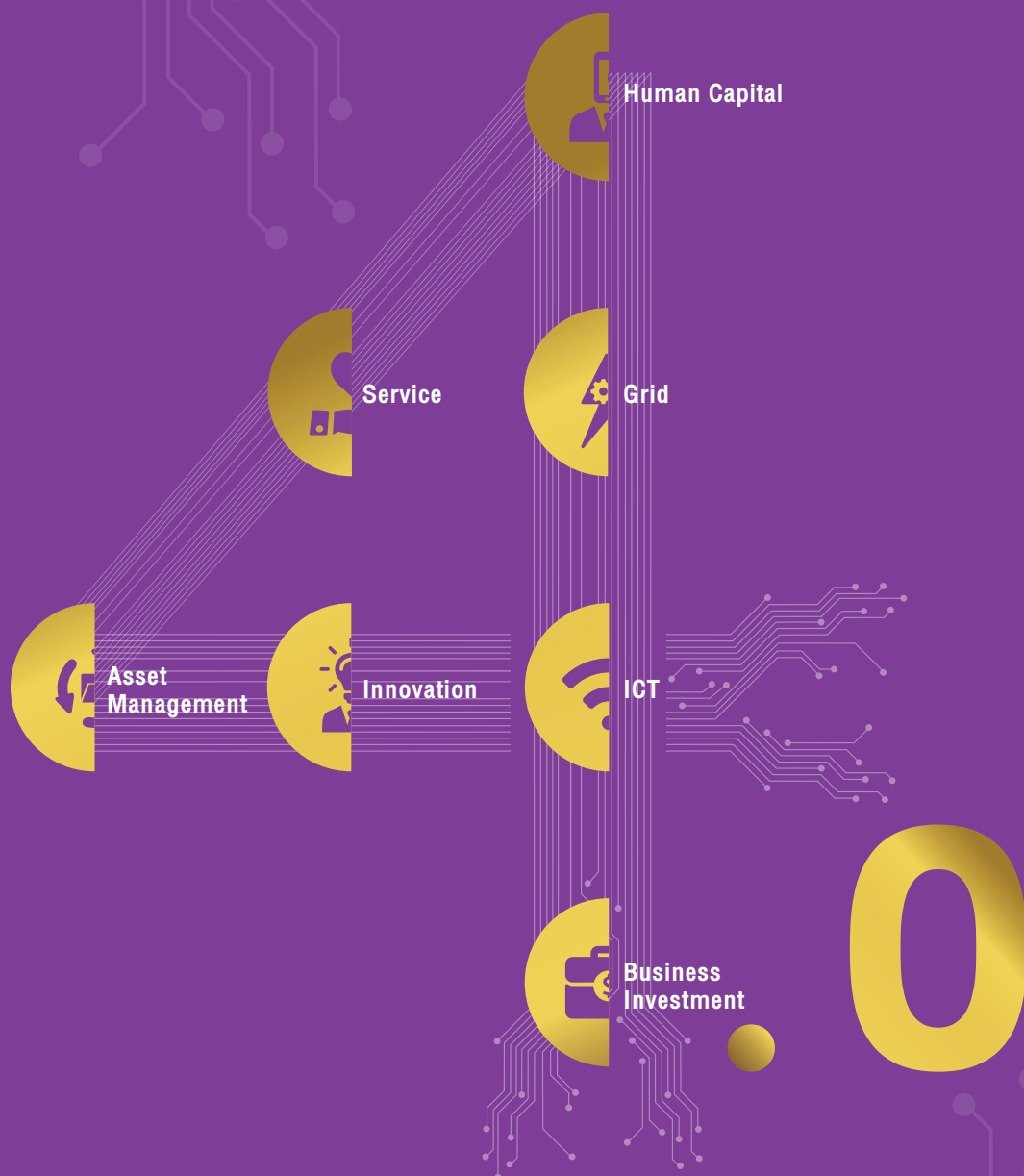




PEA



พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม
พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี

รายงานประจำปี 2560
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีทุนประเดิมตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ภารกิจ (Mission)

จัดหาให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์ (Vision)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน

ค่านิยม (Core Value)

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

วัตถุประสงค์

- ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เป้าประสงค์

- มีการบริหารและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ โดยเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ และสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจต้นแบบ โดยพัฒนาคุณภาพชีวิต ชีตความสามารถของบุคลากร รวมทั้งดำเนินการให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารองค์กร
- มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนให้มีการดำเนินธุรกิจการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุนด้านวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรในระยะยาว

นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

แนวนโยบายสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และขยายการลงทุนของธุรกิจในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

พื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,352,657 ราย

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค แบ่งการบริหารงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ สำนักผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมายกลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา กลุ่มเครือข่ายและบริการ และกลุ่มสนับสนุน ซึ่งยังแบ่งออกเป็นฝ่ายและกอง

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กรุงเทพมหานคร

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 200 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ภาคเหนือ

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จ.เชียงใหม่**

เลขที่ 208 ถ.เชียงใหม่-ลำพูน ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จ.พิษณุโลก**

เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถ.มิตรภาพ ต.สมอแข อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จ.ลพบุรี**

เลขที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.ทะเลชุบศร อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุดรธานี**

เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ต.นาดี อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุบลราชธานี**

เลขที่ 195 หมู่ 7 ถ.เลี้ยวเมือง ต.แจระแม อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.นครราชสีมา**

เลขที่ 3 หมู่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์

ภาคกลาง

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จ.พระนครศรีอยุธยา**

เลขที่ 46 หมู่ 6 ถ.สายเอเชีย ต.หันตรา อ.พระนครศรีอยุธยา
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา
อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี**

เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา
ระยอง จันทบุรี
และตราด

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จ.นครปฐม**

เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ต.ไทรยาส อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม 73120
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครปฐม
สมุทรสาคร สุพรรณบุรี
และกาญจนบุรี

ภาคใต้

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จ.เพชรบุรี**

เลขที่ 86 หมู่ 5 ถ.เพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ ต.โพไร่หวาน อ.เมือง
จ.เพชรบุรี 76000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เพชรบุรี
ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และระนอง

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จ.นครศรีธรรมราช**

เลขที่ 167 ถ.สายเอเชีย ต.นาสาร อ.พระพรหม จ.นครศรีธรรมราช
80000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช
ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จ.ยะลา**

เลขที่ 59/27 ถ.ยะลา-ปัตตานี ต.เขาตูม อ.ยะรัง จ.ปัตตานี 94160
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี
นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท

ประเภท	ปี 2560				ปี 2559				ปี 2558			
	จุดรวมงาน	กฟฟ.สาขา	กฟฟ.สาขาย่อย	รวม	จุดรวมงาน	กฟฟ.สาขา	กฟฟ.สาขาย่อย	รวม	จุดรวมงาน	กฟฟ.สาขา	กฟฟ.สาขาย่อย	รวม
กฟน.1	15	33	44	92	15	33	44	92	15	33	44	92
กฟน.2	12	31	44	87	12	30	45	87	12	30	45	87
กฟน.3	13	24	32	69	13	24	32	69	13	24	32	69
ภาคเหนือ	40	88	120	248	40	87	121	248	40	87	121	248
กฟฉ.1	15	27	71	113	15	27	71	113	15	27	71	113
กฟฉ.2	14	27	73	114	14	27	73	114	14	27	73	114
กฟฉ.3	14	32	38	84	14	32	38	84	14	32	38	84
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	43	86	182	311	43	86	182	311	43	86	182	311
กฟภ.1	25	19	25	69	25	19	25	69	25	19	25	69
กฟภ.2	21	16	24	61	21	16	24	61	21	16	24	61
กฟภ.3	16	18	13	47	16	18	13	47	16	18	13	47
ภาคกลาง	62	53	62	177	62	53	62	177	62	53	62	177
กฟต.1	13	16	22	51	13	16	22	51	13	16	22	51
กฟต.2	15	25	38	78	15	25	38	78	15	25	38	78
กฟต.3	13	21	34	68	13	21	34	68	13	21	34	68
ภาคใต้	41	62	94	197	41	62	94	197	41	62	94	197
รวม	186	289	458	933	186	288	459	933	186	288	459	933

ลักษณะการประกอบธุรกิจบริษัทในเครือ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจหลัก ได้แก่ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ มีพื้นที่ความรับผิดชอบ 74 จังหวัด หรือ 510,000 ตารางกิโลเมตร คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ทั้งประเทศ และมีผู้ใช้ไฟฟ้า 19.12 ล้านราย
- ธุรกิจที่เกี่ยวข้องมี 7 ประเภท ได้แก่ งานก่อสร้าง ระบบไฟฟ้า งานประเภทยา งานซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า งานตรวจสอบ ทดสอบ และวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า และงานอื่นๆ

ลักษณะการประกอบธุรกิจบริษัทในเครือ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105552111043 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดและปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 782.228 ล้านบาท (อ้างอิงจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560)

วิสัยทัศน์ (Vision)

PEA ENCOM เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในภูมิภาคอาเซียน

ภารกิจ (Mission)

- ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
- เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
- ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา PEA ENCOM ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ อาทิเช่น แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 4 โครงการในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดเลย และจังหวัดขอนแก่น PEA ENCOM ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการขออนุมัติคณะรัฐมนตรีเรื่องการจัดตั้ง/ร่วมทุน บริษัทในเครือ PEA ENCOM จำนวน 3 บริษัท เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวล

ในส่วนของแผนการลงทุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาให้แก่ บริษัท ชิกม่า แอนด์ ฮาร์ท จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 500.20 kW เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันมีลูกค้าลงนามในสัญญาแล้ว 7 ราย (3.48 MW) อยู่ระหว่างการพิจารณาของลูกค้า 11 ราย (11 MW) และอยู่ระหว่างนำเสนอโครงการ 15 ราย (31 MW)

สำหรับงานในต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อร่วมทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โครงการจำหน่ายไฟฟ้าให้เขตเศรษฐกิจพิเศษเมียวดี และเมืองท่าขี้เหล็ก ประเทศเมียนมา เป็นต้น รวมทั้งได้มีการลงนามใน MOU กับ GS Power Co.,Ltd. และ GEOENTECH Limited เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 เพื่อการบริการวิศวกรรมและลงทุนด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศเกาหลี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

PEA ENCOM ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาคุณภาพไฟฟ้า การตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบป้องกันในสถานีไฟฟ้า การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ด้านวิศวกรรมความปลอดภัยให้กับผู้ประกอบการต่างๆ โดยมีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เช่น งานให้บริการติดตั้งโซลาร์ ฟาร์ม ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น การบริการงานตรวจสอบและถ่ายภาพความร้อน ให้แก่ บริษัท อัลเลโกร ไมโครซิสเต็มส์(ประเทศไทย) จำกัด ให้บริการติดตั้ง Reverse Relay Protection และอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทโซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด เป็นต้น

การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลายด้านวิศวกรรม เช่น หลักสูตรการประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม หลักสูตรการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หลักสูตร Electricity/Power Utility Safety Management system หลักสูตร การประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงภาครัฐและเอกชน เช่น หลักสูตร Underground Cable ให้กับบริษัท เอ็ม.พี. อิเล็กทริก เวิลด์ จำกัด หลักสูตร Improving Management Capacity in Power Distribution EVNNPC ให้กับการไฟฟ้าเวียดนาม และหลักสูตร Training topic for Technical Officials of in BEA ให้กับ Bangkok school of management เป็นต้น

การลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ เช่น อุปกรณ์ในระบบแสงสว่าง อุปกรณ์ในระบบปรับอากาศ ระบบควบคุมตรวจสอบการทำงานของระบบในโรงงาน อาคาร และรถไฟฟ้า เป็นต้น รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย โดยในปีที่ผ่านมาได้มีจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ภายใต้ชื่อ ENCOM LED ในห้างสรรพสินค้า และศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 330 สาขา และให้บริการหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหน่วยงานในสังกัด สำนักงานตำรวจแห่งชาติ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้พลังงานในระบบไฟฟ้าแสงสว่าง นิติบุคคลอาคารชุด ลุมพินี พาร์ค รัตนาธิเบศร์ - งามวงศ์วาน เป็นต้น

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

ในระหว่างปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ในเครือเพียงบริษัทเดียวของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 2 สัญญา คือ

1. สัญญาจ้างเลขที่ TSD-6/2017 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 สัญญาจ้างช่วงงานจัดหาและติดตั้งระบบ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาด 1 เมกะวัตต์ ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยสัญญามีระยะเวลา 6 เดือน
2. สัญญาจ้างเลขที่ จ. 267/2560 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนอนุรักษ์พลังงานภายในสถานพยาบาลมูลนิธิธรรมรักษ์ จังหวัดลพบุรี โดยสัญญามีระยะเวลา 120 วัน

ทั้งนี้ การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดทำบันทึกความเข้าใจความร่วมมือในธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์และการก่อสร้างระบบไฟฟ้าเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งการดำเนินการภายใต้บันทึกข้อตกลงหากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเพื่อให้บริการที่เกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของลูกค้าทั้งสองฝ่ายที่จะได้รับการบริการที่มีคุณภาพ มีความรวดเร็ว และได้มาตรฐาน เชื่อถือได้ โดยมีหลักเกณฑ์ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด โดยที่อำนาจการต่อรองราคาทางการค้าปราศจากอิทธิพลใดๆ

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัทในเครือจะดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน โดยมีนโยบายที่ยังคงต้องดำเนินการตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด

สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รายได้รวม	463,747	456,737	465,807
ค่าใช้จ่ายรวม	436,295	430,849	444,735
กำไรสำหรับปี	27,452	25,888	21,072
สินทรัพย์รวม	398,305	378,149	366,977
หนี้สินรวม	234,170	227,400	227,541
ส่วนของผู้ถือหุ้น	164,135	150,749	139,436

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)		1.77	1.60
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)		1.73	1.56
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน (เท่า)		0.54	0.61
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)		6.53	5.85
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)		3.15	2.57

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายขององค์กรจากสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่างๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยสนับสนุนในการบริหารงาน เพื่อลดระดับความรุนแรงให้น้อยลง

Strategic Objective /Goal

01 เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน ขององค์กร และมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

1. ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนมีความเชื่อมั่น ในการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของ องค์กร
2. การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

03 มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

เป้าประสงค์

1. การบริหารความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล
2. ยกระดับความพึงพอใจและความ ผูกพันของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

05 ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์

1. การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาขีดความสามารถของเทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสารให้ส่งเสริมการทำ ธุรกิจ

02 เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพ องค์กรให้เป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า

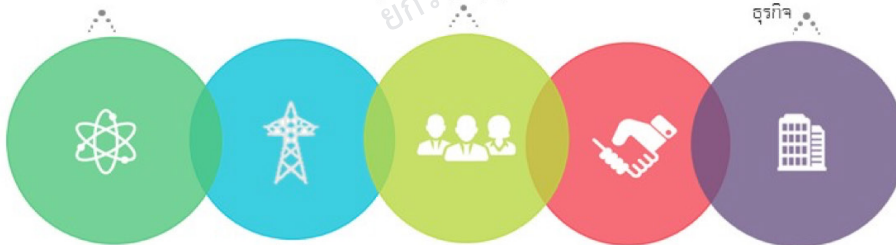
เป้าประสงค์

1. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
2. ปรับโครงสร้างองค์กร/ระบบงาน และยกระดับศักยภาพ บุคลากร เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
3. มุ่งพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
4. เพิ่มประสิทธิภาพการให้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่
5. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
6. ลดอัตราหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

