล้านบาท | <b>ฝบพ.(ก3)</b><br><b>กบญ.(ก3)</b> |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      | ม.ค.-ธ.ค.2562  | <b>ฝบพ.(ก3)</b><br><b>กบญ.(ก3)</b> |

|                                                         |                                                                                                                                                        |                      |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |               |                      |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|----------------------|
| <b>แผนงานที่ 4</b> บริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด | 4.1 ความสามารถในการเร่งรัดติดตามลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้า<br><u>เป้าหมาย</u><br>- ร้อยละของลูกหนี้ค้างชำระต่อรายได้ (ตาม กฟผ. กำหนด ปี 2562) (รอกำเป้าหมาย) | ทุก กฟฟ.<br>กชข.(ก3) |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | ม.ค.-ธ.ค.2562 | ทุก กฟฟ.<br>กชข.(ก3) |
|                                                         | <b>- ประเภทราชการ</b> <b>ไม่เกินร้อยละ 197</b>                                                                                                         | กฟส.อ.               |     | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   |               | ผบง.ธนาธิป           |
|                                                         |                                                                                                                                                        | พนมทวน               | แผน | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย |               |                      |
|                                                         |                                                                                                                                                        |                      | ผล  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |               |                      |
|                                                         | <b>- ประเภทรัฐวิสาหกิจ</b> <b>ไม่เกินร้อยละ 100</b>                                                                                                    | กฟส.อ.               |     | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   |               | ผบง.ธนาธิป           |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                            | 10<br>สถานที่ |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | แผน/ผล | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   |                |                                                                                         |
|                                                                                | <div>- ประเภทเอกชนรายใหญ่ ไม่เกินร้อยละ 100</div> <div>- ประเภทเอกชนรายย่อย ไม่เกินร้อยละ 63</div> <div>4.2 ติดตามหนี้ราชการตั้งแต่วันที่เดือน ต.ค. 2560 ให้มีการชำระเงินภายในอายุความ</div> <div>เป้าหมาย ไม่มีหนี้เกิน 2 ปี หากมีต้องมีหลักฐานส่งให้ถึงอัยการสูงสุดภายใน 2 ปี นับแต่วันจดหน่วย</div> | พนมทวน        | แผน    | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ม.ค.-ธ.ค.2562  | ผบง.พัทธธรรดา<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>ทุก กฟฟ.<br>กชช.(ก3)<br>ผบง.ธนาธิป |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | ผล     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กฟส.อ.        |        | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | พนมทวน        | แผน    | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | ผล     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กฟส.อ.        |        | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | พนมทวน        | แผน    | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | ผล     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กฟส.อ.        |        | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | พนมทวน        | แผน    | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | ผล     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                | 4.3 เรงรัดการปรับปรุงค่าไฟฟ้าและตั้งหนี้กรณีละเมิดจาก T:Code :ZCANR054 (Main/Sub 0018/7100)                                                                                                                                                                                                            | กฟส.อ.        |        | ม.ค.   | ก.พ.   | มี.ค.  | เม.ย.  | พ.ค.   | มิ.ย.  | ก.ค.   | ส.ค.   | ก.ย.   | ต.ค.   | พ.ย.   | ธ.ค.   | ม.ค.-ธ.ค.2562  | ทุก กฟฟ.<br>กชช.(ก3)<br>ผบง.พัทธธรรดา                                                   |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | พนมทวน        | แผน    | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย | ทุกราย |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | ผล     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |
|                                                                                | เป้าหมาย ปรับปรุงและตั้งหนี้ค่าไฟฟ้าให้ได้ 100% จากรายงานดังกล่าวข้างต้น และต้องดำเนินการให้เสร็จ ภายใน 2 เดือน นับถัดจากเดือนที่ตั้งหนี้ค่าละเมิดในระบบ SAP                                                                                                                                           |               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                |                                                                                         |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10<br>สถานที่ |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               | 11<br>ช่วงเวลา                                         | 12<br>หน่วยงานหลัก                                         |               |                                                                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | แผน/ผล | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.          |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
| แผนงานที่ 5 เร่งรัดเพิ่มรายได้ธุรกิจเสริม                                      | 5.1 เร่งรัดการเพิ่มรายได้จากงานก่อสร้างงบผู้ใช้ไฟ ทรัพย์สิน<br>ผู้ใช้ไฟ (C02.2) ไม่รวมงานส่วนกลาง<br>เป้าหมาย รายได้จากงานก่อสร้างงบผู้ใช้ไฟ ทรัพย์สินผู้ใช้ไฟ<br>(C02.2) สูงกว่าค่าเฉลี่ยปี 2559-2561 ที่ 5%<br>(โดยกำหนดค่าเฉลี่ยเป็นเกณฑ์ระดับ 5)<br><br>กฟผ.1 (รอค่าเป้าหมาย)<br>กฟผ.2 (รอค่าเป้าหมาย)<br><br>กฟผ.3 = 217 ล้านบาท                                                                            | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.          | ม.ค.-ธ.ค.2562                                          | ทุก กฟฟ.<br><br>กบส.(ก3)<br><br>ผบง.ธนาธิป<br><br>คณะทำงาน |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | พนมทวน        | แผน    |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | ผล     |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.          |                                                        |                                                            | ม.ค.-ธ.ค.2562 | ทุก กฟฟ.<br><br>กบส.(ก3)<br><br>ผบต.ศักดิ์สิทธิ์<br><br>คณะทำงาน |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%          |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | ผล     |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                | 5.3 เร่งรัดจัดเก็บค่าพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม ปี 2562<br>จากการสำรวจการพาดสายสื่อสารในไตรมาสที่ 4<br>ประจำปี 2561 ให้ครบถ้วน (ตามยอดแจ้งหนี้ของ กบส.)<br>เป้าหมาย<br><br>- จัดเก็บหนี้ค่าพาดสายสื่อสารให้ครบถ้วนภายใน ไตรมาสที่ 2<br>- กรณีเก็บค่าพาดสายไม่ได้ให้ติดตามทวงถามให้ครบถ้วน<br>ภายในไตรมาสที่ 2<br><br>- กรณีไม่ครบถ้วนต้องส่งเรื่องให้แผนกกฎหมายประจำ กฟผ.<br>เพื่อขออนุมัติดำเนินคดีภายในไตรมาสที่ 3 |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               | ม.ค.-ก.ย.2562                                          | ทุก กฟฟ.<br><br>กบส.(ก3)<br><br>ผกป./อนุชา<br>ผบง./ธนาธิป  |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.          |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%          |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | ผล     |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               | ม.ค.-เม.ย.2562<br>เม.ย.-มิ.ย.2562<br><br>ก.ค.-ก.ย.2562 |                                                            |               |                                                                  |  |
