



SMART  
PEEA  
ANNUAL REPORT



รายงานประจำปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

# สารบัญ

|    |                                                         |
|----|---------------------------------------------------------|
| 4  | ประวัติความเป็นมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                   |
| 6  | แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ                               |
| 7  | พื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค              |
| 8  | สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท                 |
| 11 | ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริษัทในเครือ                   |
| 12 | สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน                            |
| 13 | ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร                             |
| 15 | ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต                        |
| 20 | วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| 27 | ผังบริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                            |
| 28 | โครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร    |
| 30 | คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                           |
| 38 | คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                         |
| 50 | โครงสร้างเงินทุน                                        |
| 52 | การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต                      |
| 58 | ผลการดำเนินงานขององค์กร                                 |
| 69 | รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน                              |

# สารบัญ

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม                       | 70  |
| รายงานข้อมูลสำคัญ                                         | 76  |
| การบริหารจัดการองค์กร                                     | 81  |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี                                   | 87  |
| โครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | 92  |
| นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  | 93  |
| ค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                 | 95  |
| การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/อำนาจหน้าที่          | 96  |
| การประชุมและค่าตอบแทน                                     |     |
| นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์                     | 106 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                                | 108 |
| รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                          | 110 |
| งบการเงิน                                                 | 111 |
| สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี                                     | 174 |



## ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พุทธศักราช 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิมตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

## ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## วิสัยทัศน์ (Vision)

กฟภ. เป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัย มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

## ค่านิยม (Core Value)

“บริการดี มีคุณธรรม”

## วัตถุประสงค์

1. ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## เป้าประสงค์

1. มีการบริหารและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ โดยเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ และสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
2. มุ่งสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจต้นแบบ โดยพัฒนาคุณภาพชีวิต ชีดความสามารถของบุคลากร รวมทั้งดำเนินการให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารองค์กร
3. มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนให้มีการดำเนินธุรกิจการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุนด้านวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรในระยะยาว

## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

### แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

### แนวนโยบายสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และขยายการลงทุนของธุรกิจในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

# พื้นที่ความรับผิดชอบ และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

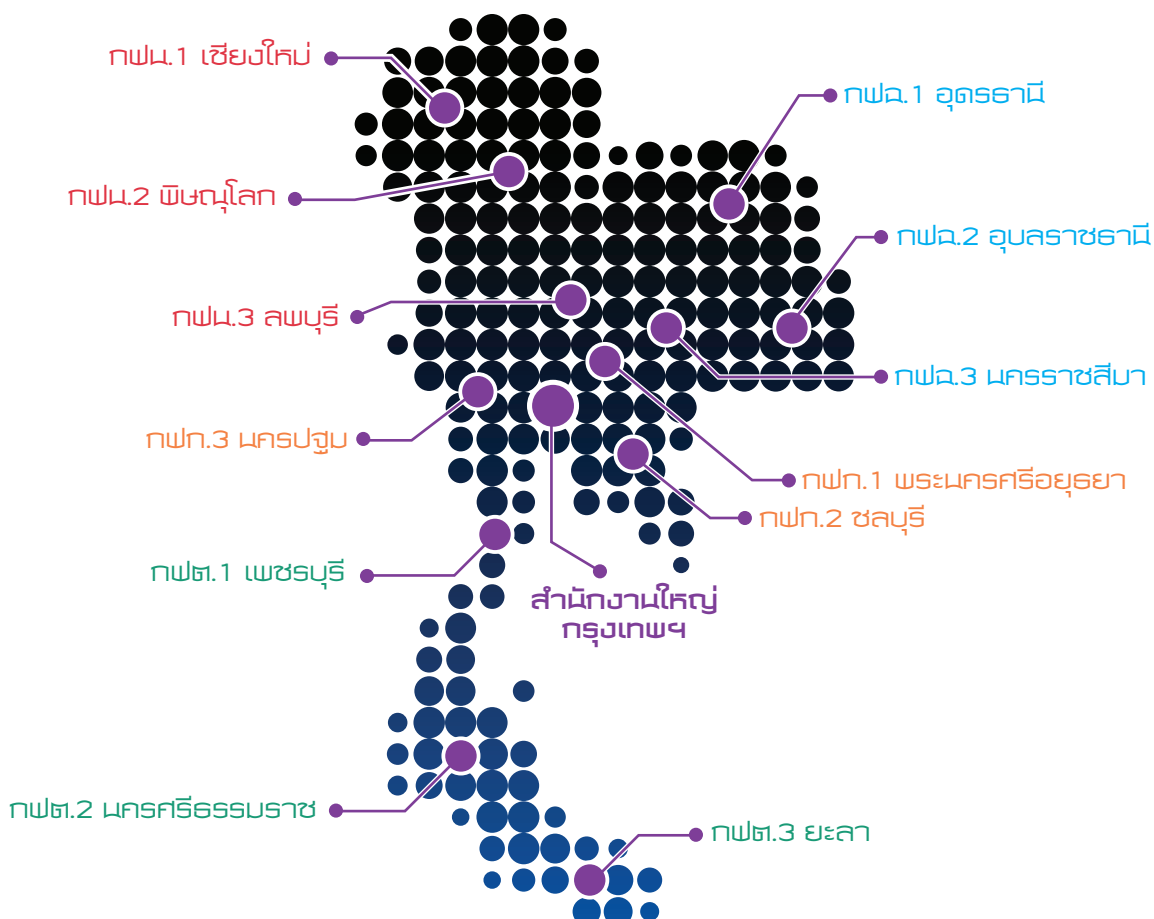
## พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 18,893,916 ราย

## สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### สำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค แบ่งการบริหารงานออกเป็น ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ สำนักผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมาย กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา กลุ่มเครือข่ายและบริการ และกลุ่มสนับสนุน ซึ่งยังแบ่งออกเป็นสายงานต่าง ๆ ฝายและกอง



สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท

(แห่ง)

| ประเภท                | ปี 2559   |          |              |     | ปี 2558   |          |              |     | ปี 2557   |          |              |     |
|-----------------------|-----------|----------|--------------|-----|-----------|----------|--------------|-----|-----------|----------|--------------|-----|
|                       | จุดรวมงาน | กฟพ.สาขา | กฟพ.สาขาย่อย | รวม | จุดรวมงาน | กฟพ.สาขา | กฟพ.สาขาย่อย | รวม | จุดรวมงาน | กฟพ.สาขา | กฟพ.สาขาย่อย | รวม |
| กฟน.1                 | 15        | 33       | 44           | 92  | 15        | 33       | 44           | 92  | 15        | 33       | 44           | 92  |
| กฟน.2                 | 12        | 30       | 45           | 87  | 12        | 30       | 45           | 87  | 12        | 30       | 45           | 87  |
| กฟน.3                 | 13        | 24       | 32           | 69  | 13        | 24       | 32           | 69  | 13        | 24       | 32           | 69  |
| ภาคเหนือ              | 40        | 87       | 121          | 248 | 40        | 87       | 121          | 248 | 40        | 87       | 121          | 248 |
| กฟฉ.1                 | 15        | 27       | 71           | 113 | 15        | 27       | 71           | 113 | 15        | 27       | 71           | 113 |
| กฟฉ.2                 | 14        | 27       | 73           | 114 | 14        | 27       | 73           | 114 | 14        | 27       | 73           | 114 |
| กฟฉ.3                 | 14        | 32       | 38           | 84  | 14        | 32       | 38           | 84  | 14        | 32       | 38           | 84  |
| ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 43        | 86       | 182          | 311 | 43        | 86       | 182          | 311 | 43        | 86       | 182          | 311 |
| กฟก.1                 | 25        | 19       | 25           | 69  | 25        | 19       | 25           | 69  | 25        | 19       | 25           | 69  |
| กฟก.2                 | 21        | 16       | 24           | 61  | 21        | 16       | 24           | 61  | 21        | 16       | 24           | 61  |
| กฟก.3                 | 16        | 18       | 13           | 47  | 16        | 18       | 13           | 47  | 16        | 18       | 13           | 47  |
| ภาคกลาง               | 62        | 53       | 62           | 177 | 62        | 53       | 62           | 177 | 62        | 53       | 62           | 177 |
| กฟต.1                 | 13        | 16       | 22           | 51  | 13        | 16       | 22           | 51  | 13        | 16       | 22           | 51  |
| กฟต.2                 | 15        | 25       | 38           | 78  | 15        | 25       | 38           | 78  | 15        | 25       | 38           | 78  |
| กฟต.3                 | 13        | 21       | 34           | 68  | 13        | 21       | 34           | 68  | 13        | 21       | 34           | 68  |
| ภาคใต้                | 41        | 62       | 94           | 197 | 41        | 62       | 94           | 197 | 41        | 62       | 94           | 197 |
| รวม                   | 186       | 288      | 459          | 933 | 186       | 288      | 459          | 933 | 186       | 288      | 459          | 933 |

# สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## กรุงเทพมหานคร

### การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

เลขที่ 200 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

## ภาคเหนือ

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จ.เชียงใหม่

- เลขที่ 208 ถ.เชียงใหม่-ลำพูน ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จ.พิษณุโลก

- เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถ.มิตรภาพ ต.สมอแข อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จ.ลพบุรี

- เลขที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.ทะเลชุบศร อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

## ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุดรธานี

- เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ต.นาดี อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุบลราชธานี

- เลขที่ 195 หมู่ 7 ถ.เลียงเมือง ต.แจระแม อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.นครราชสีมา

- เลขที่ 3 หมู่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์

## ภาคกลาง

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จ.พระนครศรีอยุธยา

- เลขที่ 46 หมู่ 6 ถ.สายเอเชีย ต.หันตรา อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี

- เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จ.นครปฐม

- เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ต.ไทยवास อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม 73120
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครปฐม สมุทรสาคร สุพรรณบุรี และกาญจนบุรี

## ภาคใต้

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จ.เพชรบุรี

- เลขที่ 86 หมู่ 5 ถ.เพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ ต.โพไร่หวาน อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และระนอง

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จ.นครศรีธรรมราช

- เลขที่ 167 ถ.สายเอเชีย ต.นาสาร อ.พระพรหม จ.นครศรีธรรมราช 80000
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา

### • การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จ.ยะลา

- เลขที่ 59/27 ถ.ยะลา-ปัตตานี ต.เขาตูม อ.ยะรัง จ.ปัตตานี 94160
- ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง

# ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริษัทในเครือ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. **ธุรกิจหลัก** ได้แก่ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ มีพื้นที่ความรับผิดชอบ 74 จังหวัด หรือ 510,000 ตารางกิโลเมตร คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ทั้งประเทศและมีผู้ใช้ไฟฟ้า 18.89 ล้านราย

2. **ธุรกิจที่เกี่ยวข้องมี 7 ประเภท** ได้แก่ งานก่อสร้าง ระบบไฟฟ้า งานประเภทเช่า งานซ่อมแซม บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า งานตรวจสอบ ทดสอบ และวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า และงานอื่น ๆ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจบริษัทในเครือ

**บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้า โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 557.283 ล้านบาท การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถือหุ้น 100%

### วิสัยทัศน์ : (VISION)

เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และการอนุรักษ์พลังงานในภูมิภาคอาเซียน

### ภารกิจ : (MISSION)

1. ลงทุนและพัฒนาในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ อาทิเช่น แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 โครงการ แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล เป็นต้น และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และในปี 2559 บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่น ๆ อาทิเช่น การผลิตไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม เป็นต้น

สำหรับงานในต่างประเทศ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในปี 2559 อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อร่วมทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ที่ประเทศเมียนมาและประเทศกัมพูชา การยื่นข้อเสนอองานการให้บริการออกแบบก่อสร้าง บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

สำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของที่ปรึกษางานด้านวิศวกรรมและงานที่เกี่ยวข้อง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด การจัดซื้อเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองพร้อมติดตั้งให้สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว, การศึกษาผลกระทบการเชื่อมต่อระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากพลังงานลม 5 แห่ง ให้กับ บริษัท เอ็นเนอร์จอน วายู จำกัด, การจัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์บนหลังคา ร่วมกับบริษัทโซลาร์เพาเวอร์กรุ๊ป จำกัด, การบริการตรวจสอบระบบไฟฟ้า ให้ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 86 สาขา เป็นต้น

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ให้บริการด้านฝึกอบรมและจัดสัมมนาด้านระบบไฟฟ้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้จัดทำ MOU ร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ในการร่วมมือทางวิชาการ และธุรกิจลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ภายใต้ชื่อ ENCOM LED จัดจำหน่ายที่ PEA SHOP ห้างสรรพสินค้า และศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 130 สาขา

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ไม่มีรายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป

## สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

### ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| รายได้รวม         | 456,737 | 465,807 | 465,012 |
| ค่าใช้จ่ายรวม     | 430,849 | 444,735 | 444,615 |
| กำไรสำหรับปี      | 25,888  | 21,072  | 20,397  |
| สินทรัพย์รวม      | 378,149 | 366,977 | 348,426 |
| หนี้สินรวม        | 227,400 | 227,541 | 216,273 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 150,749 | 139,436 | 132,153 |

### อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                    | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)          | 1.77    | 1.60    | 1.50    |
| อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)         | 1.73    | 1.56    | 1.45    |
| อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน (เท่า)     | 0.54    | 0.61    | 0.64    |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) | 6.53    | 5.85    | 6.00    |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)   | 3.15    | 2.57    | 2.51    |

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรจากสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่างๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยสนับสนุนในการบริหารงานเพื่อลดระดับความรุนแรงให้น้อยลง ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กรมีดังนี้

### 1. การจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพ ทันสมัย เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ตามภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้ทั่วถึง เพียงพอ เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาคูณภาพ (Quality) และความเชื่อถือได้ (Reliability) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม และเพื่อให้การบริหารงานโครงการต่างๆ ที่จะเสริมสร้างความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้เตรียมพัฒนาระบบสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ในกระบวนการของงานโครงการดังกล่าวให้เสร็จ

### 2. ความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต

การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งในระยะเวล่อีกไม่กี่ปีข้างหน้าจะมีผู้เกษียณอายุราชการเป็นจำนวนมาก ต้องมีการสร้างกลไกในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และให้บุคลากรมีทักษะการทำงานที่เป็นเลิศเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเล็งเห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าว จึงมีแผนงานที่จะพัฒนาศักยภาพ และเตรียมความพร้อมของบุคลากรทั้งด้านคุณภาพและปริมาณเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต

### 3. การบริหารจัดการสินทรัพย์

การจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ทำให้มีสินทรัพย์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่เป็นจำนวนมาก และกระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งการควบคุมการใช้ประโยชน์ อาจยังทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งการดูแลบำรุงรักษาสินทรัพย์ในระบบจำหน่ายที่ยังมุ่งการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ดังนั้นเพื่อให้การบริหารสินทรัพย์เกิดประโยชน์สูงสุด และช่วยลดการลงทุนที่ไม่จำเป็น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ส่งเสริมแนวทางปรับปรุงกระบวนการขั้นตอนวิธีการบำรุงรักษาที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเพื่อยืดอายุสินทรัพย์ที่มีอยู่ มีการทบทวนอายุการใช้งานของสินทรัพย์ พัฒนาระบบการจัดหาพัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพ รวมถึงการศึกษานำระบบ Asset Management มาใช้กับองค์กร

### 4. ความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันระบบสารสนเทศนับเป็นโครงสร้างพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจและธุรกรรมต่าง ๆ ขององค์กร และยิ่งระบบสารสนเทศมีความสำคัญต่อองค์กรมากขึ้นเท่าใด องค์กรยิ่งมีความเสี่ยงมากขึ้นด้วย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในระบบงานหลัก และระบบงานสนับสนุนที่หลากหลาย และมีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงอาจมีช่องโหว่และมีความเสี่ยงต่อการถูกโจมตี หรือเกิดการสูญหายของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความเชื่อถือได้ (Reliability) ความมั่นคงปลอดภัย (Security) และใช้งานง่าย (User Friendliness) โดยนำมามาตรฐาน ISO 27001 มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนแม่บทความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีการประเมินความเสี่ยงตามแนวทาง COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) ประกอบกับการทำแผนปรับปรุง IT Security ของ SCADA การสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล DATA Center และการทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของระบบ IT ที่สำคัญ

### 5. หน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายทั้งทางด้านเทคนิค Technical Loss และไม่ใช่ทางเทคนิค Non-Technical Loss ซึ่งส่งผลต่อรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความสำคัญในการลดหน่วยสูญเสีย โดยพิจารณาจัดทำแผนงานเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร แผนงานเร่งรัดการนำมิเตอร์เข้าระบบให้ทันรอบบิล การจัดสรรมิเตอร์และเครื่องมือรองรับในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเพิ่มเติมให้เพียงพอ ทันต่อความต้องการ และการแก้ปัญหาการละเมิดการใช้ไฟฟ้า มิเตอร์ชำรุด ความผิดพลาดในการจดหน่วยทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถเพิ่มรายได้จากการลดหน่วยสูญเสียจากระบบจำหน่ายได้อีกทางหนึ่ง

### 6. การส่งเสริมภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร

การส่งเสริมภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กรให้เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้า/ผู้ใช้ไฟฟ้า/ประชาชน มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เนื่องจากหากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถบริหารจัดการภาพลักษณ์และชื่อเสียงให้อยู่ในระดับที่ดีอย่างต่อเนื่อง จะส่งผลกระทบโดยตรง หรือทำให้เกิดอุปสรรคต่าง ๆ ต่อการดำเนินงาน การให้บริการ และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์กร ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้พัฒนาระบบสารสนเทศ e-One Portal เพื่อจัดการข้อร้องเรียนในรูปแบบ Project tracking เพื่อให้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานได้ มีการดำเนินงานการไฟฟ้าโปร่งใสทุกการไฟฟ้าจุดรวมงาน มีการจัดทำ PEA Branding รวมทั้ง ได้มีการสำรวจภาพลักษณ์องค์กรเพื่อนำมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดมาตรการสำหรับบริหารจัดการปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารจัดการปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กรให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ไว้เรียบร้อยแล้ว**

# ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

## ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) ซึ่งคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2546 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วนการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่น ๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้นั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำและเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

ภาพรวมธุรกิจไฟฟ้า



\* ตัวอย่างผู้ประกอบการสำคัญในตลาด

## แนวโน้มในอนาคต

จากการพิจารณาสภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่เกิดขึ้นในอนาคตดังนั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดกรอบแนวทางและทิศทางการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2560 - 2566 ประกอบด้วย 5 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ภายใต้การผลักดันจาก 15 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective: SO)

| วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                        | เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร และมีธรรมาภิบาล                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและภาพลักษณ์ขององค์กร</li> <li>การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า              | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</li> <li>ปรับโครงสร้างองค์กร/ระบบงาน และยกระดับศักยภาพบุคลากร เพื่อต่อการดำเนินธุรกิจหลัก และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</li> <li>มุ่งพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพจากการใช้ประโยชน์สารสนเทศที่มีอยู่</li> <li>สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว</li> <li>ลดอัตราหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)</li> </ul> |
| 3. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล</li> <li>ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |
| 4. มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดทิศทางด้านนวัตกรรมขององค์กร เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงาน ทดแทนและพลังงานทางเลือก รวมทั้งธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>จัดทำ Business Model และ Potential Product and Service</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| 5. ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ</li> <li>พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารให้ส่งเสริมการทำธุรกิจ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |

## ยุทธศาสตร์ (Strategy) ประกอบด้วย

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** มีการส่งเสริมให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าวมากำหนดเป็นแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) คือ ตอบสนองนโยบายภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้านพลังงานเพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ ในขณะที่องค์กรคงไว้ซึ่งความสามารถในการสร้างกำไร (Economic Wealth) มิติสังคม (Social) สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทำให้ผู้คน

ที่เกี่ยวข้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข (Social Well-Being) มิตินสิ่งแวดล้อม (Environment) ใส่ใจ และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม (Environmental Wellness)

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 :** มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นในการส่งเสริม การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ โดยปรับปรุง กระบวนการดำเนินงาน กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 :** การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน เป็นองค์กร ที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Asset Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการลดต้นทุน ในการดำเนินงาน และเพิ่มอัตราผลตอบแทนทางการเงินขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 :** ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ และทิศทางองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (Streamline Process) โดยมีการวิเคราะห์โครงสร้างกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งวิเคราะห์ และปรับปรุง ข้อกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละกระบวนการขององค์กร (Business Structure Analysis) เพื่อออกแบบและพัฒนา ระบบงาน/กระบวนการดำเนินงานขององค์กร ให้มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 :** มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยให้ความสำคัญ กับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและ ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับ ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงปรับปรุงและเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจ อุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่ สำคัญให้มีความมั่นคงของระบบไฟฟ้าที่สูงขึ้น

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 :** ยกระดับการบริหารทุนมนุษย์เพื่อความเป็นเลิศ โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการ บริหารทุนมนุษย์ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ Competency เป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กรเข้ากับการ บริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อที่จะวิเคราะห์คุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อให้พนักงานในตำแหน่งงานนั้น ๆ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินงาน รวมถึงเป้าหมายขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 7 :** สร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (HPO) โดยการเพิ่ม ขีดความสามารถของบุคลากร (HRD) ทั้งในด้านความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) ความสามารถ (Ability) และคุณลักษณะ (Other Characteristics) ให้มีความพร้อม สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร และการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

**ยุทธศาสตร์ที่ 8 :** มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ของลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัยและระดับความต้องการ ความคาดหวัง รายกลุ่ม

ลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศจากการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยสารสนเทศดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด การปรับปรุงระบบงาน และกระบวนการทำงาน การพัฒนาโอกาสธุรกิจใหม่ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้าที่เหมาะสม

**ยุทธศาสตร์ที่ 9 :** มุ่งเน้นการบริการลูกค้าที่เป็นเลิศ และครบวงจร โดยการนำข้อมูลเสียงจากลูกค้ามาปรับปรุงเพื่อยกระดับการให้บริการอย่างครบวงจรและมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์ที่ 10 :** การบริหารความสมดุลของความ ต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในองค์กร (Stakeholder Management) ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมี 5 กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ภาครัฐ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม โดยกลยุทธ์ดังกล่าวมุ่งเน้นการทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร การค้นหา วิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดลำดับความสัมพันธ์ในการสร้างสายสัมพันธ์เฉพาะ การดำเนินงานโดยตอบสนองความต้องการของแต่ละผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร กระบวนการสร้างความมีส่วนร่วม และการยอมรับ (Stakeholder Engagement) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

**ยุทธศาสตร์ที่ 11 :** แสวงหาโอกาสในการลงทุนสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ โดยกลยุทธ์จะมุ่งเน้นในการส่งเสริมการลงทุน/ร่วมลงทุนและพัฒนาธุรกิจเพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบัน เทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้า มีการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น การดำเนินงานในธุรกิจปัจจุบันที่ให้บริการระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า อาจทำให้อัตรากำไรสุทธิของรายได้ในอนาคตลดลง ดังนั้น องค์กรจึงได้มุ่งเน้นในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายการเติบโตทางธุรกิจ และภายใน 6-10 ปีข้างหน้า จะมีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างครบวงจร เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในระดับภูมิภาค ซึ่งผ่านการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทในเครือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความคล่องตัวในการ

ดำเนินงาน โดยจะมีความร่วมมือทางวิชาการและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านกิจการไฟฟ้า และพัฒนาความร่วมมือพันธมิตรของภาครัฐและภาคเอกชนในการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 12 :** เป็นผู้ส่งเสริมและสนับสนุนในด้านพลังงานทดแทน และด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญใน 2 กลยุทธ์คือ กลยุทธ์ส่งเสริมการลงทุนและใช้ประโยชน์ความร่วมมือเพื่อพัฒนาธุรกิจอนุรักษ์พลังงาน และพลังงานทดแทน (NM2) และกลยุทธ์สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (RS1)

**ยุทธศาสตร์ที่ 13 :** ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือในการวิจัย พัฒนานวัตกรรมในการพัฒนาธุรกิจหลัก และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและผลักดันงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ เพื่อการคัดกรองงานวิจัยที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีศักยภาพในการนำผลงานวิจัยเทคโนโลยี ออกสู่เชิงพาณิชย์ในระยะยาวได้ (Commercialized)

**ยุทธศาสตร์ที่ 14 :** ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้าน ICT ให้มีมาตรฐาน มีความปลอดภัยเชื่อถือได้ และทั่วถึง เพื่อรองรับการขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ICT Excellence) โดยจะมุ่งเน้นที่การพัฒนาและให้บริการ Hardware Infrastructure ในรูปแบบของ Cloud (Computer, Server, Storage, DC/DRC และอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ) มีกรอบนโยบายการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีกรอบนโยบายและเงื่อนไขในการจัดซื้อฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์พื้นฐานที่ชัดเจน มีแนวทางศูนย์ข้อมูลหลัก (DC) และศูนย์สำรอง (DRC) และมี IT Consolidation Roadmap เพื่อลดความซ้ำซ้อนของระบบต่าง ๆ ที่มีความสามารถทดแทนกันได้

**ยุทธศาสตร์ที่ 15 :** ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการ ICT ให้มีความยั่งยืน (ICT Sustainable) โดยจะมุ่งเน้นที่การพัฒนาและส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) มาปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เพื่อปรับปรุงกระบวนการตัดสินใจและการบริหารจัดการทางด้าน ICT ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างแท้จริง มีการนำเครื่องมือและมาตรฐานต่าง ๆ มาใช้อย่างเหมาะสม รวมถึงพัฒนากระบวนการตัดสินใจและการบริหารจัดการด้าน ICT เช่น IT Government, COBIT, ITIL และ ISO เป็นต้น

# วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## การตรวจวัดปริมาณไฟฟ้า

ปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 137,077.77 ล้านหน่วย เติบโตขึ้นร้อยละ 5.13 โดยซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 129,328.27 ล้านหน่วย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 84.81 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) 7,472.04 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) 89.07 ล้านหน่วย ผลิตไฟฟ้าเอง (เขื่อน และ เกษต่าง ๆ) 103.58 ล้านหน่วย

## การจำหน่ายไฟฟ้า

### จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ณ สิ้นปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 18.89 ล้านราย เติบโตขึ้นจำนวน 0.50 ล้านราย หรือร้อยละ 2.73 โดยร้อยละ 99.24 เป็นผู้ใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือน และร้อยละ 0.76 เป็นผู้ใช้ไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใหญ่

### หน่วยจำหน่ายโดยรวม

ในปี 2559 มีการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 129,673.65 ล้านหน่วย เติบโตขึ้นร้อยละ 5.24 สูงกว่าค่าพยากรณ์ (Load Forecast) ซึ่งคาดการณ์อัตราเติบโตของการจำหน่ายไฟฟ้าไว้ที่ร้อยละ 4.68

### หน่วยจำหน่ายจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** สัดส่วนร้อยละ 23.86 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 6.97 จากสภาพอากาศที่ร้อนอบอ้าว โดยเฉพาะช่วงเดือน มี.ค. – พ.ค.2559 มีอุณหภูมิเฉลี่ยสูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2558 ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นเพิ่มขึ้น ประกอบกับในปี 2559 มีการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าประเภทเทคโนโลยีสื่อสารมากขึ้น เช่น สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต กล้องดิจิทัล สะท้อนได้จากการใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้ามากกว่า 150 หน่วยต่อเดือน เติบโตในอัตราสูงถึงร้อยละ 10.11
- **กลุ่มพาณิชย์** สัดส่วนร้อยละ 24.34 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 6.78 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ การขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยปริมาณนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้นนั้นส่งผลต่อธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้เติบโตขึ้นตามไปด้วย ประกอบกับภาคครัวเรือนทั้งในและนอกภาคการเกษตรมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าของห้างสรรพสินค้าที่เติบโตร้อยละ 5.50

- **กลุ่มอุตสาหกรรม** สัดส่วนร้อยละ 48.89 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 3.91 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก อาทิ การผลิตยานยนต์ การผลิตเหล็ก การผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก และการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยการผลิตเหล็กกลับมาทำการผลิตมากขึ้นหลังจากหดตัวเมื่อปีก่อน การผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มีการผลิตมากขึ้นตามการส่งออกที่ฟื้นตัวในช่วงปลายปี สำหรับการผลิตยานยนต์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปี 2558 จากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการทั้งภายในประเทศและการส่งออก

- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ศูนย์น้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) สัดส่วนร้อยละ 2.92 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 1.55 ตามการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศที่ร้อนอบอ้าวมากกว่าปี 2558

### หน่วยจำหน่ายจำแนกตามพื้นที่

- **ภาคเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 14.43 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 4.19 จากการใช้ไฟฟ้าของภาคที่อยู่อาศัยเป็นสำคัญ

- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 15.86 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 6.81 และเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตมากที่สุด จากการใช้ไฟฟ้าของภาคที่อยู่อาศัยตามจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีมากกว่าพื้นที่อื่น ๆ

- **ภาคกลาง** สัดส่วนร้อยละ 52.85 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 4.85 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรมเป็นหลัก เนื่องจากเป็นพื้นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ และมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้ากลุ่มอุตสาหกรรมหนาแน่นกว่าพื้นที่อื่น ๆ

- **ภาคใต้** สัดส่วนร้อยละ 16.87 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 5.94 จากการใช้ไฟฟ้าของภาคธุรกิจซึ่งขับเคลื่อนโดยภาคการท่องเที่ยว เนื่องจากภาคใต้มีสถานที่ท่องเที่ยวซึ่งเป็นที่ยอมรับของชาวต่างชาติ และจำนวนที่พักในสัดส่วนที่มากกว่าพื้นที่อื่น ๆ ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้ากลุ่มโรงแรม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องเติบโตได้ดี

### หน่วยจำหน่ายจำแนกตามระดับแรงดันจำหน่าย

- **ระดับแรงดัน 230 kV** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตเหล็ก มีสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวลงร้อยละ 12.88

- **ระดับแรงดัน 115 kV** สัดส่วนร้อยละ 19.79 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 4.54

- **ระดับแรงดัน 69 kV** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียง 2 ราย คือ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย (วังน้อย) สัดส่วนร้อยละ 0.03 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 4.48

- **ระดับแรงดัน 22 - 33 kV** สัดส่วนร้อยละ 47.40 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 4.77

- **ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 kV** สัดส่วนร้อยละ 32.60 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม เติบโตขึ้นร้อยละ 6.51 เติบโตได้มากกว่าระดับแรงดันอื่น ๆ เนื่องจากผู้ใช้ไฟฟ้าร้อยละ 88.60 เป็นกลุ่มบ้านอยู่อาศัย

### หน่วยจำหน่ายจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าปี 2559 เติบโตขึ้นทุกประเภทอัตรา ยกเว้นประเภทอัตราสูบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟ้าสำรอง ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย เติบโตร้อยละ 6.97 กิจการขนาดเล็ก เติบโตร้อยละ 5.53 กิจการขนาดกลาง เติบโตร้อยละ 4.58 กิจการขนาดใหญ่ เติบโตร้อยละ 4.74 กิจการเฉพาะอย่าง เติบโตร้อยละ 7.63 องค์การที่ไม่แสวงหากำไร เติบโตร้อยละ 8.36 สูบน้ำเพื่อการเกษตร หดตัวร้อยละ 30.90 ไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 0.30 ไฟฟ้าสำรอง หดตัวร้อยละ 19.83 Interruptible Rate เติบโตร้อยละ 2.87 และไฟฟรี เติบโตร้อยละ 7.66

### หน่วยจำหน่ายตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสุด 10 อันดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำแนกการจำหน่ายไฟฟ้าของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยใช้หลักการจัดประเภทมาตรฐานอุตสาหกรรมประเทศไทย (Thailand Standard Industrial Classification : TSIC) ในปี 2559 ประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสุด 10 อันดับดังนี้

