



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓  
(The monitoring and evaluation plan Fiscal Year 2563)

ของ

เทศบาลตำบลปากคาด  
อำเภอปากคาด จังหวัดบึงกาฬ

จัดทำโดย  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
กองวิชาการและแผนงาน (งานนโยบายและแผนงาน)  
เทศบาลตำบลปากคาด  
อำเภอปากคาด จังหวัดบึงกาฬ



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓  
(The monitoring and evaluation plan Fiscal Year 2563)

ของ

เทศบาลตำบลปากคาด<sup>๑</sup>  
อำเภอปากคาด จังหวัดปีงกาฬ

จัดทำโดย  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
กองวิชาการและแผนงาน (งานนโยบายและแผนงาน)  
เทศบาลตำบลปากคาด<sup>๒</sup>  
อำเภอปากคาด จังหวัดปีงกาฬ

# รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

(The monitoring and evaluation plan Fiscal Year 2563)

\*\*\*\*\*

วิสัยทัศน์.....

“เทศบาลน่าอยู่ อย่างยั่งยืน”

-----



## ประกาศเทศบาลตำบลปากคาด

เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
(ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อที่ ๑๒ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสามสิบวันนับจากวันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓) เสร็จเรียบร้อยแล้ว

จึงประกาศให้ทราบทั่วถัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓

(นายเจริญสุข ทวยจันทร์)  
นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลปากคาด

## คำนำ

การรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลปากคาด โดยเป็นการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากคาด ในภาพรวมและในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อนำผลการติดตามและประเมินผลมาปรับปรุงแก้ไขและใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารเนื่องจากปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง การติดตามและประเมินผล เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางไว้หรือไม่ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

ขอขอบคุณคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด และคณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาดทุกท่านรวมทั้งประชาชนและเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องที่มีส่วนร่วมในการทำให้การจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลปากคาด

๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๓

## สารบัญ

เรื่อง คำนำ สารบัญ ส่วนที่ ๑ บทนำ	หน้า ก ข ๑ - ๙
- ที่มาของแผนพัฒนาห้องถิน (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) และที่แก้ไข เพิ่มเติม เปรียญแปลง - เหตุผลความจำเป็นในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาห้องถิน - คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด - ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล - วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล - ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล - เครื่องมือการติดตามและประเมินผล - ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๙ - ๓๓
- ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา - แนวทางในการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ - ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์ การติดตามและประเมินผล	๑๔ - ๒๐
- ผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาห้องถินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน - ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาห้องถิน - สรุปผลวิเคราะห์การติดตามประจำปีงบประมาณ	
ส่วนที่ ๔ สรุปผลการติดตามและประเมินผล และข้อเสนอแนะ	๒๑ - ๓๑
- ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์พัฒนา - การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์พัฒนา - ความสำคัญของการใช้ประเด็นการพิจารณาการปฏิบัติงาน - สรุปผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๓ - ขั้นตอนการดำเนินงานตามประเด็นการพิจารณา - สรุปข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ - ผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๓	
ภาคผนวก	
- ภาพการปฏิบัติงาน ประจำปี ๒๕๖๓ - แบบสอบถามความพึงพอใจต่อการทำงานของเทศบาลตำบลปากคาด - คำสั่งเทศบาลตำบลปากคาด ที่ ๐๙/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๓	

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ที่มาของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลปากคาด (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) นั้น ได้มีการรับฟังปัญหา ความต้องการของประชาชนโดยการจัดทำประชุมในพื้นที่ และมีการประชุมหารือกันของคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด โดยผ่านการกลั่นกรองของคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด และเทศบาลตำบลปากคาดได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ในวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒

#### ๒. เหตุผลความจำเป็นในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมาว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน อย่างเทศบาลตำบลปากคาดในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ทั้งนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมดัง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่า เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายใต้โครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความชัดเจน ในการปฏิบัติงานภายใต้หน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่ ผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผนระบบติดตามโครงการ

/เนื่อง...

เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกเหนือนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่า การวางแผนตามมาตราไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการ มีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตาม ประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญ ในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพาะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงาน ที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับ การใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผล ยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ให้การพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่ วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้น ก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม สมาชิกสภาพท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการ ที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจ ซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลปากคาด จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒,๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาพท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใต้สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอ ความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนี้ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาด เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๓. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด

๑. นายรือทัย คงบุญชัย	พัฒนาการอำเภอปากคาด	ประธานกรรมการ
๒. นายถวิล ประพร	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
๓. นายคิด ศรีภูมิเดิม	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
๔. นายสำราญ จันทรภูมิ	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
๕. นายชี้ชัวล ลินสา	ผู้แทนประชาชน	กรรมการ
๖. นางรัชยา ทองอากรรณ์	ผู้แทนประชาชน	กรรมการ
๗. นายสมนึก นาลาดหา	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๘. นายสุริยา สินธิสุทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นายประisan ปุรพร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายศักดิ์ทวีชัย หมื่นหน้า	ปลัดเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
๑๑. นายสมทรพย พลชัยยา	ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	กรรมการและเลขานุการ

### ๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ห้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาห้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณ ขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

(๑) ต้องเป็นการกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

(๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาห้องถิ่น ที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการ ขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาห้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุน

ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

จะเป็นภาระขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่ การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณูปโภคและสุขาภิบาล ที่สุดและเมื่อพบรู้จุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขมุ่งรอด kob ในการดำเนินการฯ โครงการงานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมุ่งรอด kob อย่างต่อเนื่องที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงมา เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาส ก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการงานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและ มีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

