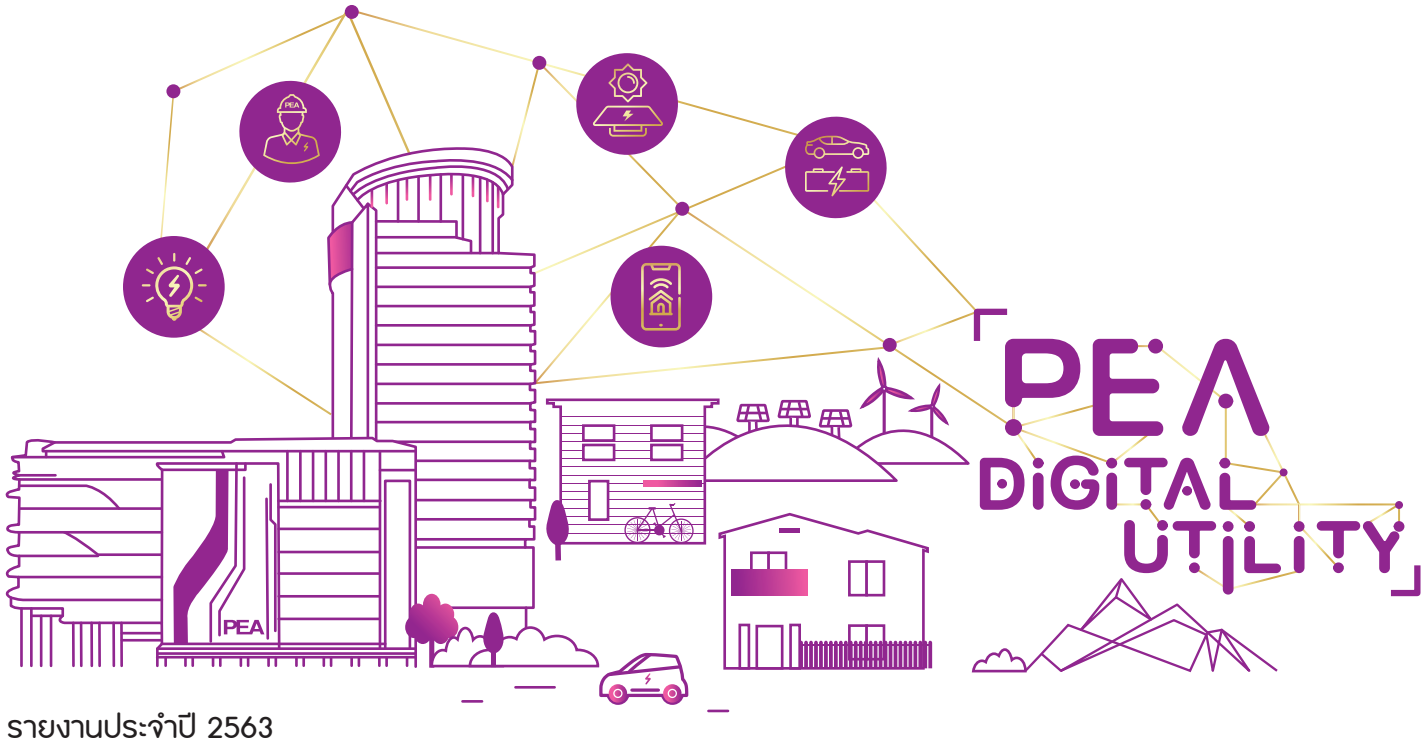
PEA
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY



รายงานประจำปี 2563

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

PEA ก้าวสู่องค์กร Digital Utility ขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน สร้างคุณค่าสู่สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล



ก้าวสู่ทศวรรษที่ 7 อย่างมั่นคง ด้วยระบบโครงข่ายทันสมัย รองรับเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้ประชาชนคนไทยทุกคนเข้าถึง พลังงานไฟฟ้าอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านการพัฒนานวัตกรรม พลังงานไฟฟ้ายุคดิจิทัล ยกระดับความสุขทุกพื้นที่ เพื่อคนไทยทุกคน

วิสัยทัศน์ (Vision)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คำขวัญ (Slogan)

Brightness for *Life* Quality
สว่างทั่วทิศ สร้างคุณภาพชีวิตทั่วไทย

ค่านิยม (Core Value)

- ทันโลก
- บริการดี
- มีคุณธรรม



Technology
เทคโนโลยีทันสมัย




สร้างสรรค์
นวัตกรรม
พลังงาน
ขับเคลื่อนองค์กรสู่อนาคต

Service
ใส่ใจบริการ




ขับเคลื่อน
เศรษฐกิจ
ด้วยพลังงาน
ไฟฟ้า
พัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ

Sustainability
พลังงานยั่งยืน




ยกระดับ
คุณภาพชีวิต
เพื่อความสุข
ที่ยั่งยืน
ก้าวสู่ผู้นำพลังงานไฟฟ้า
ที่มั่นคงในภูมิภาค

สารบัญ รายงานประจำปี 2563

11 สรุปข้อมูลทางการเงิน

12 สารประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

14 โครงสร้างการบริหารงาน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (1 มกราคม - 30 กันยายน 2563)

22 โครงสร้างการบริหารงาน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

30 คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (1 มกราคม - 7 สิงหาคม 2563)

38 คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563)

46 คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (1 มกราคม - 30 กันยายน 2563)

54 คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

61 ทิศทางการดำเนินงาน

62 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน

69 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

75 ภาพรวมการดำเนินงาน

78 ผลการดำเนินงานขององค์กร

95 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

99 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

100 รายงานวิเคราะห์ การดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

102 วิเคราะห์สถานการณ์ของการจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563

110 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

114 เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

115 รายงานข้อมูลสำคัญ

120 ผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

133 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

134 การดำเนินงานด้านรายการที่เกี่ยวโยงกันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

135 การบริหารจัดการองค์กร / การบริหารความเสี่ยง / การควบคุมภายใน / การตรวจสอบภายใน

139 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

146 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

151 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

162 การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการคณะย่อย

170 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

173 สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสประจำปี 2563 ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

174 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

176 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

177 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

179 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

198 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

248 สรุปการเปรียบเทียบข้อมูลในรอบ 10 ปี

เทคโนโลยีทันสมัย



สร้างสรรค์
นวัตกรรมพลังงาน
ขับเคลื่อนองค์กร
สู่อนาคต

ใส่ใจบริการ



ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
ด้วยพลังงานไฟฟ้า
พัฒนาประสิทธิภาพ
การให้บริการ

พลังงานที่ยั่งยืน



ยกระดับคุณภาพชีวิต
เพื่อความสุขที่ยั่งยืน
ก้าวสู่ผู้นำพลังงานไฟฟ้า
ที่มั่นคงในภูมิภาค

สรุปข้อมูลทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	490,110	519,819	499,316
ค่าใช้จ่ายรวม	480,165	506,502	478,700
กำไรสุทธิ	9,945	13,317	20,616
สินทรัพย์รวม	452,762	424,414	414,880
หนี้สินรวม	279,371	253,461	244,264
ส่วนของทุน	173,391	170,953	170,616

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	(เท่า)	1.32	1.40	1.40
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	(เท่า)	1.29	1.36	1.37
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน	(เท่า)	0.63	0.45	0.43
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	2.27	3.17	5.07
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	(เท่า)	3.33	2.38	2.64



สารประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ปีพุทธศักราช 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ก้าวเข้าสู่ทศวรรษที่ 7 อย่างมั่นคง ด้วยการพัฒนาโครงข่ายพลังงานไฟฟ้าและระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย ตลอดระยะเวลากว่า 60 ปีที่ผ่านมา เรามุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการอย่างเต็มศักยภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนคนไทยทั่วทุกพื้นที่ให้ได้เข้าถึงพลังงานไฟฟ้าอย่างเท่าเทียมกัน การวางแผนพัฒนาระบบพลังงานไฟฟ้า เพื่อพลิกโฉมองค์กรไปสู่ Digital Utility จึงเป็นเป้าหมายที่ท้าทายซึ่งเราได้ดำเนินการตามแผนงานมาโดยตลอด เพื่อรองรับสังคมยุคดิจิทัลและความเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคในอนาคต

ที่ผ่านมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการจัดการพลังงานไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลหลากหลายด้าน อาทิ โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ที่จะช่วยให้เกิดเสถียรภาพความมั่นคงทางด้านการส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าด้วยการเชื่อมต่อระบบที่ทันสมัย รวมไปถึงการนำอุปกรณ์อัจฉริยะ เช่น มิเตอร์ไฟฟ้าระบบดิจิทัล (Smart Meter) เข้ามาใช้งาน เพื่อผลักดันพัฒนาหัวเมืองต่าง ๆ ให้ก้าวเข้าสู่ Smart City พร้อมรับการเป็นสังคมยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ การดำเนินงานเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาทั้งการวางแผนกลยุทธ์ วางรากฐานพัฒนา Platform ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นสิ่งที่เราทำมาโดยตลอด เพื่อให้องค์กรมีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานของโลก และก้าวสู่ผู้นำด้านพลังงานไฟฟ้าในภูมิภาค สำหรับในพื้นที่ห่างไกลตามชนบท การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้สานต่อโครงการพัฒนาระบบสายส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 ซึ่งเป็นการก่อสร้างและปรับปรุงทั้งสถานีไฟฟ้าและระบบจำหน่ายแรงสูง เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการจ่ายไฟฟ้า รวมถึงโครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 เป้าหมาย 141,960 ครัวเรือน นอกจากนี้ยังเร่งรัดขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร เพื่อให้ความช่วยเหลือค่าใช้จ่ายก่อสร้างระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าภาคเกษตรกรรม

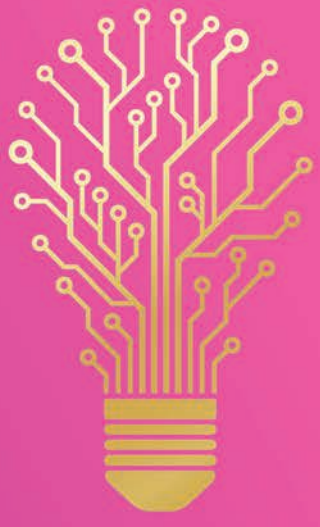
จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2563 ส่งผลกระทบให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหลายด้านต่อสังคมโลกรวมทั้งประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการดำรงชีวิต เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตเป็น New Normal ที่มาพร้อมการเติบโตของเทคโนโลยีการสื่อสาร ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในฐานะองค์กรผู้ให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม จึงต้องเตรียมความพร้อมในทุกสถานการณ์ ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้วยการปรับตัวและนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมต่าง ๆ เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานยังคงยึดมั่นอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืน โดยเน้นการสร้างสมดุลระหว่างแผนการดำเนินงาน ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงและงบประมาณที่เหมาะสม สอดรับกับปัจจัยต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ จากวิกฤติดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนร่วมสนับสนุนอย่างเต็มกำลังในการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าจากผลกระทบ COVID - 19 ด้วยการลดค่าไฟฟ้าตามมาตรการที่รัฐบาลกำหนดเพื่อแบ่งเบาภาระประชาชน และยังสนับสนุนจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลจังหวัด 77 แห่ง เพื่อภารกิจด้านการสาธารณสุขของภาครัฐ ให้ประเทศก้าวผ่านวิกฤติครั้งนี้ไปด้วยกัน

ในนามของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะผู้บริหาร ขอให้คำมั่นสัญญาว่า เราพร้อมมุ่งมั่นพัฒนาบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าอย่างเต็มศักยภาพ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนไทยทุกคน และขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไปสู่ความก้าวหน้า สร้างประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมอย่างทั่วถึงกัน ทั้งนี้ ขอขอบคุณทุกท่าน ทุกภาคส่วนที่สนับสนุนภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วยดีเสมอมา ไม่ว่าจะต้องเจอกับอุปสรรคปัญหาหนักแค่ไหน ขอเพียงเราทุกคนร่วมแรงร่วมใจแก้ไขไปด้วยกัน ผมเชื่อว่า ทุกอย่างจะผ่านไปได้ด้วยดีอย่างแน่นอน



(นายฉัตรชัย พรหมเลิศ)
ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





โครงสร้างการบริหารงาน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (1 มกราคม – 30 กันยายน 2563)

โครงสร้างการบริหารงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (1 มกราคม – 30 กันยายน 2563)

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ผู้ว่าการ

สำนักผู้ว่าการ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย
- กองประสานงานระบบการควบคุมภายใน
- กองแผนบริหารความเสี่ยง
- กองความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ฝ่ายงานผู้ว่าการ
- กองประสานนโยบายและพิธีการ
- กองกิจการคณะกรรมการ
- กองประมวลผลงานและกิจการสัมพันธ์
- กองกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำนักกฎหมาย

ฝ่ายนิติการ
- กองนิติกรรม
- กองที่ปรึกษากฎหมายและระเบียบ

ฝ่ายคดีและสอบสวน
- กองคดี
- กองวินัยและสอบสวน

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

ฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ
- กองประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กองวางแผนและพัฒนางานตรวจสอบ
- กองสนับสนุนตรวจสอบด้านสารสนเทศ

ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการหลัก
- กองตรวจสอบการผลิตและปฏิบัติการ
- กองตรวจสอบการบำรุงรักษา
- กองตรวจสอบการบริหารงานโครงการและงานก่อสร้าง
- กองตรวจสอบการขาย การตลาดและบริการลูกค้า

ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการสนับสนุน
- กองตรวจสอบการบริหารการเงินและบัญชี
- กองตรวจสอบจัดการและบริหารองค์กร
- กองตรวจสอบการจัดซื้อ จัดจ้างและบริหารพัสดุ

กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา

สายงานธุรกิจ

ฝ่ายบริการวิศวกรรม
- กองบริการวิศวกรรมระบบส่ง
- กองบริการวิศวกรรมระบบจำหน่าย
- กองบริการบำรุงรักษา

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- กองกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจเสริม
- กองกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจใหม่

สายงานยุทธศาสตร์

ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์
- กองวางแผนวิสาหกิจ
- กองวิเคราะห์และประเมินผล
- กองระบบงานองค์กร

ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจพลังงาน
- กองเศรษฐกิจพลังไฟฟ้า
- กองอัตราและธุรกิจไฟฟ้า
- กองซื้อและบริหารต้นทุนไฟฟ้า

สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า

ฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า
- กองโครงการ
- กองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า
- กองแผนที่ระบบไฟฟ้า
- กองแผนงานระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- กองบริหารกองทุนวิจัยและนวัตกรรม
- กองวิจัย
- กองควบคุมคุณภาพมาตรฐานอุปกรณ์ไฟฟ้า

ฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก
- กองส่งเสริมอนุรักษ์พลังงาน

กลุ่มเครือข่ายและบริการ

สายงานวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรม
- กองมาตรฐานระบบไฟฟ้า
- กองข้อกำหนดทางเทคนิค

ฝ่ายงานโยธา
- กองออกแบบงานโยธา
- กองจัดจ้างและก่อสร้างงานโยธา
- กองบริการงานโยธา

ฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า
- กองออกแบบสถานีไฟฟ้า
- กองจัดการงานสถานีไฟฟ้า

ฝ่ายงานระบบไฟฟ้า
- กองออกแบบระบบไฟฟ้า (ภาคกลาง)
- กองออกแบบระบบไฟฟ้า (ภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคใต้)
- กองจัดการงานระบบไฟฟ้า

สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

ฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- กองก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- กองทดสอบอุปกรณ์สถานีไฟฟ้า
- กองสนับสนุนงานก่อสร้าง

ฝ่ายก่อสร้างระบบไฟฟ้า
- กองก่อสร้างระบบไฟฟ้า 1
- กองก่อสร้างระบบไฟฟ้า 2
- กองผลิตภัณฑ์คอนกรีต

ฝ่ายบริหารโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 2
- กองจัดการโครงการ 3

ฝ่ายบริหารโครงการ 2
- กองจัดการโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 2
- กองจัดการโครงการ 3

ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ
- กองจัดการโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 2

สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา

ฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า
- กองควบคุมการจ่ายไฟ
- ศูนย์สั่งการระบบไฟฟ้า
- กองอุปกรณ์ควบคุม

ฝ่ายบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- กองอุปกรณ์ป้องกันและรีเลย์
- กองบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า
- กองบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

ฝ่ายระบบมิเตอร์และหม้อแปลง
- กองมิเตอร์
- กองหม้อแปลง
- กองพัฒนาระบบมิเตอร์

ฝ่ายบำรุงรักษาระบบผลิต
- กองบริการและบำรุงรักษาเครื่องกล
- กองควบคุมระบบผลิต

สายงานการไฟฟ้า ภาค 1-4

ฝ่ายวางแผนธุรกิจ ภาค 1-4
- กองบริการลูกค้าและวิศวกรรม ภาค 1-4
- กองจัดการงานทั่วไป ภาค 1-4

การไฟฟ้าเขต 1-12

กองอำนวยการ

ฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
- กองวิศวกรรมและวางแผน
- กองก่อสร้างและบริหารโครงการ
- กองบริการลูกค้า

ฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- กองปฏิบัติการ
- กองบำรุงรักษา
- กองระบบสื่อสาร

ฝ่ายบัญชีและพลังงานไฟฟ้า
- กองบัญชี
- กองซื้อขายไฟฟ้า
- กองระบบสารสนเทศ

กลุ่มสนับสนุน

สายงานสารสนเทศและสื่อสาร

ฝ่ายวางแผนสารสนเทศและสื่อสาร
- กองแผนสารสนเทศและสื่อสาร
- กองบริการสารสนเทศและสื่อสาร

ฝ่ายสารสนเทศ
- กองออกแบบระบบสารสนเทศ
- กองคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- กองมาตรฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ
- กองพัฒนาระบบสารสนเทศด้านบริการลูกค้า
- กองพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการองค์กร
- กองสนับสนุนระบบสารสนเทศ

ฝ่ายสื่อสารและโทรคมนาคม
- กองออกแบบระบบสื่อสาร
- กองบำรุงรักษาอุปกรณ์สื่อสาร
- กองบริหารเครือข่ายสื่อสาร

สายงานบัญชีและการเงิน

ฝ่ายงบประมาณ
- กองงบประมาณ
- กองประเมินผลงบประมาณ
- กองวิเคราะห์การเงินและจัดการเงินทุน

ฝ่ายบัญชี
- กองบัญชี
- กองบัญชีบริหาร
- กองบัญชีทรัพย์สิน
- กองบัญชีทรัพย์สินเครือข่าย

ฝ่ายการเงิน
- กองการเงิน
- กองตรวจจ่าย
- กองภาษี
- กองรายได้

สายงานอำนวยการ

ฝ่ายจัดหา
- กองจัดหาในประเทศ
- กองจัดหาต่างประเทศ
- กองวางแผนพัสดุ

ฝ่ายพัสดุ
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 1
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 2
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 3
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 4

ฝ่ายธุรการ
- กองอำนวยการ
- กองบริการ
- กองการพิมพ์

สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม

ฝ่ายประชาสัมพันธ์
- กองประชาสัมพันธ์
- กองสื่อสารองค์กร

ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กองแผนและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กองจัดการโครงการสังคมและสิ่งแวดล้อม

สายงานทรัพยากรบุคคล

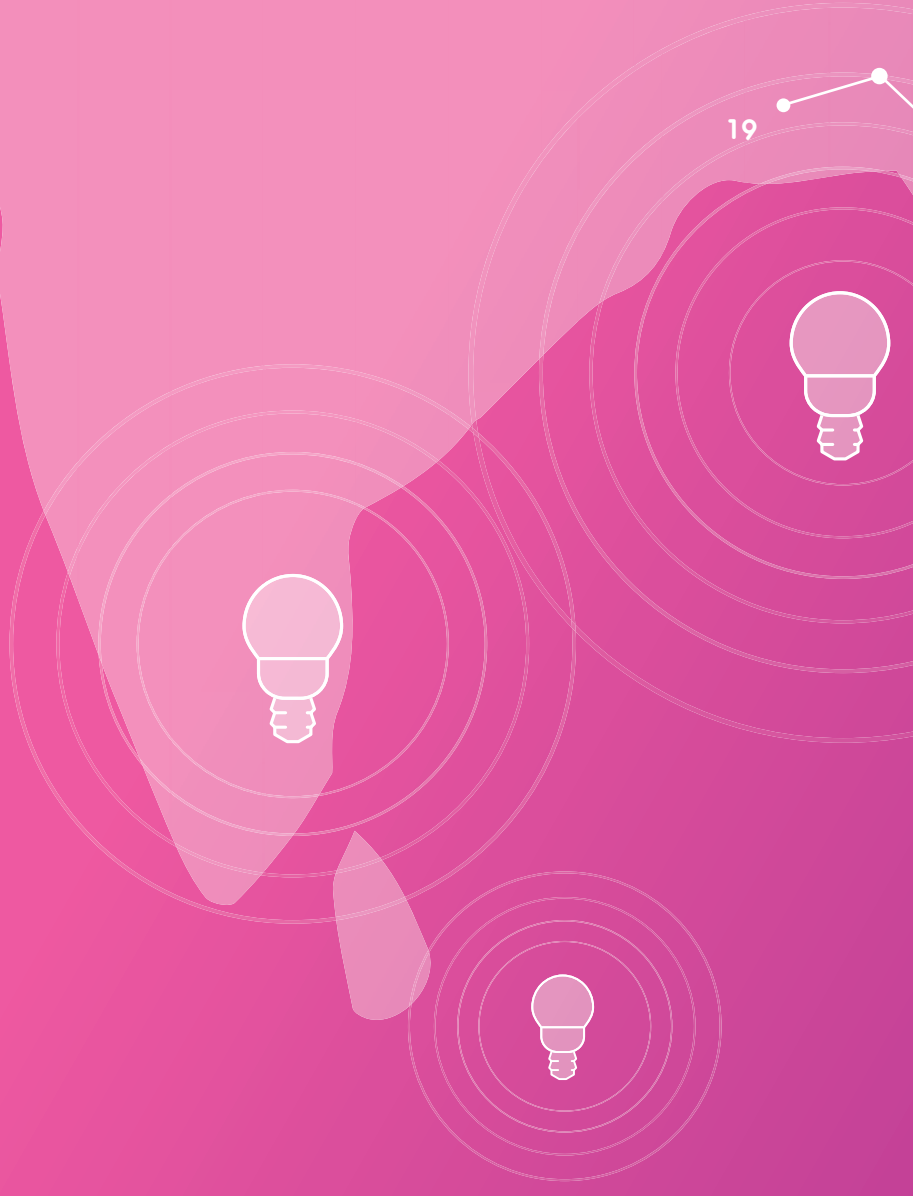
ฝ่ายกลยุทธ์การัพยากรบุคคล
- กองระบบงานบุคคล
- กองบริหารงานบุคคล

ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- กองพัฒนาบุคลากร
- โรงเรียนช่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ศูนย์ฝึกปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง
- กองฝึกอบรมช่างและฮอทไลน์

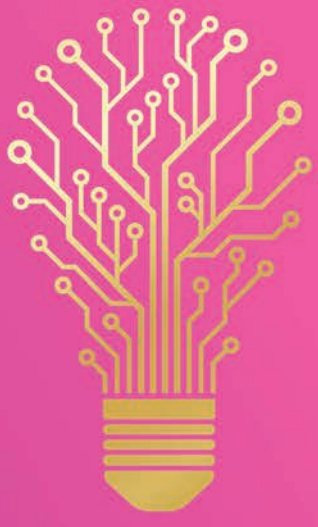
ฝ่ายบริการทรัพยากรบุคคล
- กองสวัสดิการ
- กองสถานพยาบาล
- กองจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วันที่ 18 ธันวาคม 2561

——— การบังคับบัญชา
..... การบริหารงาน







โครงสร้างการบริหารงานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

โครงสร้างการบริหารงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

ฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ
- กองประสานงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กองวางแผนและพัฒนางานตรวจสอบ
- กองสนับสนุนตรวจสอบด้านสารสนเทศ

ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการหลัก
- กองตรวจสอบการผลิตและปฏิบัติการ
- กองตรวจสอบการบำรุงรักษา
- กองตรวจสอบการบริหารงานโครงการและงานก่อสร้าง
- กองตรวจสอบการขายการตลาดและบริการลูกค้า

ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการสนับสนุน
- กองตรวจสอบการบริหารการเงินและการบัญชี
- กองตรวจสอบการจัดการและบริหารองค์กร
- กองตรวจสอบการบริหารทรัพยากรบุคคล
- กองตรวจสอบการจัดซื้อ จัดจ้างและบริหารพัสดุ

ผู้ว่าการ

ฝ่ายงานผู้ว่าการ
- กองประสานนโยบายและพิธีการ
- กองกิจการคณะกรรมการ
- กองประมวลผลงานและกิจการสัมพันธ์

สำนักดิจิทัล

ฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัลและบริหารจัดการข้อมูล
- กองกลยุทธ์ดิจิทัล
- กองบริหารจัดการข้อมูล

ฝ่ายพัฒนาระบบดิจิทัล
- กองวางแผนและบริหารงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ดิจิทัล
- กองออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ดิจิทัล

สายงานยุทธศาสตร์

ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์
- กองวางแผนวิสาหกิจ
- กองวิเคราะห์และประเมินผล
- กองระบบงานองค์กร

ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจพลังงาน
- กองเศรษฐกิจพลังไฟฟ้า
- กองอัตราและธุรกิจไฟฟ้า
- กองซื้อและบริหารต้นทุนไฟฟ้า

ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง
- กองกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กองแผนบริหารความเสี่ยง
- กองประสานงานระบบการควบคุมภายใน

กิจการองค์กร

ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กองแผนและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กองจัดการโครงการสังคมและสิ่งแวดล้อม

ฝ่ายประชาสัมพันธ์
- กองประชาสัมพันธ์
- กองสื่อสารองค์กร

สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า

ฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า
- กองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า
- กองแผนที่ระบบไฟฟ้า
- กองโครงการ
- กองแผนงานระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- กองนวัตกรรม
- กองวิจัย
- กองควบคุมคุณภาพมาตรฐานอุปกรณ์ไฟฟ้า

ฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก
- กองส่งเสริมอนุรักษ์พลังงาน

สายงานวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรม
- กองวิศวกรรมระบบไฟฟ้า
- กองวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล

ฝ่ายงานโยธา
- กองออกแบบงานโยธา
- กองจัดจ้างและก่อสร้างงานโยธา
- กองบริการงานโยธา

ฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า
- กองออกแบบสถานีไฟฟ้า
- กองจัดการงานสถานีไฟฟ้า

ฝ่ายงานระบบไฟฟ้า
- กองออกแบบระบบไฟฟ้า (ภาคกลาง)
- กองออกแบบระบบไฟฟ้า (ภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคใต้)
- กองจัดการงานระบบไฟฟ้า

สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

ฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- กองก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- กองทดสอบอุปกรณ์สถานีไฟฟ้า
- กองสนับสนุนงานก่อสร้าง

ฝ่ายก่อสร้างระบบไฟฟ้า
- กองก่อสร้างระบบไฟฟ้า 1
- กองก่อสร้างระบบไฟฟ้า 2
- กองผลิตภัณฑ์คอนกรีต

ฝ่ายบริหารโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 2
- กองจัดการโครงการ 3

ฝ่ายบริหารโครงการ 2
- กองจัดการโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 2
- กองจัดการโครงการ 3

ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ
- กองจัดการโครงการ 1
- กองจัดการโครงการ 2

สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา

ฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า
- กองควบคุมการจ่ายไฟ
- ศูนย์สั่งการระบบไฟฟ้า
- กองอุปกรณ์ควบคุม

ฝ่ายบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- กองอุปกรณ์ป้องกันและรีเลย์
- กองบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า
- กองบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

ฝ่ายระบบมิเตอร์และหม้อแปลง
- กองมิเตอร์
- กองหม้อแปลง
- กองพัฒนาระบบมิเตอร์

ฝ่ายบำรุงรักษาระบบผลิต
- กองบริการและบำรุงรักษาเครื่องกล
- กองควบคุมระบบผลิต

สายงานธุรกิจและการตลาด

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
- กองกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจเชิงรุก
- กองกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจใหม่

ฝ่ายบริการวิศวกรรม
- กองบริการวิศวกรรมระบบส่ง
- กองบริการวิศวกรรมระบบจำหน่าย
- กองบริการบำรุงรักษา
- กองบริการธุรกิจจัดการพลังงานและดิจิทัล

ฝ่ายลูกค้าและการตลาด
- กองกลยุทธ์ลูกค้าและการตลาด
- กองบริหารลูกค้าสัมพันธ์

สายงานการไฟฟ้าภาค 1-4

ฝ่ายอำนวยการภูมิภาค ภาค 1-4
- กองวิศวกรรม ภาค 1-4
- กองจัดการงาน ภาค 1-4

การไฟฟ้าเขต 1-12

การไฟฟ้าชั้น 1-3	การไฟฟ้าสาขา	การไฟฟ้าสาขาย่อย

กองอำนวยการ

ฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
- กองวิศวกรรมและวางแผน
- กองก่อสร้างและบริหารโครงการ
- กองบริการลูกค้า

ฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- กองปฏิบัติการ
- กองบำรุงรักษา
- กองระบบสื่อสาร

ฝ่ายบัญชีและพลังงานไฟฟ้า
- กองบัญชี
- กองซื้อขายไฟฟ้า
- กองระบบสารสนเทศ

สายงานสารสนเทศและสื่อสาร

ฝ่ายวางแผนพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสาร
- กองแผนงานและสนับสนุนระบบสารสนเทศและสื่อสาร
- กองพัฒนาระบบสารสนเทศด้านบริหารองค์กร
- กองพัฒนาระบบสารสนเทศด้านบริการลูกค้า

ฝ่ายสารสนเทศ
- กองออกแบบระบบสารสนเทศ
- กองคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- กองมาตรฐานและความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

ฝ่ายสื่อสารและโทรคมนาคม
- กองออกแบบระบบสื่อสาร
- กองบำรุงรักษาอุปกรณ์สื่อสาร
- กองบริหารเครือข่ายสื่อสาร

สายงานบัญชีและการเงิน

ฝ่ายงบประมาณ
- กองงบประมาณ
- กองประเมินผลงบประมาณ
- กองวิเคราะห์การเงินและจัดการเงินทุน

ฝ่ายบัญชี
- กองบัญชี
- กองบัญชีบริหาร
- กองบัญชีทรัพย์สิน
- กองบัญชีทรัพย์สินเครือข่าย

ฝ่ายการเงิน
- กองการเงิน
- กองตรวจจ่าย
- กองภาษี
- กองรายได้

สายงานบริหารองค์กร

ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
- กองระบบงานบุคคล
- กองบริหารงานบุคคล

ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- กองพัฒนาบุคลากร
- โรงเรียนช่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ศูนย์ฝึกปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง
- กองฝึกอบรมช่างและฮอทไลน์

ฝ่ายบริการทรัพยากรบุคคล
- กองสวัสดิการ
- กองสถานพยาบาล
- กองจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- กองความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กฎหมาย

ฝ่ายนิติการ
- กองนิติกรรม
- กองที่ปรึกษากฎหมายและระเบียบ

ฝ่ายคดีและสอบสวน
- กองคดี
- กองวินัยและสอบสวน

สายงานสนับสนุนองค์กร

ฝ่ายจัดหา
- กองวางแผนพัสดุ
- กองจัดหาพัสดุ 1
- กองจัดหาพัสดุ 2

ฝ่ายพัสดุ
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 1
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 2
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 3
- กองบริหารและจัดการคลังพัสดุ 4

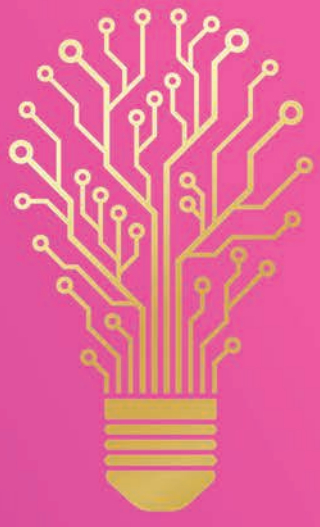
ฝ่ายธุรการ
- กองอำนวยการ
- กองบริการ
- กองการพิมพ์

การบังคับบัญชา
การบริหารงาน

ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563







คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(1 มกราคม - 7 สิงหาคม 2563)

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (1 มกราคม - 7 สิงหาคม 2563)



นายชยพล ธิติศักดิ์
อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
ประธานกรรมการ



นายสุรงค์ บูลกุล
กรรมการ



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
กรรมการ



นางสาวพรรณิภา อภิชาตบุตร
กรรมการ



นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์
กรรมการ



เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน
กรรมการ



นายดนุชา พิชยนันท์
รองเลขาธิการคณะกรรมการ
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการ



นายยงยุทธ โกเมศ
กรรมการ



นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ
กรรมการ



นายศักดิ์ เสกชุนทด
ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
(องค์การมหาชน)
กรรมการ



นายพนิต ธีรกาพวงศ์
ที่ปรึกษากฎหมาย
สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
กรรมการ



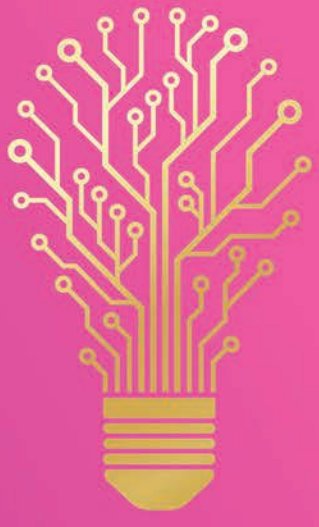
ศาสตราจารย์วิรกร อ่องสกุล
กรรมการ



รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล
กรรมการ



นายสมพงษ์ ปรีเปรม
ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กรรมการและเลขานุการ



คณะกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2563
(ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563)

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563)



นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ



นายดนุชา พิชยนันท์
กรรมการ



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
กรรมการ



นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ
กรรมการ



นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ
กรรมการ



นายศักดิ์ เสกสุนทด
กรรมการ



พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสิงขะ
กรรมการ



เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน
กรรมการ



นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์
กรรมการ



พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์
กรรมการ



นายพนิต ธีรภาพวงศ์
กรรมการ



ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล
กรรมการ



รองศาสตราจารย์ ธีร เจียศิริพงษ์กุล
กรรมการ



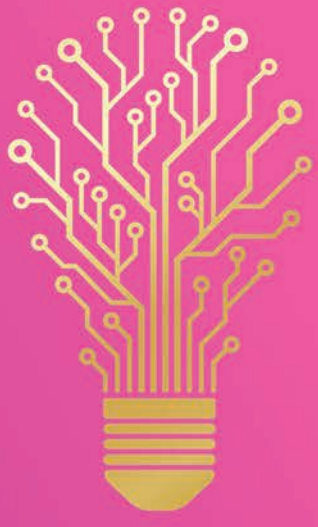
นายเชวง ไทยยิ่ง
กรรมการ



นายสมพงษ์ ปรีเปรม
กรรมการและเลขานุการ







คณะผู้บริหาร
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2563
(1 มกราคม - 30 กันยายน 2563)

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (1 มกราคม - 30 กันยายน 2563)



นายสมพงษ์ ปรีเปรม
ผู้ว่าการ



นายเชนรัตน์ ศาสตร์ปรีชา
รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายธีรวุฒิ เกษมสินธ์ ณ อยุธยา
รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายชิวิน ชัฌมศุทธะ
รองผู้ว่าการธุรกิจ



นายเสกสรร เสริมพงศ์
รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายชาติชาย ภูมรินทร์
รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์



นายยานพ ชอบประดิษฐ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายศิศชาย แก้ววิเชียร
ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจ



นายพงษกร ยุทธโกวิท
ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายวิโรจน์ ปัวคำ
ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์



นายประพันธ์ บุรีรักษ์
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1



นายสมลักษณ์ ทิ่งบาลา
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2



นายกฤช เอกอุ่น
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3



นายชาลี เครือแก้ว
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4



นายประเสิน สีนวล
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 1 (เชียงใหม่)



นายกิตติ วงษามหน
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 1 (อุดรธานี)



นายชรร โปร่งฟ้า
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 1 (พระนครศรีอยุธยา)



นายไพฑูรย์ ธัญมากร
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 1 (เพชรบุรี)



นายประเสริฐ ใจเพริญกรีเพย์
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 2 (ฉันทบุรี)



นายมงคล ดริกิจจานนท์
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 2 (อุบลราชธานี)



นายวิเชียร ปัญญาวานิชกุล
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 2 (สหบุรี)



นายกิญญ์ ทองเจิน
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 2 (นครศรีธรรมราช)



นายธรรยา วัฒนกุล
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 3 (สมุทรี)



นายบัญวรรธน์ อัครรุ่งเรืองกุล
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 3 (นครราชสีมา)



นายสมปอง ตำรงอ่องตระกูล
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 3 (นครปฐม)



นายสันฤกธ์ โชติปัญ
ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 3 (ระยอง)



นายอนุโลม อุดมเฉินธุ์
รองผู้ว่าการวิศวกรรม



นายธนาศรฐ์ แจงกระแสทิพร
รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร

นายปิยพจน์ ธุติรัก
รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ

นายวัลลภ ทิตติวัฒน์
รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา



นายสนอง อินทร์ใจเอื้อ
ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม



นายสมพงษ์ สดับเสาะ
ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร



นายนฤดล ดูพานิช
ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ



นายปราโมทย์ สุดารัษฎ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา



นายกาญจนา สิ้มสุวรรณ
รองผู้ว่าการอำนวยการ



นายสุลาลี โชติกธีรกุล
รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน



นางนราวดี ศิริศิมธรรกการ
รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล



นายชาตฤตงค์ สุชะเสน
รองผู้ว่าการกิจการสิ่งแวดล้อม



นายกรมศักดิ์ ลิมย์ก่อง
ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ



นายอิสเรส เจนกุลการ
ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน



นายประดิษฐ์ เฮืองฟู
ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล



นางจุฑาพรรธน์ แก้ววิฒนนเวร
ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสิ่งแวดล้อม



นางสุดินา เผ่าชัย
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน



นางพิมูลรัชต์ วงศ์คนาย
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย

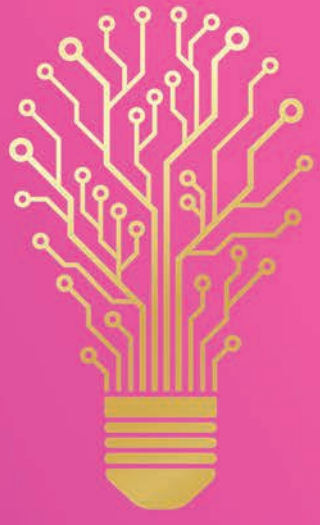


นางศศิวิภา อิมพรสิทธิกูล
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ

ข้อมูลจาก: กองบริหารงานบุคคล (ฝ่ายคลุกรักษาพยาบาลบุคคล) สถานะข้อมูล ณ มกราคม พ.ศ. 2562







คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)



นายสมพงษ์ ปรีเปรม
ผู้ว่าการ



นายเชนรินต์ ศาศตร์ปรีชา
รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายอนุโลม อุดมะพินธุ์
รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายกิรวุฒิ เกษมศันต์ ณ อยุธยา
รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายภาณุมาศ ลิ้มสุวรรณ
รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์



นายเสกสรร เศรียพงศ์
รองผู้ว่าการวางแผน และพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายศุภชัย เอกอุ่น
รองผู้ว่าการวิศวกรรม



นายนฤดล ดุษานิช
รองผู้ว่าการก่อสร้าง และบริหารโครงการ



นายวิลิลก กิตติวิวัฒน์
รองผู้ว่าการปฏิบัติการ และบำรุงรักษา



นายชาติชาย ทุมรินทร์
รองผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด



นายประดิษฐ์ เฟื่องฟู
ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์



นายพงศกร ยุกธโกวิท
ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผน และพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายศนอง อินทร์ใจเอื้อ
ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม



นายมานพ ชอบประดิษฐ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้าง และบริหารโครงการ



นายธีระ ศรีไหม้
ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการ และบำรุงรักษา



นายเลิศชาย แก้ววิเชียร
ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด



นายปราโมทย์ สุดทรัพย์
ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายพศุตา คันศร
ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นางชุติมา เผ่าชัย
ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน



นางศศิวิภา อัพพรสิทธิกุล
ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายวิโรจน์ บัวคลี่
ผู้ช่วยผู้ว่าการอธิการ



นายจรรยา วัฒนกุล
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1



นายเจ้ฐวรรธน์ อักรรุ่งเรืองกุล
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2



นายวิเชียร ปัญญาวานิชกุล
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3



นายสันกฤทธิ์ ไชติบัณ
รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4



ว่าที่ร้อยโท สมพงษ์ สมันเตาะ
รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร



นายศุชาติ ไชติกธีรกุล
รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน



นายศุชาติ เกริกแก้ว
รองผู้ว่าการบริหารองค์กร



นายชิวิน พัฒนบดูหะ
รองผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร



นายประพันธ์ สืนวล
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่



นายวิรารณ์ คลังบุญกรอง
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี



นายชรร โปร่งฟ้า
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



นายไพฑูรย์ รัตนากร
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี



นายเกรียงศักดิ์ ทิตติประภัสร์
ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร



นายอิสเรส เจนศุกการ
ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน



นายกรมศักดิ์ ชินธ์ทอง
ผู้ช่วยผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร



นายประเสริฐ ใจเจริญทรัพย์
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก



นายมงคล ตรีกิจจานนท์
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี



นายสมปอง ดำรงอ่องตระกูล
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดสมุทร



นายกิญญ์ ทองเจิม
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช



นางพิมุลรัชต์ วงศ์คมาย
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร



นายมนต์ชัย ดามุไพรีบริบูรณ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร



นายนคร ไชติกะ
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี



นายมนตรี ขันตรวัฒนา
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา



นายภักดี วงษาพรหม
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม



นายสุภาพ กสิวงศ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดสงขลา



ทิศทางการดำเนินงาน

แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

เป็นการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลักการสำคัญของกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ไทยแลนด์ 4.0 แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) และนำสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน มาใช้เป็นกรอบแนวคิดในการพัฒนายุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์สาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมผู้ใช้บริการและรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สนับสนุนให้เกิดการแข่งขันและมีโครงสร้างราคาที่เหมาะสม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์ (Vision)

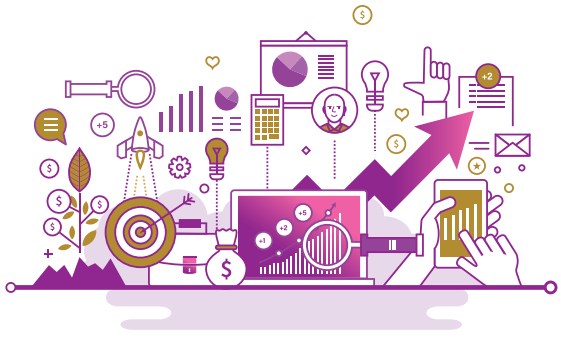
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม (Core Value)

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective: SO)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)	เป้าประสงค์ (Goal)
1. **ยกระดับการกำกับดูแลแบบบูรณาการเพื่อสร้างความยั่งยืน**	1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร 2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI 3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กร
2. **มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในทุกด้านเพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต**	1. คุณภาพระบบจำหน่ายในระดับชั้นนำของภูมิภาค 2. การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้กับระบบโครงข่ายไฟฟ้า 3. โครงสร้างที่คล่องตัวและสร้างขีดความสามารถในเชิงแข่งขัน รวมถึงการปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต 4. สร้างความมั่นคงทางการเงินขององค์กร
3. **มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า**	1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า 2. รักษาฐานลูกค้า High Value
4. **มุ่งสู่ Non-regulated Business โดยการสร้าง Advantaged Portfolio**	1. การสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทในเครือ 2. การขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค
5. **ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม**	1. การยกระดับการบริหารและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร 2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐานและมีความมั่นคง ปลอดภัย รองรับการเติบโตของธุรกิจ 3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนากระบวนการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์

ยุทธศาสตร์

1 ยุทธศาสตร์ที่ 1: สร้างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบ SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีของสากล OECD และ DJSI

โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าว มากำหนดเป็นแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร มีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) คือ ตอบสนองนโยบายภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้านพลังงานเพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ ในขณะที่องค์กรคงไว้ซึ่งความสามารถในการสร้างกำไร (Economic Wealth) มิติสังคม (Social) สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทำให้ผู้คนที่เกี่ยวข้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข (Social Well-Being) และมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) ใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม (Environmental Wellness) รวมถึงยังมุ่งเน้นในการดำเนินงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกการไฟฟ้า ตามแนวทางการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) ในการยกระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าสู่องค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำแนวทางที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากลมาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งมาตรฐาน ISO 26001 UN SDGs และ DJSI ในการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

2 ยุทธศาสตร์ที่ 2: การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยให้ความสำคัญในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นรากฐานให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นการดำเนินงานโดยตอบสนองนโยบายภาครัฐ ในมาตรการที่กำหนดให้ผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการด้านไฟฟ้าจะต้องช่วยให้ผู้ใช้บริการหรือผู้ใช้ไฟฟ้าเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ไฟฟ้า (Energy Efficiency Resource Standard (EERS))

3 ยุทธศาสตร์ที่ 3: ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพในระดับชั้นนำของภูมิภาค

โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงปรับปรุงและเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจ อุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่สำคัญ และรองรับการขยายตัวของพื้นที่เศรษฐกิจพื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ ให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าที่ทั่วถึง เพียงพอ คุณภาพเชื่อถือได้และมีมาตรฐานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาค

4 ยุทธศาสตร์ที่ 4: Grid Modernization Roadmap & Implementation

โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารมาบริหารจัดการ ควบคุมการผลิต การส่ง และการจ่ายพลังงานไฟฟ้า ซึ่งสามารถรองรับการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาดและกระจายอยู่ทั่วไป (Distributed Energy Resource: DER) รวมทั้งให้บริการกับผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายผ่านมิเตอร์อัจฉริยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัย เชื่อถือได้ และมีคุณภาพไฟฟ้าได้มาตรฐานสากล

5 ยุทธศาสตร์ที่ 5: การบูรณาการกระบวนการทำงานทั้งองค์กรด้วย Digitalization เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในเชิงแข่งขัน

โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Streamline Process) เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว รวดเร็ว รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างดีขึ้น โดยมีการวิเคราะห์โครงสร้างกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กรพร้อมทั้งวิเคราะห์ และปรับปรุงข้อกำหนด ตัวชี้วัดในแต่ละกระบวนการขององค์กร (Business Structure Analysis) รวมถึงมีการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานขององค์กร พร้อมกำหนดระยะเวลาในการส่งมอบแต่ละกระบวนการ (Service Level Agreement: SLA) ที่เหมาะสมในแต่ละกระบวนการหลักขององค์กร

6 ยุทธศาสตร์ที่ 6: สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยเป็นองค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Asset Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการลดต้นทุนในการดำเนินงาน การบำรุงรักษาและเพิ่มอัตราผลตอบแทนทางการเงินขององค์กร รวมถึงการปรับปรุงระบบบัญชีต้นทุนให้รองรับการวิเคราะห์บัญชีต้นทุนรายกิจกรรม เพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์การปรับปรุงกระบวนการให้มีความเหมาะสม และการลดต้นทุนของกิจกรรมต่าง ๆ จากการนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

7 ยุทธศาสตร์ที่ 7: การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า

โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัยและระดับความต้องการ ความคาดหวัง รายกลุ่มลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศจากการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยสารสนเทศดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด การปรับปรุงระบบงาน และกระบวนการทำงาน การพัฒนาโอกาสธุรกิจใหม่ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้าที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบการสนับสนุนการให้บริการลูกค้า (Digital CRM) เนื่องจากเป็นระบบสำคัญในการจัดการฐานข้อมูลเชิงบูรณาการเพื่อนำไปสู่การวางแผนและตัดสินใจที่ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าและมีการกำหนดบทบาทที่ชัดเจนระหว่าง Front และหน่วยงานที่ดูแล Digital Technology ถึงการเป็นผู้ดูแลและปรับปรุงข้อมูลระบบเพื่อการบริหารจัดการ

8 ยุทธศาสตร์ที่ 8: การสร้างความสัมพันธ์และรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account)

โดยการนำข้อมูลเสียงจากลูกค้ามาปรับปรุง เพื่อยกระดับการให้บริการอย่างครบวงจรและมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จะมีการปรับปรุงกระบวนการในการดูแลกลุ่มลูกค้า Key Account การกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน การทบทวนและสื่อสารคู่มือให้แก่พนักงานองค์กร รวมถึงการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนา / สนับสนุนพนักงานที่ดูแลลูกค้ารายใหญ่ (Key Account) โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานที่ดูแลลูกค้ารายใหญ่ รวมถึงการสร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า เป็นกระบวนการจัดการเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า สร้างความพึงพอใจ ความประทับใจให้กับลูกค้าตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการ การตัดสินใจ การซื้อ การใช้บริการและการให้บริการหลังการขาย

9 ยุทธศาสตร์ที่ 9: การกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ

ให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายในการลงทุน และการออกแบบ Potential Portfolio Strategies ในการบริหารภาพรวมของการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งผ่านกลไกการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับองค์กร (Creating Shareholder Value) รวมทั้งเกิดการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยสามารถตอบสนองต่อโครงสร้างระบบไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ (Maximizing Sustainable Development)

10 ยุทธศาสตร์ที่ 10: การดำเนินงานตามแผนสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และการบริหาร Product Portfolio

มุ่งเน้นในการลงทุน และดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องตามกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ (PEA's Business Portfolio) โดยการพัฒนารูปแบบการวิเคราะห์การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน / การดำเนินธุรกิจ (Feasibility study) ในแต่ละโครงการ และออกแบบ Business Model ที่มีความเป็นไปได้ในเชิงธุรกิจ โดยมีการออกแบบกระบวนการ และ Operating Model ในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน การจัดทำ Proof of Concept เพื่อทดสอบโครงการนำร่องกับกลุ่มตัวอย่าง (Pilot Project) และมีการประเมินผลการดำเนินงาน สร้างเครือข่ายพันธมิตร และพัฒนาความสัมพันธ์ ตลอดจนออกแบบแนวทางร่วมกันในการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศที่เหมาะสม นอกจากนี้ ให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งในด้านแบรนด์ขององค์กร (Brand) และการสร้างความน่าเชื่อถือ ทั้งในประเทศ และกลุ่มประเทศเป้าหมายในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงในอนาคต ที่องค์กรมีความพร้อมและความเชี่ยวชาญในการศึกษาโครงการที่คุ้มค่ากับการลงทุน จะมีการใช้กลยุทธ์ Mergers & Acquisitions ในการสร้างการเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับ Portfolio ขององค์กร

11 ยุทธศาสตร์ที่ 11: การกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทในเครือ

โดยให้ความสำคัญกับองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทในเครือ จะมีตัวแทนของคณะกรรมการจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ / หรือ คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการสื่อสารนโยบายและทิศทางในการดำเนินงาน ความคาดหวังของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการกำหนดนโยบายและทิศทางของบริษัทในเครือที่ชัดเจน รวมถึงผลลัพธ์และเป้าหมายที่คาดหวัง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับทิศทางและความสำเร็จของยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งการกำกับ และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

12 ยุทธศาสตร์ที่ 12: การปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความคล่องตัว และสามารถแข่งขันได้

มุ่งเน้นทบทวน พรบ. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเพื่อเอื้อต่อการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องขององค์กร รวมถึงการส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ โดยปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

13 ยุทธศาสตร์ที่ 13: ยกระดับการบริหารและพัฒนาของทุนมนุษย์

โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ Competency เป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กรเข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อที่จะวิเคราะห์คุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน และเตรียมความพร้อมบุคลากรให้พร้อมรองรับธุรกิจหลักขององค์กร รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องในอนาคต นอกจากนี้ มีการพัฒนา / ทบทวนระบบ Competency โดยครอบคลุม Competency 3 กลุ่ม ได้แก่ Core Competency, Management Competency และ Functional Competency ให้มีความสอดคล้องกับความสามารถพิเศษที่จำเป็นในอนาคตขององค์กร รวมถึงการนำระบบ Competency ดังกล่าวมาใช้สำหรับการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน (Recruitment and Selection) การฝึกอบรมพนักงาน (Training and Development) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (Performance Appraisal) เพื่อรองรับกับทิศทาง / ตำแหน่งขององค์กร ในการ “พลิกองค์กรสู่การเป็น Digital Utility” โดยเพิ่มขีดความสามารถ และศักยภาพของบุคลากรในการรองรับการดำเนินงานของธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องในอนาคต นอกจากนี้ ยังรวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

14 ยุทธศาสตร์ที่ 14: ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation)

ซึ่งมีการปรับปรุงใน 3 ประเด็นที่สำคัญดังนี้

- **Digital Service** การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า โดยการพัฒนาฐานข้อมูลและระบบการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า รวมถึง การปรับปรุงช่องทางการสื่อสารและการให้บริการลูกค้าผ่าน Digital Channel
- **Digital Operational Excellence** การพัฒนาเทคโนโลยีของระบบไฟฟ้าให้ทันสมัย ด้วย Smart Grid และให้ความสำคัญกับการสื่อสารและเชื่อมโยงระหว่างข้อมูลและเทคโนโลยี (Interoperability) รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
- **Digital Business** การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในปัจจุบัน และนำไปสู่การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมถึงอาจนำไปสู่รูปแบบของธุรกิจใหม่ในอนาคต (New Platform and Business Models)

15 ยุทธศาสตร์ที่ 15: เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและมีเสถียรภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล (Sustainable and Secured Digital Technology)

โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ Digital Utility โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (Standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) ซึ่งจะมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทางออนไลน์ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากลทั้งด้านปฏิบัติการและด้านบริหารจัดการและบริการ โดยที่จะมุ่งที่การพัฒนาและส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) มาปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เพื่อปรับปรุงกระบวนการตัดสินใจและการบริหารจัดการทางด้าน Digital Technology ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างแท้จริง

16 ยุทธศาสตร์ที่ 16: การพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS)

โดยมุ่งเน้นให้เกิดการจัดการนวัตกรรมองค์กรที่เป็นระบบ ผ่านกระบวนการสร้างระบบตั้งแต่ การกำหนดทิศทาง / นโยบายด้านการจัดการนวัตกรรม บทบาทของผู้นำและบุคลากร / หน่วยงานด้านนวัตกรรม การกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม กระบวนการนวัตกรรมทั้งประเด็นโครงสร้างและการจัดการกระบวนการนวัตกรรมรวมทั้งการจัดการ / การใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม การจัดการความรู้เพื่อสร้างให้เกิดนวัตกรรม พฤติกรรมและวัฒนธรรมขององค์กรและบุคลากร การส่งเสริม / สนับสนุนทรัพยากร และผลลัพธ์จากการพัฒนานวัตกรรม โดยกระบวนการสร้างนวัตกรรม (Innovation Process) จะเป็นรูปแบบทั้งนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมบริการ นวัตกรรมกระบวนการขององค์กร นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ หรือนวัตกรรมในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างความยั่งยืนของความสามารถในการทำกำไรให้กับองค์กรของธุรกิจหลัก นอกจากนี้ ยังรวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และ / หรือเป็นโอกาสทางการตลาดในการทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิมตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

พระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 มาตรา 6 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

- ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทุนประเดิม	87	87	87
ทุนรับจากงบประมาณ	4,803	4,803	4,803

ผลิตภัณฑ์และบริการ

- ธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ ธุรกิจจัดหา และให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตพื้นที่ส่วนภูมิภาค ได้แก่ พื้นที่ 74 จังหวัดของประเทศไทย ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

- ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง คือ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องในการให้บริการพลังงานไฟฟ้า ทั้งในเชิงธุรกิจที่เป็นธุรกิจเสริม และธุรกิจใหม่ ซึ่งสามารถเป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้กำกับ หรือ ธุรกิจที่ไม่ได้ถูกกำกับ เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจ และเพิ่มระดับผลตอบแทนจากการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย

  ธุรกิจเสริม คือ ธุรกิจที่ให้บริการเพื่อสนับสนุนลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือสนับสนุนการดำเนินงานให้บริการพลังงานไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ โดยการต่อยอดทางธุรกิจจากการพัฒนาศักยภาพการใช้ทรัพยากร ความเชี่ยวชาญ และเพิ่มขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วย

  - กลุ่มบริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า
    การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า เพื่อให้งานบริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น เป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 3 ด้าน ดังนี้ บริการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า บริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร และบริการเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า
  - กลุ่มบริการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า
    การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 6 ด้าน ดังนี้ บริการงานด้านฮอทไลน์และเชื่อมสายแรงสูง บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาหม้อแปลง บริการติดตั้งรื้อถอน ซ่อมแซมหม้อแปลง บริการติดตั้ง ตรวจสอบ บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และบริการตรวจสอบและบำรุงรักษาเคเบิลใต้ดิน

- กลุ่มบริการความเชี่ยวชาญ
  การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้นำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญชำนาญและมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการ โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 4 ด้าน ดังนี้ บริการทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการวิศวกรรม บริการฝึกอบรม และบริการทดสอบผลิตภัณฑ์คอนกรีต
- กลุ่มบริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า
  การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 9 ด้าน ดังนี้ บริการให้เช่าหม้อแปลง บริการติดตั้ง รื้อถอน ซ่อมแซมหม้อแปลง บริการเช่าชุดเครื่องยนต์กำเนิดไฟฟ้า บริการขายหม้อแปลง บริการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ บริการขายมิเตอร์ บริการขายคาปาซิเตอร์ บริการขายเสาและบริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์
- กลุ่มบริการจัดการพลังงาน
  การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการด้านจัดการพลังงานแก่บุคคลภายนอก เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยงานภาครัฐ ค่าบริการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
- กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์
  การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 4 ด้าน ดังนี้ บริการให้ใช้เสาไฟฟ้า บริการให้ใช้บริการเส้นใยแก้วนำแสง บริการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ และบริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจใหม่ คือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจต่อยอดจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์หรือความรู้ความสามารถที่มีในการขยายการเติบโต (Adjacent Business) หรือ ธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต (New S-Curve) ทั้งในและต่างประเทศ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาขึ้นเอง หรือร่วมกับพันธมิตรภาครัฐหรือภาคเอกชนพัฒนาขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้า และเพิ่มมูลค่าของ Portfolio ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ ได้แก่ ธุรกิจบริการจัดการพลังงาน - บริการ IHAPM

- บริษัทในเครือ

ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีบริษัทในเครือ ที่ถือหุ้น 100% คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

PEA ENCOM จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 245,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 2,451.28375 ล้านบาท

วิสัยทัศน์ (Vision)

“องค์กรที่มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน และนวัตกรรมที่เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค”

ภารกิจ (Mission)

1. ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องในภูมิภาค

พื้นที่ความรับผิดชอบและสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



รับผิดชอบ
74
จังหวัด

มีพื้นที่
ความรับผิดชอบ
99%
ของพื้นที่
ประเทศไทย

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า
20.4
ล้านราย

พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,734,717 ราย

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่ กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แยกตามประเภท

ประเภท	ปี 2563			
	การไฟฟ้าชั้น 1-3 (แห่ง)	การไฟฟ้าสาขา (แห่ง)	การไฟฟ้าสาขาย่อย (แห่ง)	รวม (แห่ง)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่	17	31	44	92
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก	12	30	45	87
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี	13	25	31	69
ภาคเหนือ	**42**	**86**	**120**	**248**
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี	16	26	74	116
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี	14	27	76	117
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา	15	32	39	86
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	**45**	**85**	**189**	**319**
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	25	19	25	69
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี	22	16	24	62
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม	17	17	15	49
ภาคกลาง	**64**	**52**	**64**	**180**
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี	14	15	23	52
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช	17	26	36	79
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา	13	21	34	68
ภาคใต้	**44**	**62**	**93**	**199**
รวม	**195**	**285**	**466**	**946**

หมายเหตุ: จำนวนสำนักงานไม่รวมสำนักงานใหญ่ และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 12 เขต

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กรุงเทพมหานคร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่
เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ภาคเหนือ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
เลขที่ 208 ถนนเชียงใหม่-ลำพูน ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก
เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถนนมิตรภาพ ตำบลสมอแข อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี
เลขที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี
เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี
เลขที่ 195 หมู่ 7 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลแจระแม อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
เลขที่ 3 หมู่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์

ภาคกลาง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เลขที่ 46 หมู่ 6 ถนนสายเอเชีย ตำบลหันตรา อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี
เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม
เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ตำบลไทยาวาส อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครปฐม สมุทรสาคร สุพรรณบุรี กาญจนบุรี และราชบุรี (เฉพาะอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี)

ภาคใต้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
เลขที่ 86 หมู่ 5 ถนนเพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ ตำบลโพไร่หวาน อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และระนอง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช
เลขที่ 167 ถนนสายเอเชีย ตำบลนาสาร อำเภอพระพรหม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา

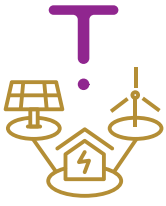
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา
เลขที่ 59/27 ถนนยะลา-ปัตตานี ตำบลเขาตูม อำเภอยะรัง จังหวัดปัตตานี 94160
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง



ภาพรวมการดำเนินงาน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Mega Trends) ที่จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้า มีดังนี้



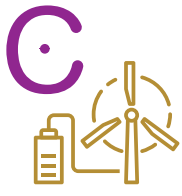
Technological Innovation & Changing Work

Smart เทคโนโลยี ที่ปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจากการผลิตและจำหน่าย (ในปัจจุบัน) ปรับเปลี่ยนเป็นการบริหารจัดการพลังงานผ่านโครงข่าย Smart Grid เพื่อรองรับพลังงานทดแทน และการซื้อขายพลังงานไฟฟ้า และสร้างโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานจากการใช้ประโยชน์กับเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น Automation IoT AI และ Data Driven Technology เป็นต้น



Urbanization

การขยายตัวของชุมชนเมืองอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและความต้องการในการใช้พลังงานของสังคมเมือง ในขณะเดียวกันก็สร้างความกดดันให้กับภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ทันต่อการเจริญเติบโตของสังคมเมือง รวมถึงการสร้างโอกาสทางธุรกิจจากข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ รวมถึงรูปแบบทางธุรกิจ และการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานอื่นในการสร้าง Smart City



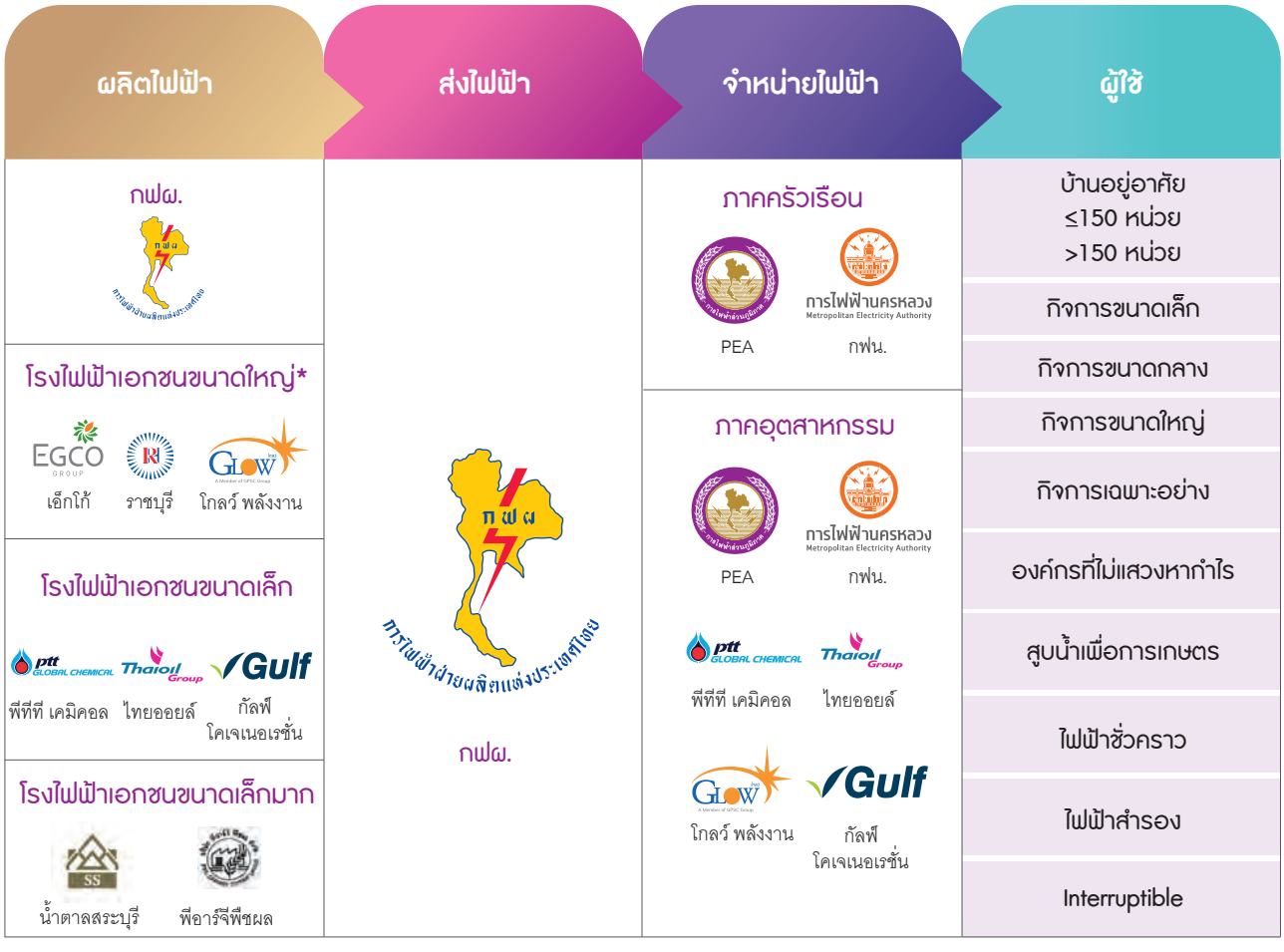
Climate Change & Resource Scarcity

การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกจากภาคอุตสาหกรรมการผลิต และการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติสร้างความท้าทายกับอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่จะต้องมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน รวมถึงการบริหารจัดการความเสถียรของระบบไฟฟ้าจากการเชื่อมต่อกับพลังงานทดแทน

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

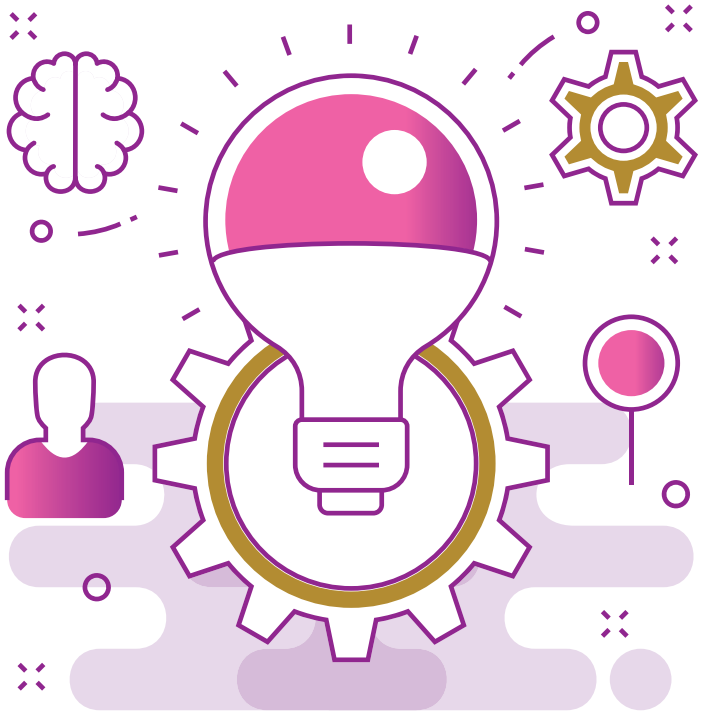
ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) ซึ่งคณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2546 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนและรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วนการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่น ๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำและเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) ซึ่งกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จะเป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม

ภาพรวมธุรกิจไฟฟ้า



*ตัวอย่าง ผู้ประกอบการที่สำคัญในตลาด

โลกในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการซื้อขายพลังงาน ทั้งจากราคาเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้า พันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ และการปรับตัวลดลงของต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ส่งผลให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมากขึ้นและลดการผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิลลง รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของผู้ใช้ไฟฟ้ามีการติดตั้งและผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เองและจำหน่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้า สะท้อนถึงพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทำให้หน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ต้องมีการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างกิจการไฟฟ้าให้สอดคล้องกับบริบทของตลาดอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงานจึงได้กำหนด Roadmap การปฏิรูป 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) เพื่อมุ่งปรับการบริหารจัดการพลังงานของภาครัฐใหม่ที่เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมถึงการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันมากขึ้น



ผลการดำเนินงานขององค์กร

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2563

รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Utilities) เพื่อยกระดับคุณภาพ มาตรฐาน ความมั่นคง เชื่อถือได้ ระบบไฟฟ้าที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจรบน Digital Platform โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานเดิม และพัฒนาธุรกิจใหม่

อุตสาหกรรมไฟฟ้าทั่วโลกอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านทั้งด้านโครงสร้าง และการดำเนินธุรกิจ มีผู้ประกอบการธุรกิจรายใหม่เกิดขึ้นอย่างมากมาย มีการเปิดเสรีการแข่งขันในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งความคาดหวังที่สูงขึ้นของลูกค้า ทั้งด้านเสถียรภาพโครงข่ายไฟฟ้า และบริการต่าง ๆ ทั้งนี้ เนื่องจาก Disruptive Technology เกิดขึ้น โดยมีภาพสะท้อนจากการเปลี่ยนแปลง 3 ด้านหลัก ดังนี้

1. Electrification :
การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในภาคขนส่ง การผลิตความร้อนจะเปลี่ยนจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า การใช้ Heat Pump

2. Decentralization :
ระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์เพิ่มมากขึ้น เช่น Distributed Generation, Micro Grid, Prosumer

3. Digitalization :
มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในระบบไฟฟ้ามากขึ้น เช่น Real Time Communication and Operation System, Smart Meter, Smart Sensor และ Automation System

สำหรับประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก็เป็นองค์กรหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเช่นกัน จึงก่อให้เกิดแรงขับเคลื่อนต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในด้านต่าง ๆ เช่น ความต้องการเพิ่มคุณภาพ และความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การเพิ่มของพลังงานทดแทนที่ต่อเชื่อมกับโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเกิดขึ้นของโรงไฟฟ้าชุมชน (Community Power Plant) เทคโนโลยีการประหยัดพลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ วิวัฒนาการของเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (EV) ความต้องการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) และแหล่งกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) รวมถึงโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่จะเปลี่ยนไปจากผู้ซื้อไฟฟ้ามาเป็น Prosumer (ทั้งผู้ซื้อ และผู้ขายไฟฟ้า) การซื้อขายพลังงานไฟฟ้า (Energy Trading) ระหว่างลูกค้าด้วยกันเอง (Peer to Peer Commerce) นอกจากนี้ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) Machine Learning รวมถึงการใช้ระบบรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล Big Data, Data Analytics จะมีส่วนในการพัฒนาการให้บริการในด้านต่าง ๆ ทำให้รูปแบบการให้บริการ และการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ Digital Utility จึงเป็นสิ่งจำเป็น

จากปัจจัยดังกล่าว จึงเป็นโอกาส และความท้าทายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการปรับเปลี่ยนพัฒนาองค์กร ปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมถึงการพัฒนาธุรกิจ และบริการใหม่ เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า ความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิง

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมไฟฟ้าซึ่งมีการบริหารจัดการ และพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ระบบไฟฟ้า

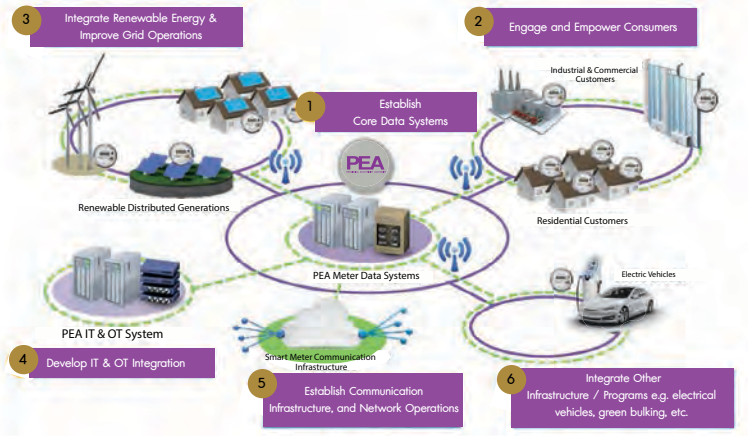
1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้า และเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงเชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นได้ถึงกว่า 5,000 MW ในปี 2567 รวมทั้งยังรองรับการเชื่อมต่อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากที่จะมีการรับซื้อตามนโยบายของรัฐได้ถึง 2,900 MW

1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้าลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย ซึ่งเป็นการขยายพื้นที่ดำเนินการจากโครงการในระยะที่ 1

1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา - ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรและพัฒนาความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก เนื่องจากตามวัตถุประสงค์ของโครงการต้องการให้เกษตรกรรายย่อยเข้าร่วมโครงการ จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ ต้องขึ้นทะเบียนเกษตรกร แต่ในช่วงแรกของโครงการนั้น มีเกษตรกรบางส่วนที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ (ไม่ขึ้นทะเบียนเกษตรกร) ทำให้ไม่สามารถจัดเข้าดำเนินการตามโครงการได้ ปัจจุบันได้เร่งรัดให้มีการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้เกษตรกรที่สนใจได้เข้าถึงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มมากขึ้น รวมถึงรณรงค์ให้เกษตรกรไปขึ้นทะเบียนเกษตรกร ส่งผลให้ผลการดำเนินงานโครงการมีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อย ๆ

1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ได้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบ ของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป การดำเนินโครงการแบ่งงานออกเป็น 2 กลุ่มงาน กลุ่มงานที่ 1: งานติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter) ระบบแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องอัจฉริยะ และระบบเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Integration System) และกลุ่มงานที่ 2: งานติดตั้งระบบสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation) เป็นงานปรับปรุงสถานีไฟฟ้าเดิมที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในสถานีไฟฟ้า โดยในส่วนของงานระบบมิเตอร์อัจฉริยะ เป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้า และปรับปรุงกระบวนการทำงานในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นทั้งในด้าน Customer Service และด้าน Operation รวมทั้งเพิ่มความมั่นคงให้กับระบบจำหน่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อกับแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ลดปัญหาและค่าใช้จ่ายด้านการปฏิบัติการต่าง ๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีแผนการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการมิเตอร์อัจฉริยะ หรือ Smart Meter Operation Center (SMOC) ในการควบคุมข้อมูลการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานต่าง ๆ ผ่านระบบโครงข่ายการสื่อสารข้อมูล และสามารถบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับมิเตอร์ได้อย่างครบวงจร และสร้างความโปร่งใสในการทำงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

2.1 ด้านการยกระดับระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลโครงการด้านระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)

- โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Advanced Metering Infrastructure: AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่

  เพื่อขยายผลและติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และสร้างความมั่นใจ และพึงพอใจในการอ่านหน่วยไฟฟ้าที่ถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว อีกทั้งเป็นการสร้างภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส การปฏิบัติงานที่ดี และด้านการบริหารงานที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) ที่อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

  เพื่อพัฒนารูปแบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และเพิ่มคุณภาพของระบบไฟฟ้า โดยจัดหาแหล่งพลังงานให้กับพื้นที่ห่างไกลและมีพลังงานไม่เพียงพอ ลดหน่วยสูญเสียในระบบสายส่งและระบบจำหน่ายที่มีระยะไกล อีกทั้งพัฒนาระบบไฟฟ้าในพื้นที่ให้รองรับกับเทคโนโลยี Smart Grid สนับสนุนการเพิ่มปริมาณพลังงานทดแทนตามนโยบายของรัฐบาล ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยมีวงเงินลงทุน 265 ล้านบาท งานหลัก ๆ จะเป็นการติดตั้งระบบ Microgrid Controller, Battery Storage และระบบสื่อสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2563

- โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) ที่อำเภอเบตง จังหวัดยะลา