04 มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยาย ธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจ เกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ

เป้าประสงค์

1. กำหนดทิศทางด้านนวัตกรรมขององค์กร เพื่อ สอดคล้องกับการดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงาน ทดแทนและพลังงานทางเลือก รวมทั้งธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ
2. จัดทำ Business Model และ Potential Product and Service



Strategic Objective / Risk Factors

SO1	SO2	SO3	SO4	SO5
				
Strategic Objective ปี 2560				
เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร และมีธรรมาภิบาล	เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศ เพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า	มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม	มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ	ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Factors) ปี 2560				
RF3 การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	RF1 กฟภ. ไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง RF5 หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง	-	RF2 ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต RF6 การเตรียมความพร้อมเรื่อง Business Model	RF4 ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)

โดยในปี 2560 กฟภ. มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
1. กฟภ. ไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง	- ศึกษาโปรแกรมที่จะนำมาช่วยในการบริหารโครงการ โดยมีระบบเรจรัตติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานแบบรวมศูนย์ - ปรับปรุงคุณภาพของข้อมูลระบบ GIS ให้เชื่อมโยงกับ SCADA และอุปกรณ์ตัดตอน - จัดอบรม และการแข่งขันเพื่อเพิ่มทักษะให้แก่พนักงานในการแก้ไขปัญหาไฟฟ้า และการควบคุมงานบริหารโครงการ
2. ความพร้อมของบุคลากรในการดำเนินงานในอนาคต	- วิเคราะห์และทบทวน Competency Model และ Managerial Competency ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร - จัดทำ IDP 7 ตำแหน่ง ที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ พร้อมคู่มือ และแบบฟอร์มการประเมิน โดยให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามคู่มือที่กำหนด - คัดเลือกกระบวนการที่สำคัญ โดยได้วิเคราะห์และรวบรวม Best Practice เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ - แต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการด้านนวัตกรรม กฟภ. เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรมที่ยั่งยืน - พัฒนาระบบสารสนเทศการจัดการความรู้พร้อมอบรมการใช้งาน เพื่อสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้ขององค์กร
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	- จัดทำแผนที่นำทางการบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า ได้มีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 55000 - แต่งตั้งคณะทำงานเพิ่มประสิทธิภาพสินทรัพย์หลักของ กฟภ. โดยเร่งที่หม้อแปลงระบบจำหน่าย ซึ่งได้มีการอนุมัติให้ใช้คู่มือกระบวนการในการบำรุงรักษาหม้อแปลงระบบจำหน่าย - สำรวจและนำเข้าข้อมูลสายสื่อสารที่พาดบนเสาไฟฟ้าในระบบ TAMS
4. ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)	- ได้รับการรับรองตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 สำหรับโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่สำคัญศูนย์คอมพิวเตอร์หลักสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 - เตรียมความพร้อมในการขยายขอบเขตการขอรับรอง Infrastructure ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ของส่วนภูมิภาค - อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟภ. - วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (BIA) จัดทำ และทบทวนแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้าน IT ของสำนักงานใหญ่เพื่อการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 22301:2013 - ปรับปรุง พัฒนา IT Security ของ SCADA - อนุมัติ และประกาศใช้ขั้นตอนปฏิบัติการจัดการเหตุขัดข้อง เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560
5. หน่วยสูญเสียในภาพรวมสูง	- ทบทวนและพิจารณา Man Power เพื่อจัดหาพนักงานเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับปริมาณงาน - จัดฝึกอบรมความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมเนื้อหา โดยมีการทดสอบ ก่อน - หลังการอบรม - นำโปรแกรม U-CUBE มาใช้ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับการลดหน่วยสูญเสีย
6. การเตรียมความพร้อมเรื่อง Business Model	- รวบรวมข้อมูล และศึกษาปัจจัยภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้มาเป็นโครงการลงทุนในธุรกิจ Smart Home ซึ่งได้มีการลงนาม NDA ร่วมกับพันธมิตรแล้ว 2 ฉบับ กับ บริษัท Creative Power และบริษัท Beta Energy Solution - อนุมัติจัดตั้งสำนักงานโครงการบริหารจัดการด้านพลังงาน เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

ภาพรวมธุรกิจไฟฟ้า

แนวโน้มในอนาคต

จากการพิจารณาสภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดกรอบแนวทางและทิศทางการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2561 - 2566 ประกอบด้วย 5 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ภายใต้การผลักดันจาก 11 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	1. ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร 2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI 3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพการทำงานขององค์กร (มอก. 18001)
2. มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยพัฒนาประสิทธิภาพของทุกระบบงาน	1. เพิ่มความมั่นคงในระบบจำหน่าย ลดการสูญเสีย และดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) 2. โครงสร้างองค์กรที่มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงาน หรือเสริมสร้างกระบวนการดำเนินการทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง 3. เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์ 4. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
3. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ ของทุกกลุ่มลูกค้า	1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า 2. ยกระดับมาตรฐานการให้บริการเทียบเคียงกับคู่เทียบและดำเนินงานตาม SLA ในทุกระบวนการ
4. การบริหารจัดการธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อความยั่งยืน	1. มีโครงสร้างและแผนการดำเนินงานของบริษัทในเครือที่ชัดเจนในการดำเนินการธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร 2. ขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค
5. ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	1. การยกระดับการบริหารและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร 2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐานและความมั่นคง ปลอดภัย รองรับการเติบโตของธุรกิจ 3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนาระบบการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์

ยุทธศาสตร์ (Strategy) ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : มีการส่งเสริมให้องค์กร มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าว มากำหนด เป็นแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) คือ ตอบสนองนโยบายภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้านพลังงาน เพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ ในขณะที่องค์กรคงไว้ซึ่งความสามารถในการสร้างกำไร (Economic Wealth) มิติสังคม (Social) สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทำให้ผู้คนที่เกี่ยวข้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข (Social Well-Being) มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) ใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม (Environmental Wellness) นอกจากนี้ ยัง มุ่งเน้นในการพัฒนา กฟผ. เข้าสู่องค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำแนวทางที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล มาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งมาตรฐาน ISO 26001 UN SDGs และ DJSI ในการ ส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นรากฐานให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพในระดับชั้นนำของภูมิภาค โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานียไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงปรับปรุงและเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่สำคัญ และการขยายพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ ให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าที่ทั่วถึง เพียงพอ คุณภาพเชื่อถือได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน การบริหารจัดการสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยเป็นองค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Asset Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการลดต้นทุนในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และเพิ่มอัตราผลตอบแทนทางการเงินขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ และทิศทางองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Streamline Process) เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว รวดเร็ว รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างดีขึ้น โดยมีการวิเคราะห์โครงสร้างกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งวิเคราะห์ และปรับปรุงข้อกำหนด ตัวชี้วัดในแต่ละกระบวนการขององค์กร (Business Structure Analysis) เพื่อออกแบบและพัฒนาระบบงาน/กระบวนการดำเนินงานขององค์กร ให้มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมาย ขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างความผูกพันกับลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัย และระดับความต้องการ ความคาดหวัง รายกลุ่มลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศจากการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยสารสนเทศดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด การปรับปรุงระบบงาน และกระบวนการทำงาน การพัฒนาโอกาสธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้าที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : แสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นในการส่งเสริมการลงทุน/ร่วมลงทุนและพัฒนาธุรกิจ เพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบัน เทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งให้ความสำคัญในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเสริมขององค์กร เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเสริมต่อรายได้รวมขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด) ในระดับประเทศ เน้นการสร้าง PEA Brand และมาตรฐานในระบบไฟฟ้า เพื่อให้ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 8 : ยกระดับการบริหารและศักยภาพของทุนมนุษย์ โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ Competency เป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กรเข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อที่จะวิเคราะห์คุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน และเตรียมความพร้อมบุคลากรให้พร้อมรองรับธุรกิจหลักขององค์กร รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต เพื่อให้พนักงานในตำแหน่งงานนั้นๆ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 9 : ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation) โดยกลยุทธ์จะมุ่งเน้นในการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อ “พลิกองค์กรในการเป็น Digital Utility” ซึ่งเป็นตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของ กฟผ. ในปี 2565 ซึ่งมีการปรับปรุงใน 3 ประเด็นที่สำคัญ ได้แก่

- Digital Service การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า
- Digital Operational Excellence การพัฒนาเทคโนโลยีของระบบไฟฟ้าให้ทันสมัยด้วย Smart Grid
- Digital Business การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ที่ 10 : เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและมีเสถียรภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล (Sustainable and Secured Digital Technology) โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ Digital Utility โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (cyber security) ซึ่งจะมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่างๆ ทางออนไลน์

ยุทธศาสตร์ที่ 11 : ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในการพัฒนาธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม โดยเพิ่มประสิทธิภาพทั้งกระบวนการ (Process) และ ผลงานทางด้านนวัตกรรม (Output) โดยงานนวัตกรรมจะมุ่งเน้นในการเสริมสร้างระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพ และทันสมัย การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการที่สำคัญขององค์กร ให้มีความสอดคล้องและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่กำลังเปลี่ยนไป

วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่างๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 139,548.08 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 1.80 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตจำนวน 130,252.49

ล้านหน่วย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 112.46 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) จำนวน 8,980.82 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) จำนวน 97.78 ล้านหน่วย และผลิตไฟฟ้าเอง (เขื่อน และเกาะต่างๆ) จำนวน 104.53 ล้านหน่วย

การจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 รวมทั้งสิ้น 132,398.67 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 2.10 จากปีก่อน ซึ่งเติบโตได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 2.58 โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 1.29 จากการเข้าสู่ฤดูฝนเร็วกว่าปกติในช่วงกลางเดือนพฤษภาคม 2560 และจากสภาพอากาศที่หนาวเย็นยาวนานกว่าปีก่อน ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นลดลง กลุ่มพาณิชย์ ขยายตัวร้อยละ 1.85 เพิ่มขึ้นจากปริมาณนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ แต่ขยายตัวไม่มากนักเนื่องจากอยู่ในช่วงไวท์กิ้งงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรรณาดบพิตร กลุ่มอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 2.47 เพิ่มขึ้นตามปริมาณการส่งออกที่ขยายตัวและจาก GDP ที่มีแนวโน้มดีขึ้น ประกอบกับภาครัฐมีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง โครงการรถไฟทางคู่ โครงการมอเตอร์เวย์ 3 สายใหม่ โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development: EEC) เป็นต้น ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าอุตสาหกรรมมีการขยายตัว และกลุ่มอื่นๆ (องค์กรไม่แสวงหากำไร สุนัขน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยาย

ตัวร้อยละ 4.62 จากการใช้ไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพฯ

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

- ภาคเหนือ สัดส่วนร้อยละ 14.43 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.12 จากปีก่อน โดยเขต กพน.1 ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.24
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สัดส่วนร้อยละ 15.92 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.46 จากปีก่อน โดยเขต กพน.3 ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.11
- ภาคกลาง สัดส่วนร้อยละ 52.75 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.92 จากปีก่อน โดยเขต กพก.2 ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.05
- ภาคใต้ สัดส่วนร้อยละ 16.90 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.33 จากปีก่อน โดยเขต กพด.1 ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.98

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

- ระดับแรงดัน 230 kV มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียวคือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตเหล็กในเขต กพก.2 มีสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.97 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 115 kV สัดส่วนร้อยละ 19.96 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวมขยายตัวร้อยละ 2.97 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 69 kV มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียวคือ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในเขต กพก.1 สัดส่วนร้อยละ 0.03 ของยอดการ

- จำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 4.88 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 22 - 33 kV สัดส่วนร้อยละ 47.53 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.36 จากปีก่อน
- ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 kV สัดส่วนร้อยละ 32.31 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.19 จากปีก่อน ขยายตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าระดับแรงดันอื่นๆ เนื่องจากผู้ไฟฟ้าร้อยละ 88.34 เป็นกลุ่มบ้านอยู่อาศัย

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าประจำปี 2560 มีการขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าหลายประเภทอัตรา ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 1.29 กิจการขนาดเล็ก ขยายตัวร้อยละ 2.67 กิจการขนาดกลาง ขยายตัวร้อยละ 1.22 กิจการขนาดใหญ่ขยายตัวร้อยละ 3.06 กิจการเฉพาะอย่าง ขยายตัวร้อยละ 0.26 องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร หดตัวร้อยละ 12.88 สูบน้ำเพื่อการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 11.56 ไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 0.89 ไฟฟ้าสำรอง หดตัวร้อยละ 42.26 Interruptible Rate หดตัวร้อยละ 3.80 และไฟฟรี ขยายตัวร้อยละ 6.62

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** สัดส่วนร้อยละ 23.67 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัว ร้อยละ 1.29 จากสภาพอากาศที่แปรปรวน โดยกรมอุตุนิยมวิทยาประกาศให้เข้าสู่ฤดูฝนตั้งแต่กลางเดือน พฤษภาคม 2560 ซึ่งปกติจะเข้าหน้าฝนราวเดือนมิถุนายนของทุกปี และมีฤดูหนาวที่หนาวเย็นและยาวนานกว่าปีก่อนหน้า สภาพอากาศที่ร้อนขึ้น ในปี 2560 มีอุณหภูมิเฉลี่ย 27.7 องศาเซลเซียส ต่ำกว่าปีก่อนที่มีอุณหภูมิเฉลี่ย 28.2 องศาเซลเซียส โดยเฉพาะช่วงเดือนมีนาคม - พฤษภาคมที่มีอุณหภูมิเฉลี่ยต่ำกว่าปีก่อน 1.5 องศาเซลเซียส ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นลดลงมาก สอดคล้องกับผู้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้ามากกว่า 150 หน่วยต่อเดือน มีการใช้ไฟฟ้าในอัตราการใช้ที่สูงขึ้นเพียงร้อยละ 2.00 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- **กลุ่มพาณิชย์** สัดส่วนร้อยละ 24.25 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.85 จากการกระตุ้นการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนตามนโยบายภาครัฐ และจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณนักท่องเที่ยวที่ขยายตัวมากขึ้น แต่เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2557 - 2559 ที่ร้อยละ 6.12 แล้วพบว่ามีการขยายตัวน้อยมาก เนื่องจากอยู่ในช่วงไวกุชงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ทำให้มีการใช้จ่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นไม่มากนัก

- **กลุ่มอุตสาหกรรม** สัดส่วนร้อยละ 98.09 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.47 เติบโตจากกลุ่มเหล็ก ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และพลาสติกเป็นหลัก เป็นการขยายตัวตามปริมาณการส่งออก และ GDP ที่ขยายตัว ประกอบกับการลงทุนไปในโครงสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ หลายโครงการ ส่งผลให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่นเพิ่มขึ้น สะท้อนได้จากการทำจุดสูงสุดใหม่ของดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (The Securities Exchange of Thailand: SET)