#### ๕. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๕.๑ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๕.๒ เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๕.๓ เพื่อประเมินความเหมาะสมของ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๕.๔ เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕.๕ เพื่อความกระจ้างชัดของแผนงาน
- ๕.๖ เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๕.๗ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๕.๘ เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๕.๙ เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

#### ๖. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

##### ขั้นตอนที่ ๑

แต่ตั้งตัวคณฑ์กรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) ข้อ ๒๘ กำหนดไว้ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถินแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิน ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถินที่สภาท้องถินคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาชนท้องถินที่ประชาชนท้องถินคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถินคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถินคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในทำเนียกราชสีปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

#### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิน กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

#### ขั้นตอนที่ ๓

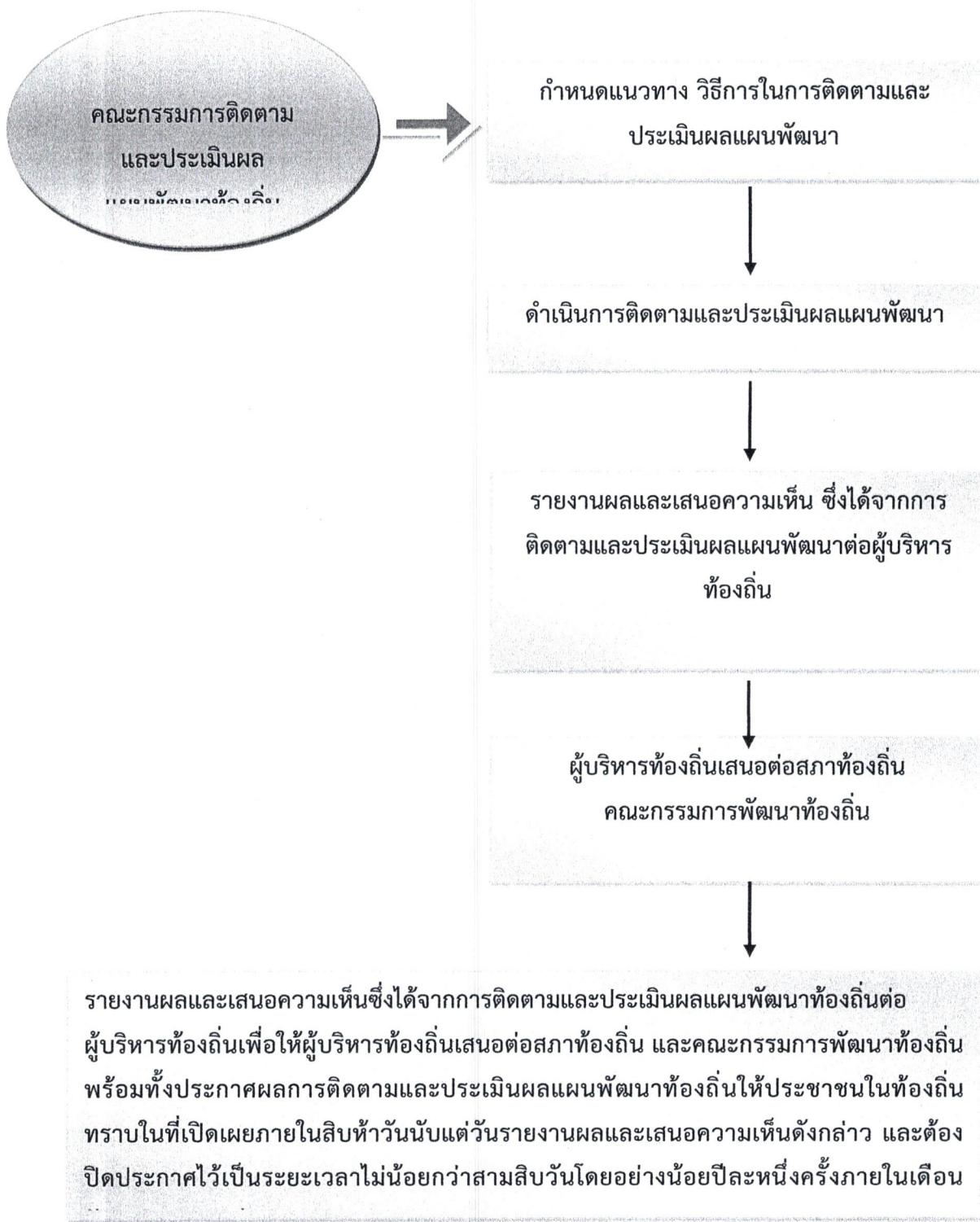
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิน ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

#### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิน รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถินต่อผู้บริหารท้องถินเพื่อให้ผู้บริหารท้องถินเสนอต่อสภาท้องถิน และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิน พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถินให้ประชาชนในท้องถินทราบในที่เปิดเผยแพร่ในสิบทั่ววันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

## ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล

รายงานเพิ่มเติมฯ ฯ กิจกรรม



/ประโยชน์...

