

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565
(ทบทวนครั้งที่ 1)
1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล เพื่อสร้างที่ยั่งยืน

ด้าน Learning & Growth
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
4.1 ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล
4.2 ความสำเร็จของงานพัฒนาความสามารถในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ของศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (SOC)
4.3 ความสำเร็จของแผนงานจัดตั้งหน่วยงานระดับกองที่มีหน้าที่รับผิดชอบด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์โดยตรง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
- ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล

4. เป้าหมาย
ร้อยละ 100

ร้อยละ 100

ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO27001
7. เป้าหมาย
ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO27001

8. แผนงาน / โครงการ / งาน erating Strategies หรือ Strategic Initiati	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยงาน	หน่วยวัด	มกราคม		กุมภาพันธ์		มีนาคม		เมษายน		พฤษภาคม		มิถุนายน		กรกฎาคม		สิงหาคม		กันยายน		ตุลาคม		พฤศจิกายน		ธันวาคม		ผู้รับผิดชอบ
				เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	เป้า	ผล	
				สะสม ม.ค.	สะสม ม.ค.-ก.พ.	สะสม ม.ค.-มี.ค.	สะสม ม.ค.-เม.ย.	สะสม ม.ค.-พ.ค.	สะสม ม.ค.-มิ.ย.	สะสม ม.ค.-ก.ค.	สะสม ม.ค.-ส.ค.	สะสม ม.ค.-ก.ย.	สะสม ม.ค.-ต.ค.	สะสม ม.ค.-พ.ย.	สะสม ม.ค.-ธ.ค.													
แผนงานหลักที่ 21 ความสำเร็จของแผนงานพัฒนา	- งานพัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013	ภาค 4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	- รวบรวมเอกสาร หลักฐาน เพื่อใช้ในการขอใบรับรอง ISO/IEC 27001 ของการรักษาสภาพการรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 ของส่วนภูมิภาค กฟผ.1-3	กฟผ.3		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	- ประชุมเตรียมความพร้อมรองรับการตรวจประเมิน	กฟผ.3 ครั้ง		-	-	1.00	1.00	1.00	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00										
	- เตรียมความพร้อมงานได้รับการรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 รักษาสภาพ (Surveillance Audit) ครั้งที่ 2 ขอชมเชย กฟผ.1-3 กฟผ.1-3 (ได้รับการรับรองภายในเดือน	กฟผ.3 ครั้ง		-	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00		

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 (หมวดครั้งที่ 1) 1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล เพื่อสร้างความยั่งยืน	ด้าน Learning & Growth																																									
	2. กลยุทธ์ระดับองค์กร OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดัน องค์กรสู่ความยั่งยืน																																									
	5. กลยุทธ์ระดับทีมงาน OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดัน องค์กรสู่ความยั่งยืน																																									
																																							3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4.1 ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงาน เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล 4.2 ค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ (Disabling Injury Index:DI) 4.3 ได้รับรางวัล CSR ระดับนานาชาติหรือการรับรอง การรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลทั้ง ในประเทศหรือต่างประเทศ 4.4 ความสำเร็จของกระบวนการ GRC		4. เป้าหมาย ร้อยละ >95-100 น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 0.0882 2 รางวัล/การรับรอง ร้อยละ 100	
																																							6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน - ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงาน เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล - ค่าดัชนีการประสบอุบัติเหตุ (Disabling Injury Index:DI)		7. เป้าหมาย ร้อยละ >95-100 น้อยกว่าหรือ เท่ากับ 0.0882	

