

วาระที่ 6.2.9 รายงานผลการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 1/2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามกฎบัตรกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ. พ.ศ. 2560 ที่กำหนดให้สรุปรายงานผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานของกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ. และให้ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่กรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ. ได้จัดประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2561 ในเรื่องการศึกษาสร้าง Business Model ของ กฟภ. นั้น

2. การพิจารณา

เลขานุการกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟภ. ได้จัดทำสรุปประเด็นข้อสังเกตในการประชุมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

เรื่อง	ประเด็นข้อสังเกต	มอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบ
1. การจัดทำ Business Model ของ กฟภ.	1.1 จากเทคโนโลยีพลังงานทดแทน ประกอบกับปัจจุบันรัฐบาลมีแนวโน้มที่จะมีนโยบายการเปิดเสรีด้านพลังงาน ทำให้บริษัทเอกชนเข้ามาดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายพลังงานแข่งกับ กฟภ. ดังนั้น กฟภ. ควรปรับกลยุทธ์ เพื่อรับมือและปรับตัว โดยจัดประชุมหารือระหว่าง 3 การไฟฟ้า เพื่อวางแผนพัฒนาธุรกิจ ให้มีเป้าหมายและวิธีการดำเนินงานที่ชัดเจนและครบถ้วน โดยอาจจัดตั้งบริษัทเอกชนร่วมกัน หรือหา Partner เพื่อให้สามารถแข่งขันกับภาคเอกชนได้	- รผก.(ย)
	1.2 กฟภ. ควรกำหนดเป้าหมายในการทำงานว่า Key Success Factor ของ กฟภ. คืออะไร แล้วดำเนินการอย่างไรให้อยู่ในขอบเขตของกฎหมาย โดย กฟภ. ควรกำหนดเงื่อนไขเรื่องความเป็นทรัพย์สินของรัฐไว้ด้วย เพราะ กฟภ. เป็นเจ้าของระบบจำหน่าย เมื่อรัฐบาลเปิดเสรีด้านพลังงาน ภาคเอกชนจะเข้ามาดำเนินการผลิตและจำหน่ายพลังงานผ่านระบบจำหน่ายของ กฟภ. ดังนั้น กฟภ. ต้องกำหนดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ไว้ด้วย	- รผก.(ย), รผก.(ป) และ รผก.(บ)

-2-

เรื่อง	ประเด็นข้อสังเกต	มอบหมายหน่วยงาน รับผิดชอบ
	1.3 ในการพัฒนางานด้านธุรกิจ กฟภ. ควรจัดตั้งคณะทำงานหรือหน่วยงานที่เสมือนธุรกิจ และปรับลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงลดข้อจำกัดในด้านกฎระเบียบเพื่อให้คณะทำงานหรือหน่วยงานดังกล่าวสามารถดำเนินการได้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น รวมถึงอาจพิจารณาให้อำนาจในการจัดซื้อ/จัดจ้าง เพื่อความคล่องตัว โดยให้พนักงานรุ่นใหม่เข้ามาดำเนินการเพื่อสร้างสัญชาตญาณทางธุรกิจ หรือการแข่งขัน	- รพภ.(ย)
	1.4 ควรตั้งทีมกฎหมายเพื่อพิจารณาปรับปรุงหรือยกเลิกหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ รวมถึงข้อบังคับ และกฎหมายที่ล้าสมัยหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาหรือการแข่งขันทางธุรกิจ เพราะนอกจากจะทำให้การดำเนินงานล่าช้าแล้วยังเป็นส่วนที่ทำให้เกิดต้นทุนด้วย	- รพภ.(วก) (คุณสมบัติฯ) และ อส.กม.
	1.5 หัวใจของการทำธุรกิจคือ “การแข่งขัน” ดังนั้นในการจัดทำ SWOT Analysis ควรพิจารณาถึงมิติของการแข่งขันด้วย เช่น การเป็นผู้นำทางการตลาด เพื่อให้ได้ผลการวิเคราะห์ที่ถูกต้องในการนำไปดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจ เช่น แผนธุรกิจ หรือ Business Model เป็นต้น	- รพภ.(ย)
	1.6 หน่วยงานด้านนวัตกรรม ไม่จำเป็นต้องมีผลงานด้านนวัตกรรมมากขึ้น แต่ควรมีผลงานที่สามารถนำมาต่อยอดทางธุรกิจได้จริง	- รพภ.(ว)
	1.7 ในการดำเนินธุรกิจต้องชัดเจนว่า กฟภ. ต้องการจำหน่ายอะไร และควรศึกษาว่าขนาดของรายได้หรือกำไรคุ้มค่าต่อการดำเนินการหรือไม่	- รพภ.(ย) และ รพภ.(บ)
	1.8 กฟภ. มีความได้เปรียบในการทำธุรกิจโทรคมนาคมเนื่องจากมีสายสื่อสาร รวมถึงระบบจำหน่ายครอบคลุมทั่วประเทศ หาก กฟภ. มีธุรกิจโทรคมนาคมที่เข้มแข็งก็จะสนับสนุนการดำเนินงานระบบต่าง ๆ ของ กฟภ. เช่น ระบบ AMR AMI SCADA หรือ GIS รวมถึง Blockchain ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตด้วย	- รพภ.(ย), รพภ.(ว), รพภ.(ทส) และ รพภ.(ป)