- **กลุ่มอื่นๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สูบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) สัดส่วนร้อยละ 2.99 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 4.62 จากการใช้ไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพฯ โดย กพ.อนุญาตให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถขอใช้ไฟฟ้าสำหรับพระราชพิธีได้เป็นกรณีพิเศษ

การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ ในปี 2560 หมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.17 รองลงมาได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 14.32 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 6.96 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 4.66 โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้ง 10 หมวด ขยายตัวจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 2.47 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

หมวดการผลิต ขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.54 โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรมสำคัญ 5 อันดับแรก ดังนี้

- **เหล็ก** ขยายตัวร้อยละ 10.96 เพิ่มขึ้นจากการเร่งก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เช่น โครงการรถไฟทางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูง สถานีกลางบางซื่อ เป็นต้น ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็นและเหล็กทรงแบนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.21 และ 11.72 ตามลำดับ ทำให้ภาพรวมมีความต้องการใช้เหล็กเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.30

- **ยานยนต์** ขยายตัวร้อยละ 2.82 จากการผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถยนต์เชิงพาณิชย์เพื่อตอบสนองความต้องการสินค้าภายในประเทศ และจากการผลิตรถยนต์เชิงพาณิชย์เพื่อตอบสนองความต้องการสินค้าของตลาดต่างประเทศ เช่น เวียดนามและประเทศในแถบตะวันออกกลาง เป็นต้น

- **อิเล็กทรอนิกส์** ขยายตัวร้อยละ 2.83 เพิ่มขึ้นตามปริมาณความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของโลกที่ขยายตัว โดยเฉพาะกระแสการชด Bitcion และ Cryptocurrency การนำเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ การพัฒนา Big Data

และ Standard / Open APIs (Application Programming Interfaces) เป็นต้น

- **ซีเมนต์** หดตัวร้อยละ 4.60 ลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากที่มีปริมาณการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านเป็นอย่างมากในปี 2558 ซึ่งต่อมามีการตั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ภายในประเทศ ส่งผลให้มีความต้องการนำเข้าปูนซีเมนต์จากไทยลดลง

- **พลาสติก** ขยายตัวร้อยละ 2.75 จากความต้องการใช้สินค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีการเร่งผลิตสินค้าในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ต้นเดือนธันวาคม 2560 เพื่อรองรับช่วงวันหยุดทั้งในและต่างประเทศ

หมวดการขายและโรงแรม ขยายตัวร้อยละ 2.92 เพิ่มขึ้นจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐที่ส่งเสริมให้ประชาชนมีการใช้จ่ายใช้สอยและท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น รวมถึงจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณนักท่องเที่ยวเกือบทุกสัญชาติ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากจีน แต่เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2557 - 2559 ที่ร้อยละ 7.29 แล้วพบว่ามีการขยายตัวน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเนื่องจากอยู่ในช่วงไวท์ซันงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร

หมวดบริการสังคม ขยายตัวร้อยละ 0.62 เนื่องจากสภาพอากาศที่เข้าสู่ฤดูฝนเร็วกว่าปกติ และมีสภาพอากาศที่หนาวเย็นต่อเนื่องยาวนานกว่าปีก่อน ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าจากการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานของหน่วยงานต่างๆ ลดลง

หมวดเกษตรกรรม ขยายตัวร้อยละ 3.77 จากฤดูฝนที่มาเร็วส่งผลให้เกษตรกรสามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้เร็วและมากขึ้น ประกอบกับนักท่องเที่ยวจีนนิยมบริโภคทุเรียนและกะทิกล่องเป็นอย่างมาก

หน่วยสูญเสีย

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,149.40 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.12 ซึ่งต่ำกว่าค่าเป้าหมายจำนวน 218.73 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 0.16 (ค่าเป้าหมายระดับ 5 ร้อยละ 5.28) เมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยสูญเสียปี 2559 ที่ร้อยละ 5.40 พบว่าลดลงร้อยละ 0.28 จากผู้ใช้ไฟฟ้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น การดำเนินมาตรการการลดหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด โดยสามารถจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ 6.85
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ 6.56
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ 3.70
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสีย ร้อยละ 6.61

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 19.35 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.46 ล้านราย หรือร้อยละ 2.42 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุด ร้อยละ 3.06 รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 2.50 ภาคเหนือและภาคใต้ ร้อยละ 2.10 และ 1.97 ตามลำดับ จำแนกตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มบ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 2.12 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.34 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มพาณิชย์ ขยายตัวร้อยละ 4.48 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.62 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 2.57 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มอื่นๆ (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สบุน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 5.72 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.86 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2561

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเมินว่า สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2561 จะปรับตัวดีขึ้น โดยคณะทำงานจัดทำคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าประเมินสถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าไว้เบื้องต้น เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 ว่า ตลอดทั้งปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 3.81 จากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

ปัจจัยด้านบวก

ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ที่คาดการณ์ว่าน่าจะขยายตัวได้ร้อยละ 3.8 - 4.1 จากปัจจัยหลักที่จะเป็นแรงส่งสำคัญ คือ การใช้จ่ายของภาครัฐผ่านโครงการขนาดใหญ่ และการส่งออก ซึ่งจะเป็นฟันเฟืองขนาดใหญ่ที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวได้ตามเป้าหมาย

- **การใช้จ่าย การลงทุน และการดำเนินนโยบายของภาครัฐ**

เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายการใช้จ่ายและการลงทุนที่ต่อเนื่องชัดเจนมาโดยตลอด ส่งผลให้มีปริมาณเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการหลายโครงการ เช่น

- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development : EEC)
- โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ
- โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อสนามบินดอนเมือง สุวรรณภูมิ และอู่ตะเภา เพื่อรองรับ EEC

- โครงการรถไฟความเร็วสูงเฟสแรก นครราชสีมา - กรุงเทพฯ
- โครงการรถไฟทางคู่ระยะแรก 5 เส้นทาง ได้แก่ สายนครปฐม - หัวหิน, หัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์, ประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร, มาบกะเบา - จิระ และ ลพบุรี - ปากน้ำโพ
- โครงการมอเตอร์เวย์ 5 สาย ได้แก่ สายบางปะอิน - สระบุรี - นครราชสีมา สายบางใหญ่ - บ้านโป่ง - กาญจนบุรี สายชลบุรี - พัทยา - มาบตาพุด สาย นครปฐม - สมุทรสงคราม - ชะอำ และสาย บางปะอิน - นครสวรรค์

• ภาวะเศรษฐกิจโลก และการส่งออก

ประเทศคู่ค้าของไทยมีทิศทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ประเทศอื่นๆ เช่น สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และประเทศอาเซียน จะมีการขยายตัวในอัตราขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐได้กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการส่งออกแล้ว โดยเน้น E-commerce เป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีการกำหนดยุทธศาสตร์ในด้านการขยายตลาด การเน้นธุรกิจบริการ การทำธุรกิจรายคลัสเตอร์ การพัฒนาผู้ประกอบการ และการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ รวมกว่า 300 กิจกรรมอีกด้วย

• ภาคอุตสาหกรรม

มีการเพิ่มศักยภาพและโอกาสของภาคอุตสาหกรรมไปในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development: EEC) และโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดย EEC มุ่งเน้นไปที่การเป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนทั่วโลก มีกลุ่มอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพและพร้อมต่อการพัฒนาอยู่ในพื้นที่ มีความพร้อมด้านสาธารณูปโภค มีโครงสร้างทางการเกษตร อุตสาหกรรมบริการ และการท่องเที่ยวที่ดี ประชากรมีความคุ้นเคยกับกิจกรรมทางอุตสาหกรรม และมีการทำงานร่วมกันระหว่างชุมชนและอุตสาหกรรมเรื่องสิ่งแวดล้อม ส่วนเขตเศรษฐกิจพิเศษมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาพื้นที่บริเวณชายแดน และการเชื่อมโยงเศรษฐกิจการค้ากับประเทศเพื่อนบ้าน การเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และกระจายความเจริญอย่างยั่งยืน โดยมีการสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในบริเวณดังกล่าว

• การท่องเที่ยว

ภาครัฐสนับสนุนให้ปี 2561 เป็น “ปีท่องเที่ยวแห่งชาติ” โดยคณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ (ท.ท.ช.) ประกาศแคมเปญ “ปีท่องเที่ยววิถีไทย เก๋ไก๋อย่างยั่งยืน” หรือ “Amazing Thailand Tourism Year 2018” มีระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 1 มกราคม 2562 มุ่งเน้นให้ไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพเจริญเติบโตบนพื้นฐานของความเป็นไทย มีการกระจายรายได้สู่ชุมชน ส่งเสริมเอกลักษณ์ด้านวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น โดยตั้งเป้ารายได้ไว้ที่ 3 ล้านล้านบาท

ปัจจัยด้านลบ

• มาตรการและนโยบายจากภาครัฐของไทยและระหว่างประเทศ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีการลดภาษีสินค้าที่อยู่ภายใต้ FTA อาเซียน - จีน ทำให้มีการนำสินค้าราคาถูกจากจีนมาขายในไทยและประเทศกลุ่ม CLMV มากขึ้น ซึ่งอาจทำให้เสียส่วนแบ่งการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับตั้งแต่ 1 เมษายน 2561 มีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ทำให้ต้นทุนการผลิตมีสูงขึ้นในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จึงอาจทำให้ผู้ประกอบการปรับตัวและรับมือได้ยาก

• ภาคครัวเรือน

ภาคครัวเรือนยังคงมีหนี้สินอยู่ในระดับสูงโดยมีการคาดการณ์ว่าปี 2561 จะมีส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP ประมาณร้อยละ 77 - 78 ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อเนกประสงค์ แม้ว่าจะมีการปรับค่าแรงขั้นต่ำให้สูงขึ้นแล้ว แต่ค่าครองชีพก็ถูกปรับให้สูงขึ้นด้วย โดยเฉพาะค่าอาหาร ส่งผลให้ครัวเรือนจะมีกำลังซื้อและใช้จ่ายใช้สอยลดลง รวมถึงอาจมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลงตามไปด้วย

• ค่าเงินบาท

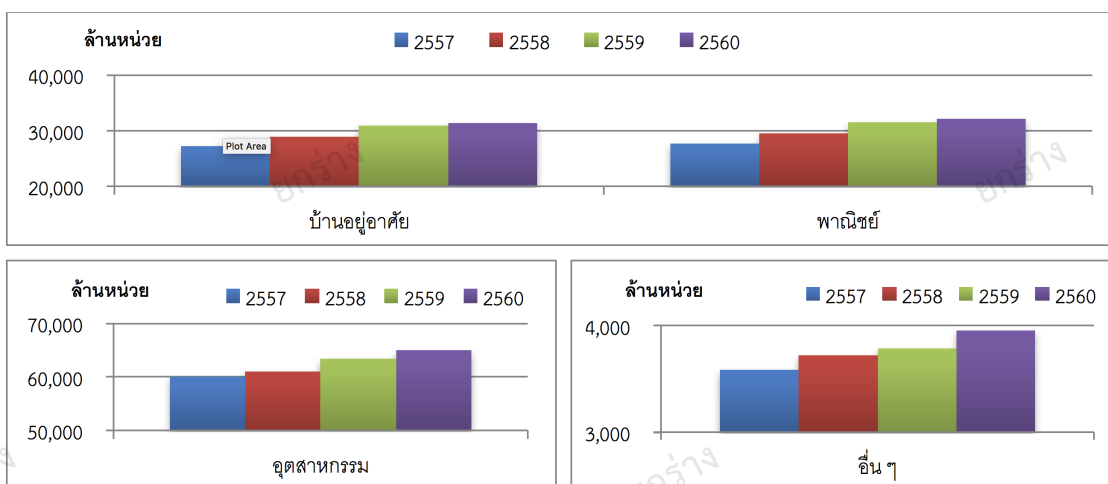
ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ทำให้กระทบต่อการส่งออก เนื่องจากประเทศคู่ค้าอาจจะลดการนำเข้าเนื่องจากสินค้ามีราคาแพงขึ้น จนส่งผลต่อรายได้ของอุตสาหกรรมที่มีการผลิตเพื่อส่งออกเป็นหลัก ในขณะที่ประเทศไทยอาจนำเข้าสินค้าเพิ่มมากขึ้น จนส่งผลต่อดุลการค้า ซึ่งต้องมีการควบคุมกำกับดูแลเป็นอย่างดีเพื่อรักษาดุลการค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า

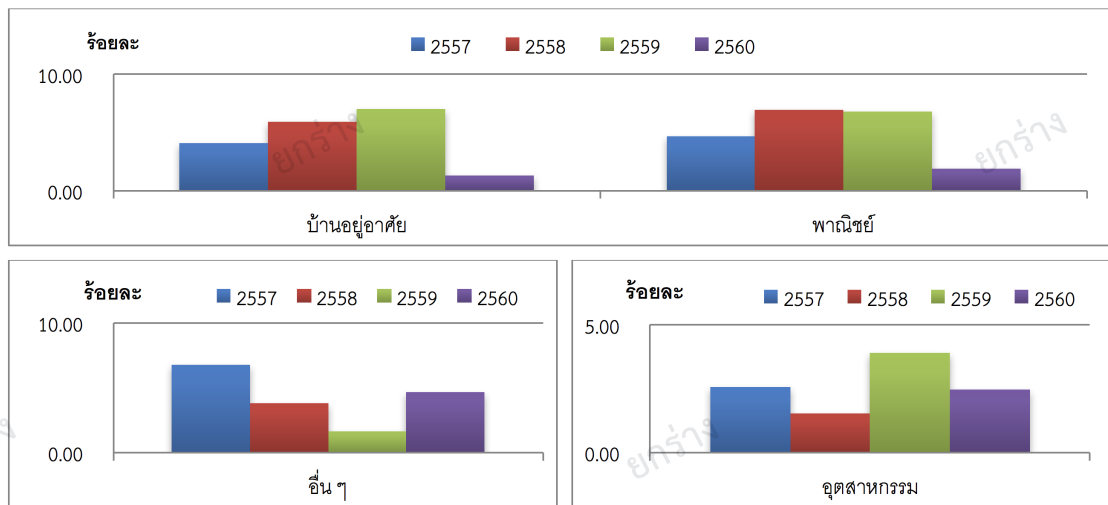
กลุ่มลูกค้า	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	2557	2558	2559	2560	2557	2558	2559	2560
บ้านอยู่อาศัย	27,302.09	28,919.32	30,933.71	31,332.56	4.06	5.92	6.97	1.29
พาณิชย์	27,659.67	29,558.64	31,562.87	32,108.36	4.66	6.89	6.79	1.85
อุตสาหกรรม	60,083.03	61,010.97	63,394.64	65,000.02	2.56	1.54	3.90	2.47
อื่น ๆ	3,587.18	3,723.49	3,781.38	3,957.73	6.74	3.80	1.60	4.62
รวม	118,631.97	123,212.43	129,673.65	132,398.67	3.51	3.86	5.24	2.10

หมายเหตุ : กลุ่มอื่น ๆ มีการปรับโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าจากหน่วยงานราชการ เปลี่ยนเป็นประเภทกิจการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่แล้วแต่กรณี ตั้งแต่ ต.ค.2555

