

เลขที่ กลพ.(จช) 796/2564

เรียน ทุกหน่วยงาน

เพื่อโปรดทราบและโปรดแจ้งส่วนที่เกี่ยวข้อง
ดำเนินการตามอนุมัติ ผวจ. ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2564
อนุมัติ “คู่มือบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ.” โดยให้
ทุกหน่วยงานดำเนินการตามคู่มือดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ สามารถ Download คู่มือดังกล่าวได้ที่
ลิงค์ [>>>](http://cmd.pea.co.th/manual) เลือก “คู่มือ
บริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ.”

(นายทรงศักดิ์ สกุลนิยมพร)

อ.ก.ล.พ.

11 มกราคม 2565

แผนกวัดการข้อร้องเรียน

โทร. 6737



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ผู้เข้าร่วมกระบวนการ (๑๔)
เลขที่ ๓๐๐ ๔
วันที่ ๒๗ ๕.๙. ๒๕๖๔
เวลา _____

ผู้เข้าร่วมกระบวนการ (๑๔)
วันที่ ๒๘ ๕.๙. ๒๕๖๔
เวลา _____

สถานที่ ๔๔๔๕/๖๙
วันที่ ๒๐ ๙.๙. ๒๕๖๔

จาก กลพ.

ถึง ปลด.

เลขที่ กลพ.(จช) ๗๙๖/๒๕๖๔

วันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุมัติ "ศูนย์บริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ."

(เรียก อย.ลช. ฝ่าย รพ.ลช. (๑)) *[Signature]*

๑. เรื่อง梗概

๑.๑ ตามอนุบันทึก ผาก. ลงวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๒ (พนังสือเลขที่ กกท.(ปส) ๑๒๖๘/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๒) อนุมัติให้ "ศูนย์เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ." (ปรับปรุงแก้ไข ครั้งที่ ๒) โดยเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นต้นไป (ตามเอกสารแนบ ๑)

๑.๒ ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน (Enablers) ของศูนย์ลูกค้า กตท. ด้านที่ ๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM) ซึ่งกำหนดให้ศูนย์ลูกค้า กตท. กำหนดตนไขข้อข้อข้อความเบื้องต้นในการจัดการข้อร้องเรียน (Complaint handling policy outlines procedures) ซึ่งจะเป็นมาตรฐานอักษรและได้ขึ้นบันทึกจากคณะกรรมการศูนย์ลูกค้า กตท. หรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นทางการ (ตามเอกสารแนบ ๒)

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ กตท. คิดเห็นว่า ศูนย์บริหารจัดการข้อร้องเรียน ของ กฟภ. มีมติเห็นชอบร่างนโยบายบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Complaint Management Policy) ในกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ. ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (ตามเอกสารแนบ ๓) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างน้ำหน้าเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

๒.๒ กฟภ. ได้ดำเนินการทบทวนกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียน รวมถึงระบบความทิ้งเทือน หากฎหมายนี้ว่างานในสำนักงานใหญ่ และ กบก. ๑๒ เอก ตามหนังสือเลขที่ กกพ.(จช) ๔๒๘/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๔ โดยสอบถามความคิดเห็นต่อกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน และระบบบริเวณดูแลเชิงของลูกค้า (PEA-VOC System) เพื่อให้เป็นข้อมูลในการพัฒนา/ปรับปรุง "ศูนย์บริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ." (ตามเอกสารแนบ ๔)

๒.๓ รพก.(๙) ให้ความเห็นชอบแผนแนวทางบริหารจัดการข้อร้องเรียนในส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทั้งปี ๕๗๗. ได้ตรวจสอบและเห็นชอบมูลเรียบเรียงแล้ว ตามหนังสือเลขที่ กกพ.(จช) ๔๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๔ (ตามเอกสารแนบ ๕)

๒.๔ กฟภ. ได้ดำเนินการยกร่างข้อบัญญัติการบริหารจัดการข้อร้องเรียนในส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทั้งปี ๕๗๗. ได้ตรวจสอบและเห็นชอบแล้ว ตามหนังสือเลขที่ กกพ.(จช) ๗๗๗/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ (ตามเอกสารแนบ ๖)