## ๗. เครื่องมือในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพคือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไว้แล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

### ๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

### ๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากคาดในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากคาด ในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลปากคาด (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

### ๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการ กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

## ๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๘.๑ ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๘.๒ เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๓ ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๘.๔ ทำให้ทราบว่ามาตราการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตราการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๘.๕ ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้เกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจงชัดเพื่อขัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๘.๖ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strength) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๗ ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)

๘.๘ การประเมินจะซื้อให้เห็นว่าแนวความคิดหรือเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของห้องถังประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใดและหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๘.๙ การประเมินจะทำให้เกิดความกระจงชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิดแต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาห้องถิน ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในห้องถินหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมห้องถินได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของห้องถินหรือไม่ การติดตามและประเมินผล เป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาห้องถินซึ่งครอบคลุมถึง สิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระทบจากการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนับสนุนจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารห้องถินนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาห้องถินและการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำการหรือไม่กระทำการ ยกลกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้ทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาคมสภากองห้องถิน ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาชนหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

#### ๒. แนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาดตำบลปากคาด โดยอาศัยหนังสือ กระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิน ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาห้องถินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาห้องถิน (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแบ่งแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถินร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และ เป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาครุภัณฑ์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมั่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาชนและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามกำหนดหน้าที่ของท้องถิ่นโดยคำนึงถึงประโยชน์ของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เต็กไตรั้บการศึกษาบ้านพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแย็ง โรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๒) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๓) ด้านเศรษฐกิจ

มีการส่งเสริมและขยายงานด้านเกษตรอินทรีย์ เพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๔) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยายในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๕) ด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้รับการพัฒนาให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชน ในท้องถิ่นมีจิตสำนึกรักความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พื้นที่ และสืบสานภูมิปัญญาและ

/คุณค่า...

คุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้สึกคุ้มค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

#### ๖) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบถ้วนและมีไฟฟ้าสาธารณูปโภคทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรเพียงพอ

#### ๗) ด้านการบริหารจัดการองค์กร

มีการบริหารจัดการองค์กรตามแบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ให้บริการประชาชนได้อย่างรวดเร็ว ทั่วถึงและเป็นธรรม

#### (๔) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

#### (๕) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

#### (๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนา จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

#### (๗) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่

### ๒.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับหมู่บ้านในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

### ๒.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

#### ๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยได้เป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรค ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ตรวจสอบ ติดตาม องค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ทั้งจุดแข็งและจุดอ่อน

#### ๒.๕ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาด

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๒.๖ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในพื้นที่ขององค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่  
๓. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๓.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นชี้แจงจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งรายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมืออุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล แผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหารค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ประเมินพิจารณาการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบท ของท้องถิ่น

#### (๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสาร การทำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่าง ๆ มือyuริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตาม ที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

#### ๓.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

##### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่องค์กรสอบถามข้อมูล จากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

##### (๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และ ปี แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย เอกสารการทำเนินโครงการ จากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถานประชาชนในพื้นที่

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์ การติดตามและการประเมิน

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น

#### การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลปากคาด

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๑. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๒. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๓. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๔. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

**การกำกับการจัดทำแผนพัฒนา  
ของเทศบาลตำบลปากคาด อ.ปากคาด จ.บึงกาฬ**

ประเด็นการประเมิน	มี การ ดำเนินงาน	ไม่มี การ ดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสมำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(rwot)เพื่อประเมินสภาพการพัฒนา ท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

### ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

#### ๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๖๒ %	๒๙ %	๙
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๖๓ %	๓๑ %	๖
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๖๒.๕%	๒๙ %	๙.๕
๔. มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณชน	๖๒ %	๒๗ %	๑๑
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๘.๘ %	๓๑.๒ %	๙
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖๑.๕ %	๒๗ %	๑๑.๕
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๖๔.๗ %	๒๖.๘ %	๗.๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๖๕.๒ %	๒๘.๘ %	๖
ภาพรวม	๖๒.๗๑%	๒๙.๖%	๙.๖๙%

หมายเหตุ – ผลสำรวจจากการสอบถามประชาชนผู้รับบริการในพื้นที่จำนวน ๑๐๐ คน

#### ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

###### (๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๗.๕๑
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗.๒๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗.๘๐
๔) มีรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๗.๓๐
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๑๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๔๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๐๑
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๐
ภาพรวม	๗.๖๙

(๒) ประชาชนได้รับประโยชน์

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ จำนวน	หลังดำเนินการ จำนวน	เพิ่ม/ลด
๑. ร้อยละของประชารที่ได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาจากการ ก่อสร้าง ปรับปรุง และซ่อมแซมถนน	ร้อยละ	๙๐%	๙๕%	+ ๕%

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเกษตรและพัฒนาคุณภาพชีวิต

(๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๘๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๙.๘๒
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๖๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๐๑
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๕๑
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๘๐
รวม	
๙.๗๙	

(๒) การดำเนินงาน

แผนงาน	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		โครงการทั้งหมด จำนวน	ดำเนินการ จำนวน	คงเหลือ
๑. แผนงานด้านเกษตร	โครงการ/ กิจกรรม	๑	๑	-
๒. แผนงานการศึกษา	โครงการ/ กิจกรรม	๒๖	๒๓	๓
๓. แผนงานสาธารณสุข	โครงการ/ กิจกรรม	๓	๓	-
๔. แผนงานสังคมสงเคราะห์	โครงการ/ กิจกรรม	๔	๑	๓
๕. แผนงานเสริมสร้างชุมชน เข้มแข็ง	โครงการ/ กิจกรรม	๑	-	๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

(๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๘.๐๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๗.๔๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๗.๔๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๗.๕๒
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๒๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๖๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๗.๗๕
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๗.๙๙
ภาพรวม	๗.๖๘

(๒) การดำเนินงาน

แผนงาน	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		โครงการ จำนวน	ดำเนินการ จำนวน	คงเหลือ
๑. แผนงานรักษาความสงบภายใน	โครงการ/ กิจกรรม	๖	๓	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านการค้า การลงทุน การหอตงเที่ยว และการกีฬา

(๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๘.๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๘.๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๘.๒
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๗.๖
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๕
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๗
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๙
ภาพรวม	๘.๙๐

(๒) การดำเนินงาน

แผนงาน	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการ จำนวน	หลังดำเนินการ จำนวน	คงเหลือ
๑. แผนงานการพัฒนาชีวภาพ	โครงการ/กิจกรรม	๑	-	๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ไม่มีโครงการ -

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๘.๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๘.๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๘.๒
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๗.๖
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗.๕
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๗
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๔
ภาพรวม	๘.๒๐

(๒) การดำเนินงาน

แผนงาน	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		โครงการ จำนวน	ดำเนินการ จำนวน	คงเหลือ
๑. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	โครงการ/ กิจกรรม	๑	-	๑
๒. แนวทางการพัฒนาด้านอนุรักษ์ชนบทธรรมเนียม จารีตประเพณี	โครงการ/ กิจกรรม	๗	๔	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

(๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๒
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๙.๖
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๗
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๘
ภาพรวม	๙.๙๐

(๒) การดำเนินงาน

แผนงาน	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		โครงการ จำนวน	ดำเนินการ จำนวน	คงเหลือ
๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการ/ กิจกรรม	๗	๖	๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ด้านการส่งเสริมและพัฒนาการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

- ไม่มีโครงการ -

## ส่วนที่ ๔

### สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อเสนอแนะ

#### ๑. ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

##### การติดตาม

###### การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดทำงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เทศบาลตำบลปากคาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ซึ่งเป็นแผนกำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้เป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา ๘ ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี ๒๕๖๓ ไว้จำนวน ๑๗ โครงการ และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรร งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๗๑ โครงการ เป็นเงินงบประมาณ ๑๕,๕๙๗,๓๐๐.-บาท

###### การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

เทศบาลตำบลปากคาด มีโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ได้รับงบประมาณ ในปี พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๗๑ โครงการ จำนวนเงิน ๑๕,๕๙๗,๓๐๐.-บาท

มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้วเสร็จ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓) จำนวน ๕๕ โครงการ จำนวนเงิน ๑๑,๖๐๔,๔๐๐.-บาท

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๔๕๗,๙๐๐.-บาท

โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๖ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๑๓๔,๑๐๐.-บาท

สรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ที่มีเป้าหมายการดำเนินงานในปี ๒๕๖๓ จำนวน ๑๗ โครงการ

โครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี ๒๕๖๓ มีจำนวนทั้งสิ้น ๗๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๖๙ ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ที่มีเป้าหมายการดำเนินงานในปี ๒๕๖๓

โครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๕๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๔๔ ของโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๓

โครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๑๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๕๕ ของโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๓

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ ได้ดังนี้

- |                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| - โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ | ร้อยละ ๗๗.๔๔ |
| - โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ    | ร้อยละ ๒๒.๕๕ |

### ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตามประเด็นการพิจารณาผลปฏิบัติงาน เนื่องจากมีการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นได้จำนวน ๗๑ โครงการจากโครงการทั้งหมด ๑๗๗ โครงการ คิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ ๖๐.๖๙ จากจำนวนโครงการทั้งหมดซึ่งปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยนับเฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งมีบางโครงการกิจกรรมเป็นโครงการที่ไม่ใช่งบประมาณ และมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๑๖ โครงการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์แก่ประชาชน แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินโครงการอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก ทั้งนี้ ก็มีสาเหตุจากการบประมาณที่มีจำกัดและสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและบุคลากรที่ไม่เพียงพอ กับปริมาณงาน จึงเป็นอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

### ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลปากคาดบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาวางแผนการดำเนินโครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ให้เคร่งครัด เป็นไปตามแผนดำเนินงาน เน้นคุณภาพ ประสิทธิภาพ และผลลัพธ์โครงการที่ดำเนินการ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครบถ้วน จึงต้องควรให้มีการวางแผนการพัฒนาให้ครอบคลุมและครบถ้วน โดยอาจจะมีการกระจายงบประมาณให้ทั่วถึง หรือ พิจารณาตามความจำเป็นและเร่งด่วน ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้ความต้องการและประโยชน์ส่วนรวมของพื้นท้องประชาชนชาวเทศบาลตำบลปากคาดในเรื่องนั้น ๆ ด้วย

---

**บัญชีโครงการ/กิจกรรม/งบประมาณ**  
**รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘**  
**ทศบาลตำบลปาภากาด อําเภอปาภากาด จังหวัดเป็นกาฬ**

**๑. ยุทธศาสตร์้านการพัฒนาครัวเรือนพื้นฐาน**  
**๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการเมือง**

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเบ็ด รายกรริ่งม'	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผู้การดำเนินงาน	หน่วยงาน ที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการร่วมกับส่วนราชการ ช่วยบ้าน น้ำดื่มน้ำ	๗๙๙,๔๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๗๔๖,๐๐๐	๕๓๓
๒	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ.	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๓	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๑๔	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๔	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๑๗	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๕	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๑๙	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๖	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๒๑	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๗	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๒๔	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๘	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๒๕	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๙	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๒๖	๑๘๗,๓๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๗๗๕,๐๐๐	๔,๓๐๐
๑๐	โครงการร่วมกับส่วนราชการร่วมป้ายนา คสศ. ชุมชน ๒๗-๒๙	๑๘๗,๐๐๐	-	-	-	สำนักงานกรริ่งว	ก้องฟ้าง	๑๘๖,๐๐๐	๔,๐๐๐