- **การผลิตยานยนต์** เติบโตขึ้นร้อยละ 5.19 ตามการใช้ไฟฟ้าเพื่อประกอบรถยนต์ โครงรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์รถยนต์ต่าง ๆ จากความต้องการรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ในช่วงกลางปีรองรับการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวและอุปสงค์ภายในประเทศ และความต้องการจากประเทศในภูมิภาค
- **การผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์** เติบโตขึ้นร้อยละ 1.96 จากความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์หลายชนิด เช่น แผงวงจรรวม (IC) เครื่องใช้ไฟฟ้า และแผงกำเนิดไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ส่งออกไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น
- **การผลิตเหล็ก** เติบโตขึ้นร้อยละ 4.71 ตามความต้องการเหล็กจากตลาดโลกและภาคการก่อสร้าง รวมถึงเพื่อการผลิตอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ และเตรียมผลิตรถยนต์ที่คาดว่าจะเกิดอุปสงค์เพิ่มขึ้นในอนาคต
- **การผลิตซีเมนต์** หดตัวร้อยละ 1.02 ตามคำสั่งซื้อที่ลดลงจากเมียนมา มาเลเซีย และกัมพูชา ประกอบกับความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศลดลงตามปริมาณงานก่อสร้างของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่ได้ดำเนินการไปมากแล้ว
- **การผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก** เติบโตขึ้นร้อยละ 5.01 จากการผลิตเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศตามคำสั่งซื้อที่มีเพิ่มขึ้น เช่น บรรจุภัณฑ์พลาสติก แผ่นพลาสติก และชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง
- **โรงแรม** เติบโตขึ้นร้อยละ 5.76 ตามการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ได้รับแรงขับเคลื่อนจากมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยปี 2559 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.92 ส่งผลให้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจที่พักอาศัย ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจการขายและบริการอื่นๆ เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 7.63 8.51 และ 7.77 ตามลำดับ
- **ห้างสรรพสินค้า** เติบโตขึ้นร้อยละ 5.51 จากมาตรการส่งเสริมการใช้จ่ายของภาครัฐ ความต้องการอุปโภคบริโภคของภาคครัวเรือนจากกำลังซื้อที่สูงขึ้น รวมถึงการขยายตัวในภาคการท่องเที่ยว
- **การผลิตน้ำแข็ง** เติบโตขึ้นร้อยละ 4.22 จากสภาพอากาศที่ร้อนอบอ้าวมากขึ้น ทำให้มีความต้องการน้ำแข็งเพื่อการบริโภค การประมง และการขนส่งสินค้าที่ต้องรักษา คุณภาพการคงสภาพสินค้าเพิ่มสูงขึ้น
- **การปศุสัตว์** เติบโตขึ้นร้อยละ 7.93 ตามความต้องการบริโภคภายในประเทศ และเพื่อการส่งออกในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไก่ หมู และกุ้ง

- **การผลิตสิ่งทอ** หดตัวร้อยละ 0.59 จากความต้องการในตลาดโลกลดลง เนื่องจากไทยมีความเสียเปรียบประเทศในแถบภูมิภาคด้านต้นทุนและคุณภาพสินค้า

## หน่วยสูญเสีย

ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,404.12 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.40 ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมีหน่วยสูญเสียฯ ร้อยละ 5.50 จากการดำเนินมาตรการลดหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าทั้งด้าน Technical Loss และ Non-Technical Loss อย่างต่อเนื่อง จำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.17
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.84
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 3.99
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.96

## ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2560

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยคณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าประเมินสถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้ากรณีฐาน (7 พ.ย.2559) ว่าตลอดทั้งปี 2560 จะเติบโตขึ้นร้อยละ 3.42 จากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

### ปัจจัยด้านบวก

#### • ภาวะเศรษฐกิจในประเทศและภูมิภาค

เศรษฐกิจภายในประเทศยังคงมีแนวโน้มดีขึ้นต่อเนื่อง จากการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 การกระจายการลงทุนไปยังกลุ่มจังหวัดต่าง ๆ ตามนโยบายของภาครัฐ การใช้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมการส่งออก การสนับสนุนการท่องเที่ยว และการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงทิศทางเศรษฐกิจที่มีความแน่นอนจากสถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพ

เศรษฐกิจภูมิภาคมีทิศทางที่ชัดเจนขึ้น จากการดำเนินนโยบายของประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจ และการขยายการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้านที่จะมีเพิ่มขึ้น หลังจากที่มีการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานไปเป็นจำนวนมากแล้วในปีก่อน ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณการค้าขายบริเวณชายแดนประเทศได้เป็นอย่างดี

#### • การใช้จ่าย การลงทุน และการดำเนินนโยบายของภาครัฐ

จากกลไกผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจ และการกระจายงบประมาณไปยังกลุ่มจังหวัด เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้เป็นรูปธรรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน โดยเฉพาะในด้านโครงข่ายอินเทอร์เน็ตซึ่งเป็นปัจจัยหลักของการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 โครงข่ายโลจิสติกส์ระบบรางเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าได้ทั่วทุกภาคของประเทศและเชื่อมโยงระดับภูมิภาคกับประเทศเพื่อนบ้าน และการยกระดับผู้ประกอบการในภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และการบริการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกรรมในยุคดิจิทัล จะช่วยส่งเสริมการขยายตัวในทุกภาคส่วน

#### • การผลิตภาคอุตสาหกรรม

มีทิศทางที่ดีขึ้นจากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (New Growth Engine) และจากการขยายตัวของปริมาณการส่งออกไปยังประเทศคู่ค้าที่มีภาวะเศรษฐกิจเติบโตขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจภายในประเทศ

### • การท่องเที่ยว

จากการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว และนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวที่มีอย่างต่อเนื่องส่งผลให้นักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวคุณภาพ ที่มีการใช้จ่ายใช้สอยสูงจะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนให้ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องขยายตัวขึ้นตามไปด้วย

### • เขตเศรษฐกิจพิเศษ

นโยบายการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ หรือ เขตเศรษฐกิจการลงทุนพิเศษ เพื่อกำหนดพื้นที่ที่มีความได้เปรียบจากการลงทุนและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ชัดเจน ช่วยสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุนทั้งภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงการก่อสร้างที่พักอาศัยเพื่อรองรับการเติบโตในพื้นที่ดังกล่าว

### ปัจจัยด้าานลบ

#### • ภาวะเศรษฐกิจโลก

ประเทศคู่ค้าสำคัญบางประเทศมีทิศทางการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจไม่ชัดเจนและคลุมเครือ ปัญหาการเลือกตั้งในสหภาพยุโรป อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ฝรั่งเศส และเยอรมนี ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจบางประเทศยังคงซบเซา จึงอาจทำให้ภาวะเศรษฐกิจโลกไม่ฟื้นตัวได้ตามที่คาดการณ์

#### • การลงทุนของภาคเอกชน

จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ชัดเจนมากนัก ส่งผลให้ภาคเอกชนที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับต่างประเทศยังคงชะลอการลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนดังกล่าว สำหรับภาคเอกชนที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับในประเทศ คาดว่าจะเพิ่มการใช้จ่ายและการลงทุนมากขึ้น เนื่องจากการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่ชัดเจนจากภาครัฐ แต่ยังคงอยู่ในสถานะที่ไม่สูงเนื่องจากระดับหนี้สินภาคครัวเรือน และกำลังซื้อภายในประเทศยังไม่กระเตื้องขึ้นตามเป้าหมาย

#### • ภาคครัวเรือน

หนี้สินภาคครัวเรือนอยู่ในระดับสูงจากสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อเพื่อการบริโภคอื่น ๆ และสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เป็นหลัก โดยสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์เป็นหนี้สินระยะยาว ซึ่งต้องใช้เวลาหลายปีในการชำระหนี้ ทำให้รายได้สุทธิของครัวเรือนที่จะนำไปใช้จ่ายใช้สอยยังคงอยู่ในระดับที่ไม่คล่องตัว ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องให้ภาคธุรกิจ และการผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองการบริโภคนยังคงอยู่ในภาวะซบเซา

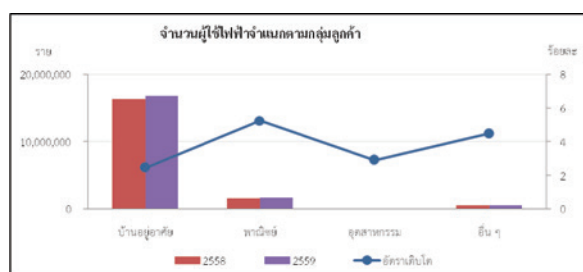
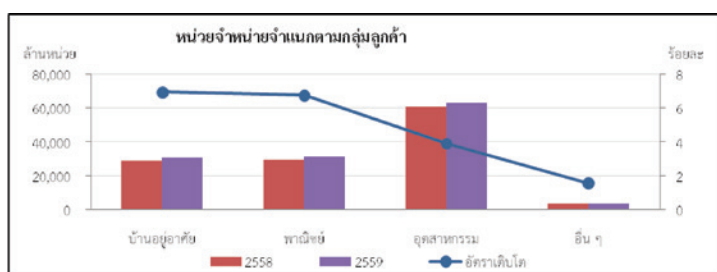
#### • ภาวะเศรษฐกิจในประเทศ

การดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจครัวเรือนของภาครัฐไม่เป็นไปตามแผน ซึ่งจะทำให้ความเชื่อมั่นของภาคครัวเรือนและภาคเอกชนลดลง จนส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมได้

## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2559 : แยกตามกลุ่มลูกค้า

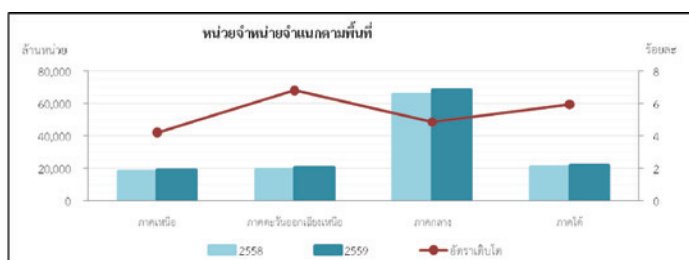
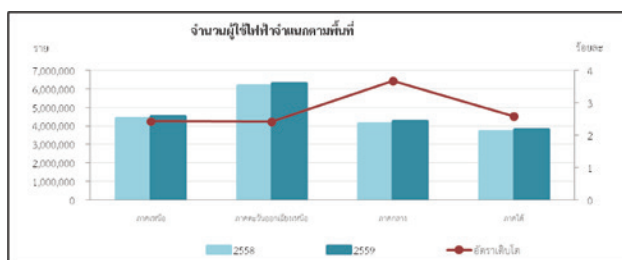
| กลุ่มลูกค้า   | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |            | อัตราเทปโต (ร้อยละ) | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย) |            | อัตราเทปโต (ร้อยละ) |
|---------------|--------------------------|------------|---------------------|------------------------|------------|---------------------|
|               | 2558                     | 2559       |                     | 2558                   | 2559       |                     |
| บ้านอยู่อาศัย | 28,919.32                | 30,933.71  | 6.97                | 16,339,526             | 16,739,341 | 2.45                |
| พาณิชย์       | 29,558.64                | 31,562.87  | 6.78                | 1,516,465              | 1,595,770  | 5.23                |
| อุตสาหกรรม    | 61,010.97                | 63,394.64  | 3.91                | 33,828                 | 34,805     | 2.89                |
| อื่น ๆ        | 3,723.49                 | 3,781.38   | 1.55                | 501,624                | 524,000    | 4.46                |
| รวม           | 123,212.43               | 129,672.60 | 5.24                | 18,391,443             | 18,893,916 | 2.73                |

**หมายเหตุ :** กลุ่มอื่นๆ มีการปรับโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าจากหน่วยงานราชการ เปลี่ยนเป็นประเภทกิจการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่แล้ว แต่กรณี ตั้งแต่ ต.ค.2555



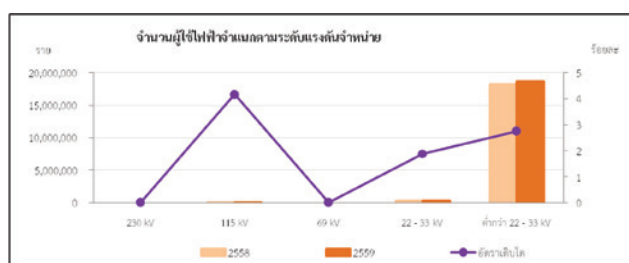
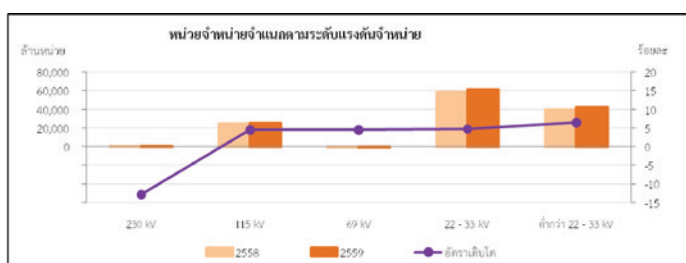
## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2559 : แยกตามพื้นที่

| พื้นที่               | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |            | อัตราเทปโต (ร้อยละ) | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย) |            | อัตราเทปโต (ร้อยละ) |
|-----------------------|--------------------------|------------|---------------------|------------------------|------------|---------------------|
|                       | 2558                     | 2559       |                     | 2558                   | 2559       |                     |
| ภาคเหนือ              | 17,953.35                | 18,705.51  | 4.19                | 4,422,732              | 4,529,995  | 2.43                |
| ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 19,254.99                | 20,565.82  | 6.81                | 6,147,499              | 6,295,877  | 2.41                |
| ภาคกลาง               | 65,358.73                | 68,529.51  | 4.85                | 4,114,912              | 4,265,840  | 3.67                |
| ภาคใต้                | 20,645.35                | 21,871.76  | 5.94                | 3,706,300              | 3,802,204  | 2.59                |
| รวม                   | 123,212.43               | 129,672.60 | 5.24                | 18,391,443             | 18,893,916 | 2.73                |



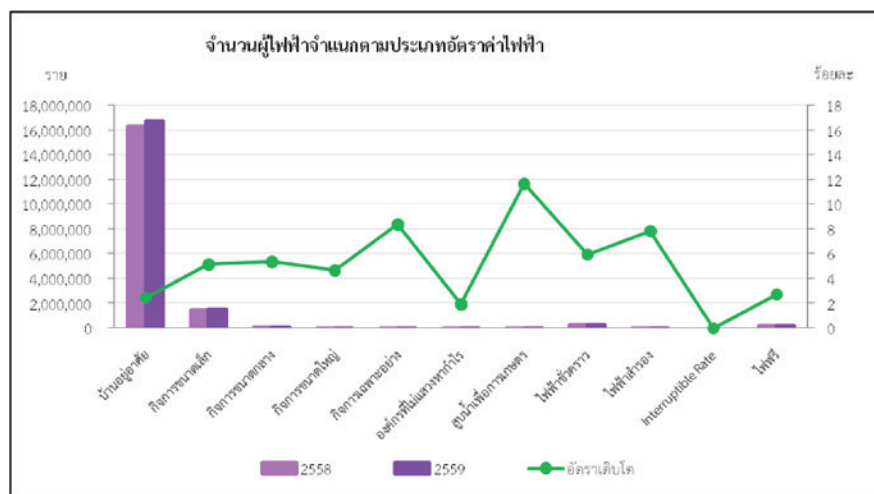
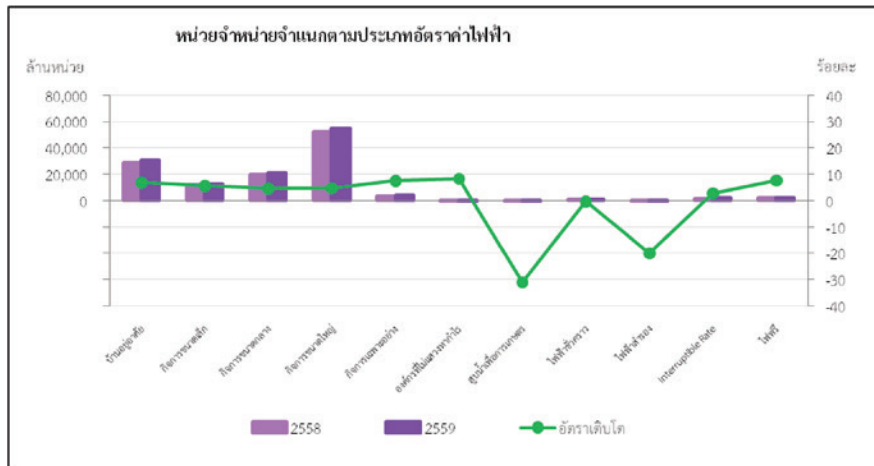
## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2559 : แยกตามระดับแรงดันจำหน่าย

| ระดับแรงดันจำหน่าย | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |                   | อัตราเตีบโต (ร้อยละ) | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย) |                   | อัตราเตีบโต (ร้อยละ) |
|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
|                    | 2558                     | 2559              |                      | 2558                   | 2559              |                      |
| 230 kV             | 268                      | 233.51            | -12.88               | 1                      | 1                 | -                    |
| 115 kV             | 24,545.78                | 25,660.23         | 4.54                 | 625                    | 651               | 4.16                 |
| 69 kV              | 36.27                    | 37.89             | 4.48                 | 2                      | 2                 | -                    |
| 22 - 33 kV         | 58,674.43                | 61,470.65         | 4.77                 | 248,904                | 253,569           | 1.87                 |
| ต่ำกว่า 22 - 33 kV | 39,687.91                | 42,270.31         | 6.51                 | 18,141,911             | 18,639,693        | 2.74                 |
| <b>รวม</b>         | <b>123,212.43</b>        | <b>129,672.60</b> | <b>5.24</b>          | <b>18,391,443</b>      | <b>18,893,916</b> | <b>2.73</b>          |



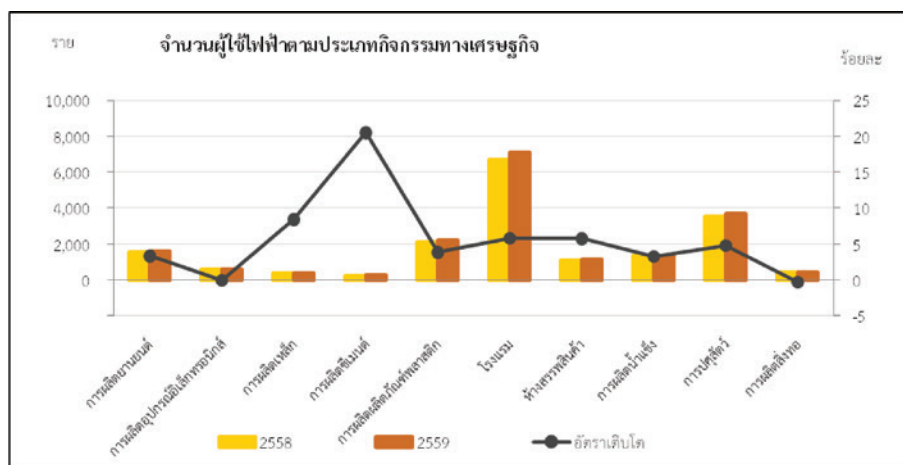
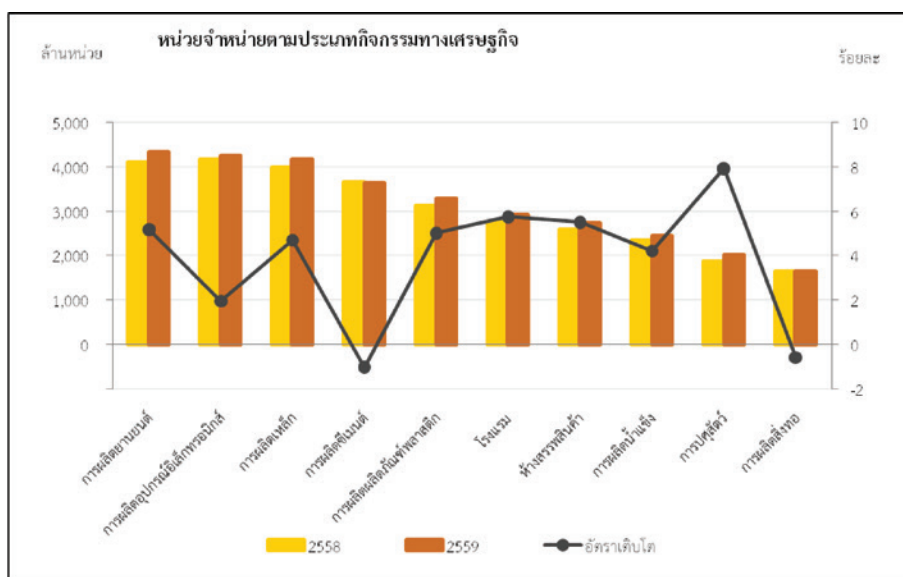
## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2559 : แยกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

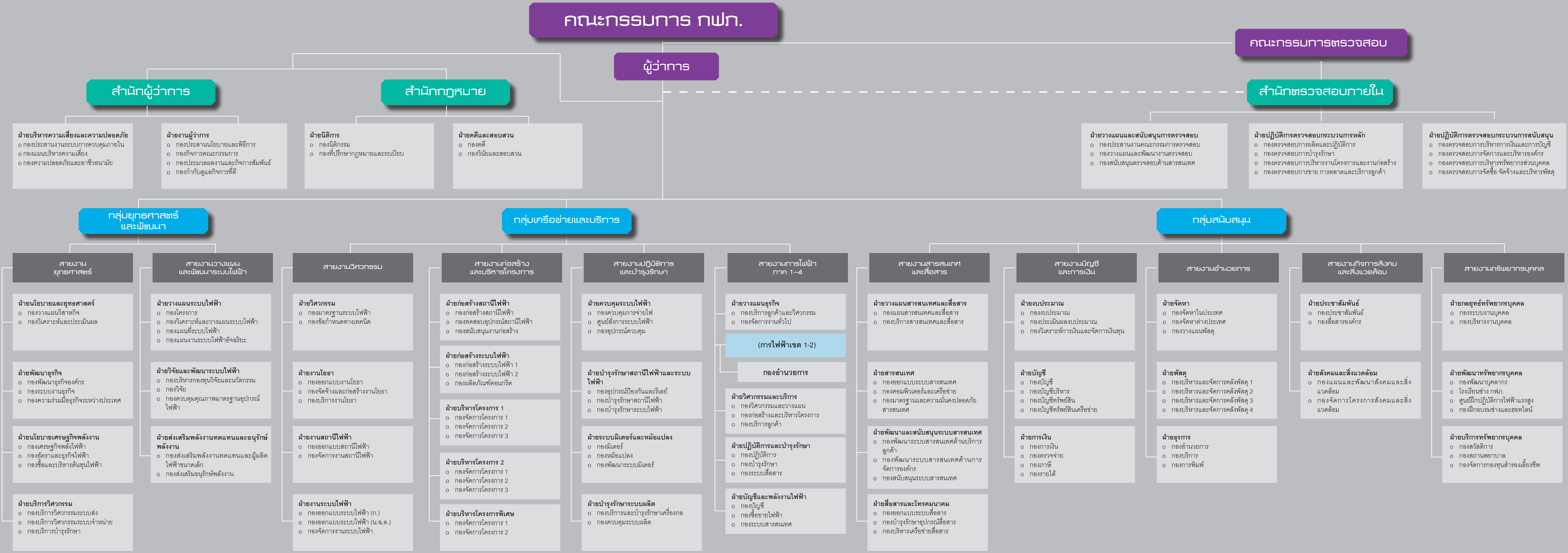
| ประเภทอัตราค่าไฟฟ้า    | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |                   | อัตราเตีบโต (ร้อยละ) | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย) |                   | อัตราเตีบโต (ร้อยละ) |
|------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
|                        | 2558                     | 2559              |                      | 2558                   | 2559              |                      |
| บ้านอยู่อาศัย          | 28,919.32                | 30,933.71         | 6.97                 | 16,339,526             | 16,739,341        | 2.45                 |
| กิจการขนาดเล็ก         | 12,032.48                | 12,698.16         | 5.53                 | 1,463,744              | 1,539,077         | 5.15                 |
| กิจการขนาดกลาง         | 19,987.81                | 20,902.64         | 4.58                 | 68,761                 | 72,446            | 5.36                 |
| กิจการขนาดใหญ่         | 52,555.64                | 55,045.42         | 4.74                 | 6,112                  | 6,396             | 4.65                 |
| กิจการเฉพาะอย่าง       | 3,876.16                 | 4,172.07          | 7.63                 | 11,622                 | 12,598            | 8.40                 |
| องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร | 70.40                    | 76.28             | 8.36                 | 1,237                  | 1,261             | 1.94                 |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร    | 386.75                   | 267.25            | -30.90               | 4,415                  | 4,930             | 11.66                |
| ไฟฟ้าชั่วคราว          | 989.35                   | 986.42            | -0.30                | 275,882                | 292,341           | 5.97                 |
| ไฟฟ้าสำรอง             | 172.15                   | 138.00            | -19.83               | 51                     | 55                | 7.84                 |
| Interruptible Rate     | 1,945.38                 | 2,001.22          | 2.87                 | 3                      | 3                 | -                    |
| ไฟฟรี                  | 2,277.00                 | 2,451.43          | 7.66                 | 220,090                | 225,468           | 2.73                 |
| <b>รวม</b>             | <b>123,212.43</b>        | <b>129,672.60</b> | <b>5.24</b>          | <b>18,391,443</b>      | <b>18,893,916</b> | <b>2.73</b>          |



## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2559 : แยกตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสุด 10 อันดับ

| ประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าสูงสุด 10 อันดับ | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |          | อัตราร้อยละ (ร้อยละ) | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย) |       | อัตราร้อยละ (ร้อยละ) |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|----------|----------------------|------------------------|-------|----------------------|
|                                                          | 2558                     | 2559     | 2559                 | 2558                   | 2559  | 2559                 |
| การผลิตยานยนต์                                           | 4,122.07                 | 4,335.98 | 5.19                 | 1,559                  | 1,612 | 3.40                 |
| การผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์                             | 4,180.73                 | 4,262.62 | 1.96                 | 608                    | 608   | 0.00                 |
| การผลิตเหล็ก                                             | 3,988.78                 | 4,176.53 | 4.71                 | 367                    | 398   | 8.45                 |
| การผลิตซีเมนต์                                           | 3,675.75                 | 3,638.35 | -1.02                | 258                    | 311   | 20.54                |
| การผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก                                  | 3,145.90                 | 3,303.68 | 5.02                 | 2,130                  | 2,213 | 3.90                 |
| โรงแรม                                                   | 2,766.71                 | 2,926.05 | 5.76                 | 6,697                  | 7,090 | 5.87                 |
| ห้างสรรพสินค้า                                           | 2,600.12                 | 2,600.12 | 5.51                 | 1,094                  | 1,157 | 5.76                 |
| การผลิตน้ำแข็ง                                           | 2,357.06                 | 2,456.61 | 4.22                 | 1,337                  | 1,381 | 3.29                 |
| การปศุสัตว์                                              | 1,887.55                 | 2,037.27 | 7.93                 | 3,537                  | 3,707 | 4.81                 |
| การผลิตสิ่งทอ                                            | 1,664.49                 | 1,654.74 | -0.59                | 419                    | 418   | -0.24                |





# โครงสร้างอัตรากำลังและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

## โครงสร้างอัตรากำลัง

จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน/สำนักปี 2559

| ลำดับ | สายงาน/สำนัก |                                       | พนักงาน | ลูกจ้าง | รวม    |
|-------|--------------|---------------------------------------|---------|---------|--------|
| 1     | ผวก.         | ผู้ว่าการ                             | 7       | -       | 7      |
| 2     | สวก.         | สำนักผู้ว่าการ                        | 159     | 15      | 174    |
| 3     | สกก.         | สำนักกฎหมาย                           | 113     | 1       | 114    |
| 4     | สศก.         | สำนักตรวจสอบภายใน                     | 156     | -       | 156    |
| 5     | รผก.(ท)      | รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล             | 454     | 6       | 460    |
| 6     | รผก.(บ)      | รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน           | 343     | 24      | 367    |
| 7     | รผก.(ป)      | รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา   | 501     | 42      | 543    |
| 8     | รผก.(ย)      | รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์                | 288     | 5       | 293    |
| 9     | รผก.(ว)      | รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า   | 249     | 4       | 253    |
| 10    | รผก.(ส)      | รองผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม | 128     | 5       | 133    |
| 11    | รผก.(อ)      | รองผู้ว่าการอำนวยการ                  | 353     | 39      | 392    |
| 12    | รผก.(กบ)     | รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ  | 508     | 81      | 589    |
| 13    | รผก.(ทส)     | รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร        | 318     | 5       | 323    |
| 14    | รผก.(ภ1)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1             | 6,167   | 1,216   | 7,383  |
| 15    | รผก.(ภ2)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2             | 7,045   | 1,353   | 8,398  |
| 16    | รผก.(ภ3)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3             | 7,328   | 1,729   | 9,057  |
| 17    | รผก.(ภ4)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 4             | 5,687   | 1,241   | 6,928  |
| 18    | รผก.(วศ)     | รองผู้ว่าการวิศวกรรม                  | 310     | 6       | 316    |
| รวม   |              |                                       | 30,114  | 5,772   | 35,886 |

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 26,529  | 24,709  | 23,665  |
| ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง | 1,277   | 1,075   | 563     |
| รวม               | 27,806  | 25,784  | 24,228  |

## คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559

# คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559



## ประธานกรรมการ กฟภ.

ชื่อ-นามสกุล : นายถวิล เปลี่ยนศรี (ประธานกรรมการ กฟภ.) (บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 20 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 ธันวาคม 2496

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการบ้านาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ
2. ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (พลเอกประวิตร วงษ์สุวรรณ)

ประวัติการศึกษา :

1. รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 : \*ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \*ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** พลเอกชาติอุดม ติตะสิริ  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 31 ตุลาคม 2499

**ตำแหน่ง :** รองปลัดกระทรวงกลาโหม

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. รองเสนาธิการทหารบก
2. ปลัดบัญชีทหารบก

**ประวัติการศึกษา :**

1. ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร)  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** นายประสิทธิ์ สืบชนะ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2555)

**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 6 เมษายน 2500

**ตำแหน่ง :** ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :** รองปลัดกระทรวงการคลัง

**ประวัติการศึกษา :**

1. พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**

1. กรรมการบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
2. กรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** นายเจียงศักดิ์ มหาวิทย์ชัยมนตรี  
**ดำรงตำแหน่ง :** 25 พฤศจิกายน 2557 – ปัจจุบัน  
**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 14 เมษายน 2496  
**ตำแหน่ง :** ข้าราชการบำนาญ  
**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครพนม
3. ผู้ว่าราชการจังหวัดกาญจนบุรี

**ประวัติการศึกษา :**

1. พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**  
กรรมการในคณะกรรมการดำเนินงานมูลนิธิ  
สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี  
**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ**

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** นายดนุชา พิทยานันท์  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน  
**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 5 สิงหาคม 2513

**ตำแหน่ง :** รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ
3. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

**ประวัติการศึกษา :**

1. M.S Engineering Management George Washington University USA
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี  
**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ**

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** นายปวิช วงษ์สุวรรณ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

**ดำรงตำแหน่ง :** 23 กุมภาพันธ์ 2559 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 23 มีนาคม 2499

**ตำแหน่ง :** ข้าราชการบำนาญ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม

**ประวัติการศึกษา :**

1. นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

**วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** พันเอกปรีธธา เฉลิมวัฒน์

**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 17 ตุลาคม 2504

**ตำแหน่ง :** รองผู้อำนวยการศูนย์ไซเบอร์ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาใหม่

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. ผู้อำนวยการกองพิธีการ สำนักงานวิเทศสัมพันธ์  
สำนักงานนโยบายและแผนกลาใหม่
2. รองผู้อำนวยการกองวิชาคณิตศาสตร์และคอมพิวเตอร์
3. อาจารย์กองวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

**ประวัติการศึกษา :**

1. B.S. (E.E.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
(Dean's List)
2. M.S. Computer Science, GWU, USA (Stipend Award)
3. Ph.D. Computational Science, GMU, USA (NASA Research Funded)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**

TISA (Thailand Information Security Association)  
สมาคมความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** บริษัท CTA เหมืองแร่และพลังงาน จำกัด

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

**วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย โสวรรณวนิชกุล  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2555)

**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 28 พฤษภาคม 2501

**ตำแหน่ง :** ผู้ช่วยศาสตราจารย์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. กรรมการการไฟฟ้านครหลวง

**ประวัติการศึกษา :**

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**

1. กรรมการบริษัท กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ บริษัท ฟอर्थ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** นายสุรงค์ บูลกุล

**ดำรงตำแหน่ง :** 25 พฤศจิกายน 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 15 กันยายน 2498

**ตำแหน่ง :** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ Sakari Resources Ltd. (Singapore)

**ประวัติการศึกษา :**

1. Master of Business Administration, Cornell University, New York, USA
2. Master of Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, USA
3. Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, USA