เรื่อง	ประเด็นข้อสังเกต	มอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบ
	1.9 ขอให้รายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายของคณะกรรมการ กฟผ. ที่เกิดขึ้นจริงด้วย	- ทุกสายงาน
	1.10 สายงานต่าง ๆ ควรบูรณาการการทำงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	- ทุกสายงาน
	1.11 กฟผ. ควรกำหนดแนวทางการตลาด เช่น หาก SPP ลดราคาค่าไฟฟ้า จะให้การไฟฟ้าเขตใช้วิธีการทางการตลาดแบบใดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้	- รผก.(ย)
	1.12 กฟผ. จัดซื้อเทคโนโลยีค่อนข้างมาก เช่น จัดซื้อระบบ GIS ระบบ ERP ตามโครงการ CBS2 ดังนั้นควรปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพตามการพัฒนาของเทคโนโลยีด้วย	- ทุกสายงาน
	1.13 กฟผ. ควรพิจารณาถึงการพัฒนารัฐกิจขายไฟฟ้าเพื่อการแข่งขัน	- รผก.(ย)
	1.14 กฟผ. ควรมีนักกฎหมายหรือทีมงานด้านกฎหมายที่จะพิจารณาว่า หาก กฟผ. ต้องการดำเนินการเรื่องใดแล้วจะต้องทำอะไรถึงจะดำเนินการได้ตามระเบียบที่มีอยู่แทนการให้ความเห็นว่าทำไม่ได้เพียงอย่างเดียว	- รผก.(วก) (คุณสมลักษณ์) และ อส.กม.
2. แนวทางการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟผ.	2.1 การนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการ กฟผ. ควรมีรูปแบบที่สั้น กระชับ และได้ใจความครบถ้วน อีกทั้งให้รองผู้ว่าการเจ้าของเรื่อง เป็นผู้นำเสนอด้วยตนเอง ประมาณ 7 - 10 นาที ส่วนเรื่องใดที่ผ่านการพิจารณากลับกรองมาจากคณะกรรมการชุดย่อยใดแล้ว ประธานกรรมการชุดย่อยจะเป็นผู้สรุปผลการพิจารณาของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ รายงานต่อคณะกรรมการ กฟผ. หรืออาจให้ความเห็นเพิ่มเติม	- ทุกสายงาน
	2.2 มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ กฟผ. เป็นผู้จัดทำ Template PowerPoint ในการนำเสนอ ซึ่งประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ ระเบียบ/กฎหมาย/ข้อบังคับ งบประมาณ รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.	- รผก.(วก) (คุณดุขฎิ)

-4-

ทั้งนี้ ผวก. มีบัญชา ลว. 25 ก.ค. 2561 มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตาม
ข้อสั่งเกตแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบประเด็นข้อสั่งเกตในการประชุมกรรมการอิสระ
ในคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