

**วาระที่ 6.2 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2559 และรายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุดรธานี ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

ผู้ว่าการ เสนอว่า ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2556 ข้อ 14 บทบาทและความรับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทและรับผิดชอบในนามของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในเรื่องต่างๆ ดังนี้ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต การสอบบัญชี ฝ่ายบริหาร จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ความรับผิดชอบอื่นๆ รวมทั้งทำหน้าที่ในการกำกับดูแลตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มอบหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 4 ก.ค. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ โดยเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโปรดทราบ ดังนี้

**1. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน เม.ย. 2559 สิ้นสุดวันที่ 30 เม.ย. 2559**

ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำงวด 4 เดือน สิ้นสุดเดือน เม.ย. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 7,251.5 ล้านบาท โดยในเดือน เม.ย. 2559 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 2,288.8 ล้านบาท และ ณ วันที่ 30 เม.ย. 2559 มีสินทรัพย์รวม จำนวน 386,102.1 ล้านบาท หนี้สินรวม จำนวน 243,124.4 ล้านบาท ส่วนของทุน 142,977.7 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด 9,328.5 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เป็นข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน เม.ย.2559 สิ้นสุดวันที่ 30 เม.ย.2559 มีรายละเอียดดังนี้

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน เม.ย. 2559 เปรียบเทียบกับเดือน มี.ค. 2559**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	เม.ย.2559	มี.ค.2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	39,640.2	40,427.3	(787.1)	(1.9)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	33,732.6	35,763.2	(2,030.6)	(5.7)
กำไรขั้นต้น	5,907.6	4,664.1	1,243.5	26.7
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,049.0	1,134.4	(85.4)	(7.5)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,506.3	4,422.0	84.3	1.9
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	2,450.3	1,376.5	1,073.8	78.0
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3.9)	(22.7)	18.8	82.8
บวก รายได้อื่น	154.5	239.4	(84.9)	(35.5)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	312.1	268.7	43.4	16.2
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,288.8	1,324.5	964.3	72.8

ผลการดำเนินงานประจำเดือน เม.ย. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 2,288.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 964.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 72.8



วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 4 เดือน สิ้นสุดเดือน เม.ย. 2559  
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-เม.ย. 2559	ม.ค.-เม.ย. 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	149,644.0	144,286.3	5,357.7	3.7
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	128,568.1	125,345.0	3,223.1	2.6
กำไรขั้นต้น	21,075.9	18,941.3	2,134.6	11.3
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	4,267.5	3,492.1	775.4	22.2
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	17,641.9	16,261.5	1,380.4	8.5
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	7,701.5	6,171.9	1,529.6	24.8
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(22.5)	87.5	(110.0)	(125.7)
บวก รายได้อื่น	675.4	722.0	(46.6)	(6.5)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	1,102.9	1,194.9	(92.0)	(7.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,251.5	5,786.5	1,465.0	25.3

ผลการดำเนินงานประจำปี 4 เดือน สิ้นสุดเดือน เม.ย. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสุทธิจำนวน 7,251.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 1,465.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.3

ผลการดำเนินงานปี 2559 (ม.ค. - เม.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-เม.ย.2559			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	147,052.4	149,644.0	2,591.6	1.76
ค่าซื้อไฟฟ้า				
- เพื่อจำหน่าย	132,320.6	134,888.1	2,567.5	1.94
- เพื่อใช้ในสำนักงานเขต	97.3	104.0	6.7	6.89
รวมค่าซื้อกระแสไฟฟ้า	132,417.9	134,992.1	2,574.2	1.94
หัก เงินชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า	6,320.0	6,320.0	-	-
ค่าซื้อไฟฟ้าสุทธิ	126,097.9	128,672.1	2,574.2	2.04



ผลการดำเนินงานปี 2559 (ม.ค. - เม.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ (ต่อ)