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**

1. ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. ประธานกรรมการบริษัท Sakari Resources limited ประเทศสิงคโปร์
3. ประธานกรรมการบริษัท Tiger Energy Trading Pte. Ltd ประเทศสิงคโปร์
4. กรรมการบริษัท 24m Technologies, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
5. นายกสมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. รองประธานกรรมการหอการค้าไทย
7. กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
8. กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
9. กรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการพิจารณากิจการ IMT-GT

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 7 ธันวาคม 2502

**ตำแหน่ง :** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการศึกษา :**

1. ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
2. เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**

กรรมการบริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\* สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2555)

**ดำรงตำแหน่ง :** 25 พฤศจิกายน 2557 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 5 กุมภาพันธ์ 2506

**ตำแหน่ง :**

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการศึกษา :**

1. รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :**

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\* สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรนกพงศ์  
**ดำรงตำแหน่ง :** 25 พฤศจิกายน 2557 – ปัจจุบัน  
**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 8 สิงหาคม 2509  
**ตำแหน่ง :** รองศาสตราจารย์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. กรรมการสภาวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2. กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการศึกษา :

1. ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการเรียนรู้ทางเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
2. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
3. ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นิตม  
**ดำรงตำแหน่ง :** 21 กรกฎาคม 2557 – ปัจจุบัน  
**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 8 กุมภาพันธ์ 2520  
**ตำแหน่ง :** วิศวกรโยธาชำนาญการ สำนักแผนงานกรมทางหลวงกระทรวงคมนาคม

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ การคมนาคม สถาบันบัญญัติแห่งชาติ
2. กรรมการ โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมอากาศยาน และศูนย์ซ่อมอากาศยาน
3. ที่ปรึกษาปลัดกระทรวงคมนาคม
4. ผู้ช่วยผู้แทนการค้าไทย สำนักงานผู้แทนการค้าไทย สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
5. กรรมการมูลนิธิครอบครัวพอเพียง

### ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Civil Engineering ; University of California, Los Angeles, USA
2. ปริญญาโท (เกียรตินิยม) Master of Engineering ; University of California, Los Angeles, USA
3. ปริญญาโท (เกียรตินิยม) Master of Science ; University of California, Los Angeles, USA
4. ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Bachelors of Science in Civil Engineering, Specialization : Structure Engineering ; University of California, Irvine, USA
5. ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Bachelors of Science in Civil Engineering, Specialization : Transportation Engineering ; University of California, Irvine, USA

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการ และตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



**ชื่อ-นามสกุล :** นายยงยุทธ โกเมศ

**ดำรงตำแหน่ง :** 11 ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 16 พฤศจิกายน 2498

**ตำแหน่ง :** ข้าราชการบำนาญ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ เขตพื้นที่ 6 สำนักงานงบประมาณ
2. ผู้อำนวยการกองประเมินผล 2 สำนักงานงบประมาณ

**ประวัติการศึกษา :**

1. รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

**วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



**ชื่อ-นามสกุล :** นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

**ดำรงตำแหน่ง :** 3 มิถุนายน 2558 – ปัจจุบัน

**วัน/เดือน/ปีเกิด :** 10 พฤศจิกายน 2501

**ตำแหน่ง :** ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2558 – ปัจจุบัน)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ :**

1. รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
2. ผู้อำนวยการการไฟฟ้าเขต 1 ภาคกลาง  
(จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)

**ประวัติการศึกษา :**

1. การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 :** \* ไม่มี

**รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

**วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :** \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

### หมายเหตุ

\*สอบถามข้อมูลจากกรรมการและตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



### ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ผู้ว่าการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต / การจัดการภาครัฐและเอกชน
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

#### ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 3 มี.ย. 58 ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 18 ก.พ. 58 รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 19 มี.ค. 57 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 1 ต.ค. 56 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารทรัพยากรมนุษย์

นายฉัตรชัย กวีโกก

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมเครื่องกล

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- |              |                                   |
|--------------|-----------------------------------|
| - 1 ต.ค. 59  | รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ |
| - 18 ก.พ. 58 | ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ          |
| - 16 ต.ค. 56 | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา              |



นายพัลลภ ภิทยวิวัฒน์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- |              |                                               |
|--------------|-----------------------------------------------|
| - 18 ก.พ. 58 | รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ             |
| - 18 ก.พ. 58 | รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่                  |
|              | บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| - 7 พ.ค. 56  | ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ           |



## คณะผู้บริหาร

นายอุษฎิ ลิ้มทอง

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร  
ศิลปศาสตรบัณฑิต / ภาษาและวรรณคดีไทย

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ
- 18 ก.พ. 58 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
- 1 ม.ค. 58 รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ  
สำนักผู้ว่าการ



นายวิสาศ จามแสงรุ่งสาโรจน์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 56 ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 54 ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัย

นายพูลศิริ ธรรมสโรช

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
- 18 ก.พ. 58 ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 56 ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรกิจสารสนเทศและสื่อสาร



## คณะผู้บริหาร



**นายเอกชัย คัททิกิตกนา**

**อายุ 59 ปี**

**ตำแหน่ง** รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1

**สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา**

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

**ประวัติการดำรงตำแหน่ง**

- |              |                                                      |
|--------------|------------------------------------------------------|
| - 1 ต.ค. 58  | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1                            |
| - 18 ก.พ. 58 | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1               |
| - 1 ม.ค. 58  | รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ          |
|              | การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1                       |
| - 23 ม.ค. 56 | ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1 |

**นายกิตติ จรรย์มานะ**

**อายุ 59 ปี**

**ตำแหน่ง** รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2

**สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา**

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/ การจัดการสำหรับนักบริหาร
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

**ประวัติการดำรงตำแหน่ง**

- |               |                                          |
|---------------|------------------------------------------|
| - 1 ต.ค. 59   | รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2               |
| - 1 ต.ค. 58   | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2 |
| - 18 มี.ค. 58 | ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา  |



**นายประภาชญ์ วงศ์บุษย์**

**อายุ 58 ปี**

**ตำแหน่ง** รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3

**สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา**

- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

**ประวัติการดำรงตำแหน่ง**

- |              |                                          |
|--------------|------------------------------------------|
| - 1 ต.ค. 58  | รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3               |
| - 1 ต.ค. 56  | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2 |
| - 19 ธ.ค. 55 | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4       |

## คณะผู้บริหาร

นายบุญ จันทรักษา

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 4

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 4
- 1 ก.ย. 58 รักษาการแทนรองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 18 มี.ค. 58 รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ



นายพิเชฐ ศรีสวัสดิ์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวิศวกรรม

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

นายสุวิทย์ เชี่ยวชาญชัย

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 57 รักษาการแทนรองผู้อำนวยการธุรกิจวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 56 รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 54 ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า



## คณะผู้บริหาร



**นายปิยพจน์ รุธิโก**

อายุ 56 ปี

**ตำแหน่ง** รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ

**สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา**

- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

**ประวัติการดำรงตำแหน่ง**

- |               |                                        |
|---------------|----------------------------------------|
| - 1 ต.ค. 59   | รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ |
| - 18 มิ.ย. 58 | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3   |
| - 1 ก.พ. 58   | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1   |

**นายสาคร พยัคฆะเรือง**

อายุ 60 ปี

**ตำแหน่ง** รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

**สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา**

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตธนบุรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

**ประวัติการดำรงตำแหน่ง**

- |              |                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - 1 เม.ย. 58 | รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา                                                                       |
| - 15 ก.พ. 58 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา                                                                   |
| - 18 ม.ค. 58 | รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา<br>และรักษาการแทนรองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา |



**นายอันวัยชัย สุวรรณสุนทร**

อายุ 58 ปี

**ตำแหน่ง** รองผู้อำนวยการอำนวยการ

**สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา**

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต / รัฐศาสตร์
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พานิชยศาสตรบัณฑิต / การตลาดทั่วไป

**ประวัติการดำรงตำแหน่ง**

- |              |                                   |
|--------------|-----------------------------------|
| - 18 ก.พ. 58 | รองผู้อำนวยการอำนวยการ            |
| - 1 ม.ค. 58  | รักษาการแทนรองผู้อำนวยการอำนวยการ |
| - 1 ต.ค. 57  | รักษาการแทนรองผู้อำนวยการอำนวยการ |
| - 1 ต.ค. 56  | ผู้ช่วยผู้อำนวยการอำนวยการ        |

## คณะผู้บริหาร

นางศัลยา ฤกษ์ตระกูล

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถิติศาสตรบัณฑิต / สถิติประยุกต์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 56 ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 23 ม.ค. 56 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงานรองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน



นายสุรศักดิ์ ไตรกาน

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 15 มิ.ย. 58 รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
- 18 ก.พ. 58 ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 19 มี.ค. 57 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงานรองผู้อำนวยการจำหน่ายและบริการ (ภาค 3)



นายสมภพ เชิงทับทิม

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 18 ก.พ. 58 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 23 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ (ภาค 1)



## คณะผู้บริหาร



นายประจักษ์ อุดกมุ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการประจำสำนักผู้ว่าการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำสำนักผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า
- 1 ม.ค. 57 รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า

นายสมพงษ์ ปรีเปรม

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำสำนักผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 58 ปฏิบัติงานบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิศวกรรม
- 1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายหน่วยบริการวิศวกรรมระบบไฟฟ้า



นายรังสฤษดิ์ นามราษฎร์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 18 ก.พ. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
- 22 ม.ค. 56 ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงานรองผู้ว่าการ  
เจ้าหน้าที่และบริหาร (ภาค 3)



## คณะผู้บริหาร



นายอนุโลม อุทปะพันธุ์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม

- 1 ต.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า

- 1 ส.ค. 54 รองผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบสถานีและสายส่ง

นายธนาเศรษฐี พงษ์กรงเสถียร

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช บริหารธุรกิจบัณฑิต / การจัดการทั่วไป

- วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา บริหารธุรกิจบัณฑิต / ระบบสารสนเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร

- 23 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

- 1 พ.ย. 53 รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ



นายบุญลือ อึ้งบำรุงพันธุ์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

- มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ

- 15 มิ.ย. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2

- 1 มิ.ย. 58 รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2

## คณะผู้บริหาร

**นายवलลภ กิตติวิวัฒน์**

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ม.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3



**นางวันกนิษฐ์ เพียรผดุงสิทธิ์**

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนาจการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัณฑิตบริหาร / เกียรตินิยมอันดับ 1

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนาจการ
- 16 ต.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์
- 4 ต.ค. 54 รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์



**นางชนิสน์ อุ่นจิตติ**

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจบัณฑิต / การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 1 ก.ย. 55 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



## คณะผู้บริหาร



นางศิริมา เบื้องคุ้ม

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล

สถานศึกษา / ทุนวุฒิ / สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อักษรศาสตรบัณฑิต / ภาษาฝรั่งเศส

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- |               |                                              |
|---------------|----------------------------------------------|
| - 1 ต.ค. 59   | ผู้ช่วยผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล              |
| - 18 มี.ค. 58 | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล            |
| - 1 ม.ค. 58   | รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล |

นางจุฑาพรรณ แก้ววัฒนะบวร

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม

สถานศึกษา / ทุนวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ศิลปศาสตรบัณฑิต / ภาษาศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- |              |                                             |
|--------------|---------------------------------------------|
| - 1 ต.ค. 58  | ผู้ช่วยผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| - 16 ต.ค. 56 | ผู้อำนวยการฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม          |
| - 23 ม.ค. 56 | ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์                |



## คณะผู้บริหาร

นางจันทรจิรา ัญญาโกษณ์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต / พัฒนาสังคมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช บริหารธุรกิจบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรบัณฑิต / รัฐศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
- 18 มี.ค. 58 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ (ภาค 1)
- 18 ก.ย. 55 รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ (ภาค 3)



นายไสยสิน ญาโณทัย

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต บัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- 16 ต.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการสนับสนุน
- 1 ต.ค. 55 รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการสนับสนุน



นางคำมวน พยัคฆเรือง

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย

สถานศึกษา / คุณวุฒิ / สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
- 1 ม.ค. 58 รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายนิติการและรักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน สำนักกฎหมาย
- 23 ม.ค. 56 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย



## โครงสร้างเงินทุน

### ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ทุนประเดิม        | 87      | 87      | 87      |
| ทุนรับจากงบประมาณ | 4,803   | 4,803   | 4,803   |

### หนี้เงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทเงินกู้                | ระยะเวลาการ<br>จ่ายชำระ | สกุลเงิน          | ลักษณะ<br>การค้ำ<br>ประกันของ<br>รัฐบาล | ปี 2559       | ปี 2558       | ปี 2557       |
|------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>เงินกู้ยืมภายในประเทศ</b> |                         |                   |                                         |               |               |               |
| - กระทรวงการคลัง             | 2531 – 2574             | แคนาดา<br>ดอลลาร์ | ไม่ค้ำประกัน                            | 234           | 247           | 287           |
|                              | 2556 – 2559             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                            | -             | 2,625         | 2,975         |
| - พันธบัตร                   | 2548 – 2583             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                            | 77,250        | 80,662        | 78,099        |
| รวมเงินกู้ยืมในประเทศ        |                         |                   |                                         | 77,484        | 83,534        | 81,361        |
| <b>เงินกู้ยืมต่างประเทศ</b>  |                         |                   |                                         |               |               |               |
| - สถาบันการเงิน              | 2543 – 2563             | ยูโร              | ค้ำประกัน                               | 330           | 438           | 538           |
|                              | 2550 – 2566             | ยูโร              | ค้ำประกัน                               | 261           | 311           | 355           |
| รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ      |                         |                   |                                         | 591           | 749           | 893           |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>  |                         |                   |                                         | <b>78,075</b> | <b>84,283</b> | <b>82,254</b> |

## เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

### เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2557-2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบประมาณทำการ และงบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| งบประมาณทำการ            | 495,587 | 459,075 | 444,735 |
| งบประมาณลงทุน            | 61,826  | 41,973  | 40,018  |
| รวม                      | 557,413 | 501,048 | 484,753 |

### การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2557 – 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจาก กำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ              | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|---------------------|---------|---------|---------|
| การจ่ายเงินนำส่งรัฐ | 13,039  | 13,636  | 10,250  |

**หมายเหตุ** ในปี 2558 กระทรวงการคลังได้กำหนดให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินเพิ่มเติมจากประมาณการ รายรับประจำปีงบประมาณ 2558 เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท

## การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานและโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตและกำหนดกรอบแผนการลงทุนของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) ซึ่งมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคงตามมาตรฐานคุณภาพบริการ ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาลและหน่วยงานต่าง ๆ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยวางแผนโครงการต่าง ๆ ตามกรอบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าจัดทำขึ้น ซึ่งปัจจุบันเป็นชุดที่ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ให้ใช้ผลพยากรณ์กรณีฐานที่ใช้ในการจัดทำแผนการลงทุน และเนื่องจากวิกฤติพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องใช้พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ ดังนั้น นอกจากการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง (Strong) อัจฉริยะ (Smart) และปลอดภัย (Safe) เป็นแรงขับเคลื่อน (Drivers) ที่สำคัญในการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกจากจะมีความพร้อมในเรื่องความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคงแล้ว ยังจำเป็นต้องพัฒนาให้มีคุณภาพในเรื่องของคุณภาพระบบไฟฟ้า พลังงานทดแทน การบริหารทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการใช้พลังงานที่สะอาด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปรับความต้องการไฟฟ้าให้เกิดการประหยัดสามารถเข้าถึงงานบริการและได้รับความพึงพอใจจากผู้ไฟฟ้า

จากพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ตามพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุด 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 กรณีฐานในช่วงปลายแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (ปี พ.ศ. 2559) จะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 129,673 ล้านหน่วย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 20,853 เมกะวัตต์ และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 18.89 ล้านราย โดยมีอัตราเพิ่มเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 4.72, 5.23 และ 3.11 ตามลำดับ

## แผนงานและโครงการต่าง ๆ

### แผนงานและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงนโยบายพลังงานของรัฐบาล ดังนี้

1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์
2. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม ยั่งยืน
3. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร
4. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลง ร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่อง ทั้งภาคการผลิต การขนส่ง และภาคครัวเรือน

### วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยเฉพาะในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ดังนี้

1. เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีคุณภาพ มั่นคง เชื่อถือได้ และปลอดภัยสอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่
2. เพื่อจัดหาพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการ
3. เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้ทั่วถึง
4. เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการดำเนินการเชิงธุรกิจเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน
5. เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
6. เพื่อให้การใช้ทรัพยากรระบบไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานสากล
7. เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสื่อสารสารสนเทศ
8. เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
9. เพื่อพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อนำไปสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ

### การวางแผนการลงทุน

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศและคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้กำหนดแผนการลงทุน ในแผนต่อเนื่องและในช่วงกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ประกอบด้วย การลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 17 โครงการ และที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) จำนวน 6 โครงการ 3 แผนงาน ดังนี้

## โครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                                                                                                                                                      | วงเงินลงทุน         |                    |                       | สถานะดำเนินงาน<br>ณ 31 ธันวาคม 2559                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                              | เงินกู้ใน<br>ประเทศ | เงินรายได้<br>กฟภ. | รวมวงเงิน<br>ทั้งสิ้น |                                                                                                                                                                                   |
| โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในปัจจุบัน                                                                                                                                                     |                     |                    |                       |                                                                                                                                                                                   |
| 1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า<br>ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)                                                                                                                              | 5,295               | 1,765              | 7,060                 | ผลความคืบหน้าโครงการ 20.62%                                                                                                                                                       |
| 2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า<br>ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)                                                                                                                              | 3,405               | 1,135              | 4,540                 | ผลความคืบหน้าโครงการ 23.64%                                                                                                                                                       |
| 3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า<br>ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)                                                                                                                              | 11,314              | 3,771              | 15,085                | ผลความคืบหน้าโครงการ 22.00%                                                                                                                                                       |
| 4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า<br>ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)                                                                                                                              | 3,360               | 1,125              | 4,485                 | ผลความคืบหน้าโครงการ 38.20%                                                                                                                                                       |
| 5. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงเสริมระบบจำหน่าย<br>ระยะที่ 7                                                                                                                                   | 12,950              | 4,320              | 17,270                | ผลความคืบหน้าโครงการ 92.92%                                                                                                                                                       |
| 6. โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า<br>ระยะที่ 3                                                                                                                                      | 11,365              | 3,790              | 15,155                | ผลความคืบหน้าโครงการ 55.00%                                                                                                                                                       |
| 7. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำไปยัง<br>เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี                                                                                                                           | 820                 | 274                | 1,094                 | - วางสายเคเบิลใต้น้ำแล้วเสร็จ อยู่ระหว่าง<br>ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบนเกาะ<br><br>- ผลความคืบหน้าโครงการ 86.15%                                                                        |
| 8. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎร<br>รายใหม่                                                                                                                                           | 2,761               | 926                | 3,687                 | ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 114,010 ครัวเรือน<br>คิดเป็น 86.61%                                                                                                                         |
| 9. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือน<br>ห่างไกล                                                                                                                                            | 910                 | 305                | 1,215                 | ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 7,763 ครัวเรือน<br>คิดเป็น 66.92%                                                                                                                           |
| 10. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ส่งจ่ายไฟ                                                                                                                                                    | 3,395               | 1,135              | 4,530                 | ผลความคืบหน้าโครงการ 6.13%                                                                                                                                                        |
| 11. โครงการพัฒนาไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ<br>กฟภ. ที่ประตูระบายน้ำของกรมชลประทาน<br>(10 แห่ง จ.ลำปาง, จ.เชียงใหม่, จ.ระยอง<br>(2 แห่ง), จ.สกลนคร, จ.เพชรบูรณ์, จ.สงขลา<br>และ จ.ตราด (3 แห่ง)) | -                   | 808                | 808                   | อยู่ระหว่างการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา<br>เพื่อศึกษาออกแบบรายละเอียด จัดทำเอกสาร<br>ประกวดราคาดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม<br>เผยแพร่ข้อมูลโครงการ และให้คำปรึกษา<br>ระหว่างการก่อสร้าง |
| 12. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ<br>(Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี                                                                                                           | 800                 | 269                | 1,069                 | - อยู่ระหว่างทบทวนเอกสารประกวดราคา<br>และประเมินราคาอ้างอิง<br><br>- ผลความคืบหน้าโครงการ 1.22%                                                                                   |
| 13. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย<br>ระยะที่ 1                                                                                                                                               | 47,009              | 15,670             | 62,679                | - ครม. อนุมัติโครงการ 1 พ.ย. 2559<br>- อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้ออุปกรณ์                                                                                                         |
| 14. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการ<br>จัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก<br>(จ.ตาก, จ.สระแก้ว, จ.ตราด, จ.มุกดาหาร,<br>จ.สงขลา และ จ.หนองคาย)                                          | 2,355               | 785                | 3,140                 | - ครม. อนุมัติโครงการ 12 ต.ค. 2559<br>- อยู่ระหว่างสำรวจ ออกแบบ และ<br>ประกวดราคาจ้างเหมาก่อสร้างสถานี<br>ไฟฟ้า                                                                   |

| โครงการ                                                                                                                                   | วงเงินลงทุน         |                    |                       | สถานะดำเนินงาน<br>ณ 31 ธันวาคม 2559                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                           | เงินกู้ใน<br>ประเทศ | เงินรายได้<br>กฟภ. | รวมวงเงิน<br>ทั้งสิ้น |                                                                        |
| 15. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกิน<br>ทางการเกษตร ระยะที่ 2                                                                           | 1,520               | 510                | 2,030                 | ผลความคืบหน้าโครงการ 0.14%                                             |
| 16. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่าย<br>ขนาดเล็กมาก (Micro Grid) ที่ อ.แม่สะเรียง<br>จ.แม่ฮ่องสอน                                         | 185                 | 80                 | 265                   | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำเอกสารร่าง<br>ขอบเขตงาน (TOR)                 |
| 17. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่<br>ระยะที่ 1                                                                                         | 8,750               | 2,920              | 11,670                | อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติ ครม.                                        |
| รวมโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ                                                                                                         | 116,194             | 39,588             | 155,782               |                                                                        |
| <b>โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า</b>                                                                                             |                     |                    |                       |                                                                        |
| 1. แผนงานเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้<br>จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1                                                          | 799                 | 266                | 1,065                 | ศึกษาความเหมาะสมแล้วเสร็จ                                              |
| 2. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี<br>เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการ<br>จ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี                     | 1,597               | 533                | 2,130                 | จัดทำรายงานผลกระทบ<br>สิ่งแวดล้อมเบื้องต้น ตามความเห็นของ สผ.          |
| 3. แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศระบบไฟฟ้า<br>ระยะที่ 3                                                                                          | 1,560               | 530                | 2,090                 | อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตงาน TOR                                      |
| 4. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยกังหันลม<br>ในพื้นที่ภาคใต้                                                                               | 900                 | 300                | 1,200                 | อยู่ระหว่างเตรียมที่ปรึกษาจัดทำรายงาน<br>การศึกษาค่าความเหมาะสมโครงการ |
| 5. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหา<br>ไฟฟ้าขัดข้อง                                                                                   | 529                 | 176                | 705                   | อยู่ระหว่างเตรียมนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.<br>พิจารณา                      |
| 6. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงาน<br>หมุนเวียนบนพื้นที่ เกาะกูด เกาะหมาก<br>จ.ตราด                                                  | 241                 | 81                 | 322                   | อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.<br>พิจารณา                            |
| 7. โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน                                                                                                            | 120                 | 45                 | 165                   | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                     |
| 8. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการ<br>จัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2<br>(จ.เชียงราย, จ.นราธิวาส, จ.นครพนม และ<br>จ.กาญจนบุรี) | 3,000               | 1,000              | 4,000                 | อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติโครงการจากคณะ<br>รัฐมนตรี                    |
| 9. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ                                                                                              | 4,973               | 1,657              | 6,630                 | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                     |
| รวมโครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า                                                                                                 | 13,719              | 4,588              | 18,307                |                                                                        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                                                                                                        | <b>129,913</b>      | <b>44,176</b>      | <b>174,089</b>        |                                                                        |

## เงินลงทุน

แหล่งเงินลงทุนประกอบด้วยสถาบันเงินกู้จากในประเทศหรือการระดมทุนและเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยมีสัดส่วนเงินลงทุน ดังนี้

| แหล่งเงินทุน                        | วงเงิน (ล้านบาท) | อัตราส่วน (%) |
|-------------------------------------|------------------|---------------|
| 1. เงินกู้ในประเทศ/ระดมทุน          | 129,913          | 75            |
| 2. เงินรายได้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | 44,176           | 25            |
| รวม                                 | 174,089          | 100           |

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนต่อเนื่อง และแผนในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 คาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ดังนี้

### 1. ด้านขยายบริการไฟฟ้า

สามารถขยายบริการพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าตามศักยภาพของแต่ละพื้นที่ที่มีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มจาก 16,041 MW ในปี 2554 เป็น 20,854 MW ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเพิ่มเฉลี่ยปีละ 4.40% และจำนวนผู้ใช้ไฟเพิ่มจาก 16.02 ล้านรายในปี 2554 เป็น 18.89 ล้านรายในปี 2559 คิดเป็นอัตราเพิ่มเฉลี่ยปีละ 3.20% ซึ่งสามารถสรุปผลที่คาดว่าจะได้รับในด้านการขยายบริการไฟฟ้า ดังนี้

| รายละเอียด                        | 2554    | 2559    | 2564    | อัตราเพิ่มเฉลี่ย<br>(ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11) |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------|
| - ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (MW) | 16,041  | 20,854  | 22,891  | 4.40%                                                                     |
| - ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (GWh)  | 102,947 | 129,672 | 154,501 | 4.32%                                                                     |
| - จำนวนผู้ใช้ไฟ (ล้านราย)         | 16.02   | 18.89   | 20.18   | 3.29%                                                                     |

**หมายเหตุ :** ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดมีการปรับการวิธีการคำนวณให้สอดคล้องกับ PDP2015

## 2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟ

สามารถปรับปรุงคุณภาพและความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอลดปัญหาแรงดันไฟฟ้าตก รวมทั้งลดปัญหาไฟฟ้าดับบ่อยและเป็นเวลานาน โดยในปี 2559 มีค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Frequency Index : SAIFI) 5.17 ครั้ง/ราย/ปี ค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) 153.13 นาที/ราย/ปี หน่วยสูญเสีย (Loss) 5.40% และคาดการณ์ว่าในปี 2560 มีค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Frequency Index : SAIFI) 4.61 ครั้ง/ราย/ปี และค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) 118.85 นาที/ราย/ปี

## 3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาการจัดการระบบไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชน เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืน โดยดำเนินการ ดังนี้

- 1.1 การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.2 เพิ่มสมรรถนะของระบบไฟฟ้าและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า
- 1.3 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนพลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- 1.4 ชะลอการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ลดค่าใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าพลังงาน
- 1.5 ระบบไฟฟ้าที่มั่นคงโดยลดจำนวนครั้งที่ไฟดับและระยะเวลาที่ไฟดับสั้นลง
- 1.6 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะจัดการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่างๆ ได้อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการสามารถประหยัดเงินที่ต้องชำระค่าไฟ
- 1.7 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายไฟฟ้าและสามารถเลือกใช้บริการและติดตามงานบริการของตนเองได้อย่างสะดวกทุกที่ทุกเวลา ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต
- 1.8 สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตโดยการกระจายการบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาคและชนบทอย่างทั่วถึง
- 1.9 สนับสนุนการพัฒนาเมืองในส่วนภูมิภาคให้เป็นเมืองน่าอยู่ โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้าทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น
- 1.10 สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ช่วยให้ประชาชนมีงานทำในท้องถิ่นมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดการอพยพเข้ามาในเมือง

# ผลการดำเนินงานขององค์กร

## รายงานผลการดำเนินงาน

ในรอบปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม สรุปผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้

### ด้านการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 378,149 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 11,172 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.04 มีรายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่นรวมทั้งสิ้น 456,737 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 9,070 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.95 มีค่าใช้จ่ายรวม 430,849 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 13,885 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.12 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 25,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 4,816 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.85

สำหรับปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงานโครงการต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 591 ล้านบาท และ 77,484 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.76 และ 99.24 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด

### ด้านลูกค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว และมีคุณภาพ ทันสมัย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตอบสนองความต้องการของลูกค้า จากการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าต่างๆ มีผลการดำเนินการ ดังนี้

- 1) ผู้ใช้ไฟฟ้า จำนวน 18,893,916 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.73 และหน่วยจำหน่าย จำนวน 129,673 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.24 เมื่อเทียบกับปี 2558
- 2) สามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 80,062 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.07 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.70 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า รวมทั้งสิ้น 82 แห่งทั่วประเทศ และได้จัดให้มีบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ และเปิดให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ Application ที่ชื่อว่า "PEA Mobile" ใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android

### ด้านกระบวนการภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า โดยค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ในปี 2559 มีค่าดีกว่าปี 2558 โดยที่ SAIFI มีค่าเท่ากับ 5.17 ครั้ง/รายปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2558 0.37 ครั้ง/รายปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 153.13 นาที/รายปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2558 23.06 นาที/รายปี

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่างๆ เช่น ค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

### ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร โดยได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อการพัฒนากระบวนการ และสร้างนวัตกรรม ผ่านกระบวนการจัดการความรู้ ดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้จัดเป็นหมวดหมู่ แล้วถ่ายทอดผ่านกระบวนการต่างๆ รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร และยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ในประเด็นที่สำคัญที่องค์กรให้ความสนใจ

นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่างๆ เช่นการจัดงานมหกรรมคุณภาพ การประกวดนวัตกรรม การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การประกวดการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่างๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

### ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานตามภารกิจหลักควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขยายผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อผลักดันให้ทุกหน่วยงาน ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ในทุกกระบวนการงาน (In Process) โดยกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ปี 2560-2564 ตามแนวทางมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ เทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA โครงการสนับสนุนชุมชนใช้ไฟฟ้าปลอดภัย 84 ชุมชน โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ที่ได้รับรางวัลระดับดีเยี่ยม (G ทอง) ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานปี 2560 จะได้บริหารงานตามแผนงานและโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องและตอบสนองนโยบายรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานกำกับดูแล ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยระดับภูมิภาค ให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืน ต่อไป



(นายถวิล เปลี่ยนศรี)

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric Organization) โดยเน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการเพิ่มพูนสมรรถนะในการส่งมอบบริการผ่านการสร้างนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างเหมาะสม โดยมีการบริหารจัดการและพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

### 1. ระบบไฟฟ้า

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า และเนื่องจากวิกฤติด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องใช้พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ ดังนั้น นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง (Strong), สมาร์ท (Smart) และปลอดภัย (Safe) เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อน (Drivers) ที่สำคัญในการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสนับสนุนการใช้พลังงานที่สะอาด ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ปรับปรุงความต้องการไฟฟ้าให้เกิดการประหยัด สามารถเข้าถึงงานบริการและได้รับความพึงพอใจจากผู้ใช้ไฟ อย่างไรก็ตามในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันในอนาคต เช่น

- 1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าระยะที่ 9 มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าและเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- 1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย
- 1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตรระยะที่ 2 (คชก.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตรไร่นา-ผสมผสานและสวนเกษตรเป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรและพัฒนาความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก
- 1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่ วัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ได้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล
- 1.5 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล วัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนในพื้นที่ห่างไกลให้ได้มีไฟฟ้าใช้ตามนโยบายของรัฐบาล
- 1.6 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 1 วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นได้อย่างเพียงพอ เพิ่มประสิทธิภาพ ความมั่นคงและความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย เพิ่มขีดความมั่นคงของระบบไฟฟ้าให้สูงขึ้น

- 1.7 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่งการจ่ายไฟ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการโครงข่ายสื่อสาร (Main communication System) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งบูรณาการกับระบบต่าง ๆ เช่น ระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System), ระบบภูมิสารสนเทศ (Geographic Information System), การอ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) และรองรับการเชื่อมโยงแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distributed Generation)
- 1.8 โครงการการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบ ของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป

## 2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

### 2.1 2.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ICT

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ICT อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปัจจุบันและอนาคต โดยได้ปรับโครงข่ายสื่อสารจากระบบ SDH ไปเป็นโครงข่าย IP เริ่มจากตั้งแต่ติดตั้ง IP Core Network ระยะที่ 1 แล้วเสร็จในปี 2558 พร้อมจัดทำแผนงานขยายเพิ่มเติมระยะที่ 2 สำหรับในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับปรุงโครงข่าย Access Network ในพื้นที่ภาคกลาง เป็นโครงข่าย IP ส่วน 3 ภาคที่เหลือจะดำเนินการจัดหาในปี 2560 นอกจากนี้ปี 2559 ยังได้จ้างเหมาก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ในระดับ Tier 3 ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2561 และได้มีการปรับปรุงห้อง Data Center ที่ใช้งานอยู่ปัจจุบันให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO27001 อีกด้วย