| 5.4 สสำรวจการพาดสายสื่อสารโทรคมนาคมเพื่อดำเนินการ                              | กฟส.อ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               | ม.ค.   | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค.  | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ต.ค.-ธ.ค.2562 |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |        |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |               |                                                        |                                                            |               |                                                                  |  |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps) | 10<br>สถานที่ |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|-------------|------|------|----------------|--------------------|
|                                                                                |                                                                                              |               | แผน/ผล | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค.        | พ.ย. | ธ.ค. |                |                    |
|                                                                                |                                                                                              |               |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      |                |                    |
| แผนงานที่ 6 ประสิทธิภาพการปิดใบสั่งงาน<br>ให้บริการธุรกิจเสริม งานบำรุงรักษา   | เรียกเก็บเงินค่าพาดสายสื่อสารปี 2563                                                         | พนมทวน        | แผน    |      |      |       |       |      |       |      |      |      | ทุกหน่วยงาน |      |      |                | กบส.(ก3)           |
|                                                                                | เป้าหมาย ครบทุกต้น 100%                                                                      |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      |                | ผกป./อนุชา         |
|                                                                                |                                                                                              |               |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      |                |                    |
|                                                                                | - เร่งรัดปิดใบสั่งงาน ให้บริการธุรกิจเสริม งานบำรุงรักษา                                     | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค.        | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.-ธ.ค.2562  | ทุก กฟฟ.           |
|                                                                                | (กลุ่มงานตรวจสอบซ่อมแซมและบำรุงรักษา WMS-ZW03)                                               | พนมทวน        | แผน    | 90%  | 90%  | 90%   | 90%   | 90%  | 90%   | 90%  | 90%  | 90%  | 90%         | 90%  | 90%  |                | กบญ.(ก3)           |
|                                                                                | เป้าหมาย ร้อยละ 90 ของจำนวนใบคำร้องทั้งหมด                                                   |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      |                | ผกป./ภูษิต         |
|                                                                                | ที่มีการรับรู้รายได้                                                                         |               |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      |                | อนุชา              |
|                                                                                |                                                                                              |               |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |             |      |      |                |                    |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                          | 10<br>สถานที่ |        |      |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|----------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | แผน/ผล | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค.  | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                |                    |                                            |
| แผนงานที่ 7 งานเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมาย                   | <div>- เบิกจ่ายงบลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนด</div> <div>เป้าหมาย ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 5 (100%)</div> <div>ประกอบด้วย</div> <div>1. งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติในส่วนของงบประมาณประจำปีและงบผูกพัน ดังนี้</div> <div>- งบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน (อนุมัติเขต)</div> | ทุกหน่วยงาน   |        |      |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      | ม.ค.-ธ.ค.2562  | ทุกหน่วยงาน        |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | กฟส.อ. |      | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. |                |                    | ธ.ค.                                       |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | พนมทวน | แผน  | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                    | 100%                                       |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        | ผล   |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                | <div>- งบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน (อนุมัติ สนย.)</div>                                                                                                                                                                                                                                                                 |               | กฟส.อ. |      | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.           |                    | กชข.(ก3)<br>คณะทำงาน<br>ทุกแผนก            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | พนมทวน | แผน  | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%           |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        | ผล   |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        |      |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                | <div>- งบงานย้ายแนวระบบจำหน่าย</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | กฟส.อ. |      | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.           |                    | กวว.(ก3)<br>ผบป.,ผกส.<br>ผกป./ฉัตรชัย      |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | พนมทวน | แผน  | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%           |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        | ผล   |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        |      |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                | <div>- งบงานปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์ประกอบมิเตอร์</div>                                                                                                                                                                                                                                                                 |               | กฟส.อ. |      | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.           |                    | กบล.(ก3)<br>ผบป.,ผกส.<br>ผบต./ศักดิ์สิทธิ์ |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | พนมทวน | แผน  | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%           |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        | ผล   |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        |      |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |
|                                                                                | <div>- งบปรับปรุงระบบจำหน่ายเมื่อเกิดปัญหาไฟตก ไฟดับ และข้อร้องเรียนจากผู้ใช้ไฟ (I.LH)</div>                                                                                                                                                                                                                          |               | กฟส.อ. |      | ม.ค. | ก.พ.  | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค.  | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค.           |                    | กวว.(ก3)<br>ผบป.,ผกส.<br>ผกป./ชาณุณรงค์    |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | พนมทวน | แผน  | 100% | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%           |                    |                                            |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |        | ผล   |      |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |                |                    |                                            |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps) | 10<br>สถานที่ |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก                               |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|----------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                |                                                                                             |               | แผน/ผล | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                |                                                  |
|                                                                                | - งบประมาณปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงแยกย่อยและระบบจำหน่ายแรงต่ำ (I.05)                       | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                | กวว.(ก3)<br>ฝปบ.,ผกส.<br>ผกป./ชาญณรงค์           |
|                                                                                |                                                                                             | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                                                  |
|                                                                                |                                                                                             |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                |                                                  |
|                                                                                |                                                                                             |               |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                |                                                  |
|                                                                                | - งบที่ได้รับจัดสรรในปี 2562 (ภายในไตรมาสที่ 2)                                             | ทุกหน่วยงาน   |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                | ฝปบ.(ก3)/ฝวบ.(ก.<br>ฝปพ.(ก3)/กบญ.(ก              |
|                                                                                | 2. งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการในส่วนของงบประมาณประจำปีและงบผูกพัน ดังนี้                        |               |        |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                |                                                  |
|                                                                                | - งบโครงการพัฒนาระบบสายส่งและจำหน่ายระยะที่ 1 (แผน 3 และ 4)                                 | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                | กวว.(ก3)<br>ผกป./ฉัตรชัย                         |
|                                                                                |                                                                                             | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                                                  |
|                                                                                |                                                                                             |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                |                                                  |
|                                                                                | - งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.)                                      | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                | กบล.(ก3)<br>ผกป./ฉัตรชัย                         |
|                                                                                |                                                                                             | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                                                  |
|                                                                                |                                                                                             |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                |                                                  |
|                                                                                | - งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนห่างไกล (คพก.)                                           | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                | กบล.(ก3)                                         |
|                                                                                |                                                                                             | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                                                  |
|                                                                                | - งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางเกษตรกรระยะที่ 2 (คขก.2)                           |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                | ผกป./ฉัตรชัย<br><br>กบล.(ก3)<br><br>ผกป./ฉัตรชัย |
|                                                                                |                                                                                             | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                |                                                  |
|                                                                                |                                                                                             | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                                                  |
|                                                                                |                                                                                             |               | ผล     |      |      |       |       |      |       |      |      |      |      |      |      |                |                                                  |
|                                                                                | - งบที่ได้รับจัดสรรในปี 2562 (ภายในไตรมาสที่ 2)                                             | กฟส.อ.        |        | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. |                | ฝปบ.(ก3)/ฝวบ.(ก.<br>ผกป./ฉัตรชัย                 |
|                                                                                |                                                                                             | พนมทวน        | แผน    | 100% | 100% | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |                |                                                  |