3. ตัวอย่างการดำเนินการ

กอพ. พิจารณาแล้ว ปัจจุบันกระบวนการบริหารจัดการซึ่งร้องเรียนมีแนวทางที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมีการทบทวนกระบวนการฯ อย่างต่อเนื่อง มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติครอบคลุมทุกหน่วยงานและทุกพื้นที่ให้บริการของ กฟผ. รวมถึงมีการบูรณาการกับกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สังบนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นความพยายามปรับปรุงนักดูแลและศูนย์กลางบริการจัดการร้องเรียนของ กฟผ. ดังนี้

3.1 ประเด็นการทบทวนและบูรณาการกระบวนการที่สำคัญ ดังนี้

3.1.1 ช่องทางรับฟังเสียงของลูกค้า จำนวน 3 ช่องทางหลัก ประกอบด้วย

- การรับฟังลูกค้าจากกลุ่มดิจิทัล (Digital) ผ่านระบบออนไลน์ของ กฟผ.
- การรับฟังเสียงของลูกค้าจากกลุ่มภายนอก (Physical)
- การรับฟังลูกค้าผ่านกลุ่มอื่น ๆ

3.1.2 ประเภทข้อร้องเรียนด้านบริการ จำนวน 6 ประเภท ประกอบด้วย

- คุณภาพไฟฟ้า
- การให้บริการ
- การจดหมาย / แจ้งค่าไฟฟ้า
- หดตัวรวมไฟฟ้า
- การถูกงดจ่ายไฟฟ้า
- อื่น ๆ

3.1.3 ประเภทการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบ จำนวน 6 ประเภท ประกอบด้วย

- กระบวนการฯ ซื้อขายส่งจ้าง
- กระบวนการค้าขายหรือยากร้ายคดคืน
- กระบวนการค้าในงานบริการลูกค้า
- กระบวนการค้าการเงิน
- ประพฤติมิชอบ / ผู้ดีไม่ประมวลจริงธรรม
- กระบวนการค้าในระบบไฟฟ้า
- กระบวนการจัดการและบริหารองค์กร
- อื่น ๆ

3.1.4 ประเภทข้อร้องเรียนด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 6 ประเภท ประกอบด้วย

- งานบริการลูกค้า
- ทางเดินสิ่งแวดล้อมภายในรัฐบาลไฟฟ้าของ กฟผ.
- ลักษณะอัตลักษณ์และบริหารสัญญา
- ผลกระทบ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงาน
- ด้านการศึกษา สาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อมที่สังคม
- อื่น ๆ

3.1.5 สำหรับให้จานวนระบบดับฟังเสียงของลูกค้า (PBA-VOC System) จำนวนประมาณ 1,120 ลิฟท์ ทั่วประเทศครอบคลุมสำนักงานใหญ่ กฟผ. ก้าฟ. ชั้น 1-3 กฟส. และ กฟผ.

3.1.6 ระบบรับฟังเสียงของลูกค้า (PEA-VOC System) เป็นการพัฒนาโดย กฟผ. ซึ่งสามารถเข้าถึงการใช้งาน (Login) ได้ทั้งทาง intranet และ Internet นอกจากนั้น มีการพัฒนาโปรแกรมติดตามสถานะการแก้ปัญหาข้อร้องเรียนด้านแรงดันไฟฟ้าดูด (PEA-Vcare) ที่ดูแลโดย กฟผ. เริ่มใช้งานตั้งแต่ 15 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป ตามหนังสือเลขที่ กฟผ.(พจ) 556/2564 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2564 (หมายเหตุการแนบ 7)

3.2 กลบท. ได้ปรับปรุงเนื้อหา “คู่มือบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟผ.” เสริมเรียบร้อยแฝงโดยเพิ่มเติมรายละเอียดการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านบริการและแจ้งเบาะแสทุกรายประพฤติของลูกค้าที่มีผลลัพธ์ดังนี้