### 2.2 ด้านพัฒนาสมรรถนะขององค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคติดตั้งมิเตอร์อ่านหน่วย ด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading : AMR) ผ่านระบบรับส่งข้อมูลแบบไร้สาย (General Packet Radio Service : GPRS) ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ 30 กิโลวัตต์ หรือติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย 100 เควีเอ รวมถึงลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า มีความมั่นใจในการอ่านหน่วยอย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงสามารถนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าของตนเองผ่านระบบอินเทอร์เน็ตมาใช้บริการจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจและภาพลักษณ์ด้านการบริการที่ดีต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้า และลดหน่วยสูญเสียได้อีกด้วย โดยการติดตั้งแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 จำนวน 35,940 เครื่อง และระยะที่ 2 จำนวน 59,310 เครื่อง โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันสามารถติดตั้งมิเตอร์ระบบ AMR ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 95,250 เครื่อง

### 2.3 ด้านสนับสนุนการส่งมอบสินค้าและบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีธุรกิจหลักการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทำให้มีผู้ใช้ไฟฟ้าและผู้รับบริการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีพื้นที่การให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วทั้งประเทศ จึงมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและลูกค้าโดยการนำศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เข้ามา เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการพัฒนาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การสอบถามค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า/ยอดคงค้างชำระค่าไฟฟ้า/ร้องเรียน/แนะนำและชื่นชม รวมทั้งการให้บริการแจ้งเตือนก่อนตัดมิเตอร์ไฟฟ้า/แจ้งค่าไฟฟ้า/แจ้งเตือนกรณีไฟฟ้าดับ/แจ้งข่าวสารต่าง ๆ ทางระบบ SMS เป็นต้น

ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) มุ่งเน้นการให้บริการโดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) เพื่อให้บริการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุด มีจุดมุ่งหมายสำคัญในการให้บริการ คือ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อ ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการสอบถามข้อมูลและการให้บริการต่าง ๆ ที่รวดเร็ว และถูกต้อง เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับผู้ไฟฟ้าและประชาชน ปัจจุบันศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) ดำเนินการอยู่ในระยะที่ 3 มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบงานบริการให้มีความก้าวหน้าและทันสมัยยิ่งขึ้น เพิ่มจำนวนคู่สายเป็น 90 คู่สาย มีช่องทางการให้บริการ ทั้งรูปแบบ Voice Channel และ Non-Voice Channel ได้แก่ โทรศัพท์, โทรสาร, IVR Self Service, Web Chat, E-mail รวมถึงการให้บริการผ่าน Social Media (Facebook และ Twitter) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ได้มีการเตรียมการรองรับการให้บริการในภาษาพม่าภาษากัมพูชาและภาษามลายู เพิ่มเติมจากเดิมที่มีการให้บริการเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ ASEAN Economic Community โดยมีการนำร่องเปิดให้บริการในภาษาพม่าและภาษามลายู

ส่วนงานบริการรับคำร้องขอใช้ไฟ ได้ปรับปรุงโดยบูรณาการข้อมูล ระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ระบบ System Applications and Product : SAP) และระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System : OMS) รวมถึงเชื่อมต่อข้อมูลบัตรประชาชนกับฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง และลดเอกสารที่ประชาชนต้องใช้ในการติดต่อ สามารถให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Touch Service)

### 3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### 3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) จึงได้ปรับปรุงอัตรากำลังในงานแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้องของสำนักงานการไฟฟ้าให้เพียงพอและปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานจากเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อ

ลดค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) เพิ่มความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

#### 3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการทบทวนปรับปรุงภาระงานของทุกหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการโอนย้ายหน่วยงานภาระงาน ยกฐานะหน่วยงานให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น และได้ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

#### 3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดกับพนักงาน และได้ใช้ผลของการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนาโดยเริ่มนำร่องประเมินผลการปฏิบัติงานบนระบบสารสนเทศในบางหน่วยงานเพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาก่อนขยายผลไปทุกหน่วยงานในปีต่อ ๆ ไป

#### 3.4 การสร้างความพึงพอใจและความผูกพัน

เพื่อให้บุคลากรในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยไม่สร้างเงื่อนไขหรือเรียกร้องต่อองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันกับบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์ เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจและความผูกพันยิ่งขึ้น อันจะส่งผลกระทบที่ดีต่อการดำเนินงาน และต่อลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ และทุกตำแหน่งงาน ทั้งทางด้านเทคนิค ซึ่งเป็นความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม

ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเกี่ยวกับบุคลากรที่ต่อเนื่องจากปี 2558 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร Capability Building สร้างให้เป็นองค์กรที่ขีดสมรรถนะสูงที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพทำงานอย่างมีความสุข และมุ่งมั่นในการทำงาน และ Enhancing Human Capital ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ของผู้บริหารระดับกลาง ตลอดจนจะขยายผลจนถึงผู้ปฏิบัติงานทุกระดับในอนาคต โดยนำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70:20:10 มาใช้ในการจัดทำแผน IDP ซึ่งมีรูปแบบการเรียนรู้นอกเหนือจากเรียนในห้องเรียน (Classroom Training) อาทิ การสอนขณะปฏิบัติงาน (On-the-Job Training) การสอนงาน (Coaching) การมอบหมายโครงการ (Project Assignment) ที่มุ่งส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม ด้วยการทำงานแบบทีมข้ามสายงาน (Cross-Functional Team) เป็นต้น ในขณะเดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาร่างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม อาทิ คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การลดหน่วยสูญเสีย Hotline เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับการดำเนินงานในอนาคตรวมทั้งยังส่งเสริม และสร้างเวทีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้พนักงานได้ศึกษา พัฒนางาน และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เช่น จัดงานประชุมวิชาการ PEACON 2016 จัดการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน จัดการแข่งขันการไฟฟ้าดีเด่น จัดงาน PEA Standard Performance Day การพัฒนาลังสมอง PEA Think Tank KM Day นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร โดยให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก และนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

### 3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไก เพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนการงาน เพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

ในปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรม ผ่านกระบวนการที่สำคัญคือ การจัดการความรู้ โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสี่ยงของลูกค้า ความท้าทาย และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าว เพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป และได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าว ผ่านกระบวนการสอนงาน ฝึกอบรม สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศ จัดการความรู้ขององค์กร ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประเมินระดับการพัฒนากระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Assessment) เพื่อวัดระดับและใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และวิพากษ์องค์ความรู้ ในประเด็นที่สำคัญที่องค์กรให้ความสนใจเพื่อบูรณาการองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และผู้เชี่ยวชาญภายนอกหน่วยงาน ทำให้เกิดแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลจากการดำเนินงานในรอบปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กรได้จำนวน 2,935 เรื่อง และมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ในกระบวนการจัดการความรู้ 6,534 คนนอกจากนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดงาน PEA KM Day การจัดงานมหกรรมคุณภาพ การประกวด

นวัตกรรม การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การประกวดการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟ การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการการสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

## 4. การบริหารจัดการพัสดุ

### 4.1 การบริหารพัสดุ

เป็นการจัดหาและบริหารพัสดุเพื่อจัดส่งให้สำนักงานการไฟฟ้าต่าง ๆ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วทันตามระยะเวลาที่กำหนด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินงานบริหารพัสดุ-อุปกรณ์ที่ไม่เคลื่อนไหวและเคลื่อนไหวซ้ำได้รวบรวมข้อมูลพัสดุที่ไม่เคลื่อนไหวและเคลื่อนไหวซ้ำ เพื่อลดจำนวนพัสดุดังกล่าว ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)

เป็นการพัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึงคลังสินค้าเพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ดำเนินงานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การปรับปรุงกองคลังพัสดุ (จัดหา Pallet Racking System และรถยกโฟล์คลิฟไฟฟ้า), การพัฒนากลังพัสดุแบบคลังสินค้าสมัยใหม่ (Modern Warehouse) โดยใช้เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) และ Barcode มาใช้ร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management), พัฒนาซอฟต์แวร์วางแผนขนส่ง (Load) สินค้า และจัดเส้นทางขนส่งพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น

ปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานด้านอัตราการหมุนเวียนพัสดุ เท่ากับ 2.06 เท่า ค่าเป้าหมายกำหนดไว้ 2.05 เท่า ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมาย

## 5. การบริการ

### 5.1 บริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่าย และให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาคประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขตรวมเป็น 12 เขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัดรวมทั้งหมด 934 แห่ง ครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นเขตรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการ โดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า รวมทั้งสิ้น 82 แห่งทั่วประเทศ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟ ด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องโดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินของประชาชน และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากระบบสารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาการออกงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มระดับความพึงพอใจ

การให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ (PEA Mobile Application) โดยในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการเปิดการให้บริการผ่านทางโทรศัพท์มือถือผ่าน Application ที่ชื่อว่า “PEA Mobile” โดยลูกค้าสามารถโหลดใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android ซึ่งระบบสามารถให้บริการตรวจสอบค่ากระแสไฟฟ้าค้นหาจุดให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ PEA Shop แจ้งปัญหาไฟฟ้าดับ ไฟฟ้าขัดข้อง และเสนอแนะร้องเรียนผ่านทาง PEA Mobile Application รวมทั้งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารไปยังผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเริ่มให้ประชาชนได้ download ใช้งานตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2559 มีผู้ลงทะเบียนในระบบจำนวน 49,056 ราย

สำหรับการให้บริการผ่านระบบ Online นั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเว็บไซต์ [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th) เป็นอีกช่องทางหนึ่ง ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ในการแจ้งข้อมูลให้แก่ลูกค้าและยังมีส่วนของ PEA e-Service ประกอบด้วย PEA e-Pay และ PEA e-Invoice ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระค่าบริการ และตรวจสอบค่าบริการ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่

**Facebook :** <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>

**Twitter :** [https://twitter.com/pea\\_thailand](https://twitter.com/pea_thailand)

## 5.2 บริการด้านก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

เป็นการให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบำรุงรักษา สถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า หม้อแปลง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ กับลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งทำให้งานบริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น และถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่มีความจำเป็นต่อกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้ บริการด้านก่อสร้าง บริการด้านบำรุงรักษา บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการทดสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ บริการรับเป็นที่ปรึกษา

## 5.3 บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

เป็นการนำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ทันสมัยประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญชำนาญและมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการทั้งในด้านวิศวกรรมและการบริหารโครงการ แก่ลูกค้าภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ โดยมีการรับประกันคุณภาพงาน ความรวดเร็ว และให้บริการในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ประเภทของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า งานตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า

## 5.4 บริการสารสนเทศและสื่อสาร

เป็นการให้เขาเส้นใยแก้วนำแสง ทั้งในรูปแบบ Dark Fiber และ Bandwidth โดยมีกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลัก คือ

- กลุ่มผู้ประกอบการกิจการโทรคมนาคม จะใช้ขยายโครงข่ายสื่อสาร 3G และ 4G ตามนโยบายของรัฐบาล,
- กลุ่มโรงไฟฟ้า/ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) จะใช้เพื่อการควบคุมสั่งการและติดตาม (Monitor) เพื่อความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และ
- กลุ่มความมั่นคง เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม มีการใช้โครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในภาพรวมจะเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Resource Sharing) ทำให้ประเทศลดการลงทุนซ้ำซ้อน

## 5.5 บริการด้านพลังงานทดแทน

ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้สามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้าน รวม 80,062 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือน รวม 21.07 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.70 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งมีหน่วยจำหน่าย จำนวน 129,673 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 5.24 สามารถบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้าง ทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว ยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้า ขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการ ผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้ โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับ โครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร เข้ามาช่วยบริหารจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้ง ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ด้วย โดยในปี 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการจัดทำแผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้ารองรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อ รองรับบริการด้านพลังงานทดแทน รวมทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจ การลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อศึกษา และพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อเพิ่มคุณภาพความเชื่อถือได้ ของระบบไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานด้านมาตรฐานคุณภาพการให้บริการลูกค้า ได้แก่ ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Frequency Index : SAIFI) ในปี 2559 มี ค่าเท่ากับ 5.17 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปีที่ผ่านมา 0.37 ครั้ง/ราย/ปี และค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) ในปี 2559 เท่ากับ 153.13 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่า ลดลงจากปีที่ผ่านมา 23.06 นาที/ราย/ปี ซึ่งค่า SAIFI และ SAIDI ดีกว่าปีที่ผ่านมา

จากการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559 ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจเทียบกับค่าคาดหวังใน ภาพรวมของบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเท่ากับร้อยละ 92.57 ซึ่งกำหนดค่าเป้าหมาย ร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 0.98 โดยในด้านความพร้อมใช้งานข้อมูลสารสนเทศมีความ พึงพอใจเท่ากับร้อยละ 95.54 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 3.79 ด้านคุณลักษณะของข้อมูลสารสนเทศ ประกอบด้วย ความแม่นยำ ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล ปลอดภัยและเป็นความลับ มีความพึงพอใจเท่ากับ ร้อยละ 95.71 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 3.29 เนื่องจากมีการปรับปรุงแบบสอบถาม กำหนดคุณลักษณะ ข้อมูลสารสนเทศให้มีความละเอียดเพิ่มขึ้น

ผลสำรวจความพึงพอใจและผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร ตั้งแต่ปี 2554 -2555 พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นที่ระดับความผูกพัน 4.19 และ 4.39 ตามลำดับ แต่ลดลงในปี 2556 - 2558 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีระดับความผูกพันอยู่ในระดับ 4.14 และ 3.91 ตามลำดับ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยด้านงาน ปัจจัยความพึงพอใจ มิติด้านความผูกพัน และรูปแบบการสำรวจ ที่แตกต่างกันในแต่ละปี แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ระดับความผูกพันของบุคลากรเพิ่มขึ้นโดยภาพรวมผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรอยู่ในระดับสูงคือ 4.31 และ 4.39 ตามลำดับ อาจเนื่องมาจากพนักงานได้รับการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันอย่างต่อเนื่อง จากประเด็นดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรในระยะยาว ด้วยการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง โดยจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์เสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรประจำปี 2559 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2559 เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการผลักดันให้บุคลากรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกิดทัศนคติที่ดีในการทำงาน ตลอดจนยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรในปี 2559 ให้สูงขึ้นต่อไป

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต ทำให้จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนาพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร ของปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2559 เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ ปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2559 พบว่า เพิ่มขึ้น (ตามตารางแนบ) แสดงให้เห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญของการผลักดันให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

| เกณฑ์วัด                                | ปี 2558 | ปี 2559 | เปรียบเทียบ %<br>เพิ่ม / (ลดลง) |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------------------------------|
| ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)           | 243.31  | 319.51  | 31.32                           |
| จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง) | 29.48   | 36.16   | 22.66                           |
| จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)      | 3,003   | 4,975   | 65.67                           |

ด้วยความตระหนักในการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาการให้บริการลูกค้าให้มีความรวดเร็ว มีคุณภาพและทันสมัย มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เหมาะสมมาใช้งาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ ซึ่งจากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกกลุ่มทั่วประเทศที่มีต่องานด้านบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2559 พบว่า ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 86.78 และปี 2558 ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 84.40 ในปี 2559 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2558 ร้อยละ 2.38

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการ การพัฒนาด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้านสู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคงทันสมัยสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

## รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้รวม 456,737 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 441,458 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 430,849 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น ค่าซื้อไฟฟ้า 371,670 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี จำนวน 25,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 4,816 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้า 6,455 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวร้อยละ 3.2 จากร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการเติบโตด้านการท่องเที่ยว ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมี หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 จากร้อยละ 3.9 ในปี 2558 นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปี 2559 เพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าปี 2558

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 378,149 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 11,172 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 100,642 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 277,507 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 9,830 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.2 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 227,400 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 141 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 56,938 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 170,462 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 150,749 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 11,313 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.1

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน/โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น, เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 591 ล้านบาท และ 77,848 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.8 และ 99.2 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความมุ่งมั่นในการเสริมสร้างความเข้มแข็งการดำเนินงานตามภารกิจหลักควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำมาตรฐานสากลผนวกกับนโยบายภาครัฐ นโยบายคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงยุทธศาสตร์องค์กรมาเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อยกระดับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการดำเนินงานควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรมาโดยตลอด ด้วยนโยบายการขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังประชาชนในชนบทที่อยู่ห่างไกล ให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ภายใต้แผนแม่บทการเร่งรัดพัฒนาไฟฟ้าชนบทสำหรับประเทศไทย ซึ่งนับเป็นก้าวแรกของการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขยายผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อผลักดันให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกกระบวนการ (In Process) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ปี 2560-2564 ตามแนวทางมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมทั้งจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานการไฟฟ้าทั้ง 12 เขต และ สำนักงานใหญ่ จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์และระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ด้านการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR SWOT) พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงผลกระทบ ความกังวล และความคาดหวัง เพื่อจัดทำแผนการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ 7 หัวข้อหลัก ของมาตรฐาน ISO 26000 ซึ่งประกอบไปด้วย

## 1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำด้วยการยกระดับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริการที่มีประสิทธิภาพ มั่นคง และปลอดภัย โดยสอดคล้องกับนโยบายของผู้ว่าฯ กฟภ. คือ Towards Sustainable CSR เติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจของประเทศตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง บูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวันทั่วทั้งองค์กรมุ่งเน้นการดำเนินกิจการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ระหว่างองค์กรและสังคมไปพร้อมๆ กัน ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมที่เชื่อมโยงกับชุมชนสร้างโรงไฟฟ้าขยะให้แก่ชุมชน สร้างความเท่าเทียมทางสังคมโดยเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าให้กับทุกครัวเรือน ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัย

## 2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยึดหลักการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน โดยในปี 2559 ได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ด้อยโอกาส จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการรับคนพิการเข้าทำงานกับ กฟภ. จำนวน 12 ราย และโครงการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการเพื่อประกอบอาชีพของคนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และโรงไฟฟ้าเขตจำนวน 16 แห่ง เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และการไม่เลือกปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนสำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร เมื่อได้ผู้

มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาเป็นพนักงานแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารจัดการรักษาบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่ในองค์กรด้วยการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น การให้ทุนการศึกษา เงินกู้สวัสดิการต่างๆ ฯลฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร พนักงานมีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเอง ในขณะเดียวกันยังพัฒนาให้ความรู้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่แรกเข้าจนถึงระดับสูง เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมที่จะขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

## 3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการวางแผนการดูแลรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากรจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ รวมถึงการให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อดึงดูดให้บุคลากรนั้น มีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้ง ศึกษาผลสำรวจ ความต้องการของพนักงานและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อมาจัดทำและปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการให้สามารถตอบโจทย์ต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากรอีกด้วย นอกจากนี้ สิ่งที่สำคัญที่สุดของการดำเนินงานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือเรื่องความมั่นคงปลอดภัย และอาชีวอนามัยของบุคลากร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึง มุ่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย มีสุขอนามัยและสวัสดิภาพที่ดี โดยการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (กปล.) ซึ่งครอบคลุมในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานจำนวนทั้งสิ้น 203 คณะ โดยมีตัวแทนของพนักงานที่เข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้าง ร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้าง ร้อยละ 50 และยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อตอบสนอง

ตอนนโยบายด้านความปลอดภัยฯ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ใช้กระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากร โดยการควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่างๆ พร้อมทั้งตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกันแก้ไขได้อย่างเหมาะสม

#### 4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของประเทศ และในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ระบบขนส่งและจำหน่ายไฟฟ้า จัดเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้งบประมาณสูง ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระดับสูง ดังนั้นก่อนเริ่มโครงการดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

ในปี 2559 มีโครงการที่ได้จัดทำประชาพิจารณ์หลายโครงการ อาทิ โครงการผลิตไฟฟ้า จากการกำจัดขยะเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทยให้เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา ถือเป็นการแปลงขยะชุมชน (Municipal Solid Waste : MSW) เป็นเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel : RDF) เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งคาดว่าจะสามารถกำจัดขยะชุมชนได้วันละ 300 ตัน

ในการก่อสร้างสถานีระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมาตรฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและความปลอดภัย อีกทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้อ้างอิงมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากลในการออกแบบสถานี ระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า อาทิ มาตรฐานของคณะกรรมการระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานสาขาอิเล็กทรอนิกส์ (International Electro technical Commission : IEC) สถาบันวิชาชีพวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Institute of Electrical and Electronics Engineers : IEEE) และมาตรฐานวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ของกรมส่งเสริมคุณภาพ

สิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเตรียมพร้อมสู่สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โครงการดังกล่าว เป็นการดำเนินกิจกรรมในสำนักงานให้มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง และน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงาน เพื่อลดการปล่อยมลพิษไปสู่สิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในสำนักงานจะต้องพิจารณาถึงการรับรองสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น สินค้าที่ได้รับฉลากเขียว ฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 และฉลากประสิทธิภาพสูง รวมทั้งการจัดจ้างในสำนักงาน จะต้องคัดเลือกบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่มีคุณภาพหรือได้มาตรฐานโดยเฉพาะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์สำนักงานสีเขียว การดำเนินงานโครงการสำนักงานสีเขียวอย่างเต็มรูปแบบเช่นนี้ เกิดจากการร่วมมือร่วมใจของพนักงานและลูกจ้างทุกคนในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เพื่อให้สำนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำนักงานสีเขียว ส่งผลให้ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลระดับดีเยี่ยม (G ทอง) ด้านหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการเป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 24 แห่ง นอกจากนี้จากการดำเนินการยังสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสำนักงาน ปี 2557 – 2559 ได้ถึง 4,454.76 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) นับว่าเป็นการได้รับรางวัลระดับดีเยี่ยมต่อเนื่องติดต่อกัน 3 ปี (ปี 2557-2559) โดยในปี 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัล จำนวน 4 แห่ง ปี 2558 ได้รับรางวัล จำนวน 12 แห่ง และปี 2559 อีกจำนวน 24 แห่ง รวมจำนวนทั้งสิ้น 40 แห่ง และในอนาคตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังคงมุ่งมั่นขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียวให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกจังหวัดอีกด้วย

#### 5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2556

- 2560) มุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใส โดยในปี 2558 คณะกรรมการและผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้วาง นโยบายต่อต้านการทุจริต ประกาศเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปฏิบัติตาม และในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำปี 2559 ระบุการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในกลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบติดตามตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร โดยมีแผนงานสำคัญ อาทิ แผนงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพจน์มิชอบของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ศปท. PEA) แผนงานประสานงานการปรับปรุง การควบคุมภายใน กรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส กำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส

สื่อสารเผยแพร่ความรู้ อาทิ แจกเวียนและจัดส่งเอกสาร “การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในกลุ่มเป้าหมายรัฐวิสาหกิจ” และ “สาระน่ารู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรา 100 และมาตรา 103” จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ไปยังหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานยึดถือปฏิบัติและตรวจสอบระเบียบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย

ร่วมกิจกรรมต่อต้านการทุจริต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความร่วมมือและส่งเสริมให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ งานวันต่อต้านคอร์รัปชัน ปี 2559 “กรรมสนองโง่” จัดโดยองค์การต่อต้านคอร์รัปชัน ณ สนามหลวง เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2559 งานกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) จัดโดยรัฐบาล สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และเครือข่ายภาคีรัฐ ภาคประชาชน และภาคเอกชน ณ มหาวิทยาลัยมหิดล (ศาลายา) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559

## 6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงเสมอว่าผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการ และพัฒนาปรับปรุงระบบงาน เน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer- Centric Organization) ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA จากผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 1,200 คน พบว่าผู้เข้าร่วมโครงการพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน คิดเป็นร้อยละ 88.85 และระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อการดำเนินโครงการ PEA ห่วงใย ใส่ใจทุกชีวิต คิดเป็นร้อยละ 82.40

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า ครอบคลุมทั้งลูกค้าปัจจุบัน อดีตลูกค้า ลูกค้าคู่แข่ง และลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคต เพื่อสรุปความต้องการ/ ความคาดหวังของลูกค้า นำมาพัฒนากิจกรรม/ แผนงาน/โครงการ ให้ตอบสนองลูกค้าในแต่ละกลุ่ม พร้อมใช้สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบนเว็บเป็นหนึ่งในช่องทางรับฟังและติดตามความคิดเห็นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ได้แก่ ระบบติดตามงานสายด่วน 1129 PEA Call Center การติดตามข้อมูลย้อนกลับจากลูกค้าทางโทรศัพท์ ระบบบริหารจัดการคิวและกล่องประเมินความพึงพอใจ (Smile Box) และการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management: KAM)

## 7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจ สอบถามถึงปัญหาหรือผลกระทบ ตลอดจนการให้ความรู้แก่ชุมชนในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 14 ชุมชนทั่วประเทศ เพื่อเข้าไปรับทราบปัญหา และผลกระทบที่ประชาชนได้รับ อาทิ ช็อกวอลเรื่องอันตรายจากหม้อแปลงไฟฟ้าที่ติดตั้งในชุมชน การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงผ่านที่อยู่อาศัย การเกิดอันตรายจากการแฉะไฟฟ้ารั่วไหลในพื้นที่ที่เกิดอุทกภัย ความผิดพลาดจากการจดหน่วยค่าไฟฟ้า และการสร้างองค์ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้ โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 นับตั้งแต่การจัดทำโครงการขึ้นครั้งแรกในปี 2556 เพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าสู่สาธารณะ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธี ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และการให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าในชุมชนให้มีความปลอดภัยในพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณในการอบรมจำนวน 20,024,000 บาท มีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งสิ้น 7,700 คนต่อปี จาก 308 สถาบัน สถาบันละ 25 คน และได้เข้าดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 312,150 ครัวเรือน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 24

## โครงการสนับสนุนชุมชนใช้ไฟฟ้าปลอดภัย 84 ชุมชน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินโครงการโดยการคัดเลือกชุมชนที่อยู่ในพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความเสี่ยงในการเกิดภัยพิบัติ หรือเกิดภัยพิบัติบ่อยครั้ง รวมทั้งสิ้น 84 ชุมชนทั่วประเทศ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณชุมชนละ 84,000 บาท เพื่อจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย พร้อมทั้งการให้บริการด้านไฟฟ้า และการตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าภายในบ้านจากเจ้าหน้าที่ชำนาญการ ส่งผลให้ประชาชนมีความรู้เข้าใจในเรื่องการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยมากขึ้น

## รายงานผลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2559

### 1. โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ย อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จ.เพชรบุรี

โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อ.บ้านแหลม จ. เพชรบุรี ได้ดำเนินการศึกษาวิจัยแนวทางการแก้ไขปัญหาขยะและน้ำเสียในชุมชนด้วยหลักการธรรมชาติช่วยธรรมชาติ ซึ่งมูลนิธิชัยพัฒนาได้มีหนังสือแจ้งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าใต้ดินซึ่งชำรุดสำหรับการวางแผนในการซ่อมบำรุงนั้น ภายหลังการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการสำรวจระบบไฟฟ้าภายในพื้นที่ เมื่อเดือน ตุลาคม 2558 ที่ผ่านมา พบว่ามีระบบไฟฟ้าใต้ดินภายในพื้นที่โครงการบริเวณบ่อบำบัดน้ำเสียมีการก่อสร้างไม่ครบถ้วนและจุดที่ก่อสร้างสายใต้ดินมีสภาพชำรุดไม่สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีพื้นที่จุดเสี่ยงที่จะเกิดเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ในพื้นที่เกิดขึ้นได้ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตระหนักถึงปลอดภัยเกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าและปัญหาดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เข้าดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดินภายในพื้นที่รอบบ่อบำบัดน้ำเสียดังกล่าว พร้อมทั้งติดตั้งระบบส่องสว่างโคมไฟถนนแบบ LED และติดตั้งกล่องวงจรปิดในจุดเสี่ยงต่างๆ งบประมาณ 2,740,000 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2559

### 2. ศูนย์บริการและพัฒนาลุ่มน้ำปาย ตามพระราชดำริ จ. แม่ฮ่องสอน

ศูนย์บริการและพัฒนาลุ่มน้ำปาย ตามพระราชดำริ จังหวัดแม่ฮ่องสอน บ้านท่าโป่งแดง ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์พัฒนาอาชีพและชีวิตของชาติพันธุ์ท้องถิ่นในจังหวัดแม่ฮ่องสอน อนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ และเสริมสร้างความมั่นคงตามแนวชายแดนแบบประชาชนมีส่วนร่วมกับหน่วยทหาร ซึ่งมีพื้นที่หมู่บ้านหลักที่รับผิดชอบกระจายในแถบพื้นที่ซึ่งกั้นวันออกของจังหวัดแม่ฮ่องสอน ประกอบด้วย 13 หมู่บ้านหลักและ 34 หมู่บ้านตามแนวตะเข็บชายแดน (หมู่บ้านยามชายแดน) โดยศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรแม่ฮ่องสอน (ศวพ.แม่ฮ่องสอน) เป็นหน่วยประสานงานกลางกับหน่วยราชการใน

พื้นที่อีก 11 หน่วยงาน ที่ร่วมกันพัฒนาพื้นที่ของศูนย์ทำโปงแดง เพื่อยกระดับวิถีความเป็นอยู่ของกลุ่มชาติพันธุ์ท้องถิ่นบนที่สูง ให้สงบสุขตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้า แรงสูง-แรงต่ำเพื่อจ่ายไฟให้กับศูนย์การเรียนรู้ ลานกางเต็นท์และบ้านพักนักท่องเที่ยว งบประมาณ 1,021,114 บาท ดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 5 ก.ย.2559

### 3. ศูนย์บริการและพัฒนาที่สูงปางตอง ตามพระราชดำริ จ.แม่ฮ่องสอน

ศูนย์บริการและพัฒนาที่สูงปางตองตามพระราชดำริ"ศูนย์บริการและพัฒนาแห่งที่สอง ของโครงการพัฒนา ตามพระราชดำริ จังหวัดแม่ฮ่องสอน มีพื้นที่ทั้งหมด 5,353 ไร่ โดยใช้เป็นสถานที่สำหรับการทดลองค้นคว้าวิจัย และ สาธิตชาวไทยภูเขา ในพื้นที่สูง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้า แรงสูง-แรงต่ำ เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการ งบประมาณ 699,353 บาท ดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 5 ก.ย.2559

### 4. โครงการฟาร์มตัวอย่างตามพระราชดำริ บ้านแม่ตูดิง อ.สะเมิง จ.เชียงใหม่

โครงการฟาร์มตัวอย่างตามพระราชดำริ บ้านแม่ตูดิง ได้ดำเนินการจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และฝึกอบรมให้กับราษฎรในด้านเกษตรกรรม การประมง การปศุสัตว์และการแปรรูปผลิตภัณฑ์ต่างๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างระบบบ่อพืชผลทางการเกษตร ขนาด 5 x 8 เมตร จำนวน 1 โรงเรือน งบประมาณ 470,800. บาท ซึ่งระบบบ่อพืชผลทางการเกษตรนี้หลังคาโรงเรือนมุงด้วยแผ่น Polycarbonate ชนิดใส ขนาด 2 X 12 เมตร จำนวน 4 แผ่น ควบคุมอุณหภูมิภายในโรงเรือนอัตโนมัติไม่เกิน 65 องศาเซลเซียสด้วยพัดลมระบายอากาศจำนวน 3 ชุด โดยใช้พลังงานทดแทนที่สะอาดจากแสงอาทิตย์ ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อ เม.ย.2559

### 5. โครงการปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าภายในโรงเรียนปัตตานีดารุสสลาม ต.บ่อทอง อ.หนองจิก จ.ปัตตานีปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการสนับสนุนงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าภายในโรงเรียนปัตตานีดารุสสลาม ต.บ่อทอง อ.หนองจิก จ.ปัตตานี เนื่องจากประสบปัญหาหระบบไฟฟ้าเดิมมีขนาดไม่เหมาะสมกับการใช้งานในปัจจุบัน ทำให้การบริหารจัดการภายในโรงเรียนมีระบบการเรียนการสอนไม่เต็มประสิทธิภาพ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณสนับสนุนจำนวน 939,335 บาท จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนัก กปร.) ผ่านทางกระทรวงมหาดไทย ดำเนินการจ่ายกระแสไฟฟ้าเมื่อวันที่ 8 พ.ย.2559