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-เม.ย.2559			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
กำไรขั้นต้น	20,954.5	20,971.9	17.4	0.08
รายได้จากการดำเนินงาน	4,045.9	4,267.5	221.6	5.48
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	19,357.2	18,250.9	(1,106.3)	(5.72)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	661.5	713.0	51.5	7.79
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	18,695.7	17,537.9	(1,157.8)	(6.19)
กำไรจากการดำเนินงาน	6,304.7	7,701.5	1,396.8	22.15
บวก รายได้อื่น	669.4	675.4	6.0	0.90
หัก รายจ่ายอื่น	34.8	62.5	27.7	79.60
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	1,146.6	1,040.4	(106.2)	(9.26)
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	5,792.7	7,274.0	1,481.3	25.57
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	(1.0)	(22.5)	(21.5)	(2,150.00)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,791.7	7,251.5	1,459.8	25.21

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 เม.ย. 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 เม.ย.2559	ณ 31 ธ.ค.2558 (สดง.)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	117,369.4	99,384.4	17,985.0	18.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	268,732.7	267,592.3	1,140.4	0.4
รวมสินทรัพย์	386,102.1	366,976.7	19,125.4	5.2
หนี้สินหมุนเวียน	74,036.9	61,961.5	12,075.4	19.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	169,087.5	165,579.2	3,508.3	2.1
รวมหนี้สิน	243,124.4	227,540.7	15,583.7	6.8
ส่วนกองทุน	142,977.7	139,436.0	3,541.7	2.5
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	386,102.1	366,976.7	19,125.4	5.2

ณ วันที่ 30 เม.ย. 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวม จำนวน 386,102.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากวันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 19,125.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.2 และมีหนี้สินรวม จำนวน 243,124.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2558 เป็นจำนวน 15,583.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.8



วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 เม.ย. 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 เม.ย. 2558

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 เม.ย. 2559	ณ 30 เม.ย. 2558	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	21,664.3	10,736.7	10,927.6	101.8
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,031.0)	(11,013.8)	(8,017.2)	(72.8)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,631.5	(4,665.0)	7,296.5	156.4
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น	5,264.8	(4,942.1)	10,206.9	206.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	4,063.7	10,699.8	(6,636.1)	(62.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	9,328.5	5,757.7	3,570.8	62.0

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน เม.ย.2559 สิ้นสุดวันที่ 30 เม.ย. 2559 แนบ

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน เม.ย. 2559

เดือน	การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
มี.ค.2559	191.87	581.56					
เม.ย.2559	179.79	526.25	(12.08)	(6.30)	(55.31)	(9.51)	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนนและสาธารณะ 179.28 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 524.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.72 ของหน่วยการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2559 ม.ค.-เม.ย.	ปี 2558 ม.ค.-เม.ย.
<b>ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน</b>		
รายได้จากการดำเนินงาน	(ล้านบาท) 153,911.5	147,778.4
รายได้อื่น	(ล้านบาท) 652.9	809.5
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(ล้านบาท) 146,210.0	141,606.5
กำไรจากการดำเนินงาน	(ล้านบาท) 7,701.5	6,171.9
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท) 1,102.9	1,194.9
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท) 7,251.5	5,786.5
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท) 386,102.1	352,601.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(ล้านบาท) 234,207.1	225,289.6
เงินกู้	(ล้านบาท) 88,078.1	83,864.6
ส่วนลงทุน	(ล้านบาท) 142,977.7	134,491.4



สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2559 ม.ค.-เม.ย.	ปี 2558 ม.ค.-เม.ย.
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) $\geq 1.0$ (เท่า)	1.59	1.60
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) $\geq 1.5$ (เท่า)	4.62	0.82
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	28
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	5.15	4.28
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	25.10	(1,480.94)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.78	4.95
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	6.63	4.95
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) $\leq 1.5$ (เท่า)	0.62	0.64
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟภ. กลุ่มพัสดุดูอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.70	0.60
<b>ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน</b>		
<b>ตัวชี้วัดที่ 2.7</b> ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)		
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี		
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	13.4%	13.8%
• เป้าหมาย 4 เดือน (ม.ค.-เม.ย.)	111.4%	100.1%
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน		
• ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.)	100.0%	100.0%
• ไตรมาส 2 (เม.ย.-มิ.ย.) ปัจจุบัน เม.ย. สามารถเบิกจ่ายได้	37.5%	29.8%
<b>ตัวชี้วัดที่ 2.8</b> การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	9,415.44	8,925.56

• รายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เดินทางไปตรวจเยี่ยมพนักงานและดูงานในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี เมื่อวันที่ 2-4 ก.ค. 2559 โดยมี นายเจตต์ วิศรี ผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) (อช.ฉ.1) จังหวัดอุดรธานี และผู้บริหารหน่วยงานให้การต้อนรับ นำตรวจเยี่ยมและดูงานในพื้นที่รับผิดชอบ ดังนี้

1. เยี่ยมชมและดูงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยอำเภอภูเรือ

ในการนี้ นายสมชาย เจริญสุระสกล ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาย่อยอำเภอภูเรือ จังหวัดเลย ได้ให้การต้อนรับ แนะนำพนักงาน นำเยี่ยมชม พร้อมสรุปข้อมูลสำคัญของการไฟฟ้า ในหัวข้อการจำหน่ายไฟฟ้า ที่มีพื้นที่รับผิดชอบทั้งหมด 6 ตำบล 47 หมู่บ้าน ผู้ใช้ไฟฟ้า 6,676 ราย รายได้ต่อเดือน 5.68 ล้านบาท ความยาวระบบจำหน่ายแรงสูง 22 KV 227.80 วงจรกิโลเมตร, แรงต่ำ 175.66 วงจรกิโลเมตร จำนวนหม้อแปลงการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 78 เครื่อง/ 4,070 KVA, ผู้ใช้ไฟฟ้า 151 เครื่อง/11,435 KVA



## 2. เยี่ยมชมและดูงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดเลย

ในการนี้ นายสายัณห์ แสงสว่าง ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดเลย ได้ให้การต้อนรับ แนะนำพนักงาน นำเยี่ยมชม พร้อมสรุปข้อมูลสำคัญของการไฟฟ้า ในหัวข้อการจำหน่ายไฟฟ้า ที่มีภาระไฟฟ้าในสังกัด 13 การไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้า 185,665 ราย รายได้ต่อเดือน 106.39 ล้านบาท ความยาวระบบจำหน่ายแรงสูง 115 KV 185.53 วงจรกิโลเมตร/แรงสูง 22 KV 3,323.57 วงจรกิโลเมตร, แรงต่ำ 4,220.93 วงจรกิโลเมตร จำนวนหม้อแปลงการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 1,707 เครื่อง/136,255 KVA, ผู้ใช้ไฟฟ้า 1,596 เครื่อง/234,585 KVA

ในภาพรวมทั้ง 2 การไฟฟ้า คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามถึงประเด็นปัญหาต่าง ๆ ในการดำเนินงาน โดยเฉพาะในเรื่องของมิเตอร์ ซึ่งได้รับรายงานว่ามีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งาน และยังให้ข้อคิดเห็นในเรื่องการตรวจสอบมิเตอร์ว่าต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ พนักงานทุกคนต้องช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบว่ามิเตอร์ชำรุดหรือละเมิดฯ ให้รีบดำเนินการสับเปลี่ยน ปรับปรุง แก้ไข ให้ถูกต้อง กรณีละเมิดฯ ต้องแจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมายให้ถึงที่สุด และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้ไฟฟ้าทราบ เพื่อเป็นการป้องปรามไม่ให้มีการกระทำละเมิดฯ ขึ้นอีก นอกจากนี้ในเรื่องของค่าเข้าพาดสายสื่อสาร ขอให้มีการตรวจนับจำนวน และคิดค่าเข้าพาดสายสื่อสารให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริงด้วย