๓๗	โครงการจ่ายผู้วิจัยชั่วคราว คศสต. เก็บ ผลสำเร็จติดต่อ รอบหนอนงบุญ	๒,๔๖๕,๐๐๐	-	-	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ก่อซ่อม	๒,๔๖๕,๐๐๐	๑๗๕,๓๐๐
๓๙	เงินเช่าเชิงค่าวอลล์รูม (RM K)	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	ยังไม่ดำเนินการ	ก่อซ่อม	-	๑๐๐,๐๐๐

๒,๔๖๕,๐๐๐

### ๑.๒ แผนงานเบ็ดเตล็ดอื่นๆ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็น <sup>รายครึ่ง</sup>	โอนเดือน	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน ที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	อุดหนุนกรุงประปาส่วนภูมิภาค	๕๐,๐๐๐	-	-	๕๐,๐๐๐	ดำเนินการแล้ว	ก่อซ่อม	๕๐,๐๐๐	๐
๒	อุดหนุนกรุงประปาส่วนภูมิภาค	๘๘๐,๐๐๐	-	-	๘๘๐,๐๐๐	ดำเนินการแล้ว	ก่อซ่อม	๘๘๐,๐๐๐	๐

๘๘๐,๐๐๐

### ๒. อุดหนุนสัตว์การพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ชุมชนอาชีวศึกษา

#### ๒.๑ แผนงานเบ็ดเตล็ดอื่นๆ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็น <sup>รายครึ่ง</sup>	โอนเดือน	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน ที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการอุดหนุนสัตว์การพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ชุมชนอาชีวศึกษา	๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	สำนักปลัด	๕,๐๐๐	-

๕,๐๐๐

๒.๒ แผนกรากศึกษา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็นรายการร่วม	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผู้การสำนักงาน	หน่วยงานที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	ค่าเชื้อและเบี้ยนรักษาพยาบาล ประจำเดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๓	๘๗,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๖๔,๙๐๐	๑๓,๑๐๐
๒	ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) โรงเรียนเทศบาลป่าภาคติด	๔๗๗,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๔๔,๔๐๐	๔๓๓,๕๐๐
๓	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของครัวเรือนครัวสูง	๑๖,๕๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๖,๕๐๐	-
๔	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเรียนเข้าร่วมการแข่งขันทางศึกษาท้องถิ่น	๖๐,๐๐๐	-	๑๐,๑๑๐	-	ไม่ได้ดำเนินการ	กองการศึกษา	-	๕๙,๘๐๐
๕	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา / ปรับปรุง ห้องสมุดโรงเรียนเทศบาลป่าภาคติด	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๐๐,๐๐๐	-
๖	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและรักษาข้อมูล โรงเรียนเทศบาลป่าภาคติด	๕๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕๐,๐๐๐	-
๗	ค่าใช้จ่ายในการรักษาอน (ราษฎร์) ศูนย์พัฒนาเด็ก	๑๐๒,๐๐๐	-	๑๐,๑๑๐	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๐๑,๑๐๐	-	
๘	ค่าปรับปรุงอัตรากշะสถานศึกษา	๑๐,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๐,๐๐๐	-	
๙	ค่าหนี้สือรักษา โรงพยาบาลลาด	๕๗,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕๗,๐๐๐	-	
๑๐	ค่าอุปกรณ์การเรียน โรงเรียนเทศบาล ป่าภาคติด	๗๑,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕๕,๐๕๐	๑๖,๐๕๐	
๑๑	โครงการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญา ไบบลิกิจพุทธ	๒๐,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๔,๔๕๐	๕๕๐	
๑๒	ค่าใช้จ่ายในการอบรมรักษาฝันภาษาพม่า ไบบลิกิจพุทธ	๒๑,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๒๑,๐๐๐	-	
๑๓	โครงการพัฒนาบุคลากรและ ศูนย์กรรมการและสถานศึกษา	๖๐,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๖๐,๐๐๐	๐	

๒๙. แบบแผนการศึกษา (ต่อ)

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตัวอย่างที่เป็น รายการใหม่	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	ผู้รายงาน ที่ ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑๔	โครงการรักษาและรักษาครุภัณฑ์	๓๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕,๐๐๐	-
๑๕	ค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมดผู้เรียน ระดับปฐมวัย และประถมศึกษา	๑๐๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๗๘,๖๕๐	๑๐,๓๑๐
๑๖	อาหารนักเรียนโรงเรียนพหลบานประชาธิรัต	๙๘๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๙๗๓,๖๐๐	๔๖,๔๐๐
๑๗	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียน ล้านนาสปอร์ตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	๓,๔๕๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๓,๔๔๕,๖๐๐	๑๐๔,๔๐๐
๑๘	อุดหนุนโรงเรียนปานภาคพิทยาคม (ด้านการป้องกันยาเสพติด)	๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕,๐๐๐	-
๑๙	อุดหนุนโรงเรียนปานวันพัฒนาฯ (ด้านการป้องกันยาเสพติด)	๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕,๐๐๐	-
๒๐	อุดหนุนโรงเรียนปานภาคพิทยาคม (To be number one)	๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕,๐๐๐	-
๒๑	อุดหนุนโรงเรียนปานภาคพิทยาฯ (To be number one)	๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕,๐๐๐	-
๒๒	อุดหนุนโรงเรียนปานวันพัฒนาฯ (ด้านการป้องกันยาเสพติด)	๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๕,๐๐๐	-
๒๓	โครงการรักษาและรักษาครุภัณฑ์	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๗๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐
๒๔	โครงการรักษาและรักษาครุภัณฑ์ (ด้านป้องกันยาเสพติด)	๑๐๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๗๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐
๒๕	โครงการรักษาและรักษาครุภัณฑ์ (ด้านป้องกันยาเสพติด)	๑๐๑,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๐๐,๐๐๐	-
๒๖	โครงการรักษาและรักษาครุภัณฑ์ “น้ำเงิน - ห้องน้ำสี”	๑๐๑,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๑๐๐,๖๕๐	๓๐
		๕,๗๗๖,๐๗๙.						๕๐๗,๕๐๗.	
		๙๑						๙๑	

๒.๓ แผนงานสำนักงานสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเบ็ด รายการใหม่	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน ที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการประเมินคุณภาพเบื้องต้นมีครบทุก ส่วนท่า	๗๕๕,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กลุ่ม สาธารณสุข	๗๔๕,๘๐๐	๑๐๐
๒	โครงการคัดแยกภัยไม่ควรร่วมร้อน	๗๐,๐๐๐	-	๗๐,๐๙๒๐	-	ดำเนินการแล้ว	กลุ่ม สาธารณสุข	๗,๐๙๐	๖๙๐
๓	ให้บุคลากรทำที่ปรึกษาด้านงานตามแนว พระราชบัญชาริถานสถาบันราชภัฏฯ	๗๕๐,๐๐๐	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กลุ่ม สาธารณสุข	๗๓๐,๐๐๐	-
		๗๖๕,๐๐๐						๗๔๕,๘๗๐	๒๔๐

๒.๔ แผนงานสำนักงานสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเบ็ด รายการใหม่	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน ที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการพัฒนาระยะ	๕๐,๐๐๐	-	-	๗๐,๐๐๐	ดำเนินการแล้ว	กล่องสั่งติดการ	๘๐,๐๐๐	-
๒	โครงการจัดอบรมอาชีพให้กับประชาชน	๑๐,๐๐๐	-	-	-	ยังไม่ดำเนินการ	กล่องสั่งติดการ	-	๑๐,๐๐๐
๓	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตอยู่อาศัย	๑๐,๐๐๐	-	-	-	ยังไม่ดำเนินการ	กล่องสั่งติดการ	-	๑๐,๐๐๐
๔	โครงการสนับสนุนกิจกรรมผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	-	-	-	ยังไม่ดำเนินการ	กล่องสั่งติดการ	-	๑๐,๐๐๐
		๘๐,๐๐๐						๘๐,๐๐๐	๐

๒.๕ แผนงานสำนักความชุมชนเชิงชุมชนฯ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเบ็ด รายการใหม่	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน ที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการสร้างอาชญากรรมเชิงชุมชนฯ	๗๐,๐๐๐	-	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	กล่องริชการ	-	๗๐,๐๐๐
		๗๐,๐๐๐							-

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

๓.๑ แผนงานรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็นรายวัน	โอนคง	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการจัดทำแผนป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมและเรื่องความไม่สงบในชุมชน	๕,๐๐๐	-	-	" มูลค่าดำเนินการ	สำนักปลัด	-	๕,๐๐๐	
๒	โครงการใหม่ที่ปลดหนี้ทั่วไทย (ภูมิภาค)	๙๕๐,๐๐๐	-	-	๕๐,๐๐๐	ดำเนินการเรียบร้อย	สำนักปลัด	๙๐๐	๑๕,๐๐๐
๓	ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเชลยศึกษาฯ	๘,๐๐๐	-	-	๑๐,๐๐๐	ดำเนินการเรียบร้อย	สำนักปลัด	๑๘,๐๐๐	-
๔	โครงการติดตั้งไฟฟ้าริมแม่น้ำเจ้าพระยา	๑๐,๐๐๐	-	-	๑๐,๐๐๐	ดำเนินการเรียบร้อย	สำนักปลัด	๑๖๐๐	
๕	ผู้อบรมอาสาสมัครชุดป้องกันภัยเฝ้าระวัง (อาชีวกร)	๑๐,๐๐๐	-	-	๕๐,๐๐๐	มูลค่าดำเนินการ	สำนักปลัด	-	๑๐๐,๐๐๐
๖	จัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์	๕,๐๐๐	-	-	๕๐,๐๐๐	มูลค่าดำเนินการ	สำนักปลัด	-	๑๕๐,๐๐๐
			๑๕๐,๐๐๐						

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการกรรมา การต้องห้าม การห้าม พฤติกรรมเสื่อม

๔.๑ แผนงานการพัฒนาชีวภาพ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็นรายวัน	โอนคง	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการปรับปรุงมาตรฐานท่องเที่ยวแบบสากล	๑๕๐,๐๐๐	-	-	๑๕๐,๐๐๐	มูลค่าดำเนินการ	กองทุนสนับสนุน	-	๑๕๐,๐๐๐

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการและภารกิจที่มีผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจและสังคม

- ๕.๑ แผนงานการเงินฯ  
-ไม่มีโครงการ-
- ๕.๒ แผนงานค่าตอบแทนชุมชน  
-ไม่มีโครงการ-

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านศิริปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๑ แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็นรายครึ่ง	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพเชิงธุรกิจ ส่งเสริมรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน	๗๐,๐๐๐	-	๗๐,๐๐๐	-	"ไม่ได้ดำเนินการ"	กองสวัสดิการ	-	-