## รายงานข้อมูลสำคัญ

| รายการ                                  | ปี 2559             | ปี 2558             | เพิ่ม (ลด) ปี 2558-2557 |         |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------|
|                                         |                     |                     | จำนวน                   | ร้อยละ  |
| รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ล้านบาท) | 441,458             | 451,476             | 1                       | (2.22)  |
| รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)         | 13,136              | 12,232              | 904                     | 7.39    |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)      | 427,584             | 441,139             | (13,555)                | (3.07)  |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)           | 25,888              | 21,072              | 4,816                   | 19.68   |
| เงินลงทุนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)        | 37,227              | 37,230              | (3)                     | (0.01)  |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                       | 78,075              | 84,283              | (6,208)                 | (7.37)  |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)                  | 378,149             | 366,977             | 11,172                  | 3.04    |
| จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)                  | 18,893,916          | 18,391,443          | 502,473                 | 2.73    |
| หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)                | 129,673             | 123,212             | 6,460                   | 5.24    |
| หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)       | 6,863               | 6,699               | 164                     | 2.44    |
| ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)           | 2.75                | 3.75                | (1)                     | (26.67) |
| ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)  | 20,854 <sup>1</sup> | 18,941 <sup>2</sup> | 1,913                   | 10.10   |
| พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)                |                     |                     |                         |         |
| - รับซื้อ (ล้านหน่วย)                   | 137,007             | 130,299             | 6,708                   | 5.15    |
| - ผลิตเอง (ล้านหน่วย)                   | 104                 | 91.43               | 13                      | 13.75   |
| ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)              | 11,776              | 11,547              | 229                     | 1.98    |
| ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)       | 304,432             | 299,865             | 4,567                   | 1.52    |
| ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)       | 453,829             | 460,721             | (6,892)                 | (1.50)  |
| จำนวนสำนักงาน (แห่ง)                    | 933                 | 933                 | 0                       | 0.00    |
| จำนวนพนักงาน (คน)                       | 30,114              | 29,093              | 1,021                   | 3.51    |
| จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ                 | 80,062 <sup>3</sup> | 80,056              | 6                       | 0.01    |
| จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้              | 80,055              | 80,032              | 23                      | 0.03    |
| ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้          | 99.99               | 99.97               | 0                       | 0.02    |

### หมายเหตุ

<sup>1</sup> โหลดสูงสุดเดือนพฤษภาคม 2559 (ผลรวมความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกสถานที่เกิดขึ้นในเวลาเดียวกัน)

<sup>2</sup> โหลดสูงสุดเดือนเมษายน 2558 (ผลรวมความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกสถานที่เกิดขึ้นในเวลาเดียวกัน)

<sup>3</sup> ข้อมูลจากส่วนบริหารและพัฒนาเทคโนโลยีการทะเบียน สำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

## ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

(ราย)

| ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า                  | ปี 2559           | ปี 2558           | ปี 2557           | ปี 2556           | ปี 2555           |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)           | 9,994,583         | 10,028,627        | 10,051,293        | 10,003,237        | 9,979,537         |
| บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)           | 6,744,758         | 6,310,899         | 5,868,536         | 5,465,774         | 5,027,792         |
| กิจการขนาดเล็ก                     | 1,539,077         | 1,463,744         | 1,408,156         | 1,353,585         | 1,297,345         |
| กิจการขนาดกลาง                     | 72,446            | 68,761            | 65,360            | 62,283            | 57,313            |
| กิจการขนาดใหญ่                     | 6,396             | 6,112             | 5,836             | 5,533             | 5,170             |
| กิจการเฉพาะอย่าง                   | 12,598            | 11,622            | 10,714            | 9,969             | 9,275             |
| ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร | 1,261             | 1,237             | 1,385             | 1,416             | 1,019             |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร                | 4,930             | 4,415             | 4,641             | 4,809             | 4,208             |
| ไฟชั่วคราว                         | 292,341           | 275,882           | 262,631           | 250,843           | 219,075           |
| ไฟสำรอง                            | 55                | 51                | 48                | 41                | 32                |
| ไฟที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้          | 3                 | 3                 | 3                 | 3                 | 3                 |
| ไฟฟรี                              | 225,468           | 220,090           | 211,891           | 204,826           | 197,906           |
| <b>รวม</b>                         | <b>18,893,916</b> | <b>18,391,443</b> | <b>17,890,494</b> | <b>17,362,319</b> | <b>16,798,675</b> |
| การเพิ่ม (%)                       | 2.73              | 2.80              | 3.04              | 3.36              | 4.85              |
| ดัชนี (2555 = 100%)                | 112.47            | 109.12            | 106.50            | 103.36            | 100.00            |

## หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

(ล้านบาท)

| ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า                      | ปี 2559        | ปี 2558        | ปี 2557        | ปี 2556        | ปี 2555        |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)               | 8,198          | 8,270          | 8,291          | 8,159          | 8,339          |
| บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)               | 22,736         | 20,649         | 19,012         | 18,078         | 16,711         |
| กิจการขนาดเล็ก                         | 12,698         | 12,033         | 11,373         | 10,987         | 9,804          |
| กิจการขนาดกลาง                         | 20,903         | 19,988         | 19,214         | 18,580         | 16,757         |
| กิจการขนาดใหญ่                         | 55,046         | 52,556         | 51,617         | 50,167         | 48,600         |
| กิจการเฉพาะอย่าง                       | 4,172          | 3,876          | 3,636          | 3,585          | 3,420          |
| ส่วนราชการและองค์กร<br>ไม่แสวงหาผลกำไร | 76             | 70             | 56             | 54             | 2,749          |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร                    | 267            | 387            | 414            | 354            | 377            |
| ไฟชั่วคราว                             | 986            | 989            | 982            | 950            | 871            |
| ไฟสำรอง                                | 138            | 172            | 141            | 52             | 586            |
| ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้                | 2,001          | 1,945          | 1,761          | 1,641          | 1,679          |
| ไฟฟรี                                  | 2,454          | 2,277          | 2,135          | 2,003          | 1,834          |
| <b>รวม</b>                             | <b>129,673</b> | <b>123,212</b> | <b>118,632</b> | <b>114,609</b> | <b>111,726</b> |
| การเพิ่ม (%)                           | 5.24           | 3.86           | 3.51           | 2.58           | 8.53           |
| ดัชนี (2555 = 100%)                    | 116.06         | 110.28         | 106.18         | 102.58         | 100.00         |

## พลังงานไฟฟ้าสูงสุด

การผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย) และพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)

| แหล่งที่มา            |                 | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 | ปี 2555 |
|-----------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| กฟผ.ผลิต              | พลังงานไฟฟ้า    | 104     | 91      | 104     | 100     | 94      |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 15      | 11      | 14      | 13      | 13      |
| ซื้อจาก กฟผ.          | พลังงานไฟฟ้า    | 129,328 | 124,376 | 120,194 | 116,795 | 116,025 |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 20,439  | 18,597  | 17,724  | 17,294  | 16,749  |
| ซื้อจาก พพ.           | พลังงานไฟฟ้า    | 85      | 70      | 101     | 99      | 102     |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 14      | 6       | 8       | 6       | 10      |
| ซื้อจาก VSPP          | พลังงานไฟฟ้า    | 7,472   | 5,853   | 5,085   | 3,801   | 2,516   |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 386     | 327     | 299     | 255     | 216     |
| ซื้อจาก Solar Rooftop | พลังงานไฟฟ้า    | 89      | 57      | 9       | -       | -       |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 79      | 50      | 25      | -       | -       |
| รวม                   | พลังงานไฟฟ้า    | 137,078 | 130,447 | 125,493 | 120,796 | 118,738 |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 20,854  | 18,941  | 18,045  | 17,567  | 16,989  |
| การเพิ่ม (%)          | พลังงานไฟฟ้า    | 5.15    | 3.95    | 3.89    | 1.73    | 9.58    |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 10.10   | 4.96    | 2.72    | 3.41    | 4.82    |
| ดัชนี (2555 = 100%)   | พลังงานไฟฟ้า    | 115.45  | 109.86  | 105.69  | 101.73  | 100.00  |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 122.75  | 111.49  | 106.22  | 103.40  | 100.00  |

## พลังงานไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง อุตกิจและอุตสาหกรรม

พลังงานไฟฟ้าแบ่งตามประเภท (ไม่รวมไฟฟรี)

(ล้านบาท)

| ประเภท              | ปี 2559        | ปี 2558        | ปี 2557        | ปี 2556        | ปี 2555        |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| แสงสว่าง            | 32,261         | 30,365         | 28,754         | 27,595         | 29,047         |
| ธุรกิจและอุตสาหกรรม | 94,958         | 90,570         | 87,743         | 85,011         | 80,845         |
| <b>รวม</b>          | <b>127,229</b> | <b>120,935</b> | <b>116,497</b> | <b>112,606</b> | <b>109,892</b> |
| การเพิ่ม (%)        | 5.20           | 3.81           | 3.46           | 2.47           | 8.67           |
| ดัชนี (2555 = 100%) | 115.77         | 110.05         | 106.01         | 102.47         | 100.00         |

| ปีงบประมาณ | แสงสว่าง |       | ธุรกิจและอุตสาหกรรม |       | รวม     |        |
|------------|----------|-------|---------------------|-------|---------|--------|
|            | ล้านบาท  | %     | ล้านบาท             | %     | ล้านบาท | %      |
| 2555       | 29,047   | 26.43 | 80,845              | 73.57 | 109,892 | 100.00 |
| 2556       | 27,595   | 24.51 | 85,011              | 75.49 | 112,606 | 100.00 |
| 2557       | 28,754   | 24.68 | 87,743              | 75.32 | 116,497 | 100.00 |
| 2558       | 30,365   | 25.11 | 90,570              | 74.89 | 120,935 | 100.00 |
| 2559       | 32,261   | 25.36 | 94,958              | 74.64 | 127,221 | 100.00 |

## พนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

(ราย)

| คุณวุฒิ                                  | ปี 2559       | ปี 2558       | ปี 2557       | ปี 2556       | ปี 2555       |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ปริญญา                                   | 8,897         | 8,167         | 8,020         | 8,016         | 7,836         |
| อนุปริญญา-ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง    | 15,193        | 14,296        | 13,177        | 12,608        | 12,507        |
| ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6 | 4,856         | 5,237         | 5,372         | 5,501         | 5,823         |
| อื่นๆ                                    | 1,168         | 1,393         | 1,540         | 1,667         | 1,894         |
| <b>รวม</b>                               | <b>30,114</b> | <b>29,093</b> | <b>28,109</b> | <b>27,792</b> | <b>28,060</b> |
| การเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)                   | 3.50          | 3.50          | 1.14          | (0.96)        | 0.99          |
| ดัชนี (2555 = ร้อยละ 100)                | 107.32        | 103.68        | 101.17        | 99.04         | 100.00        |

# การบริหารจัดการองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการบูรณาการตั้งแต่การวางแผนยุทธศาสตร์ และระบบงานสำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

## การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM และตามหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถดำเนินงานตามพันธกิจที่ได้รับมอบหมายตาม พ.ร.บ.การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานทุกระดับ

### 1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามวิธีปฏิบัติที่ได้มีการกำหนดไว้ อย่างชัดเจน เป็นมาตรฐานและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดไว้

### 1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรได้มีการกำหนดตามหลักการ SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time bound) โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

### 1.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง

แนวทางการระบุปัจจัยเสี่ยงจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

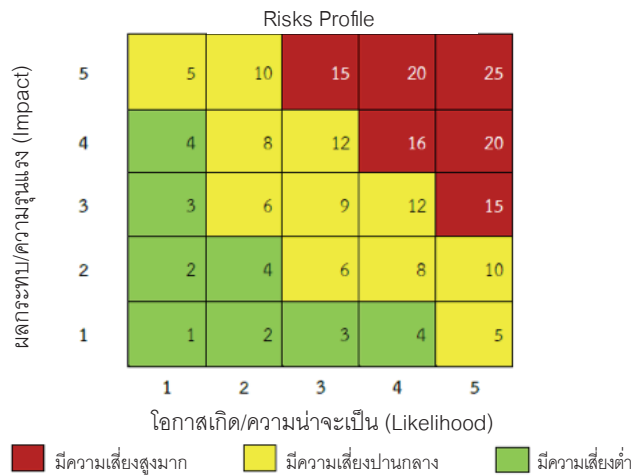
- 1.3.1 วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดองค์กร
- 1.3.2 ปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นในธุรกิจ/อุตสาหกรรม
- 1.3.3 เหตุการณ์ร้าย ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- 1.3.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี
- 1.3.5 นโยบายของคณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์กร
- 1.3.6 ความเสี่ยงที่หลงเหลือ (Residual Risk) และความเสี่ยงที่สำคัญ

### 1.4 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยงมีขั้นตอนการประเมินดังนี้

- 1.4.1 นำปัจจัยเสี่ยงที่ระบุได้ตามข้อ 1.3 มาประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน โดยจะต้องมีการพิจารณาบริหารจัดการหากไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน และหากปัจจัยเสี่ยงใดที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในแต่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้บริหารให้ความสำคัญก็จะนำปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาบริหารจัดการด้วยเช่นกัน
- 1.4.2 การนิยามระดับความรุนแรงหรือผลกระทบ (Impact) ให้ครอบคลุมความเสียหายในทุก ๆ ด้าน เช่น การเงิน ระยะเวลา การดำเนินงาน การบาดเจ็บ หรือการต้องหยุดทำงาน ฯลฯ
- 1.4.3 การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) พิจารณาจากสถิติที่ผ่านมาและความเป็นไปได้ในอนาคตว่าปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

#### 1.4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง พิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงว่ามีความรุนแรงอยู่ในระดับใด ซึ่งจะคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดกับระดับของผลกระทบซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



โดยปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมาก จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงปานกลาง จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และสำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงต่ำ ความเสี่ยงนั้นมีระบบที่มีอยู่เดิมสามารถควบคุมความเสี่ยงไว้ได้

#### 1.5 การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงจะต้องมีความสอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประกอบกับต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงว่าคุ้มค่าหรือไม่โดยแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะนำมาพิจารณามี 4 ทางเลือก ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง, การควบคุมความเสี่ยง, การหาผู้ร่วมรับความเสี่ยงและการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

#### 1.6 กิจกรรมควบคุม

เป็นการกำหนดมาตรฐานนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ โดยจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุมและระยะเวลาในการดำเนินการให้ชัดเจน

#### 1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศและการสื่อสารนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุผลสำเร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและเสริมสร้างความตระหนักต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

#### 1.8 การติดตามประเมินผล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด หรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยและ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

## การควบคุมภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมีการติดตาม กำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินงานด้านการควบคุมภายในต่าง ๆ อาทิ การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การประเมินการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ตามหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริการความเสี่ยง และควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ซึ่งระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นกระบวนการที่ผู้กำกับดูแลผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำหนดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด

ปีบัญชี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยจัดให้มีการอบรมบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการพัฒนาระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน อาทิ การพัฒนาความรู้ความเข้าใจด้านการควบคุมภายในให้กับพนักงานในสำนักงานใหญ่และในส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งด้านพัฒนาบุคลากรที่เป็นเครือข่ายผู้ประสานงานด้านการควบคุมภายในที่ประจำอยู่ในหน่วยงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ และการจัดอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องการควบคุมภายในโดยเชิญวิทยากรจาก TRIS Corporation Limited รวมทั้งเริ่มดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ (Internal Control Management System : ICMS) สำหรับการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self - Assessment : CSA) ให้ครอบคลุมทุกส่วนงานย่อยทั่วประเทศ เพื่อให้ระบบการรายงานการควบคุมภายในประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับ ปีบัญชี 2558 การประเมินผลระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการดำเนินงาน มีองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) (5) การติดตามประเมินผล (Monitoring) เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง. เพียงพอที่จะทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านการดำเนินงาน (Operational) คือ มีการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตภายในองค์กร (2) ด้านการรายงานทางการเงิน (Financial) คือ รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา (3) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) คือ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานขององค์กร ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและจากผลการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (Independent Assessment : IA) พบว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในเป็นไปตามวิธีการที่กำหนด มีความเพียงพอและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พิจารณาและรับทราบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในดังกล่าวแล้ว ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559 และในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 ตามลำดับ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี 2558 รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559

## การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทในเครือ เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการการตรวจสอบใน 2 ลักษณะ กล่าวคือ การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น และการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสมเหตุสมผล โดยการประยุกต์ทักษะวิชาชีพการตรวจสอบภายในในการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในการกำกับดูแลกิจการ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ เป็นระเบียบ เพื่อเพิ่มคุณค่าเพิ่มประสิทธิภาพให้กับหน่วยรับตรวจ และยกระดับการปฏิบัติงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสู่มาตรฐานสากล

## การปฏิบัติงานตรวจสอบ

การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น สำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำข้อคิดเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรและข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญมาพิจารณาจัดทำเป็นแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับกับทรัพยากรที่มีสอดคล้องกับมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ และในระหว่างปีจะมีการสอบทานหรือทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปีตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงแผนการตรวจสอบและการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม ในปีที่ผ่านมาสำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นการตรวจสอบที่ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในทุกกิจกรรมตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ ส่วนหนึ่งเป็นการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการตรวจสอบมากขึ้น ทำให้สามารถลดระยะเวลาหรือขั้นตอนในการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบได้ดียิ่งขึ้น มีการรายงานผลการตรวจสอบให้หน่วยรับตรวจ ผู้บริหารสายงาน ผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทราบและหรือพิจารณาสั่งการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายรวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย และ

กระทรวงการคลังตามระยะเวลาที่กำหนด

การให้คำปรึกษา สำนักตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาแนะนำในเชิงรุกเพื่อช่วยป้องกัน และลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานการควบคุมภายใน การจัดทำคู่มือการตรวจสอบระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อช่วยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และหรือหน่วยรับตรวจมีความรู้อย่างถ่องแท้ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ยังช่วยสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ มีการป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ ตามนโยบายการไฟฟ้าไปรษณีย์โทรเลขของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในกำหนดให้มีการควบคุมและประเมินคุณภาพในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติ งานตรวจสอบภายในมีการประเมินการปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา มีการประเมินคุณภาพภายหลังการตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และยังมีการประเมินคุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกองค์กรที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอทุก ๆ 5 ปี

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะและสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายในในด้านต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายในหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อประโยชน์ของผู้มีประโยชน์ร่วมทุกฝ่าย

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

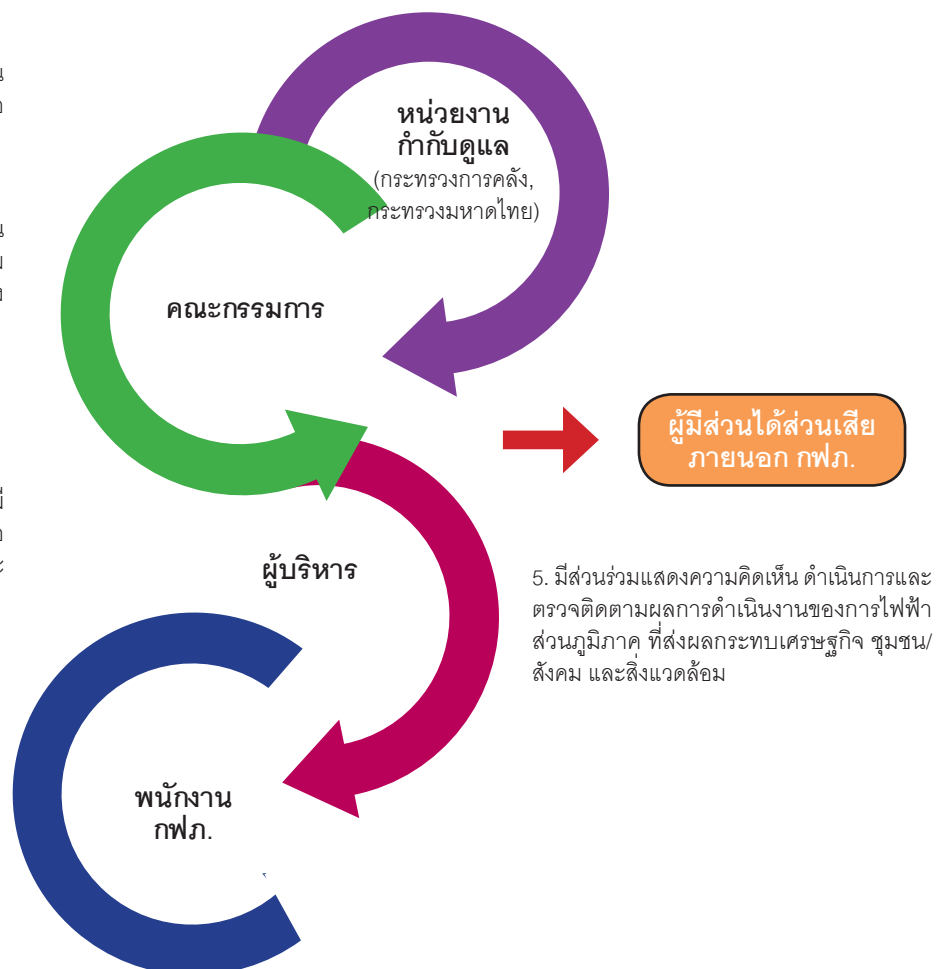
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง Sustainable เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีกลยุทธ์ “Excellence in Governance การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล” เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่หน่วยงานกำกับดูแล (กระทรวงการคลัง, กระทรวงมหาดไทย), คณะกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและผลสำเร็จด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน ตามความคาดหวังที่มีต่อการก่อตั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2. กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารงานอย่างเต็มศักยภาพด้วยพฤติกรรมจริยธรรมที่ดี เพื่อสร้างผลสำเร็จตามความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล

3. บริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศและมีจริยธรรมเป็นพื้นฐานการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างผลสำเร็จตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

4. ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ และมีพฤติกรรมจริยธรรมภายใต้การบริหารของผู้ว่าการและผู้บริหารระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนากรอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันจะนำมาซึ่งกระบวนการจัดการที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศ รวมถึงสะท้อนภาพลักษณ์การเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้และสามารถยึดถือปฏิบัติ จึงประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 5 ด้าน คือ

- 1.1 สิทธิของรัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (The State Acting as an Owner)
- 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- 1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Relations with Stakeholders)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency and Disclosure)
- 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (The Responsibilities of the Boards of State-Owned Enterprises)

### 2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกรอบ 5 ด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ ได้แก่

- 2.1 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 2.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 2.4 ความโปร่งใส (Transparency)
- 2.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- 2.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- 2.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

### 3. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับการดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบให้แก่อนตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กรโดยรวม

### 4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วน

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ รัฐบาลและประชาชนในฐานะเจ้าของ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อเพื่อขับเคลื่อน ให้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศเดินหน้าสู่ความยั่งยืน (Sustainability) ยิ่งขึ้นต่อไป

## นโยบายต่อต้านการทุจริต

เป็นนโยบายเกี่ยวกับการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ปฏิบัติตามหลักการ และแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส ปுகจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรม และบรรณคดีให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและยกย่องพนักงานหรือหน่วยงานที่กระทำความดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต

## นโยบายการไฟฟ้าโปร่งใส

เป็นนโยบายที่ส่งเสริมผลักดันให้การไฟฟ้าทุกแห่งมีกรอบแนวทางการดำเนินงานให้เป็นการ ไฟฟ้าโปร่งใสที่ชัดเจน เป็นมาตรฐาน และเป็นแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเปิดเผย ข้อมูลทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างครบถ้วน การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบ การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ การต่อต้านและป้องกันปรามการทุจริต รวมทั้งปลูกจิตสำนึก ให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน

## จรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างพฤติกรรมปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสม ของบุคลากรทุกระดับ โดยให้ปฏิบัติไปในทางเดียวกัน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความเสมอภาค และความเท่าเทียม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงานไว้เป็นแนวทาง ดังนี้

### • จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ปฏิบัติงานโดยปราศจากผลประโยชน์ส่วนตน อิทธิพลจากผู้ใกล้ชิด ตลอดจนการตระหนักถึงการมีส่วนได้เสีย หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้งดการปฏิบัติ นั้น และให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทน เพื่อไม่ให้เกิดประเด็นว่าด้วยการมีผลประโยชน์ทับซ้อน ใช้อำนาจของตน ในทางที่ผิด เอื้อประโยชน์ตนเอง และมุ่งเน้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการการ ป้องกันและระเบียบข้อบังคับในเรื่องการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

### • จรรยาบรรณต่อพนักงาน

จะต้องไม่เลือกปฏิบัติ ให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน พร้อมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ส่งเสริม และพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับ การทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ และบทบาทหน้าที่ของตน พร้อมทั้งปลูกฝังให้ พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### • จรรยาบรรณต่อลูกค้า

จะคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรมและมีคุณภาพ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีการจัดระบบการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและไม่นำข้อมูลเหล่านั้นไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

#### • จรรยาบรรณต่อลูกค้า/เจ้าหน้าที่/ลูกหนี้

ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญกับลูกค้า อันเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกระบวนการตั้งแต่การจัดหา ไปจนถึงรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการ ทั้งนี้ การปฏิบัติต่อลูกค้าต้องมีความเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพซึ่งกันและกัน อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ของลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ และ/หรือลูกหนี้อย่างเคร่งครัด

#### • จรรยาบรรณต่อสังคม

การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนผลประโยชน์กลับสู่ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ได้แก่ สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส เพื่อนำชุมชนไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

### การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยนำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมากรอบแนวทางในการจัดทำ ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้

**กลยุทธ์ที่ 1** การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึกเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน

**กลยุทธ์ที่ 2** การพัฒนาองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

**กลยุทธ์ที่ 3** การเพิ่มมาตรฐานของระบบบริหารจัดการให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**กลยุทธ์ที่ 4** การพัฒนาระบบการติดตามตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร

### ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**1.การจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม :** เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยมคุณธรรมจริยธรรม ตามค่านิยม “**บริการดี มีคุณธรรม**” ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 4,951 คน เข้าร่วมการอบรม มีหัวข้อการอบรมให้ความรู้ต่าง ๆ อาทิเช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการหลักธรรมาภิบาลกับการดำเนินงานสายงานการไฟฟ้าไปรษณีย์, การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส และคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

**2. การดำเนินงานการไฟฟ้าโปร่งใส :** การไฟฟ้าชั้น 1-3 ทั้งหมด 186 แห่ง รวมทั้งสายงานในส่วนกลางและสำนักงานการไฟฟ้าเขต ได้มีการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ประเมินตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส และมีการประกาศตัวเป็นกรไฟฟ้าโปร่งใสครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

### 3. การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบของ สปท.

PEA : เพื่อเป็นการเร่งรัดการแก้ไขข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีกระบวนการบริหารจัดการ ติดตาม สรุปรายงานผล นำเสนอผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส และวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการติดตามตรวจสอบและลงโทษ

4. ผลการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้เรื่องการทำกับดักแล็กการที่ดี 90.25% (ค่าเป้าหมาย 80%) จากจำนวนพนักงาน 5,990 คน คิดเป็น 20.25% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย 20%)

5. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 และมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คะแนนประเมิน 89.86 หมายถึง มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก มีคะแนนอยู่ลำดับที่ 7 ของรัฐวิสาหกิจที่เข้าร่วมประเมินทั้งหมด 54 แห่ง

6. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลเกียรติยศ “รัฐวิสาหกิจที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศในการจัดทำแผนงานเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน” จากแผนงาน “การไฟฟ้าโปร่งใส” ปี 2559 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

## โครงสร้างและควมรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน ซึ่งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชี และการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งด้วย

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดขั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการ ในขณะที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง

# นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส และเปิดเผย อีกทั้งในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

**1. อัตราค่าตอบแทน** และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ(ขนาดใหญ่) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการประชุม คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) เสนอ และในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 มีมติรับทราบ ดังนี้

## 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000 บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000 บาท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

## 1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

- 1) ให้จ่ายเป็นรายเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะเดือนที่มีการประชุม และเฉพาะกรรมการที่มาร่วมประชุมเท่านั้น
- 2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาท กรรมการได้รับ 10,000 บาท กรณีที่กรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

**2. โบนัส** การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

# รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำปี 2559 ดังนี้

| รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม                                                                                                             | ครั้งที่ 1 | ครั้งที่ 2 | ครั้งที่ 3 | ครั้งที่ 4 | ครั้งที่ 5 | ครั้งที่ 6 | ครั้งที่ 7 | ครั้งที่ 8 | ครั้งที่ 9 | ครั้งที่ 10 | ครั้งที่ 11 | ครั้งที่ 12 | ครั้งที่ 13 | สรุป/จำนวนครั้งที่ | คิดเป็นร้อยละ % (รายบุคคล) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                            | 20 ม.ค.    | 17 ก.พ.    | 29 มี.ค.   | 20 เม.ย.   | 18 พ.ค.    | 22 มิ.ย.   | 27 ก.ค.    | 30 ส.ค.    | 27 ก.ย.    | 19 ต.ค.     | 16 พ.ย.     | 23 พ.ย.     | 21 ธ.ค.     |                    |                            |
| 1. นายถวิล เปี่ยมศรี<br>(ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 2558 – ปัจจุบัน) | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13              | 100                        |
| 2. พล.อ. ชาดอุดม ดิดณะศิริ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                           | ✗          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓           | ✓           | ✗           | ✗           | 8/13               | 62                         |
| 3. นายประสิทธิ์ สิบชนะ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                               | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13              | 100                        |
| 4. นายเรangkit มหาวินิจยมตรี<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน)                                                         | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✗           | ✓           | ✓           | 12/13              | 92                         |
| 5. นายคณูชา พิทยานันท์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                               | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✗           | ✓           | ✓           | 11/13              | 85                         |
| 6. นายปวิศม วงษ์สุวรรณ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน)                                                               |            |            | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✗           | 9/11               | 82                         |
| 7. พ.อ. ปรีชา เจริญวัฒน์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                             | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 12/13              | 92                         |
| 8. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวิฑูล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                            | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 12/13              | 92                         |
| 9. นายสุรงค์ บุณกุล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน)                                                                  | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 11/13              | 85                         |
| 10. นายยอดจรรย์ วงศ์กัมมิต<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                           | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✗           | ✓           | ✓           | 11/13              | 85                         |
| 11. นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน)                                                        | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13              | 100                        |
| 12. รศ.ดร. วิสุทธิ์ สุนทรภณพงศ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน)                                                      | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13              | 100                        |
| 13. ผศ.ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์เดม<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน)                                                        | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 12/13              | 92                         |
| 14. นายยงยุทธ โกเมศ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน)                                                                  |            |            |            |            |            |            |            |            |            | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 4/4                | 100                        |
| 15. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน)                                                           | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13              | 100                        |

\*\*หมายเหตุ\*\* 1. ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ทำให้วาระแรกในการประชุมคือ ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 29 มี.ค. 2559  
 2. ลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 ต.ค. 2559 ทำให้วาระแรกในการประชุมคือ ครั้งที่ 10/2559 วันที่ 19 ต.ค. 2559

## สรุปเบี้ยประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปี 2559

| ชื่อ-นามสกุล                                    | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |             | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) |             | โบนัสประจำปี 2558<br>ที่จ่ายในปี 2559<br>(บาท) |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------|-------------------------|-------------|------------------------------------------------|
|                                                 | ก่อนหักภาษี          | หลังหักภาษี | ก่อนหักภาษี             | หลังหักภาษี |                                                |
| 1. พล.อ. วิโรจน์ บัวเจริญ (อดีตรองอธิบดีกรมการ) | -                    | -           | -                       | -           | 192,429.44                                     |
| 2. นายถวิล เปลี่ยนศรี (ประธานกรรมการ)           | 150,000              | 135,000     | 240,000                 | 216,000     | 315,317.52                                     |
| 3. พล.อ. ชชาติอุดม ติตะสรี                      | 70,000               | 63,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 4. นายประสิทธิ์ สืบชนะ                          | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 5. นายเร็กซ์ศักดิ์ มหาวินิจชัยมนตรี             | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 6. นายสมพร ใ้บางยาง (อดีตรองกรรมการ)            | -                    | -           | -                       | -           | 192,937.50                                     |
| 7. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ                          | 80,000               | 72,000      | 102,333.33              | 102,100     | -                                              |
| 8. นายอนุชา พิทยานันท์                          | 100,000              | 90,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 9. พ.อ. ปรัชญา เจริญวัฒน์                       | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 10. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวันชุกุล                   | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 11. นายสุรงค์ บุญกุล                            | 100,000              | 90,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 12. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร                      | 100,000              | 90,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 13. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร                   | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 14. รศ.ดร. วิสุทธิ สุนทรกนกพงศ์                 | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 15. ผศ.ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์นอม                   | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 283,500.00                                     |
| 16. นายยงยุทธ โกเมศ                             | 20,000               | 18,000      | 26,333.33               | 26,000      | -                                              |
| 17. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว                      | 120,000              | 108,000     | -                       | -           | 182,000.00                                     |