  เพื่อพัฒนารูปแบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความมั่นคง ความเชื่อถือได้และเพิ่มคุณภาพของระบบไฟฟ้า โดยการนำเทคโนโลยี Microgrid และแหล่งกักเก็บพลังงานมาใช้ เพื่อเพิ่มความมั่นคงและคุณภาพของระบบไฟฟ้า รวมถึงลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย และยังเป็นการวางรากฐานในการพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาประเทศด้านพลังงานเพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จเดือนตุลาคม 2565

- โครงการระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) บนพื้นที่เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

  เพื่อเพิ่มความมั่นคง และแก้ไขปัญหาขาดแคลนไฟฟ้าของเกาะสมุย เกาะพะงัน และเกาะเต่า จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่มีระบบไฟฟ้าเชื่อมต่อกัน ลดภาระและความเสี่ยงในการใช้งานสายเคเบิลใต้น้ำของสถานีไฟฟ้าเกาะสมุย 2 ที่มีอยู่เพียงวงจรเดียว และเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบการแก้ปัญหาระบบไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ห่างไกลอื่น ๆ โดยไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและชุมชน โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จเดือนมิถุนายน 2565

- แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (GIS 3)

  เป็นโครงการที่เพิ่มประสิทธิภาพของระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ขยายขอบเขตการให้บริการผู้ใช้งานให้ครอบคลุมตามจำนวนความต้องการของระบบต่าง ๆ ที่เพิ่มมากขึ้น มีการจัดเก็บข้อมูลแบบรวมศูนย์ (Centralized) เพื่อตอบสนองงานวิเคราะห์ระบบไฟฟ้าแบบรวมผืนได้ทั่วทั้งประเทศ และจัดตั้งศูนย์สำรองข้อมูล (Data Recovery Center: DRC) เพื่อเพิ่มความมั่นคงและพร้อมใช้งานให้สามารถนำขึ้นใช้งานทดแทนได้เมื่อระบบหลักมีปัญหาและมีการปรับปรุงโปรแกรมประยุกต์เดิม และพัฒนาโปรแกรมประยุกต์ใหม่ ๆ สำหรับงานภาคสนาม (Mobile Application) รวมถึงจัดหาภาพถ่ายทางอากาศที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์และปฏิบัติงานและพัฒนาการเชื่อมโยงกับระบบงานต่าง ๆ เพื่อบูรณาการข้อมูลแผนที่ระบบไฟฟ้าสำหรับการปฏิบัติงานภาคสนาม รองรับผู้ใช้งานทั่วประเทศ และสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

  - การวางแผน ออกแบบและก่อสร้างระบบไฟฟ้า
  - การแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง
  - การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
  - การวิเคราะห์ระบบทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า
  - การบริการผู้ใช้ไฟฟ้า

ซึ่งแผนงานด้านภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA GIS) จึงเป็นการเพิ่มเสถียรภาพด้านระบบไฟฟ้าและยกระดับการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการให้บริการรูปแบบใหม่ สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า อีกทั้งช่วยลดค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่งผลให้ต้นทุนในการวางแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าลดลง

2.2 ด้านการเชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาแพลตฟอร์มช่องทางการให้บริการ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนด โดยคำนึงถึงกระบวนการในทุกจุดสัมผัสบริการของเส้นทางเดินของลูกค้า ผ่านการใช้ Customer Journey เป็นเครื่องมือในการทำ Customer Experience Design เพื่อสร้างประสบการณ์ในการใช้บริการที่ตรงกับความต้องการ บูรณาการช่องทางการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การใช้บริการแบบต่อเนื่องในทุกช่องทาง (Omni - Channel) สร้างความผูกพันที่ดีอย่างยั่งยืนระหว่างลูกค้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจสูงขึ้น โดยในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบที่สนับสนุนการให้บริการลูกค้า เช่น

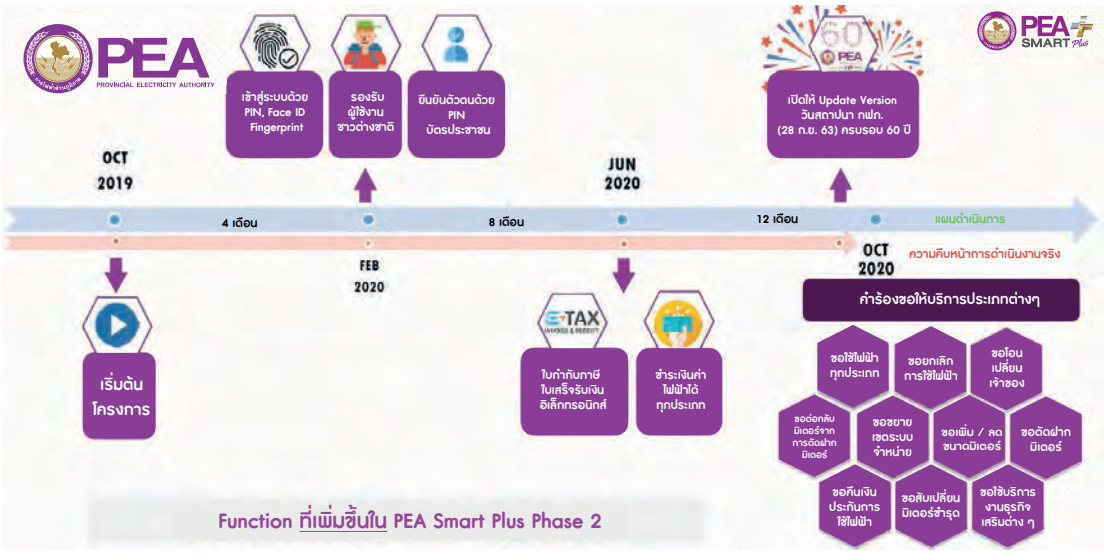
แอปพลิเคชัน PEA Smart Plus

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำแอปพลิเคชัน “PEA Smart Plus” ออกใช้งานตั้งแต่ปี 2560 เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถเข้าถึงบริการ Online ครบวงจรในรูปแบบ One Touch Service สามารถตรวจสอบข้อมูลต่าง ๆ ผ่าน Smart Phone หรือ Tablet ด้วยตนเอง มีฟังก์ชันการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การชำระค่าไฟฟ้า คำนวณและแจ้งเตือนค่าไฟฟ้าเมื่อใกล้ถึงกำหนดชำระ การขอใช้ไฟฟ้าใหม่ แจ้งไฟฟ้าขัดข้อง ขอติดกลับมิเตอร์ ซึ่งปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาแอปพลิเคชัน โดยเพิ่มคำร้องขอใช้บริการประเภทต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

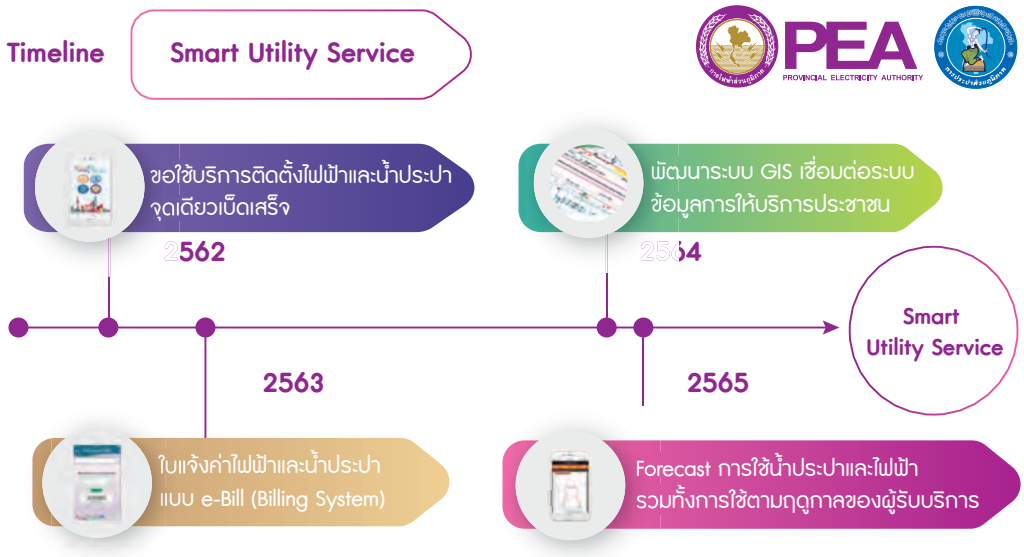
- ขอใช้ไฟฟ้าทุกประเภท
- ขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้า
- ขอโอนเปลี่ยนเจ้าของ
- ขอต่อกลับมิเตอร์จากการตัดฝากมิเตอร์
- ขอขยายเขตระบบจำหน่าย
- ขอเพิ่ม / ลด ขนาดมิเตอร์
- ขอตัดฝากมิเตอร์
- ขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า
- ขอสับเปลี่ยนมิเตอร์ชำรุด
- ขอใช้บริการงานธุรกิจเสริมต่าง ๆ



จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้มียอดผู้ใช้ไฟฟ้าลงทะเบียนใช้งานกว่า 5 ล้านราย และมีความพึงพอใจต่อระบบเพิ่มขึ้น



ระบบงานบริการลูกค้าผ่านอินเทอร์เน็ต (e-Service) รองรับคำร้องขอใช้ไฟฟ้า และน้ำประปา



เนื่องด้วยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการประปาส่วนภูมิภาค ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและการให้บริการแก่ประชาชนในอนาคต รวมถึงนโยบายของรัฐเองได้มีทิศทางที่มุ่งไปในเรื่องของการให้บริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก โดยเน้นให้หน่วยงานของรัฐใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จึงทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการประปาส่วนภูมิภาค ได้มีแนวคิดที่ตรงกัน จึงได้จัดทำข้อตกลงความร่วมมือเพื่อให้การดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้สามารถดำเนินงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ คล่องตัว ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชน และสนองตอบต่อนโยบายของรัฐในด้านการให้บริการ อีกทั้งข้อมูลการใช้บริการต่าง ๆ ของประชาชนจะสามารถนำมาบูรณาการเพื่อวิเคราะห์การใช้งานในเชิงพฤติกรรมได้ ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้จะทำให้รัฐสามารถนำมาใช้ประโยชน์ต่อเนื่องในการสร้างบริการหรือการสร้างประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ให้กับประชาชนได้ดียิ่งขึ้นในอนาคต

ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center)

ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า เป็นช่องทางหนึ่งในการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน โดยเป็นศูนย์กลางในการติดต่อ และให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการสอบถามข้อมูล การแจ้งไฟฟ้าขัดข้อง การรับคำร้องขอใช้ไฟฟ้า การขอสมัครรับบริการ SMS การรับเรื่องร้องเรียน/แนะนำ การแจ้งเบาะแส และการให้บริการต่าง ๆ ที่สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง เต็มใจให้บริการ โดยมีการกำหนดมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) มีการตรวจสอบผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน รวมถึงรายงานผลการประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นรายเดือน และไตรมาส ปัจจุบัน 1129 PEA Call Center ดำเนินการอยู่ในระยะที่ 3 (ปี 2559 - 2564) ได้นำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบงานบริการให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยยิ่งขึ้น ตอบรับกับวิถีชีวิตในยุคปัจจุบัน มีช่องทางการให้บริการทั้งรูปแบบ Voice Channel (90 คู่สาย) และ Non - Voice Channel ได้แก่ โทรศัพท์ โทรสาร IVR Self Service, Web Chat และ e-mail รวมถึงการให้บริการผ่าน Social Media (Facebook และ Twitter) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน

กระบวนการหลักประกันอิเล็กทรอนิกส์ (E-LG on Blockchain)

การให้บริการหนังสือค้ำประกันอิเล็กทรอนิกส์ผ่านบล็อกเชน (Electronic Letter of Guarantee on Blockchain) เป็นการรับรองหนังสือค้ำประกัน ผ่านระบบ Cloud Technology ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจรายแรกของไทยที่ใช้บริการหนังสือค้ำประกันอิเล็กทรอนิกส์ผ่านบล็อกเชน ให้กับลูกค้าและคู่ค้า เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ ผู้ใช้ไฟฟ้าไม่ต้องเดินทางไปมาระหว่างธนาคารและสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหลายครั้ง และได้ใช้ไฟฟ้าเร็วขึ้น รวมทั้งได้รับบริการที่ทันสมัยและมีความปลอดภัย โดยได้เริ่มดำเนินการในส่วนของการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 และในส่วนของการค้ำประกันงานจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2563

- การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM)

เป็นแผนงานสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรให้มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) โดยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อให้เกิดความพึงพอใจและเสริมสร้างความภักดีของผู้ใช้บริการ (Customer Loyalty) โดยมีการเก็บข้อมูลลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และนำข้อมูลลูกค้ามาวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนแนวทางการดำเนินธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ระหว่างพัฒนาแอปพลิเคชัน CRM Mobile Workforce สำหรับอำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานดูแลลูกค้า และแอปพลิเคชัน PEA Privilege เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ารายสำคัญและลูกค้ารายใหญ่ เป็นการสร้างความผูกพันอันดีให้กับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแผนที่จะออกแบบและพัฒนาระบบ CRM เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม ภายในปี 2566

2.3 ด้านการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่องค์กรสมัยใหม่

- PEA Life Application

เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านบุคลากรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการจัดทำ Application PEA Life ขึ้นมารองรับการให้บริการต่าง ๆ แก่พนักงานทั่วประเทศ เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ลดค่าใช้จ่ายด้านเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเพิ่ม Engagement ของพนักงาน ทำให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานดีขึ้น และส่งผลให้การปฏิบัติงานขององค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ระบบบริหารงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้า (PEA Smart Construction Service: SmartCONs)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาระบบบริหารงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า โดยลูกค้าสามารถติดตามสถานะความก้าวหน้าของงานที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างได้ เช่น การออกแบบประมาณการค่าใช้จ่าย สถานะงานก่อสร้างจนถึงการติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า และจ่ายไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการนำร่องใช้งานระบบ SmartCONs แล้วกว่า 10 พื้นที่การไฟฟ้า และจะขยายผลออกใช้ทุกพื้นที่ต่อไป



- ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แบบรวมศูนย์ (Digital Document)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แบบรวมศูนย์ (Digital Document) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเอกสาร ตั้งแต่ระดับหน่วยงานถึงระดับบุคคล สามารถบริหารจัดการแบบ Electronic Form และ Workflow นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับการลงนามด้วยลายมือชื่อดิจิทัล (Digital Signature) ซึ่งช่วยเพิ่มความปลอดภัยให้กับระบบ และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้งาน ว่าเอกสารที่มีการดำเนินการผ่านระบบมีความถูกต้องแม่นยำ และมีความน่าเชื่อถือ

- โครงการระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 2 (Core Business Software: CBS2)

  การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการเพิ่มสมรรถนะของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 1 (CBS1) ซึ่งเป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารจัดการข้อมูลจำนวนมหาศาล และเป็นฐานข้อมูลสำคัญทำหน้าที่เชื่อมโยงข้อมูลหลักของระบบในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีการใช้งานมาตั้งแต่ปี 2554 โดย ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่ 2 (CBS2) มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการรับส่งข้อมูลให้เร็วกว่า CBS1 ถึง 3.6 เท่า ทำให้สามารถทำงานร่วมกับระบบที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รองรับการทำงานร่วมกับระบบบริหารไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System: OMS) และสามารถปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อรองรับการใช้งานที่อาจเปลี่ยนไปในอนาคตได้

- ระบบการบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (Enterprise Performance Management: EPM)

  เพื่อใช้ในการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร สามารถแสดงสถานะตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กรได้อย่างรวดเร็วและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ขององค์กรได้อย่างอัตโนมัติ และมีรูปแบบการรายงานผลที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร พร้อมทั้งสามารถวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศ การคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญทั้งหมดได้ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบการบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (EPM Software) ซึ่งจะนำออกใช้งานกลางปี 2565

- ระบบการบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร (Enterprise Content Management: ECM)

  เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีข้อมูลจำนวนมากในรูปแบบเอกสารและไฟล์เอกสารต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเอกสารคู่มือการทำงาน แบบแปลน แบบฟอร์ม ไฟล์วิดีโอ ไฟล์เสียง ไฟล์ภาพ ซึ่งเอกสารเหล่านี้ได้จัดเก็บไว้ในแต่ละหน่วยงาน ทำให้มีความซ้ำซ้อนของเอกสาร ในปี 2563 จึงมีการออกแบบระบบการบริหารจัดการข้อมูลภายใน เพื่อให้มีการบริหารจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ปลอดภัย ตั้งแต่กระบวนการสร้าง จัดเก็บ การใช้ การเผยแพร่ การจัดเก็บข้อมูลถาวรและการทำลายข้อมูล อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการใช้กระดาษและพื้นที่จัดเก็บเอกสารของหน่วยงาน ทำให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร ซึ่งจะมีการนำออกใช้งานอย่างเต็มรูปแบบในช่วงเดือนเมษายน ปี 2566

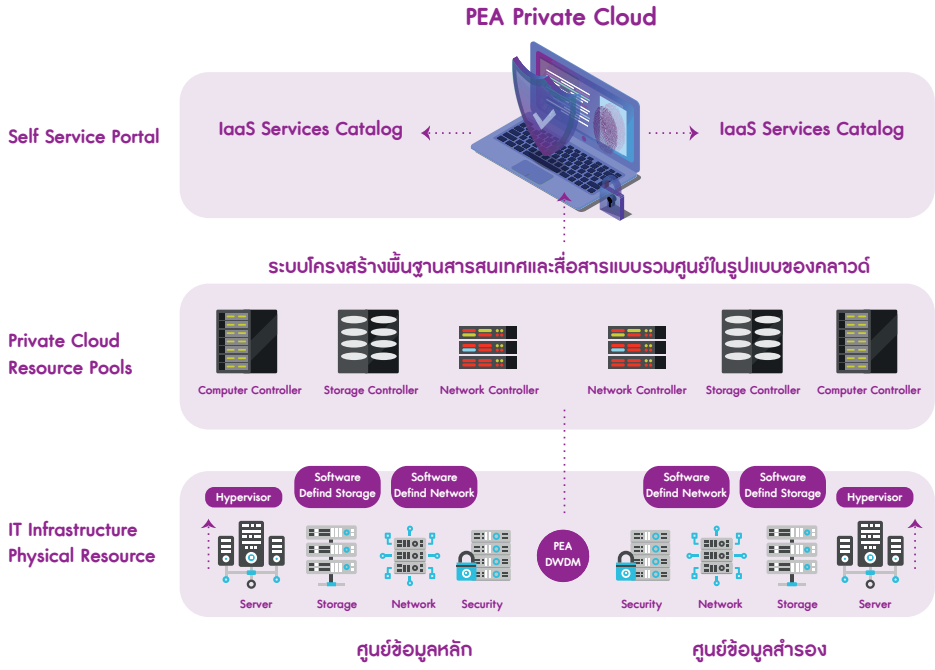
- ระบบงานตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software: RIAS)

  สำนักตรวจสอบภายในมีโครงการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายในอัตโนมัติ เพื่อให้สามารถตรวจสอบและรายงานผลได้ทุกหน่วยรับตรวจทั่วประเทศ ภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งระบบตรวจสอบภายในอัตโนมัติ จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลในระบบต่าง ๆ และรายงานผลได้โดยอัตโนมัติ คาดว่าผลการตรวจสอบจาก Software ดังกล่าวจะทำให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้ในรายละเอียด เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการวางแนวทาง การให้คำปรึกษา ตลอดจนการวางแผนตรวจสอบในเชิงลึก และนำมาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบอย่างยั่งยืน ปัจจุบันได้ดำเนินการใช้งานและกำลังพัฒนาเพิ่มเติม โดยจะเริ่มใช้งานได้เต็มรูปแบบในเดือนเมษายน ปี 2565

2.4 ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

- ระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA: ITiDC)

  ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบงานและโครงสร้างพื้นฐานด้านฮาร์ดแวร์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กรแยกออกเป็นกลุ่มที่หลากหลาย เป็นเหตุให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ที่ต้องดูแลในแต่ละระบบเป็นจำนวนมาก และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นตามระบบงานที่จะถูกพัฒนาขึ้นมาใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านดิจิทัลของหน่วยงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการพัฒนา Cloud Infrastructure (ITiDC) ขึ้น โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการประมวลผลของอุปกรณ์ (Performance) การรองรับปริมาณงานในอนาคต (Capacity Planning) ความมั่นคงปลอดภัย (IT Security) ความรวดเร็วในการสร้างระบบการให้บริการใหม่แก่ธุรกิจ (Service Provisioning) การดำเนินธุรกิจมีความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Business Agility) และการลดค่าใช้จ่ายการลงทุน รวมทั้งค่าบำรุงรักษาในส่วนทั้งในส่วนฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์



ระบบจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ Integrated Network Management System (INMS)

เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการพัฒนาโครงข่ายระบบสื่อสารจนครอบคลุมทั้งประเทศ อย่างไรก็ตาม ด้วยส่วนงานที่มีความหลากหลาย ทำให้มีอุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารที่หลากหลาย ทั้งในแง่ของผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ส่งผลให้การบำรุงรักษาระบบเป็นไปด้วยความยากลำบาก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงข่ายระบบสื่อสารที่มีความซับซ้อน ลดภาระงานและต้นทุนในการบริหารจัดการโครงข่าย และรองรับการเปลี่ยนแปลงระบบโครงข่ายในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการพัฒนาระบบจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (Integrated Network Management System: INMS) ขึ้นซึ่งรองรับการทำงานร่วมกับอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีที่แตกต่างกัน รวมไปถึงอุปกรณ์สื่อสารที่ใช้ในการควบคุมสั่งการจ่ายไฟ (SCADA/DMS) และอุปกรณ์ในโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ทั้งนี้ระบบ INMS อยู่ระหว่างการติดตั้งและทดสอบระบบ โดยคาดการณ์ว่าจะสามารถนำออกใช้งานจริงได้ภายในเดือนมิถุนายน 2564

ติดตั้งอุปกรณ์เพื่อขยาย Bandwidth และเพิ่มประสิทธิภาพโครงข่าย Core Network ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เป็นการปรับปรุงระบบสื่อสารระดับ Core Layer ของ IP Network ที่เชื่อมระหว่างสำนักงานการไฟฟ้าเขต 6 เขต รอบสำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับอาคารศูนย์ข้อมูลกลางของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Data Center) ให้มีความเร็ว 100 Gbps เพื่อรองรับพร้อมทั้งขยายความต้องการใช้งาน (Capacity) ของ IP Access Network ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มความน่าเชื่อถือของโครงข่าย (Network Reliability) ทั้งระดับ Physical และ Logical รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงข่ายในระดับ Regional ได้ดียิ่งขึ้น

ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Cyber Security)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ในขอบเขตโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ (Critical Infrastructure) ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 แล้ว จำนวน 10 แห่ง โดยมีเป้าหมายจะดำเนินการให้ครบทุกการไฟฟ้าเขตภายในปี 2564 นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Security Operation Center: SOC) โดยมีพนักงานเข้ามาปฏิบัติงานเฝ้าระวังภัยและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับระบบโครงสร้างพื้นฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน รวมถึงได้มีการทบทวนนโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ พร้อมทั้งจัดอบรมให้ความรู้และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้กับพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

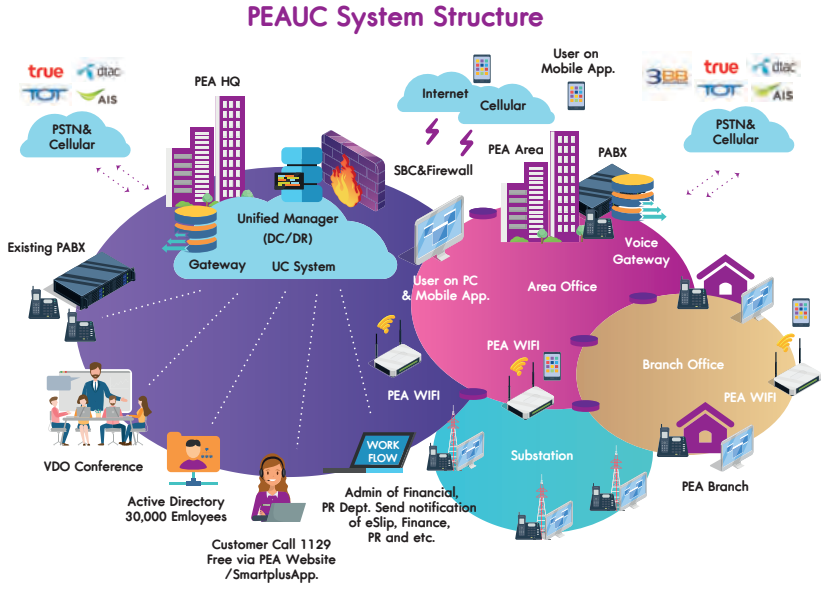
โครงการพัฒนาการบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความต้องการที่จะยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานพัฒนาการบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้อยู่ในระดับสากล สร้างความพึงพอใจ และตอบสนองความต้องการด้านทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ในปี 2563 นั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บรรลุผลสำเร็จในการขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000 จำนวน 2 บริการ ได้แก่

1. บริการงานเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ (The Supporting and Provision of Computer and Network Equipment Service)
2. บริการงานลูกค้าอัจฉริยะ (Smart Customer Service: SCS)

ระบบสื่อสารแบบหลอมรวม (Unified Communication System)

เป็น Collaboration Platform ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรองรับการสื่อสารผ่านโทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ และ Smart Device ได้ทั้งรูปแบบ ข้อความ เสียง วิดีโอ มัลติมีเดีย การสนทนาแบบกลุ่ม และ VDO Conference ทำให้ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานและพนักงาน ได้ทุกที่ทุกเวลา ตลอดจนรับการแจ้งเตือนข่าวสารประชาสัมพันธ์ เงินเดือน สวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดเป็นกลุ่มโปรแกรมที่ใช้ติดต่อสื่อสารของพนักงานในการปฏิบัติงานภายในที่พัก ในสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ในสถานที่ทำงาน ในปี 2563 ที่ผ่านมา สามารถประหยัดค่าโทรศัพท์ 6.5 ล้านบาท / ปี และสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการประชุมผ่านระบบ UC เท่ากับ 29 ล้านบาท / ปี นอกจากนี้ ผู้ใช้ไฟสามารถติดต่อกับ 1129 PEA Call Center ผ่านทาง Web Browser และแอปพลิเคชัน PEA Smart Plus โดยไม่มีค่าใช้จ่าย



ระบบสื่อสารแบบหลอมรวม (Unified Communication System)

ระบบ Digital Radio

เป็นระบบที่มาทดแทนเทคโนโลยี Analog ทำให้สามารถติดต่อสื่อสารในกระบวนการแก้ไขกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ลดปัญหาการรบกวนสัญญาณ ซึ่งในปี 2563 ได้นำออกใช้ที่สำนักงานการไฟฟ้าในเขตพื้นที่ภาคกลาง และจะออกใช้ได้ทั่วประเทศภายในปี 2564

2.5 ด้านการดำเนินธุรกิจดิจิทัล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการดำเนินงานด้านธุรกิจใหม่ที่มุ่งเน้นการให้บริการผ่านระบบดิจิทัล จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ PEA Care & Service Application โครงการ Intelligent Home Appliances Power Monitoring: IHAPM และโครงการ PEA VOLTA

โครงการ PEA Care & Service Application

ที่มาของโครงการ

- นโยบายผู้ว่าการที่ต้องการปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็น PEA Digital Utility จึงมีการพัฒนา Application เพื่อรองรับการบริการลูกค้า
- โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีช่างที่ได้มาตรฐานพร้อมให้บริการมากกว่า 6,000 รายทั่วประเทศ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพร้อมและต้องการขยายการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบไฟฟ้ากับประชาชน (Behind Meter)



What is PEA Care & Service Application

เป็น Application ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับให้บริการตรวจสอบซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า ภายในอาคาร ที่พักอาศัย โดยช่างไฟฟ้า (จากโครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า) เพื่อมุ่งเน้นให้ประชาชนทั่วประเทศได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย แบบครบวงจร One - Stop Service

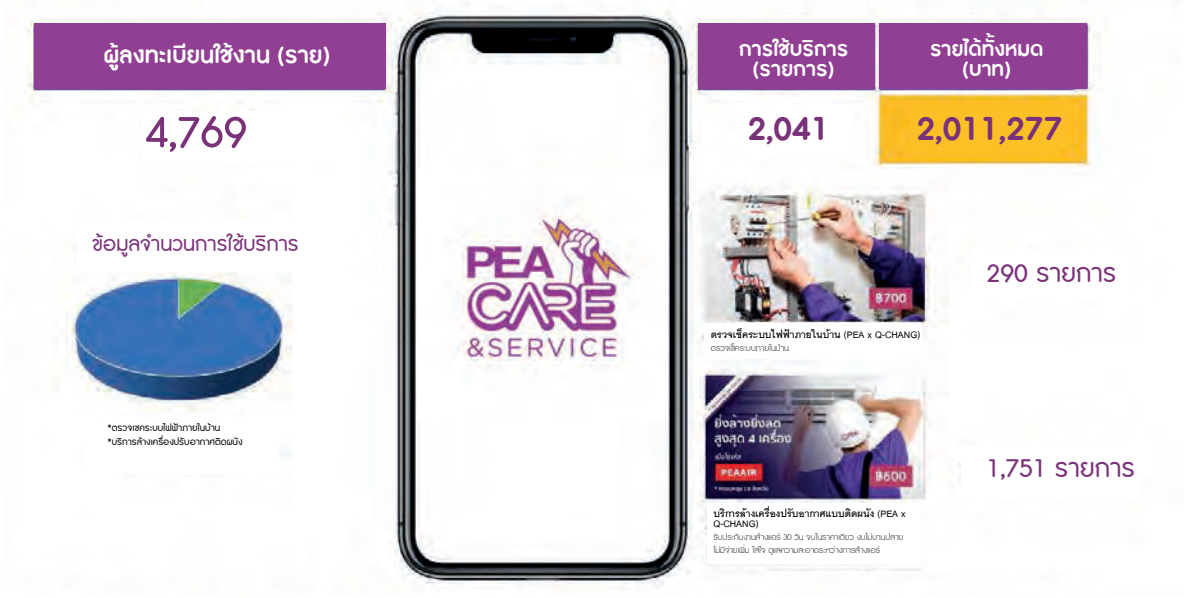
สถานะของโครงการ

- เพิ่มพื้นที่การให้บริการทั่วประเทศ จากเดิมให้บริการ 5 จังหวัด (จังหวัดนครปฐม จังหวัดปทุมธานี จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดขอนแก่น และจังหวัดพิษณุโลก)
- เพิ่มการให้บริการ เป็น 3 รายการ คือ
  1) ตรวจสอบระบบไฟฟ้าภายในบ้านพร้อมรายงานการตรวจสอบ
  2) บริการล้างเครื่องปรับอากาศติดผนังทุกขนาด BTU
  3) บริการติดตั้ง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้าภายในบ้าน อาคาร สำนักงานทั้งก่อนและหลังติดตั้งมิเตอร์โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับการสำรวจของช่างผู้ให้บริการ และเสนอราคาบนแอปพลิเคชัน



- ผลการดำเนินโครงการในปี 2563 (สถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) มีผู้ลงทะเบียนใช้งาน Application จำนวน 4,769 ราย เรียกใช้บริการแล้วจำนวน 2,041 รายการ คิดเป็นรายได้ทั้งหมด เป็นเงิน 2,011,277.- บาท

PEA Care and Service Status (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



โครงการ Intelligent Home Appliances Power Monitoring: IHAPM

เพื่อเพิ่มศักยภาพในด้านการให้บริการด้านระบบไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า และพัฒนาฐานข้อมูลด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าที่แตกต่างกัน และนำข้อมูลมาวิเคราะห์และพัฒนาให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ซึ่งชุดอุปกรณ์ PEA IHAPM จะช่วยเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยสามารถควบคุมการเปิด - ปิด อุปกรณ์ไฟฟ้าภายในบ้านพักอาศัยและอาคารสำนักงานได้ โดยการสั่งการผ่าน Application จาก Tablet หรือ Smart Phone ได้ทั้งระบบ iOS และ Android



โครงการ PEA VOLTA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการพัฒนา PEA VOLTA Application เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ขับขี่ยานยนต์ไฟฟ้า ให้สามารถใช้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) ได้ง่าย และรวดเร็ว โดยผู้ใช้บริการสามารถใช้ระบบแผนที่นำทางไปยังสถานีที่ใกล้ที่สุด ตรวจสอบสถานะหัวชาร์จที่ต้องการจองคิว แสดงสถานะการอัดประจุไฟฟ้า จำนวนหน่วยไฟฟ้า (kWh) และกำลังไฟฟ้า (kW) ผู้ใช้บริการจึงสามารถบริหารจัดการเวลาในการอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้าของตนเอง รวมถึงชำระค่าบริการผ่าน PEA VOLTA Application สะดวก รวดเร็ว โดยปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาสถานีอัดประจุไฟฟ้า PEA VOLTA จำนวน 11 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ 9 จังหวัด รองรับการให้บริการอัดประจุให้แก่ยานยนต์ไฟฟ้าแบบชาร์จเร็ว หรือ Quick Charge ในเส้นทางหลักสู่เมืองใหญ่และแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ และมีแผนงานติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า ดังนี้

- โครงการระยะที่ 1 ปี 2563 ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า จำนวน 62 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ 42 จังหวัด
- โครงการระยะที่ 2 ปี 2564 ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า จำนวน 64 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ 75 จังหวัด



3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการบริหารอัตรากำลัง โดยวางแนวทาง Recruit Replace Reskill Upskill เพื่อให้ได้อัตรากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องต่อการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ดำเนินการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลัง การสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร พิจารณากลุ่มตำแหน่งที่จำเป็นในอนาคตที่ต้องสรรหาเพิ่ม เพื่อสนับสนุนงานบริการด้านระบบไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รองรับการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าได้อย่างทั่วถึง

โครงสร้างอัตรากำลังและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน / สำนัก ณ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : คน)

ลำดับ	สายงาน / สำนัก	พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
1	ผู้ว่าการ	88	17	105
2	สำนักตรวจสอบภายใน	146	-	146
3	สำนักดิจิทัล	98	1	99
4	สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	245	3	248
5	สายงานยุทธศาสตร์	342	7	349
6	สายงานธุรกิจและการตลาด	173	4	177
7	สายงานการไฟฟ้า ภาค 1	5,604	1,203	6,807
8	สายงานการไฟฟ้า ภาค 2	6,643	1,553	8,196
9	สายงานการไฟฟ้า ภาค 3	6,989	1,763	8,752
10	สายงานการไฟฟ้า ภาค 4	5,346	1,327	6,673
11	สายงานวิศวกรรม	316	5	321
12	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร	276	5	281
13	สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ	484	75	559
14	สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา	476	38	514
15	สายงานสนับสนุนองค์กร	301	40	341
16	สายงานบัญชีและการเงิน	326	14	340
17	สายงานบริหารองค์กร	519	8	527
รวมทั้งหมด		28,372	6,063	34,435

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	19,058	20,575
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	1,653	1,516
รวมทั้งสิ้น	20,711	22,091

3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น นโยบายภาครัฐ โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้า การแข่งขันเสรี Disruptive Technology ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร รวมถึงพฤติกรรมลูกค้าที่เปลี่ยนไป องค์กรจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรในแต่ละระยะให้รองรับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ และให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งความต้องการ / ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ขอความเห็นชอบกรอบโครงสร้างองค์กร 3 ระยะ (ปี 2563 - 2567) จากคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 โดยการปรับโครงสร้างองค์กร มุ่งเน้นหลักการ

1) ความคล่องตัวในการทำงาน (Lean Organization)
2) รองรับการขยายธุรกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในอนาคต (Energy Disruption)
3) การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Enhancement) ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับโครงสร้างองค์กร ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2563 - 2565) โดยเริ่มประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดกับพนักงาน และได้ใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา

3.4 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแรงจูงใจในการทำงาน พร้อมทุ่มเททำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มศักยภาพ สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง และส่งมอบบริการที่ดีให้กับลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยได้กำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ ทั้งทางด้านเทคนิคซึ่งเป็นความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถ ตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ได้นำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70 : 20 : 10 มาเป็นเครื่องมือในการจัดทำแผน IDP ในขณะเดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทั้งทางด้านวิศวกรรมและบริหารจัดการ เช่น คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า Hotline เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะ รองรับการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริมและสร้างเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งส่งเสริมความสามารถในการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของพนักงาน โดยจัดเวทีประชุมวิชาการ การประกวด และการสัมมนาต่าง ๆ เช่น จัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (PEACON & Innovation 2020) การจัดประกวดนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ การจัดการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การจัดการคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น การจัดงาน PEA Standard Performance Day นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งเสริมให้บุคลากรมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกทั้งในและต่างประเทศ สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรได้มีโอกาสไปนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไกเพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนงานเพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร โดยได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรมผ่านกระบวนการที่สำคัญ คือ การจัดการความรู้ และการจัดการนวัตกรรม โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสียงของลูกค้า ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าว เพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป โดยได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน การฝึกอบรม / สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการสร้างองค์ความรู้ใหม่เพื่อต่อยอดความรู้เดิม ก่อให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมและยกระดับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้น นอกจากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2563 (PEACON & Innovation 2020) การแสดงผลงานนวัตกรรมและการจัดงานองค์ความรู้ การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟฟ้า การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า 1129 PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

4. การบริหารจัดการพัสดุ

4.1 การบริหารพัสดุ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการจัดหาและบริหารพัสดุ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ส่วนที่ 3 การบำรุงรักษา การตรวจสอบ โดยแต่งตั้งผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบพัสดุซึ่งมิใช่เป็นเจ้าหน้าที่ตามความจำเป็น เพื่อตรวจสอบการรับจ่ายพัสดุในงวด 1 ปี ที่ผ่านมา

4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

ในการพัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึงการจัดการคลังสินค้า เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ดำเนินงานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การพัฒนาระบบบริหารคลังพัสดุแบบ Modern Warehouse มาใช้งานร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management) และดำเนินการตามแผนงานการบริหารจัดการด้านระบบรักษาความปลอดภัยของคลังพัสดุ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2560 - 2562) โดยจัดหารถยกโฟล์กลิฟต์ไฟฟ้าเพื่อลดมลภาวะในการทำงานภายใน Warehouse และก่อสร้างโครงหลังคาคลุมลานพัสดุ เพื่อเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น