## 3. เยี่ยมชมและดูงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กน้ำหมัน บ้านหัวนาญ จังหวัดเลย

ในการนี้ นายบุญมี สายเชื้อ รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา นายธานินทร์ ชมภูโคตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองปฏิบัติการ และพนักงานให้การต้อนรับ นำเยี่ยมชม พร้อมบรรยายข้อมูลสำคัญพอสรุปได้ ดังนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก น้ำหมัน (พณล.) เป็นโครงการประเภท RUN OF RIVER ไม่มีอ่างเก็บน้ำสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า แต่อาศัยปริมาณน้ำไหลในลำน้ำตามฤดูกาล และความสูงของหัวน้ำ ในการหมุนของกังหันน้ำ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าโดยจ่ายขนานเชื่อมเข้ากับระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 4 พ.ย. 2551 ทำให้การใช้ไฟฟ้าในชนบทมีความมั่นคง มีคุณภาพที่ดีขึ้น และลดหน่วยสูญเสียจากการจ่ายกระแสไฟฟ้าระยะทางไกลจากสถานีไฟฟ้าได้ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก น้ำหมัน มีกำลังการผลิต 1,500 KW พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้อยู่ที่ 20.69 ล้านหน่วย/ปี มีวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อเสริมความมั่นคง และประสิทธิภาพให้ระบบไฟฟ้า ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานทดแทนมาผลิตไฟฟ้า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ป่าไม้และชุมชน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า พื้นที่โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก น้ำหมัน บริเวณทางเข้ามีสภาพค่อนข้างรก มองผ่านๆ จะไม่ทราบว่า มีหน่วยงานใดๆ ตั้งอยู่ในบริเวณดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงควรปรับภูมิทัศน์ให้สามารถทราบว่า มีโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งอยู่ โดยอาจประสานงานกับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นและหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้สวยงาม ร่มรื่นและมีทัศนวิสัยที่ดี นอกจากนี้ภายในบริเวณโครงการอาจพัฒนาจัดทำเป็นศูนย์การเรียนรู้ หรือศูนย์การศึกษาในเรื่องของพลังงานทดแทน หรือเรื่องอื่นๆ ที่มีความชำนาญให้กับหน่วยงานในท้องถิ่น ประชาชน หรือผู้สนใจสามารถเข้ามาเยี่ยมชมได้ ก็จะเป็นภาพลักษณ์ที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย



#### 4. เยี่ยมชมและดูงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี

ในการนี้ นายเจตต์ วิศรี อ.ช.ฉ.1 ให้การต้อนรับ และนำผู้บริหาร กฟฉ.1 นำเยี่ยมชมพร้อมบรรยายสรุปข้อมูลสำคัญของการไฟฟ้า ในหัวข้อการนำเสนอ 7 หัวข้อ ได้แก่

##### 4.1 งานนโยบายกระทรวงมหาดไทย

4.1.1 โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ราษฎรที่อยู่ชนบทห่างไกล มีครัวเรือนที่จัดเข้าโครงการ 6,133 ครัวเรือน จ่ายไฟแล้ว 1,547 ครัวเรือน อยู่ระหว่างก่อสร้าง 4,586 ครัวเรือน

4.1.2 โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างและส่งเสริมการเปลี่ยนหลอดประหยัดไฟชนิด LED ให้กับโบราณสถานที่มีชื่อเสียง ดำเนินการที่พระมหาธาตุแก่นนคร วัดหนองแวง จังหวัดขอนแก่น คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน ต.ค. 2559

4.1.3 โครงการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ แบ่งเป็น 2 ระยะ ระยะที่ 1 (2558-2560) ที่จังหวัดหนองคาย เงินลงทุน 610 ล้านบาท และระยะที่ 2 (2560-2562) ที่จังหวัดนครพนม เงินลงทุน 1,145 ล้านบาท

##### 4.2 ผลประกอบการ กฟฉ.1

ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - เม.ย. 2559) มีกำไรขั้นต้น 572.59 ล้านบาท สูงกว่าระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 117.58 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 1,199.86 ล้านบาท สูงกว่าระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 13.06 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 250.88 ล้านบาท ต่ำกว่าระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 174.37 ล้านบาท

##### 4.3 การลดหน่วยสูญเสีย

หน่วยสูญเสียสะสม (ม.ค. - พ.ค. 2559) อยู่ที่ร้อยละ 9.05

##### 4.4 การบริหารงบประมาณปี 2558 และปี 2559

กฟฉ.1 มีงบผูกพันปี 2558 และงบปี 2559 รวม 389.23 ล้านบาท เบิกจ่ายได้ 179.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 คาดว่าสิ้นปีงบประมาณจะสามารถเบิกจ่ายได้ที่ร้อยละ 98