**\*\*หมายเหตุ\*\***

- ลำดับที่ 1. พ้นวาระเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558
- ลำดับที่ 6. พ้นวาระเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558
- ลำดับที่ 7. และ 16. ไม่ได้รับโบนัสเนื่องจากได้รับการแต่งตั้งในปี 2559

## การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 12 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.          | ตำแหน่ง              | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |           |
|---------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                                 |                      |                               | ก่อนรักษา                           | หลังรักษา |
| 1. นายเจศักดิ์ มหาวินิจชัยมนตรี | ประธานกรรมการ        | 21/21                         | 150,000                             | 135,000   |
| 2. พ.อ. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์       | กรรมการ              | 20/21                         | 120,000                             | 108,000   |
| 3. นายสุรงค์ บุญกุล             | กรรมการ              | 20/21                         | 120,000                             | 108,000   |
| 4. ผศ.ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์นิตม   | กรรมการ              | 20/21                         | 120,000                             | 108,000   |
| 5. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว       | กรรมการ และเลขานุการ | 21/21                         | 120,000                             | 108,000   |

#### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาและอนุมัติแทนคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการซื้อและการจ้าง ยกเว้นการอนุมัติสั่งซื้อและสั่งจ้าง ในวงเงินเกิน 500 ล้านบาท
- 2) พิจารณากลั่นกรองการขออนุมัติซื้อและจ้าง ในวงเงินเกิน 500 ล้านบาท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) พิจารณากลั่นกรองระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) พิจารณากลั่นกรองแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ให้ความเห็นชอบแล้ว
- 5) พิจารณากลั่นกรองงบประมาณประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 6) พิจารณาและอนุมัติแทนคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในกรณีเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการในงบลงทุนที่มีสาระสำคัญ และกรณีการเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่ไม่เกินวงเงินขั้นต่ำภายในหมวดเดียวกัน
- 7) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้อนุมัติมอบหมายไว้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.    | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|---------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                           |               |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ    | ประธานกรรมการ | 14/14                         | 150,000                             | 135,000     |
| 2. นายดนุชา พิษยนันท์     | กรรมการ       | 14/14                         | 120,000                             | 108,000     |
| 3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร | กรรมการ       | 14/14                         | 120,000                             | 108,000     |

### มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแล เรื่องต่อไปนี้

- 1) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 3) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 4) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 6) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance – Risk Management – Compliance : GRC) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2556 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2559

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.       | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                              |               |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. ผศ. บุญชัย ไสวรรณณิกกุล   | ประธานกรรมการ | 8/8                           | 76,725                              | 69,750      |
| 2. นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร | กรรมการ       | 7/8                           | 49,500                              | 45,000      |
| 3. นายยงยุทธ โกเมศ           | กรรมการ       | 1/1                           | 10,000                              | 9,000       |
| 4. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว    | กรรมการ       | 6/8                           | 59,400                              | 54,000      |

**\*\*หมายเหตุ\*\*** ลำดับที่ 3 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559

#### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานการควบคุมภายในประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และรายงานประจำปี เสนอต่อดคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำรายงานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544
- 6) อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามความเหมาะสม
- 7) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการทำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance – Risk Management – and Compliance : GRC) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- 8) ดำเนินการอื่นใดนอกเหนือจาก (1) – (7) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

## 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.          | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |           |
|---------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                                 |               |                               | ก่อนรักษา                           | หลังรักษา |
| 1. นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร    | ประธานกรรมการ | 7/7                           | 75,000                              | 67,500    |
| 2. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวันชกุล     | กรรมการ       | 6/7                           | 60,000                              | 54,000    |
| 3. รศ.ดร. วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์ | กรรมการ       | 7/7                           | 60,000                              | 54,000    |
| 4. นายยงยุทธ โกเมศ              | กรรมการ       | -                             | -                                   | -         |

**\*\*หมายเหตุ\*\*** ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 ซึ่งไม่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมในเดือนดังกล่าว

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) ทบทวนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและประมวลจริยธรรมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล ปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) ติดตามผลการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอ
- 6) มอบนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้คณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 7) พิจารณาแผนแม่บท และ/หรือ แผนการดำเนินงานประจำปี ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance – Risk Management – Compliance : GRC) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- 9) กำกับดูแลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นระบบที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- 10) ติดตามประเมินผลสำเร็จของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามแผนงานด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 11) สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และป้อมปราการทุจริตคอร์รัปชัน

## 5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.         | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|--------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                |                  |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. รศ.ดร. วิสุทธิ์ สุนทรภณพงษ์ | ประธานอนุกรรมการ | 3/3                           | 37,500                              | 33,750      |
| 2. พล.อ. ชატอุดม ติตะสรี       | อนุกรรมการ       | 2/3                           | 20,000                              | 18,000      |
| 3. ผศ.ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์ม     | อนุกรรมการ       | 3/3                           | 20,000                              | 18,000      |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) จัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การปฏิบัติ
- 5) ติดตามประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงาน ทุก 6 เดือน
- 6) วิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ทันตาม

## 6. คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะอนุกรรมการ กฟภ.    | ตำแหน่ง    | ร่วมประชุม / การประชุมกับกบด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------------|------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                              |            |                              | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. พ.อ. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์    | ประธาน     | 14/14                        | 148,500                             | 135,000     |
| 2. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวิษณุกุล | อนุกรรมการ | 14/14                        | 79,200                              | 72,000      |
| 3. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร | อนุกรรมการ | 14/14                        | 69,300                              | 63,000      |
| 4. ผศ.ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์นอม | อนุกรรมการ | 13/14                        | 99,000                              | 90,000      |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากรอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่อระบบงานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น จะสอดคล้องและสามารถเชื่อมต่อกับโครงการ ICT ที่ได้ลงทุนไปแล้ว
- 3) พิจารณาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับนโยบาย ICT แห่งชาติ หรือทิศทางการพัฒนาของอุตสาหกรรม
- 4) พิจารณากลับกรองแผน ICT Road Map ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวตามที่สายงานธุรกิจสารสนเทศและสื่อสาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ
- 5) พิจารณาแผนงาน/งาน/โครงการที่มีการนำระบบหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และด้านสื่อสาร (Communication) มาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น GIS, SCADA, Smart Grid, AMI, OMS เป็นต้น
- 6) ติดตามความคืบหน้าของโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าได้ปฏิบัติตามแผน และประเมินความสำเร็จของโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินที่ลงทุนนั้นได้รับประโยชน์ตามที่วางแผนสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถการให้บริการด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 8) ให้สามารถมอบอำนาจการพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 9) พิจารณาอนุมัติกระบวนการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 10) สนับสนุนการพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถการให้บริการด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- 11) รายงานผลการจัดหาให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 12) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

## 7. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.           | ตำแหน่ง    | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|----------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                  |            |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. พล.อ. ชชาติอุดม ติตตะสิริ     | ประธาน     | 2/2                           | 25,000                              | 22,500      |
| 2. รศ.ดร. วิสุทธิ์ สุนทรภณภพวงศ์ | อนุกรรมการ | 2/2                           | 20,000                              | 18,000      |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำหนดรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงาน
- 2)หารือร่วมกับผู้ว่าการเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานก่อนการประเมิน เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
- 3) ติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ และแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการประเมินผล ให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ
- 4) ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 5) พิจารณาคำตอบแทนรายเดือนและคำตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง และเงื่อนไขในสัญญาจ้าง
- 6) จัดให้มีการแถลงแผนงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร

## 8. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ. | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------|---------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                        |         |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| นายสุรงค์ บูลกุล       | ประธาน  | -                             | -                                   | -           |

\*\*หมายเหตุ\*\* ไม่มีการประชุมในปี 2559

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดผลตอบแทนสำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) เปรียบเทียบผลตอบแทนกับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก
- 3) จัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบโดยเร็ว

## 9. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.      | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |           |
|-----------------------------|---------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                             |         |                               | ก่อนรักษา                           | หลังรักษา |
| 1. พลเอก ชาดอุดม ติตตะสิริ  | ประธาน  | -                             | -                                   | -         |
| 2. นายประสิทธิ์ สืบชนะ      | กรรมการ | -                             | -                                   | -         |
| 3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร   | กรรมการ | -                             | -                                   | -         |
| 4. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวันชกุล | กรรมการ | -                             | -                                   | -         |

**\*\*หมายเหตุ\*\*** ไม่มีการประชุมในปี 2559

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1) ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม นอกจากนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีอายุไม่เกินห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร

2) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

3) เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้ว ให้เสนอชื่อต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณา

## 10. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุดหนุนคำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและอุดหนุนคำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.  | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |
|-------------------------|---------|-------------------------------|-------------------------------------|
| พลเอก ชาดอุดม ติตตะสิริ | ประธาน  | 3/3                           | -                                   |

**\*\*หมายเหตุ\*\*** กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิ์ได้รับเบี้ยประชุมดังกล่าว

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

พิจารณา กลั่นกรอง อุดหนุนคำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุดหนุนคำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 แล้วเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

## 11. คณะกรรมการกิจการสัมพันธการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ. | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                        |               |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| นายปวิศม์ วงษ์สุวรรณ   | ประธานกรรมการ | 7/9                           | 87,500                              | 78,750      |

**\*\*หมายเหตุ\*\*** ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559

**มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ดังนี้**

- 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- 2) หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
- 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
- 4) ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- 5) ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

## 12. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.           | ตำแหน่ง | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |           |
|----------------------------------|---------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                                  |         |                               | ก่อนรักษา                           | หลังรักษา |
| 1. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวันชกุล      | ประธาน  | 6/6                           | 55,000                              | 49,500    |
| 2. พล.อ. ชาทอุดม ติตถะสีริ       | กรรมการ | 3/6                           | 30,000                              | 27,000    |
| 3. นายดนุชา พิษยพันธ์            | กรรมการ | 4/6                           | 40,000                              | 36,000    |
| 4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร        | กรรมการ | 5/6                           | 50,000                              | 45,000    |
| 5. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร     | กรรมการ | 4/6                           | 40,000                              | 36,000    |
| 6. รศ.ดร. วิสุทธิ์ สุนทรทนต์พงศ์ | กรรมการ | 6/6                           | 60,000                              | 54,000    |
| 7. นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ           | กรรมการ | 3/4                           | 30,000                              | 27,000    |

**\*\*หมายเหตุ\*\*** ลำดับที่ 7 ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2559

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- หลักการแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 กำหนดในหมวด 3 ข้อ 3.5 ว่า บทบาทสำคัญของกรรมการอิสระ เป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ กรรมการโดยรวมจะเน้นหนักในการดำรงรักษา และสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตาม วัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลา ทุ่มเทความสนใจให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
  - ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระของตนในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
  - คุ้มครองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชน
  - เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
  - ควรเข้าประชุมทุกครั้ง
  - ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระ เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี

## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในส่วนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายสนับสนุนการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ ซึ่งในการอนุมัติใด ๆ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ถือเป็นกระบวนการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว รวมทั้งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะต้องรายงานให้ทราบถึงตำแหน่งอื่น ๆ ได้แก่ เป็นกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ/บริษัทอื่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ในธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 และได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 มาตรา 39 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสูงสุด มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ทุกครั้งที่เข้ารับตำแหน่งที่ดำรงตำแหน่ง และเมื่อพ้นจากตำแหน่ง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีหนังสือแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารสูงสุดตามเวลาที่กำหนด

ในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม โดยเสนอตามลำดับชั้น ทางwebsite ให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายนของทุกปี หรือหากได้รับตำแหน่งใหม่หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปีให้จัดทำรายงานทาง website ทันที โดยการพิจารณาการกระทำหรือเหตุการณ์ที่ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เทียบเคียงกับที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งมีรายละเอียดการกระทำหรือเหตุการณ์ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

**1. การรับของขวัญ/รับผลประโยชน์ (Accepting Benefits)** คือ การรับของขวัญและความสะดวกสบายที่เกินความเหมาะสม มูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบุคคลในการปฏิบัติงานในหน้าที่การรับของขวัญมีในหลายรูปแบบ เช่น การลดราคาของที่ซื้อ การมอบตัวหนังสือ ตัวพาหนะเดินทาง การเลี้ยง อาหารอย่างฟุ่มเฟือย ตลอดจนให้ความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ สิ่งเหล่านี้จะมีผลต่อผู้รับของขวัญและทำให้เจ้าหน้าที่ตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้ของขวัญนั้น

**2. การทำธุรกิจกับตัวเอง (Self Dealing)** คือ การหาประโยชน์ให้กับตนเอง ญาติ หรือพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่เป็นการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อตนเอง

**3. การทำงานพิเศษ (Outside Employment or Moonlighting)** คือ การเป็นที่ปรึกษา และการจ้างงานให้แก่ตนเองรวมถึงการใช้ตำแหน่งสถานภาพการทำงานสาธารณะในการที่จะเข้าไปเป็นนายจ้างของภาคเอกชน หรือ เป็นเจ้าของเอง ตลอดจนการใช้เครื่องมือเครื่องใช้ของรัฐในการทำงานพิเศษภายนอก

**4. การรู้ข้อมูลภายใน (Inside Information)** คือ การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐรู้เห็นในข้อมูลลับของทางการนำข้อมูลไปเปิดเผยเพื่อรับสิ่งตอบแทนที่เป็นประโยชน์ในรูปของเงิน หรือพวกพ้อง และแสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลเหล่านั้น หากพนักงานและผู้บริหารผู้ใด ที่มีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผล

ประโยชน์ จะต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงผู้ว่าการทันทีที่สามารถกระทำได้ และให้ผู้นั้น ขอถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ พนักงานและผู้บริหารผู้ใดถูกกล่าวหาว่า มีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบข้อเท็จจริง หากมีการพบว่ามีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์จริง ให้พิจารณานำเสนอโทษทางวินัยให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นของทุกหน่วยงาน ตรวจสอบและให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบรายงานฯ ของพนักงานในสังกัดทุกคน ตามตารางแสดงผู้ให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม แนบท้ายคำสั่งนี้ ภายในวันที่ 15 ตุลาคม ของทุกปี สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการสอบทานฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ต่อ ผู้ว่าการ และคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาในกรณีตรวจสอบแล้วพบ ความผิดและให้ฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบดูแลการเก็บรักษาข้อมูลแบบรายงานฯ ระบบเป็นเวลา 5 ปี เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้

## แนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยง, ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุมลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี

มีการกำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาลครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น

กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ ด้านการบริหารธุรกิจ การเงิน การปกครอง และนิติศาสตร์ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายประสิทธิ์ สีปชนะ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอนุชา พิทยานันท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร กรรมการตรวจสอบ

โดยมี ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการฯ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2559 และได้แสดงความเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมา เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติหรือดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนด อย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นที่จะให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการควบคุมภายใน และมีการบริหารงานในด้านต่างๆ อย่างเพียงพอ เหมาะสม และเกิดประสิทธิผลสูงสุด

ในปี 2559 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 14 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ที่ปรึกษาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้เชิญผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เข้าหารือตามวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้เดินทางไปดูงานและ ตรวจเยี่ยมพนักงานที่การไฟฟ้าต่างๆ ในส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก เชียงเหนือ และภาคใต้ รับทราบข้อมูลสำคัญการไฟฟ้า ปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงาน พร้อมให้การสนับสนุน ให้ข้อเสนอแนะ และให้แนวทางในการดำเนินงานอย่างชัดเจน มีการรายงานผลการประชุมและผลจากการดำเนินงานที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ในเรื่องต่างๆ พอสรุปได้ดังนี้

**1. สอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน ประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย รวมทั้งผลการดำเนินงาน ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามสมควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

**2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน** โดยพิจารณาจากนโยบาย แผนงาน และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ระดับองค์กร) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญไปปฏิบัติอย่างจริงจัง สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการติดตามกำกับดูแล ให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอ เหมาะสม ตามมาตรฐานการควบคุมภายใน

**3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** โดยพิจารณาและผลักดันให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ คำสั่งหรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ต้องมีคุณธรรม มีความโปร่งใสปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือ

การทุจริต สามารถตรวจสอบได้ มุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ ตามแนวทางปฏิบัติ ที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**4. การกำกับดูแลและพัฒนาสำนักตรวจสอบภายใน** โดยมุ่งเน้นให้สำนักตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติงานตรวจสอบเชิงรุกอย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี พร้อมทั้ง ติดตามการดำเนินการในประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ อนุมัติ ขอบบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตร สำนักตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2559 แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี (2560-2564) แผนการตรวจสอบประจำปี 2560 คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาความเหมาะสมของทรัพยากรต่างๆ ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานสำนักตรวจสอบภายใน ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเอง ให้มีวุฒิบัตรทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งสำนัก ตรวจสอบภายใน ได้ประกาศเป็นเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็น บรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน

**5. การหารือกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)** เป็นการหารือเฉพาะโดยไม่ มี ฝ่ายบริหาร พิจารณาถึงขอบเขตแนวทางในการตรวจสอบ และผลการดำเนินงานของผู้สอบบัญชี เพื่อ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ช่วยให้เกิดความเข้าใจและการประสานงานที่ดี โดยในปี 2559 มีค่า ธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2 ล้านบาท

**6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** มีการทบทวน และปรับปรุงขอบบังคับการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการประเมินผลการปฏิบัติ งาน การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดโดยสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง โดยในปี 2559 มีผลการประเมินอยู่ ในเกณฑ์ที่ มีประสิทธิภาพดีเยี่ยม ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะ กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงการคลัง

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไป ตามมาตรฐานการบัญชี มีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่สมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงาน วิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ขอบบังคับ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม เป็นไปตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ช่วยให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นประโยชน์สูงสุดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ

(นายประสิทธิ์ สืบชนะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภารกิจหลักในการจัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองต่อภารกิจหลักขององค์กร โดยยึดหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อเพิ่มความสามารถและศักยภาพในการจัดการเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอน และการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างทันกาล เพื่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบความเสี่ยงระดับองค์กรที่การไฟฟ้าส่วนภูมิกษานำมาบริหารจัดการจำนวน 6 ความเสี่ยง คือ

1. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
2. ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
4. ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)
5. หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง
6. การสูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

ซึ่งการบริหารความเสี่ยงทั้ง 6 ความเสี่ยงดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้บริหารจัดการความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายในระดับที่องค์กรยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังได้มุ่งเน้นให้ทุกส่วนงานตระหนักและให้ความสำคัญถึงเรื่องความเสี่ยง โดยเฉพาะในการปฏิบัติงานที่ต้องปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย (Zero Accident) เพื่อทำให้งานบรรลุผลสำเร็จ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการการบริหารความเสี่ยง จะช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดอุปสรรค และความไม่แน่นอนที่จะมากกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำสามารถมุ่งสู่การเป็น “การไฟฟ้าแห่งอนาคต (The Electric Utility of the Future)”



(นายบุญชัย ไสวรรณวิษุกล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

# “...เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ”...

พระราชดำรัสในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและกิจการตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและของกิจการ

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูล



ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากกักรทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการหรือกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร



• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรการที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้เพื่อป้องกันไม่ให้อำนาจการตรวจเงินแผ่นดินขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เนื่องจากการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางวันสนันท์ ทองมีสี)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน 1

(นางสาวสุวิมล เดชานุกุลกิจ)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 13

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 16 มีนาคม 2560

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                            |           | งบการเงินรวม    |                 |
|--------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
|                                            | หมายเหตุ  | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
| สินทรัพย์                                  |           |                 |                 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                         |           |                 |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | 3.1 5.1   | 2,114,251,315   | 4,437,899,027   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | 5.2       | 21,610,990,901  | 11,047,000,000  |
| ลูกหนี้การค้า                              | 3.2 5.3   | 32,006,421,118  | 33,637,524,486  |
| พัสดุดังกล่าว                              | 3.3 5.4   | 2,407,640,602   | 2,479,507,884   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ | 3.4 5.5   | 33,172,224,163  | 34,854,819,163  |
| รายได้ค้างรับ                              | 5.6       | 5,784,083,731   | 8,842,446,113   |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ              |           | 2,081,321,471   | 2,219,514,039   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                  |           | 1,404,359,783   | 1,580,705,656   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     | 5.7       | 501,968,629     | 580,162,164     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                      |           | 101,083,261,713 | 99,679,578,532  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      |           |                 |                 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                      | 3.5 5.8   | 272,046,070     | 241,706,467     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               | 3.7 5.10  | 705,798,177     | 715,013,852     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | 3.8 5.11  | 242,498,008,933 | 232,667,595,872 |
| งานระหว่างก่อสร้าง                         | 3.9 5.12  | 30,983,959,223  | 32,593,887,673  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 3.10 5.13 | 2,590,321,928   | 1,036,758,458   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  | 5.14      | 175,911,340     | 108,896,963     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                   |           | 277,226,045,671 | 267,363,859,285 |
| รวมสินทรัพย์                               |           | 378,309,307,384 | 367,043,437,817 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

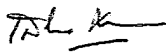
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                       |                  | งบการเงินรวม    |                 |
|-------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                                       | หมายเหตุ         | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
| หนี้สินและส่วนของทุน                                  |                  |                 |                 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      |                  |                 |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                        | 5.15             | 35,806,995,797  | 38,656,409,644  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 3.11 3.12 5.16 7 | 5,234,599,704   | 7,911,662,071   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5.17             | 884,896,194     | 981,968,304     |
| เจ้าหนี้อื่น                                          |                  | 314,665,656     | 543,571,356     |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย                               |                  | 730,134,011     | 828,321,920     |
| เงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง                         | 5.18             | 7,094,500,000   | 6,672,000,000   |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                               |                  | 1,544,352,230   | 1,416,104,473   |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                                    | 5.19             | 699,433,832     | 701,196,409     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                    |                  | 3,861,762,911   | 3,492,177,031   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  | 5.20             | 809,467,616     | 775,332,029     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                   |                  | 56,980,807,951  | 61,978,743,237  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   |                  |                 |                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                     | 3.11 3.12 5.16 7 | 72,840,392,754  | 76,370,942,832  |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                               | 3.13 5.21        | 197,639,799     | 192,209,799     |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง                               | 5.22             | 9,758,704,314   | 9,445,293,362   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                            | 5.17             | 2,043,544,704   | 427,048,106     |
| รายได้รอการรับรู้                                     | 3.14 5.23        | 46,175,035,148  | 43,595,839,529  |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                                 | 3.15 5.24        | 25,544,476,466  | 23,654,542,773  |
| เงินประกันการขายและบริการ                             |                  | 827,592,680     | 764,763,125     |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน                          | 3.16 5.25        | 7,876,330       | 7,082,282       |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                        | 3.17 5.26        | 12,832,850,408  | 11,030,895,417  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               |                  | 235,777,188     | 93,097,870      |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                |                  | 170,463,889,791 | 165,581,715,095 |
| รวมหนี้สิน                                            |                  | 227,444,697,742 | 227,560,458,332 |
| ส่วนของทุน                                            |                  |                 |                 |
| ทุนประเดิม                                            |                  | 87,003,887      | 87,003,887      |
| ทุนรับจากงบประมาณ                                     |                  | 4,802,500,915   | 4,802,500,915   |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                               |                  | 145,975,104,840 | 134,593,474,683 |
| รวมส่วนของทุน                                         |                  | 150,864,609,642 | 139,482,979,485 |
| รวมหนี้สินและส่วนของทุน                               |                  | 378,309,307,384 | 367,043,437,817 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้   |                  |                 |                 |

  
(นายฉวีล เป็ลยสินศรี)  
ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

  
(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)  
ผู้อำนวยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| สินทรัพย์                                  | หมายเหตุ  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------------|
|                                            |           | 31 ธันวาคม 2559      | 31 ธันวาคม 2558 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                         |           |                      |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | 3.1 5.1   | 1,815,000,305        | 4,063,721,026   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | 5.2       | 21,500,000,000       | 11,047,000,000  |
| ลูกหนี้การค้า                              | 3.2 5.3   | 31,983,699,504       | 33,636,753,788  |
| พัสดุดังเหลือ                              | 3.3 5.4   | 2,404,645,308        | 2,475,909,039   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ | 3.4 5.5   | 33,172,224,163       | 34,854,819,163  |
| รายได้ค้างรับ                              | 5.6       | 5,778,825,350        | 8,842,201,419   |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ              |           | 2,081,312,682        | 2,219,497,193   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                  |           | 1,404,359,783        | 1,580,705,656   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     | 5.7       | 501,297,678          | 663,749,052     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                      |           | 100,641,364,773      | 99,384,356,336  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      |           |                      |                 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                      | 3.5 5.9   | 557,283,750          | 473,283,750     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               | 3.7 5.10  | 705,798,177          | 715,013,852     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | 3.8 5.11  | 242,495,514,744      | 232,665,233,118 |
| งานระหว่างก่อสร้าง                         | 3.9 5.12  | 30,983,959,223       | 32,593,887,673  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 3.10 5.13 | 2,590,190,312        | 1,036,699,249   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  | 5.14      | 174,597,662          | 108,208,185     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                   |           | 277,507,343,868      | 267,592,325,827 |
| รวมสินทรัพย์                               |           | 378,148,708,641      | 366,976,682,163 |

๗

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| หนี้สินและส่วนของทุน                               | หมายเหตุ         | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------------|------------------------|
|                                                    |                  | 31 ธันวาคม 2559        | 31 ธันวาคม 2558        |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                            |                  |                        |                        |
| เจ้าหนี้การค้า                                     | 5.15             | 35,768,387,715         | 38,640,293,663         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 3.11 3.12 5.16 7 | 5,234,599,704          | 7,911,662,071          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | 5.17             | 884,185,050            | 981,303,446            |
| เจ้าหนี้อื่น                                       |                  | 314,756,152            | 543,580,940            |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย                            |                  | 730,134,011            | 828,321,920            |
| เงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง                      | 5.18             | 7,094,500,000          | 6,672,000,000          |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                            |                  | 1,544,352,230          | 1,416,104,473          |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                                 | 5.19             | 699,433,832            | 701,196,409            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                 |                  | 3,858,358,447          | 3,491,747,938          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               | 5.20             | 808,854,797            | 775,309,992            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                         |                  | <b>56,937,561,938</b>  | <b>61,961,520,852</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |                  |                        |                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                  | 3.11 3.12 5.16 7 | 72,840,392,754         | 76,370,942,832         |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                            | 3.13 5.21        | 197,639,799            | 192,209,799            |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง                            | 5.22             | 9,758,704,314          | 9,445,293,362          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                         | 5.17             | 2,042,757,455          | 425,610,933            |
| รายได้รอการรับรู้                                  | 3.14 5.23        | 46,175,035,148         | 43,595,839,529         |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                              | 3.15 5.24        | 25,544,476,466         | 23,654,542,773         |
| เงินประกันการขายและบริการ                          |                  | 827,563,280            | 764,403,350            |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน                       | 3.16 5.25        | 7,876,330              | 7,082,282              |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                     | 3.17 5.26        | 12,831,935,361         | 11,030,227,987         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                            |                  | 235,777,188            | 93,042,182             |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                      |                  | <b>170,462,158,095</b> | <b>165,579,195,029</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                  |                  | <b>227,399,720,033</b> | <b>227,540,715,881</b> |
| <b>ส่วนของทุน</b>                                  |                  |                        |                        |
| ทุนประเดิม                                         |                  | 87,003,887             | 87,003,887             |
| ทุนรับจากงบประมาณ                                  |                  | 4,802,500,915          | 4,802,500,915          |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                            |                  | 145,859,483,806        | 134,546,461,480        |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                               |                  | <b>150,748,988,608</b> | <b>139,435,966,282</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                     |                  | <b>378,148,708,641</b> | <b>366,976,682,163</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๙

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

|                                                            | หมายเหตุ  | งบการเงินรวม           |                        |
|------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|
|                                                            |           | 2559                   | 2558                   |
| <b>รายได้</b>                                              |           |                        |                        |
| รายได้จากการดำเนินงาน                                      |           |                        |                        |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                                   |           | 441,458,469,309        | 451,476,153,871        |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน                                  |           | 13,188,624,641         | 12,248,231,622         |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน                                   | 3.19      | 454,647,093,950        | 463,724,385,493        |
| รายได้อื่น                                                 |           | 2,148,163,125          | 2,103,920,773          |
| <b>รวมรายได้</b>                                           |           | <b>456,795,257,075</b> | <b>465,828,306,266</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                          |           |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                                  |           |                        |                        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                               |           | 371,670,586,818        | 388,143,570,850        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                                 |           | 23,159,685,094         | 21,480,065,027         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                             |           | 1,082,621,302          | 892,043,770            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                         | 3.20 5.27 | 129,249,470            | 77,456,073             |
| ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง                  |           | 4,704,891,915          | 4,265,998,991          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                              |           | 19,007,278,084         | 18,757,361,290         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                               |           | 7,889,738,196          | 7,548,369,344          |
| รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                               |           | 427,644,050,879        | 441,164,865,345        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                             |           | 176,681,685            | 282,122,729            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           | 3.21      | 3,087,743,532          | 3,313,462,786          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                       |           | <b>430,908,476,096</b> | <b>444,760,450,860</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                       |           | 69,609,603             | 66,579,176             |
| กำไรสำหรับงวด                                              | 5.28      | 25,956,390,582         | 21,134,434,582         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :                                  |           |                        |                        |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน |           |                        |                        |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          |           |                        |                        |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน                          | 3.17 5.26 | (1,543,760,425)        | (141,939,554)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                             |           | <b>24,412,630,157</b>  | <b>20,992,495,028</b>  |

๙

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

|                                                            | หมายเหตุ  | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|
|                                                            |           | 2559                   | 2558                   |
| <b>รายได้</b>                                              |           |                        |                        |
| รายได้จากการดำเนินงาน                                      |           |                        |                        |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                                   |           | 441,458,469,309        | 451,476,153,871        |
| รายได้จากการดำเนินงาน                                      |           | 13,135,522,429         | 12,231,535,871         |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน                                   | 3.19      | 454,593,991,738        | 463,707,689,742        |
| รายได้อื่น                                                 |           | 2,142,563,393          | 2,099,109,105          |
| <b>รวมรายได้</b>                                           |           | <b>456,736,555,131</b> | <b>465,806,798,847</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                          |           |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                                  |           |                        |                        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                               |           | 371,670,586,818        | 388,143,570,850        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                                 |           | 23,151,769,338         | 21,473,125,594         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                             |           | 1,082,332,913          | 891,755,039            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                         | 3.20 5.27 | 127,517,299            | 76,048,348             |
| ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง                  |           | 4,705,832,190          | 4,266,156,316          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                              |           | 19,006,481,314         | 18,756,575,299         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                               |           | 7,839,917,524          | 7,531,833,656          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                        |           | <b>427,584,437,396</b> | <b>441,139,065,102</b> |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                             |           | 176,681,685            | 282,122,729            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           | 3.21      | 3,087,612,527          | 3,313,288,791          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                       |           | <b>430,848,731,608</b> | <b>444,734,476,622</b> |
| กำไรสำหรับปี                                               | 5.28      | 25,887,823,523         | 21,072,322,225         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :                                  |           |                        |                        |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน |           |                        |                        |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          |           |                        |                        |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน                          | 3.17 5.26 | (1,543,801,197)        | (141,939,554)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                             |           | <b>24,344,022,326</b>  | <b>20,930,382,671</b>  |