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



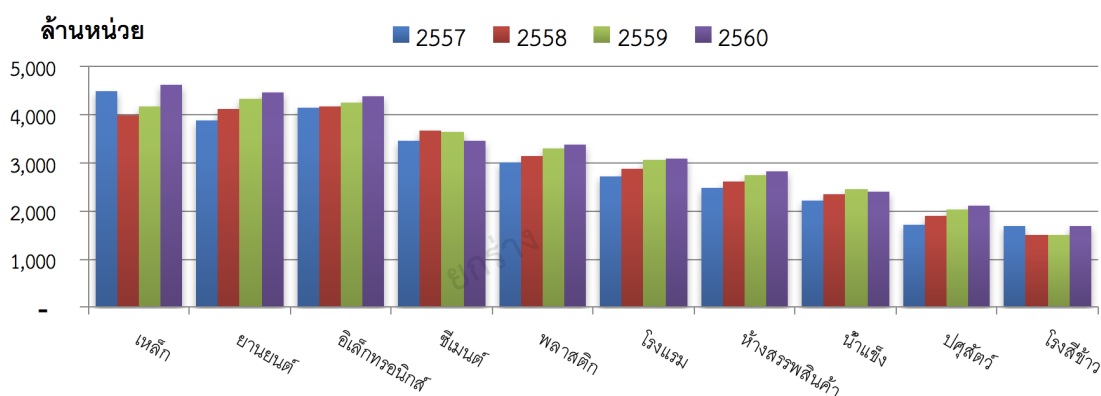
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



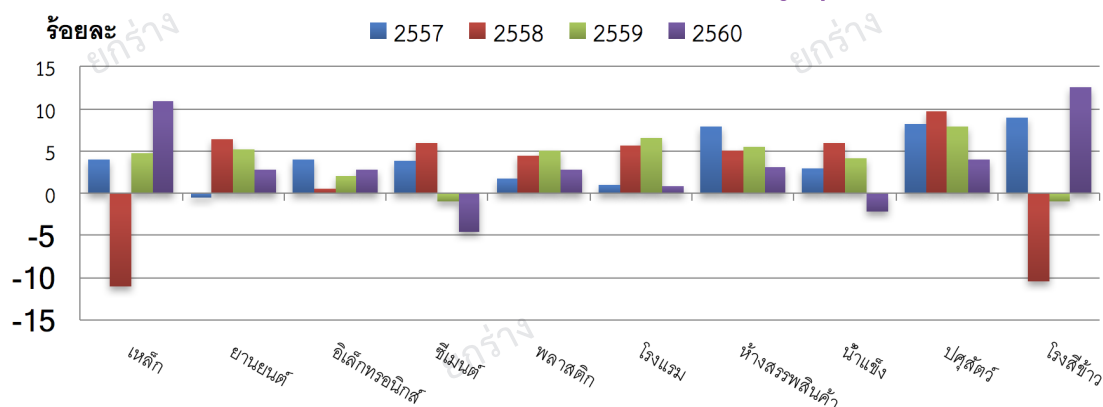
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

ประเภทกิจการ	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	2557	2558	2559	2560	2557	2558	2559	2560
ยานยนต์	4,480.64	3,988.74	4,176.61	4,634.17	4.00	(10.98)	4.71	10.96
อิเล็กทรอนิกส์	3,882.12	4,131.22	4,345.32	4,467.68	(0.46)	6.42	5.18	2.82
เหล็ก	4,158.44	4,182.87	4,265.42	4,386.19	4.01	0.59	1.97	2.83
ซีเมนต์	3,471.10	3,675.98	3,638.61	3,471.33	3.90	5.90	(1.02)	(4.60)
พลาสติก	3,002.26	3,136.61	3,296.56	3,387.31	1.77	4.47	5.10	2.75
โรงแรม	2,717.41	2,870.00	3,057.01	3,083.55	1.02	5.62	6.52	0.87
ห้างสรรพสินค้า	2,476.24	2,602.28	2,747.19	2,832.03	7.92	5.09	5.57	3.09
น้ำแข็ง	2,230.22	2,361.45	2,460.60	2,405.70	2.95	5.88	4.20	(2.23)
ปุ๋ยสัตว์	1,725.71	1,893.82	2,044.86	2,125.43	8.17	9.74	7.98	3.94
สิ่งทอ	1,682.75	1,506.27	1,491.03	1,678.66	8.89	(10.49)	(1.01)	12.58

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก



อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก



เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า

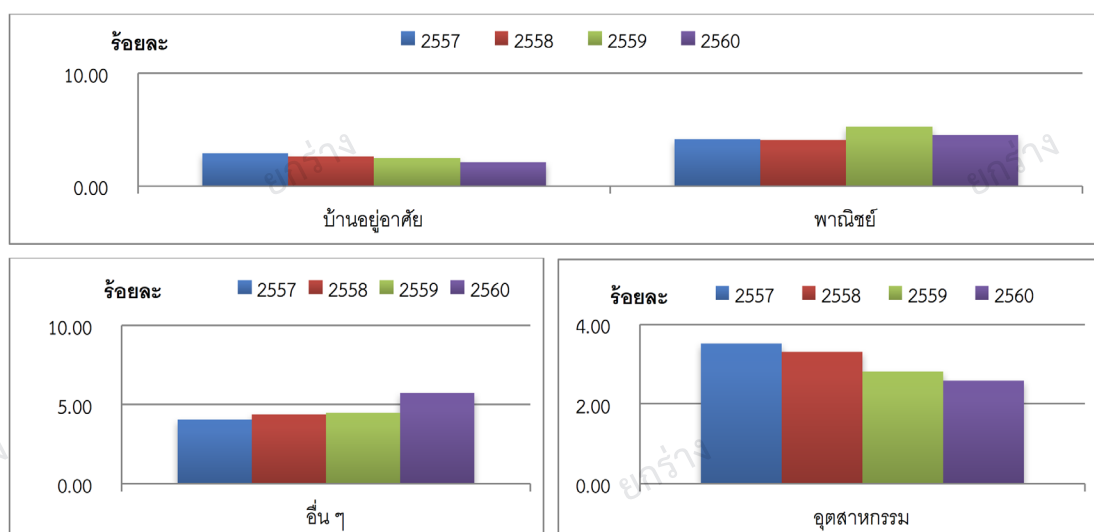
กลุ่มลูกค้า	จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ล้านราย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	2557	2558	2559	2560	2556	2557	2558	2559
บ้านอยู่อาศัย	15,919,829	16,339,526	16,739,832	17,095,476	3.08	2.91	2.64	2.45
พาณิชย์	1,457,357	1,516,446	1,595,960	1,667,476	4.55	4.11	4.05	5.23
อุตสาหกรรม	32,760	33,847	34,799	35,695	4.53	3.52	3.34	2.89
อื่น ๆ	480,548	501,624	524,046	554,010	9.40	4.04	4.39	4.46
รวม	17,890,494	18,391,443	18,894,637	19,352,657	3.36	3.04	2.80	2.73

หมายเหตุ : กลุ่มอื่นๆ มีการปรับโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าจากหน่วยงานราชการ เปลี่ยนเป็นประเภทกิจการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่แล้วแต่กรณี ตั้งแต่ ต.ค.2555

เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2557 - 2560 : กลุ่มลูกค้า



ผลการดำเนินงานขององค์กร

รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

(Management Discussion and Analysis : MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นสู่การเป็นองค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric Organization) โดยเน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการเพิ่มพูนสมรรถนะในการส่งมอบบริการผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรม และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างเหมาะสม โดยมีการบริหารจัดการและพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. ระบบไฟฟ้า

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า และเนื่องจากวิกฤติด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องใช้พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ ดังนั้นนอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้วยังมุ่งเน้นการจัดการพลังงานด้วยเทคโนโลยี Smart Grid ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาตรวจวัดและควบคุมระบบโครงข่ายไฟฟ้า และทำให้เป็นระบบอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น พัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพไฟฟ้า เพิ่มความเชื่อถือได้และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้า ทั้งในชุมชนเมือง พื้นที่ชนบทห่างไกล พื้นที่การเกษตร และพื้นที่เกาะต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทั่วประเทศ โดยมีกรอบทิศทางของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า ตามช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เช่น

1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้า และเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงเชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โครงการ คพส.9 แบ่งโครงการออกเป็น 4 โครงการย่อย แยกตามภาค โดยมีความก้าวหน้าโครงการในภาพรวม

ร้อยละ 35.79 ล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนดเล็กน้อยเนื่องจากไม่สามารถจัดหาที่ดินเพื่อสร้างสถานีไฟฟ้าได้กำหนดเวลา ซึ่งมีสาเหตุจากที่ดินมีราคาสูง, คุณสมบัติไม่ตรงตามประกาศ, ไม่มีผู้เสนอขาย เป็นต้น

1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย ในปี 2560 โครงการยังมีความก้าวหน้างานก่อสร้างไม่มากนักเนื่องจากโครงการได้รับอนุมัติจาก ครม. เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ซึ่งการดำเนินการส่วนใหญ่ในปี 2560 อยู่ในช่วงการสำรวจออกแบบ

1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2

มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา-ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร และพัฒนา ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก เนื่องจากตามวัตถุประสงค์ของโครงการต้องการให้เกษตรกรรายย่อยเข้าร่วมโครงการ จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ ต้องขึ้นทะเบียนเกษตรกร แต่ในช่วงแรกของโครงการนั้น มีเกษตรกรบางส่วนที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ (ไม่ขึ้นทะเบียนเกษตรกร) ทำให้ไม่สามารถจัดเข้าดำเนินการตามโครงการได้ ปัจจุบันได้เร่งรัดให้มีการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้เกษตรกรที่สนใจได้เข้าถึงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มมากขึ้นรวมถึงรณรงค์ให้เกษตรกรไปขึ้นทะเบียนเกษตรกรส่งผลให้ผลการดำเนินงานโครงการมีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อยๆ

1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่

มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ให้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล

มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนในพื้นที่ห่างไกลให้得有ไฟฟ้าใช้ตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.6 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นได้อย่างเพียงพอ เพิ่มประสิทธิภาพความมั่นคงและความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย เพิ่มขีดความมั่นคงของระบบไฟฟ้าให้สูงขึ้นเนื่องจากโครงการได้รับอนุมัติจาก ครม. เมื่อเดือนพฤศจิกายน

2559 โครงการยังมีความก้าวหน้างานก่อสร้างไม่มากนักซึ่งการดำเนินการส่วนใหญ่ในปี 2560 อยู่ในระหว่างการสำรวจออกแบบ

1.7 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่งการจ่ายไฟ

มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการโครงข่ายสื่อสาร (Main communication System) ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งบูรณาการกับระบบต่างๆ เช่น ระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System), ระบบภูมิศาสตร์สารสนเทศ (Geographic Information System), การอ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) และรองรับการเชื่อมโยงแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distributed Generation) งานด้านระบบ ศูนย์สั่งการจ่ายไฟ เป็นงานจำเป็นจัดหาพร้อมติดตั้ง Hardware และ Software ทั่วประเทศ กฟผ. ต้องดำเนินการจ้างเหมาเป็น 4 กลุ่มงานย่อยแยกตามรายการฯ ซึ่งในปี 2560 ได้ทำประชาพิจารณ์คุณสมบัติ (Specification) ครบถ้วนแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินการตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สำหรับส่วนงานด้านระบบสื่อสารสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

1.8 โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)

ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบ ของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่างๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่นๆ ต่อไป การดำเนินโครงการแบ่งงานออกเป็น 2 กลุ่มงาน กลุ่มงานที่ 1 : งานติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter), ระบบแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องอัจฉริยะ และระบบเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Integration System) ร่างเอกสารประกวดราคามีรายละเอียดทางเทคนิคค่อนข้างซับซ้อน และบริษัทผู้สนใจมีข้อคิดเห็นต่อร่างเอกสารประกวดราคาจากการประชาสัมพันธ์ ครั้งที่ 1 จำนวนมาก ได้ประกวดราคา Two-Stage

Bid แบบ e-Auction ในขั้นตอนการพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิค จำเป็นจะต้องให้ผู้ประสงค์จะเสนอราคาจัดทำ Live Demonstration เพื่อทดสอบการทำงานของระบบ ซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพิจารณาผลการทดสอบ Live Demonstration ดังกล่าว สำหรับกลุ่มงานที่ 2 : งานติดตั้งระบบสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation) ผู้ยื่นขอเอกสารประกวดราคาไม่มีความพร้อม ขาดความเข้าใจในการเสนอเอกสารทางเทคนิคให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของ กฟผ. ต้องยกเลิกประกวดราคาและต้องใช้เวลาดำเนินการประกวดราคาใหม่อีกครั้ง ทำให้การจ้างเหมาบริษัทเข้าดำเนินโครงการล่าช้า

2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

2.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ICT

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการปรับปรุงระบบสื่อสาร ให้สามารถรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปัจจุบันและอนาคต ในปี 2560 ได้เพิ่มการขยายโครงข่ายเส้นใยแก้ว นำแสงเพื่อให้ครอบคลุมทุกสำนักงานการไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า ขยายการติดตั้ง IP Core Network ระยะที่ 2 ที่จะแล้วเสร็จในปี 2561 และติดตั้งโครงข่าย IP Access Network (MPLS) ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2562 ผลจากการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีโครงข่าย IP Base ที่มีประสิทธิภาพ รองรับงานต่างๆ ในอนาคตได้ไม่ว่าจะเป็น SCADA Smart Grid ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป ระบบ Internet และระบบอื่นๆ นอกจากนี้ยังได้ขยายการติดตั้ง Full HD Video Conference ไปทุกการไฟฟ้าจุดรวมงาน จะทำให้ลดค่าใช้จ่ายลงได้มาก มีการติดตั้งระบบวิทยุในย่าน High Frequency เพื่อสำรองในกรณีระบบสื่อสารหลักไม่ทำงาน ซึ่งทั้งสองงานจะแล้วเสร็จในปี 2561 โดยมีปัญหาอุปสรรคและสาเหตุ ดังนี้

ที่	ปัญหา อุปสรรค	สาเหตุ
1	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทำได้ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้	1) การตอบข้อพิจารณาที่มีความซับซ้อน 2) มีการยกเลิกประกวดราคาและต้องดำเนินการประกวดราคาใหม่ เนื่องจากสาเหตุเช่น มีผู้ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นเพียงรายเดียว เอกสารประกวดราคาบางประเด็นมีความไม่ชัดเจน
2	การติดตั้งและ ส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแผน	คู่สัญญาไม่สามารถติดตั้งและส่งมอบงานได้ตามแผนที่วางไว้

2.2 ด้านพัฒนาสมรรถนะขององค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคติดตั้งมิเตอร์อ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading : AMR) ผ่านระบบรับส่งข้อมูลแบบไร้สาย (General Packet Radio Service : GPRS) ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ 30 กิโลวัตต์ หรือติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย 100 เครือ รวมถึงลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า มีความมั่นใจในการอ่านหน่วยอย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงสามารถนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าของตนเองผ่านระบบอินเทอร์เน็ต มาใช้บริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจและภาพลักษณ์ด้านการบริการที่ดีต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้า และลดหน่วยสูญเสียได้อีกด้วย โดยการติดตั้งแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 จำนวน 35,940 เครื่อง และระยะที่ 2 จำนวน 59,310 เครื่อง โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบัน สามารถติดตั้งมิเตอร์ระบบ AMR ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 95,250 เครื่อง