4.3 โครงการพัฒนาคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการให้บริการงานก่อสร้างโครงการ งานบริการผู้ใช้ไฟฟ้าและงานบำรุงรักษาที่มีประสิทธิภาพ มีความจำเป็นต้องสนับสนุนพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าให้มีความพร้อมต่องานบริการและเหตุฉุกเฉิน โดยได้จัดทำโครงการระบบบริหารคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse โดยทดลองติดตั้งใช้ระบบงานที่คลังพัสดุ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดสกลนคร Modern Warehouse Pilot (โครงการนำร่องการปรับปรุงระบบการบริหารคลังพัสดุแบบ Modern Warehouse) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านพัสดุ ทำให้ข้อมูลพัสดุคงคลังมีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบันอยู่ตลอดเวลา และสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยแผนงาน Modern Warehouse Roll - out (โครงการขยายผลระบบบริหารคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse) ได้ถูกบรรจุในแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2561 - 2565 เพื่อขยายผลระบบบริหารคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse สู่คลังพัสดุในพื้นที่ต่าง ๆ จำนวน 124 แห่งทั่วประเทศ สำหรับในปี 2562 - 2563 ดำเนินการ 28 แห่ง และในปี 2564 - 2566 ดำเนินการ 96 แห่ง

ในช่วงเดือน มกราคม - ธันวาคม 2563 มีมูลค่าพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าจ่ายเข้างาน จำนวนทั้งสิ้น 18,929.12 ล้านบาท และมูลค่าพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าคงคลังเฉลี่ย จำนวน 11,352.78 ล้านบาท เท่ากับมีอัตราการหมุนเวียนพัสดุ 1.67 เท่า









5. การบริการ

5.1 กลุ่มบริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่ายและให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาคประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 การไฟฟ้าเขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัดรวมทั้งหมด 946 แห่งครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตอบสนองความต้องการที่สำคัญของลูกค้าโดยมีการพัฒนาการให้บริการศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ศูนย์บริการภาครัฐแบบเบ็ดเสร็จ ภายในห้างสรรพสินค้า และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ โดยในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) จำนวน 86 แห่ง และรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) จำนวน 40 คัน อีกทั้งจัดให้มีผู้จัดการศูนย์งานบริการลูกค้า (Front Manager) ในทุกพื้นที่สำนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานบริการ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า เพื่อสร้างมาตรฐานและความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงได้พัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น กระบวนงาน One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบระบบไฟฟ้าพร้อมทั้งระบุพิกัดตำแหน่งในการติดตั้งมิเตอร์ด้วยระบบแผนที่ GIS และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินของประชาชน การพัฒนาบริการรับใบแจ้งค่าไฟฟ้าและใบเสร็จค่าไฟฟ้าแบบออนไลน์ (e-Tax Invoice / e-Receipt) และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร์จากระบบสารสนเทศ

ของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลารอคอยงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มระดับความพึงพอใจ

การให้บริการลูกค้าในรูปแบบดิจิทัล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาช่องทางให้บริการในรูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยรองรับการทำธุรกรรมต่าง ๆ เสมือนมาติดต่อที่สำนักงาน ผ่านช่องทาง Application PEA Smart Plus รองรับทั้งในระบบ iOS และ Android ซึ่งปัจจุบันในการพัฒนาผ่านโครงการพัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ที่ชื่อว่า “PEA Smart Plus” ระยะที่ 2 ได้ปรับรูปแบบให้มีความสะดวกใช้งานยิ่งขึ้น พร้อมทั้งเพิ่มช่องทางชำระเงินค่าไฟฟ้าและการยื่นคำร้องขอขยายเขตระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมี PEA e-Service ที่สามารถให้บริการที่ครอบคลุมการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเสมือนมาติดต่อสำนักงาน ซึ่งสามารถให้บริการลูกค้าได้ต่อเนื่อง รองรับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) และได้ตอบสนองต่อนโยบายรัฐบาลสำหรับมาตรการช่วยเหลือประชาชนจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยพัฒนาระบบคืนเงินประกันค่าไฟฟ้า ซึ่งสามารถให้บริการในรูปแบบออนไลน์พร้อมทั้งสามารถโอนเงินเข้าบัญชีประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่

Facebook: http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority

Twitter: https://twitter.com/pea_thailand

Line Official: @PEAThailand

5.2 กลุ่มบริการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้บริการธุรกิจเสริมและธุรกิจใหม่ เพื่อสนับสนุนลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือสนับสนุนการดำเนินงานให้บริการพลังงานไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งได้ต่อยอดทางธุรกิจจากการพัฒนาศักยภาพการใช้ทรัพยากรความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า กลุ่มบริการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า กลุ่มบริการความเชี่ยวชาญ กลุ่มบริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ กลุ่มบริการจัดการพลังงาน กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และธุรกิจใหม่ ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลการให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านเว็บไซต์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค www.pea.co.th โดยผลการดำเนินงานในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องมูลค่า 6,352.5 ล้านบาท

5.3 บริษัทในเครือ

ในปีที่ผ่านมา PEA ENCOM ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ ดังนี้

- ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์1, สุรินทร์2, เลย2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ / แห่ง ซึ่งได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว
- โครงการบาเจาะไบโอก๊าซ ร่วมลงทุนกับ บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรียวัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท เอ็นคอม เวสท ทู เอนเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ
- โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวล โดยเข้าระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวม 12 เมกะวัตต์
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า IPS ร่วมกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP ใน บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ร่วมกับ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด และ บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง (Asia Industrial Estate) กำลังการผลิตติดตั้ง 280 เมกะวัตต์

สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ อยู่ระหว่างการเจรจาและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อร่วมลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เป็นต้น

PEA ENCOM ได้จัดทำแผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 เมกะวัตต์ กรอบวงเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานในปี 2563 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟฟ้าแล้ว ประมาณ 15 เมกะวัตต์ และลงนามในสัญญาประมาณ 27 เมกะวัตต์ ที่เหลืออยู่ระหว่างดำเนินการ

ผลการดำเนินงานธุรกิจ Retail & Innovation ซึ่ง PEA ENCOM มุ่งเน้นการพัฒนา หรือร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ ตามสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งด้าน Digital & Innovation เช่น

- โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท Solar Finland Investment และ บริษัท Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
- โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท สยาม อิเลคเทรล จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรภาพครบวงจร สนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่ เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

PEA ENCOM ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่าง ๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย

สำหรับในปีที่ผ่านมาได้มีการให้บริการในโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างภายใน บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)โครงการประหยัดพลังงานในระบบแสงสว่าง ภายใน บริษัท คิริว (ประเทศไทย) จำกัด โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดพระศรีรัตนมหาธาตุวรมหาวิหาร จังหวัดพิษณุโลก

การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่าง ๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารของหน่วยงานภายนอกบนเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” หลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า” หลักสูตร “มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า” เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัดสำนักงานใหญ่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ หลักสูตร “ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554” และหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า”

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปีที่ผ่านมา PEA ENCOM ได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ New Normal ที่คำนึงถึงความปลอดภัยและรักษาระยะห่างให้กับหน่วยภาครัฐและเอกชน เช่น การฝึกอบรม PEA Smart Grid Plan ให้กับวิศวกรจาก Dhaka Power Distribution Company (DPDC) ประเทศบังกลาเทศ เป็นต้น



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลระดับประเทศ จำนวน 9 รางวัล



1. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2563

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)







1) รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ประจำปี 2563 โดยได้รับทั้งรางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่นและรางวัลการบริหารจัดการดีเด่น (ได้รับ 3 ปีซ้อน)
2) รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น (4 ปีซ้อน)
3) รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านนวัตกรรมดีเด่น (ได้รับ 3 ปีซ้อน)
4) รางวัลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาดีเด่น ด้านการยกระดับการบริหารจัดการ ประเภทชมเชย
5) รางวัลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาดีเด่น ด้านความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ ประเภทเชิดชูเกียรติ
6) รางวัลบริการดีเด่น (รางวัลใหม่ในปี 2563)

2. รางวัลสำนักงานสีเขียว G-Green ระดับประเทศ ประจำปี 2563

ระดับดีเยี่ยม (G ทอง) จำนวน 43 แห่ง และระดับดีมาก (G เงิน) จำนวน 4 แห่ง จัดโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม



3. โล่ประกาศเกียรติคุณและตรารับรองมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center: GECC) ประจำปี 2563

ประเภทหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 164 แห่ง



4. โล่ประกาศเกียรติคุณเครือข่ายพัฒนาฝีมือแรงงาน โครงการ “1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า”

จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน



5. ได้รับคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2563

คะแนนเฉลี่ยในภาพรวมร้อยละ 95.24 ระดับ AA สูงสุดในรอบ 7 ปี โดยติดอันดับ 5 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้ารับการประเมิน และได้อันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ซึ่งประเมินโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)



6. รางวัล “ANTI-CORRUPTION AWARDS 2020” ส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชั่น ประจำปี 2563

ประเภทองค์กรภาครัฐวิสาหกิจที่มีผลงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่ประจักษ์ชัด จัดโดยสมาคมผู้สื่อข่าวต้านคอร์รัปชั่น (ประเทศไทย)

7. รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 9 (NACC Intergrity Awards)

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)





8. รางวัลรองชนะเลิศ ประเภทหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรอิสระในการประกวดร้านกาชาดออนไลน์ ประจำปี 2563

ภายใต้แนวความคิด “PEA ให้ด้วยใจไม่สิ้นสุด”

9. รางวัลรองชนะเลิศสมุดบันทึก จากการประกวดปฏิทินดีเด่น รางวัลสุริยศศิธร ครั้งที่ 40 ประจำปี 2563

จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลระดับนานาชาติ จำนวน 2 รางวัล



1. รางวัลชนะเลิศ Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) สาขาเสริมสร้างพลังงานทางสังคม (Social Empowerment)

จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรพัฒนาเอกชนชั้นนำที่ส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบในเอเชีย



2. รางวัล HR Asia Best Companies to work for in Asia 2020 (Thailand Edition)

ซึ่งเป็นรางวัลในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จัดโดยบริษัท Business Media International ประเทศมาเลเซีย

รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้รวม 490,110 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 460,077 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 480,165 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าซื้อไฟฟ้า 414,907 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 9,945 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 3,372 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 452,762 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 28,348 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.7 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 97,564 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 355,198 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 16,441 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.9 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 279,371 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 25,910 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.2 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 73,754 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 205,617 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 173,391 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2,438 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.4

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน / โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาทด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 109 ล้านบาท และ 107,330 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.1 และ 99.9 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด



รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,301 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 22.56 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.75 ของจำนวนครัวเรือนทั้งประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว ยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารการจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ด้วย รวมทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการจัดการพลังงาน รวมทั้งการจัดฝึกอบรมให้กับองค์กรที่สนใจ

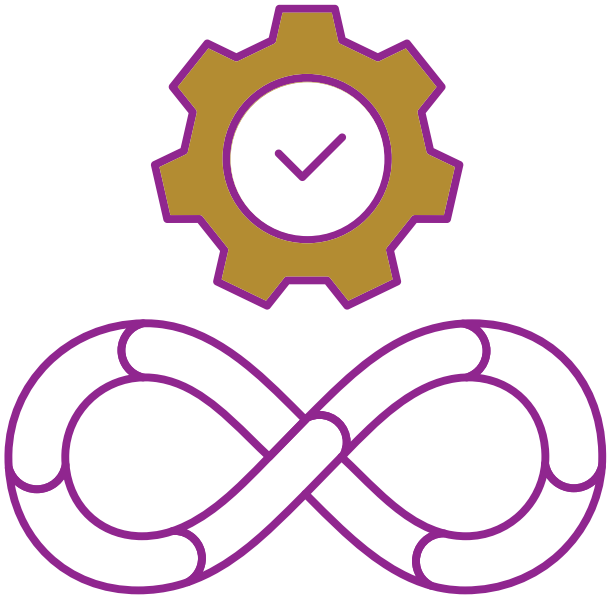
นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index: SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index: SAIDI) ในปี 2563 มีค่าดีกว่าปี 2562 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 2.65 ครั้ง / ราย / ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2562 จำนวน 0.45 ครั้ง / ราย / ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 57.52 นาที / ราย / ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2562 จำนวน 16.30 นาที / ราย / ปี และเมื่อเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นที่มีการดำเนินงานใกล้เคียงกัน (การไฟฟ้านครหลวง) โดยนำค่า SAIFI และ SAIDI 12 เมืองใหญ่ ในการเปรียบเทียบ ในปี 2563 SAIFI 12 เมืองใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีค่าเท่ากับ 0.893 ครั้ง / ราย / ปี เทียบกับ SAIFI ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.834 ครั้ง / ราย / ปี และค่า SAIDI 12 เมืองใหญ่ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีค่าเท่ากับ 10.558 นาที / ราย / ปี เทียบกับ SAIDI ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีค่าเท่ากับ 27.668 นาที / ราย / ปี จะเห็นว่า SAIFI ของทั้งสองการไฟฟ้ามีค่าใกล้เคียงกัน และ SAIDI 12 เมืองใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีค่าต่ำกว่า SAIDI ของการไฟฟ้านครหลวง

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต โดยเน้นการพัฒนาด้วย IDP และการประยุกต์ใช้หลักการพัฒนาแบบ 70 : 20 : 10 เน้นการพัฒนาด้วยวิธี On The Job Training: OJT และ Coaching พร้อมกับลดการอบรมแบบ Inclass นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ ปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 พบว่ามีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญของการผลักดันให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็น Digital Utility อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร

รายการ		ปี 2563	ปี 2562	เปรียบเทียบ ร้อยละ เพิ่ม / (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการอบรม	(ล้านบาท)	246.07	168.74	45.83
จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา / คน / ปี	(ชั่วโมง)	133.61	27.40	387.63
จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้	(เรื่อง)	14,275	13,146	8.59

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการ การพัฒนา ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้าน สู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคง ทันสมัย สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

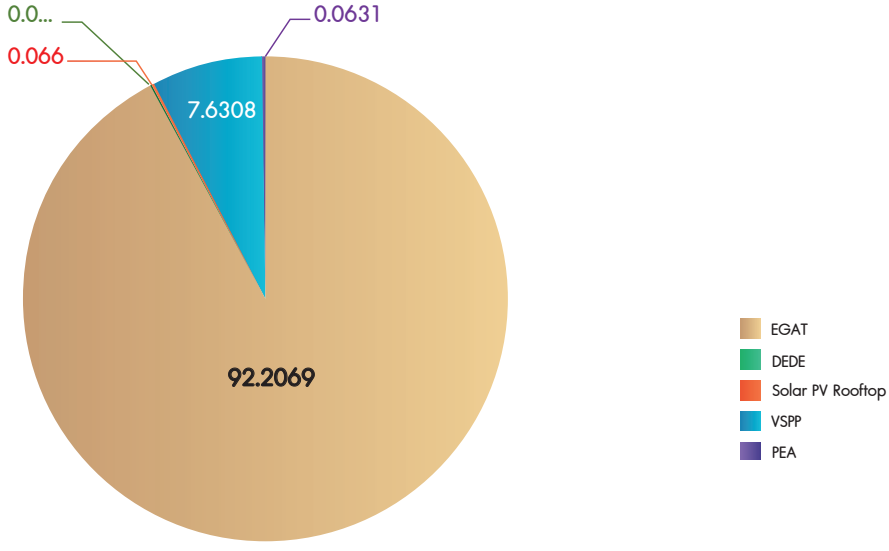


วิเคราะห์สถานการณ์ของการจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563

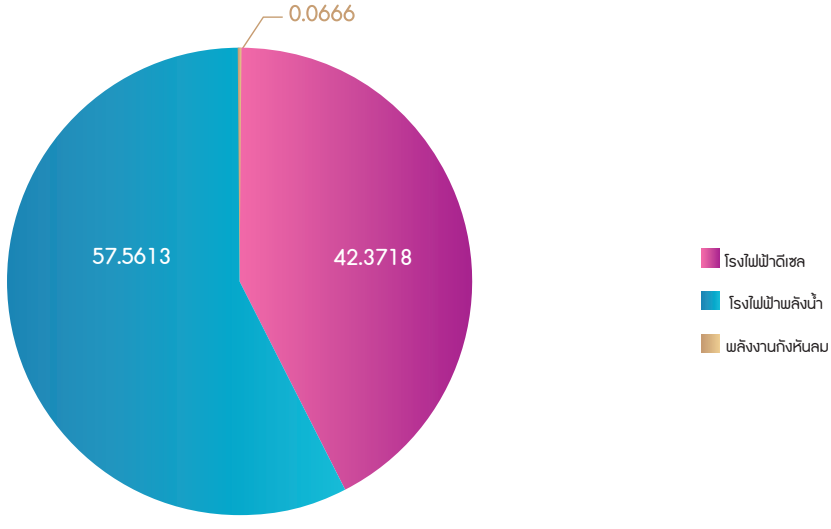
การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 142,676.84 ล้านหน่วย หดตัวร้อยละ 2.29 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 131,557.94 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 92.21 ของหน่วยซื้อรวม กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 47.20 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.03 ของหน่วยซื้อรวม ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) 10,887.41 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 7.63 ของหน่วยซื้อรวม ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) 94.23 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.07 ของหน่วยซื้อรวม การผลิตไฟฟ้าเองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ตามเขื่อน ตามเกาะต่าง ๆ) 90.05 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.06 ของหน่วยซื้อรวม โดยแบ่งตามแหล่งผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ผลิตจากโรงไฟฟ้าดีเซลในพื้นที่ห่างไกล และไม่สามารถขยายระบบไฟฟ้าไปยังพื้นที่ได้ เช่น พื้นที่เกาะ 38.16 ล้านหน่วย ต้นทุนการผลิต 6.974 บาท / หน่วย โรงไฟฟ้าพลังน้ำ 51.84 ล้านหน่วย ต้นทุนการผลิต 0.519 บาท / หน่วย และพลังกังหันลม 0.6 ล้านหน่วย ต้นทุนการผลิต 0.052 บาท / หน่วย

ร้อยละการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเอง



ร้อยละที่ PEA ผลิตเอง



การจำหน่ายไฟฟ้า

ปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 134,867.12 ล้านหน่วย หดตัวร้อยละ 2.40 มากกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 1.91 (ค่าพยากรณ์ชุด 27 มีนาคม 2563) จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้กลุ่มอุตสาหกรรมมีการใช้ไฟฟ้าลดลงตามปริมาณการส่งออกที่หดตัว และกลุ่มพาณิชย์รายใหญ่โดยเฉพาะกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้ามีการใช้ไฟฟ้าลดลงเป็นอย่างมาก จากปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่หายไป เนื่องจากไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

แบ่งเป็น 4 พื้นที่ ดังนี้

ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคกลาง	ภาคใต้
สัดส่วนร้อยละ	สัดส่วนร้อยละ	สัดส่วนร้อยละ	สัดส่วนร้อยละ
15.20	**17.05**	**51.21**	**16.54**
ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ	ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ	ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ	ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ
0.48	**0.79**	**3.38**	**4.98**
จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ	จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ	จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี หดตัวมากที่สุดร้อยละ	จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช หดตัวมากที่สุดร้อยละ
3.06	**3.35**	**5.38**	**9.30**

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

แบ่งเป็น 5 ระดับแรงดัน ดังนี้

- ระดับแรงดัน 230 kV สัดส่วนร้อยละ 0.13 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 6.01 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 115 kV สัดส่วนร้อยละ 17.10 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 6.01 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 69 kV ปัจจุบันผู้ใช้ไฟฟ้าเปลี่ยนไปใช้แรงดัน 115 kV เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562
- ระดับแรงดัน 22 - 33 kV สัดส่วนร้อยละ 47.83 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 5.69 จากปีก่อน
- ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 kV สัดส่วนร้อยละ 34.94 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 4.60 จากปีก่อน

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าปี 2563 หดตัวจากปีก่อนหน้าทุกประเภทอัตรา โดยกิจการขนาดเล็ก หดตัวร้อยละ 1.16 กิจการขนาดกลาง หดตัวร้อยละ 3.82 กิจการขนาดใหญ่ หดตัวร้อยละ 5.41 กิจการเฉพาะอย่าง หดตัวร้อยละ 31.75 องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร หดตัวร้อยละ 7.55 สูบน้ำเพื่อการเกษตร หดตัวร้อยละ 10.89 ไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 5.23 ไฟฟ้าสำรอง หดตัวร้อยละ 38.11 และ Interruptible Rate หดตัวร้อยละ 3.44 ยกเว้นบ้านอยู่อาศัยและไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าที่ขยายตัวร้อยละ 6.48 และ 5.19 ตามลำดับ

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

แบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

- **กลุ่มลูกค้ารายใหญ่** สัดส่วนร้อยละ 53.96 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 6.72 โดยกลุ่มอุตสาหกรรม หดตัวร้อยละ 4.54 จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้มีการปิดโรงงานบางพื้นที่ โดยเฉพาะกลุ่มยานยนต์ที่หยุดดำเนินกิจการ 2 - 3 เดือน รวมถึงประเทศคู่ค้ามีมาตรการ Lockdown ทำให้มีความต้องการสินค้าจากประเทศไทยลดลง ส่งผลให้ยอดการส่งออกหดตัว แม้จะมีความต้องการสินค้าบางชนิดเพิ่มขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์ยาง แต่ในภาพรวมยังคงหดตัว สำหรับกลุ่มลูกค้าพาณิชย์รายใหญ่ หดตัวร้อยละ 14.71 จากมาตรการห้ามเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้ แต่มีแนวโน้มดีขึ้นเล็กน้อยจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ทำให้มีการเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น
- **กลุ่มลูกค้ารายย่อย** สัดส่วนร้อยละ 36.42 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 4.41 โดยกลุ่มลูกค้าบ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 6.48 จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การอยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ การเลื่อนวันเปิดเทอม การทำงานภายในที่พักอาศัย (Work from Home) การเรียน Online เป็นต้น ประกอบกับสภาพอากาศที่อุณหภูมิสูงกว่าปกติในช่วงฤดูร้อน และจากมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าของภาครัฐ ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าปกติ ส่วนกลุ่มลูกค้าพาณิชย์รายย่อย หดตัวร้อยละ 1.53 ตามปริมาณนักท่องเที่ยวที่ลดลงทั้งจากภายในและต่างประเทศ รวมถึงมาตรการ Lockdown ทุกจังหวัดทั่วประเทศในช่วงต้นปี และการเลื่อนเทศกาลสงกรานต์ ส่งผลให้มีการเดินทางและการจับจ่ายใช้สอยในพื้นที่ต่างจังหวัดลดลง
- **กลุ่มภาครัฐและอื่น ๆ** สัดส่วนร้อยละ 9.62 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัว ร้อยละ 1.07 โดยกลุ่มราชการและรัฐวิสาหกิจ หดตัวร้อยละ 2.08 จากการทำงานภายในที่พักอาศัย (Work from Home) เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้การใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานลดลงในขณะที่กลุ่มอื่น ๆ ขยายตัวร้อยละ 0.94 จากการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าสำหรับจุดคัดกรองเพื่อตรวจสอบและคัดกรองประชาชนในช่วงที่มีการแพร่ระบาด รวมถึงมีการใช้ไฟฟ้าทางหลวงและไฟฟ้าสาธารณะมากเป็นพิเศษ เนื่องจากสภาพอากาศที่หนาวเร็วและยาวนานกว่าปกติ ส่งผลให้มีระยะเวลาการใช้ไฟฟ้าเพื่อส่องสว่างมากขึ้น

การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ โดยในปี 2563 หมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.79 รองลงมาได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 14.02 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 7.46 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 5.43 โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้ง 10 หมวด หดตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 6.32 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

หมวดการผลิต

หดตัวร้อยละ 4.80 จากปีก่อนหน้า โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรม 5 อันดับแรก ดังนี้

- อาหาร หดตัวเล็กน้อยร้อยละ 0.22 จากกิจการผลิตน้ำแข็งซึ่งมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูงสุด หดตัวร้อยละ 0.29 ตามความต้องการน้ำแข็งของห้างสรรพสินค้า ร้านอาหารและบริการจัดเลี้ยงลดลง รวมถึงผลิตภัณฑ์เนื้อไก่แช่แข็งและแช่เย็นที่มียอดจำหน่ายต่ำกว่าปีก่อน
- อิเล็กทรอนิกส์ ขยายตัวร้อยละ 1.60 จากการสั่งซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบ Online เพื่อใช้สำหรับการทำงานภายในที่พักอาศัย (Work from Home) และการเรียน Online เพิ่มมากขึ้น โดยสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น และพัดลมที่มียอดจำหน่ายสูงขึ้นกว่าปีก่อน
- เหล็กและโลหะพื้นฐาน หดตัวร้อยละ 9.52 จากความต้องการใช้เหล็กในอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องโดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์และการก่อสร้างที่มีการใช้ไฟฟ้าลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมีนาคม - กันยายน ส่งผลให้มียอดจำหน่ายเหล็กชนิดต่าง ๆ ต่ำกว่าปีก่อน
- พลาสติก หดตัวร้อยละ 2.62 ตามอุตสาหกรรมต่อเนื่อง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูป เช่น ประเภท PE, PP และ PET ที่มียอดจำหน่ายต่ำกว่าปีก่อนเนื่องจากกิจการท่องเที่ยวไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติ ทำให้มีการใช้พลาสติกเพื่ออุปโภคบริโภคลดลง
- ยานยนต์ หดตัวร้อยละ 20.77 ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงรวมถึงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบทั้งห่วงโซ่การผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ โรงงานบางแห่งต้องลดหรือปิดสายการผลิต ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าหดตัวต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมกราคม - ตุลาคม

หมวดการขายและโรงแรม

หดตัวร้อยละ 16.08 ตามปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่กุมภาพันธ์เป็นต้นมา

หมวดบริการสังคม

หดตัวร้อยละ 4.75 จากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าหมวดโรงพยาบาล มหาวิทยาลัย และการบริหารราชการต่าง ๆ ยังคงลดลง

หมวดเกษตรกรรม

ขยายตัวร้อยละ 0.48 จากการใช้ไฟฟ้าหมวดการเลี้ยงปศุสัตว์และการประมงน้ำจืดเพิ่มมากขึ้น

หน่วยสูญเสีย

ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย 7,809.72 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.47 ดีกว่าค่าเป้าหมาย 94.58 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 0.07 เมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยสูญเสียปี 2562 ที่ร้อยละ 5.37 แล้วพบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.10 เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่มีการใช้ไฟฟ้าลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะงักงันจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าแรงดันสูงลดลง ในขณะที่กลุ่มลูกค้ารายย่อยมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีอุณหภูมิสูงกว่าปกติในช่วงฤดูร้อนและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด ทำให้ประชาชนอยู่ภายในบ้านพักอาศัยเพิ่มขึ้น โดยสามารถจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.19 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.13
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.97 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.04
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 3.99 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.05
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.80 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.22

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 20.73 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.54 ล้านรายหรือร้อยละ 2.68 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.21 รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือร้อยละ 2.77 ภาคใต้ร้อยละ 2.40 และภาคเหนือร้อยละ 2.27 จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ ขยายตัวร้อยละ 1.42 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.40 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มลูกค้ารายย่อย ขยายตัวร้อยละ 2.60 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.04 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มภาครัฐและอื่น ๆ ขยายตัวร้อยละ 4.46 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.56 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า จากผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2563

จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อระบบเศรษฐกิจในหลายส่วนทั้งภาคครัวเรือน ธุรกิจ และอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยซึ่งมีประชาชนจำนวนมากกักตัว รวมถึงทำงานภายในที่พักอาศัย (Work from Home) ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยเพิ่มขึ้น คณะรัฐมนตรี และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน จึงได้มีมติให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ดำเนินมาตรการในการช่วยเหลือประชาชนตามมติข้างต้น และตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

มาตรการช่วยเหลือ	ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับการช่วยเหลือ	ค่าไฟฟ้าประจำเดือนที่ดำเนินมาตรการ
1. ลดค่าไฟฟ้าร้อยละ 3	ทุกประเภท	เม.ย.- มิ.ย. 2563
2. ค่าไฟฟ้าบ้านอยู่อาศัย		มี.ค.- พ.ค. 2563
2.1 ใช้ไฟฟ้าฟรี	2.1 บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.1	
2.2 ส่วนลดค่าไฟฟ้า (นำหน่วยการใช้แต่ละเดือนเปรียบเทียบกับเดือนฐาน)	2.2 บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.2 และ 1.2	
3. การคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	บ้านอยู่อาศัย กิจการขนาดเล็ก	เริ่ม 31 มี.ค. 2563
4. ผ่อนผันการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าอัตราขั้นต่ำ	กิจการขนาดกลาง กิจการขนาดใหญ่ กิจการเฉพาะอย่าง องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร (อัตรา TOU) สูบน้ำเพื่อการเกษตร (อัตรา TOU)	เม.ย.- ธ.ค. 2563
5. ไฟฟ้าฟรี 90 หน่วยให้ผู้มีรายได้น้อย	บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.1 ที่ใช้ไฟฟ้า ≤ 90 หน่วยต่อเดือน	เม.ย.- มิ.ย. 2563
6. ขยายระยะเวลาการชำระค่าไฟฟ้า 6 เดือน		
6.1 บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.1	6.1 บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.1	เม.ย.- มิ.ย. 2563
6.2 กิจการเฉพาะอย่าง	6.2 กิจการเฉพาะอย่าง	เม.ย.- ธ.ค. 2563

ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2564

การจำหน่ายไฟฟ้าปี 2563 หดตัวร้อยละ 2.40 มากกว่าค่าประมาณการที่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเมินว่าการจำหน่ายไฟฟ้าจะหดตัวร้อยละ 1.91 (ค่าพยากรณ์ชุด 27 มีนาคม 2563) จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ฯ คาดว่าในปี 2564 การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.38 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยบวกและปัจจัยลบที่ส่งผลต่อการจำหน่ายไฟฟ้า ดังนี้

ปัจจัยด้านบวก

ประกอบด้วย การฉีดวัคซีน การอัดฉีดเงินเข้าระบบ และความต้องการสินค้าบางชนิดของต่างประเทศ ส่งผลให้สามารถส่งออกสินค้าได้มากขึ้น รวมถึงการออกมาตรการของภาครัฐต่าง ๆ และการท่องเที่ยวภายในประเทศ ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีเพื่อการทำงานภายในที่พักอาศัย (Work from Home) และการซื้อสินค้า การเรียน การทำงาน Online เพิ่มมากขึ้น

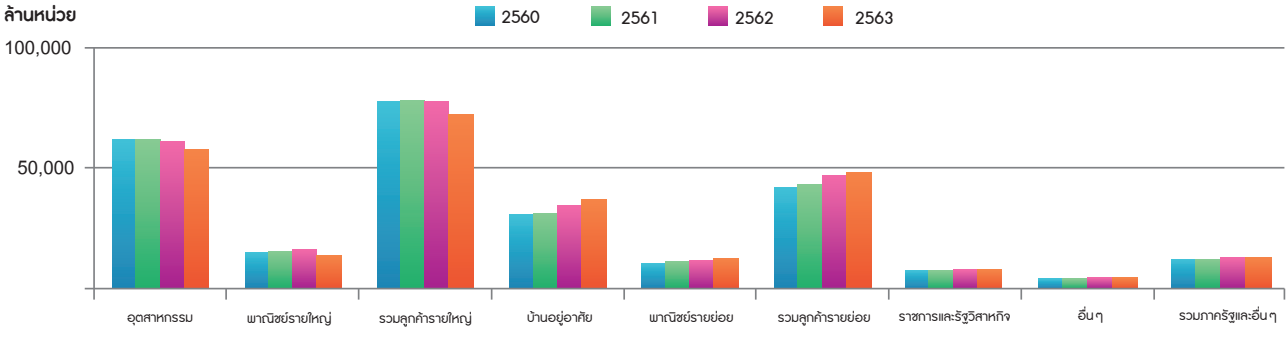
ปัจจัยด้านลบ

ประกอบด้วย การกลายพันธุ์ของไวรัสหรือผลกระทบข้างเคียงจากการฉีดวัคซีน ปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังไม่ฟื้นตัว ภาวะหนี้สินของประชาชนและ SMEs ต่าง ๆ ภัยธรรมชาติโดยเฉพาะพายุฝน รวมถึงค่าเงินบาทที่มีความผันผวน

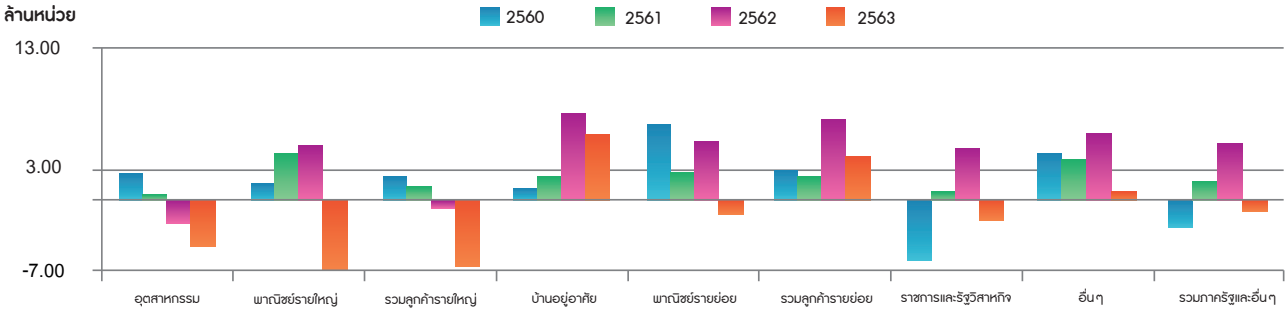
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า		หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
		2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563
ลูกค้ารายใหญ่	อุตสาหกรรม	62,539.59	62,825.08	61,252.94	58,472.68	2.64	0.46	(2.50)	(4.54)
	พาณิชย์รายใหญ่	15,163.43	15,875.90	16,765.82	14,300.14	1.82	4.70	5.61	(14.71)
	รวมลูกค้ารายใหญ่	77,703.02	78,700.98	78,018.76	72,772.82	2.48	1.28	(0.87)	(6.72)
ลูกค้ารายย่อย	บ้านอยู่อาศัย	31,332.93	32,078.34	34,905.54	37,166.63	1.29	2.38	8.81	6.48
	พาณิชย์รายย่อย	11,176.67	11,480.25	12,141.89	11,956.10	7.69	2.72	5.76	(1.53)
	รวมลูกค้ารายย่อย	42,509.60	43,558.59	47,047.44	49,122.73	2.90	2.47	8.01	4.41
ภาครัฐและอื่น ๆ	ราชการและรัฐวิสาหกิจ	8,228.90	8,297.54	8,722.18	8,540.66	(6.02)	0.83	5.12	(2.08)
	อื่น ๆ	3,959.35	4,116.77	4,389.74	4,430.91	4.66	3.98	6.63	0.94
	รวมภาครัฐและอื่น ๆ	12,188.24	12,414.31	13,111.93	12,971.57	(2.80)	1.85	5.62	(1.07)
รวม		132,400.86	134,673.89	138,178.13	134,867.12	2.10	1.72	2.60	(2.40)

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: กลุ่มลูกค้า



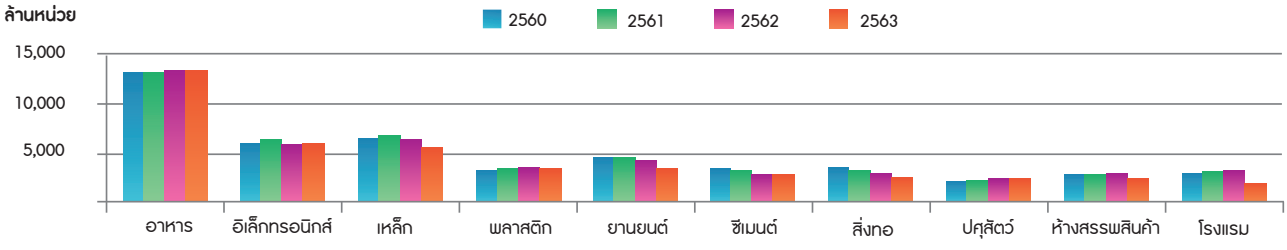
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: กลุ่มลูกค้า



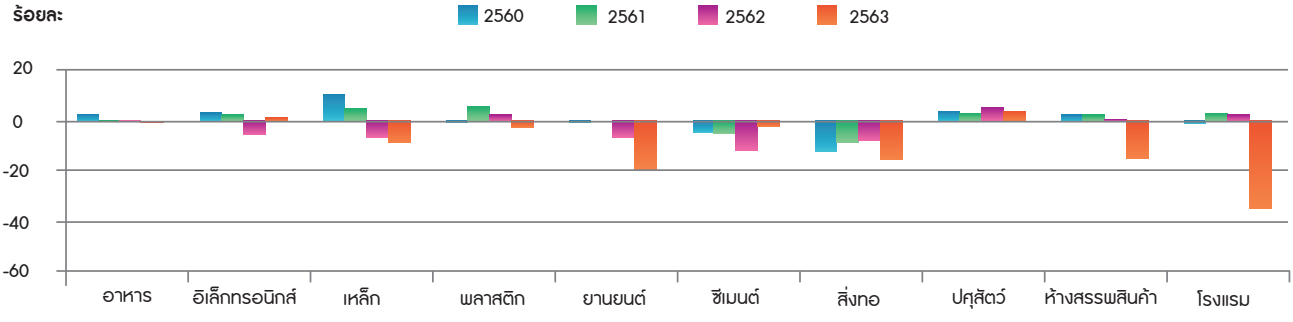
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

ประเภทกิจกรรม	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563
อาหาร	13,237.07	13,260.71	13,335.84	13,307.12	2.65	0.18	0.57	(0.22)
อิเล็กทรอนิกส์	6,083.74	6,251.60	5,887.87	5,982.20	3.73	2.76	(5.82)	1.60
เหล็ก	6,400.65	6,736.69	6,266.31	5,669.56	11.59	5.25	(6.98)	(9.52)
พลาสติก	3,273.34	3,496.80	3,608.26	3,513.84	(1.00)	6.83	3.19	(2.62)
ยานยนต์	4,621.69	4,627.66	4,282.94	3,393.39	(1.20)	0.13	(7.45)	(20.77)
ซีเมนต์	3,474.79	3,284.58	2,882.73	2,825.74	(4.57)	(5.47)	(12.23)	(1.98)
สิ่งทอ	3,620.21	3,293.05	3,003.65	2,517.25	(13.13)	(9.04)	(8.79)	(16.19)
ปศุสัตว์	2,174.41	2,254.69	2,393.29	2,493.96	4.32	3.69	6.15	4.21
ห้างสรรพสินค้า	2,847.50	2,926.57	2,952.20	2,477.89	3.12	2.78	0.88	(16.07)
โรงแรม	3,045.40	3,149.47	3,244.79	2,007.15	(0.69)	3.42	3.03	(38.14)