๖.๒ แนวทางการพัฒนาด้านอนรักษ์ชุมชนและภูมิปัญญา จารีตประเพณี

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเป็นรายครึ่ง	โอนสด	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการจัดงานวันคล้ายปีบังชาประเพณี ซุ่มตีเมืองปากคาด	๕๐๐,๐๐๐	-	๔๙๖,๑๐๐	-	"ไม่ได้ดำเนินการ"	กองการศึกษา	-	๔,๐๐๐
๒	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์	๗๐๐,๐๐๐	-	๗๐๐,๐๐๐	-	"ไม่ได้ดำเนินการ"	กองการศึกษา	-	-
๓	โครงการจัดงานประเพณีพื้นที่บ้านรำ	๕๐,๐๐๐	-	๔๕,๐๐๐	-	"ไม่ได้ดำเนินการ"	กองการศึกษา	-	-
๔	โครงการจัดงานพิธีบวงสรวงศาลหลักเมือง วัฒนาปากคาด	๒๕๕,๐๐๐	-	-	-	"ดำเนินการครึ่ง"	กองการศึกษา	๑๕๕,๐๐๐	-
๕	โครงการจัดงานประเพณีวันอุพหราขบุรา บึงพัฒนาปากคาด	๓๐,๐๐๐	-	-	-	"ดำเนินการครึ่ง"	กองการศึกษา	๓๐,๐๐๐	-
๖	โครงการจัดงานประเพณีวันคล้ายกรุงรัตนโกสินทร์ - ลัว	๓๐,๐๐๐	-	๒๙,๕๐๐	๒๙,๕๐๐	ดำเนินการครึ่ง"	กองการศึกษา	๒๙,๕๐๐	๖๕๐
๗	โครงการจัดงานร้อยปีประเพณี "ลัว ซึ่งก่อให้ภูมิปัญญาหาย"	๘๐๐,๐๐๐	-	๗๑๙,๕๐๐	-	ดำเนินการครึ่ง"	กองการศึกษา	๗๑๙,๕๐๐	๗๐๑

๑,๖๙๕,๐๐๐

๑๓๔๔๖๑๙๙๙

๑๓๔

๗. ยุทธศาสตร์ดำเนินการพัฒนาการระบบการบริหารจัดการที่ดี

๗.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตัวจ่ายเป็น	รายการใหม่	โอนคง	โอนเพิ่ม	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	ดำเนินการเตือนผู้บริหารและสมาชิก สภากล	๓๕๐,๐๐๐	-	๓๕๐,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	สำนักปลัด	-	-
๒	จัดทำแบบประเมินทักษะปีภาค	๕๐,๐๐๐	-	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐	-
๓	จัดทำแบบประเมินทักษะปีภาค	๕๐,๐๐๐	-	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	สำนักปลัด	๕๐,๐๐๐	-
๔	โครงการจัดทำสื่อสัมภพประชุมสัมมนา	๑๕,๐๐๐	-	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองวิชาการ	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐
๕	โครงการเสริมสร้างความรู้รองรับปีงบ ประมาณ	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	กองวิชาการ	-	๑๐,๐๐๐
๖	โครงการจัดทำแบบประเมินทักษะปีภาค	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองวิชาการ	-	-
๗	โครงการปรับปรุงห้องเรียนทั่วไป	๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	ดำเนินการแล้ว	สำนักปลัด	๓๐,๐๐๐	-
		๙๐๕,๐๐๐	๙๐๕,๐๐๐	๗๙๘,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐		๑๐๐๐	๑๐๐๐	

๘. ยุทธศาสตร์ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาการเชิงสูงของบุคลากรและศรัทธาในเชิงคุณภาพ

๘.๑ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

-ไม่มีโครงการ-

๘.๒ แผนงานการศึกษาส่งเสริม แมลงน้ำทางการ

-ไม่มีโครงการ-

๘.๓ แผนงานอนุรักษ์ทรัพยากรและการป้องกัน

-ไม่มีโครงการ-

๑. ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
๑.๒ แหล่งน้ำเพื่อประโยชน์

บัญชีรายรับ

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเบ็ด รายครึ่ง	โอนคง	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่ ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	บึงซุงครึ่งต่อครึ่งในรัฐ	๔๗,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองฯ	๔๗,๐๐๐	-
๒	บึงซุงครึ่งต่อครึ่งในรัฐ	๓๙,๑๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองฯ	๓๙,๑๐๐	-
๓	บึงซุงครึ่งต่อครึ่งในรัฐ	๑๐,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองฯ	๑๐,๐๐๐	-
			๔๕,๑๐๐				๔๕,๑๐๐	

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาอุปกรณ์ทางการเกษตรและอาชีวศึกษาเพื่อการอาชีวศึกษา

๑.๑ แผนการศึกษา

ลำดับ	โครงการ	งบประมาณ	ตั้งจ่ายเบ็ด รายครึ่ง	โอนคง	ผลการดำเนินงาน	หน่วยงานที่ ดำเนินการ	ใช้จ่ายไป	คงเหลือ
๑	โครงการจัดทำตัวอย่างร่องรอยระดับชาติ ประชุมเชิงปฏิบัติการเรียนรู้เทคโนโลยี	๖๗,๐๐๐	-	-	ดำเนินการแล้ว	กองการศึกษา	๖๗,๐๐๐	๐
		๖๗,๐๐๐					๖๗,๐๐๐	๐

# ภาคผนวก

รายงานติดตามการติดตาม  
และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

( ผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๓)

