แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 **ด้าน Learning & Growth**
(ทบทวนครั้งที่ 1)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล
เพื่อสร้างความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดัน
องค์กรสู่ความยั่งยืน

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
4.1 ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงาน
เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
4.2 ค่าดัชนีการประสบอุบัติภัย
(Disabling Injury Index:√DI)
4.3 ได้รับรางวัล CSR ระดับนานาชาติหรือการรับรอง
การรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลทั้ง
ในประเทศหรือต่างประเทศ
4.4 ความสำเร็จของกระบวนการ GRC

4. เป้าหมาย
ร้อยละ >95-100

น้อยกว่าหรือ
เท่ากับ 0.0882
2 รางวัล/การรับรอง

ร้อยละ 100

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดัน
องค์กรสู่ความยั่งยืน

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
- ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงาน
เรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
- ค่าดัชนีการประสบอุบัติภัย
(Disabling Injury Index:√DI)

7. เป้าหมาย
ร้อยละ >95-100

น้อยกว่าหรือ
เท่ากับ 0.0882

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564									งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงานข้อมูล (แผนก)	E-mail (gmail)	ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม			
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย						
<u>แผนงานหลักที่ 18 แผนงานการยกระดับการดำเนินงาน</u>	1.1 ดำเนินการตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย		-		-		-		-		-		0.012	0.012	ผปอ.	nail.com thanapadsi	กฟส.ดผ.
เรื่องความปลอดภัยในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล																	
	1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย																
กฟส.ดผ.																	
	2.1 ดำเนินการเพื่อการตรวจรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัย	แห่ง	-		-		-		-		-				ผปอ.	nail.com thanapadsi	กฟส.ดผ.
	และความปลอดภัย (ISO45001)																
	(สายงานละ 1 แห่ง)																
			-		-		-		-		-						
	2.2 ดำเนินการตามมาตรฐาน (ISO45001)														ผปอ.	nail.com thanapadsi	กฟส.ดผ.
	สายงานละ 1 แห่ง																
	2.3 เตรียมการเพื่อขอการรับรองระบบการจัดการ อาชีวอนามัย		-		-		-		-		-				ผปอ.	nail.com thanapadsirit@gmail.com	
	และความปลอดภัย (ISO45001) (รอแผนที่ชัดเจนจาก กฟภ.)																
	3.1 แผนการดำเนินงานตามระบบการจัดการความปลอดภัยของ กฟภ.														ผปอ.	nail.com thanapadsi	กฟส.ดผ.
	(PEA Safety Management System: PEA-SMS)																
	- จัดทำและอนุมัติแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม	ครั้ง	1.00		-		-		-		1.00						
	ในการทำงานของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS																
	- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย	ครั้ง	1.00		1.00		1.00		1.00		4.00				ผปอ.	nail.com thanapadsi	กปภ.
	และสภาพแวดล้อมในการทำงาน																สรก.(ภ4) รุ่นละ 20 คน *2,200 (3 ต) =132,000
	3.2 ตรวจประเมินเพื่อรับรองหน่วยงานที่ดำเนินการตาม PEA-SMS ตามหลักเกณฑ์	ครั้ง	1.00		1.00		-		-		2.00				ผปอ.	nail.com thanapadsi	กปภ.
	ประเมินรับรองที่กำหนด																กฟต.1-3
																	และหน่วยงาน
																	ที่เกี่ยวข้อง