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: สูงสุด 10 อันดับ



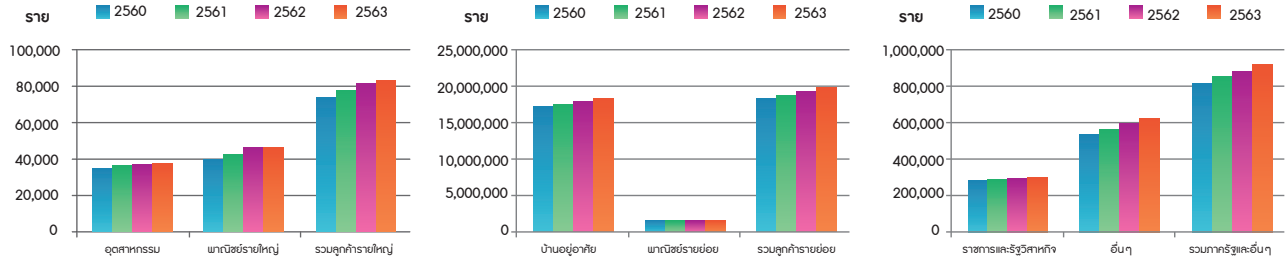
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: สูงสุด 10 อันดับ



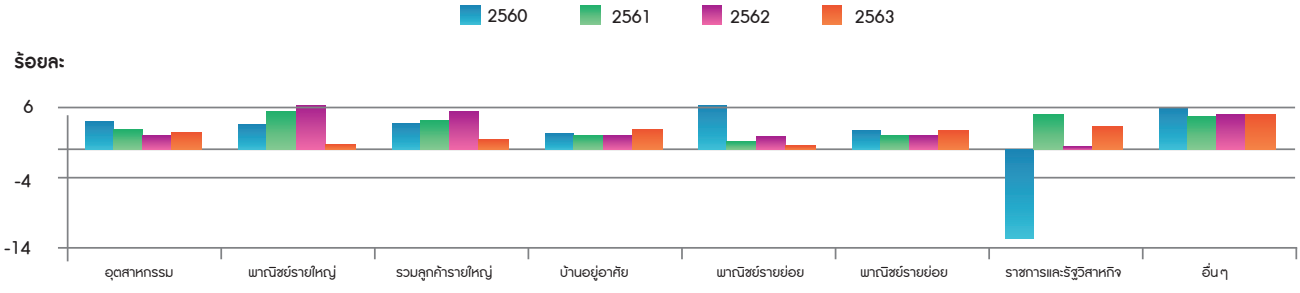
เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า		จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
		2560	2561	2562	2563	2560	2561	2562	2563
ลูกค้ารายใหญ่	อุตสาหกรรม	34,532	35,516	36,213	37,066	3.91	2.85	1.96	2.36
	พาณิชย์รายใหญ่	40,090	42,205	45,701	46,015	3.55	5.28	8.28	0.69
	รวมลูกค้ารายใหญ่	74,622	77,721	81,914	83,081	3.71	4.15	5.39	1.42
ลูกค้ารายย่อย	บ้านอยู่อาศัย	17,101,515	17,450,482	17,816,406	18,308,892	2.16	2.04	2.10	2.76
	พาณิชย์รายย่อย	1,348,134	1,364,289	1,389,912	1,396,706	8.93	1.20	1.88	0.49
	รวมลูกค้ารายย่อย	18,449,649	18,814,771	19,206,318	19,705,598	2.63	1.98	2.08	2.60
ภาครัฐและอื่น ๆ	ราชการและรัฐวิสาหกิจ	280,740	294,455	295,534	305,355	(12.58)	4.89	0.37	3.32
	อื่น ๆ	555,768	581,807	610,099	640,683	6.05	4.69	4.86	5.01
	รวมภาครัฐและอื่น ๆ	836,508	876,262	905,633	946,038	(1.03)	4.75	3.35	4.46
รวม		19,360,779	19,768,754	20,193,865	20,734,717	2.47	2.11	2.15	2.68

เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2560 - 2563: กลุ่มลูกค้า



การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนซึ่งมีต้นทุนต่ำลง เทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความสามารถสูงขึ้น เช่น Cloud, Big data, Block chain, IoT, Storage, Artificial Intelligence นวัตกรรมที่พลิกโฉมการตลาดและสังคมโลก (Disruptive Innovation) รวมทั้งพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนไป มีความต้องการเข้าถึงข้อมูลและการบริการที่รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งในภาคครัวเรือนและภาคขนส่งมากขึ้น กำลังเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้า จากเดิมที่ไฟฟ้าจะถูกผลิตจากศูนย์กลาง (Centralized Generation) โดยหน่วยงานการไฟฟ้า หรือผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ สู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัว (Distributed Generation) จากพลังงานทดแทน โดยจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ นอกจากนี้ ผู้ใช้ไฟฟ้าในปัจจุบันได้เปลี่ยนบทบาทจากผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ด้วย ที่เรียกว่า Prosumer ดังนั้นข้อมูลที่ถูกต้องและการตอบสนองอย่างรวดเร็วจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการบริหารจัดการการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้วางแผนธุรกิจโดยมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการตัดสินใจลงทุน โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมล้ำสมัย เพื่อนำองค์กรไปสู่การเป็น Digital Utility ที่มีโครงข่ายระบบไฟฟ้าที่มีความฉลาดมากยิ่งขึ้น มีความสามารถในการรับและส่งข้อมูลแบบทันท่วงที สามารถบริหารจัดการแหล่งจ่ายและโหลดอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาสมดุลของโหลดและพลังงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถประมวลผลข้อมูลแบบ Big Data ได้

วัตถุประสงค์ในการพัฒนาระบบไฟฟ้า

1. เพื่อขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ
2. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าให้มีคุณภาพ
3. เพื่อวางแผนระบบไฟฟ้าให้มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การวางแผนการลงทุนในการพัฒนาระบบไฟฟ้า

ตามวิสัยทัศน์และนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รัฐบาล กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานไฟฟ้า และคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุนตามกรอบแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยมีโครงการ / แผนงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563 และโครงการ / แผนงานที่คาดว่าจะดำเนินการใน 3 ปีข้างหน้า รวม 29 โครงการ 7 แผนงาน วงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 269,933.20 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการ / แผนงาน ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563 จำนวน 19 โครงการ 4 แผนงาน ดังนี้

โครงการ / แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)	7,060	ผลความคืบหน้าโครงการ 77.92%
2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)	4,540	ผลความคืบหน้าโครงการ 69.32%
3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)	15,085	ผลความคืบหน้าโครงการ 71.51%
4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)	4,485	ผลความคืบหน้าโครงการ 65.14%
5. โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	15,155	ผลความคืบหน้าโครงการ 96.55%
6. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่	3,687	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 137,232 ครัวเรือน คิดเป็น 100%

โครงการ / แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
7. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล	1,215	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 12,465 ครัวเรือน คิดเป็น 100%
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ	4,530	ผลความคืบหน้าโครงการ 42.14%
9. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	1,069	ผลความคืบหน้าโครงการ 88.64%
10. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1	62,678.71	ผลความคืบหน้าโครงการ 21.12%
11. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก จังหวัดตาก จังหวัดสระแก้ว จังหวัดตราด จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสงขลา และจังหวัดหนองคาย	3,140	ผลความคืบหน้าโครงการ 40.95%
12. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2	2,030	ผลความคืบหน้าโครงการ 96.30%
13. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	11,668.56	ผลความคืบหน้าโครงการ 26.15%
14. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายขนาดเล็กมาก (Microgrid) ที่ อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน	265	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
15. แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	2,090	ผลความคืบหน้าแผนงาน 88.40%
16. แผนระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน	1,350	ผลความคืบหน้าแผนงาน 10.10%
17. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง	22.44 128.30 705.00	ระยะที่ 1 จำนวน 12 แห่ง ผลความคืบหน้า 100% ระยะที่ 2 จำนวน 23 แห่ง ผลความคืบหน้า 100% ระยะที่ 3 จำนวน 144 แห่ง แล้วเสร็จ 130 แห่ง ผลความคืบหน้า 90.28%
18. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จังหวัดเชียงราย จังหวัดนราธิวาส จังหวัดนครพนม และ จังหวัดกาญจนบุรี)	4,000	ผลความคืบหน้าโครงการ 19.78%
19. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้า ให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2	6,565	ผลความคืบหน้าโครงการ 29.95%
20. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2	77,334	ได้รับอนุมัติจาก ครม. เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง
21. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) เกาะพะลวย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	172	ได้รับอนุมัติจาก ครม. เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง

โครงการ / แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
22. โครงการงานจ้างเหมาระบบไมโครกริด ที่อำเภอเบตง จังหวัดยะลา	385.20	อยู่ระหว่างคัดเลือกผู้รับจ้าง
23. แผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้า เป็นเคเบิลใต้ดิน 1 จังหวัด 1 ถนนเฉลิมพระเกียรติ	4,300	ผลความคืบหน้าแผนงาน 18.78%
วงเงินลงทุนรวมของโครงการ / แผนงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563	233,660.20	

2. โครงการ / แผนงาน ที่คาดว่าจะดำเนินการใน 3 ปี ข้างหน้า จำนวน 10 โครงการ 3 แผนงาน ดังนี้

โครงการ / แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
1. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2	7,900	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ (FS)
2. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ (12 เกาะ)	6,630	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ (FS) และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE)
3. โครงการเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟด้วยสายเคเบิลใต้น้ำให้เกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว (4 เกาะ)	2,165	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ (FS) และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE)
4. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าให้เกาะต่าง ๆ (เกาะปันหยี จังหวัดพังงา)	221	อยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนการประกวดราคาใหม่
5. โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ(AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่	1,810	อยู่ระหว่างทำประชาพิจารณ์ รอบที่ 1
6. โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน	190	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ (FS)
7. แผนงานพัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า	956	อยู่ระหว่างการศึกษาระบบ EAM (Enterprise Access Management)
8. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 3	1,700	อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตการดำเนินงานของโครงการ
9. แผนระยะยาวการก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน ระยะที่ 2	1,600	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงานของแผนงาน
10. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	7,355	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงานของโครงการ

โครงการ / แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
11. โครงการพัฒนาโครงข่ายให้มีความทันสมัย รองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต ระยะที่ 1	4,316	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงานของโครงการ
12. แผนงานพัฒนาระบบไมโครกริด (Microgrid) และการบริหารจัดการด้านพลังงาน	1,366	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงานของแผนงาน
13. โครงการกิจการไฟฟ้าเพื่อสังคมสำหรับพื้นที่ไม่มีไฟฟ้า ระยะที่ 1	64	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงานของโครงการ
วงเงินลงทุนรวมของโครงการ / แผนงาน ที่คาดว่าจะดำเนินการภายใน 3 ปีข้างหน้า	36,273	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าโดยคาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

1. **ด้านการให้บริการที่ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ ด้วยคุณภาพที่มั่นคงเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า**

   สามารถขยายเขตระบบไฟฟ้าเข้าถึงและครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่บริการ ยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนให้สูงขึ้น ส่งเสริมให้ประชาชนในชนบทได้มีไฟฟ้าใช้ สามารถเข้าถึงการบริการขั้นพื้นฐานซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต การศึกษา และเศรษฐกิจของประเทศให้เจริญเทียบเท่ากับนานาประเทศ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้มีการเข้าถึงระบบไฟฟ้าได้ร้อยละ 99.98 ของพื้นที่บริการทั้งหมด

2. **ด้านยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าให้มีความล้ำสมัย**

   สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาปรับปรุงเสริมประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง เชื่อถือได้ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าให้มีความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งปัจจุบันอุตสาหกรรมไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้างและการดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเกิดขึ้นของผู้ผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถผันตัวมาเป็น Prosumer และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจไฟฟ้า

3. **ด้านการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**

   สามารถดำเนินการพัฒนาระบบไฟฟ้าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของภารกิจหลักขององค์กร รวมไปถึงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย การพัฒนาคุณภาพการบริการ และการจำหน่ายไฟฟ้าให้ได้มาตรฐานการบริการและยั่งยืน โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่สำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ที่ต้องเติบโตพร้อมกันอย่างสมดุลเพื่อให้ประเทศมี “การพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการพัฒนาที่สามารถสนองความต้องการที่จำเป็นของคนรุ่นปัจจุบันโดยไม่กระทบต่อขีดความสามารถในการสนองความต้องการที่จำเป็นของคนรุ่นถัดไป” (United Nations, 2530)

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ของงานด้านระบบไฟฟ้า เทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีสนับสนุนอื่น ๆ จะนำไปสู่การประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment) ของผลิตภัณฑ์ในโครงข่ายระบบไฟฟ้า ซึ่งจะเพิ่มขีดความสามารถในการวางแผนบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าอย่างแม่นยำและรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานมากขึ้น ส่งผลให้ลดจำนวนการชำรุดและยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ เทคโนโลยีต่าง ๆ จะมีส่วนสนับสนุนการสร้าง Digital Platform เพื่อการวางแผนการใช้งานไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้า และการเชื่อมโยงผู้ผลิตไฟฟ้ารายย่อยด้วยพลังงานทดแทนเข้าสู่โครงข่ายระบบไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่มากขึ้น สามารถทดแทนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ได้อย่างแท้จริง

เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2561 - 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการ และงบประมาณลงทุน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
งบประมาณทำการ	508,765	504,544	489,029
งบประมาณลงทุน	157,296	125,547	107,775
รวม	**666,061**	**629,371**	**596,804**

การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2561 - 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ	7,300	6,715	13,350

หมายเหตุ การจ่ายเงินนำส่งรัฐปี 2563 เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่งเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด

รายงานข้อมูลสำคัญ

รายการ		ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด) ปี 2563 - 2562	
				จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	(ล้านบาท)	473,575	503,128	(29,553)	(5.87)
รายได้อื่น	(ล้านบาท)	16,535	16,691	(156)	(0.93)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(ล้านบาท)	476,195	503,185	(26,990)	(5.36)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(ล้านบาท)	3,970	3,317	653	19.69
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	9,945	13,317	(3,372)	(25.32)
เงินลงทุนในสินทรัพย์	(ล้านบาท)	48,867	23,206	25,661	110.58
เงินกู้	(ล้านบาท)	107,439	75,651	31,788	42.02
สินทรัพย์สุทธิ	(ล้านบาท)	452,762	424,414	28,348	6.68
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า	(ราย)	20,734,717	20,193,865	540,852	2.68
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า	(ล้านหน่วย)	134,868	138,179	(3,311)	(2.40)
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย	(หน่วย / ราย)	6,504	6,843	(339)	(4.95)
ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด	(เมกะวัตต์)	20,001	20,952	(951)	(4.54)
การรับซื้อพลังงานไฟฟ้า	(ล้านหน่วย)	142,676	146,017	(3,341)	(2.29)
- รับซื้อ	(ล้านหน่วย)	142,586	145,932	(3,346)	(2.29)
- ผลิตเอง	(ล้านหน่วย)	90	85	5	5.88
ระบบสายส่ง	(วงจร - กิโลเมตร)	13,527	13,097	430	3.28
ระบบจำหน่ายแรงสูง	(วงจร - กิโลเมตร)	323,898	318,349	5,549	1.74
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ	(วงจร - กิโลเมตร)	493,105	480,447	12,658	2.63
จำนวนสำนักงาน	(แห่ง)	946	946	0	0.00
จำนวนพนักงาน	(คน)	28,372	29,085	(713)	(2.45)
จำนวนลูกจ้าง	(คน)	6,063	5,861	202	3.45
จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ	(หมู่บ้าน)	74,317	74,304	13	0.017
จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	(หมู่บ้าน)	74,301	74,298	3	0.004
ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	(%)	99.98	99.99	(0.01)	(0.01)

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

(หน่วย : ราย)

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
บ้านอยู่อาศัย (≤150 หน่วย)	9,821,425	9,992,167	10,073,417	9,982,438	9,994,895
บ้านอยู่อาศัย (>150 หน่วย)	8,487,467	7,824,239	7,377,065	7,119,077	6,744,937
กิจการขนาดเล็ก	1,681,395	1,665,138	1,639,386	1,610,008	1,539,248
กิจการขนาดกลาง	82,605	80,928	77,285	74,266	72,459
กิจการขนาดใหญ่	7,351	7,043	6,812	6,625	6,396
กิจการเฉพาะอย่าง	13,688	14,152	12,896	12,530	12,598
องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร	1,063	1,076	1,131	1,305	1,261
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	5,871	5,879	5,484	5,046	4,935
ไฟฟ้าชั่วคราว	371,422	352,046	331,913	312,699	292,382
ไฟฟ้าสำรอง	98	95	82	64	55
Interruptible	4	4	4	3	3
EV	1	0	0	0	0
*ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า**	262,327	251,098	243,279	236,718	225,468
รวม	**20,734,717**	**20,193,865**	**19,768,754**	**19,360,779**	**18,894,637**
ร้อยละการเพิ่มของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (%)	2.68	2.15	2.11	2.47	2.74
ดัชนีการเพิ่มของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าโดยกำหนดให้ปี 2559 เป็นฐาน	109.74	106.88	104.63	102.47	100.00

หมายเหตุ *ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า ประกอบด้วย 1) ไฟฟ้าอาคารสำนักงาน และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2) ไฟฟ้าถนนทางหลวง และไฟฟ้าสาธารณะ 3) ไฟฟ้าทหารผ่านศึก 4) ไฟฟ้าเรือนรับรอง 5) ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น ไฟฟ้าลานกีฬา ไฟฟ้ารักษาความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย ไฟฟ้าราชพิธี

หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

(หน่วย : ล้านหน่วย)

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
บ้านอยู่อาศัย (≤150 หน่วย)	8,942	8,088	8,110	8,141	8,198
บ้านอยู่อาศัย (>150 หน่วย)	28,225	26,817	23,969	23,192	22,736
กิจการขนาดเล็ก	13,911	14,075	13,347	13,035	12,697
กิจการขนาดกลาง	21,554	22,409	21,756	21,157	20,902
กิจการขนาดใหญ่	53,115	56,151	57,018	56,729	55,048
กิจการเฉพาะอย่าง	3,094	4,533	4,309	4,183	4,172
องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร	71	77	71	66	76
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	417	468	365	298	267
ไฟฟ้าชั่วคราว	925	976	942	977	985
ไฟฟ้าสำรอง	109	176	112	80	138
Interruptible	1,487	1,540	1,936	1,925	2,001
EV	0	0	0	0	0
*ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า**	3,018	2,869	2,739	2,618	2,454
รวม	**134,868**	**138,179**	**134,674**	**132,401**	**129,674**
ร้อยละการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย (%)	(2.40)	2.60	1.72	2.10	5.24
ดัชนีการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย โดยกำหนดให้ปี 2559 เป็นฐาน	104.01	106.56	103.86	102.10	100.00

หมายเหตุ *ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า ประกอบด้วย 1) ไฟฟ้าอาคารสำนักงาน และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2) ไฟฟ้าถนนทางหลวง และไฟฟ้าสาธารณะ 3) ไฟฟ้าทหารผ่านศึก 4) ไฟฟ้าเรือนรับรอง 5) ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น ไฟฟ้าลานกีฬา ไฟฟ้ารักษาความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย ไฟฟ้าราชพิธี

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าแบ่งตามประเภท (ไม่รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า)

(หน่วย : ล้านหน่วย)

ประเภท	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ธุรกิจและอุตสาหกรรม	93,270	98,884	98,478	97,109	94,958
บ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ	38,580	36,426	33,457	32,674	32,262
รวม	**131,850**	**135,310**	**131,935**	**129,783**	**127,220**
ร้อยละการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย (%)	(2.56)	2.56	1.66	2.01	5.20
ดัชนีการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย โดยกำหนดให้ปี 2559 เป็นฐาน	103.64	106.36	103.71	102.01	100.0

ปีงบประมาณ	ธุรกิจและอุตสาหกรรม		บ้านอยู่อาศัยและประเภทอัตราอื่นๆ		รวม	
	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%
2559	94,958	74.64	32,262	25.36	127,220	100.00
2560	97,109	74.82	32,674	25.18	129,783	100.00
2561	98,478	74.64	33,457	25.36	131,935	100.00
2562	98,884	73.08	36,426	26.92	135,310	100.00
2563	**93,270**	**70.74**	**38,580**	**29.26**	**131,850**	**100.00**

หมายเหตุ ประเภทธุรกิจและอุตสาหกรรม หมายถึง กิจการขนาดเล็ก กิจการขนาดกลาง กิจการขนาดใหญ่ กิจการเฉพาะอย่าง ไฟฟ้าสำรอง และ Interruptible
ประเภทบ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ หมายถึง บ้านอยู่อาศัย (≤150 หน่วย) บ้านอยู่อาศัย (>150 หน่วย) ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหากำไร สูบน้ำเพื่อการเกษตร และไฟฟ้าชั่วคราว

หน่วยซื้อและผลิตเอง

การผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า

(หน่วย : ล้านหน่วย)

แหล่งที่มา	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผลิตเอง	90	85	105	105	104
ซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	131,558	134,602	131,861	130,252	129,328
ซื้อจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	47	73	103	112	85
ซื้อจาก VSPP	10,887	11,159	10,131	8,981	7,472
ซื้อจาก Solar PV Rooftop	94	98	96	98	89
รวม	142,676	146,017	142,296	139,548	137,078

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

(หน่วย : คน)

คุณวุฒิ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ปริญญา	9,219	9,190	9,148	8,949	8,897
อนุปริญญา - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	15,939	16,006	15,785	15,409	15,193
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6	2,687	3,232	3,933	4,484	4,856
อื่น ๆ	527	657	793	993	1,168
รวม	28,372	29,085	29,659	29,835	30,114

ผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายสมพงษ์ ปรีเปรม

ตำแหน่ง: ผู้ว่าการ

อายุ: 59 ปี

สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์:
  บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น:
  วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 12 พ.ย. 61 ผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 1 ต.ค. 60 รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ



นายอนุโลม อุตมะพันธุ์

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์:
  บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต / บริหารธุรกิจ
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น:
  วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 12 พ.ย. 61 รองผู้ว่าการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม



นายเขมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ: 58 ปี
สถานศึกษา:

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์:
  รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต / การจัดการสำหรับนักบริหาร
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
  รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 1 ก.พ. 62 รองผู้ว่าการธุรกิจ
  รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 1 ต.ค. 60 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
  รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3



นายถิรวุฒิ เกษมสันต์ ณ อยุธยา

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์:
  ศิลปศาสตรบัณฑิต / สังคมศึกษา

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 12 พ.ย. 61 รองผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ



นายเสกสรร เสริมพงศ์

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
  วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 60 ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 13
  ประจำสำนักรองผู้ว่าการยุทธศาสตร์



นายภาณุมาศ ลิ้มสุวรรณ

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์
อายุ: 56 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการอำนวยการ
- 12 พ.ย. 61 รองผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4



นายชาติชาย ภุมรินทร์

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด
อายุ: 56 ปี
สถานศึกษา:
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์: พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต / รัฐประศาสนศาสตร์
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด
- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 1 ต.ค. 59 ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 13 ประจำผู้ว่าการ



นายจรรยา วัฒนกุล

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยบูรพา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต / นโยบายสาธารณะ
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง: อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต / เทคโนโลยีการวัดคุมทางอุตสาหกรรม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



นายณัฐวรรธน์ อัครรุ่งเรืองกุล

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2



นายวิเชียร ปัญญาวานิชกุล

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:

- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
  วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
  วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นายสัมฤทธิ์ โชติบัณ

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:

- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา:
  ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4



นายศุภชัย เอกอุ่น

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการวิศวกรรม
อายุ: 55 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์:
  วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมความปลอดภัย
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
  ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3



ว่าที่ ร.ท.สมพงษ์ สมันเลาะ

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยศรีปทุม: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต / การบัญชี
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช:
  เทคโนโลยีบัณฑิต / เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: ศิลปศาสตรบัณฑิต / รัฐศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
- 21 มี.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 60 ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 13 ประจำสำนัก
  รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร



นายนุกูล ตูพานิช

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ: 58 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ



นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 60 รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา



นายชีวิน พัฒนคูหะ

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
อายุ: 58 ปี
สถานศึกษา:

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ วิทยาลัยโยนก: พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต / รัฐประศาสนศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการธุรกิจ
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1



นายสุชาติ โชติกธีรกุล

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจบัณฑิต / การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน



นายสุชาติ เครือแก้ว

ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการบริหารองค์กร
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการบริหารองค์กร
- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4



นายพสุธา คันศร

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช: รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต / รัฐประศาสนศาสตร์
- วิทยาลัยเทคโนโลยีราชธานี: อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 20 มี.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า



นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกูล

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ: 55 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: วิทยาศาสตรบัณฑิต / การบัญชี

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ



นายปราโมทย์ สุดทรัพย์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 60 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 18 มี.ค.58 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า



นางชุติมา เผ่าชัย

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์: บัญชีบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ



นายวิโรจน์ บัวคลี่

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการดิจิทัล
อายุ: 48 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ : วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการดิจิทัล
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายพงศกร ยุทธโกวิท

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ: 45 ปี
สถานศึกษา:

- สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า



นายประดิษฐ์ เฟื่องฟู

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
อายุ: 48 ปี
สถานศึกษา:

- The University of Texas at Arlington: DOCTOR OF PHILOSOPHY / ELECTRICAL ENGINEERING
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 23 ม.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล



นายเลิศชาย แก้ววิเชียร

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจ
- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน



นายสนอง อินทร์ใจเอื้อ

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นายเกรียงศักดิ์ กิตติประภัสร์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: บริหารธุรกิจบัณฑิต / ระบบสารสนเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 62 ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ



นายมานพ ชอบประดิษฐ์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ: 59 ปี
สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต / การจัดการ
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ: อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต / เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 12 พ.ย. 61 ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นายธีระ ศรีใหม่

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ: 52 ปี
สถานศึกษา:
- วิทยาลัยเอเชียอาคเนย์:
  วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 62 ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า



นายกรมศักดิ์ ขันธ์ทอง

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
อายุ: 54 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง:
  บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต / การจัดการโลจิสติกส์
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง :
  ศิลปศาสตรบัณฑิต / รัฐศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ



นายอิสเรส เจนศุภการ

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต / การบัญชี
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจบัณฑิต / การบัญชี

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



นายมนต์ชัย ดานุโพธิ์บริบูรณ์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)
อายุ: 53 ปี
สถานศึกษา:
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์:
  ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต / พัฒนาสังคม
- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์: ศิลปศาสตรบัณฑิต / พัฒนาสังคม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล



นางพิบูลรัชต์ วงศ์ลมาย

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
อายุ: 58 ปี
สถานศึกษา:
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
- 1 พ.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน



นายประพันธ์ สีนวล

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1



นายประเสริฐ ใจเจริญทรัพย์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์:รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 12 พ.ย. 61 ผู้เชี่ยวชาญ ระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1



นายนคร โชติกะ

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1



นายวิจารณ์ คลังบุญครอง

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเหนือ) จังหวัดอุดรธานี

อายุ: 56 ปี

สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเหนือ) จังหวัดอุดรธานี
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2



นายมงคล ตรีกิจจานนท์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี

อายุ: 53 ปี

สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี: วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต / วิศวกรรมการจัดการพลังงาน
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม
- สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2



นายมนตรี ยันตรวัฒนา

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา

อายุ: 56 ปี

สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยบูรพา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต / นโยบายสาธารณะ
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 3 (ภาคตะวันออกเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3



นายขจร โปร่งฟ้า

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

อายุ: 54 ปี

สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาลัยมหานคร: อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3



นายสมปอง ดำรงอ่องตระกูล

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 4



นายภักดี วงษาพรหม

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม
อายุ: 56 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1



นายไพฑูรย์ รัตนากร

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
อายุ: 57 ปี
สถานศึกษา:
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4



นายภิญโญ ทองเจิม

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช
อายุ: 58 ปี
สถานศึกษา:
- มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ: ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
- 23 ม.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4



นายสุภาพ กสิวงศ์

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา

อายุ: 57 ปี

สถานศึกษา:

- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์:
  วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช:
  รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต / บริหารรัฐกิจ
  เศรษฐศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง:

- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา
- 23 ม.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พิจารณาตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 เรื่องหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้างโดย กระทรวงการคลังมีส่วนร่วมในการกำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญา สำหรับเกณฑ์การพิจารณาจ่ายผลตอบแทน มีเกณฑ์ 2 ข้อ คือ 1) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกับกระทรวงการคลัง 2) การดำเนินงานตามนโยบายของผู้ว่าการ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและกระทรวงการคลัง สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย รองผู้ว่าการ และ ผู้ช่วยผู้ว่าการ ผู้ว่าการมอบหมายให้สายงานบริหารองค์กรเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทน พิจารณากรอบแนวทางหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและโบนัสของผู้บริหารระดับสูง โดยประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลตามเกณฑ์ 4 ข้อ คือ 1) งานตามนโยบาย / งานตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย 2) งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ 3) งานตามความคิดสร้างสรรค์ 4) พฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร โดยคำนึงถึงคุณภาพความเป็นผู้นำในการบริหารงาน การตัดสินใจ การแก้ไขปัญหา ความสามารถในการสร้างบรรยากาศในกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา การมีมนุษยสัมพันธ์ และความซื่อสัตย์สุจริต

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	83
เงินโบนัส	9
เบี้ยประชุม	7
ค่าใช้จ่ายอื่น	14
รวมทั้งสิ้น	113

การดำเนินงานด้านรายการที่เกี่ยวโยงกันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านรายการเกี่ยวโยงกันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1) คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค : ปฏิบัติตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการประชุมและการดำเนินกิจการของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2554 และคู่มือคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยให้รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ใน 3 กรณี คือ (1) เมื่อรับตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (2) เดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อใช้แสดงในปีถัดไป และ (3) เมื่อเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมในระหว่างปี
2) คณะกรรมการจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย : ปฏิบัติตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับและเชื่อมโยงบริษัทในเครือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2553

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้มีการสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกัน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานรับผิดชอบทำหน้าที่ตรวจสอบรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างคู่ค้ากับพนักงาน ซึ่งจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลในระบบ SAP ที่มีรูปแบบของที่อยู่ / ชื่อสกุลตรงกัน (Address Match) ระหว่างที่อยู่ / ชื่อสกุลของคู่ค้า (Vendor) ที่ทำธุรกรรมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เปรียบเทียบกับที่อยู่/ชื่อสกุลของพนักงาน (Employee) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการสอบทานเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อทราบ ภายในวันที่ 31 มีนาคม ของปีถัดไป



การบริหารจัดการองค์กร

การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักการ COSO ERM และตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2555 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดไว้ ซึ่งการระบุปัจจัยเสี่ยงในระดับองค์กรจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีปัจจัยเสี่ยงที่ได้จากการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมที่มีอยู่ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงรวมทั้งสิ้น 9 ปัจจัยเสี่ยง ได้แก่

RF1
การบริหารหน่วยสูญเสียในภาพรวมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

RF2
การลงทุนและพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Business Model) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

RF3
การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Asset Management Roadmap) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

RF4
ความล่าช้าในการพัฒนาของโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (โครงการนำร่อง)

RF5
ขาดการบริหารจัดการข้อมูลที่เหมาะสม เพียงพอและเป็นระบบต่อการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร (Data Analytic)

RF6
ขาดการบูรณาการในการนำการจัดการความรู้และนวัตกรรมเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการและกระบวนการเพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างรายได้เชิงพาณิชย์

RF7
ทักษะของบุคลากรยังไม่สามารถพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรตามทิศทางในอนาคต

RF8
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

RF9
การเปลี่ยนถ่ายข้อมูลและนำเข้าใช้งานระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA / TDMS) ที่จะกระทบต่อการควบคุมสั่งการจ่ายไฟ



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการรายงานการวิเคราะห์ระดับผลกระทบความเสี่ยง และการเตือนภัย / แจ้งให้รู้ล่วงหน้า (Early Warning System) ถึงเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ที่อาจส่งผลกระทบรุนแรงต่อองค์กร และได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด หรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นซึ่งฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงและ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

การควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์ / แนวทางปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์ / แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร มีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้องครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน (Reporting : R)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดทำรายงานการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

รายงานระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหารที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดให้มีกระบวนการการควบคุมภายในที่ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม มีคณะกรรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีการส่งเสริมค่านิยมหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสนับสนุนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่น ๆ รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร



ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน โดยมีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน / ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่ / อนุมัติ / ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและไม่ใช่การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าจะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบันทั้งการเงินและไม่ใช่การเงิน และสะดวกในการเข้าถึง โดยมีคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำกับดูแลให้นโยบายบริหารจัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติหลายช่องทางเพื่อเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องอย่างทันกาล และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องแม้มีภัยคุกคามหรือภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการสื่อสาร / ชี้แจง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศอย่างทั่วถึง การสื่อสารช่วยให้บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบและความสำคัญของการควบคุมภายในที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงานทุกงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ มีการติดตามประเมินผลแบบเป็นรายครั้งด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) ครบทุกสายงาน โดยบูรณาการร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตามรายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment: IA) โดยสำนักตรวจสอบภายในและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) ที่เน้นการปฏิบัติงานและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง



ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปได้ว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำรายงานการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน เป็นการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่น (Assurance Services) และให้คำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการบริหาร และการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเพิ่มมูลค่า อีกทั้งเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 โดยมีผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในที่สำคัญในปี 2563 สรุปได้ดังนี้

โครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญและส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีโครงสร้างของหน่วยงานที่เป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้ว่าการและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการจัดทำกฎบัตรที่กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้ผู้บริหาร พนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกคนรับทราบ รวมถึงได้มีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกครั้ง

การปฏิบัติงานและการรายงาน

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ โดยได้มีการรายงานผลการตรวจสอบนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานกำกับดูแล มีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้ และเพื่อให้รองรับกับทิศทางการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในยุค Digital Utility ได้มีการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software: RIAS) เป็นการต่อยอดจากองค์ความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และยกระดับการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นลักษณะการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit)

การรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน จัดให้มีการประเมินคุณภาพภายหลังจากการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเองตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และในปี 2563 ได้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด) ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้นำผลการประเมินทั้งหมดมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมสนับสนุนให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ เช่น ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพรับอนุญาต (The Certified Internal Auditor: CIA) ผู้ตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศรับอนุญาต (Certified Information Systems Auditor: CISA) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant: CPA) และวุฒิบัตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง “Good Governance ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างกระบวนการติดตามและประเมินผล ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน” เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและผลสำเร็จด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน ตามความคาดหวังที่มีต่อการก่อตั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2. กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารงานอย่างเต็มศักยภาพด้วยพฤติกรรมจริยธรรมที่ดี เพื่อสร้างผลสำเร็จตามความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล

3. บริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศและมีจริยธรรมเป็นพื้นฐานการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างผลสำเร็จตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

4. ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพและมีพฤติกรรมจริยธรรมภายใต้การบริหารของผู้ว่าการและผู้บริหารระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



5. มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นดำเนินการและตรวจติดตามผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ส่งผลกระทบเศรษฐกิจ ชุมชน / สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นพัฒนากรอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันจะนำมาซึ่งการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้และสามารถยึดถือปฏิบัติจึงประกาศนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตาม**หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด** กล่าวคือให้ดำเนินการในทุกกระบวนการด้วยความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) สำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) โปร่งใส (Transparency) สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Value Creation) ส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี (Ethics) ส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตาม**มาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต** ดังนี้

2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด

2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมการทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้อง คุ้มครอง สร้างความมั่นใจ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภยันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต

2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริต เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกระดับ

2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ กำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลพินิจ

3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ**ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ** อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการป้องปรามการทุจริต

4. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมี**จริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี** (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

5. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมา**สร้างกระบวนการติดตามตรวจสอบและพัฒนาระบบควบคุมภายใน** เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชันและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนติดตามตรวจสอบและลงโทษผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

จริยธรรมการปฏิบัติงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สอดคล้องกับหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม และธรรมเนียมอันดีงามของสังคม ในฐานะเป็นหนึ่งปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ได้รับการยอมรับ และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กรขึ้น และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจ ยึดถือ และปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

ค่านิยมหลักของจริยธรรมในการดำเนินกิจการ

1. การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. มาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. 2562 หมวด 1 มาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรม มาตรา 5 มาตรฐานทางจริยธรรม ประกอบด้วย



2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีหน้าที่จัดหาและให้บริการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ปลอดภัยและเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติภารกิจด้วยความซื่อตรง มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ดังนี้

แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุด
- รายงานสถานภาพขององค์กร โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- รายงานแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งด้านบวกและด้านลบ

แนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ความเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ตลอดจนมีการแบ่งปัน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน
- ส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีม และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- เสริมสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

แนวทางปฏิบัติต่อผู้ส่งมอบ / คู่ค้า / คู่ความร่วมมือ

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต
- กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบโดยไม่ต้องร้องขอ

แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า / ผู้ใช้บริการ

- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพในราคาที่เป็นธรรม และมีความพร้อมในการให้บริการเชิงรุก
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้บริการที่เป็นมิตรสุภาพด้วยความเต็มใจ เพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้รับบริการอยู่เสมอ
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานบริการ

แนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่ใช้อำนาจผูกขาดในทางมิชอบหรือเลือกปฏิบัติ
- ส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม
- ไม่ขัดขวางหากภาครัฐเปิดให้มีการแข่งขันในอนาคต
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

แนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินกิจการตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ของพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการ
- สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีและอนุรักษ์สภาวะแวดล้อมไม่ให้เกิดมลภาวะ
- กำหนดมาตรการป้องกัน / แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายของรัฐ
   การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความร่วมมือกับรัฐในการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและระเบียบ รวมถึงข้อสั่งการของราชการ

การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการกำหนดกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยวิเคราะห์ให้มีความสอดคล้องกับกรอบชี้นำที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการทบทวนแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับกรอบชี้นำใหม่ทั้งภายในและภายนอกองค์กรจนสำเร็จเป็นแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้



ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการยกระดับเจตจำนงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกัน และปราบปรามการทุจริต โดยในปี 2563 ได้มีการจัดการอบรมบรรยายให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมประกาศเจตจำนงการป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน “PEA Transparency Confirmed” การรับฟังบรรยายพิเศษหัวข้อ “ธรรมาภิบาล ฉบับจับต้องได้” โดย ศ.พิเศษ ดร.วรภัทร โตธนะเกษม กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กร (IRDP) และจัดการประชุมสัญจรเพื่อมอบนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงาน และพบปะพนักงานในพื้นที่ส่วนภูมิภาค เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยม “ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม” และน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการอบรม จำนวน 16,790 คน ในหัวข้อต่าง ๆ เช่น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน หลักธรรมาภิบาล การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน การต่อต้าน ป้องกันและปราบปรามการทุจริต การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 โดยในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คะแนนประเมิน 95.24 มีระดับการประเมิน (Rating Score “ระดับ AA”) มีคะแนนอยู่เป็นอันดับที่ 1 ของหน่วยงานสังกัดกระทรวงมหาดไทย อันดับที่ 1 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงานและสาธารณูปการ และเป็นอันดับที่ 5 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมด นอกจากนี้ ยังได้บูรณาการและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG e-System) ซึ่งประกอบด้วย 1) ระบบการประเมินผลการตระหนักรับรู้การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (CG Testing) 2) ระบบการลงนามรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Acknowledgement) และ 3) ระบบการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (COI Reporting) โดยสามารถประมวลผลข้อมูลได้แบบ Realtime ในรูปแบบ Dashboard ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการใช้ประโยชน์จากข้อมูล (Data Driven) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเทียบเท่ามาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่ 4 สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องปราม เฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะทำให้องค์กรมีกระบวนการทำงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ขจัดปัญหาทุจริตภายในองค์กรทุกรูปแบบ ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างกระบวนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนองค์การสู่ความโปร่งใส โดยในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้สานต่อและขยายผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใสขององค์กร โดยพัฒนากระบวนการติดตามประเมินผลการตรวจประเมินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย 8 ระบบงาน ดังนี้

1) ระบบการรายงานและติดตามประเมินผลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน
2) ระบบทะเบียนควบคุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (คู่ค้า / คู่ความร่วมมือ)
3) ระบบรายงานผลขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย
4) ระบบควบคุมงานจ้างเหมา
5) ระบบการประเมินผลลูกค้าผ่านระบบ Customers' Smile Feedback
6) ระบบสรุปรายงานให้บริการลูกค้าระบบงาน (OM) กระบวนงาน P2: งานแก้กระแสไฟฟ้าขัดข้อง และกระบวนงาน P3: งานขอใช้ไฟ
7) ระบบควบคุมเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส
8) ระบบควบคุมการจัดซื้อจัดจ้าง วงเงินต่ำกว่า 100,000.- บาท

นอกจากนี้ ได้จัดตั้งเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส มาตั้งแต่ปี 2559 เพื่อเป็นกลไกในการสนับสนุนและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการป้องปรามการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยอาสาสมัครจากพนักงานภายในและภายนอกองค์กร ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องปรามการทุจริต ทำหน้าที่ในการเฝ้าระวัง สอดส่อง ดูแล ป้องกัน และแจ้งเบาะแสการทุจริต รวมถึงเป็นตัวแทนในการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูล ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรมการป้องปรามการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ โดยปัจจุบัน เครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส มีทั้งหมด 13 เครือข่าย ได้แก่ การไฟฟ้าทั้ง 12 เขต และสำนักงานใหญ่ ซึ่งมีจำนวนเครือข่ายรวมทั้งสิ้น 38,272 คน แบ่งเป็นเครือข่ายภายใน 22,370 คน และ เครือข่ายภายนอก 15,902 คน

นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 เพื่อเป็นกลไกในการป้องปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้นและยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่นำทรัพย์สินต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ว่าด้วยตนเองหรือผู้อื่น
2. ไม่นำข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
3. ไม่เรียก หรือรับ หรือยอมจะรับทรัพย์สินใดหรือประโยชน์ใด ๆ เพื่อการกระทำหรือการงดเว้นการกระทำใด ๆ ตามอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของตนเองและหรือผู้ใด โดยทุจริต
4. ไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อการแสวงหาประโยชน์ของตนเองและหรือของผู้อื่นโดยทุจริต
5. ไม่เข้ามีส่วนได้เสียด้วยประการใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใด เพื่อแสวงหาประโยชน์จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต
6. ไม่กระทำการใด ๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
7. ทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมโดยถูกต้อง ครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
8. เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติของพนักงานที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชา เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุม ลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

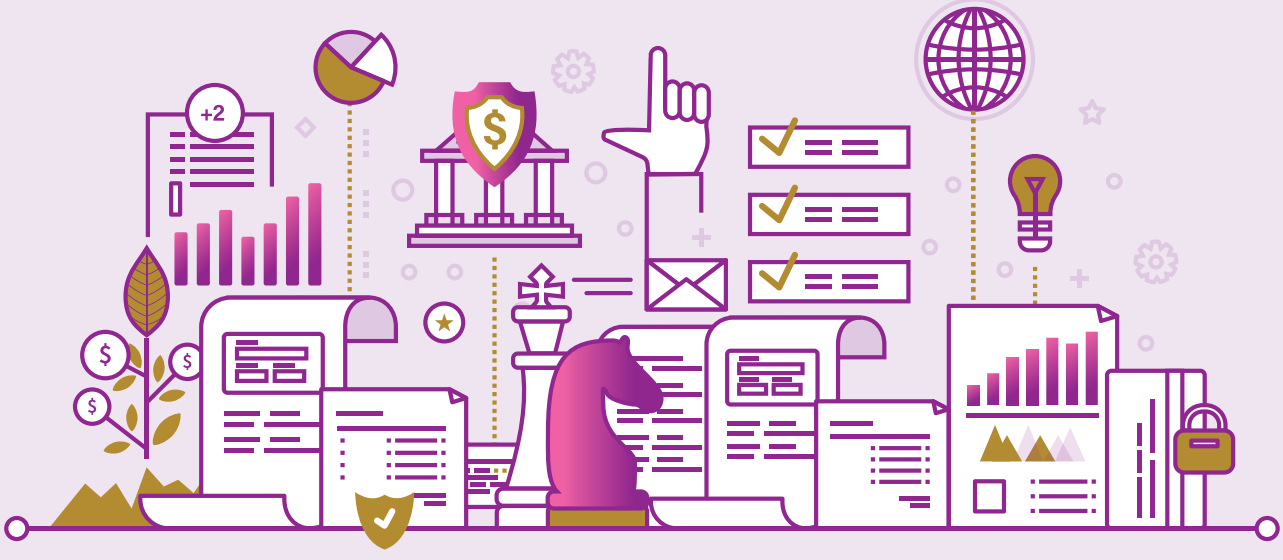
- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่นำเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อทำให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมแก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ www.pea.co.th และ รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

ตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

1) กรณีรายงานประจำปี (รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายน ของทุกปี)
2) กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ / ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
3) กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี (รายงานฯ ทันที กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่ามีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ / อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกันฯ เช่น กระบวนงานจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือกิจกรรมของตนเอง / ครอบครัว / ญาติพี่น้อง และ / หรือ พวกพ้อง เป็นต้น



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมุ่งมั่นในการให้บริการพลังงานไฟฟ้าและการดำเนินงานขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลเพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ควบคู่ไปกับการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบูรณาการแผนแม่บทด้านการพัฒนาความยั่งยืนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคร่วมกับทุกสายงาน เพื่อเตรียมพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนไปสู่แผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2564 - 2568 เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ตรงประเด็น และสอดคล้องตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO26000) โดยแบ่งเป็น 7 หัวข้อหลัก ดังนี้



1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการกำกับดูแลงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจริยธรรมและจรรยาบรรณที่เหมาะสม นอกจากนี้ ได้นำยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นโยบายกระทรวงมหาดไทย นโยบายคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งมาตรฐาน ISO 26000 มาเป็นแนวทางในการควบคุม ทบทวนและจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ขององค์กร เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานในทุกกระบวนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ ระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจหลักการและแนวทางการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากทั้ง CSR in Process และ CSR after Process มีการวางกระบวนการป้องกันและลดผลกระทบของผลิตภัณฑ์ บริการ และการปฏิบัติงานที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีระบบประเมินผลสำเร็จในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม และนำข้อมูลที่ได้รับ (Feedback) กลับมาพัฒนาคุณภาพของกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บูรณาการการดำเนินแผนงาน / โครงการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงการดำเนินงานในกระบวนการ (CSR in Process) และพัฒนานวัตกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งบูรณาการรูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมและตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละพื้นที่มากยิ่งขึ้น เช่น แผนงานการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัย แผนงานการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้ใช้พลังงานสะอาด แผนงานการส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับชุมชน เป็นต้น

2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คำนึงถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกัน โดยในปี 2563 ได้ดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาส เช่น การปรับปรุงสำนักงานของการไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการที่เป็นผู้พิการ ทุพพลภาพ และผู้สูงอายุ เช่น การจัดทำที่จอดรถ ทางลาดสำหรับผู้ที่ต้องใช้รถเข็น ทางเชื่อมระหว่างอาคาร ประตูเปิด - ปิดอัตโนมัติ เป็นต้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาเว็บไซต์องค์กรเพื่อรองรับการใช้งานของผู้พิการและทุพพลภาพให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งได้ดำเนินโครงการสร้างอาชีพเพื่อผู้พิการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงร่วมกับมูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ นอกจากนี้ ได้จัดสถานที่จำหน่ายสินค้าและบริการให้แก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 99 แห่ง

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประกาศเจตนารมณ์การดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2562 - 2565) และมีแนวทางการจัดการรับเรื่องร้องเรียนที่ชัดเจน นอกจากนี้ องค์กรได้ดำเนินโครงการรับพนักงานและลูกจ้างที่เป็นคนพิการตามมาตรา 33 เข้าทำงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาตั้งแต่ปี 2559 ปัจจุบันรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 119 คน และมีการบริหารจัดการบุคลากรให้อยู่ในองค์กรด้วยการจัดสวัสดิการ เช่น การให้ทุนการศึกษา การให้เงินกู้สวัสดิการ การให้บริการสถานรับเลี้ยงและพัฒนาเด็ก การรักษาพยาบาลในสถานพยาบาลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร พนักงานและลูกจ้างมีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองด้วยการอบรมความรู้ความสามารถ พัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่แรกเข้าทำงานจนถึงการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น มีหลักเกณฑ์การแต่งตั้ง เลื่อนระดับให้เกิดความยุติธรรม คำนึงถึงความสามารถและศักยภาพเป็นสำคัญ

3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควางแผนการดูแลบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากร จัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ สร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อให้บุคลากรมีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันตามลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากรได้ตรงประเด็น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากร และมีการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 224 คณะ โดยมีตัวแทนของพนักงานเข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้างร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้างร้อยละ 50 นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก ด้วยการจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากรที่มีความเสี่ยงต่อสารเคมีหรือวัตถุมีพิษ การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่าง ๆ และการตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ



4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น ก่อนเริ่มงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการเทียบกับการลดการใช้ทรัพยากรและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำหนดแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในองค์กร ลดต้นทุนในการดำเนินงานทั้งในส่วนของการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การปรับเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็น Inverter การลดการใช้กระดาษ Thermal การลดการใช้กระดาษปอนด์สำหรับพิมพ์ใบเสร็จรับเงินค่าไฟฟ้า การปรับเปลี่ยนและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น และได้ส่งสำนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (สำนักงานใหญ่) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอปากช่อง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอท่ามะกา เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ประจำปี 2563 โดยสำนักงานดังกล่าวสามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจกได้รวมเป็นจำนวน 666.561 ton/co^2eq และได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ จำนวน 3 รางวัล จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) มาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเตรียมพร้อมสู่การเป็นสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล มุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงและน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงานเพื่อลดการปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ณ สิ้นปี 2563 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 195 แห่ง โดยแบ่งตามระดับ ได้แก่ ระดับทอง (ดีเยี่ยม) จำนวน 191 แห่ง ระดับเงิน (ดีมาก) จำนวน 4 แห่ง ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควางเป้าหมายที่จะขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าทั่วประเทศจำนวน 210 แห่ง ภายในปี 2564

5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) โดยกำหนดให้มี 4 กลยุทธ์สำคัญ ได้แก่ (1) ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (2) เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก และ (4) สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประกาศนโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นหลักการดำเนินงานที่สำคัญ 6 ประการ ได้แก่ (1) การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบได้ (2) การเปิดเผยข้อมูลทั้งการเงินและไม่ใช่การเงิน (3) การจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ (4) การต่อต้านและป้องปรามทุจริต (5) การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส และ (6) การส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาคม

ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการดำเนินงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สานต่อแผนงาน “การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน” แผนงานบูรณาการระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem) แผนงานติดตามและชี้แจงเรื่องการควบคุมภายในให้กับหน่วยงานที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน แผนการนำระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมาดำเนินการใช้อย่างเคร่งครัดเพื่อความถูกต้อง เป็นธรรม และตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านทุจริตประพฤติมิชอบของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนงานพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาระบบติดตามตรวจสอบผู้กระทำความผิด (E-Investigate) การสื่อสารและการฝึกอบรมเรื่องนโยบายและวิธีดำเนินการต้านทุจริตขององค์กรให้กับคณะกรรมการ พนักงานในทุกระดับ

6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงถึงผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการแผนการพัฒนาปรับปรุงระบบงาน ซึ่งเน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า มุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer - Centric Organization) และให้ความสำคัญของกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า (Voice of Customer: VOC) เพื่อวิเคราะห์ความต้องการความคาดหวังของลูกค้า และนำมาพัฒนากิจกรรม / แผนงาน / โครงการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า ครอบคลุมทั้งลูกค้าปัจจุบัน อดีตลูกค้า ลูกค้าคู่แข่งขัน และลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคตอย่างเป็นระบบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำ “โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA” ขึ้นตั้งแต่ปี 2556 และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 8 โดยมีเป้าหมายเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธี ให้แก่ผู้บริโภค / ลูกค้าขององค์กร ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และการให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลังในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าชุมชนในพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศให้มีความปลอดภัย ทั้งนี้ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถเข้าดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้แก่ชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 4,500 ครัวเรือน โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการฯ ได้แก่ บุคลากรจากองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) และเทศบาล จำนวน 1,200 คน นักศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำนวน 600 คน อาจารย์จากสถาบันการศึกษา จำนวน 360 คน นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 600 คน รวมทั้งโครงการฯ ยังได้มีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เพื่อสร้างชุมชนต้นแบบด้านการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด ปลอดภัย ถูกวิธี และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับผู้ได้รับอุบัติเหตุจากไฟฟ้าอีกช่องทางหนึ่ง

นอกจากนี้ ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet ด้วยการพัฒนา Mobile Application บน Smart Phone เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการต่าง ๆ เช่น “PEA Care & Service” ซึ่งเป็น Application ที่ให้บริการแบบ One-Stop Service ในการตรวจสอบ ปรับปรุง และซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าที่สะดวก ปลอดภัย และได้มาตรฐาน โดยช่างไฟฟ้าจาก “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” ที่มีใบประกอบวิชาชีพช่างไฟฟ้าภายในอาคาร พร้อมให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ



7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชนเพื่อสำรวจปัญหาและผลกระทบจากการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความรู้และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ชุมชนในเรื่องความประหยัด ความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า ผ่าน “โครงการชุมชนปลอดภัย ใช้ไฟ PEA” การประยุกต์ใช้พลังงานทดแทนเพื่อรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นในอนาคต ผ่าน “โครงการ PEA สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานทดแทน” รวมทั้งจากการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนสำคัญทั่วประเทศ เพื่อรับทราบปัญหา ผลกระทบที่ประชาชนมีความกังวล และความต้องการของชุมชน พบว่า ในแต่ละตำบลยังขาดแคลนช่างไฟฟ้าที่มีใบประกอบอาชีพช่างเพื่อให้บริการภายในชุมชน ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้สานต่อการดำเนินงาน “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 และมุ่งมั่นฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เสริมสร้างความรู้วิชาชีพช่างไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ซึ่งทำให้เกิดการสร้างอาชีพให้กับประชาชนในชุมชน เป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชน และยังเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ โดยในปี 2563 มีประชาชนในชุมชนเข้าร่วมโครงการดังกล่าว จำนวน 2,000 คน จากการสำรวจความพึงพอใจพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับ คิดเป็นร้อยละ 93.50

นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย ตั้งแต่ปลายปี 2562 เป็นต้นมา ส่งผลให้โรงพยาบาล แพทย์ - พยาบาล เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ต้องทำงานอย่างหนักในการตรวจรักษา พร้อมทั้งให้บริการประชาชนที่มีความเสี่ยงและได้รับการเจ็บป่วยจากการติดเชื้อไวรัสดังกล่าว ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักถึงสถานการณ์อันเร่งด่วนฉุกเฉิน ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อทุกหน่วยงานและประชาชนทั้งประเทศ จึงได้เร่งดำเนินการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการจัดหาครุภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ ให้แก่โรงพยาบาล จำนวนทั้งสิ้น 77 โรงพยาบาลทั่วประเทศ ตั้งแต่ปี 2562 - 2563 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 770 ล้านบาท พร้อมกันนี้ ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้จัด “โครงการ PEA สู้ภัยโควิด-19 ตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้โรงพยาบาลทั่วประเทศ” รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 391 แห่ง มีการดำเนินการให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ ได้แก่ การตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้กับโรงพยาบาลที่สังกัดกระทรวงสาธารณสุขในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 74 จังหวัด การตรวจระบบการจ่ายไฟเมนและระบบไฟฟ้าสำรอง การให้คำแนะนำการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย รวมทั้งการมอบอุปกรณ์การป้องกันส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) เช่น หน้ากากอนามัย Face Shield เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ เป็นต้น ให้แก่โรงพยาบาลที่ขาดแคลน

โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน อีกทั้งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12 / 1 กำหนดให้มีกรรมการที่มิใช่กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชี และการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดขั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการในขณะที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง

รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทรัพย์และรายงานที่เกี่ยวโยงกัน



นายชยพล ธิติศักดิ์

ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563
วัน / เดือน / ปีเกิด: 28 เมษายน 2503
ตำแหน่ง:
อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
2. รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - Master of Development Administration, Western Michigan University, USA
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านสังคมศาสตร์ในคณะกรรมการผังเมือง
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 **ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 **ล้านบาท:** * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายฉัตรชัย พรหมเลิศ

ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 19 กุมภาพันธ์ 2504
ตำแหน่ง:
ปลัดกระทรวงมหาดไทย
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรี
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. ประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
2. กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 **ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 **ล้านบาท:** * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

กรรมการ



นายสุรงค์ บูลกุล
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 27 มิถุนายน 2561 - 14 กันยายน 2563
วัน / เดือน / ปีเกิด: 15 กันยายน 2498
ตำแหน่ง:
1. ประธานกรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
3. ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - Master of Business Administration, Cornell University, New York, USA
2. ปริญญาโท - Master of Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
2. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2563)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 7 ธันวาคม 2502
ตำแหน่ง:
ประธานที่ปรึกษา บริษัท นครชัยแอร์ จำกัด

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียมจำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - Master of Business Administration, Middle Tennessee State University, USA
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. ประธานกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
2. กรรมการอิสระ บริษัท เบล็ส แอสเสท กรุ๊ป จำกัด (Bless Asset Group)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายดนุชา พิชยนันท์
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2563)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 5 สิงหาคม 2513
ตำแหน่ง:
เลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. รองเลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
3. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - Master of Science in Engineering Management, George Washington University, USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาควงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายยงยุทธ โกเมศ
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563
วัน / เดือน / ปีเกิด: 16 พฤศจิกายน 2498
ตำแหน่ง:
ข้าราชการบำนาญ
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ เขตพื้นที่ 6 สำนักงบประมาณ
2. ผู้อำนวยการกองประเมินผล 2 สำนักงบประมาณ

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาควงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์

ดำรงตำแหน่ง: 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 18 พฤษภาคม 2499
ตำแหน่ง:
ข้าราชการบำนาญ
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก
2. รองเสนาธิการทหารบก
3. ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายกิจการพลเรือน
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
2. ปริญญาตรี - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก (รร.สธ.ทบ. ชุดที่ 68)
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

ดำรงตำแหน่ง: 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 23 มีนาคม 2499
ตำแหน่ง:
ข้าราชการบำนาญ
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านนิติศาสตร์ในคณะกรรมการผังเมือง
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ

ดำรงตำแหน่ง: 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 9 กรกฎาคม 2505
ตำแหน่ง:
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2. อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
ประวัติการศึกษา:
ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายศักดิ์ เสกขุนทด
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และ
28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 3 พฤษภาคม 2509
ตำแหน่ง:
ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Digital Transformation
สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
2. รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Electronic Systems Engineering), Essex University, UK
2. ปริญญาโท - Master of Computer Studies, Essex University, UK
3. ปริญญาตรี - อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. กรรมการระบบชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นางสาวพรรณิภา อภิชาตบุตร
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 16 มีนาคม 2563
วัน / เดือน / ปีเกิด: 25 ธันวาคม 2498
ตำแหน่ง:
เกษียณอายุงาน
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารเงินและตลาดเงิน บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - Master of Business Administration, Ohio University, USA
2. ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการตรวจสอบการบริหารงาน มหาวิทยาลัยมหิดล
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ

ดำรงตำแหน่ง: 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 10 มีนาคม 2509
ตำแหน่ง:
รองผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้บังคับการ กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
2. ผู้บังคับการ กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภค

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
2. ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 30 มิถุนายน 2499
ตำแหน่ง:
ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก
   สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3. กรรมการสถาบันเหล็กแห่งประเทศไทย

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต
   มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - สังคมวิทยาและมานุษยวิทยาบัณฑิต
   มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 17 มีนาคม 2501
ตำแหน่ง:
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
   บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารทรัพย์สิน กลุ่มโรงแรมต่างประเทศ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์(ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - Master of Business Administration, Cornell University, USA
2. ปริญญาโท - Master of Engineering (Operations Research and Industrial Engineering) Cornell University, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Chemical Engineering University of New Hampshire, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. กรรมการบริษัท ASM International Limited
2. กรรมการบริษัท ไทยเบฟ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
3. กรรมการบริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายเชวง ไทยยิ่ง

ดำรงตำแหน่ง: 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 10 เมษายน 2505
ตำแหน่ง:
กรรมการร่างกฎหมายประจำ (นักกฎหมายกฤษฎีกาทรงคุณวุฒิ)
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน
2. ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลกฎหมายกลาง
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
3. ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ครุศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายพนิต ธีรภาพวงศ์
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และ
28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 10 พฤศจิกายน 2510
ตำแหน่ง:
ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
กระทรวงการคลัง
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2. หัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย สำนักกฎหมาย กรมสรรพากร
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Law) ทุนรัฐบาลไทย ตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary College, University of London, UK
2. ปริญญาโท - Master of International Economic Law, University of Warwick, UK
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

ดำรงตำแหน่ง: 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 10 มิถุนายน 2510
ตำแหน่ง:
ศาสตราจารย์สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
คณบดีสำนักสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนา
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy Electrical Engineering, Texas A&M University
2. ปริญญาโท - Master of Electrical Engineering, Texas A&M University
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการบริหาร Bangchak Initiative Innovation Center@AIT สำนักสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนา สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



รองศาสตราจารย์ ธีร เจียศิริพงษ์กุล
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 27 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 7 เมษายน 2518
ตำแหน่ง:
คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงานที่สำคัญ :
1. ผู้อำนวยการ สำนักงานทะเบียนนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสิต ด้านกายภาพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ผู้อำนวยการ โครงการหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิตสองสถาบัน (TEP) และโครงการหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาคภาษาอังกฤษ แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TEPE)

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาเอก - Doctor of Engineering in Applied Mechanics (Dynamics), Technische Universität Darmstadt, Germany
2. ปริญญาโท - Master of Engineering in Mechatronics, School of Advanced Technologies (Exchanged-Program), Asian Institute of Technology, Bangkok Thailand, Hamburg University of Technology, Hamburg, Germany
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น: ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)



นายสมพงษ์ ปรีเปรม
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง: 12 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน
วัน / เดือน / ปีเกิด: 17 สิงหาคม 2504
ตำแหน่ง:
ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(ดำรงตำแหน่ง 12 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน)
ประวัติการทำงานที่สำคัญ:
1. รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
2. ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
3. ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ และปฏิบัติหน้าที่
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม
   อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประวัติการศึกษา:
1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
   มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลัง)
   มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:
กรรมการศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: * ไม่มี
รายการการจัดซื้อ / จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท: * ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ * กระบวนการตรวจสอบประกอบด้วย
1. สอบถามข้อมูลจากกรรมการ
2. ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ / จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท
3. ตรวจสอบจากรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการจะต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อ (1) รับตำแหน่ง (2) เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ (3) ทุกสิ้นปี ซึ่งเมื่อกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครายงานการแสดงความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรายงานให้กระทรวงมหาดไทยทราบทุกครั้ง

การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล แนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 11 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้ความเห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยงยุทธ โกเมศ	ประธานกรรมการ	9/9	112,500	101,250
2. นายดนุชา พิชยนันท์	ประธานกรรมการ / กรรมการ	5/10	52,500	47,250
3. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
4. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	10/10	100,000	90,000
5. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	8/9	80,000	72,000
6. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
7. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการและเลขานุการ	10/10	100,000	90,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริหารฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ได้รับเบี้ยประชุมในตำแหน่งกรรมการบริหารฯ จำนวน 4 ครั้ง และในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารฯ จำนวน 1 ครั้ง

ลำดับที่ 3 และ 6 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 5 พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารฯ เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการคณะอื่น ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณากลั่นกรอง เรื่องการขออนุมัติซื้อ / จ้างในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ งบประมาณประจำปี แผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นางสาวพรรณิภา อภิชาตบุตร	ประธานกรรมการ	3/3	75,000.00	67,500.00
2. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	ประธานกรรมการ	2/2	40,833.33	36,750.00
3. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	ประธานกรรมการ / กรรมการ	10/10	198,499.99	178,650.00
4. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	10/10	177,333.33	159,600.00
5. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	5/5	84,666.67	76,200.00
6. นายเชวง ไทยยิ่ง	กรรมการ	2/2	32,666.66	29,400.00

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ลาออกจากการเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563

ลำดับที่ 2 และ 6 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 และครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบฯ ด้วย ต่อมาได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 5 พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบฯ เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการคณะอื่น ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- สอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM)
- สอบทานการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ พิจารณารายงานที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สอบทานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานกรรมการ	3/3	37,500	33,750
2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ / กรรมการ	4/4	42,500	38,250
3. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	กรรมการ	3/4	30,000	27,000
4. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	3/3	10,000	9,000
5. พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
6. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการ	4/4	40,000	36,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ด้วย ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 4 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 1/2563 และ 3/2563 เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

ลำดับที่ 5 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

มอบนโยบาย กำกับดูแล และให้ความเห็นชอบแผนและติดตามประเมินผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในภาวะพิเศษ และกำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่าง การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance, Risk Management and Compliance: GRC)

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	5/5	62,500	56,250
2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	กรรมการ	2/3	20,000	18,000
3. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
4. นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
5. พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
6. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
7. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	1/2	-	-

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

ลำดับที่ 3 พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการคณะอื่น

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

ลำดับที่ 5 - 6 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 และไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 4/2563 เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

มอบนโยบาย กำกับดูแล และให้ความเห็นชอบแผนและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงกำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่าง การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance, Risk Management and Compliance: GRC)

5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานอนุกรรมการ / อนุกรรมการ	2/2	22,500	20,250
2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	ประธานอนุกรรมการ / อนุกรรมการ	2/2	22,500	20,250

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นอนุกรรมการประเมินผลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานอนุกรรมการประเมินผลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

กำหนดรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการฯ และเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนรายเดือน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการฯ ตามหลักเกณฑ์

6. คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายศักดิ์ เสกขุนทด	ประธานกรรมการ	10/10	125,000	112,500
2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	กรรมการ	7/10	70,000	63,000
3. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	10/10	100,000	90,000
4. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	5/5	50,000	45,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 และ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ และกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 และครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่อโครงการ กรอบการลงทุน การอนุมัติจัดซื้อ / จ้าง / เช่าในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ของงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล 5 ปี และติดตามผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)

7. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ / กรรมการ	-	-	-
2. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	ประธานกรรมการ	-	-	-
3. นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	-	-	-
4. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	กรรมการ	-	-	-
5. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ	-	-	-
6. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	-	-	-
7. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	-	-	-
8. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	-	-	-

****ในปี 2563 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค****

หมายเหตุ ลำดับที่ 1,3,4 และ 7 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการคณะย่อยด้วย ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563

ลำดับที่ 5 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

ลำดับที่ 1,2,4,7 และ 8 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 3 และ 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะย่อยอื่นตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 จึงส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และนำเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

8. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	ประธานอนุกรรมการฯ	11/11	137,500	123,750

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณา กลั่นกรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด และนำเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

9. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	ประธานกรรมการ	12/12	150,000	135,000

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและระเบียบข้อบังคับของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- แก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัยและระงับข้อขัดแย้งของรัฐวิสาหกิจ

10. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานกรรมการ	2/2	25,000	22,500
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	ประธานกรรมการ / กรรมการ	3/3	32,500	29,250
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	3/3	10,000	9,000
4. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	1/2	-	-
5. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	กรรมการ	1/3	-	-
6. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	2/2	20,000	17,000
7. นายเชวง ไทยยิ่ง	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
8. พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
9. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
10. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	1/1	-	-

หมายเหตุ

ลำดับที่ 1 ครบวาระการเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการอิสระฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 3 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 โดยไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 2/2563 และ 3/2563 เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

ลำดับที่ 4 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว และต่อมาได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการคณะย่อยอื่นตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 จึงส่งผลให้พ้นจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับที่ 5 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการคณะย่อยอื่นตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 จึงส่งผลให้พ้นจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับที่ 7, 8 และ 9 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ลำดับที่ 10 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 โดยศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล ไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เสนอความคิดเห็นเพิ่มเติมผลการประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยใช้ทักษะและประสบการณ์พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

11. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นางสาวพรรณิภา อภิชาตบุตร	ประธานอนุกรรมการ	-	-	-
2. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล	ประธานอนุกรรมการ	-	-	-

หมายเหตุ ในปี 2563 ไม่มีการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

1. ลำดับที่ 1 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563
2. ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณากำหนดผลตอบแทนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารฯ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ได้กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม ดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผย รวมถึงเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการในรายงานประจำปี ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบการปรับปรุงอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น สำหรับกลุ่มที่ 1 : รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับปรุงอัตราการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมกรรมการ ตามมติคณะรัฐมนตรี ดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000.- บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000.- บาท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

1) จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่ายเบี้ยได้เกินกว่า 1 ครั้ง / เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง / ปี
2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 25,000.-บาท กรรมการ ได้รับ 20,000.- บาท

สำหรับประธานกรรมการคณะย่อย กรรมการ หรืออนุกรรมการ ในคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ (คือไม่เกิน 10,000 บาท / คน / ครั้ง) โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และจ่ายเฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2. โบนัส

การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	จำนวนครั้งที่มาประชุม
	15 ม.ค.	19 ก.พ.	18 มี.ค	22 เม.ย.	21 พ.ค.	8 มิ.ย.	17 มิ.ย.	15 ก.ค.	6 ส.ค.	12 พ.ย.	18 พ.ย.	16 ธ.ค.	
1. นายชยพล ธิติศักดิ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563)	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓				8 / 9
2. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)										✓	✓	✓	3 / 3
3. นางสาวพรรณิภา อภิชาตบุตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 -16 มีนาคม 2563)	✓	✓											2 / 2
4. นายยงยุทธ โกเมศ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				9 / 9
5. นายสุรงค์ บูลกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 - 14 กันยายน 2563)	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				8 / 9
6. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561- ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12
7. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561- ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12
8. รองศาสตราจารย์ ธีร เจียศิริพงษ์กุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561- ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12
9. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12
10. นายดนุชา พิชยนันท์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	9 / 12

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	จำนวนครั้งที่มาประชุม
	15 ม.ค.	19 ก.พ.	18 มี.ค	22 เม.ย.	21 พ.ค.	8 มิ.ย.	17 มิ.ย.	15 ก.ค.	6 ส.ค.	12 พ.ย.	18 พ.ย.	16 ธ.ค.	
11. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12
12. นายศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12
13. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11 / 12
14. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 - 7 สิงหาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	11 / 12
15. พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)										✓	✓	✓	3 / 3
16. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)										✓	✓	✓	3 / 3
17. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)										✓	✓	✓	3 / 3
18. นายเชวง ไทยยิ่ง (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)										✓	✓	✓	3 / 3
19. นายสมพงษ์ ปรีเปรม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12 / 12

***หมายเหตุ** = กรรมการลาออก = กรรมการครบวาระ = กรรมการยังไม่ได้รับการแต่งตั้ง

สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส ประจำปี 2563 ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		โบนัสประจำปี 2563 ที่จ่ายในปี 2564 (บาท)
		ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	
1. นายชยพล ธิติศักดิ์	ประธานกรรมการ	200,000	180,000	144,666.66	130,200	171,236.55
2. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	ประธานกรรมการ	75,000	67,500	42,666.66	38,400	50,453.63
3. นางสาวพรรณิภา อภิชาตบุตร	กรรมการ	40,000	36,000	25,333.33	22,800	47,090.05
4. นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	180,000	162,000	72,333.33	65,100	136,989.25
5. นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ	160,000	144,000	84,666.66	76,200	160,513.88
6. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	240,000	216,000	120,000	108,000	227,500.00
7. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	240,000	216,000	120,000	108,000	227,500.00
8. รองศาสตราจารย์ ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	240,000	216,000	120,000	108,000	227,500.00
9. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	240,000	216,000	93,666.66	84,300	177,352.16
10. นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	180,000	162,000	93,666.66	84,300	177,352.16
11. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	240,000	216,000	93,666.66	84,300	177,352.16
12. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	240,000	216,000	93,666.66	84,300	177,352.16
13. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเฉนียน	กรรมการ	220,000	198,000	93,666.66	84,300	177,352.16
14. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	220,000	198,000	93,666.66	84,300	177,352.16
15. พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์	กรรมการ	60,000	54,000	21,333.33	19,200	40,362.91
16. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	กรรมการ	60,000	54,000	21,333.33	19,200	40,362.91
17. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	กรรมการ	60,000	54,000	21,333.33	19,200	40,362.91
18. นายเชวง ไทยยิ่ง	กรรมการ	60,000	54,000	21,333.33	19,200	40,362.91
19. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการและเลขานุการ	240,000	216,000	120,000	108,000	227,500.00

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 และ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563

ลำดับที่ 3 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563

ลำดับที่ 5 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

ลำดับที่ 9 - 14 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 อีกวาระหนึ่ง

ลำดับที่ 15 - 18 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ตามทักษะการทำงาน (Skill Matrix) โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน และวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2563

1. นางสาวพรรณิภา	อภิชาตบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิกร	สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต	ธีรภาพวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 7 สิงหาคม 2563

1. นายนิกร	สุศิริวัฒนนนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพนิต	ธีรภาพวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3. รองศาสตราจารย์ ธีร	เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หมดวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะใหม่เข้ามาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ถึงปัจจุบัน

1. พลตำรวจตรี วิวัฒน์	ชัยสังฆะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิกร	สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเชวง	ไทยยิ่ง	กรรมการตรวจสอบ
4. นายพนิต	ธีรภาพวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางชุติมา เผ่าชัย ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมทุกคน ทุกครั้ง โดยมีผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เข้าหารือในวาระที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกเดือน มีการสอบถาม และให้ข้อคิดเห็นกับผู้บริหาร ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความเชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้รายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง อย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขตแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และการแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 2,200,000 บาท

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยง ทั้งนโยบายและแผนงานพร้อมให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนงานให้มีความพร้อมรองรับกับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การป้องกันข้อผิดพลาดความเสียหายจากการทุจริต สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รายงานที่เกี่ยวโยง หรือการขัดกันทางผลประโยชน์ เพื่อให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี แผนการตรวจสอบประจำปี สอบทานผลการตรวจสอบ ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (ด้านการตรวจสอบภายใน) พิจารณาทบทวนข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการตรวจสอบภายใน งบประมาณประจำปี แผนการฝึกอบรม แผนการพัฒนา แผนการสรรหาบุคลากร การประเมินความเพียงพอความเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบภายใน และการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ อาทิ ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศรับอนุญาต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และวุฒิบัตรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตร และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา และเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564 ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำเสนอ โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 7,000,000 บาท และได้นำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังอย่างรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับวิชาชีพการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความคิดเห็นและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างเป็นอิสระ โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ

พลตำรวจตรี



(วิวัฒน์ ชัยสังฆะ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในซึ่งประยุกต์มาจากเกณฑ์ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) ที่สอดคล้อง COSO 2013 - Internal Control และ COSO 2017 - Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance ซึ่งสอดคล้องไปกับกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ และการควบคุมภายในไปพร้อม ๆ กัน โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน แบ่งออกเป็นระดับองค์กรและระดับสายงาน มีช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมรองรับความไม่แน่นอนของสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานได้อย่างทันกาล เกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นำมาบริหารจัดการจำนวน 9 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. การบริหารหน่วยสูญเสียในภาพรวมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
2. การลงทุนและพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Business Model) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Asset Management Roadmap) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
4. ความล่าช้าในการพัฒนาของโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (โครงการนำร่อง)
5. ขาดการบริหารจัดการข้อมูลที่เหมาะสมเพียงพอและเป็นระบบ ต่อการนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร (Data Analytic)
6. ขาดการบูรณาการในการนำการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการ เพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างรายได้เชิงพาณิชย์
7. ทักษะของบุคลากรยังไม่สามารถพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรตามทิศทางในอนาคต
8. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
9. การเปลี่ยนถ่ายข้อมูลและนำเข้าใช้งานระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA / TDMS) ที่จะกระทบต่อการควบคุมสั่งการจ่ายไฟ