ของเทศบาลตำบลปากคาด

แผนงานอุสาหกรรมและการโยธา

โครงการก่อสร้างถนน คสล.  
ซอยบ้านนายชุม ชนชิต  
งบประมาณ ๒๔๖,๕๐๐ บาท



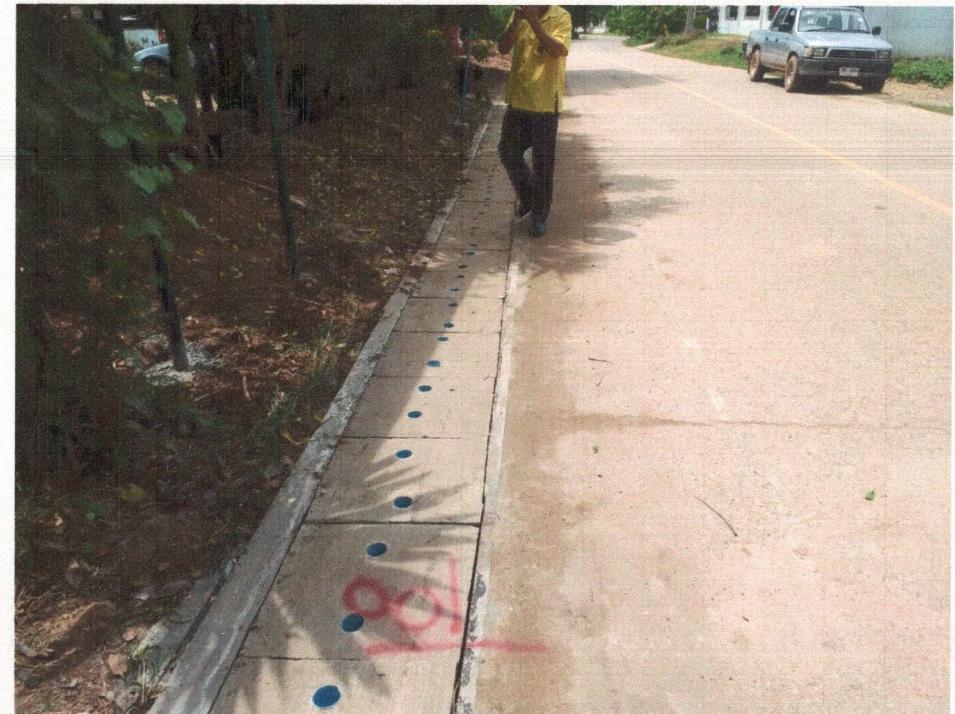
โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ<sup>๕</sup>  
ศสล. ช้อย ๑๕  
งบประมาณ ๑๘๓,๓๐๐ บาท



โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ

คลล.ชอย ๒๑

งบประมาณ ๑๕๓,๗/๐๐ บาท



โครงการก่อสร้างรังระบายน้ำ

คลล.ซอย ๓๖

งบประมาณ ๒๐๔,๒๐๐ บาท



โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ

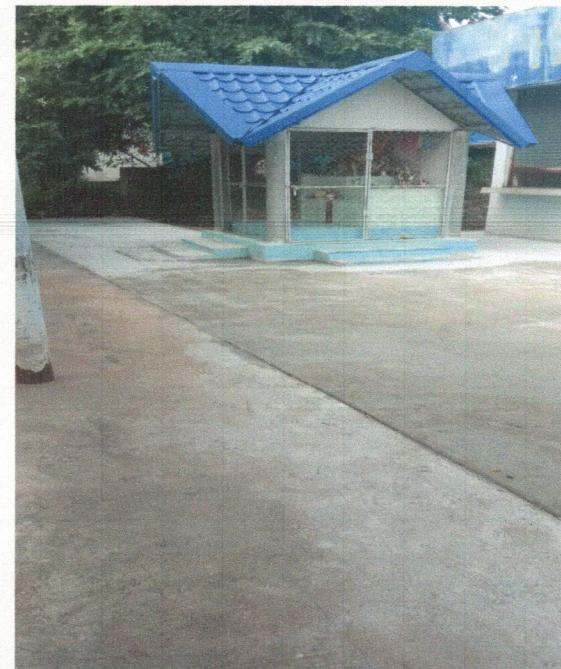
คลล.ช้อย ๓๓/

งบประมาณ ๗๔๘,๑๐๐ บาท



โครงการปรับปรุงต่อเติมศาลาประจำหมู่  
(ข้างดับเพลิง)

งบประมาณ ๓๒,๕๐๐ บาท



# โครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติด ในสถานศึกษา

## งบประมาณ ๒๑,๐๐๐ บาท



โครงการจัดกิจกรรมวันไหว้ครู

โรงเรียนเทศบาลปากคาด

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท



โครงการจัดกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ  
โรงเรียนเทศบาลปากคาด  
งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท



# สำเนาคู่ฉบับ



## คำสั่งเทศบาลตำบลปากคาด ที่ ๐๙ /๒๕๖๓

### เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากคาด ประจำปี

(๑) พัฒนาการอำเภอปากคาด	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ประธานกรรมการ
(๒) นายวิล ปุระพรມ	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
(๓) นายคิด ศรีภูมิเดิม	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
(๔) นายสำราญ จันทรภูมิ	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลปากคาด	กรรมการ
(๕) นายชี้ชวाल ลินสา	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
(๖) นางรัชยา ทองอาจารณ์	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
(๗) นายสมนึก นาลาดษา	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
(๘) นายสุริยา สินธิสุทธิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
(๙) นายประสาร ปุระพรມ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
(๑๐) นายศักดิ์ทวีชัย หมื่นหน้า	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการ
(๑๑) นายสมทรัพย์ พลชัยยา	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใต้สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

- (๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ เดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายเจริญสุข ทวยจันทร์)  
นายกเทศมนตรีตำบลปากคาด

ปลัดเทศบาล  
ผู้อำนวยการอาชีวศึกษา  
เขตฯ กศน.๖๗ นิสิต/ตั้งตระหง่าน/ทราย