2.2 ด้านสนับสนุนการส่งมอบสินค้าและบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีธุรกิจหลักการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทำให้มีผู้ใช้ไฟฟ้าและรับบริการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีพื้นที่การให้บริการของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั่วประเทศ จึงมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและลูกค้าโดยการนำศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เข้ามาเพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการ พัฒนาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การสอบถาม

ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า/ยอดคงค้างชำระค่าไฟฟ้า/ร้องเรียน/แนะนำและชื่นชม รวมทั้งการให้บริการ แจ้งเตือนก่อนตัดมิเตอร์ไฟฟ้า/แจ้งค่าไฟฟ้า/แจ้งเตือนกรณีไฟฟ้าดับ/แจ้งข่าวสารต่างๆ ทางระบบ SMS เป็นต้น

ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) มุ่งเน้นการให้บริการโดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) เพื่อให้บริการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และสร้างความพึงพอใจสูงสุด

มีจุดมุ่งหมายสำคัญในการให้บริการ คือ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อ ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการสอบถามข้อมูล และการให้บริการต่างๆ ที่รวดเร็ว และถูกต้อง เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับ ผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน ปัจจุบัน 1129 PEA Call Center ดำเนินการอยู่ในระยะที่ 3 มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบงานบริการให้ มีประสิทธิภาพและทันสมัยยิ่งขึ้น เพิ่มคู่สายเป็น 90 คู่สาย มีช่องทางการให้บริการ ทั้งรูปแบบ Voice Channel และ Non-Voice Channel ได้แก่ โทรศัพท์, โทรสาร, IVR Self Service, Web Chat, E-mail รวมถึงการให้บริการผ่าน Social Media (Facebook และ Twitter) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ได้มีการเตรียมการรองรับการให้บริการในภาษาพม่า, ภาษากัมพูชา และ ภาษามลายู เพิ่มเติมจากเดิมที่มีการให้บริการเป็นภาษาไทย และ ภาษาอังกฤษ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) โดยได้นำร่องเปิดให้บริการในภาษาพม่า และ ภาษามลายู





ผลการดำเนินงาน (1129 PEA Call Center ในปี 2560 มีสถิติจำนวนผู้ใช้บริการสูงกว่าปี 2559 จำนวน 289,714 สาย มีปริมาณสายที่ติดต่อ (Incoming Call) จำนวน 2,074,152 สาย เฉลี่ยเดือนละ 172,846 ซึ่งในเดือน พฤษภาคมที่มีสายที่ติดต่อสูงสุด (264,537 สาย) โดยผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ 1129 PEA Call Center ประจำปี 2560 พบว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ระดับดี 94.66%

ทั้งนี้ในปี 2560 ได้มีการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับงานบริการให้กับลูกค้ารายละเอียดดังนี้

- เพิ่มบริการแจ้งผลการดำเนินงานแก้ไขไฟฟ้า ขัดข้องกลับไปหาลูกค้า (Outbound Service) ผ่านการส่งข้อความสั้น (SMS Outbound) หรือการโทรกลับ (Call Back Outbound) เริ่มให้บริการ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560
- รongรับการโอนสายจากห้องเวรแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องมายัง 1129 PEA Call Center กรณีเจ้าหน้าที่อยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน ไม่พร้อมรับสาย
- ปรับปรุงและทบทวนกระบวนการรับแจ้งกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (OMS) อย่างเป็นระบบ ร่วมกับการไฟฟ้าเขต และ กฟฟ.หน้างาน เพื่อบูรณาการในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- เตรียมความพร้อมในการร่วมทดสอบกระบวนการฟื้นฟูภัยพิบัติของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (DRP รช.) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า Call Center ของ กฟผ. มีศักยภาพเพียงพอรองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง
- บรรยายแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับ 1129 PEA Call Center ให้กับคณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

- คณะผู้บริหารจากรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560
- คณะผู้บริหารจากการประปาส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560
- คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จากการไฟฟ้าเขต และการไฟฟ้าหน้างาน 12 เขต

นอกจากนี้ เพื่อให้การพัฒนางานศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันได้รับความเห็นชอบกรอบการศึกษาแนวทางการจัด

ทำศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า ระยะที่ 4 และจัดทำร่างข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ในส่วนของรายงานฉบับที่ 1 : สรุปผลการศึกษาศึกษา และวิเคราะห์ภาพรวมองค์กรระบบงาน และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และ รายงานฉบับที่ 2 : สรุปผลการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้าปัจจุบัน และการพัฒนางานในอนาคต เรียบร้อยแล้ว

ส่วนงานบริการรับคำร้องขอใช้ไฟ ได้ปรับปรุงโดยบูรณาการข้อมูล ระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (Geographic Information System: GIS) ระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ระบบ System Applications and Product: SAP) และ ระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System: OMS) รวมถึง เชื่อมต่อข้อมูลบัตรประชาชนกับฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร จากกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง และลดเอกสารที่ประชาชนต้องใช้ในการติดต่อ สามารถให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Touch Service)

3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) จึงได้ปรับปรุงอัตรากำลังในงานแก้ไขกระแสไฟฟ้าขัดข้องของสำนักงานการไฟฟ้าให้เพียงพอและปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานจากเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อลดค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) เพิ่มความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการทบทวนปรับปรุงภาระงานของทุกหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการโอนย้ายหน่วยงานภาระงาน ยกฐานะหน่วยงานให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น และได้ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558

3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับพนักงาน และได้ใช้ผลของการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา โดยเริ่มนำร่องประเมินผลการปฏิบัติงานบนระบบสารสนเทศในบางหน่วยงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาก่อนขยายผลไปทุกหน่วยงานในปีต่อไป

3.4 การสร้างความพึงพอใจและความผูกพัน

เพื่อให้บุคลากรในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องโดยไม่สร้างเงื่อนไขหรือเรียกร้องต่อองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันกับบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจและความผูกพันยิ่งขึ้น อันจะส่งผลกระทบที่ดีต่อการดำเนินงาน และต่อลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน ทั้งทางด้านเทคนิคซึ่งเป็นความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถ ตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเกี่ยวกับบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร Capability Building สร้างให้เป็นองค์กรที่ขีดสมรรถนะสูงที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานอย่างมีความสุข และมุ่งมั่นในการทำงาน และ Enhancing Human Capital ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อก้าวสู่ยุค PEA 4.0 โดยกำหนดนโยบาย “พัฒนาค้นด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” ที่มีบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ซึ่งมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ได้นำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70:20:10 มาเป็นส่วนในการจัดทำแผน IDP ในขณะที่

เดียวกันก็ยังคงเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม อาทิ คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การลดหน่วยสูญเสีย Hotline เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและทักษะ รองรับการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริม และสร้างเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งส่งเสริมการความสามารถในการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของพนักงาน โดยจัดเวทีประชุมวิชาการ การประกวด และการสัมมนาต่างๆ เช่น จัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 (PEACON & Innovation 2017) การจัดประกวดนวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์ การประกวดกิจกรรมคุณภาพ การจัดการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การจัดการคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น จัดงาน PEA Standard Performance Day การพัฒนาคลังสมอง PEA Think Tank นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งเสริมให้บุคลากรมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ทั้งในและต่างประเทศ สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรได้มีโอกาสไปนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไกเพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนการเพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

ในปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรม ผ่านกระบวนการที่สำคัญคือการจัดการความรู้ และการจัดการนวัตกรรม โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสี่ยงของลูกค้า ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าวเพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป และได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน ฝึกอบรม สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร

ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประเมินระดับการพัฒนากระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Assessment) เพื่อวัดระดับและใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และวิพากษ์องค์ความรู้ในประเด็นที่สำคัญ ที่องค์กรให้ความสนใจ เพื่อบูรณาการองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และผู้เชี่ยวชาญภายนอกหน่วยงาน ทำให้เกิดแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลการจากการดำเนินงานในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร ได้จำนวน 7,102 เรื่อง และมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในกระบวนการจัดการความรู้ 6,071 คน นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 (PEACON & Innovation 2017) ที่มีการแสดงผลงานนวัตกรรม กิจกรรมคุณภาพ และการจัดงานองค์ความรู้ การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่าง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟ การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่างๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่างๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

4 การบริหารจัดการพัสดุ

4.1 การบริหารพัสดุ

เป็นการจัดหาและบริหารพัสดุเพื่อให้จัดส่งให้สำนักงานการไฟฟ้าต่างๆ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วทันตามระยะเวลาที่กำหนด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินงานบริหารพัสดุ-อุปกรณ์ที่ไม่เคลื่อนไหวและเคลื่อนไหวเข้าได้รวบรวมข้อมูลพัสดุที่ไม่เคลื่อนไหวและเคลื่อนไหวเข้า เพื่อลดจำนวนพัสดุดังกล่าวซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)

เป็นการพัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึงคลังสินค้า เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ดำเนิน

งานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การพัฒนาค้างพัสดุแบบคลังสินค้าสมัยใหม่ (Modern Warehouse) โดยใช้เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) และ Barcode มาใช้ ร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management), แผนงานการบริหารจัดการด้านระบบรักษาความปลอดภัยคลังพัสดุ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2560 - 2562) เน้นงานจัดหาหลักโพลีคลีไฟฟ้าและก่อสร้างโครงหลังคาคลุมลานพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น

ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2560 มีมูลค่าพัสดุนำเข้างาน จำนวนทั้งสิ้น 12,412 ล้านบาท และมีมูลค่าพัสดุนำออกเฉลี่ย จำนวน 7,509 ล้านบาท เท่ากับมีอัตราการหมุนเวียนพัสดุ 1.65 เท่า

5 การบริการ

5.1 บริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่งจำหน่ายและให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาค ประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 เขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัดรวมทั้งหมด 933 แห่งครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นเขตรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า จำนวน 90 แห่งทั่วประเทศ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ จำนวน 52 คัน อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่ม

ช่องทางการชำระเงินของประชาชน และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากระบบสารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาการคอยงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มระดับความพึงพอใจ

การให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ (PEA Mobile Application) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการเปิดการให้บริการผ่านทางโทรศัพท์มือถือผ่าน Application ที่ชื่อว่า “PEA Mobile” โดยลูกค้าสามารถโหลดใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android ซึ่งระบบสามารถให้บริการ ตรวจสอบค่ากระแสไฟฟ้า ค้นหาจุดให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ PEA Shop แจ้งปัญหาไฟฟ้าดับ ไฟฟ้าขัดข้องและเสนอแนะร้องเรียนผ่านทาง PEA Mobile Application ในปี 2560 มีการปรับปรุงระบบ PEA Mobile Application ให้สามารถชำระค่าไฟฟ้าแบบหักบัญชีบัตรเครดิตประเภท VISA และ Master Card ผ่าน 2C2P หรือ Counter Service และดำเนินโครงการพัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ที่ชื่อว่า “PEA Smart Plus”

สำหรับการให้บริการผ่านระบบ Online นั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีเว็บไซต์ www.pea.co.th เป็นอีกช่องทางหนึ่ง ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ในการแจ้งข้อมูลให้แก่ลูกค้า และยังมีส่วนของ PEA e-Service ซึ่งประกอบด้วย PEA e-Pay และ PEA e-Invoice ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระค่าบริการ และตรวจสอบค่าบริการ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่

Facebook: <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>

Twitter: https://twitter.com/pea_thailand

5.2 บริการด้านก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า หม้อแปลง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ กับผู้ใช้ไฟฟ้า เพื่อให้งานบริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น และถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่มีความจำเป็น

ต่อกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้า และเป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้ บริการด้านก่อสร้าง บริการด้านบำรุงรักษา บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ และบริการรับเป็นที่ปรึกษา

5.3 บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญ และมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการทั้งในด้านวิศวกรรมและการบริหารโครงการ แก่ลูกค้าภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั่วประเทศ โดยมีการรับประกันคุณภาพงาน ความรวดเร็ว และให้บริการในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ประเภทของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า งานตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า

5.4 บริการสารสนเทศและสื่อสาร

เป็นการให้เข้าเส้นใยแก้วนำแสงทั้งในรูปแบบ Dark Fiber และ Bandwidth โดยมีกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลักๆ คือ กลุ่มผู้ประกอบการ (Operator) โดยขยายโครงข่ายสื่อสาร, กลุ่มโรงไฟฟ้า/ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) เพื่อควบคุมสั่งการและติดตาม (Monitor) ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และกลุ่มความมั่นคง เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยการใช้โครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในภาพรวมจะเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Resource Sharing) ทำให้ประเทศลดการลงทุนซ้ำซ้อน

5.5 บริการด้านพลังงานทดแทน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนกับองค์กรต่างๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน

เพื่อให้บริการกับลูกค้าอย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่างๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,297 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.46 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพฯ และปริมณฑล นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้วยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ด้วย รวมทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนกับองค์กรต่างๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index: SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index: SAIDI) ในปี 2560 มีค่าดีกว่าปี 2559 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 4.24 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.93 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 113.72 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 39.41 นาที/ราย/ปี

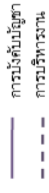
จากการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559 - 2560 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจเทียบกับค่าคาดหวังในภาพรวมของบริการโดยในปี 2559 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารมีความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 92.57 และในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 93.57 ซึ่งกำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.08

ผลสำรวจความพึงพอใจและผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร ตั้งแต่ปี 2554 - 2555 พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นที่ระดับความผูกพัน 4.19 และ 4.39 ตามลำดับ แต่ลดลงในปี 2556 - 2558 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีระดับความผูกพันอยู่ในระดับ 4.14 และ 3.91 ตามลำดับ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยด้านงาน ปัจจัยความพึงพอใจ มิติด้านความผูกพัน และรูปแบบการสำรวจ ที่แตกต่างกันในแต่ละปี แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 - 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระดับความผูกพันของบุคลากรเพิ่มขึ้น โดยภาพรวมผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรในปี 2559 อยู่ในระดับ 4.31 และ 4.39 ตามลำดับ และในปี 2560 มีผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรอยู่ในระดับ 4.38 และ 4.49 ตามลำดับ เนื่องมาจากพนักงานได้รับการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันอย่างต่อเนื่องจากประเด็นดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรในระยะยาวด้วยการพัฒนาระบบงานต่างๆ อย่างจริงจัง โดยจัดทำเป็นแผนยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรในระดับองค์กรและระดับสายงาน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต ทำให้จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนาพนักงาน กฟภ. และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร ของปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กฟภ.ยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ ปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2560 พบว่า เพิ่มขึ้น (ตามตารางแนบ) แสดงให้เห็นว่า กฟภ.ให้ความสำคัญของการผลักดันให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization :HPO) อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนรวมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการ การพัฒนา ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้าน สู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคง ทนสมัย สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต่อไป

เกณฑ์วัด	ปี 2560	ปี 2559	เปรียบเทียบ ร้อยละเพิ่ม / (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)	328.16	319.51	8.65
จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง)	40.83	36.16	4.32
จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)	7,102	4,975	42.75



โครงสร้างอัตราค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน/สำนัก ปี 2560

ลำดับ	สายงาน/สำนัก		พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
1	ผวก.	สายงานผู้ว่าการ	8	-	8
2	สวก.	สำนักผู้ว่าการ	164	15	179
3	สกม.	สำนักกฎหมาย	112	1	113
4	สตภ.	สำนักตรวจสอบภายใน	160	-	160
5	รผก.(ท)	สายงานทรัพยากรบุคคล	480	6	486
6	รผก.(บ)	สายงานบัญชีและการเงิน	331	24	355
7	รผก.(ป)	สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา	485	42	527
8	รผก.(ย)	สายงานยุทธศาสตร์	290	4	294
9	รผก.(ว)	สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	252	4	256
10	รผก.(ส)	สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม	126	5	131
11	รผก.(อ)	สายงานอำนวยการ	340	40	380
12	รผก.(กบ)	สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ	500	82	582
13	รผก.(ทส)	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร	308	4	312
14	รผก.(ภ1)	สายงานการไฟฟ้าภาค 1	6,086	1,174	7,260
15	รผก.(ภ2)	สายงานการไฟฟ้าภาค 2	6,972	1,442	8,414
16	รผก.(ภ3)	สายงานการไฟฟ้าภาค 3	7,253	1,707	8,960
17	รผก.(ภ4)	สายงานการไฟฟ้าภาค 4	5,661	1,269	6,930
18	รผก.(วศ)	สายงานวิศวกรรม	307	7	314
ผลรวมทั้งหมด			29,835	5,826	35,661

หมายเหตุ: ปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพนักงานที่ทุพพลภาพ จำนวน 102 ราย และลูกจ้างจำนวน 16 ราย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	27,155	26,529	24,709
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	1,371	1,277	1,075
รวมทั้งสิ้น	28,526	27,806	25,784

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทรัพย์และรายงานที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครายงานให้สาธารณชนได้รับทราบ

ประธานกรรมการ กฟภ.