ด้านระบบการควบคุมภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานและพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความทันสมัย เพียงพอ เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งให้กระทรวงมหาดไทยภายใน 90 วันหลังสิ้นปี รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานฯ ให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในให้ได้ตามเป้าหมาย และรวมถึงมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน รวมทั้งแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยงและตามระบบการควบคุมภายในที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดวางไว้จะเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดระดับความรุนแรง ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานโดยรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



(นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐาน และจริยธรรมในการดำเนินกิจการ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระ 3 ท่าน) ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
2. พลเอก ภาณุวัชร นาควงษ์
3. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล
4. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ

โดยมีหน้าที่ในการวางกรอบ เสนอแนวทางปฏิบัติ ให้คำแนะนำ กำกับดูแล ติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืนตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเกิดความเชื่อมั่นและยอมรับ สร้างชุมชนสังคมที่อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการฯ และเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสเพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

สิ่งสำคัญที่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดคือการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในทุกกระบวนงานที่จะทำให้เกิดผลสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคต คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต และคู่มือด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code for PEA) โดยมุ่งเน้นในเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยค่านิยมหลักของจริยธรรมในการดำเนินกิจการ ประมวลจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพหลัก โดยได้มีการทบทวนเนื้อหาสาระสำคัญของหลักการดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้สานต่อการบูรณาการและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านความโปร่งใสขององค์กรให้มีมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล เพื่อพัฒนางานบริการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีมาตรฐานทางจริยธรรม และสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม”

การดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีนโยบายแผนการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร ตามกรอบมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรฐาน ISO26000 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป็นต้น เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึง

ถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดังนั้น จึงได้มุ่งเน้นแผนงาน / โครงการขององค์กรให้เป็นรูปแบบ CSR in Process มากยิ่งขึ้น ตลอดจนยกระดับกิจกรรม CSR สู่การสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) โดยนำความสามารถขององค์กรไปต่อยอดกับธุรกิจในสังคม เช่น การนำโครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า ไปผนวกกับ Application PEA Care & Service เพื่อสร้างอาชีพให้กับช่างไฟฟ้าในโครงการ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นตัวอย่างโครงการที่มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนไปพร้อมกัน สิ่งเหล่านี้จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยส่งเสริมผลักดันให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเติบโตและก้าวไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน รวมทั้งสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นรูปธรรมและครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญในการจัดทำรายงานความยั่งยืน เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard 2016

การดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ (Compliance)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม กำกับดูแลและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่านโยบายและกรอบแนวทางหรือกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญขององค์กรจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ซึ่งที่ผ่านมามีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การทบทวนปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบ การเป็นที่ปรึกษาให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิเช่น การดำเนินการจัดซื้อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 การแก้ไขข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับและเชื่อมโยงบริษัทในเครือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการปรับปรุงข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 26) พ.ศ. 2563 เป็นต้น ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพยายามในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้วยการสนับสนุนและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานหรือ Compliance ในทุกกระบวนงานอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งปัจจุบันได้มอบหมายหน่วยงานรับผิดชอบในการดำเนินงานด้าน Compliance ไว้อย่างชัดเจนตามโครงสร้างใหม่ขององค์กร

ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่กับหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้องค์กรมีการพัฒนาบนรากฐานที่มั่นคงและสานต่อความยั่งยืนให้กับสังคมตลอดไป



(นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้

ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการหรือกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นายมณเฑียร เจริญผล)
รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางจิตติณา ศิริวัชรกุล)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 17

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	13,509,470,935	8,286,771,490
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6.2	1,560,933	-
เงินลงทุนชั่วคราว	6.2	-	1,117,235,718
ลูกหนี้การค้า	6.3, 6.11	36,990,141,381	35,131,772,274
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4	1,290,564,263	379,434,963
รายได้ค้างรับ	6.5	3,178,958,970	3,013,075,421
พัสดุคงเหลือ	6.6	2,585,145,486	2,257,834,191
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	6.7	37,302,536,178	42,792,735,878
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,239,500,195	2,255,637,930
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,786,423,924	1,820,431,046
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		79,384,198	129,186,795
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		98,963,686,463	97,184,115,706
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		241,250,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6.8	629,085,101	508,728,263
เงินลงทุนในการร่วมค้า	6.9	-	5,336,778
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.11	639,540,489	548,082,448
งานระหว่างก่อสร้าง	6.12	51,910,377,162	45,592,616,565
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.13	501,107,574	436,226,646
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.14	1,639,926,829	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.15	296,292,899,058	279,849,507,149
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.16	2,669,653,981	554,597,881
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.17	228,610,181	213,239,390
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		354,752,450,375	327,708,335,120
รวมสินทรัพย์		453,716,136,838	424,892,450,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		39,168,400,807	44,382,564,584
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.18	4,682,054,486	3,353,479,327
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		2,419,603,362	3,138,298,503
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.19	8,244,437,906	5,212,846,317
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.20	717,819,437	668,384,861
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย		807,468,258	605,857,745
เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	6.21	15,855,024,000	9,581,850,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		1,143,043,694	1,288,501,766
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	6.22	429,875,265	313,831,640
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.23	403,023,961	329,965,615
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**73,870,751,176**	**68,875,580,358**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.19	99,537,295,513	70,438,313,146
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		39,449,528	51,475,636
ประมาณการหนี้สินคดีความ	6.24	369,792,505	266,037,174
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการ		89,089,711	77,227,770
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	6.25	7,289,742,985	9,179,726,150
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.20	1,114,992,953	842,930,742
รายได้รอการรับรู้	6.26	54,872,413,387	53,178,208,953
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		23,290,014,190	31,269,906,502
เงินประกันการขายและบริการ		1,554,457,553	1,086,732,667
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	6.27	17,879,235,703	18,327,342,655
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		34,224,246	3,257,396
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**206,070,708,274**	**184,721,158,791**
รวมหนี้สิน		**279,941,459,450**	**253,596,739,149**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม		87,003,887	87,003,887
ทุนรับจากงบประมาณ		4,802,500,915	4,802,500,915
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว		8,348,598	7,722,420
ยังไม่ได้จัดสรร		174,334,402,754	171,856,861,733
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน		(5,457,578,766)	(5,458,377,278)
รวมส่วนของทุน		173,774,677,388	171,295,711,677
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		453,716,136,838	424,892,450,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)
กรรมการและผู้ว่าการ

(นายสุชาติ โชติกธีรกุล)
รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	12,185,954,674	7,322,382,890
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6.2	1,560,933	-
เงินลงทุนชั่วคราว	6.2	-	1,001,841,755
ลูกหนี้การค้า	6.3, 6.11	36,950,588,475	35,084,963,174
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.4	1,258,765,651	377,641,119
รายได้ค้างรับ	6.5	3,145,265,912	3,010,893,134
พัสดุคงเหลือ	6.6	2,577,636,141	2,231,846,111
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	6.7	37,302,536,178	42,792,735,878
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,235,948,778	2,252,775,484
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,839,322,921	1,816,548,649
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		65,915,174	128,231,813
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		97,563,494,837	96,019,860,007
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6.10	2,451,283,750	1,891,283,750
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.11	61,766,513	47,170,997
งานระหว่างก่อสร้าง	6.12	51,513,714,099	45,520,925,752
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.13	501,107,574	436,226,646
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.14	1,619,108,685	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.15	296,284,914,948	279,843,960,631
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.16	2,666,583,051	554,032,645
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.17	99,910,721	100,365,724
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		355,198,389,341	328,393,966,145
รวมสินทรัพย์		452,761,884,178	424,413,826,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		39,168,400,807	44,382,564,584
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.18	4,596,564,560	3,310,585,252
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		2,394,691,751	3,131,268,319
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.19	8,244,437,906	5,212,846,317
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.20	713,635,397	667,820,917
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย		807,468,258	605,857,745
เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	6.21	15,855,024,000	9,581,850,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		1,143,043,694	1,288,501,766
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	6.22	429,875,265	313,831,640
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.23	400,943,332	328,151,854
รวมหนี้สินหมุนเวียน		73,754,084,970	68,823,278,394
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	6.19	99,194,398,725	70,438,313,146
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		39,449,528	51,475,636
ประมาณการหนี้สินคดีความ	6.24	369,792,505	266,037,174
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	6.25	7,289,742,985	9,179,726,150
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.20	1,097,501,855	840,799,761
รายได้รอการรับรู้	6.26	54,872,413,387	53,178,208,953
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		23,290,044,190	31,269,936,502
เงินประกันการขายและบริการ		1,552,399,716	1,085,224,560
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	6.27	17,877,282,214	18,324,576,641
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		34,224,246	3,257,396
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		205,617,249,351	184,637,555,919
รวมหนี้สิน		279,371,334,321	253,460,834,313

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม		87,003,887	87,003,887
ทุนรับจากงบประมาณ		4,802,500,915	4,802,500,915
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		173,960,057,562	171,522,218,722
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน		(5,459,012,507)	(5,458,731,685)
รวมส่วนของทุน		173,390,549,857	170,952,991,839
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		452,761,884,178	424,413,826,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)
กรรมการและผู้ว่าการ

(นายสุชาติ โชติกธีรกุล)
รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		473,703,482,287	503,256,604,659
เงินชดเชยรายได้		15,374,040,000	15,000,000,000
รายได้อื่น		1,170,959,050	1,704,099,577
รวมรายได้	6.29	**490,248,481,337**	**519,960,704,236**
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า		414,907,017,167	439,967,504,138
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		20,740,582,783	22,121,885,153
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,441,042,109	5,183,632,682
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6.28	116,698,798	127,218,174
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง		6,256,059,469	5,365,207,656
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		23,667,756,246	21,519,056,057
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		9,246,918,634	9,057,260,073
ค่าใช้จ่ายอื่น	6.29	1,229,896,602	659,749,899
ต้นทุนทางการเงิน	6.29	2,742,871,472	2,657,522,030
รวมค่าใช้จ่าย		**480,348,843,280**	**506,659,035,862**
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		**9,899,638,057**	**13,301,668,374**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6.29	77,942,729	82,332,080
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**9,977,580,786**	**13,384,000,454**
รายได้ภาษีเงินได้		7,699,295	13,528,560
กำไรสำหรับปี	6.29	**9,985,280,081**	**13,397,529,014**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(280,822)	18,103
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		1,079,334	(2,176,554,840)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**9,986,078,593**	**11,220,992,277**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		473,575,070,708	503,127,952,317
เงินชดเชยรายได้		15,374,040,000	15,000,000,000
รายได้อื่น		1,160,473,465	1,690,957,844
รวมรายได้	6.29	490,109,584,173	519,818,910,161
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า		414,907,017,167	439,967,504,138
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		20,710,865,623	22,090,794,547
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,440,505,467	5,182,256,044
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6.28	113,409,685	124,362,583
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง		6,239,221,857	5,369,789,988
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		23,662,047,658	21,517,926,596
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		9,121,740,116	8,932,220,256
ค่าใช้จ่ายอื่น	6.29	1,229,896,602	659,749,899
ต้นทุนทางการเงิน	6.29	2,740,179,164	2,657,442,805
รวมค่าใช้จ่าย		480,164,883,339	506,502,046,856
กำไรสำหรับปี	6.29	9,944,700,834	13,316,863,305
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(280,822)	18,103
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		-	(2,176,684,485)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		9,944,420,012	11,140,196,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
		ทุนประเดิมและทุนรับจากงบประมาณ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน			รวมส่วนของทุน
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ของพนักงาน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2562		4,889,504,802	6,089,030	169,264,012,305	(1,717,771)	(3,280,122,770)	(3,281,840,541)	170,877,765,596
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด		-	-	303,804	-	-	-	303,804
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2562 (หลังปรับปรุงผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด)		4,889,504,802	6,089,030	169,264,316,109	(1,717,771)	(3,280,122,770)	(3,281,840,541)	170,878,069,400
ผลสะสมจาก								
สำรองตามกฎหมาย		-	1,633,390	(1,633,390)	-	-	-	-
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2562		-	-	(5,733,000,000)	-	-	-	(5,733,000,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิ ประจำปี 2562		-	-	(5,070,350,000)	-	-	-	(5,070,350,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 (ปรับปรุงใหม่)	5	-	-	13,397,529,014	18,103	(2,176,554,840)	(2,176,536,737)	11,220,992,277
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2563		4,889,504,802	7,722,420	171,856,861,733	(1,699,668)	(5,456,677,610)	(5,458,377,278)	171,295,711,677
ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการใหม่	4	-	-	(251,938,882)	-	-	-	(251,938,882)
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2563 ที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	7,722,420	171,604,922,851	(1,699,668)	(5,456,677,610)	(5,458,377,278)	171,043,772,795
ผลสะสมจาก								
สำรองตามกฎหมาย		-	626,178	(626,178)	-	-	-	-
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2562	6.21	-	-	4,088,350,000	-	-	-	4,088,350,000
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิ ประจำปี 2563	6.21	-	-	(11,343,524,000)	-	-	-	(11,343,524,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2563		-	-	9,985,280,081	(280,822)	1,079,334	798,512	9,986,078,593
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563		4,889,504,802	8,348,598	174,334,402,754	(1,980,490)	(5,455,598,276)	(5,457,578,766)	173,774,677,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	หมายเหตุ	ทุนประเดิมและทุนรับจากงบประมาณ	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน			รวมส่วนของทุน
				ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ของพนักงาน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2562		4,889,504,802	169,008,705,417	(1,717,771)	(3,280,347,532)	(3,282,065,303)	170,616,144,916
ผลสะสมจาก							
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาล ปี 2562		-	(5,733,000,000)	-	-	-	(5,733,000,000)
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2562		-	(5,070,350,000)	-	-	-	(5,070,350,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562		-	13,316,863,305	18,103	(2,176,684,485)	(2,176,666,382)	11,140,196,923
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2563		4,889,504,802	171,522,218,722	(1,699,668)	(5,457,032,017)	(5,458,731,685)	170,952,991,839
ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการใหม่	4	-	(251,687,994)	-	-	-	(251,687,994)
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2563 ที่ปรับปรุงแล้ว		4,889,504,802	171,270,530,728	(1,699,668)	(5,457,032,017)	(5,458,731,685)	170,701,303,845
ผลสะสมจาก							
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2562	6.21	-	4,088,350,000	-	-	-	4,088,350,000
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2563	6.21	-	(11,343,524,000)	-	-	-	(11,343,524,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2563		-	9,944,700,834	(280,822)	-	(280,822)	9,944,420,012
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563		4,889,504,802	173,960,057,562	(1,980,490)	(5,457,032,017)	(5,459,012,507)	173,390,549,857

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		9,985,280,081	13,397,529,014
ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		23,913,196,569	21,733,636,853
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามสัญญาให้บริการ		13,761,158	1,991,454
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		320,628,140	67,906,288
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		7,558,919	-
ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้า		394,576	-
เงินโบนัสพนักงานและกรรมการ		1,204,739,658	1,609,042,547
สำรองวัสดุล้าสมัยหรือสูญหาย		(105,718,586)	64,934,465
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(4,529,403,615)	(4,358,535,650)
รายได้จากการรับบริจาค		(11,249,189)	(40,344,973)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		1,441,042,109	5,183,632,682
ประมาณการหนี้สินคดีความ		101,958,911	20,620,808
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		534,852,124	28,788,177
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายพัสดุ		16,116,095	(6,972,902)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		11,806,486	(24,809,492)
รายได้จากการรับเศษวัสดุ		(80,233,850)	(65,671,775)
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน		(12,271,073)	(115,648)
รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ		(10,379,731)	(18,996,486)
รายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน		(37,276,343)	(20,601,261)
ประมาณการสินทรัพย์ตามสัญญาบริการ		5,704,859	(697,122)
รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		(7,699,294)	(13,528,560)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(77,942,729)	(82,332,080)
ดอกเบี้ยรับ		(717,519,273)	(1,061,978,649)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,742,871,472	2,657,522,030
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		34,710,217,474	39,071,019,720

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า		(2,440,826,920)	610,575,081
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(935,446,613)	331,805,827
รายได้ค้างรับ		(235,039,403)	(1,231,697,754)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		786,675,128	1,246,874,639
พัสดุคงเหลือ		136,524,694	318,303,186
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ		5,490,199,700	(2,924,315,204)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		16,137,735	280,828,984
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		31,725,872	(119,590,266)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		50,159,302	175,750,658
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		106,212,555	70,449,685
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(7,878,609)	(68,046,086)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		(5,214,163,777)	(3,194,623,078)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		815,723,980	(1,451,528,593)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		(145,458,072)	134,918,525
เจ้าหนี้เงินรับฝาก		116,043,625	(16,708,190)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(314,158,376)	(53,488,991)
เงินสดจ่ายโบนัส		(1,608,951,688)	(2,536,324,791)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล		(1,821,843)	(2,271,543)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		74,854,766	36,719,014
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(12,259,584)	(20,887,529)
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการ		(429,732)	-
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง		(1,889,983,165)	85,566,419
รายได้รอการรับรู้		6,102,782,334	6,395,433,252
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		(7,979,892,313)	2,029,168,538
เงินประกันการขายและบริการ		467,724,886	183,768,181
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน		(1,603,970)	353,018
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		(1,887,799,893)	(2,007,089,805)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		32,570,820	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		26,261,838,913	37,344,962,897

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน		1,115,393,963	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว		-	17,498,518,063
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(241,250,000)	-
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(94,837,500)	(110,200,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม		50,201,250	50,448,750
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในบริษัทร่วมลดลง		2,281,250	-
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง		(45,501,628,152)	(37,318,410,016)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(22,070,750)
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,700,788,383)	(2,700,176,897)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		54,551,153	23,095,544
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง		(339,089,292)	(215,950,864)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(248,860,053)	(238,252,767)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(48,904,025,764)	(23,032,998,937)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		5,000,000,000	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(2,449,635,542)	(2,541,587,199)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(10,212,846,317)	(7,831,840,812)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		37,344,000,000	11,927,142,019
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่า		(834,631,845)	(1,273,550,242)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(982,000,000)	(9,733,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		27,864,886,296	(9,452,836,234)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		**5,222,699,445**	**4,859,127,726**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		**8,286,771,490**	**3,427,643,764**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6.1	**13,509,470,935**	**8,286,771,490**
รายการที่มิใช่เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		361,379,733	73,541,435
เจ้าหนี้จากการซื้อเข้างานระหว่างก่อสร้าง		1,304,217,265	1,079,204,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		9,944,700,834	13,316,863,305
ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		23,907,487,981	21,732,507,393
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		311,781,595	67,906,288
เงินโบนัสพนักงานและกรรมการ		1,204,739,658	1,606,248,776
สำรองวัสดุล้าสมัยหรือสูญหาย		(108,460,138)	64,934,465
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย		(4,529,403,615)	(4,358,535,650)
รายได้จากการรับบริจาค		(11,249,189)	(39,860,473)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		1,440,505,467	5,182,256,044
ประมาณการหนี้สินคดีความ		101,958,911	20,620,808
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		534,852,124	28,788,174
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายพัสดุ		16,116,095	(6,972,902)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		11,806,486	(24,809,492)
รายได้จากการรับเศษวัสดุ		(80,233,850)	(65,671,775)
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน		(12,271,073)	-
ดอกเบี้ยรับ		(710,710,613)	(1,049,140,231)
ดอกเบี้ยจ่าย		2,740,179,164	2,657,442,805
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		34,761,799,837	39,132,577,535
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า		(2,430,373,988)	631,370,339
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(906,546,314)	328,384,402
รายได้ค้างรับ		(201,931,225)	(1,250,726,177)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		778,269,060	1,236,863,698
พัสดุคงเหลือ		122,845,639	338,970,413
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ		5,490,199,700	(2,974,315,204)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		16,826,706	282,975,768
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		(22,774,273)	(117,712,170)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		62,673,345	174,566,967
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		35,184,904	51,086,607
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		455,003	(3,428,151)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		(5,214,163,777)	(3,194,623,078)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		776,897,969	(1,434,014,457)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		(145,458,072)	134,918,525
เจ้าหนี้เงินรับฝาก		116,043,625	(16,708,190)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(335,526,826)	(52,891,546)
เงินสดจ่ายโบนัส		(1,606,182,038)	(2,533,133,369)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		74,587,898	39,524,090
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(12,259,584)	(20,887,529)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง		(1,889,983,165)	85,566,419
รายได้รอการรับรู้		6,102,782,334	6,395,433,252
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า		(7,979,892,313)	2,029,198,538
เงินประกันการขายและบริการ		467,175,156	182,242,394
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน		(1,603,970)	353,018
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		(1,887,799,893)	(2,007,089,805)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		32,570,820	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		26,203,816,558	37,438,502,289
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน		1,000,000,000	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว		-	17,499,932,918
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(560,000,000)	(450,000,000)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง		(45,074,285,427)	(37,103,862,493)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(22,070,750)
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,699,824,169)	(2,699,077,041)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		54,551,153	23,095,544
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง		(339,089,292)	(215,950,864)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(248,768,641)	(237,865,767)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(48,867,416,376)	(23,205,798,453)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		5,000,000,000	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(2,446,708,536)	(2,541,587,199)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืม		(10,212,846,317)	(7,831,840,812)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		37,000,000,000	11,927,142,019
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่า		(831,273,545)	(1,273,273,313)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง		(982,000,000)	(9,733,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		27,527,171,602	(9,452,559,305)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		**4,863,571,784**	**4,780,144,531**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		**7,322,382,890**	**2,542,238,359**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	6.1	**12,185,954,674**	**7,322,382,890**
รายการที่มิใช่เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		357,609,893	73,541,435
เจ้าหนี้จากการซื้อเข้างานระหว่างก่อสร้าง		1,304,217,265	1,079,204,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ คือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติรับทราบมาตรการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับประชาชน ดังนี้

1.2.1 มาตรการคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก โดยเริ่มคืนเงินตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

1.2.2 มาตรการสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 150 หน่วยต่อเดือน ให้ใช้ไฟฟ้าฟรีเป็นเวลา 3 เดือน ในรอบการใช้ไฟฟ้าเดือนมีนาคม ถึงเดือนพฤษภาคม 2563

1.2.3 มาตรการสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้าเกิน 150 หน่วยต่อเดือน ให้จ่ายค่าไฟฟ้ารายเดือนสำหรับรอบการใช้ไฟฟ้าเดือนมีนาคม ถึงเดือนพฤษภาคม 2563 โดยใช้หน่วยการใช้ไฟฟ้าของเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เป็นฐานการอ้างอิง

1.2.4 มาตรการลดค่าไฟฟ้าร้อยละ 3 จากค่าไฟฟ้าสุทธิที่ได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าทุกประเภท เป็นระยะเวลา 3 เดือน ในรอบค่าไฟฟ้าเดือนเมษายน ถึงเดือนมิถุนายน 2563

1.2.5 มาตรการค่าไฟฟ้าฟรีสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ติดตั้งมิเตอร์ไม่เกิน 5 แอมป์จากเดิม 50 หน่วยเป็น 90 หน่วยต่อเดือน ในรอบค่าไฟฟ้าเดือนเมษายน ถึงเดือนมิถุนายน 2563

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชี ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.8 6.9 และ 6.10 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี และงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของเครื่องมือทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าด้วยข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่า การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยของสัญญาเช่าทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

2.2.2 **ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวดตามประวัติการชำระเงินและสถานะทางการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาจากอัตราร้อยละตามอายุหนี้ของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

3.3 พัสดุคงเหลือ

พัสดุคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับวัสดุล้าสมัยและวัสดุรอการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

3.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

3.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันกับธนาคาร ทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์ และวิจัย

3.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินกู้เพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้ งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ / หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี)

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงานและมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

	อัตราร้อยละต่อปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 และ 6.25
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	3 - 20
ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	4 - 20
เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ	4 - 20

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย สิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 สัญญาเช่า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

3.13 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนภายหลัง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินสำหรับลูกหนี้ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

3.14 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบันเป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระคืนเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

3.15 รายได้รอการรับรู้

3.15.1 **เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า** เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าว แสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

3.15.2 **รายได้รับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน** เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระ ในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว แสดงเป็นรายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงานรอรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

3.15.3 **รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ** เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ ซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

3.15.4 **รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้** เป็นรายได้ค่าเช่าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับล่วงหน้าจากการให้บุคคลภายนอกเช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ตามอายุของสัญญาเช่า

3.15.5 **รายได้งานบริการรอรับรู้** เป็นรายได้งานบริการที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการแก่บุคคลภายนอก ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุของสัญญา

3.16 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกผลจากกองทุน เงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกผลจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์และ / หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกัน

การใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงินฝากเข้าบัญชี "กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า" รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี "ดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า" กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

3.17 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีความผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ ได้รวมรายการบัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ในงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

3.18 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

3.18.1 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.18.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

3.18.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการสมทบเงิน

จำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17

3.18.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลิกจ้างโดยไม่มีความผิด วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตรามรณะ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.18.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกรายการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

3.19 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในประเทศและหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

3.20 การรับรู้รายได้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้กับลูกค้า ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้นๆ ตามหลักการสำคัญตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
2. ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงแต่ละข้อที่จะส่งมอบให้ลูกค้า อาจรวมถึงข้อตกลงโดยนัยที่เป็นไปตามประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจ
3. กำหนดจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะมีสิทธิได้รับอย่างสมเหตุสมผลเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงสิ่งตอบแทนผันแปร เช่น การให้ส่วนลด ค่าปรับ เป็นต้น สิ่งตอบแทนที่ไม่ใช่เงินสด และองค์ประกอบของเงินที่มีนัยสำคัญกับสัญญา
4. ปันส่วนสิ่งตอบแทนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ โดยใช้ราคาขายแบบเอกเทศเป็นเกณฑ์
5. รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นนั้น สำหรับสัญญาการส่งมอบสินค้าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ส่วนการส่งมอบบริการเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้รายได้โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ปฏิบัตินั้น

3.21 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

3.22 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร และระบบผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น

3.23 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.24 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองพัสดุล้าสมัยและเศษวัสดุ และสำรองพัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี

3.25 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่ที่รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละส่วนงานในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้ปันส่วนรายการดังกล่าวไปยังแต่ละส่วนงาน

3.26 สินทรัพย์ตามสัญญาให้บริการระยะยาวประเภทจัดหาแหล่งเงินทุน

3.26.1 กลุ่มกิจการบันทึกระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาเป็นสินทรัพย์เมื่อก่อสร้างติดตั้งแล้วเสร็จ ซึ่งตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนได้จัดประเภทตามระยะเวลาที่ผู้รับบริการต้องจ่ายชำระตามสัญญาบริการ ดังนี้
- กรณีผู้รับบริการจ่ายชำระตามสัญญาบริการไม่เกิน 1 ปี บันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- กรณีผู้รับบริการจ่ายชำระตามสัญญาเกินกว่า 1 ปีขึ้นไปจนครบกำหนดสัญญา บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.26.2 สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้รับบริการ ถือเป็นสัญญาให้บริการประเภทจัดหาแหล่งเงินทุน จะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้บริการรวมถึงประมาณการค่าใช้จ่ายทางตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญาให้บริการ หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้บริการแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

3.27 ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มกิจการสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.28 รายได้รอการรับรู้

รายได้รอการรับรู้จากสินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน จะบันทึกรับรู้เป็นรายได้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) ตลอดอายุของสัญญาให้บริการ ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของแต่ละสัญญา

3.29 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน อาจเกิดการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุน

จากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกลุ่มกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน กลุ่มกิจการจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

แต่หากพบว่าสินทรัพย์ตามสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุนมีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่าอย่างถาวร กลุ่มกิจการจะประมาณการรายได้และรายได้รอการรับรู้ใหม่ตลอดโครงการ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติครั้งแรกแสดงได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	251.94
รวมผลกระทบต่อกำไรสะสม	251.94

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	251.69
รวมผลกระทบต่อกำไรสะสม	251.69

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ตามนโยบายการบัญชีเดิม 31 ธ.ค. 2562	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น (ลดลง)		ตามนโยบายการบัญชีใหม่ 1 ม.ค. 2563
		มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	1,117.24	-	1,117.24
เงินลงทุนชั่วคราว	1,117.24	(1,117.24)	-	-
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	33,865.56	(132.51)	-	33,733.05
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ	1,266.21	(107.92)	-	1,158.29
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	361.35	(11.26)	-	350.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	548.08	(0.31)	-	547.77
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,496.93	1,496.93
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279,849.51	-	(1,190.43)	278,659.08
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	554.60	-	(148.14)	406.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	196.82	0.06	-	196.88
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	668.38	-	64.85	733.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	842.93	-	93.97	936.90
ส่วนของทุน				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	171,856.86	(251.94)	-	171,604.92

(หน่วย : ล้านบาท)

	ตามนโยบายการบัญชีเดิม 31 ธ.ค. 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น (ลดลง)		ตามนโยบายการบัญชีใหม่ 1 ม.ค. 2563
		มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	1,001.84	-	1,001.84
เงินลงทุนชั่วคราว	1,001.84	(1,001.84)	-	-
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	33,865.57	(132.51)	-	33,733.06
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ	1,219.39	(107.92)	-	1,111.47
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	361.49	(11.26)	-	350.23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,483.10	1,483.10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279,843.96	-	(1,187.44)	278,656.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	554.03	-	(148.14)	405.89
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	667.82	-	62.69	730.51
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	840.80	-	84.83	925.63
ส่วนของทุน				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	171,522.22	(251.69)	-	171,270.53

การกระทบยอดระหว่างหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	299.71
หัก สัญญาเช่าที่เข้าข้อยกเว้นการรับรู้รายการและปฏิบัติตามวิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติ	
- สัญญาเช่าระยะสั้น	(26.79)
- สัญญาเช่าที่จ่ายค่าเช่าผันแปร	(107.40)
- สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(0.07)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก	165.45
หัก ผลกระทบจากอัตราคิดลดของจำนวนข้างต้น	(6.63)
หนี้สินตามสัญญาเช่าหลังปรับปรุง	158.82
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,511.31
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,670.13

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	286.41
หัก สัญญาเช่าที่เข้าข้อยกเว้นการรับรู้รายการและปฏิบัติตามวิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติ	
- สัญญาเช่าระยะสั้น	(26.79)
- สัญญาเช่าที่จ่ายค่าเช่าผันแปร	(107.40)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก	152.22
หัก ผลกระทบจากอัตราคิดลดของจำนวนข้างต้น	(4.70)
หนี้สินตามสัญญาเช่าหลังปรับปรุง	147.52
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,508.62
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,656.14

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าใหม่

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
	การจัดประเภทรายการเดิม	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการใหม่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	มูลค่าตามบัญชีใหม่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินฝากประจำ	เงินลงทุนชั่วคราว	1,115.40	เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1,115.40
ตราสารทุน	เงินลงทุนชั่วคราว	1.84	เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1.84
		1,117.24		1,117.24

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
	การจัดประเภทรายการเดิม	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการใหม่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	มูลค่าตามบัญชีใหม่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินฝากประจำ	เงินลงทุนชั่วคราว	1,000.00	เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1,000.00
ตราสารทุน	เงินลงทุนชั่วคราว	1.84	เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1.84
		1,001.84		1,001.84

5. จัดประเภทรายการใหม่และการแก้ไขข้อผิดพลาด

รายการบางรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ก่อนปรับปรุง	จัดประเภทใหม่	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	42,842.74	(50.00)	-	42,792.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	146.82	50.00	16.42	213.24
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	166,382.07	5,458.37	16.42	171,856.86
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	-	(5,458.37)	-	(5,458.37)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ก่อนปรับปรุง	จัดประเภทใหม่	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	หลังปรับปรุง
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	166,063.49	5,458.73	-	171,522.22
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	-	(5,458.73)	-	(5,458.73)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนปรับปรุง	จัดประเภทใหม่	หลังปรับปรุง
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	518,256.60	(15,000.00)	503,256.60
เงินชดเชยรายได้	-	15,000.00	15,000.00

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนปรับปรุง	จัดประเภทใหม่	หลังปรับปรุง
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	518,127.95	(15,000.00)	503,127.95
เงินชดเชยรายได้	-	15,000.00	15,000.00

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ก่อนปรับปรุง	จัดประเภทใหม่	การแก้ไขข้อผิดพลาด	หลังปรับปรุง
งบกระแสเงินสด				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
กำไรสำหรับปี	13,381.41	-	16.12	13,397.53
รายได้จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	2.59	(16.12)	(13.53)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2.59	(2.59)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	(2,974.32)	50.00	-	(2,924.32)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18.05)	(50.00)	-	(68.05)

6. ข้อมูลเพิ่มเติม

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินสด	37.98	41.89	37.84	41.75
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	3.35	0.44	0.49	0.43
- ออมทรัพย์	12,338.34	7,389.51	12,147.62	7,280.20
- ประจำ	1,129.80	854.93	-	-
รวม	**13,509.47**	**8,286.77**	**12,185.95**	**7,322.38**

6.2 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมจำนวน 1,117.24 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,001.84 ล้านบาท ไปเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอายุหกเดือน และสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ในงบการเงินรวม จำนวน 1.56 ล้านบาท และ 1,117.24 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1.56 ล้านบาท และ 1,001.84 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับหุ้นสามัญ จากบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 และ 30 เมษายน 2562 จำนวน 352,725 หุ้น และจำนวน 11,979 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.85 บาท และ 5.60 บาท ตามลำดับ รวมจำนวน 3.54 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นสามัญดังกล่าวมีราคายุติธรรมหุ้นละ 4.28 บาท

6.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	36,504.66	33,865.56	36,504.67	33,865.57
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ	476.81	1,249.77	445.39	1,219.39
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 6.11)	8.67	16.44	0.53	-
รวม	**36,990.14**	**35,131.77**	**36,950.59**	**35,084.96**

6.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2563			31 ธ.ค. 2562
	ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	เอกชน	รวม	รวม
ไม่เกินกว่า 6 เดือน	4,228.37	34,503.37	38,731.74	35,692.50
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	262.01	410.46	672.47	231.74
เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	98.37	1,091.82	1,190.19	1,542.85
	4,588.75	36,005.65	40,594.40	37,467.09
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(299.50)	(2,338.38)	(2,637.88)	(2,430.82)
	4,289.25	33,667.27	37,956.52	35,036.27
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(86.20)	(1,365.66)	(1,451.86)	(1,170.71)
รวม	**4,203.05**	**32,301.61**	**36,504.66**	**33,865.56**

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2563			31 ธ.ค. 2562
	ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ	เอกชน	รวม	รวม
ไม่เกินกว่า 6 เดือน	4,228.37	34,503.38	38,731.75	35,692.51
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	262.01	410.46	672.47	231.74
เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	98.37	1,091.82	1,190.19	1,542.85
	4,588.75	36,005.66	40,594.41	37,467.10
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(299.50)	(2,338.38)	(2,637.88)	(2,430.82)
	4,289.25	33,667.28	37,956.53	35,036.28
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(86.20)	(1,365.66)	(1,451.86)	(1,170.71)
รวม	**4,203.05**	**32,301.62**	**36,504.67**	**33,865.57**

6.3.2 **ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ** มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ	118.15	257.81	96.12	230.84
ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง	384.36	899.61	384.36	899.61
ลูกหนี้การค้าอื่น	423.65	339.59	402.76	335.20
	926.16	1,497.01	883.24	1,465.65
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(60.07)	(115.44)	(57.73)	(114.46)
	866.09	1,381.57	825.51	1,351.19
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(389.28)	(131.80)	(380.12)	(131.80)
รวม	**476.81**	**1,249.77**	**445.39**	**1,219.39**

6.4 **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ลูกหนี้อื่น	1,469.63	551.48	1,443.80	551.62
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(215.32)	(190.13)	(215.32)	(190.13)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	36.25	18.08	30.29	16.15
รวม	**1,290.56**	**379.43**	**1,258.77**	**377.64**

6.5 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ดอกเบี้ยค้างรับ	23.64	92.80	23.06	90.62
รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	2,427.35	2,849.43	2,427.35	2,849.43
รายได้ค้างรับอื่น	727.97	70.84	694.86	70.84
รวม	**3,178.96**	**3,013.07**	**3,145.27**	**3,010.89**

6.6 พัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
พัสดุคงเหลือ				
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	66.55	62.70	66.55	62.70
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	403.41	352.19	400.67	346.19
วัสดุซ่อมแซม	1,582.08	1,329.12	1,582.08	1,329.12
วัสดุรื้อถอน วัสดุล้าสมัย	520.11	586.25	520.11	586.25
วัสดุรอการปรับปรุง	36.28	55.68	36.28	55.68
รถยนต์รอการส่งมอบ	7.51	19.98	-	-
	2,615.94	2,405.92	2,605.69	2,379.94
พัสดุระหว่างทาง	11.62	0.04	11.62	0.04
	2,627.56	2,405.96	2,617.31	2,379.98
หัก สำรองวัสดุล้าสมัย	(6.14)	(92.45)	(3.39)	(92.45)
สำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชีรอการสอบสวน	(36.28)	(55.68)	(36.28)	(55.68)
รวม	**2,585.14**	**2,257.83**	**2,577.64**	**2,231.85**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำรองวัสดุล้าสมัย และสำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชีรอการสอบสวน ในงบการเงินรวม รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับ จำนวน 105.72 ล้านบาท และค่าใช้จ่าย 64.93 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำรองวัสดุล้าสมัย และสำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชีรอการสอบสวน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับ จำนวน 108.46 ล้านบาท และค่าใช้จ่าย 64.93 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย มีรถยนต์รอการส่งมอบในงบการเงินรวม จำนวน 7.51 ล้านบาท และ 19.98 ล้านบาท ตามลำดับ

6.7 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	23,160.23	30,966.48
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร	1,426.76	1,261.46
เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	4,783.02	5,242.46
เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว	211.75	203.86
เงินค้ำประกันกับธนาคาร	3,444.06	3,504.53
เงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานและหน่วยงานราชการอื่น	15.23	8.75
เงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	4,261.49	1,605.20
รวม	37,302.54	42,792.74