	- ประชุมพิจารณาหลักเกณฑ์การตรวจประเมิน รับรอง PEA-SMS	ครั้ง	-		-		1.00		-		1.00						
	- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินย่อยรับรอง PEA-SMS และแผน																
	การดำเนินงาน																
	- คณะกรรมตรวจประเมินรับรอง PEA-SMS แต่ละเขต รวบรวมข้อมูลและตรวจประเ	ครั้ง	-		-		1.00		-		1.00						
	- ขออนุมัติรับรองหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์	ครั้ง	-		-		-		1.00		1.00						กปภ. และ
																	หน่วยงาน
																	ที่เกี่ยวข้อง
	3.3 วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุสูง และแนวทางในการป้องกันรวมถึง	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00						กฟต.1-3
	การออกมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ																และหน่วยงาน
	- สรุปสาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานสูงรวมทั้งกำหนดมาตรการ																ที่เกี่ยวข้อง
	เร่งด่วนในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุซ้ำ																
	* ทุกครั้งที่มีการเกิดอุบัติเหตุ																
	- วิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุที่มีความรุนแรงสูงจากการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	100.00		100.00		100.00		100.00		100.00						กฟต.1-3
	ณ สถานที่เกิดเหตุ																และหน่วยงาน
	* ทุกครั้งที่มีการเกิดอุบัติเหตุ																ที่เกี่ยวข้อง
<u>แผนงานหลักที่ 19 งานส่งเสริมและผลักดันงานวิจัยไปใช้</u>	1. คัดเลือกงานวิจัยนวัตกรรม (จำนวน ....ชิ้น)	ชิ้น	-		-		-		-		-						ฝอภ.(ภ4)
ประโยชน์เชิงพาณิชย์และส่งเสริมธุรกิจใหม่ๆขององค์กร	รอ ฝวพ กำหนด พิจารณาคัดเลือกผลงาน																
(CIS1.1)	วิจัย/สิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม/กระบวนงานในระดับสายงานการไฟฟ้าภาค 4																
	2. สรุปรายงานผลการคัดเลือก ให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า(ฝวพ.) ,	ครั้ง	-		-		-		-		-						ฝอภ.(ภ4)
	สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (ว.)																
<u>แผนงานหลักที่ 20 งานส่งเสริม วิจัย พัฒนานวัตกรรม</u>	1. จัดทำแผนและกำหนดโครงสร้างด้านนวัตกรรม (ครั้ง)	ครั้ง	1.00		-		-		-		-						กอก.,กฟต1-3
เพื่อให้เข้าสู่มาตรฐานสากล																	
(CIS1.2)																	
	2. ประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม	ครั้ง	1.00		-		-		-		-						คณะกรรมการ
	กระบวนการของ กฟข. (ครั้ง)																กฟข.
	3. จัดประกวดผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม กระบวนการ เพื่อคัดเลือก	ครั้ง	-		-		-		-		-						กฟต.1-3
	ผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม กระบวนการ และสรุปผล (ครั้ง)																
	4. นำนวัตกรรมที่ได้รับการขึ้นทะเบียนในระดับ TRL3 ขึ้นไป มาขยายผล	ชิ้น	-		-		-		-		-						คณะกรรมการ
	กฟข. ละ 1 ชิ้นงาน																กฟข.

	5. สรุปรายงาน ประเมินผลการดำเนินการประจำปี	ครั้ง	-		-		-		-		-						คณะกรรมการ
	(ครั้ง)																กฟข.

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 **ด้าน Learning & Growth**

(ทบทวนครั้งที่ 1)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล
เพื่อสร้างความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security
และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
4.1 ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคง
ปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล
4.2 ความสำเร็จของงานพัฒนาความสามารถในการรักษา
ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ของศูนย์ปฏิบัติการ
ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (SOC)
4.3 ความสำเร็จของแผนงานจัดตั้งหน่วยงานระดับกอง
ที่มีหน้าที่รับผิดชอบด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์โดยตรง

4. เป้าหมาย
ร้อยละ 100

ร้อยละ 100

ได้รับการรับรองตาม
มาตรฐานสากล ISO27001

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security
และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
- ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคง
ปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล

7. เป้าหมาย
ได้รับการรับรองตาม
มาตรฐานสากล ISO27001

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	หน่วยวัด	เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2565									งบประมาณ (ล้านบาท)			ผู้รายงานข้อมูล (แผนก)	E-mail (gmail)	ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		ไตรมาส 1 - 4	(1)ลงทุน	(2)ทำการ	รวม			
			เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย						
แผนงานหลักที่ 21 ความสำเร็จของแผนงานพัฒนา													0.300	0.300	**ผปช.**	panichjareon@gma	กรท.
ระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล	- งานพัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามมาตรฐานส		-		-		-		-		-						
กฟต.1																	
	- รวบรวมเอกสาร หลักฐาน เพื่อใช้ในการขอใบรับรอง ISO/IEC 27001																
	ของการรักษาสภาพการรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001		-		-		-		-		-						
	ของส่วนภูมิภาค กฟต.1-3																
	- ประชุมเตรียมความพร้อมรองรับการตรวจประเมิน	ครั้ง	1.00		1.00		1.00		1.00		4.00				sakdapanichjareon@gma		กรท.
	- เตรียมความพร้อมจนได้รับการรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001	ครั้ง	1				-		-		1.00						
	รักษาสภาพ (Surveillance Audit) ครั้งที่ 2 ของเขต กฟต.1-3		มีตรวจประเมินจาก CB กลางเดือน มีนาคม 2565														
	กฟต.1-3 (ได้รับการรับรองภายในเดือน .....)																