[illegible]

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่าย CPI-X

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- การบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานส่วนกลาง

- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานส่วนภูมิภาค

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                              | 10<br>สถานที่ |     |                      |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|----------------------|------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|-----|----------------|--------------------|--|
| แผนงานที่ 1 งานประมวลผลค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                                | 1.2 การบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงานส่วนภูมิภาค<br>เป้าหมาย ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 4 (รค่าเป้าหมาย)<br><br>กฟก.1 (รค่าเป้าหมาย)<br>กฟก.2 (รค่าเป้าหมาย)<br>กฟก.3 (รค่าเป้าหมาย)<br><br>-ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน | ทุกหน่วยงาน   |     |                      |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     | ม.ค.-ธ.ค.2562  | กชข.(ก3)           |  |
|                                                                                | 1.3 การบริหารค่าใช้จ่ายตามมาตรการควบคุม 7 ประเภท (CPI-X)<br>เป้าหมาย รค่าเป้าหมายจากผู้รับผิดชอบ<br><br>กฟก.1 (รค่าเป้าหมาย)<br>กฟก.2 (รค่าเป้าหมาย)<br>กฟก.3 (รค่าเป้าหมาย)<br><br>-คาล่วงเวลานักงาน     | ทุกหน่วยงาน   |     |                      |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     | ม.ค.-ธ.ค.2562  | กชข.(ก3)           |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                           | กฟส.อ.        |     | ม.ค.                 | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค |                | ผบง.ธนาธิป         |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                           | พนมทวน        | แผน | ร่อเป้าหมายจาก กฟก.3 |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |                |                    |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                           | ผล            |     |                      |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |                |                    |  |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                           |               |     |                      |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |                |                    |  |

[illegible]

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps) | 10<br>สถานที่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------|--------------------|
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------|--------------------|

17

|                                                              |                                                                                          |        |     |                     |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |               |                                                                                         |  |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|---------------------|------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|-----|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| แผนงานที่ 2 เร่งรัดการบันทึกเวลาการปฏิบัติงาน (Time Confirm) | - เร่งรัดการบันทึกเวลาการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ในระบบ SAP-PS และ WMS (ZW01 และ ZW02) | กฟส.อ. |     | ม.ค.                | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค | ม.ค.-ธ.ค.2562 | ฝปบ.(ก3)<br>ฝวบ.(ก3)<br>ฝบพ.(ก3)<br>ทุก กฟฟ.<br>กบญ.(ก3)<br>ผบต./สรายุทธ์<br>ผกป./ภูษิต |  |
|                                                              |                                                                                          | พนมทวน | แผน | รอเป้าหมายจาก กฟก.3 |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |               |                                                                                         |  |
|                                                              |                                                                                          | ผล     |     |                     |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |               |                                                                                         |  |
|                                                              |                                                                                          |        |     |                     |      |       |       |      |      |      |      |      |      |      |     |               |                                                                                         |  |

18