๙

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                  | ทุนประเดิมและ<br>ทุนรับจากงบประมาณ | งบการเงินรวม                |                 |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                           |                                    | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของทุน   |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558 ก่อนปรับปรุง                   | 4,889,504,802                      | 127,223,396,965             | 132,112,901,767 |
| ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการใหม่                           | -                                  | 24,582,690                  | 24,582,690      |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558 ที่ปรับปรุงแล้ว                | 4,889,504,802                      | 127,247,979,655             | 132,137,484,457 |
| ผลสะสมจาก                                                 |                                    |                             |                 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2557 (เพิ่มเติม)             | 5.18                               | (3,000,000)                 | (3,000,000)     |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว                                 | 4,889,504,802                      | 127,244,979,655             | 132,134,484,457 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2558               | 5.18                               | (3,972,000,000)             | (3,972,000,000) |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากประมาณการปี 2558 (เพิ่มเติม) | -                                  | (3,000,000,000)             | (3,000,000,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2558   | 5.18                               | (6,672,000,000)             | (6,672,000,000) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558                       | -                                  | 20,992,495,028              | 20,992,495,028  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559                                | 4,889,504,802                      | 134,593,474,683             | 139,482,979,485 |
| ผลสะสมจาก                                                 |                                    |                             |                 |
| ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2558                 | 5.18                               | 8,000,000                   | 8,000,000       |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว                                 | 4,889,504,802                      | 134,601,474,683             | 139,490,979,485 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2559               | 5.18                               | (5,944,500,000)             | (5,944,500,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2559   | 5.18                               | (7,094,500,000)             | (7,094,500,000) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559                       | -                                  | 24,412,630,157              | 24,412,630,157  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559                              | 4,889,504,802                      | 145,975,104,840             | 150,864,609,642 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                           |                                    |                             |                 | หน่วย : บาท     |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| หมายเหตุ                                                  | ทุนประเดิมและ<br>ทุนรับจากงบประมาณ | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                 | รวมส่วนของทุน   |
|                                                           |                                    | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้จัดสรร |                 |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558 ก่อนปรับปรุง                   |                                    |                             |                 |                 |
| ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการใหม่                           | 4,889,504,802                      | 127,238,496,119             |                 | 132,128,000,921 |
|                                                           | -                                  | 24,582,690                  |                 | 24,582,690      |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2558 ที่ปรับปรุงแล้ว                | 4,889,504,802                      | 127,263,078,809             |                 | 132,152,583,611 |
| ผลสะสมจาก                                                 |                                    |                             |                 |                 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2557 (เพิ่มเติม)             | 5.18                               | -                           | (3,000,000)     | (3,000,000)     |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว                                 | 4,889,504,802                      | 127,260,078,809             |                 | 132,149,583,611 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2558               | 5.18                               | -                           | (3,972,000,000) | (3,972,000,000) |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากประมาณการปี 2558 (เพิ่มเติม) |                                    | -                           | (3,000,000,000) | (3,000,000,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2558   | 5.18                               | -                           | (6,672,000,000) | (6,672,000,000) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558                       |                                    | -                           | 20,930,382,671  | 20,930,382,671  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559                                | 4,889,504,802                      | 134,546,461,480             |                 | 139,435,966,282 |
| ผลสะสมจาก                                                 |                                    |                             |                 |                 |
| ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2558                 | 5.18                               | -                           | 8,000,000       | 8,000,000       |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว                                 | 4,889,504,802                      | 134,554,461,480             |                 | 139,443,966,282 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2559               |                                    | -                           | (5,944,500,000) | (5,944,500,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2559   | 5.18                               | -                           | (7,094,500,000) | (7,094,500,000) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559                       |                                    | -                           | 24,344,022,326  | 24,344,022,326  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559                              | 4,889,504,802                      | 145,859,483,806             |                 | 150,748,988,608 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                  | หน่วย : บาท     |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                  | งบการเงินรวม    |                 |
|                                                  | 2559            | 2558            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                   |                 |                 |
| กำไรสำหรับปี                                     | 25,956,390,582  | 21,134,434,582  |
| ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                 |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                              |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 19,170,427,246  | 18,924,706,824  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                         | 12,151,225      | (5,433,333)     |
| สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย                   | 29,133,316      | (34,835,721)    |
| รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย                         | (3,748,185,276) | (3,635,280,475) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                   | 258,194,567     | 321,464,978     |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                          | 3,447,930       | 192,802,001     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                     | 33,809,730      | 79,892,384      |
| กำไรจากการจำหน่ายพัสดุ                           | (12,970,585)    | (13,223,636)    |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ          | (20,950,374)    | (31,347,361)    |
| รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน            | (105,550)       | -               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม             | (69,609,603)    | (66,579,176)    |
| ดอกเบี้ยรับ                                      | (1,209,899,672) | (1,382,774,270) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | 3,085,665,151   | 3,310,997,188   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | 43,487,498,687  | 38,794,823,985  |
| และหนี้สินดำเนินงาน                              |                 |                 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง              |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                    | 1,611,528,581   | (250,353,078)   |
| พัสดุดังกล่าว                                    | 327,660,273     | 952,549,040     |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ       | 1,682,594,999   | (2,587,259,118) |
| รายได้ค้างรับ                                    | 2,761,408,621   | (5,133,172,033) |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                             | 1,506,853,434   | 1,439,278,903   |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                    | 138,192,568     | (92,352,079)    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                        | 176,345,873     | 35,410,516      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | 85,236,536      | 614,498,811     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                        | (66,633,817)    | (33,661,717)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                 |                 |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                   | (2,791,223,993) | 591,844,995     |
| เจ้าหนี้อื่น                                     | (228,905,700)   | (345,472)       |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                          | 128,247,757     | 231,458,634     |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                               | (1,762,576)     | 50,018,973      |

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม     |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                          | 2559             | 2558             |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย                        | 369,585,879      | 531,839,107      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | 36,117,657       | 462,456,671      |
| ภาระผูกพันงานก่อสร้าง                    | 313,410,952      | 350,182,557      |
| รายได้รอการรับรู้                        | 6,327,380,895    | 7,091,459,611    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                    | 1,889,933,693    | 1,628,899,353    |
| เงินประกันการขายและบริการ                | 62,829,555       | 31,348,257       |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน         | 794,048          | (6,182,920)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                  | 142,679,319      | 93,042,182       |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน      | 57,959,773,241   | 44,795,785,178   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน               |                  |                  |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว            | (10,563,990,901) | (11,047,000,000) |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                | 39,270,000       | 19,965,000       |
| เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์       | (5,045,693,086)  | (3,675,291,136)  |
| เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง           | (20,967,151,708) | (22,011,395,897) |
| ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง    | (447,373,746)    | (404,393,697)    |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -                | 15,651           |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน          | (314,884,816)    | (65,805,681)     |
| เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (260,280)        | (655,500)        |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน           | (37,300,084,537) | (37,184,561,260) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน           |                  |                  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                       | (3,091,453,370)  | (3,188,688,547)  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว           | (10,186,662,071) | (7,939,985,700)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว            | 4,000,000,000    | 10,000,000,000   |
| เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน   | (1,096,720,975)  | (713,742,136)    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง               | (12,608,500,000) | (12,271,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน       | (22,983,336,416) | (14,113,416,383) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ  | (2,323,647,712)  | (6,502,192,465)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี      | 4,437,899,027    | 10,940,091,492   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี     | 2,114,251,315    | 4,437,899,027    |

3.1 5.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                  | หน่วย : บาท          |                 |
|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------|
|                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                  | 2559                 | 2558            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                   |                      |                 |
| กำไรสำหรับปี                                     | 25,887,823,523       | 21,072,322,225  |
| ปรับปรุงกระหนยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                      |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                              |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 19,169,630,476       | 18,923,920,832  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                         | 12,151,225           | (5,433,333)     |
| สำรองวัสดุลำสมัยหรือสูญหาย                       | 29,133,316           | (34,835,721)    |
| รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย                         | (3,748,185,276)      | (3,635,280,475) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                   | 257,906,177          | 321,176,247     |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                          | 3,447,930            | 192,802,001     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                     | 33,809,730           | 79,892,384      |
| กำไรจากการจำหน่ายพัสดุ                           | (12,970,585)         | (13,223,636)    |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ          | (20,950,374)         | (31,347,361)    |
| รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน            | (105,550)            | -               |
| ดอกเบี้ยรับ                                      | (1,205,569,760)      | (1,379,610,609) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | 3,085,534,146        | 3,310,823,194   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | 43,491,654,978       | 38,801,205,748  |
| และหนี้สินดำเนินงาน                              |                      |                 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง              |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                    | 1,633,479,498        | (250,637,748)   |
| พัสดुकงเหลือ                                     | 327,056,722          | 956,147,885     |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ       | 1,682,594,999        | (2,587,259,118) |
| รายได้ค้างรับ                                    | 2,765,608,621        | (5,133,172,033) |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                             | 1,503,337,209        | 1,436,036,928   |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                    | 138,184,511          | (92,397,570)    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                        | 176,345,873          | 35,410,516      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | 85,494,376           | 530,780,207     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                        | (66,008,918)         | (33,200,991)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                   | (2,813,716,093)      | 577,055,448     |
| เจ้าหนี้อื่น                                     | (228,824,788)        | (410,710)       |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                          | 128,247,757          | 231,458,634     |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                               | (1,762,576)          | 50,018,973      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

| หมายเหตุ                                 | หน่วย : บาท          |                  |
|------------------------------------------|----------------------|------------------|
|                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                          | 2559                 | 2558             |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย                        | 366,610,509          | 534,505,521      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | 35,526,875           | 462,434,634      |
| ภาระผูกพันงานก่อสร้าง                    | 313,410,952          | 350,182,557      |
| รายได้รอการรับรู้                        | 6,327,380,895        | 7,091,459,611    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                    | 1,889,933,693        | 1,628,899,353    |
| เงินประกันการขายและบริการ                | 63,159,930           | 31,348,257       |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน         | 794,048              | (6,182,920)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                  | 142,735,006          | 93,042,182       |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน      | 57,961,244,077       | 44,706,725,364   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน               |                      |                  |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว            | (10,453,000,000)     | (11,047,000,000) |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย        | -                    | (25,908,750)     |
| เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์       | (5,044,782,473)      | (3,674,975,651)  |
| เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง           | (20,967,151,708)     | (22,011,395,897) |
| ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง    | (447,373,746)        | (404,393,697)    |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -                    | 15,651           |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน          | (314,794,817)        | (65,768,651)     |
| เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (260,280)            | (655,500)        |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน           | (37,227,363,024)     | (37,230,082,495) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน           |                      |                  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                       | (3,091,453,370)      | (3,188,688,547)  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว           | (10,186,662,071)     | (7,939,985,700)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว            | 4,000,000,000        | 10,000,000,000   |
| เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน   | (1,095,986,333)      | (713,007,494)    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง               | (12,608,500,000)     | (12,271,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน       | (22,982,601,774)     | (14,112,681,741) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ  | (2,248,720,721)      | (6,636,038,872)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี      | 4,063,721,026        | 10,699,759,898   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี     | 1,815,000,305        | 4,063,721,026    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

---

1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยกระแสไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อกระแสไฟฟ้าจาก กฟผ. ดังนั้น งบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ประกาศ ณ วันที่ 28 กันยายน 2554

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 และ 5.9 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

### 2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของ สภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ นโยบายการบัญชีและงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย

2.2.2 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

| มาตรฐานการบัญชี            | เรื่อง                                                                               |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)  | การนำเสนองบการเงิน                                                                   |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  | สินค้าคงเหลือ                                                                        |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  | งบกระแสเงินสด                                                                        |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                    |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาก่อสร้าง                                                                        |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | ภาษีเงินได้                                                                          |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาเช่า                                                                            |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | รายได้                                                                               |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                 |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                 |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า                                                  |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) | กำไรต่อหุ้น                                                                          |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล                                                        |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                               |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                  |

| มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)               | เรื่อง                                                                                                                       |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)          | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                                                                 |
| ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)          | เกษตรกรรม                                                                                                                    |
| ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)         | การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา                                                                                 |
| ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)         | การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน                                                                              |
| ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)         | การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน                                                                   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน          | เรื่อง                                                                                                                       |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)           | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                                                   |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)           | การรวมธุรกิจ                                                                                                                 |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)           | สัญญาประกันภัย                                                                                                               |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)           | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                                                               |
| ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)           | การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                                                     |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)           | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                                                             |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)          | งบการเงินรวม                                                                                                                 |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)          | การร่วมการงาน                                                                                                                |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)          | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                                                             |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)          | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                                                         |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี            | เรื่อง                                                                                                                       |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)          | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน                                       |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)          | สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า                                                                                  |
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)          | ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                                                         |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)          | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                                                        |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)          | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                      |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)          | รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                                                                |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)          | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์                                                                                         |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง                                                                                                                       |
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)           | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                    |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)           | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                               |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)           | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                      |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)           | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |

| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ) | เรื่อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)                | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)                | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)                | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)                | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์<br>ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ<br>เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19<br>(ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน<br>สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์<br>การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ<br>การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า<br>ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ<br>เหมืองผิวดิน<br>เงินที่นำส่งรัฐ |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้ประเมินและเห็นว่าการนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นมีผลบังคับใช้จะไม่มีผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่จะนำเสนอ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงิน ที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นประมาณการที่อาจเกิดขึ้น จากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของ ลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หลังหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้าจาก ผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 และ มติคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการประชุมครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549 ซึ่งได้ กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ ดังนี้

| ระยะเวลาดำงัชำระ        | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ<br>อัตราร้อยละ |
|-------------------------|---------------------------------------|
| เกินกว่า 6 เดือน – 1 ปี | 50                                    |
| เกินกว่า 1 ปี           | 100                                   |

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 3.3 พัสตุดคงเหลือ

พัสตุดคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับวัสดุสิ้นเปลือง และวัสดุรอการปรับปรุง จะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

### 3.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

3.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันการกู้เงินของพนักงานทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า เงินดอกผลกองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์ และวิจัย และเงินสนับสนุนที่ได้รับจากรัฐบาลและหน่วยงานราชการอื่นเพื่อใช้ในโครงการต่างๆ เช่น เงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นต้น

3.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ/หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี)

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

#### อัตราร้อยละต่อปี

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                          | 3 และ 6.25 |
| ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า                             | 3 - 20     |
| ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                          | 4 - 20     |
| เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ | 4 - 20     |

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

### 3.12 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

### 3.13 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนโดยรอบของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน เป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

### 3.14 รายได้รอการรับรู้

3.14.1 เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าวแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

3.14.2 รายได้จากการรับบริจาค เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว แสดงเป็นรายได้จากการรับสินทรัพย์บริจาคหรือการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

3.14.3 รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

3.14.4 รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้ เป็นรายได้ค่าเช่าที่ กฟผ. ได้รับล่วงหน้าจากการให้บุคคลภายนอกเช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของ กฟผ. ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ตามอายุของสัญญาเช่า

### 3.15 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแກ່การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกษาคนำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกเบี้ยจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ.2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาทจนกว่าจะเต็มวงเงิน ฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน สามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

### 3.16 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีควมผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ได้รวมรายการบัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ในงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

### 3.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### 3.17.1 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่างๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.17.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

##### 3.17.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการสมทบเงิน

จำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.25

### 3.17.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานวันลาพักผ่อนของพนักงานที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลิกจ้างโดยไม่มีความผิด ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากราชการอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราภาระอายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.17.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกการจ่ายผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

### 3.18 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในประเทศและหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

### 3.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รับรู้เป็นรายเดือนตามกำหนดเวลารอบการจดหน่วยการใช้กระแสไฟฟ้าของลูกค้าจากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างรอการรับรู้ รับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

### 3.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

### 3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน และจากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตามอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายที่จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น

### 3.22 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการ และควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 3.23 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทางการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สรรองพัสดุล้าสมัยและเศษวัสดุ และสรรองพัสดุลูกหนี้หรือขาดบัญชี

### 3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิกษาคนำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่ที่รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดท้าวสดอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละส่วนงานในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานของแต่ละกิจการเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้ค่าซื้อไฟฟ้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้ปันส่วนรายการดังกล่าวไปให้แต่ละส่วนงาน

#### 4. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : ล้านบาท

|                                            | งบการเงินรวม      |                   |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                            | ก่อน<br>จัดประเภท | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลัง<br>จัดประเภท |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |                   |                   |                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     | 580.85            | (0.69)            | 580.16            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  | 108.21            | 0.69              | 108.90            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                       | 775.39            | (0.06)            | 775.33            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                    | 93.04             | 0.06              | 93.10             |

#### 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

##### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                             | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                             | 31 ธ.ค. 2559    | 31 ธ.ค. 2558    | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558    |
| เงินสด                      | 38.58           | 30.57           | 38.01                | 30.55           |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 1.26            | 0.35            | 1.25                 | 0.35            |
| - ออมทรัพย์                 | 1,841.19        | 1,114.70        | 1,775.74             | 1,032.82        |
| - ประจำ                     | 233.22          | 3,292.28        | -                    | 3,000.00        |
| รวม                         | <u>2,114.25</u> | <u>4,437.90</u> | <u>1,815.00</u>      | <u>4,063.72</u> |

##### 5.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ มีกำหนดหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม จำนวน 21,610.99 ล้านบาท และ 11,047.00 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 21,500.00 ล้านบาท และ 11,047.00 ล้านบาท ตามลำดับ

##### 5.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                            | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2559     | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558     |
| ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า            | 30,498.37        | 32,445.78        | 30,498.37            | 32,445.78        |
| ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ | 1,508.05         | 1,191.74         | 1,485.33             | 1,190.97         |
| รวม                        | <u>32,006.42</u> | <u>33,637.52</u> | <u>31,983.70</u>     | <u>33,636.75</u> |

### 5.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |           |              |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|-----------|--------------|
|                                                   | 31 ธ.ค. 2559                        |           |           | 31 ธ.ค. 2558 |
| ระยะเวลาค้างชำระ                                  | ส่วนราชการ                          | เอกชน     | รวม       | รวม          |
| 1 เดือน - 6 เดือน                                 | 3,737.92                            | 28,554.49 | 32,292.41 | 34,328.34    |
| เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี                           | 60.61                               | 78.41     | 139.02    | 129.13       |
| เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป                              | 107.82                              | 1,376.75  | 1,484.57  | 1,534.63     |
|                                                   | 3,906.35                            | 30,009.65 | 33,916.00 | 35,992.10    |
| หัก ภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 253.49                              | 1,942.42  | 2,195.91  | 2,329.69     |
|                                                   | 3,652.86                            | 28,067.23 | 31,720.09 | 33,662.41    |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                        | -                                   | 1,221.72  | 1,221.72  | 1,216.63     |
| รวม                                               | 3,652.86                            | 26,845.51 | 30,498.37 | 32,445.78    |

### 5.3.2 ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                   | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ                  | 429.35       | 287.72       | 406.07               | 286.95       |
| ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง                 | 997.31       | 916.54       | 997.31               | 916.54       |
| ลูกหนี้การค้าอื่น                                 | 267.16       | 148.23       | 267.16               | 148.23       |
|                                                   | 1,693.82     | 1,352.49     | 1,670.54             | 1,351.72     |
| หัก ภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 107.85       | 88.33        | 107.30               | 88.33        |
|                                                   | 1,585.97     | 1,264.16     | 1,563.24             | 1,263.39     |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                        | 77.92        | 72.42        | 77.92                | 72.42        |
| รวม                                               | 1,508.05     | 1,191.74     | 1,485.32             | 1,190.97     |

๙

#### 5.4 พัสตคงเหลือ ประกอบด้วย

|                                       | หน่วย : ล้านบาท |              |                      |              |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                       | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                       | 31 ธ.ค. 2559    | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| พัสตคงเหลือ                           |                 |              |                      |              |
| วัสดุสำหรับดำเนินงาน                  | 499.61          | 585.51       | 499.61               | 585.51       |
| วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา | 572.68          | 542.81       | 569.69               | 539.21       |
| วัสดุซ่อมแซม                          | 1,100.89        | 1,092.80     | 1,100.89             | 1,092.80     |
| วัสดุรื้อถอน วัสดุล้ำสมัย             | 245.30          | 263.66       | 245.30               | 263.66       |
| วัสดุรอการปรับปรุง                    | 70.02           | 47.35        | 70.02                | 47.35        |
|                                       | 2,488.50        | 2,532.13     | 2,485.51             | 2,528.53     |
| พัสตระหว่างทาง                        | 7.82            | 6.93         | 7.82                 | 6.93         |
|                                       | 2,496.32        | 2,539.06     | 2,493.33             | 2,535.46     |
| หัก สำรองวัสดุล้ำสมัย                 | 18.66           | 12.20        | 18.66                | 12.20        |
| สำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี          |                 |              |                      |              |
| รอการสอบสวน                           | 70.02           | 47.35        | 70.02                | 47.35        |
| รวม                                   | 2,407.64        | 2,479.51     | 2,404.65             | 2,475.91     |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สำรองวัสดุล้ำสมัย และสำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชีรอการสอบสวน บันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและค่าใช้จ่ายโอนกลับ จำนวน 29.13 ล้านบาท และ (34.84) ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.5 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                          | 31 ธ.ค. 2559     | 31 ธ.ค. 2558     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.24)                                          |                  |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                       | 0.001            | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                         | 0.012            | 0.012            |
| เงินฝากประจำ                                                                             | 25,380.96        | 23,475.64        |
|                                                                                          | <u>25,380.97</u> | <u>23,475.65</u> |
| เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร                                                          |                  |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                       | 0.001            | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                         | 6.44             | 10.37            |
| เงินฝากประจำ                                                                             | 2,205.00         | 5,161.46         |
|                                                                                          | <u>2,211.44</u>  | <u>5,171.83</u>  |
| เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า                                                           |                  |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                       | 0.001            | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                         | 29.10            | 9.88             |
| เงินฝากประจำ                                                                             | 4,149.72         | 3,476.89         |
|                                                                                          | <u>4,178.82</u>  | <u>3,486.77</u>  |
| เงินดอกผลกองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว.                                                          |                  |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                       | 0.001            | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                         | 33.27            | 15.52            |
| เงินฝากประจำ                                                                             | 139.21           | 139.21           |
|                                                                                          | <u>172.48</u>    | <u>154.73</u>    |
| เงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน และหน่วยงานราชการอื่น |                  |                  |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                         | -                | 0.003            |
|                                                                                          | <u>-</u>         | <u>0.003</u>     |
| เงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคค้ำประกันการกู้เงินของพนักงาน                                     |                  |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                       | 0.004            | 0.004            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                         | 1,228.50         | 2,565.83         |
|                                                                                          | <u>1,228.50</u>  | <u>2,565.83</u>  |
| รวม                                                                                      | <u>33,172.22</u> | <u>34,854.82</u> |

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคค้ำประกันการกู้เงินของพนักงาน และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน สำหรับเงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินดอกผลกองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว. และเงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นเงินฝากธนาคารที่ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

## 5.6 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

|                               | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                               | 31 ธ.ค. 2559 |              | 31 ธ.ค. 2558         |              |
|                               | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| ดอกเบียค้างรับ                | 428.42       | 725.38       | 427.37               | 725.13       |
| รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า | 5,153.51     | 7,933.34     | 5,153.51             | 7,933.34     |
| รายได้ค้างรับอื่น             | 202.15       | 183.73       | 197.95               | 183.73       |
| รวม                           | 5,784.08     | 8,842.45     | 5,778.83             | 8,842.20     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้าส่วนหนึ่งเป็นภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 1,655.61 ล้านบาท และ 1,536.61 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                   | 31 ธ.ค. 2559 |              | 31 ธ.ค. 2558         |              |
|                                                   | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| ลูกหนี้พนักงาน                                    | 73.04        | 118.35       | 73.01                | 118.35       |
| ลูกหนี้อื่น                                       | 361.57       | 406.55       | 360.95               | 406.25       |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                            | 30.87        | 22.66        | 30.85                | 106.55       |
| บัญชีรออน                                         | 36.46        | 32.57        | 36.46                | 32.57        |
| บัญชีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกองทุนสงเคราะห์ |              |              |                      |              |
| ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                  |              |              |                      |              |
| ภูมิภาค                                           | 0.03         | 0.03         | 0.03                 | 0.03         |
| รวม                                               | 501.97       | 580.16       | 501.30               | 663.75       |

## 5.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 โดยลงทุนในหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทุนในแต่ละบริษัท และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

| บริษัทร่วม                                  | 31 ธ.ค. 2559 |                 | 31 ธ.ค. 2558 |                 |
|---------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                             | วิธีราคาทุน  |                 | วิธีราคาทุน  |                 |
|                                             | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย |
| 1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด | 41.25        | 70.04           | 41.25        | 63.02           |
| 2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด | 41.25        | 66.04           | 41.25        | 58.57           |
| 3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด | 41.25        | 67.11           | 41.25        | 59.45           |
| 4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด      | 41.25        | 68.86           | 41.25        | 60.67           |
|                                             | 165.00       | 272.05          | 165.00       | 241.71          |

## 5.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 557.28 ล้านบาท และ 473.28 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                                    |        |
|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|--------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน     | สิ่งปลูกสร้าง<br>ที่ไม่ใช้ประโยชน์ | รวม    |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                     |                                    |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 282.45                              | 474.99                             | 757.44 |
| - เพิ่มขึ้น              | 6.98                                | -                                  | 6.98   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 289.43                              | 474.99                             | 764.42 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                     |                                    |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | -                                   | 42.43                              | 42.43  |
| - เพิ่มขึ้น              | -                                   | 16.19                              | 16.19  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | -                                   | 58.62                              | 58.62  |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                     |                                    |        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 282.45                              | 432.56                             | 715.01 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 289.43                              | 416.37                             | 705.80 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 482.57 ล้านบาท และ 1,049.17 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 193.30 ล้านบาท และ 174.28 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 25.08 ล้านบาท และ 23.24 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 137.69 ล้านบาท

# 5.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวม                    |                           |                        |                           |                                        |          |                                    | รวม        |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|------------------------------------|------------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องมือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ | ยานพาหนะภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน |            |
| ราคาทุน                  |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 11,086.29                       | 14,309.20                 | 2,263.89               | 395,029.98                | 18,358.64                              | 8,556.70 | 758.86                             | 450,363.56 |
| - เพิ่มขึ้น              | 945.27                          | 516.50                    | 33.83                  | 28,018.06                 | 2,637.30                               | 999.57   | 348.78                             | 33,499.31  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 23.20                           | 99.78                     | 3.24                   | 6,317.90                  | 505.99                                 | 419.68   | -                                  | 7,369.79   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 12,008.36                       | 14,725.92                 | 2,294.48               | 416,730.14                | 20,489.95                              | 9,136.59 | 1,107.64                           | 476,493.08 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม        |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 1,207.07                        | 5,161.44                  | 989.70                 | 192,224.76                | 10,924.14                              | 6,981.28 | 207.57                             | 217,695.96 |
| - เพิ่มขึ้น              | 134.32                          | 452.30                    | 81.16                  | 19,115.74                 | 1,378.26                               | 604.79   | 196.42                             | 21,962.99  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 3.79                            | 44.30                     | 2.64                   | 4,791.56                  | 485.51                                 | 335.96   | 0.12                               | 5,663.88   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,337.60                        | 5,569.44                  | 1,068.22               | 206,548.94                | 11,816.89                              | 7,250.11 | 403.87                             | 233,995.07 |
| ราคาตามบัญชี             |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 9,879.22                        | 9,147.76                  | 1,274.19               | 202,805.22                | 7,434.50                               | 1,575.42 | 551.29                             | 232,667.60 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 10,670.76                       | 9,156.48                  | 1,226.26               | 210,181.20                | 8,673.06                               | 1,886.48 | 703.77                             | 242,498.01 |

๙

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                           |                        |                           |                                        |          |                                    | รวม        |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|------------------------------------|------------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องมือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ | ยานพาหนะภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน |            |
| ราคาทุน                  |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 11,086.29                       | 14,309.20                 | 2,263.89               | 395,029.98                | 18,357.58                              | 8,556.71 | 755.79                             | 450,359.44 |
| - เพิ่มขึ้น              | 945.27                          | 516.50                    | 33.83                  | 28,018.06                 | 2,636.40                               | 999.56   | 348.78                             | 33,498.40  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 23.20                           | 99.78                     | 3.24                   | 6,317.90                  | 506.00                                 | 419.68   | -                                  | 7,369.80   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 12,008.36                       | 14,725.92                 | 2,294.48               | 416,730.14                | 20,487.98                              | 9,136.59 | 1,104.57                           | 476,488.04 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม        |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 1,207.07                        | 5,161.44                  | 989.70                 | 192,224.76                | 10,923.54                              | 6,981.27 | 206.43                             | 217,694.21 |
| - เพิ่มขึ้น              | 134.32                          | 452.30                    | 81.16                  | 19,115.74                 | 1,378.09                               | 604.80   | 195.79                             | 21,962.20  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 3.79                            | 44.30                     | 2.64                   | 4,791.56                  | 485.51                                 | 335.96   | 0.12                               | 5,663.88   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,337.60                        | 5,569.44                  | 1,068.22               | 206,548.94                | 11,816.12                              | 7,250.11 | 402.10                             | 233,992.53 |
| ราคาตามบัญชี             |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 9,879.22                        | 9,147.76                  | 1,274.19               | 202,805.22                | 7,434.04                               | 1,575.44 | 549.36                             | 232,665.23 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 10,670.76                       | 9,156.48                  | 1,226.26               | 210,181.20                | 8,671.86                               | 1,886.48 | 702.47                             | 242,495.51 |

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีจำนวน 0.75 ล้านบาท และ 0.63 ล้านบาท ตามลำดับ

5.12 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                               |           |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------|
|                          | งานระหว่างก่อสร้าง                  |                           |                               |           |
|                          | งบลงทุน<br>กฟภ.                     | งบผู้ใช้ไฟ<br>สมทบบางส่วน | งบดอกผลเงิน<br>ประกันการใช้ไฟ | รวม       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 27,874.73                           | 4,718.61                  | 0.55                          | 32,593.89 |
| - เพิ่มขึ้น              | 15,053.91                           | 6,515.28                  | -                             | 21,569.19 |
| - ลดลง                   | 17,067.75                           | 6,110.90                  | 0.47                          | 23,179.12 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 25,860.89                           | 5,122.99                  | 0.08                          | 30,983.96 |

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                               |           |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------|
|                          | งานระหว่างก่อสร้าง                  |                           |                               |           |
|                          | งบลงทุน<br>กฟภ.                     | งบผู้ใช้ไฟ<br>สมทบบางส่วน | งบดอกผลเงิน<br>ประกันการใช้ไฟ | รวม       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558   | 27,315.19                           | 5,009.29                  | -                             | 32,324.48 |
| - เพิ่มขึ้น              | 15,683.30                           | 6,590.95                  | 0.56                          | 22,274.81 |
| - ลดลง                   | 15,123.76                           | 6,881.63                  | 0.01                          | 22,005.40 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 27,874.73                           | 4,718.61                  | 0.55                          | 32,593.89 |

๘

5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวม                          |                                     | รวม      |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                          | สิทธิการใช้<br>โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน |          |
| ราคาทุน                  |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 3,160.95                              | 3,428.31                            | 6,589.26 |
| - เพิ่มขึ้น              | 326.64                                | 2,201.31                            | 2,527.95 |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 14.24                                 | 2,428.31                            | 3,442.55 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 3,473.35                              | 2,201.31                            | 5,674.66 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม        |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 2,806.53                              | 2,745.97                            | 5,552.50 |
| - เพิ่มขึ้น              | 214.51                                | 757.92                              | 972.43   |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 8.86                                  | 3,431.73                            | 3,440.59 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 3,012.18                              | 72.16                               | 3,084.34 |
| ราคาตามบัญชี             |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 354.42                                | 682.34                              | 1,036.76 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 461.17                                | 2,129.15                            | 2,590.32 |

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                     | รวม      |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                          | สิทธิการใช้<br>โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน |          |
| ราคาทุน                  |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 3,160.87                              | 3,428.31                            | 6,589.18 |
| - เพิ่มขึ้น              | 326.55                                | 2,201.31                            | 2,527.86 |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 14.25                                 | 3,428.30                            | 3,442.55 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 3,473.17                              | 2,201.32                            | 5,674.49 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม        |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559   | 2,806.51                              | 2,745.97                            | 5,552.48 |
| - เพิ่มขึ้น              | 214.49                                | 757.92                              | 972.41   |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 8.86                                  | 3,431.73                            | 3,440.59 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 3,012.14                              | 72.16                               | 3,084.30 |
| ราคาตามบัญชี             |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 354.36                                | 682.34                              | 1,036.70 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 461.03                                | 2,129.16                            | 2,590.19 |

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 0.005 ล้านบาท และ 0.004 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 5.14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                  | 31 ธ.ค. 2559  | 31 ธ.ค. 2558  | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558  |
| ลูกหนี้พนักงาน                   | 66.53         | 71.20         | 66.53                | 71.20         |
| ลูกหนี้ระยะยาว                   | 91.94         | 22.40         | 91.94                | 22.40         |
| รายจ่ายรอตัดบัญชี                | 13.44         | 6.01          | 13.44                | 6.01          |
| เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย       | 2.64          | 2.51          | 2.64                 | 2.51          |
| ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย             | 1.31          | 0.69          | -                    | -             |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน |               |               |                      |               |
| การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค              |               |               |                      |               |
| เงินสด                           | 0.004         | 0.004         | 0.004                | 0.004         |
| เงินฝากกระแสรายวัน               | 0.011         | 0.011         | 0.011                | 0.011         |
| เงินฝากออมทรัพย์                 | 0.03          | 2.46          | 0.03                 | 2.46          |
| เงินฝากประจำ                     | -             | 3.61          | -                    | 3.61          |
| รวม                              | <u>175.91</u> | <u>108.90</u> | <u>174.60</u>        | <u>108.21</u> |