ชื่อ-นามสกุล : **นายกวีล เปลี่ยนศรี**

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 20 กรกฎาคม 2558 - 20 กรกฎาคม 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 ธันวาคม 2496

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ
2. ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (พลเอกประวิตร วงษ์สุวรรณ)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายชยพล ธิติศักดิ์ (ประธานกรรมการ กฟภ.)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 28 เมษายน 2503

ตำแหน่ง : อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - M.D.A. Western Michigan University
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. ประธานกรรมการองค์การตลาด
2. กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของ
จำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100

ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

กรรมการ

ชื่อ-นามสกุล : พลเอก ชาดอุดม ติตะสิริ
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)
ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 - 20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 31 ตุลาคม 2499
ตำแหน่ง : รองปลัดกระทรวงกลาโหม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองเสนาธิการทหารบก
2. ปลัดบัญชาทหารบก

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
2. ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายประสิทธิ์ สืบชนะ
(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2555)
ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 - 20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 6 เมษายน 2500
ตำแหน่ง : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

รองปลัดกระทรวงการคลัง

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท วิฑูการบิน แห่งประเทศไทย จำกัด (ครบวาระ 30 กันยายน 2560)
2. กรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด (ครบวาระ 30 กันยายน 2560)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายเริงศักดิ์ มหาวิญญ์มนตรี

ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 -
24 พฤศจิกายน 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 14 เมษายน 2496
ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครพนม
3. ผู้ว่าราชการจังหวัดกาญจนบุรี

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการในคณะกรรมการดำเนินงานมูลนิธิ สวน
สมเด็จพระศรีนครินทร์
2. กรรมการตรวจติดตามประเมินผลภาคราชการ ประจำ
กระทรวงมหาดไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ

10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน

ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายคบุชา พิชยนิบ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ
2557)

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560
8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 สิงหาคม 2513

ตำแหน่ง : รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานคณะ
กรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ
3. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - M.S ENGINEERING MANAGEMENT
GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ

10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน

ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

ดำรงตำแหน่ง : 23 กุมภาพันธ์ 2559 -
24 พฤศจิกายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 23 มีนาคม 2499

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : พันเอก ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์

ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 -
20 กรกฎาคม 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 ตุลาคม 2504

ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการศูนย์ไซเบอร์ กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศ
กลาโหม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการกองพิธีการ สำนักงานวิเทศสัมพันธ์ สำนักนโยบาย และแผนกลาโหม
2. รองผู้อำนวยการกองวิชาคณิตศาสตร์และคอมพิวเตอร์
3. อาจารย์กองวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Ph.D. Computational Science, GMU, USA (NASA Research Funded)
2. ปริญญาโท - M.S. Computer Science, GWU, USA (Stipend Award)
3. ปริญญาตรี - B.S. (E.E.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (Dean's List)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

TISA (Thailand Information Security Association)
สมาคมความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

บริษัท CTA เหมืองแร่และพลังงาน จำกัด

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ.การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : ผู้ช่วยศาสตราจารย์
บุญชัย ไสวรรณวิชกุล
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2555)
ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 - 20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 28 พฤษภาคม 2501
ตำแหน่ง : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :
รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการศึกษา :
ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
1. กรรมการ บริษัทกรุงเทพคอมพิวเตอร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ บริษัท พอร์ต สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :
* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :
* ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายสุรงค์ บุณกุล
ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 - 24 พฤศจิกายน 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 15 กันยายน 2498
ตำแหน่ง : 1. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
3. ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กลต.)
4. ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :
1. ปริญญาโท - Business Administration, Cornell University, New York, USA
2. ปริญญาโท - Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
1. ประธานกรรมการการทำเรือแห่งประเทศไทย
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
3. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
4. ประธานกรรมการบริษัท Sakari Resources limited ประเทศสิงคโปร์
5. กรรมการบริษัท 24m Technologies, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. ประธานกรรมการบริษัท Tiger Energy Trading Pte. Ltd
7. ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :
* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :
* ไม่มี
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)
ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 - 20 กรกฎาคม 2560
8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 ธันวาคม 2502
ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการ บริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ

10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2555)
ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 - 20 กรกฎาคม 2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 กุมภาพันธ์ 2506
ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อะมานะย์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. กรรมการ ธนาคารออมสิน
2. กรรมการบริหาร สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : รองศาสตราจารย์
ดร.วิสุทธ์ สุนทรภณภพวงศ์
ดำรงตำแหน่ง : 25 พฤศจิกายน 2557 - 24 พฤศจิกายน
2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 8 สิงหาคม 2509
ตำแหน่ง : รองศาสตราจารย์ สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. กรรมการสภาวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2. กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ
ทหารลาดกระบัง

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาวัตกรรมการ
เรียนรู้ทางเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี
2. ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา
วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ
ทหารลาดกระบัง
3. ปริญญาตรี - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชา
วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ
10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน
ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : ผู้ช่วยศาสตราจารย์
ดร.ปรัชญาพร สุวัฒน์นอม
ดำรงตำแหน่ง : 21 กรกฎาคม 2557 - 20 กรกฎาคม
2560
วัน/เดือน/ปีเกิด : 8 กุมภาพันธ์ 2520
ตำแหน่ง : วิศวกรโยธาชำนาญการ สำนักแผนงาน
กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ การคมนาคม สภา
นิติบัญญัติแห่งชาติ
2. กรรมการ โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมอากาศยาน
และศูนย์ซ่อมอากาศยาน
3. ที่ปรึกษาปลัดกระทรวงคมนาคม
4. ผู้ช่วยผู้แทนการค้าไทย สำนักงานผู้แทนการค้าไทย
สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
5. กรรมการมูลนิธิครอบครัวพอเพียง

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Civil
Engineering ; University of California, Los
Angeles, USA
2. ปริญญาโท (เกียรตินิยม) Master of Engineering ;
University of California, Los Angeles, USA
3. ปริญญาโท (เกียรตินิยม) Master of Science ;
University of California, Los Angeles, USA
4. ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Bachelors of Science in
Civil Engineering, Specialization : Structure
Engineering ; University of California, Irvine, USA
5. ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Bachelors of Science in
Civil Engineering, Specialization : Transporta-
tion Engineering ; University of California, Irvine,
USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ
10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงิน
ตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายยงยุทธ โกเมศ

ดำรงตำแหน่ง : 11 ตุลาคม 2559 -
20 กรกฎาคม 2560
8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 16 พฤศจิกายน 2498
ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ เขตพื้นที่ 6 สำนักงานงบประมาณ
2. ผู้อำนวยการกองประเมินผล 2 สำนักงานงบประมาณ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : ดร.บวรรัตน์ เมธาวิกุลชัย

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2559)
ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 8 เมษายน 2503
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอซีที โมบาย จำกัด
2. รักษาการผู้จัดการกิจการร่วมค้าไทยโมบาย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Diplome de Docteur สาขา Opto - Electronics, Universite d'Aix-Marseille , France
2. ปริญญาโท - Diplome d'Etude Approfondise (DEA) สาขา Opto - Microwave - Electronics, Institute National Polytechnique de Grenoble (INPG), France
3. ปริญญาโท - EMBA สาขา International Management, Asian Institute of Technology (AIT), ประเทศไทย
4. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (กำลังและสื่อสาร) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

กรรมการบริหารกองทุนช่วยเหลือเยียวา นักท่องเที่ยวต่างชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด
ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 3 พฤษภาคม 2509
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการ สำนักงานบริหาร
เทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงาน
พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่ง
ชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2. ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Electronic Systems Engineering, Essex University, United Kingdom
2. ปริญญาโท - Computer Studies, Essex University, United Kingdom
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
2. คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นางสาวพรรณิกา อภิชาติบุตร
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2555)
ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 25 ธันวาคม 2498
ตำแหน่ง : เกษียณอายุราชการ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารเงินและตลาดเงิน บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - MBA, Ohio University, U.S.A
2. ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการตรวจสอบการบริหารงาน มหาวิทยาลัยมหิดล
2. กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจณิณ

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 มีนาคม 2501

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารสินทรัพย์ บริษัท ทีซีซี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารทรัพย์สิน กลุ่มโรงแรมต่างประเทศ บริษัท ทีซีซี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยคอร์เนล นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
2. ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมมหาวิทาลัยคอร์เนล นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยแฮมเชียร์ สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 30 มิถุนายน 2499

ตำแหน่ง : รองประธานสภาอุตสาหกรรม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. กรรมการสถาบันเหล็กแห่งประเทศไทย

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาโท - พานิชศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - สังคมวิทยา - มานุษยวิทยามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

* ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : ดร. พนิต ธีรภาพวงศ์
ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2510
ตำแหน่ง : ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานปลัด
กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2. หัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย สำนักกฎหมาย กรมสรรพากร

ประวัติการศึกษา :

1. ปริญญาเอก - Ph.D. (Law) ทุนรัฐบาลไทยตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary College, the University of London, UK
2. ปริญญาโท - LL.M. in International Economic Law, the University of Warwick, UK
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
2. กรรมการ บริษัท กรุงเทพกฎหมาย จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

ชื่อ-นามสกุล : นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)
ดำรงตำแหน่ง : 3 มิถุนายน 2558 - ปัจจุบัน
วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2501
ตำแหน่ง : ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2558 - ปัจจุบัน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

1. รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
2. ผู้อำนวยการการไฟฟ้าเขต 1 ภาคกลาง (จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)

ประวัติการศึกษา :

1. การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น :

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :

* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ * กระบวนการตรวจสอบประกอบด้วย

1. สอบถามข้อมูลจากกรรมการ
2. ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท
3. ตรวจสอบจากรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการจะต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อ (1) รับตำแหน่ง (2) เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ (3) ทุกสิ้นปี

สำหรับกรณีที่กรรมการถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำรายงานกระทรวงมหาดไทย

คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	ผู้ว่าการ	59	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/การจัดการภาครัฐและเอกชน วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารทรัพยากรมนุษย์	3-มิ.ย.-58 18-ก.พ.-58 19-มี.ค.-57 1-ต.ค.-56
นายดุขฎิ ลิ้มทอง	รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ	59	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร	ศิลปศาสตรบัณฑิต/ภาษาและวรรณคดีไทย	- รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ	1-ต.ค.-59 18-ก.พ.-58 1-ม.ค.-58
นายสมลักษณ์ กิงมาลา	รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ	57	มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยขอนแก่น	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2	1-ต.ค.-60 18-ก.พ.-58 1-ม.ค.-58
นายเขมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา	รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ	55	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/การจัดการสำหรับนักบริหาร วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ - รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 15-มิ.ย.-58
นายสมพงษ์ ปรีเปรม	รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	56	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา ระบบไฟฟ้า - ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า - ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 1-ต.ค.-58
นายพลสิริ ธรรมสโรช	รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์	58	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์ - รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร	1-ต.ค.-58 18-ก.พ.-58 1-ม.ค.-58
นายเอกชัย ศักดิ์ทิศนา	รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1	60	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1	1-ต.ค.-58 18-ก.พ.-58 1-ม.ค.-58

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นายกิตติ จริยมานะ	รองผู้ว่าการการ ไฟฟ้า ภาค 2	60	สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	รัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต/การ จัดการสำหรับนัก บริหาร วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2 - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและ บำรุงรักษา	1-ต.ค.-59 1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58
นาย ประกายญณ์ วงศ์พุฒิ	รองผู้ว่าการการ ไฟฟ้า ภาค 3	59	สถาบัน พัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	พัฒนบริหารศาสตร มหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4	1-ต.ค.-58 1-ต.ค.-56 19-ธ.ค.-55
นายมนูญ จันทร์รักษา	รองผู้ว่าการการ ไฟฟ้า ภาค 4	59	มหาวิทยาลัย รามคำแหง มหาวิทยาลัยขอนแก่น	บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4 - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ กิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม - รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ ว่าการ	1-ต.ค.-59 1-ก.ย.-58 18-มี.ค.-58
นายพิเชฐ ศรีสวัสดิ์	รองผู้ว่าการ วิศวกรรม	60	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการวิศวกรรม - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	1-ต.ค.-59 1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58
นายสุวัฒน์ เชี่ยวชาญชัย	รองผู้ว่าการ สารสนเทศและ สื่อสาร	58	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการสารสนเทศและ สื่อสาร - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ ธุรกิจวิศวกรรม - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา ระบบไฟฟ้า	18-ก.พ.-58 1-ต.ค.-57 1-ต.ค.-56
นายปิยพจน์ รุธิร์โก	รองผู้ว่าการ ก่อสร้างและ บริหารโครงการ	57	มหาวิทยาลัยสงขลา นครินทร์	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการก่อสร้างและ บริหารโครงการ - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1	1-ต.ค.-59 15-มิ.ย.-58 18-ก.พ.-58
นายวัลลภ กิตติ วิวัฒน์	รองผู้ว่าการ ปฏิบัติการและ บำรุงรักษา	56	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการปฏิบัติการและ บำรุงรักษา - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและ บำรุงรักษา - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58
นายอำนวยชัย สุวรรณสุนทร	รองผู้ว่าการ อำนวยการ	59	มหาวิทยาลัย รามคำแหง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	ศิลปศาสตรมหา บัณฑิต/(รัฐศาสตร) พาณิชยศาสตร์ บัณฑิต/การตลาด ทั่วไป	- รองผู้ว่าการอำนวยการ - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ อำนวยการ - ผู้ช่วยผู้ว่าการการอำนวยการ	18-ก.พ.-58 1-ม.ค.-58 1-ต.ค.-56