- 1) หน้าหัวหน่วยงานที่รับผิดชอบซื่อของหาย
 - 2) หน้าหัวหน่วยงานที่รับผิดชอบซื่อของหาย
 - กระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่
 - ด้านบริการ
 - ด้านการแจ้งเบาะแสทุกรายประพฤติของลูกค้า
 - ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - การนับจำนวนข้อร้องเรียน
 - การนับจำนวนวันข้อร้องเรียน
 - การเปลี่ยนแปลงข้อร้องเรียน
 - การยกเลิกข้อร้องเรียน
 - จำนวนอนุญาตยกเดินเรียบเปลี่ยนประเภทข้อร้องเรียน
 - ผู้มีอำนาจการตอบชี้แจง
 - การลงนามในหนังสือเชือกหน่วยงานของห้อง
 - ความเสี่ยงในการมีพาร์ตี้รายงานข้อร้องเรียน
 - ทราบ, ชื่อผู้ดูแลการ
 - ทราบ, ชื่อผู้ดูแลบุคคล
 - ระบบการจัดการข้อร้องเรียนความพึงพอใจของลูกค้า ISO 10002
 - ศักยภาพการใช้งานระบบรับฟังเสียงของลูกค้า (PEA-VOC System)
- 3) การปรับปรุงผังการให้ผลของกระบวนการ (Work Flow Chart) ด้านการบริการแจ้งเบาะแสทุกรายประพฤติของลูกค้า
 - 4) การปรับปรุงผังการให้ผลของกระบวนการ (Work Flow Chart) ด้านการแจ้งเบาะแสทุกรายประพฤติของลูกค้า
 - 5) การปรับปรุงผังการให้ผลของกระบวนการ (Work Flow Chart) ด้านการจัดการเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ รายละเอียดการปรับปรุงฯ ไป “คู่มือบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟผ.” หมายเหตุการแนบ 8

4. ข้อเสนอ

เพื่อพัฒนาเป็นงานบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟผ. มีการพัฒนากระบวนการและยกระดับมาตรฐานการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ มีการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพทั้งผู้ดูแลค้า และเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีความพึงพอใจสูงสุด ดังนั้นเริ่มเห็นควรอนุมัติ ดังนี้

4.1 ยอกเล็ก คู่มือ "เพิ่บประสีทึกภาพการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ." (ปรับปรุงแก้ไขครั้งที่ 2) ตามอนุบันต์ ผก. ลงวันที่ 26 กันยายน 2562

4.2 อนุบันต์ คู่มือ "บริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ." โดยเดิมได้ดังนี้แปรร่างที่ 1 มกราคม 2565 เก็บเข้าไป (ตามเอกสารแนบ 9)

4.3 ให้ทุกฝ่ายงานในสำนักงานไทย, อาชว., กฟภ. รั้น 1-3 และ กฟผ. ดำเนินการตาม คู่มือ "บริหารจัดการข้อร้องเรียนของ กฟภ." และบริหารจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าแบบระบบบันทึกเสียงของลูกค้า (PEA-VOC System) ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

4.4 ให้ กฟภ., กฟผ., กฟส. และ กพด. จัดทำมีการประชุมขึ้นดังคู่มือ "บริหารจัดการข้อร้องเรียน ของ กฟภ." ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2565

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดค้น名字ลง ผก. พิจารณาอนุมัติตามที่ 4.1-4.4 และลงนามในคู่มือฯ ดังไป

(นายทรงศักดิ์ สุกุมิยะหวัง)

อ.ก.ส.

เรียน รองก.(อ.) ผู้อำนวยการ กฟภ. ผู้อำนวยการ กฟผ. ผู้อำนวยการ กฟส. และ กพด.

เพื่อโปรดค้น名字ลง ผก. พิจารณาอนุมัติตามที่
กคท. เสนอและลงนามในคู่มือฯ ดังไป

(นายธีรพันธุ์ จันทร์เจิมดา)

อ.ก.ส.

ผู้จัดการ,

บริษัท ไทยเบเน็ฟฟิล์ม จำกัด
ลงนามดังไป

(นายชัยวัฒน์ ภูมิรัตน์)

ลงนามร่วมกับบริษัทฯ ทราบด้วย

[๒๖] S.D. 2564

- อย่าใช้ภาษาหยาบคาย

- อย่าดูถูกคน

(นายชัยวัฒน์ ภูมิรัตน์)
ผู้จัดการ
ลงนามดังไป

(นายทรงศักดิ์ สุกุมิยะหวัง)

[๒๕] S.D. 2564