#### 5.15 เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                 | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                 | 31 ธ.ค. 2559     | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558     |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อไฟฟ้า            | 34,170.46        | 36,837.06        | 34,170.46            | 36,837.06        |
| เจ้าหนี้การค้า - ในประเทศ       | 733.58           | 780.11           | 694.98               | 763.99           |
| เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ | 902.95           | 1,039.24         | 902.95               | 1,039.24         |
| รวม                             | <u>35,806.99</u> | <u>38,656.41</u> | <u>35,768.39</u>     | <u>38,640.29</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 902.95 ล้านบาท และ 1,039.24 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

## 5.16 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                         |               |                                         |              |              |
|-------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| ประเภทเงินกู้                       | ระยะเวลา<br>การจ่ายชำระ | สกุลเงิน      | อัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม<br>สัญญา (ร้อยละ) | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| <b>เงินกู้ยืมภายในประเทศ</b>        |                         |               |                                         |              |              |
| - กระทรวงการคลัง                    | 2531 – 2574             | แคนาดาดอลลาร์ | ไม่คิดดอกเบี้ย                          | 233.79       | 246.69       |
|                                     | 2556 – 2559             | บาท           | 2.9050*                                 | -            | 2,625.00     |
| - พันธบัตร                          | 2548 – 2583             | บาท           | 2.40 – 6.84                             | 77,250.00    | 80,662.00    |
| รวมเงินกู้ยืมในประเทศ               |                         |               |                                         | 77,483.79    | 83,533.69    |
| <b>เงินกู้ยืมต่างประเทศ</b>         |                         |               |                                         |              |              |
| - สถาบันการเงิน                     | 2543 – 2563             | ยูโร          | 2.00                                    | 330.11       | 437.59       |
|                                     | 2550 – 2566             | ยูโร          | 8.00 **                                 | 261.09       | 311.32       |
| รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ             |                         |               |                                         | 591.20       | 748.91       |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว                |                         |               |                                         | 78,074.99    | 84,282.60    |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี   |                         |               |                                         | 5,234.60     | 7,911.66     |
| รวม                                 |                         |               |                                         | 72,840.39    | 76,370.94    |

\* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง [อัตราต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ประเภทบุคคลธรรมดา เฉลี่ย 7 วัน ของธนาคารกรุงศรี จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)] บวกเพิ่มอีกร้อยละ 1.68 ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว. ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 2.40 - 6.84 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 3,440.64 ล้านบาท และ 3,597.41 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานโครงการระหว่างก่อสร้าง จำนวน 447.37 ล้านบาท และ 404.39 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,993.27 ล้านบาท และ 3,193.02 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.17 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวม        |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | ชำระในปี            |              | หนึ่งปีถึงห้าปี                |              |              |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2559        | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559                   | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน |                     |              |                                |              |              |              |
| - ระบบคอมพิวเตอร์                           |                     |              |                                |              |              |              |
| ซอฟต์แวร์                                   | 666.22              | 837.07       | 1,525.24                       | -            | 2,191.46     | 837.07       |
| - ยานพาหนะ                                  | 218.68              | 144.90       | 518.31                         | 427.05       | 736.99       | 571.95       |
| รวม                                         | 884.90              | 981.97       | 2,043.55                       | 427.05       | 2,928.45     | 1,409.02     |

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ  |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | ชำระในปี             |              | หนึ่งปีถึงห้าปี                |              |              |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559                   | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน |                      |              |                                |              |              |              |
| - ระบบคอมพิวเตอร์                           |                      |              |                                |              |              |              |
| ซอฟต์แวร์                                   | 666.22               | 837.07       | 1,525.24                       | -            | 2,191.46     | 837.07       |
| - ยานพาหนะ                                  | 217.97               | 144.23       | 517.52                         | 425.61       | 735.49       | 569.84       |
| รวม                                         | 884.19               | 981.30       | 2,042.76                       | 425.61       | 2,926.95     | 1,406.91     |

### 5.17.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                 |              |              |              |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ                 |              | ส่วนที่เกินกว่า |              | รวม          |              |
|                                             | ชำระในปี                            |              | หนึ่งปีถึงห้าปี |              |              |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2559                        | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559    | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         |                                     |              |                 |              |              |              |
| การเงิน                                     | 795.60                              | 862.13       | 1,652.40        | -            | 2,448.00     | 862.13       |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                    |                                     |              |                 |              |              |              |
| ในอนาคต                                     | 129.38                              | 25.06        | 127.16          | -            | 256.54       | 25.06        |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 666.22                              | 837.07       | 1,525.24        | -            | 2,191.46     | 837.07       |

๒

### 5.17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวม        |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | ชำระในปี            |              | หนึ่งปีถึงห้าปี                |              |              |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2559        | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559                   | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         |                     |              |                                |              |              |              |
| การเงิน                                     | 264.69              | 181.79       | 571.63                         | 474.57       | 836.32       | 656.36       |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                    |                     |              |                                |              |              |              |
| ในอนาคต                                     | 46.01               | 36.89        | 53.32                          | 47.52        | 99.33        | 84.41        |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 218.68              | 144.90       | 518.31                         | 427.05       | 736.99       | 571.95       |

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ  |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | ชำระในปี             |              | หนึ่งปีถึงห้าปี                |              |              |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559                   | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         |                      |              |                                |              |              |              |
| การเงิน                                     | 263.89               | 180.99       | 570.81                         | 473.01       | 834.70       | 654.00       |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                    |                      |              |                                |              |              |              |
| ในอนาคต                                     | 45.92                | 36.76        | 53.29                          | 47.40        | 99.21        | 84.16        |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 217.97               | 144.23       | 517.52                         | 425.61       | 735.49       | 569.84       |

### 5.18 เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                         | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                         | 31 ธ.ค. 2559                        | 31 ธ.ค. 2558 |
| ยกมาต้นงวด                                              | 6,672.00                            | 5,296.00     |
| ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2558               | (8.00)                              | -            |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2557 เพิ่มเติม             | -                                   | 3.00         |
| ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 45 จากกำไรสุทธิ | 13,039.00                           | 10,644.00    |
| เงินนำส่งรายได้แผ่นดินเพิ่มเติมจากประมาณการปี 2558      | -                                   | 3,000.00     |
| นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี                           | (12,608.50)                         | (12,271.00)  |
| รวม                                                     | 7,094.50                            | 6,672.00     |

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 จำนวน 8.00 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งมากกว่าจำนวนที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงปรับปรุงลดลง

เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังเพิ่มเติมในปี 2558 จำนวน 3.00 ล้านบาท เป็นรายการที่กระทรวงการคลังพิจารณาให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกำนวณนำส่งเพิ่มเติมจากประมาณการปี 2557

### 5.19 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                                | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                | 31 ธ.ค. 2559                        | 31 ธ.ค. 2558 |
| เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า    | 350.75                              | 341.68       |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน | 238.00                              | 223.05       |
| เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่นๆ        | 110.68                              | 136.47       |
| รวม                            | 699.43                              | 701.20       |

### 5.20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                          | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                          | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| รายได้รับล่วงหน้า        | 336.69       | 174.70       | 336.69               | 174.70       |
| เงินประกันและเงินมัดจำ   | 351.80       | 444.14       | 351.21               | 444.14       |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 0.03         | 0.02         | -                    | -            |
| บัญชีรอโอน               | 118.80       | 152.34       | 118.80               | 152.34       |
| ประมาณการหนี้สิน         | 2.15         | 4.13         | 2.15                 | 4.13         |
| รวม                      | 809.47       | 775.33       | 808.85               | 775.31       |

### 5.21 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีประมาณการหนี้สินระยะยาว จำนวน 197.64 ล้านบาท และ 192.21 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินจำนวน 32 คดี และ 29 คดี ตามลำดับ

### 5.22 ภาระผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีภาระผูกพันในการก่อสร้าง จำนวน 9,758.70 ล้านบาท และ 9,445.29 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 5.23 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

|                               | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                               | 31 ธ.ค. 2559                        | 31 ธ.ค. 2558 |
| เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง | 44,161.03                           | 41,609.63    |
| รายได้รอการรับรู้             | 1,618.92                            | 1,576.46     |
| รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้      | 395.09                              | 409.75       |
| รวม                           | 46,175.04                           | 43,595.84    |

5.24 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับจากผู้ไฟฟ้าเพื่อเป็นประกันในการใช้ไฟฟ้าซึ่งนำไปฝากธนาคารและใช้เป็นเงินหมุนเวียน ดังนี้

|                                                      | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                      | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                      | 31 ธ.ค. 2559                        | 31 ธ.ค. 2558 |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.5)                 | 25,380.97                           | 23,475.65    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสะสมเพิ่ม | 163.51                              | 178.89       |
| รวม                                                  | 25,544.48                           | 23,654.54    |

### 5.25 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานมีรายละเอียด ดังนี้

|                                                  | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                  | 31 ธ.ค. 2559                        | 31 ธ.ค. 2558 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                    | 7.08                                | 13.27        |
| <u>บวก</u> รับสมทบระหว่างปี                      | 1.12                                | 0.44         |
| เงินกองทุนส่วนขาด                                | -                                   | 0.46         |
| รายได้ (ต่ำ) สูงกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้             | (0.02)                              | 0.13         |
|                                                  | 8.18                                | 14.30        |
| <u>หัก</u> จ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์               | -                                   | 7.09         |
| เงินกองทุนส่วนเกิน                               | 0.32                                | -            |
| (ขอคืน) ส่งคืนเงินกองทุน (ต่ำ) สูงกว่าภาระผูกพัน | (0.02)                              | 0.13         |
| เงินกองทุนปลายงวดเท่ากับภาระผูกพันที่ต้องจ่าย    |                                     |              |
| กรณีพนักงานออกจากการงาน                          | 7.88                                | 7.08         |

๔

## 5.26 การระดมทุนผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการระดมทุนผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

|                                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
|                                |              |              |                      |              |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน        |              |              |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์              |              |              |                      |              |
| เงินชดเชยเกษียณอายุ            | 11,037.75    | 9,738.10     | 11,036.84            | 9,737.43     |
| ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ  | 318.91       | 198.71       | 318.91               | 198.71       |
| วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ | 1,104.82     | 973.79       | 1,104.82             | 973.79       |
| รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน     |              |              |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์              | 12,461.48    | 10,910.60    | 12,460.57            | 10,909.93    |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น          |              |              |                      |              |
| ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงาน |              |              |                      |              |
| เป็นเวลานาน                    | 371.37       | 120.30       | 371.37               | 120.30       |
| รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น       | 371.37       | 120.30       | 371.37               | 120.30       |
| รวมทั้งสิ้น                    | 12,832.85    | 11,030.90    | 12,831.94            | 11,030.23    |

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
|                            |              |              |                      |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน       | 647.42       | 471.39       | 647.16               | 471.12       |
| ต้นทุนดอกเบี้ย             | 441.23       | 422.71       | 441.21               | 422.69       |
| รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง     | (830.46)     | (572.63)     | (830.46)             | (572.63)     |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการ    |              |              |                      |              |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |              |              |                      |              |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของ |              |              |                      |              |
| พนักงาน                    | 1,543.76     | 141.94       | 1,543.80             | 141.94       |
| รวม                        | 1,801.95     | 463.41       | 1,801.71             | 463.12       |

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ |              |              |                      |              |
| ยกมา                           | 11,030.90    | 10,567.49    | 11,030.23            | 10,567.11    |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน           | 647.42       | 471.39       | 647.16               | 471.12       |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                 | 441.23       | 422.71       | 441.21               | 422.69       |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง          | (830.46)     | (572.63)     | (830.46)             | (572.63)     |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม     |              |              |                      |              |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ  |              |              |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน    | 1,543.76     | 141.94       | 1,543.80             | 141.94       |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ |              |              |                      |              |
| ยกไป                           | 12,832.85    | 11,030.90    | 12,831.94            | 11,030.23    |

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน ภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

|                          | 31 ธ.ค. 2559              | 31 ธ.ค. 2558           |
|--------------------------|---------------------------|------------------------|
|                          | (ร้อยละ)                  | (ร้อยละ)               |
| อัตราคิดลด               | 3.13                      | 4.00                   |
| อัตราเงินเฟ้อ            | 2.50                      | -                      |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน    | 7.00 – 9.00               | 7.50                   |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน | 0.00 – 7.00               | 0.30                   |
| อัตรามรณะ                | ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551    | ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551 |
|                          | ปรับด้วยค่าประมาณการ      |                        |
|                          | ปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต |                        |
|                          | ร้อยละ 3.00 ต่อปี         |                        |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  
ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                          | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน |                |            |
|--------------------------|---------------------------------------------|----------------|------------|
|                          | เปอร์เซ็นต์                                 | อัตราเพิ่มขึ้น | อัตราลดลง  |
| อัตราคิดลด               | 1                                           | (1,097.68)     | 1,300.15   |
| อัตราเงินเฟ้อ            | 1                                           | 67.91          | (59.11)    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน    | 1                                           | 1,297.49       | (1,120.36) |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน | 20                                          | (79.94)        | 81.36      |
| อัตรามรณะ                | 1                                           | 69.38          | (78.61)    |

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย

| ปี             | หน่วย : ล้านบาท |
|----------------|-----------------|
| 2560           | 983.68          |
| 2561           | 1,148.64        |
| 2562           | 1,382.12        |
| 2563           | 1,374.76        |
| 2564           | 1,305.02        |
| 2565           | 1,200.61        |
| 2566           | 1,140.85        |
| 2567           | 1,103.86        |
| 2568           | 991.27          |
| 2569           | 1,003.40        |
| 2570 เป็นต้นไป | 35,125.08       |

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้ง  
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง  
กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
จำนวน 1,532.75 ล้านบาท และ 1,462.24 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.27 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                    | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                    | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ   | 17.41        | 13.84        | 15.68                | 12.43        |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 111.84       | 63.62        | 111.84               | 63.62        |
| รวม                | 129.25       | 77.46        | 127.52               | 76.05        |

## 5.28 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                           | งบการเงินรวม |              |                  |         |
|---------------------------|--------------|--------------|------------------|---------|
|                           | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ  |
| รายได้จากการดำเนินงาน     | 454,647.09   | 463,724.38   | (9,077.29)       | (1.96)  |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 427,644.05   | 441,164.87   | (13,520.82)      | (3.06)  |
| กำไรจากการดำเนินงาน       | 27,003.04    | 22,559.51    | 4,443.53         | 19.70   |
| รายได้อื่น                | 2,148.16     | 2,103.92     | 44.24            | 2.10    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น            | 176.68       | 282.12       | (105.44)         | (37.37) |
| ต้นทุนทางการเงิน          | 3,087.74     | 3,313.46     | (225.72)         | (6.81)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน  |              |              |                  |         |
| ในบริษัทร่วม              | 69.61        | 66.58        | 3.03             | 4.55    |
| กำไรสำหรับปี              | 25,956.39    | 21,134.43    | 4,821.96         | 22.82   |

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 25,956.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 4,821.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.82 ของกำไรสำหรับปี 2558 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 4,443.53 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 44.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 105.44 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 225.72 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 3.03 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                  |         |
|---------------------------|----------------------|--------------|------------------|---------|
|                           | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ  |
| รายได้จากการดำเนินงาน     | 454,593.99           | 463,707.69   | (9,113.70)       | (1.97)  |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 427,584.44           | 441,139.07   | (13,554.63)      | (3.07)  |
| กำไรจากการดำเนินงาน       | 27,009.55            | 22,568.62    | 4,440.93         | 19.68   |
| รายได้อื่น                | 2,142.56             | 2,099.11     | 43.45            | 2.07    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น            | 176.68               | 282.12       | (105.44)         | (37.37) |
| ต้นทุนทางการเงิน          | 3,087.61             | 3,313.29     | (225.68)         | (6.81)  |
| กำไรสำหรับปี              | 25,887.82            | 21,072.32    | 4,815.50         | 22.85   |

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 25,887.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 4,815.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.85 ของกำไรสำหรับปี 2558 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 4,440.93 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 43.45 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 105.44 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 225.68 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมจำนวน 189.95 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นรายได้จากการดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสาร จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2572 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 19.06 ล้านบาท

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายเงินผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าในรูปแบบของดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ทั้งนี้ ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในงวดบัญชีปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวน 22.08 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 และที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายเงินผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายเงินให้ผู้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง กรณีผู้ใช้ไฟฟ้าถูกงดจ่ายไฟจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวด้วย โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ไปสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในงวดบัญชีปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 68.44 บาท โดยบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายอื่น

## 5.29 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

### 5.29.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                            | ภาคเหนือ     |              | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |              | ภาคกลาง      |              | ภาคใต้       |              | สำนักงานใหญ่ |              | งบการเงินรวม |              |
|----------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559          | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน |              |              |                       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| ลูกหนี้การค้า              | 4,413.78     | 4,811.27     | 4,761.70              | 4,957.81     | 16,716.47    | 17,684.70    | 5,574.76     | 5,898.11     | 539.71       | 285.63       | 32,006.42    | 33,637.52    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น     | 923.80       | 1,032.11     | 1,445.50              | 1,448.12     | 981.30       | 1,030.56     | 858.45       | 824.23       | 64,867.79    | 61,707.03    | 69,076.84    | 66,042.05    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์    | 52,577.96    | 49,839.73    | 52,698.09             | 50,677.12    | 76,325.72    | 73,418.15    | 57,705.58    | 55,884.85    | 3,190.66     | 2,847.75     | 242,498.01   | 232,667.60   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 4,898.40     | 6,207.22     | 5,674.57              | 5,835.04     | 11,414.85    | 10,999.10    | 8,243.68     | 8,337.47     | 4,496.54     | 3,317.44     | 34,728.04    | 34,696.27    |
| รวมสินทรัพย์               | 62,813.94    | 61,890.33    | 64,579.86             | 62,918.09    | 105,438.34   | 103,132.51   | 72,382.47    | 70,944.66    | 73,094.70    | 68,157.85    | 378,309.31   | 367,043.44   |
| หนี้สินหมุนเวียน           | 40,092.19    | 40,256.99    | 46,587.97             | 46,643.49    | (172,075.10) | (140,577.60) | 18,723.54    | 20,866.38    | 123,652.21   | 94,789.49    | 56,980.81    | 61,978.75    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว          | -            | -            | -                     | -            | -            | -            | -            | -            | 72,840.39    | 76,370.94    | 72,840.39    | 76,370.94    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น    | 18,258.61    | 17,169.96    | 22,086.07             | 20,301.03    | 33,857.53    | 31,264.86    | 19,351.60    | 18,216.84    | 4,069.69     | 2,258.08     | 97,623.50    | 89,210.77    |
| รวมหนี้สิน                 | 58,350.80    | 57,426.95    | 68,674.04             | 66,944.52    | (138,217.57) | (109,312.74) | 38,075.14    | 39,083.22    | 200,562.29   | 173,418.51   | 227,444.70   | 227,560.46   |
| ส่วนของทุน                 | 4,463.14     | 4,463.38     | (4,094.18)            | (4,026.43)   | 243,655.91   | 212,445.25   | 34,307.33    | 31,861.44    | (127,467.59) | (105,260.66) | 150,864.61   | 139,482.98   |
| รวมหนี้สินและส่วนของทุน    | 62,813.94    | 61,890.33    | 64,579.86             | 62,918.09    | 105,438.34   | 103,132.51   | 72,382.47    | 70,944.66    | 73,094.70    | 68,157.85    | 378,309.31   | 367,043.44   |

✓

5.29.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                           | ภาคเหนือ     |              | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |              | ภาคกลาง      |              | ภาคใต้       |              | สำนักงานใหญ่ |              | งบการเงินรวม |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                           | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559          | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559 | 31 ธ.ค. 2558 |
| ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ            |              |              |                       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                  | 64,424.24    | 66,338.68    | 70,085.47             | 70,667.83    | 231,224.22   | 237,842.89   | 75,724.54    | 76,626.75    | -            | -            | 441,458.47   | 451,476.15   |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน                 | 2,714.66     | 2,658.49     | 3,314.42              | 2,882.38     | 4,079.35     | 3,749.90     | 2,609.29     | 2,676.50     | 470.91       | 280.96       | 13,188.63    | 12,248.23    |
| รายได้อื่น                                | 73.64        | 154.81       | 81.75                 | 80.91        | 503.32       | 155.29       | 129.39       | 207.09       | 1,360.06     | 1,505.82     | 2,148.16     | 2,103.92     |
| รวมรายได้                                 | 67,212.54    | 69,151.98    | 73,481.64             | 73,631.12    | 235,806.89   | 241,748.08   | 78,463.22    | 79,510.34    | 1,830.97     | 1,786.78     | 456,795.26   | 465,828.30   |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                              | 55,864.14    | 58,541.19    | 61,232.63             | 62,746.26    | 190,208.27   | 200,448.08   | 64,365.55    | 66,408.04    | -            | -            | 371,670.59   | 388,143.57   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                | 4,756.99     | 4,409.02     | 5,244.10              | 4,768.77     | 5,067.79     | 4,755.02     | 4,203.02     | 3,799.01     | 3,887.79     | 3,748.25     | 23,159.69    | 21,480.07    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน            | 229.54       | 189.79       | 249.87                | 204.90       | 252.06       | 200.09       | 202.08       | 159.54       | 149.07       | 137.72       | 1,082.62     | 892.04       |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                        | 6.42         | 4.35         | 7.17                  | 4.78         | 6.55         | 3.94         | 6.49         | 4.49         | 102.62       | 59.90        | 129.25       | 77.46        |
| ค่าป้องกัน ช่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง | 779.52       | 754.79       | 686.22                | 767.71       | 1,512.53     | 1,123.95     | 917.89       | 992.72       | 808.73       | 626.83       | 4,704.89     | 4,266.00     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย             | 3,881.71     | 3,737.69     | 4,068.33              | 3,990.98     | 5,414.38     | 5,495.67     | 4,322.85     | 4,237.86     | 1,320.01     | 1,295.16     | 19,007.28    | 18,757.36    |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน              | 1,343.43     | 1,200.92     | 1,716.72              | 1,726.56     | 1,680.36     | 1,632.29     | 1,651.40     | 1,686.54     | 1,497.83     | 1,302.06     | 7,889.74     | 7,548.37     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                            | 41.54        | 16.91        | (21.34)               | (18.99)      | 76.18        | 83.67        | 64.60        | 103.01       | 15.70        | 97.52        | 176.68       | 282.12       |
| ต้นทุนทางการเงิน                          | 8.65         | 6.77         | 7.28                  | 7.45         | 9.48         | 9.30         | 9.29         | 8.29         | 3,053.04     | 3,281.65     | 3,087.74     | 3,313.46     |
| รวมค่าใช้จ่าย                             | 66,911.94    | 68,861.43    | 73,190.98             | 74,198.42    | 204,227.60   | 213,752.01   | 75,743.17    | 77,399.50    | 10,834.79    | 10,549.09    | 430,908.48   | 444,760.45   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม      | -            | -            | -                     | -            | -            | -            | -            | -            | 69.61        | 66.58        | 69.61        | 66.58        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                    | 300.60       | 290.55       | 290.66                | (567.30)     | 31,579.29    | 27,996.07    | 2,720.05     | 2,110.84     | (8,934.21)   | (8,695.73)   | 25,956.39    | 21,134.43    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                   | (300.84)     | (18.94)      | (358.40)              | (20.21)      | (368.64)     | (39.02)      | (274.16)     | (16.98)      | (241.72)     | (46.79)      | (1,543.76)   | (141.94)     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            | (0.24)       | 271.61       | (67.74)               | (587.51)     | 31,210.65    | 27,957.05    | 2,445.89     | 2,093.86     | (9,175.93)   | (8,742.52)   | 24,412.63    | 20,992.49    |

ก

6. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างการใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                                                     |                        | หน่วย : ล้านบาท |              |                      |              |
|-----------------------------------------------------|------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
| ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท                             | ความสัมพันธ์           | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                     |                        | 31 ธ.ค. 2559    | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                               |                        |                 |              |                      |              |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย |                        | 70.04           | 63.02        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย |                        | 66.03           | 58.57        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย |                        | 67.11           | 59.45        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย      |                        | 68.86           | 60.67        | -                    | -            |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                               |                        |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -               | -            | 557.28               | 473.28       |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                              |                        |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -               | -            | -                    | 84.00        |
| เจ้าหนี้การค้า                                      |                        |                 |              |                      |              |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิต                                    | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 26,780.07       | 31,115.25    | 26,780.07            | 30,115.25    |
| เจ้าหนี้อื่น                                        |                        |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -               | -            | 0.09                 | 0.01         |

6.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                             |                         | หน่วย : ล้านบาท |              |                      |              |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
| ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท     | ความสัมพันธ์            | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                             |                         | 31 ธ.ค. 2559    | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2559         | 31 ธ.ค. 2558 |
| รายได้จากการดำเนินงาน       |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ             | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.73                 | 0.93         |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                |                         |                 |              |                      |              |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิต            | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 345,347.64      | 366,067.43   | 345,347.64           | 366,067.43   |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 128.05          | 136.80       | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 128.93          | 137.53       | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 122.19          | 125.97       | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)      | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 118.23          | 122.21       | -                    | -            |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร  |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ             | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.18                 | 0.33         |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา        |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ             | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.96                 | 0.16         |

## 7. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 7.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตามความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.16

### 7.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำในสกุลเงินบาท

### 7.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

## 8. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดียื่นฟ้องเป็นจำเลยจำนวน 1,751 คดี และ 83 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 4,566.32 ล้านบาท และ 2,193.70 ล้านบาท ตามลำดับ

คดีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถูกฟ้องเป็นจำเลย ส่วนหนึ่งเป็นคดีที่ถูกฟ้องตามสัญญาเช่าระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ผู้รับมอบอำนาจจากกิจการค้าร่วม SPIES ได้ยื่นฟ้องการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2553 ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคชำระค่าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักในช่วงก่อนที่ระยะเวลาการคำนวณค่าเช่าตามสัญญาเริ่มต้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,868.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป โดยศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา ยกฟ้อง ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งสำนักกฎหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชนะคดี

## 9. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560

## สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

| รายการ                               | 2559       | 2558       | 2557       | 2556       | 2555       | 2554       | 2553       | 2552       | 2551       | 2550       | การเพิ่ม (ลด)<br>ในรอบ 10 ปี |        | อัตรา<br>การเพิ่ม<br>เฉลี่ย |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------|--------|-----------------------------|
|                                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | จำนวน                        | ร้อยละ |                             |
| รายได้ค่าไฟฟ้าสุทธิ<br>(ล้านบาท)     | 441,458    | 451,476    | 450,634    | 418,888    | 375,188    | 313,702    | 313,634    | 280,882    | 257,243    | 252,964    | 188,494                      | 74.51  | 6.60                        |
| รายได้อื่นๆ (ล้านบาท)                | 15,278     | 14,331     | 14,378     | 15,182     | 12,975     | 11,048     | 10,077     | 9,417      | 9,334      | 8,910      | 6,368                        | 71.47  | 6.41                        |
| รายจ่ายดำเนินงาน<br>(ล้านบาท)        | 427,584    | 441,140    | 441,152    | 409,450    | 369,954    | 308,525    | 306,012    | 273,492    | 252,248    | 247,898    | 179,686                      | 72.48  | 6.46                        |
| รายจ่ายอื่นๆ (ล้านบาท)               | 3,264      | 3,595      | 3,463      | 3,542      | 3,234      | 3,764      | 2,936      | 2,807      | 4,160      | 2,646      | 618                          | 23.36  | 5.03                        |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ<br>(ล้านบาท)     | 25,888     | 21,072     | 20,397     | 21,078     | 14,975     | 12,461     | 14,763     | 14,000     | 10,169     | 11,330     | 14,558                       | 128.49 | 11.24                       |
| เงินลงทุนสินทรัพย์ถาวร<br>(ล้านบาท)  | 37,227     | 37,230     | 27,154     | 26,240     | 25,395     | 21,607     | 24,091     | 21,520     | 22,081     | 20,369     | 16,858                       | 82.76  | 7.66                        |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                    | 78,075     | 84,283     | 82,254     | 79,385     | 74,515     | 95,217     | 85,747     | 74,123     | 71,416     | 70,385     | 7,690                        | 10.93  | 1.72                        |
| สินทรัพย์สุทธิ<br>(ล้านบาท)          | 378,149    | 366,977    | 348,426    | 328,084    | 309,269    | 303,817    | 283,997    | 262,037    | 247,323    | 243,094    | 135,055                      | 55.56  | 5.06                        |
| จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)               | 18,893,916 | 18,171,025 | 17,678,603 | 17,157,493 | 16,600,769 | 16,021,918 | 15,560,761 | 15,060,631 | 14,600,420 | 14,210,946 | 4,682,970                    | 32.95  | 3.22                        |
| หน่วยจำหน่าย<br>(ล้านหน่วย)          | 129,673    | 123,210    | 118,632    | 114,609    | 111,726    | 102,947    | 100,750    | 90,145     | 89,602     | 87,548     | 42,125                       | 48.12  | 4.51                        |
| หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย<br>(หน่วย/ราย) | 6,863      | 6,781      | 6,711      | 6,680      | 6,730      | 6,425      | 6,475      | 5,986      | 6,137      | 6,161      | 702                          | 11.39  | 1.25                        |

# สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

| รายการ                                | 2559    | 2558    | 2557    | 2556    | 2555    | 2554    | 2553    | 2552    | 2551    | 2550    | การเพิ่ม (ลด) ในรอบ 10 ปี |        | อัตรา<br>การเพิ่ม<br>เฉลี่ย |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------|--------|-----------------------------|
|                                       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | จำนวน                     | ร้อยละ |                             |
| ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย<br>(บาท/หน่วย)      | 3.48    | 3.75    | 3.89    | 3.73    | 3.46    | 3.14    | 3.11    | 3.11    | 2.87    | 2.89    | 0.59                      | 20.42  | 2.24                        |
| ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด<br>(เมกะวัตต์) | 20,854  | 18,937  | 18,030  | 17,574  | 17,001  | 16,208  | 16,154  | 14,642  | 14,127  | 13,698  | 7,156                     | 52.24  | 4.83                        |
| พลังงานไฟฟ้า<br>(ล้านหน่วย)           | 137,111 | 130,385 | 125,484 | 120,796 | 118,739 | 108,355 | 107,758 | 96,536  | 95,607  | 93,383  | 43,728                    | 46.83  | 4.42                        |
| - รัฐบาล<br>(ล้านหน่วย)               | 137,007 | 130,294 | 125,380 | 120,696 | 118,644 | 108,243 | 107,655 | 96,452  | 95,541  | 93,322  | 43,685                    | 46.81  | 4.42                        |
| - ผลิตเอง<br>(ล้านหน่วย)              | 104     | 91      | 104     | 100     | 95      | 112     | 103     | 84      | 66      | 61      | 43                        | 70.49  | 6.97                        |
| ระบบสายส่ง<br>(วงจร - ก.ม.)           | 11,776  | 11,547  | 11,414  | 10,992  | 10,341  | 9,697   | 9,214   | 9,031   | 8,701   | 8,154   | 3,622                     | 44.42  | 4.19                        |
| ระบบจำหน่ายแรงสูง<br>(วงจร - ก.ม.)    | 304,432 | 299,865 | 296,809 | 299,069 | 298,984 | 296,215 | 291,594 | 288,346 | 289,328 | 279,785 | 24,647                    | 8.81   | 0.95                        |
| ระบบจำหน่ายแรงต่ำ<br>(วงจร - ก.ม.)    | 453,829 | 460,721 | 442,348 | 444,741 | 457,118 | 456,667 | 445,813 | 444,957 | 450,424 | 419,971 | 33,858                    | 8.06   | 0.91                        |
| จำนวนสำนักงาน<br>การไฟฟ้า (แห่ง)      | 933     | 933     | 934     | 915     | 915     | 894     | 900     | 901     | 901     | 901     | 32                        | 3.55   | 0.39                        |
| จำนวนพนักงาน (ราย)                    | 30,114  | 29,093  | 28,109  | 27,792  | 28,060  | 27,784  | 27,818  | 27,847  | 27,521  | 25,728  | 4,386                     | 17.05  | 1.79                        |



SMART  
PEA

รายงานประจำปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



1129 PEA CALL CENTER  
[www.pea.co.th](http://www.pea.co.th)