8. แผนงาน / โครงการ / งาน perating Strategies หรือ Strategic Initiative	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยงาน	หน่วยวัด	มกราคม	กุมภาพันธ์	มีนาคม	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	ผู้รับผิดชอบ
				เป้า สะสม ม.ค.	เป้า สะสม ม.ค.-ก.พ.	เป้า สะสม ม.ค.-มี.ค.	เป้า สะสม ม.ค.-เม.ย.	เป้า สะสม ม.ค.-พ.ค.	เป้า สะสม ม.ค.-มิ.ย.	เป้า สะสม ม.ค.-ก.ค.	เป้า สะสม ม.ค.-ส.ค.	เป้า สะสม ม.ค.-ก.ย.	เป้า สะสม ม.ค.-ต.ค.	เป้า สะสม ม.ค.-พ.ย.	เป้า สะสม ม.ค.-ธ.ค.	
แผนงานหลักที่ 18 แผนงานยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล	1.1 ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย															ผบ.บ. กฟผ.1,2,3
	1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย															
	2.1 ดำเนินการเพื่อการตรวจรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) (สายงานละ 1 แห่ง)	ภาค 4	แห่ง													สรก.(ก4) กฟผ.1,2,3 สรก.(ก4) กฟผ.1, 2,3
	2.2 ดำเนินการตามมาตรฐาน (ISO45001) สายงานละ 1 แห่ง															
	2.3 เตรียมการเพื่อขอการรับรองระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001) (รอแผนที่ชี้แจงจาก กฟผ.)															
	3.1 แผนการดำเนินงานตามระบบการจัดการความปลอดภัยของ กฟผ. (PEA Safety Management System: PEA-SMS) - จัดทำและอนุมัติแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย ในการทำงานของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS	กฟผ.3	ครึ่ง	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-เม.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-มิ.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ก.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-ส.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-ก.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 1.00	ผกภ. และ กฟผ.1-3
				สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-เม.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-มิ.ย. 2.00	สะสม ม.ค.-ก.ค. 2.00	สะสม ม.ค.-ส.ค. 2.00	สะสม ม.ค.-ก.ย. 3.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 3.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 3.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 4.00	กปภ. สรก.(ก4)
	3.2 รายงานประเมินผลของหน่วยงานที่ดำเนินการตาม PEA-SMS ตามหลักเกณฑ์ประเมินรับรองที่กำหนด															
	ประเมินรับรองที่กำหนด	กฟผ.3	ครึ่ง	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-เม.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-มิ.ย. 2.00	สะสม ม.ค.-ก.ค. 2.00	สะสม ม.ค.-ส.ค. 2.00	สะสม ม.ค.-ก.ย. 2.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 2.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 2.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 2.00	กปภ. กฟผ.1-3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	- ประชุมพิจารณาหลักเกณฑ์การตรวจประเมิน รับรอง PEA-SMS															
				สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. -	สะสม ม.ค.-เม.ย. -	สะสม ม.ค.-พ.ค. -	สะสม ม.ค.-มิ.ย. -	สะสม ม.ค.-ก.ค. -	สะสม ม.ค.-ส.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 1.00	
	- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินย่อยรับรอง PEA-SMS และแผนการดำเนินงาน	กฟผ.3	ครึ่ง	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. -	สะสม ม.ค.-เม.ย. -	สะสม ม.ค.-พ.ค. -	สะสม ม.ค.-มิ.ย. -	สะสม ม.ค.-ก.ค. -	สะสม ม.ค.-ส.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 1.00	
	- ผลการประเมินรับรอง PEA-SMS ตามหลักเกณฑ์การตรวจประเมินรับรอง	กฟผ.3	ครึ่ง	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. -	สะสม ม.ค.-เม.ย. -	สะสม ม.ค.-พ.ค. -	สะสม ม.ค.-มิ.ย. -	สะสม ม.ค.-ก.ค. -	สะสม ม.ค.-ส.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 1.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 1.00	
	- ขออนุมัติรับรองหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์	กฟผ.3	ครึ่ง	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. -	สะสม ม.ค.-เม.ย. -	สะสม ม.ค.-พ.ค. -	สะสม ม.ค.-มิ.ย. -	สะสม ม.ค.-ก.ค. -	สะสม ม.ค.-ส.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.ย. -	สะสม ม.ค.-ต.ค. -	สะสม ม.ค.-พ.ย. 1.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 1.00	กปภ. และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	3.3 วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุ และแนวทางในการป้องกันกรณีการออกมาตรวจการป้องกันในการศึกษา															
การออกมาตรวจการป้องกันในการศึกษา	กฟผ.3	ร้อยละ	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-เม.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-พ.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-มิ.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ก.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-ส.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-ก.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 100.00	กฟผ.1-3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
- สรุปสาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและการเร่งด่วนในการป้องกันกรณีเกิดอุบัติเหตุซ้ำ * ทุกครั้งที่มีการเกิดอุบัติเหตุ																
			สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-เม.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-พ.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-มิ.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ก.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-ส.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-ก.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 100.00	กฟผ.1-3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
- วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุตามกระบวนการจากกรณีศึกษา	กฟผ.3	ร้อยละ	สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-เม.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-พ.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-มิ.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ก.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-ส.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-ก.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ต.ค. 100.00	สะสม ม.ค.-พ.ย. 100.00	สะสม ม.ค.-ธ.ค. 100.00	กฟผ.1-3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
* ทุกครั้งที่มีการเกิดอุบัติเหตุ																
			สะสม ม.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.พ. -	สะสม ม.ค.-มี.ค. -	สะสม ม.ค.-เม.ย. -	สะสม ม.ค.-พ.ค. -	สะสม ม.ค.-มิ.ย. -	สะสม ม.ค.-ก.ค. -	สะสม ม.ค.-ส.ค. -	สะสม ม.ค.-ก.ย. -	สะสม ม.ค.-ต.ค. -	สะสม ม.ค.-พ.ย. -	สะสม ม.ค.-ธ.ค. -	ผอ.ก.(ก4)	
แผนงานหลักที่ 19 แผนส่งเสริมและสนับสนุนวิสัยทัศน์ประเทศไทยเชิงพาณิชย์และส่งเสริมธุรกิจ (CIS1.1)	1. คัดเลือกงานวิจัยนวัตกรรม (จำนวน ...ชิ้น) รอ ผอ. กฟผ. กำหนด พิจารณาคัดเลือกผลงานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม/กระบวนการในระดับสายงานการไฟฟ้าภาค 4	กฟผ.3	ชิ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ผอ.ก.(ก4)