##### 4.5 รายได้การเข้าพาดสายสื่อสารและแนวทางในการเรียกเก็บ

ปี 2559 มีรายได้จากค่าเข้าพาดสาย 97.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 27.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.98

##### 4.6 มาตรการป้องกันการทุจริต

แจ้งเวียนย้ำแนวทางการป้องกันการทุจริต จัดทำแผนงานและติดตามผลการดำเนินการตามแผนป้องกันการทุจริต

##### 4.7 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

4.7.1 ปัญหาอุปสรรคในงานก่อสร้าง มีความต้องการงบประมาณในการจัดซื้อพัสดุขาดแคลนเพิ่มเติม เพื่อใช้ในโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ จำนวน 15 ล้านบาท



4.7.2 ปัญหาฟัสดูขาดแคลน มิเตอร์ หม้อแปลง (สถานะ 16 มิ.ย. 2559) มีความต้องการมิเตอร์ TOU แรงต่ำ 55 เครื่อง และ TOU แรงสูงอีก 14 เครื่อง และมีความต้องการหม้อแปลงในภาพรวมทุกขนาด 367 เครื่อง

4.7.3 ปัญหาการไฟฟ้าหน่วยงานซื้อฟัสดูแล้วต้องส่งทดสอบที่การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคใช้เวลานาน

4.7.4 ปัญหาการจัดซื้อหม้อแปลงที่การไฟฟ้าหน่วยงานและผ่านการทดสอบแล้ว ต้องดำเนินการขอหมายเลข PEA อีกทำให้เสียเวลา

นอกจากนี้ นายสมชาย ศรีสำเร้ง รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ (รผก.(วก)) นำเสนอ รายงานโครงการสับเปลี่ยนมิเตอร์ กับการลด Losses และเพิ่มรายได้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พอสรุปได้ดังนี้

1. โครงการสับเปลี่ยนมิเตอร์ตามวาระ

เป็นการสับเปลี่ยนมิเตอร์ตามอายุการใช้งาน ซึ่งมีหลักเกณฑ์ว่า มิเตอร์ 1 เฟส ต้องใช้งานเกิน 15 ปี และมิเตอร์ 3 เฟส ต้องใช้งานเกิน 10 ปี จึงเป็นการสับเปลี่ยนโดยไม่คำนึงว่า มิเตอร์จะชำรุดหรือไม่ โดยปกติการชำรุดของมิเตอร์จะขึ้นอยู่กับลักษณะของการใช้งาน กล่าวคือ มิเตอร์ที่ใช้ไหลลดน้อย เช่น ในชนบท มีการใช้ไฟน้อย อาจจะไม่ชำรุด มีความเที่ยงตรงอยู่ แต่มิเตอร์ที่อยู่ในเขตชุมชนเมือง มีการใช้ไฟมาก ก็มีโอกาสรุ่ยชำรุด จากขดลวดที่กรอบหรือ เพิ่งติดขัดจากการใช้งาน ซึ่งในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมิเตอร์ตามวาระ 3,333,002 เครื่อง มีแผนการสับเปลี่ยน 667,758 เครื่อง สับเปลี่ยนแล้ว 214,344 เครื่อง คงเหลือจากแผน 453,414 เครื่อง

2. โครงการสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุด เพื่อลด Loss และเพิ่มรายได้

เป็นการสับเปลี่ยนมิเตอร์ที่คาดว่าชำรุดแล้ว ผลการดำเนินงาน (ก.พ. - พ.ค. 2559) มีมิเตอร์สภาพชำรุด (06), มิเตอร์ 0 หน่วย (88, 89) และมิเตอร์ไฟสาธารณะ-ไฟทางหลวง 0 หน่วย ที่ดำเนินการสับเปลี่ยนแล้ว 129,706 เครื่อง คงเหลือยังไม่ได้สับเปลี่ยน 415,538 เครื่อง และมิเตอร์หน่วยลดลง 50 เปอร์เซนต์ อีก 1,523,575 เครื่อง ที่ยังไม่ได้จัดทำโครงการในปีนี้