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเงินฝากธนาคารที่นำไปใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว และเงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานฯ เป็นเงินฝากธนาคารที่นำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินค้ำประกันกับธนาคาร - เงินฝากประเภทออมทรัพย์ เป็นเงินสำหรับค้ำประกันการกู้เงินของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจากธนาคาร ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องดำรงเงินฝากบัญชีธนาคารประเภทออมทรัพย์โดยมีค่าเฉลี่ยรวมเดือนละ 3,100 ล้านบาท

เงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เป็นเงินฝากธนาคารที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำไปใช้จ่ายตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

6.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนโดยบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทร่วม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562	
		วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	25	41.25	101.41	41.25	93.06
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	25	41.25	99.03	41.25	90.81
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	25	41.25	100.28	41.25	91.84
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	25	41.25	100.96	41.25	93.07
5. บริษัท ประชารัฐชีวมวล นราธิวาส จำกัด	40	2.40	2.24	2.40	2.25
6. บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด	50.13	57.80	56.58	22.00	21.38
7. บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด	50.55	61.60	59.87	23.00	22.36
8. บริษัท พลังงานไทย เสริมสุข จำกัด	25	25.00	23.61	25.00	24.12
9. บริษัท ไทยดิจิทัล เอนเนอร์ยี่ เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	25	50.00	49.78	50.00	49.84
10. บริษัท เซท เอนเนอยี จำกัด	20	20.00	18.94	20.00	20.00
11. บริษัท เอ็นคอม เวสท์ ทู เอเนอร์จี้ (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด	25	8.13	7.90	-	-
12. บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด	25	1.25	0.74	-	-
13. บริษัท สยาม อิเลคเทรล จำกัด	25	3.12	3.13	-	-
14. บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	25	6.44	5.36	-	-
15. บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจ้นท์ เทคโนโลยี จำกัด	25	1.50	1.50	-	-
		402.24	631.33	307.40	508.73
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(2.40)	(2.24)	-	-
รวม		399.84	629.09	307.40	508.73

6.9 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้าชัย เพื่อติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

การร่วมค้า	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2562	
		วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้าชัย	25	5.47	5.33	5.47	5.34
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(5.47)	(5.33)	-	-
รวม		-	-	5.47	5.34

6.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,451.28 ล้านบาท และ 1,891.28 ล้านบาท ตามลำดับ

6.11 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ 31 ธ.ค. 2563				ณ 31 ธ.ค. 2562			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ผ่อนชำระ - สุทธิ	34.83	38.42	0.84	74.09	35.36	46.11	1.06	82.53
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	4.41	0.63	-	5.04	7.64	27.96	-	35.60
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(0.26)	(0.02)	-	(0.28)	(2.81)	(6.07)	-	(8.88)
หัก ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-	(0.44)	(1.83)	-	(2.27)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	4.15	0.61	-	4.76	4.39	20.06	-	24.45
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	65.45	254.43	730.40	1,050.28	60.25	227.00	683.66	970.91
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(41.03)	(146.28)	(238.88)	(426.19)	(41.82)	(153.65)	(276.16)	(471.63)
หัก ด้อยค่าสะสม	(15.75)	-	-	(15.75)	(1.99)	-	-	(1.99)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	8.67	108.15	491.52	608.34	16.44	73.35	407.50	497.29
รวม	47.65	147.18	492.36	687.19	56.19	139.52	408.56	604.27

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ 31 ธ.ค. 2563				ณ 31 ธ.ค. 2562			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ผ่อนชำระ - สุทธิ	34.83	38.42	0.84	74.09	35.36	46.11	1.06	82.53
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	1.69	7.26	33.32	42.27	-	-	-	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1.16)	(4.77)	(13.30)	(19.23)	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิ	0.53	2.49	20.02	23.04	-	-	-	-
รวม	35.36	40.91	20.86	97.13	35.36	46.11	1.06	82.53

6.12 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	งานระหว่างก่อสร้าง		
	งบลงทุน กฟภ.	งบผู้ใช้ไฟสมทบบางส่วน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,998.06	5,541.80	33,539.86
- เพิ่มขึ้น	36,140.01	6,735.83	42,875.84
- ลดลง	(32,482.28)	(7,265.69)	(39,747.97)
	31,655.79	5,011.94	36,667.73
พัสดุคงเหลือ			15,240.64
งานระหว่างทำ			2.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			51,910.38

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งานระหว่างก่อสร้าง		
	งบลงทุน กฟภ.	งบผู้ใช้ไฟสมทบบางส่วน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,926.37	5,541.80	33,468.17
- เพิ่มขึ้น	35,712.66	6,735.83	42,448.49
- ลดลง	(32,379.91)	(7,265.69)	(39,645.60)
	31,259.12	5,011.94	36,271.06
พัสดุคงเหลือ			15,240.64
งานระหว่างทำ			2.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			51,513.71

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	งานระหว่างก่อสร้าง		
	งบลงทุน กฟภ.	งบผู้ใช้ไฟสมทบบางส่วน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	25,769.65	5,435.44	31,205.09
- เพิ่มขึ้น	30,335.44	6,735.91	37,071.35
- ลดลง	(28,107.03)	(6,629.55)	(34,736.58)
	27,998.06	5,541.80	33,539.86
พัสดุคงเหลือ			12,051.28
งานระหว่างทำ			1.48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			45,592.62

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งานระหว่างก่อสร้าง		
	งบลงทุน กฟภ.	งบผู้ใช้ไฟสมทบบางส่วน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	25,498.77	5,435.44	30,934.21
- เพิ่มขึ้น	30,263.74	6,735.91	36,999.65
- ลดลง	(27,836.14)	(6,629.55)	(34,465.69)
	27,926.37	5,541.80	33,468.17
พัสดุคงเหลือ			12,051.28
งานระหว่างทำ			1.48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			45,520.93

พัสดุคงเหลือที่แสดงอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง เป็นพัสดุคงเหลือที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในงานโครงการ

6.13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างที่ไม่ใช้ประโยชน์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	68.00	477.15	545.15
- เพิ่มขึ้น	83.04	0.52	83.56
- ลดลง	(1.54)	(2.16)	(3.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	149.50	475.51	625.01
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	108.92	108.92
- เพิ่มขึ้น	-	16.71	16.71
- ลดลง	-	(1.73)	(1.73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	123.90	123.90
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**68.00**	**368.23**	**436.23**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**149.50**	**351.61**	**501.11**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ จำนวน 421.47 ล้านบาท และ 350.81 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 176.25 ล้านบาท และ 178.42 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 21.16 ล้านบาท และ 25.45 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 43.08 ล้านบาท และ 42.41 ล้านบาท ตามลำดับ

6.14 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
มูลค่าตามบัญชี	-	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	58.04	100.78	6.50	7.31	1,176.16	148.14	1,496.93
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	**58.04**	**100.78**	**6.50**	**7.31**	**1,176.16**	**148.14**	**1,496.93**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	58.04	100.78	6.50	7.31	1,176.16	148.14	1,496.93
- เพิ่มขึ้น	74.85	58.67	48.57	2.80	692.91	12.96	890.76
- จำหน่าย / โอนออก(สุทธิ)	-	(0.79)	-	-	-	-	(0.79)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(31.84)	(55.72)	(8.63)	(2.82)	(497.62)	(150.34)	(746.97)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	101.05	102.94	46.44	7.29	1,371.45	10.76	1,639.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ราคาทุน	132.89	158.37	48.57	14.55	2,571.14	12.96	2,938.48
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31.84)	(55.43)	(2.13)	(7.26)	(1,199.69)	(2.20)	(1,298.55)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**101.05**	**102.94**	**46.44**	**7.29**	**1,371.45**	**10.76**	**1,639.93**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
มูลค่าตามบัญชี	-	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	58.04	89.48	6.50	7.31	1,173.63	148.14	1,483.10
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	**58.04**	**89.48**	**6.50**	**7.31**	**1,173.63**	**148.14**	**1,483.10**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	58.04	89.48	6.50	7.31	1,173.63	148.14	1,483.10
- เพิ่มขึ้น	74.85	48.50	48.57	2.80	692.91	12.96	880.59
- จำหน่าย / โอนออก (สุทธิ)	-	(0.79)	-	-	-	-	(0.79)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(31.84)	(53.09)	(8.63)	(2.82)	(497.07)	(150.34)	(743.79)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**101.05**	**84.10**	**46.44**	**7.29**	**1,369.47**	**10.76**	**1,619.11**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ราคาทุน	132.89	136.90	48.57	14.55	2,568.37	12.96	2,914.24
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31.84)	(52.80)	(2.13)	(7.26)	(1,198.90)	(2.20)	(1,295.13)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**101.05**	**84.10**	**46.44**	**7.29**	**1,369.47**	**10.76**	**1,619.11**

6.15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563								
มูลค่าตามบัญชี	14,750.64	11,870.34	1,367.25	239,220.33	9,129.45	2,334.88	1,176.62	279,849.51
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	-	-	(6.50)	-	(7.31)	-	(1,176.62)	(1,190.43)
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	**14,750.64**	**11,870.34**	**1,360.75**	**239,220.33**	**9,122.14**	**2,334.88**	**-**	**278,659.08**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	14,750.64	11,870.34	1,360.75	239,220.33	9,122.14	2,334.88	-	278,659.08
- เพิ่มขึ้น / รับโอน (สุทธิ)	1,660.65	1,599.35	18.51	32,899.74	3,578.71	1,514.17	-	41,271.13
- จำหน่าย / โอนออก (สุทธิ)	(91.12)	(52.94)	(2.11)	(994.18)	(32.76)	(0.34)	-	(1,173.45)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(145.77)	(605.07)	(92.72)	(19,336.91)	(1,818.72)	(464.67)	-	(22,463.86)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**16,174.40**	**12,811.68**	**1,284.43**	**251,788.98**	**10,849.37**	**3,384.04**	**-**	**296,292.90**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ราคาทุน	17,998.69	20,414.31	2,688.31	521,192.34	27,946.96	11,933.13	-	602,173.74
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,824.29)	(7,602.63)	(1,403.88)	(269,403.36)	(17,097.59)	(8,549.09)	-	(305,880.84)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**16,174.40**	**12,811.68**	**1,284.43**	**251,788.98**	**10,849.37**	**3,384.04**	**-**	**296,292.90**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563								
มูลค่าตามบัญชี	14,750.64	11,870.34	1,367.25	239,220.33	9,126.89	2,334.88	1,173.63	279,843.96
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	-	-	(6.50)	-	(7.31)	-	(1,173.63)	(1,187.44)
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	**14,750.64**	**11,870.34**	**1,360.75**	**239,220.33**	**9,119.58**	**2,334.88**	**-**	**278,656.52**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	14,750.64	11,870.34	1,360.75	239,220.33	9,119.58	2,334.88	-	278,656.52
- เพิ่มขึ้น / รับโอน (สุทธิ)	1,660.65	1,599.35	18.51	32,895.13	3,577.65	1,512.05	-	41,263.34
- จำหน่าย / โอนออก (สุทธิ)	(91.12)	(52.94)	(2.11)	(994.18)	(32.76)	(0.34)	-	(1,173.45)
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(145.77)	(605.07)	(92.72)	(19,335.99)	(1,817.80)	(464.15)	-	(22,461.50)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**16,174.40**	**12,811.68**	**1,284.43**	**251,785.29**	**10,846.67**	**3,382.44**	**-**	**296,284.91**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ราคาทุน	17,998.69	20,414.31	2,688.31	521,187.73	27,940.99	11,930.98		602,161.01
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,824.29)	(7,602.63)	(1,403.88)	(269,402.44)	(17,094.32)	(8,548.54)	-	(305,876.10)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	**16,174.40**	**12,811.68**	**1,284.43**	**251,785.29**	**10,846.67**	**3,382.44**	**-**	**296,284.91**

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย จำนวน 99,399.40 ล้านบาท

6.16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
มูลค่าตามบัญชี	406.46	148.14	-	554.60
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	-	(148.14)	-	(148.14)
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	406.46	-	-	406.46
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	406.46	-	-	406.46
- เพิ่มขึ้น / รับโอน (สุทธิ)	942.67	-	2,006.79	2,949.46
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(384.70)	-	(301.57)	(686.27)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	964.43	-	1,705.22	2,669.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	4,741.09	-	2,006.79	6,747.88
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,776.66)	-	(301.57)	(4,078.23)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	964.43	-	1,705.22	2,669.65

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
มูลค่าตามบัญชี	405.89	148.14	-	554.03
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	-	(148.14)	-	(148.14)
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	405.89	-	-	405.89
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่าตามบัญชีต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว	405.89	-	-	405.89
- เพิ่มขึ้น / รับโอน (สุทธิ)	939.91	-	2,006.79	2,946.70
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(384.44)	-	(301.57)	(686.01)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	961.36	-	1,705.22	2,666.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	4,737.55	-	2,006.79	6,744.34
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,776.19)	-	(301.57)	(4,077.76)
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	961.36	-	1,705.22	2,666.58

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,102.80 ล้านบาท

6.17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ลูกหนี้พนักงาน	75.64	74.72	75.64	74.72
รายจ่ายรอตัดบัญชี	21.02	22.23	21.02	22.23
เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย	2.08	15.39	2.28	2.58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23.91	16.42	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	54.99	33.65	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	50.00	50.00	-	-
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค				
เงินสด	0.004	0.004	0.004	0.004
เงินฝากกระแสรายวัน	0.01	0.011	0.01	0.011
เงินฝากออมทรัพย์	0.96	0.82	0.96	0.82
รวม	**228.61**	**213.24**	**99.91**	**100.37**

6.18 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการในประเทศ	3,072.65	2,073.34	2,971.31	2,027.87
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการต่างประเทศ	0.03	0.72	0.03	0.72
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	994.50	647.45	998.17	651.18
เจ้าหนี้อื่น	345.19	403.69	356.87	402.54
รายได้รับล่วงหน้า	269.68	228.28	270.18	228.28
รวม	**4,682.05**	**3,353.48**	**4,596.56**	**3,310.59**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวม จำนวน 994.50 ล้านบาท และ 647.45 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 998.17 ล้านบาท และ 651.18 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

6.19 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ประเภทเงินกู้	ระยะเวลาการจ่ายชำระ	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินกู้ยืมภายในประเทศ					
- กระทรวงการคลัง	2531 - 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่คิดดอกเบี้ย	132.52	155.80
- พันธบัตร	2549 - 2583	บาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.68 - 6.53	104,197.00	74,298.23
- สถาบันการเงิน	2562 - 2564	บาท	อัตราดอกเบี้ย BIBOR 6 เดือน ลบร้อยละ 0.01	3,000.00	1,000.00
- สถาบันการเงิน	2563 - 2574	บาท	อัตราดอกเบี้ย BIBOR 1 เดือน บวกร้อยละ 1.40	342.90	-
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				107,672.42	75,454.03
เงินกู้ยืมต่างประเทศ					
- สถาบันการเงิน	2543 - 2563	ยูโร	2.00	-	63.78
	2550 - 2566	ยูโร	8.00 *	109.32	133.35
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				109.32	197.13
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				107,781.74	75,651.16
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				(8,244.44)	(5,212.85)
รวม				**99,537.30**	**70,438.31**

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประเภทเงินกู้	ระยะเวลาการจ่ายชำระ	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินกู้ยืมภายในประเทศ					
- กระทรวงการคลัง	2531 - 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่คิดดอกเบี้ย	132.52	155.80
- พันธบัตร	2549 - 2583	บาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.68 - 6.53	104,197.00	74,298.23
- สถาบันการเงิน	2562 - 2564	บาท	อัตราดอกเบี้ย BIBOR 6 เดือน ลบร้อยละ 0.01	3,000.00	1,000.00
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				107,329.52	75,454.03
เงินกู้ยืมต่างประเทศ					
- สถาบันการเงิน	2543 - 2563	ยูโร	2.00	-	63.78
	2550 - 2566	ยูโร	8.00 *	109.32	133.35
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				109.32	197.13
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				107,438.84	75,651.16
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				(8,244.44)	(5,212.85)
รวม				**99,194.40**	**70,438.31**

* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปี จ่ายชำระแก่ผู้ให้กู้ยืม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 0.72277 - 6.53 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมจำนวน 2,992.69 ล้านบาท และ 2,734.76 ล้านบาท ตามลำดับ รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 338.89 ล้านบาท และ 215.88 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,653.80 ล้านบาท และ 2,518.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,990.87 ล้านบาท และ 2,734.76 ล้านบาท ตามลำดับ รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 338.89 ล้านบาทและ 215.88 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,651.98 ล้านบาท และ 2,518.88 ล้านบาท ตามลำดับ

6.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์อื่น	รวม
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี									
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	-	-	-	-	406.70	-	242.65	19.03	668.38
ผลกระทบจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	20.37	44.48	-	-	-	-	-	-	64.85
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 1 ม.ค. 2563	20.37	44.48	-	-	406.70	-	242.65	19.03	733.23
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	33.48	61.25	24.29	6.45	588.69	2.65	-	1.01	717.82
ส่วนที่เกินกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี									
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	-	-	-	-	837.46	-	-	5.47	842.93
ผลกระทบจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	37.67	56.30	-	-	-	-	-	-	93.97
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 1 ม.ค. 2563	37.67	56.30	-	-	837.46	-	-	5.47	936.90
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	61.61	45.94	38.80	2.98	955.06	9.19	-	1.41	1,114.99
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า									1,832.81

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์อื่น	รวม
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี									
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	-	-	-	-	406.14	-	242.65	19.03	667.82
ผลกระทบจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	20.37	42.32	-	-	-	-	-	-	62.69
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 1 ม.ค. 2563	20.37	42.32	-	-	406.14	-	242.65	19.03	730.51
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	33.48	57.64	24.29	6.45	588.12	2.65	-	1.01	713.64
ส่วนที่เกินกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี									
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	-	-	-	-	835.33	-	-	5.47	840.80
ผลกระทบจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ 4)	37.67	47.16	-	-	-	-	-	-	84.83
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 1 ม.ค. 2563	37.67	47.16	-	-	835.33	-	-	5.47	925.63
ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	61.61	30.06	38.80	2.98	953.45	9.19	-	1.41	1,097.50
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า									1,811.14

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	746.97	743.79
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	87.97	87.10
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	59.77	59.15
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	5.01	4.84
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	30.65	30.46

6.21 เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ยกมาต้นงวด	9,581.85	8,511.50
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2562	(4,088.35)	-
ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดิน	11,343.52	10,803.35
นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี	(982.00)	(9,733.00)
รวม	**15,855.02**	**9,581.85**

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2562 จำนวน 4,088.35 ล้านบาท เป็นรายการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจมีมติเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปรับลดประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังให้เป็นไปตามผลการดำเนินงานจริง

6.22 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	0.41	(0.02)
เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน	157.68	259.02
เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่น ๆ	271.78	54.83
รวม	**429.87**	**313.83**

6.23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินประกันและเงินมัดจำ	283.48	307.49	282.58	306.26
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1.18	0.59	-	-
บัญชีรอโอน	118.36	20.10	118.36	20.10
ประมาณการหนี้สินคดีความระยะสั้น	-	1.79	-	1.79
รวม	403.02	329.97	400.94	328.15

6.24 ประมาณการหนี้สินคดีความ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธ.ค. 2563
ประมาณการหนี้สินคดีความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนหักประมาณการหนี้สินคดีความระยะสั้น	267.83
หัก ประมาณการหนี้สินคดีความระยะสั้น	(1.79)
ประมาณการหนี้สินคดีความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	266.04
- จัดประเภทรายการใหม่	1.79
- คดีความที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นระหว่างปี	103.56
- กลับรายการหนี้สิน	(1.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	369.79

ประมาณการหนี้สินคดีความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินรวมจำนวน 74 คดี

6.25 ภาระผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีภาระผูกพันในการก่อสร้าง จำนวน 7,289.74 ล้านบาท และ 9,179.73 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับชำระเงินค่าจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

6.26 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง	52,982.23	51,245.21
รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์รอรับรู้	1,429.41	1,434.24
รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้	336.56	351.22
รายได้งานบริการรอรับรู้	119.98	147.54
รายได้ค่าจัดการพลังงานรอรับรู้	4.23	-
รวม	54,872.41	53,178.21

6.27 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์				
เงินชดเชยเกษียณอายุ	16,178.20	16,549.14	16,176.25	16,546.38
ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ	271.62	301.03	271.62	301.03
วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ	1,224.11	1,245.78	1,224.11	1,245.78
รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน โครงการผลประโยชน์	**17,673.93**	**18,095.95**	**17,671.98**	**18,093.19**
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงานครบตามจำนวนปี	205.30	231.39	205.30	231.39
รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	**205.30**	**231.39**	**205.30**	**231.39**
รวมทั้งสิ้น	**17,879.23**	**18,327.34**	**17,877.28**	**18,324.58**

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,149.14	4,778.07	1,148.64	4,776.72
ต้นทุนดอกเบี้ย	291.90	405.56	291.86	405.54
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(1.35)	2,176.56	-	2,176.68
รวม	**1,439.69**	**7,360.19**	**1,440.50**	**7,358.94**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ยกมา	18,327.34	12,974.24	18,324.58	12,972.73
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,149.14	4,778.07	1,148.64	4,776.72
ต้นทุนดอกเบี้ย	291.90	405.56	291.86	405.54
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,887.80)	(2,007.09)	(1,887.80)	(2,007.09)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน				
- ที่เกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์	-	374.48	-	374.48
- ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	59.85	-	59.85
- ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1.35)	1,742.23	-	1,742.35
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ยกไป	17,879.23	18,327.34	17,877.28	18,324.58

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	1.87	1.87
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.00 - 9.00	7.00 - 9.00
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	0.20 - 8.00	0.20 - 8.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน		
	เปอร์เซ็นต์	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,915.32)	2,342.36
อัตราเงินเฟ้อ	1	67.38	(57.03)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2,494.92	(2,084.40)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	20	(140.56)	146.93
อัตรามรณะ	1	84.02	(97.37)

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย

ปี	หน่วย : ล้านบาท
2564	1,513.84
2565	1,512.09
2566	1,453.78
2567	1,403.68
2568	1,286.13
2569	1,291.55
2570	1,228.65
2571	1,289.61
2572	1,239.28
2573 เป็นต้นไป	49,067.21

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,441.51 ล้านบาท และ 1,484.66 ล้านบาท ตามลำดับ

6.28 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ค่าตอบแทนกรรมการ	16.36	24.65	13.07	21.79
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	100.34	102.57	100.34	102.57
รวม	**116.70**	**127.22**	**113.41**	**124.36**

6.29 ผลการดำเนินงาน

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/14051 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2563 เรื่อง การบริหารจัดการผลกระทบของการไฟฟ้าจากการดำเนินการตามมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระจากการดำเนินการตามมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าฯ เป็นเงินจำนวน 21,128.59 ล้านบาท ให้ดำเนินการ ดังนี้

1) ขอเบิกเงินจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นจำนวน 414.68 ล้านบาท สำหรับมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าในส่วนค่าไฟฟรีสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 50 หน่วย
2) ให้นำเงินเรียกคืนเพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2557- 2562 มาสนับสนุนการดำเนินงาน จำนวนเงินรวม 9,884.32 ล้านบาท ประกอบด้วย

เงินเรียกคืนฯ	มติ กกพ.	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2557 - 2560	11 มกราคม 2562	7,217.73
ปี 2561	27 พฤษภาคม 2563	1,375.59
ปี 2562 (ค่าจริงเบื้องต้น)	17 มกราคม 2563	1,291.00
	รวม	9,884.32

3) ให้นำเงินเรียกคืนเพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ปี 2557 - 2562 มาสนับสนุนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยให้เป็นส่วนลดค่าซื้อไฟฟ้าประจำเดือนพฤศจิกายน 2563 จำนวน 5,652.30 ล้านบาท
4) ให้นำเงินเรียกคืนเพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดของการไฟฟ้านครหลวง ปี 2557- 2562 มาสนับสนุนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยโอนเงินให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายในเดือนธันวาคม 2563 จำนวน 3,544.17 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บันทึกเงินที่ได้รับจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ตามข้อ 1) และเงินเรียกคืนฯ จากการไฟฟ้านครหลวงตามข้อ 4) เป็นรายได้จากการขายและการให้บริการ ในขณะที่บันทึกเงินเรียกคืนฯ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามข้อ 2) โดยนำไปหักจากรายได้จากการขายและการให้บริการ ส่วนเงินเรียกคืนฯ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บันทึกหักลดในค่าซื้อไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	473,703.48	503,256.60	(29,553.12)	(5.87)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	476,376.07	503,341.76	(26,965.69)	(5.36)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(2,672.59)	(85.16)	(2,587.43)	(3,038.32)
เงินชดเชยรายได้	15,374.04	15,000.00	374.04	2.49
รายได้อื่น	1,170.96	1,704.10	(533.14)	(31.28)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,229.90	659.75	570.15	86.42
ต้นทุนทางการเงิน	2,742.87	2,657.52	85.35	3.21
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	77.94	82.33	(4.39)	(5.33)
รายได้ภาษีเงินได้	7.70	13.53	(5.83)	(43.09)
กำไรสำหรับปี	9,985.28	13,397.53	(3,412.25)	(25.47)

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีผลกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 9,985.28 ล้านบาท ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 3,412.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.47 โดยมีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลง 2,587.43 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 533.14 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 570.15 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 85.35 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 4.39 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	473,575.07	503,127.95	(29,552.88)	(5.87)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	476,194.81	503,184.86	(26,990.05)	(5.36)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(2,619.74)	(56.91)	(2,562.83)	(4,503.30)
เงินชดเชยรายได้	15,374.04	15,000.00	374.04	2.49
รายได้อื่น	1,160.48	1,690.96	(530.48)	(31.37)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,229.90	659.75	570.15	86.42
ต้นทุนทางการเงิน	2,740.18	2,657.44	82.74	3.11
กำไรสำหรับปี	9,944.70	13,316.86	(3,372.16)	(25.32)

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 9,944.70 ล้านบาท ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 3,372.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.32 โดยมีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลง 2,562.83 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 530.48 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 570.15 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 82.74 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม จำนวน 158.71 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายได้จากการขายและให้บริการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เลขที่ B1-F22051-0004-56 เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2571 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2563 และ ปี 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 16.92 ล้านบาท และ 16.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ที่นำเงินสดมาวางเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าในรูปแบบของดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในงวดบัญชีปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จำนวน 28.36 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 และที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายคืนให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง แต่ยังได้รับผลประโยชน์แม้ว่าจะถูกงดจ่ายไฟซึ่งไม่ถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ไปสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในงวดบัญชีปี 2563 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 57.82 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

6.29 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

6.29.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน												
ลูกหนี้การค้า	5,355.61	4,963.23	5,875.45	5,483.20	18,918.40	17,619.52	6,641.26	6,414.89	199.42	650.93	36,990.14	35,131.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	835.80	624.30	967.62	718.61	940.75	1,149.13	888.59	680.92	58,340.79	58,879.38	61,973.55	62,052.34
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	64,510.81	60,934.98	64,429.28	59,295.26	95,707.02	91,563.68	66,900.28	64,022.86	4,745.51	4,032.73	296,292.90	279,849.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,257.51	7,462.34	13,510.28	11,140.27	13,840.62	10,960.13	10,903.30	9,383.56	11,947.84	8,912.53	58,459.55	47,858.83
รวมสินทรัพย์	78,959.73	73,984.85	84,782.63	76,637.34	129,406.79	121,292.46	85,333.43	80,502.23	75,233.56	72,475.57	453,716.14	424,892.45
หนี้สินหมุนเวียน	59,486.27	49,966.74	69,286.28	55,697.21	(265,280.33)	(248,973.75)	27,313.44	19,677.42	183,065.09	192,507.96	73,870.75	68,875.58
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	99,537.30	70,438.31	99,537.30	70,438.31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,733.33	20,847.24	25,339.27	27,421.20	37,824.28	39,992.64	20,206.44	22,139.79	4,430.09	3,881.98	106,533.41	114,282.85
รวมหนี้สิน	78,219.60	70,813.98	94,625.55	83,118.41	(227,456.05)	(208,981.11)	47,519.88	41,817.21	287,032.48	266,828.25	279,941.46	253,596.74
ส่วนของทุน	740.13	3,170.87	(9,842.92)	(6,481.07)	356,862.84	330,273.57	37,813.55	38,685.02	(211,798.92)	(194,352.68)	173,774.68	171,295.71
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	78,959.73	73,984.85	84,782.63	76,637.34	129,406.79	121,292.46	85,333.43	80,502.23	75,233.56	72,475.57	453,716.14	424,892.45

6.29.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 (ปรับปรุงใหม่)
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
รายได้จากการขายและบริการ	71,817.51	75,585.88	79,446.04	83,975.75	242,729.60	256,496.49	79,203.56	86,822.43	506.77	376.05	473,703.48	503,256.60
เงินชดเชยรายได้	2,337.09	2,210.95	2,617.49	2,472.86	7,876.09	7,765.35	2,543.37	2,550.84	-	-	15,374.04	15,000.00
รายได้อื่น	52.89	79.76	87.81	94.08	184.08	170.34	102.20	120.90	743.98	1,239.02	1,170.96	1,704.10
รวมรายได้	74,207.49	77,876.59	82,151.34	86,542.69	250,789.77	264,432.18	81,849.13	89,494.17	1,250.75	1,615.07	490,248.48	519,960.70
ค่าซื้อไฟฟ้า	64,716.68	67,068.18	72,042.39	74,861.33	208,166.70	221,902.87	69,981.25	76,135.12	-	-	414,907.02	439,967.50
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4,041.12	4,397.99	4,661.72	5,086.06	4,783.14	4,910.69	3,699.06	3,973.76	3,555.54	3,753.38	20,740.58	22,121.88
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	281.41	1,045.94	325.72	1,242.25	345.52	1,207.64	266.21	931.16	222.18	756.64	1,441.04	5,183.63
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5.44	6.57	5.52	5.76	5.34	5.43	5.65	5.67	94.75	103.79	116.70	127.22
ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง	935.74	867.68	1,109.81	1,049.74	1,784.02	1,621.34	1,289.38	1,153.63	1,137.11	672.82	6,256.06	5,365.21
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,866.31	4,387.74	5,082.60	4,491.51	6,969.22	6,464.74	5,296.40	4,853.53	1,453.23	1,321.54	23,667.76	21,519.06
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,609.18	1,497.66	2,040.99	2,013.04	1,958.05	1,918.02	1,853.97	1,846.93	1,784.73	1,781.61	9,246.92	9,057.26
ค่าใช้จ่ายอื่น	134.72	9.51	141.10	(63.17)	120.33	79.06	254.48	99.36	579.26	534.99	1,229.89	659.75
ต้นทุนทางการเงิน	17.84	20.65	14.37	17.18	21.35	21.32	21.51	27.14	2,667.80	2,571.23	2,742.87	2,657.52
รวมค่าใช้จ่าย	76,608.44	79,301.92	85,424.22	88,703.70	224,153.67	238,131.11	82,667.91	89,026.30	11,494.60	11,496.00	480,348.84	506,659.03
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	77.94	82.33	77.94	82.33
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(2,400.95)	(1,425.33)	(3,272.88)	(2,161.01)	26,636.10	26,301.07	(818.78)	467.87	(10,165.91)	(9,798.60)	9,977.58	13,384.00
รายได้ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	7.70	13.53	7.70	13.53
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,400.95)	(1,425.33)	(3,272.88)	(2,161.01)	26,636.10	26,301.07	(818.78)	467.87	(10,158.21)	(9,785.07)	9,985.28	13,397.53
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	0.80	(2,176.54)	0.80	(2,176.54)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,400.95)	(1,425.33)	(3,272.88)	(2,161.01)	26,636.10	26,301.07	(818.78)	467.87	(10,157.41)	(11,961.61)	9,986.08	11,220.99

7. รายการระหว่างกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

7.1 สินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายการ / ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
ลูกหนี้การค้า					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.02	0.01
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.17	0.30
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	92.54	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	101.41	93.06	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	99.03	90.81	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	100.28	91.84	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	100.96	93.07	-	-
ประชารัฐชีวมวล นราธิวาส	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	2.24	2.25	-	-
ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	56.58	21.38	-	-
ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	59.87	22.36	-	-
พลังงานไทยเสริมสุข	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	23.61	24.12	-	-
เซท เอนเนอยี	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	18.94	20.00	-	-
ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่ เดเวลอปเม้นท์	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	49.78	49.84	-	-
เอ็นคอม เวสท์ ทู เอเนอร์จี้ (พระนครศรีอยุธยา)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	7.90	-	-	-
ซาโล เทค	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	0.74	-	-	-
สยาม อิเลคเทรล	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	3.13	-	-	-
อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี่	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	5.36	-	-	-
พีอีเอ อินเทลลิเจ้นท์ เทคโนโลยี	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	1.50	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า					
กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟ้าชัย	กิจการร่วมค้าของบริษัทย่อย	-	5.34	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	2,451.28	1,891.28
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	16.13	3.75

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายการ / ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.03	0.03
เงินประกันการขายและบริการ					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.25	0.02

7.2 **รายได้และค่าใช้จ่าย** ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายการ / ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	5.53	7.59
ค่าซื้อไฟฟ้า					
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	127.22	132.49	127.22	132.49
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	126.27	132.55	126.27	132.55
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	118.79	124.34	118.79	124.34
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	114.17	122.20	114.17	122.20
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.03	5.51
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	142.08	3.74

7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนผู้บริหารคนสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562
เงินชดเชยเกษียณอายุ	3.78	3.51
ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ	0.04	0.06
วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ	0.28	0.35
ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงานครบตามจำนวนปี	0.01	0.02
	4.11	**3.94**

8. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

8.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่ คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตาม ความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

8.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.18 และ 6.19

8.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำเป็นสกุลเงินบาท

8.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รายได้ค้างรับ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง เจ้าหนี้เงินรับฝาก หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินประกันการขายและบริการ และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นค่าประมาณที่สมเหตุสมผลของมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นรายการที่แสดงในตารางดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี
	มูลค่ายุติธรรม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- ตราสารทุน	1.56	-	-	1.56	1.56
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืม	3,342.90	111,868.02	246.58	115,457.50	107,781.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว					
- ตราสารทุน	1.84	-	-	1.84	1.84
- เงินฝากประจำ	1,115.39	-	-	1,115.39	1,115.39
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืม	-	75,502.34	1,312.63	76,814.97	75,651.16

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตามบัญชี
	มูลค่ายุติธรรม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- ตราสารทุน	1.56	-	-	1.56	1.56
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืม	3,000.00	111,868.02	246.58	115,114.60	107,438.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว					
- ตราสารทุน	1.84	-	-	1.84	1.84
- เงินฝากประจำ	1,000.00	-	-	1,000.00	1,000.00
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืม	-	75,502.34	1,312.63	76,814.97	75,651.16

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตามราคาล่าสุดที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด และมูลค่ายุติธรรมของพันธบัตรเงินกู้ ประเมินโดยใช้ราคาปิดครั้งล่าสุดหรืออัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงล่าสุดจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ และอาจคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวประเมินโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด คือ อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง ณ วันที่รับเงิน เนื่องจากไม่สามารถหาความเสี่ยงอ้างอิงในตลาด ณ วันสิ้นงวดได้ และข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราดอกเบี้ย และเส้นอัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ เป็นต้น

9. ภาระผูกผัน

9.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า

กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ไม่เกิน 1 ปี	42.80	42.30
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	58.48	58.45
รวม	101.28	100.75

9.2 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาอื่นๆ ดังนี้

9.2.1 สัญญาค่าบริการวางระบบปฏิบัติงานโปรแกรมบัญชี ที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาคงเหลือ 0.13 ล้านบาท

9.2.2 สัญญาที่ปรึกษาเพื่อสอบทานและวิเคราะห์ด้านบัญชี เพื่อศึกษาความเหมาะสมการเข้าซื้อกิจการสองแห่ง ที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาคงเหลือ 4.15 ล้านบาท

10. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564

สรุปการเปรียบเทียบข้อมูลในรอบ 10 ปี

รายการ	2563	2562	2561	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	473,575	503,128	482,978	461,618	454,594	463,708	463,061	431,350	385,837	323,526
รายได้อื่น (ล้านบาท)	16,535	16,691	16,337	21,346	21,107	17,488	16,413	16,852	16,117	12,761
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	476,195	503,185	475,650	452,105	446,548	456,528	455,614	423,596	383,744	320,062
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	3,970	3,317	3,049	3,406	3,265	3,595	3,463	3,530	3,234	3,763
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	9,945	13,317	20,616	27,453	25,888	21,073	20,397	21,076	14,976	12,462
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	48,867	23,206	34,356	29,517	37,457	37,230	27,154	26,240	25,395	21,607
เงินกู้ (ล้านบาท)	107,439	75,651	71,580	68,613	72,840	76,371	74,314	71,989	66,975	71,371
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	452,762	424,414	414,880	398,305	378,149	366,977	348,426	327,575	306,165	303,817
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	20,734,717	20,193,865	19,768,754	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319	16,798,675	16,191,866
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า (ล้านหน่วย)	134,868	138,179	134,674	132,401	129,674	123,212	118,632	114,609	111,726	102,947
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,504	6,843	6,812	6,839	6,863	6,699	6,631	6,601	6,651	6,358
ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	20,001	20,952	19,475	19,721	20,439	18,597	17,724	17,294	16,682	15,996
การรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	142,676	146,017	142,296	139,548	137,078	130,390	125,484	120,796	118,738	108,355
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	142,586	145,932	142,191	139,443	136,974	130,299	125,380	120,696	118,644	108,243
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	90	85	105	105	104	91	104	100	94	112
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	13,527	13,097	12,765	12,258	11,776	11,564	11,414	10,992	10,341	9,697
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	323,898	318,349	313,424	308,988	304,450	299,865	296,809	299,069	298,984	296,215
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	493,105	480,477	472,464	462,786	453,836	460,721	442,348	444,741	457,118	456,667
จำนวนสำนักงาน การไฟฟ้า (แห่ง)	946	946	945	933	933	933	933	914	914	894
จำนวนพนักงาน (คน)	28,372	29,085	29,659	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792	28,060	27,784



สิ่งพิมพ์นี้ ลดโลกร้อน
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



PEA
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่
200 ถนนงามวงศ์วาน ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2590 5185 โทรสาร 0 2590 5214
1129 PEA Contact Center www.pea.co.th

สแกน QR Code