เนื่องจากมิเตอร์คงคลังปัจจุบันมีเพียง 500,817 เครื่อง (คาดว่าจะได้รับจัดสรร เพิ่มเติมในเดือน ต.ค. 2559 จำนวน 480,000 เครื่อง) ในขณะที่ความต้องการใช้มิเตอร์มีจำนวน 1,267,668 เครื่อง และมีมิเตอร์ตามวาระบางเครื่องอาจไม่ชำรุด จึงเห็นควรดำเนินการสับเปลี่ยน มิเตอร์ ดังนี้

1) สับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุด (06) และมิเตอร์ที่เป็น 0 หน่วย (88, 89) เป็นการ เร่งด่วนลำดับแรก จำนวน 407,127 เครื่อง

2) การสับเปลี่ยนมิเตอร์ตามวาระให้ตรวจสอบ และสับเปลี่ยนเฉพาะมิเตอร์ที่ ใช้ไฟมากกลับหลักคาดว่าจะชำรุด ซึ่งมีจำนวน 56,951 เครื่อง จนกว่าจะมีมิเตอร์เพียงพอสำหรับ สับเปลี่ยนทั้งโครงการ

3) ควรมีการตรวจสอบการเฉลี่ยหน่วย และการปรับปรุงหน่วยให้ถูกต้องครบถ้วน





จากการนำเสนอข้อมูลข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า

1. จากรายงานผลประกอบการ กฟผ.1 ทำให้ทราบว่า กฟผ.1 มีการขาดทุนหลายเดือนติดต่อกัน โดยขอให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการตรวจสอบว่ามีการไฟฟ้าเขตใดบ้างที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนติดต่อกันเช่นนี้ โดยผู้บริหารของหน่วยงานต้องกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสม รวมถึงการหารายได้เพิ่มจากธุรกิจเสริมด้านต่างๆ มีการวางแผนวิธีการและขั้นตอนในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยนำเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นขั้นตอนให้เห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน (Roadmap) ว่าในแต่ละปีมีแผนที่จะลดค่าใช้จ่ายลงเท่าใด มีรายได้จากธุรกิจเสริมด้านต่างๆ เพิ่มขึ้นเท่าใด โดยสามารถนำแผนดังกล่าวมาวิเคราะห์เป็นข้อมูลในการแก้ไขปัญหาการขาดทุนได้ในระยะยาว
2. ปัญหาหน่วยสูญเสียถือเป็นปัญหาใหญ่ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรตระหนักและให้ความสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาหน่วยสูญเสียที่เกิดขึ้นในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งพบว่าในปัจจุบัน กฟผ.1 มีค่าหน่วยสูญเสียสูงถึง 9.05 ซึ่งเป็นค่าที่สูงมาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรเร่งรัดดำเนินการวิเคราะห์หาสาเหตุในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งด้าน Technical Loss และ Non-Technical Loss ว่ามีสาเหตุเกิดจากอะไร พร้อมทั้งกำหนดแนวทางและมาตรการควบคุมอย่างจริงจัง เพราะหน่วยสูญเสียมักกระทบต่อรายได้ ค่าไฟฟ้า และเกณฑ์ชี้วัดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นอย่างมาก
3. ปัญหาการขาดแคลนพัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ ส่วนหนึ่งมีสาเหตุเกิดจากการบริหารจัดการพัสดุคงคลัง ความล่าช้าในการจัดซื้อ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแผนงานที่จะนำระบบ Barcode มาใช้งาน และได้มีการทดลองระบบดังกล่าวนำร่องใช้ในการไฟฟ้าต่าง ๆ โดยคาดว่าในปี 2560 จะสามารถดำเนินการได้ครบทุกการไฟฟ้า ซึ่งหากระบบ Barcode SAP ถูกนำมาใช้งานก็จะส่งผลดีในเรื่องการควบคุมพัสดุให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถบริหารจัดการและจัดซื้อพัสดุได้ทันกับความต้องการใช้งาน สำหรับเรื่องของการทดสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่การไฟฟ้าหน่วยงานส่งเข้ามาให้สำนักงานใหญ่เป็นผู้ทดสอบ ซึ่งเห็นว่าอุปกรณ์บางชนิดใช้เวลานานในการทดสอบ ก็ขอให้พิจารณาหาแนวทางในการแก้ไขเรื่องดังกล่าวด้วย และควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ เพราะอุปกรณ์บางชนิดอาจมีความจำเป็นต้องใช้ในงานที่จำเป็นเร่งด่วน
4. ขอขอบคุณนายสมชาย ศรีสำเร็จ รพภ.(วก) ได้นำเรื่องโครงการสับเปลี่ยนมิเตอร์นี้มานำเสนอ เพราะเห็นว่าเป็นโครงการที่ดี และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นอย่างมาก จึงขอให้ท่านนำเสนอแนะดังกล่าวไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานต่อไปด้วย นอกจากนี้ควรมีการจัดทำแผนงานในแต่ละปีด้วยว่ามิเตอร์แต่ละขนาดจะต้องมีการสับเปลี่ยนเมื่อใด จำนวนเท่าใด เพื่อจะนำมาวางแผนการจัดซื้อได้ตามกำหนดเวลา ไม่เกิดปัญหามิเตอร์ขาดแคลนขึ้นมาอีก

**5. คณะกรรมการตรวจสอบร่วมในพิธีส่งมอบฝายชะลอน้ำในโครงการ “PEA รักษ์น้ำ สร้างฝายถวายแม่ของแผ่นดิน”**

นายประสิทธิ์ สืบชนะ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นประธานในพิธีส่งมอบฝายชะลอน้ำในโครงการ “PEA รักษ์น้ำ สร้างฝายถวายแม่ของแผ่นดิน” เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 โดยได้รับเกียรติจาก นายสมหวัง พ่วงบางโพ รองผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี ร่วมในพิธี ณ บ้านดอนข่า หมู่ 8 ตำบลเชียงหวาง อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ

**การพิจารณาของกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร กรรมการ มีความเห็นว่า จากการที่คณะกรรมการตรวจสอบไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุดรธานี และ จ.เลย พบว่าการบริหารงานของ กฟน.1 ในช่วงเดือน ม.ค.-เม.ย. 2559 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 250.88 ล้านบาท ดังนั้น ในฐานะกรรมการตรวจสอบ จึงต้องการเห็นการทำงานที่ประสบความสำเร็จ (Achievement) และการวางแผนที่จะทำให้กำไรสูงขึ้นในแต่ละพื้นที่ สำหรับสาเหตุของการที่ผลประกอบการขาดทุนไม่ได้มาจากการบริหารงานที่ขาดประสิทธิภาพแต่อย่างใด แต่เป็นเพราะมีผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรมน้อย และมีผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก เพราะฉะนั้นรายได้ค่าไฟฟ้าหรือโครงสร้างค่าไฟฟ้าที่ใช้อยู่จึงส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ต้องการให้ผู้บริหารในพื้นที่ที่มีทัศนคติว่าจะบริหารงานอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและกำไรเพิ่มขึ้น เช่น สร้างรายได้จากธุรกิจเสริมเรื่องค่าเช่าพาดสายสื่อสารต่าง ๆ หรือแม้กระทั่งพิจารณาเรื่องการลดค่าใช้จ่าย ดังนั้นจึงเห็นว่าควรกำหนดเป็นแผนงานในการลดการขาดทุนในบางเขตพื้นที่ และล่าสุดจากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 2559 พบว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประกอบการขาดทุน 7 เขต มีเพียง 5 เขตที่มีกำไร และมีการนำกำไรไปเฉลี่ยให้กับบางพื้นที่ด้วย ซึ่งถือว่าเป็นเรื่องที่น่าพอใจได้ เพราะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ภายใต้การบริหารงานของรัฐวิสาหกิจที่ต้องดูแลความเป็นอยู่ของประชาชน แต่อย่างไรก็ตามเห็นว่าการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อให้มีรายได้มากขึ้นก็เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาด้วยเช่นกัน

**มติที่ประชุม**

รับทราบและให้นำความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปดำเนินการต่อไป