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นางชินสนธิ์ อุณจิตติ	รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน	58	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บริหารธุรกิจบัณฑิต/การเงินและการธนาคาร	- รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน - ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 18-มี.ค.-58
นายสุรศักดิ์ ไตรทาน	รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล	59	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงานรองผู้ว่าการจำหน่ายและบริการ (ภาค 3)	15-มิ.ย.-58 18-ก.พ.-58 19-มี.ค.-57
นายสมภพ เต็งทับทิม	รองผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม	59	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- รองผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม - ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจรองผู้ว่าการจำหน่ายและบริการ (ภาค 1)	1-ต.ค.-58 18-ก.พ.-58 23-ม.ค.-56
นายประจักษ์ อุดหนุน	ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ	58	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า เศรษฐศาสตรบัณฑิต/เศรษฐศาสตรธุรกิจ นิติศาสตรบัณฑิต	- ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ - ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า	1-ต.ค.-59 1-ต.ค.-58 1-ม.ค.-57
นายศรัณย์พงศ์ อาษฐ์สุนทร	ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	58	มหาวิทยาลัยศรีปทุม มหาวิทยาลัยรามคำแหง วิทยาลัยครูพระนคร	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์ ครุศาสตรบัณฑิต/อุตสาหกรรมศิลป์	- ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า	1-ต.ค.-60 18-มี.ค.-58 1-ต.ค.-56
นายวรัญสฤกษ์ นามราษฎร์	ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์	60	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตธนบุรี	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์ - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักงานรองผู้ว่าการจำหน่ายและบริการ (ภาค 3)	1-ต.ค.-58 18-ก.พ.-58 23-ม.ค.-56

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นายอนุโลม อุตมะพันธุ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ วิศวกรรม	56	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม - ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานี ไฟฟ้า - รองผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบ สถานีและสายส่ง	1-ต.ค.-59 1-ต.ค.-58 1-ส.ค.-54
นายธนาเศรษฐ์ พงษ์ทรงเสถียร	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สารสนเทศและ สื่อสาร	58	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช วิทยาลัยเทคโนโลยี และอาชีวศึกษา	บริหารธุรกิจบัณฑิต/ การจัดการทั่วไป บริหารธุรกิจบัณฑิต/ ระบบสารสนเทศ	- ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและ สื่อสาร - ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ - รองผู้อำนวยการฝ่าย สารสนเทศ	18-ก.พ.-58 23-ม.ค.-56 1-พ.ย.-53
นายบุญลือ อิงบำรุงพันธุ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ ก่อสร้างและ บริหารโครงการ	59	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/วิศวกรรม ไฟฟ้า	- ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและ บริหารโครงการ - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โครงการ 2 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการ 2	1-ต.ค.-59 15-มิ.ย.-58 1-มิ.ย.-58
นายปราโมทย์ สุดทรัพย์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ ปฏิบัติการและ บำรุงรักษา	54	วิทยาลัยเทคโนโลยี และอาชีวศึกษา	วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต/ไฟฟ้า	- ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและ บำรุงรักษา - ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบ ไฟฟ้า - รองผู้อำนวยการฝ่ายควบคุม ระบบไฟฟ้า	1-ต.ค.-60 18-มี.ค.-58 1-พ.ย.-56
นายถิรวุฒิ เกษมสันต์ ณ อยุธยา	ผู้ช่วยผู้ว่าการ อำนวยการ	56	มหาวิทยาลัย รามคำแหง มหาวิทยาลัยสงขล านครินทร์	บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต ศิลปศาสตรบัณฑิต/ สังคมศึกษา	- ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา - รองผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 1-ม.ค.-57
นายสุชาติ โชติกธีรกุล	ผู้ช่วยผู้ว่าการ บัญชีและการ เงิน	56	มหาวิทยาลัย รามคำแหง	บริหารธุรกิจบัณฑิต/ การเงินและการ ธนาคาร	- ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 1-ม.ค.-57
ร.ท.สุพจน์ ไข บางยาง	ผู้ช่วยผู้ว่าการ ทรัพยากรบุคคล	58	วิทยาลัยเทคนิคสยาม	บริหารธุรกิจบัณฑิต/ การบริหารงานบุคคล	- ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล - ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ ทรัพยากรบุคคล - รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	1-ต.ค.-60 18-มี.ค.-58 1-ก.ย.-55
นางจุฑาพรรณ แก้ววัฒนะบวร	ผู้ช่วยผู้ว่าการ กิจการสังคม และสิ่งแวดล้อม	57	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	ศิลปศาสตรบัณฑิต/ ภาษาศาสตร์	- ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและ สิ่งแวดล้อม - ผู้อำนวยการฝ่ายสังคมและสิ่ง แวดล้อม - ผู้อำนวยการฝ่าย ประชาสัมพันธ์	1-ต.ค.-58 16-ต.ค.-56 23-ม.ค.-56

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1	58	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1	1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58
นายพันธ์เลิศ เกียรติไพบูลย์	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1	60	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1	1-ต.ค.-59 1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58
ว่าที่ ร.ต.จตุรธรรม เรืองจตุพรธาน	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1	59	มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1	1-ต.ค.-59 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58
นายเจด็จ วิศรี	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2	59	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตธนบุรี	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2	1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58
นายสันติ สุขทวี	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2	60	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการทั่วไป วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2	1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58
นายสุวัฒน์ แสงประทีป	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2	59	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3	1-ต.ค.-59 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นายปกรณ์ นุตบุญเลิศ	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3	57	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาลัยครูนครราชสีมา	การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า ศิลปศาสตรบัณฑิต/การจัดการทั่วไป	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต1(อยุธยา) ภาค 3	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 18-มี.ค.-58
นายชาติชาย ภูมิรินทร์	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3	53	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร์ ครุศาสตรอดศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำผู้ว่าการ - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 15-มี.ย.-58
นายไพฑูรย์ วิริยะวัฒนะ	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3	59	มหาวิทยาลัยรามคำแหง วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3 และรักษาการแทนผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3	18-ก.พ.-58 1-ม.ค.-58 23-ม.ค.-56
นายสุชาติ เครือแก้ว	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4	56	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต1 (เพชรบุรี) ภาค 4 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต1 (เพชรบุรี) ภาค 4	1-ต.ค.-60 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58
นายภาณุมาศ ลิ้มสุวรรณ	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4	53	มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4 - รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4	1-ต.ค.-58 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-58
ว่าที่ พ.ต.ไพบุลย์ วงษ์วีระยุทธ์	ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4	60	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต สถาบันราชภัฏสงขลา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การตลาด บริหารธุรกิจบัณฑิต/การจัดการทั่วไป	- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 - ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอลาดใหญ่ ชั้น 1 - รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอลาดใหญ่ ชั้น 1	1-ต.ค.-59 22-ม.ค.-57 6-ธ.ค.-56

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ	สถานศึกษา	คุณวุฒิ/สาขา	ประวัติการดำรงตำแหน่ง	วันที่มีผล
นางบุษกร ตรีศักดิ์ชาติ	ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ	59	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	รัฐศาสตรบัณฑิต/การเมืองและการปกครอง	- ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ - ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ - รองผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ	1-ต.ค.-60 1-ต.ค.-59 1-เม.ย.-58
นางชุดิมา เผ่าชัย	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	56	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัญชีบัณฑิต	- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายใน - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ	1-ต.ค.-60 18-มี.ค.-58 1-ม.ค.-57
นางพิบูลรต์ วงศ์ลมา	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย	55	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	นิติศาสตรบัณฑิต	- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย - ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน สำนักกฎหมาย - รองผู้อำนวยการฝ่ายนิติการสำนักกฎหมาย	1-ต.ค.-60 1-พ.ค.-60 1-ม.ค.-58

โครงสร้างเงินทุน

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ทุนประเดิม		87	87
ทุนรับจากงบประมาณ		4,803	4,803

หนี้เงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประเภทเงินกู้	ระยะเวลา การจ่ายชำระ	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม สัญญา (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558
เงินกู้ยืมภายในประเทศ					
- กระทรวงการคลัง	2531 – 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่คิดดอกเบี้ย	233.79	246.69
	2556 – 2559	บาท	2.9050*	-	2,625.00
- พันธบัตร	2548 – 2583	บาท	2.40 – 6.84	77,250.00	80,662.00
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				77,483.79	83,533.69
เงินกู้ยืมต่างประเทศ					
- สถาบันการเงิน	2543 – 2563	ยูโร	2.00	330.11	437.59
	2550 – 2566	ยูโร	8.00 **	261.09	311.32
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				591.20	748.91
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				78,074.99	84,282.60
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				5,234.60	7,911.66
รวม				72,840.39	76,370.94

เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2558 - 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการ และงบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
งบประมาณทำการ		495,587	459,075
งบประมาณลงทุน		61,826	41,973
รวม		557,413	501,048

การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2558 - 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ		13,039	13,636

หมายเหตุ ในปี 2558 การจ่ายเงินนำส่งรัฐ จำนวน 13,636 ล้านบาท ได้รวมรายได้แผ่นดินเพิ่มเติมจากประมาณการรายรับประจำปีงบประมาณ 2558 เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท

การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำแผนงานและโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในอนาคต และกำหนดกรอบแผนการลงทุนของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคง ตามมาตรฐานคุณภาพบริการ มุ่งเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาตรวจวัดและควบคุมระบบโครงข่ายไฟฟ้าและทำให้เป็นระบบอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น โดยจะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าในรูปแบบใหม่เพื่อรองรับพลังงานทดแทน และเทคโนโลยีการบริหารจัดการการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และสอดคล้องกับนโยบาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล และหน่วยงานต่างๆ โดยวางแผนโครงการต่างๆ ตามกรอบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าจัดทำขึ้น ซึ่งปัจจุบันเป็นชุดที่ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 ให้ใช้ผลพยากรณ์กรณีฐานที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณแผนการลงทุน และเนื่องจากวิกฤติพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศส่งผลให้ความต้องการพลังงานซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญเพิ่มมากยิ่งขึ้น ดังนั้น นอกจากการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง มีมาตรฐานเป็นเลิศ มุ่งสู่ความทันสมัย ให้บริการด้วยความรวดเร็ว และเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

จากพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ตามพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุด 18 กันยายน 2560 กรณีฐาน ในช่วงสิ้นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (ปี 2564) จะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 133,570 ล้านหน่วย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 23,786 เมกะวัตต์ และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 20.78 ล้านราย โดยมีอัตราเพิ่มเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 3.44, 2.29 และ 2.16 ตามลำดับ

แผนงานและโครงการต่างๆ

แผนงานและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงนโยบายพลังงานของรัฐบาล ดังนี้

1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรม เชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน และพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์
2. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม ยั่งยืน
3. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร
4. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิต ลงร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต การขนส่ง และภาคครัวเรือน

วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า

1. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศ เพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า
2. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
3. มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. ส่งเสริมการใช้งาน และพัฒนาขีดความสามารถของระบบสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

การวางแผนการลงทุน

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุน ในแผนต่อเนื่อง ตามกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยโครงการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย การลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 16 โครงการ 2 แผนงาน และที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) จำนวน 6 โครงการ 3 แผนงาน ดังนี้

โครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ				
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)	5,295	1,765	7,060	ผลความคืบหน้าโครงการ 38.69%
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)	3,405	1,135	4,540	ผลความคืบหน้าโครงการ 28.41%
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)	11,314	3,771	15,085	ผลความคืบหน้าโครงการ 36.02%
โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)	3,360	1,125	4,485	ผลความคืบหน้าโครงการ 46.90%
โครงการก่อสร้างและปรับปรุงเสริมระบบจำหน่าย ระยะที่ 7	12,950	4,320	17,270	ผลความคืบหน้าโครงการ 96.86%
โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	11,365	3,790	15,155	ผลความคืบหน้าโครงการ 62.00%
โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี	820	274	1,094	แล้วเสร็จ จ่ายไฟแล้วเมื่อ 18 พ.ค. 2560
โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่	2,761	926	3,687	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 130,054 ครัวเรือน คิดเป็น 98.80%
โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล	910	305	1,215	ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 9,186 ครัวเรือน คิดเป็น 79.19%
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ส่งการจ่ายไฟ	3,395	1,135	4,530	ผลความคืบหน้าโครงการ 12.27%
โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี	800	269	1,069	อยู่ระหว่างประกวดราคาจ้างเหมาผลความคืบหน้าโครงการ 2.50%
โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1	47,009	15,670	62,679	ผลความคืบหน้าโครงการ 2.40%

โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จ.ตาก, จ.สระแก้ว, จ.ตราด, จ.มุกดาหาร, จ.สงขลา และ จ.หนองคาย	2,355	785	3,140	ผลความคืบหน้าโครงการ 9.80%
โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2	1,520	510	2,030	ผลความคืบหน้าโครงการ 13.66%
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	8,750	2,920	11,670	ผลความคืบหน้าโครงการ 0.90%
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายขนาดเล็กมาก (Micro Grid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน	185	80	265	อยู่ระหว่างขออนุมัติเอกสารขอบเขตงาน (TOR)
แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	1,560	530	2,090	รพภ.(ว) มีอนุมัติเห็นชอบร่างขอบเขตงาน (TOR) และราคากลาง สำหรับ การจัดซื้อ พร้อมติดตั้งซอฟต์แวร์ระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า พร้อมพัฒนาโปรแกรมประยุกต์แล้ว และมีการนำเสนอร่างดังกล่าวให้ คณะกรรมการบริหารและจัดหา ระบบคอมพิวเตอร์ของ กฟภ. แล้ว
แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง	529	176	705	ระยะที่ 1 จำนวน 12 แห่ง ดำเนินการแล้วเสร็จ ระยะที่ 2 จำนวน 23 แห่ง แล้วเสร็จ 5 แห่ง อยู่ระหว่างดำเนินการ 18 แห่ง ระยะที่ 3 จำนวน 150 แห่ง อยู่ระหว่างดำเนินการ
รวมโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	118,283	39,486	157,769	

โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า				
โครงการพัฒนาไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ กฟภ. ที่ประตูระบายน้ำของกรมชลประทาน (10 แห่ง ได้แก่ จ.ลำปาง, จ.เชียงใหม่, จ.ระยอง (2 แห่ง), จ.สกลนคร, จ.เพชรบูรณ์, จ.สงขลา และ จ.ตราด (3 แห่ง))	-	808	808	พื้นที่จำนวน 5 แห่ง (จ.ลำปาง, จ.ระยอง, จ.เพชรบูรณ์, จ.เชียงใหม่ และ จ.สกลนคร) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดหาที่ปรึกษาเพื่อทำการศึกษาออกแบบ และควบคุมงาน ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างพิจารณาดำเนินการเพื่อขอรับทุนจากกองทุนวิจัยของ กฟภ.
โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด	241	81	322	อยู่ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาให้ความเห็นประกอบการขออนุมัติ ครม.
แผนงานเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1	799	266	1,065	ศึกษาความเหมาะสมของโครงการเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างพิจารณาปรับเปลี่ยนจากโครงการเป็นแผนงานระยะยาว ดำเนินการในพื้นที่จังหวัดระนองเป็นแห่งแรก
โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี	1,597	533	2,130	อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นคณะกรรมการทรัพยากรทางทะเล และชายฝั่ง จ.สุราษฎร์ธานี เสนอสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) เพื่อพิจารณานำเสนอ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ(กก.วล.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ
โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยกังหันลมในพื้นที่ภาคใต้	900	300	1,200	อยู่ระหว่างปรับปรุงรายงานศึกษาความเหมาะสมฉบับสมบูรณ์ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจรับรายงาน
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน	225	75	300	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จ.เชียงราย, จ.นราธิวาส, จ.นครพนม และ จ.กาญจนบุรี)	3,000	1,000	4,000	อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่างๆ	4,973	1,657	6,630	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ

โครงการ	วงเงินลงทุน			สถานะดำเนินงาน
	เงินกู้ในประเทศ	เงินรายได้ กฟภ.	รวมวงเงินทั้งสิ้น	
โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 2	58,215	19,405	77,620	อยู่ระหว่างรวบรวมและสรุปปริมาณงานจากการไฟฟ้าเขต
โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2	5,925	1,975	7,900	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
โครงการเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟด้วยสายเคเบิลใต้น้ำให้ เกาะต่างๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว	1,623	542	2,165	อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม
แผนระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน	3,749	1,251	5,000	อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.
แผนการเพิ่มประสิทธิภาพระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า	1,005	335	1,340	อยู่ระหว่างประเมินระบบปัจจุบันและศึกษาแนวโน้มของเทคโนโลยีระบบใหม่
โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2	4,923	1,642	6,565	อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติโครงการจากกรม.
โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ระยะที่ 1	4,970	1,660	6,630	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ ไฟรายใหญ่	1,606	536	2,142	อยู่ระหว่างรวบรวมความคิดเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอขออนุมัติโครงการจากกรม.
แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1	825	275	1,100	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
แผนงานพัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า	716	240	956	อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ
รวมโครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า	95,292	32,581	127,873	
รวมทั้งสิ้น	213,575	72,067	285,642	

เงินลงทุน

แหล่งเงินลงทุนประกอบด้วย สถาบันเงินกู้จากในประเทศหรือการระดมทุน และเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนเงินลงทุน ดังนี้

แหล่งเงินทุน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราส่วน (ร้อยละ)
1. เงินกู้ในประเทศ/ระดมทุน	213,575	75
2. เงินรายได้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	72,067	25
รวม	285,642	100

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนต่อเนื่อง และแผนในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และคาดการณ์ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 คาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

1. ด้านขยายบริการไฟฟ้า

สามารถขยายบริการพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว และโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าขยายเขตบริการไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรได้อย่างทั่วถึง

2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟ

สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันสมัยตามมาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้ารองรับการเชื่อมต่อสื่อสารข้อมูลของอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านเครือข่ายได้ง่ายขึ้น ทำให้สามารถวางแผนการบริหารจัดการ ลดปัญหาในการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของระบบไฟฟ้า นำไปสู่ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ลดปัญหาไฟฟ้าตก ไฟฟ้าดับและหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อแหล่งพลังงานทดแทน และการเชื่อมต่อกับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก เกิดความเชื่อถือได้สูง ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าได้มากขึ้น

3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

- 3.1 เกิดการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 เพิ่มสมรรถนะของระบบไฟฟ้าและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟ
- 3.3 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนพลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3.4 ชะลอการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ลดค่าใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าพลังงาน
- 3.5 ระบบไฟฟ้าที่มั่นคงโดยลดจำนวนครั้งที่ไฟดับและระยะเวลาที่ไฟดับสั้นลง
- 3.6 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่างๆ ได้อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการ สามารถประหยัดเงินที่ต้องชำระค่าไฟ
- 3.7 สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตโดยการกระจาย การบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาคและชนบทอย่างทั่วถึง
- 3.8 สนับสนุนการพัฒนาเมืองในส่วนภูมิภาค ให้เป็นเมืองน่าอยู่ โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้าทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น
- 3.9 สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ช่วยให้ประชาชนมีงานทำในท้องถิ่นมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดการอพยพเข้ามาในเมือง
- 3.10 การพัฒนาพลังงานโดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ช่วยให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีมีคุณภาพชีวิตและมีสุขภาพที่ดี

รายงานข้อมูลสำคัญ

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	เพิ่ม (ลด) ปี 2560-2559	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ล้านบาท)	448,270	441,458	6,812	1.54
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	13,348	13,136	212	1.61
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	436,295	430,849	5,446	1.26
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	27,452	25,888	1,564	6.04
เงินลงทุนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	29,517	(37,227)	(7,940)	(21.20)
เงินกู้ (ล้านบาท)	76,151	78,075	(1,924)	(2.46)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	398,305	378,149	20,156	5.33
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	19,352,657	18,894,637	458,020	2.42
หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)	129,782.28	127,219.62	2,563	2.01
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,706.17	6,733.11	(27)	(0.40)
ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	3.47	3.48	(0.01)	(0.29)
ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	19,721	20,854	(1,133)	(5.43)
พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	139,450	136,989	2,461	1.80
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	139,443	137,007	2,436	1.78
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	105	104	1	0.96
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	12,258	11,776	482	4.09
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	308,958	304,432	4,526	1.49
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	462,786	453,829	8,957	1.97
จำนวนสำนักงาน (แห่ง)	933	933	0	0.00
จำนวนพนักงาน (คน)	29,835	30,114	(279)	(0.93)
จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ	74,304	74,304	0	0.00
จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	74,297	74,297	0	0.00
ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้	99.99	99.99	0	0.00

ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วย : ราย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)	9,977,025	9,994,895	10,028,627	10,051,293	10,003,237
บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)	7,118,451	6,744,937	6,310,899	5,868,536	5,465,774
กิจการขนาดเล็ก	1,609,699	1,539,248	1,463,744	1,408,156	1,353,585
กิจการขนาดกลาง	74,246	72,459	68,761	65,360	62,283
กิจการขนาดใหญ่	6,630	6,396	6,112	5,836	5,533
กิจการเฉพาะอย่าง	12,529	12,598	11,622	10,714	9,969
ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	1,307	1,261	1,237	1,385	1,416
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	5,046	4,935	4,415	4,641	4,809
ไฟชั่วคราว	312,614	292,382	275,882	262,631	250,843
ไฟสำรอง	64	55	51	48	41
ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้	3	3	3	3	3
ไฟฟรี	235,043	225,468	220,090	211,891	204,826
รวม	19,352,657	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319
การเพิ่ม (%)	2.42	2.74	2.80	3.04	3.36
ดัชนี (2556 = 100%)	111.46	108.83	105.93	103.04	100.00

หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)	8,141	8,198	8,270	8,291	8,159
บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)	23,191	22,736	20,649	19,012	18,078
กิจการขนาดเล็ก	13,035	12,696	12,033	11,373	10,987
กิจการขนาดกลาง	21,157	20,902	19,988	19,214	18,580
กิจการขนาดใหญ่	56,729	55,047	52,556	51,617	50,167
กิจการเฉพาะอย่าง	4,183	4,172	3,876	3,636	3,585
ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	66	76	70	56	54
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	298	267	387	414	354
ไฟชั่วคราว	977	985	989	982	950
ไฟสำรอง	80	138	172	141	52
ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้	1,925	2,001	1,945	1,761	1,641
ไฟฟรี	2,616	2,454	2,277	2,135	2,003
รวม	132,399	129,674	123,212	118,632	114,609
การเพิ่ม (%)	2.10	5.24	3.86	3.51	2.58
ดัชนี (2556 = 100%)	118.50	116.06	110.28	106.18	100.00

พลังงานไฟฟ้าสูงสุด

แหล่งที่มา	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กฟผ. ผลิต	105	104	91	104	100
ซื้อจาก กฟผ.	130,252	129,328	124,376	120,194	116,795
ซื้อจาก พพ.	112	85	70	101	99
ซื้อจาก VSPP	8,981	7,472	5,796	5,077	3,801
ซื้อจาก Solar Rooftop	98	89	57	9	-
รวม	139,548	137,078	130,390	125,484	120,796

พลังงานไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง ธุรกิจและอุตสาหกรรม

ประเภท	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
แสงสว่าง	32,674	32,261	30,365	28,754	27,595
ธุรกิจและอุตสาหกรรม	97,108	94,958	90,570	87,743	85,011
รวม	129,782	127,229	120,935	116,497	112,606
การเพิ่ม (%)	2.01	5.20	3.81	3.46	2.47
ดัชนี (2556 = 100%)	115.25	112.99	107.40	103.46	100.00

ปีงบประมาณ	แสงสว่าง		ธุรกิจและอุตสาหกรรม		รวม	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
2556	27,595	24.51	85,011	75.49	112,606	100.00
2557	28,754	24.68	87,743	75.32	116,497	100.00
2558	30,365	25.11	90,570	74.89	120,935	100.00
2559	32,261	25.36	94,958	74.64	127,221	100.00
2560	32,674	25.18	97,108	74.82	129,782	100.00

พนักงาน

คุณวุฒิ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
ปริญญา	8,949	8,897	8,167	8,020	8,016
อนุปริญญา-ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	15,409	15,193	14,296	13,177	12,608
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6	4,484	4,856	5,237	5,372	5,501
อื่น ๆ	993	1,168	1,393	1,540	1,667
รวม	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792
การเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)	3.50	3.50	3.50	1.14	(0.96)
ดัชนี (2556 = ร้อยละ 100)	108.35	108.35	104.68	101.14	100.03

การบริหารจัดการองค์กร

ในการบริหารจัดการองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการบูรณาการตั้งแต่การวางแผนยุทธศาสตร์ และระบบงานสำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM และตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2555 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถดำเนินงานตามพันธกิจที่ได้รับมอบหมายตาม พ.ร.บ.การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานทุกระดับ

1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามวิธีปฏิบัติที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน เป็นมาตรฐานและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดไว้

1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรได้มีการกำหนดตามหลักการ SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time bound) โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

1.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง

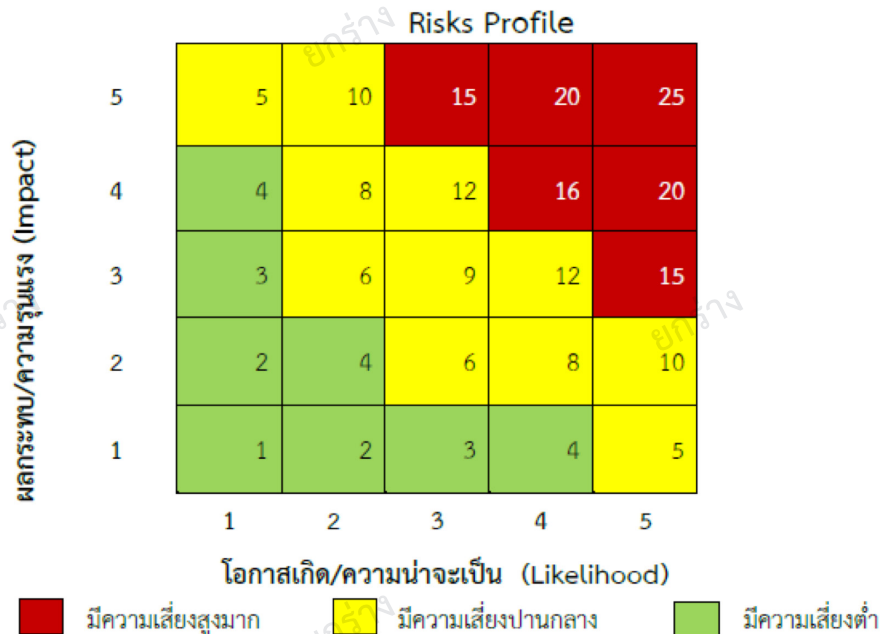
แนวทางการระบุปัจจัยเสี่ยง จะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

- 1.3.1 วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดองค์กร
- 1.3.2 ปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นในธุรกิจ/อุตสาหกรรม
- 1.3.3 เหตุการณ์ร้าย ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- 1.3.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี
- 1.3.5 นโยบายของคณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์กร
- 1.3.6 ความเสี่ยงที่หลงเหลือ(Residual Risk) และความเสี่ยงที่สำคัญ

1.4 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยงมีขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

- 1.4.1 นำปัจจัยเสี่ยงที่ระบุได้ตามข้อ 1.3 มาประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน โดยจะต้องมีการพิจารณาบริหารจัดการหากไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน และหากปัจจัยเสี่ยงใดที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน แต่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและผู้บริหารให้ความสำคัญ ก็ให้นำปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาบริหารจัดการด้วยเช่นกัน
- 1.4.2 การนิยามระดับความรุนแรงหรือผลกระทบ (Impact) ให้ครอบคลุมความเสียหายในทุก ๆ ด้าน เช่น การเงิน ระยะเวลา การดำเนินงาน การบาดเจ็บ หรือการต้องหยุดทำงาน ฯลฯ
- 1.4.3 การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) พิจารณาจากสถิติที่ผ่านมาและความเป็นไปได้ในอนาคตว่าปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- 1.4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง พิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงว่ามีความรุนแรงอยู่ในระดับใด ซึ่งจะคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดกับระดับของผลกระทบซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



โดยปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมาก จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงปานกลาง จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และสำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงนั้นมีระบบที่มีอยู่เดิมสามารถควบคุมความเสี่ยงไว้ได้

1.5 การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงจะต้องมีความสอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประกอบกับต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงว่าคุ้มค่าหรือไม่ โดยแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะนำมาพิจารณามี 4 ทางเลือกได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง, การควบคุมความเสี่ยง, การหาผู้ร่วมรับความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

1.6 กิจกรรมควบคุม

เป็นการกำหนดมาตรฐานนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้โดยจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุมและระยะเวลาในการดำเนินการให้ชัดเจน

1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศและการสื่อสารนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุผลสำเร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและเสริมสร้างความตระหนักต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

1.8 การติดตามประเมินผล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยและ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

การควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร มีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงาน เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน (Financial : F)
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

กฟภ. จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี (แบบ ปอ. 1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 90 วัน หลังสิ้นปี เป็นประจำทุกปี

รายงานระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2560

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวคิด COSO - 2013 และได้ประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง.ฯ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันการผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้การเงิน และการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดให้มีกระบวนการ การควบคุมภายใน มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงิน และมีใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีโครงการส่งเสริมค่านิยมหลัก กฟภ. เพื่อส่งเสริมให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่น ๆ

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนด ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน มีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่/อนุมัติ/ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและมีใช้การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ กฟผ. เป็นประจำทุกเดือน และได้กำหนดวิธีสัณฑ์หรือเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฯ จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ กฟผ. ได้จัดแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศทั้งการเงินและมีใช้การเงิน และมีระบบการจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบัน และสะดวกในการเข้าถึง มีคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศของ กฟผ. บริหารจัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติหลายช่องทางเพื่อเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องอย่างทันกาล และมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องแม้ภัยคุกคามหรือภาวะวิกฤติ โดยมีการปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศ พ.ศ. 2558 และแนวปฏิบัติความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศ พ.ศ. 2558 ของ กฟผ. และมีการสื่อสาร/ชี้แจง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศ

5. ด้านการติดตามประเมินผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงานทุกงานอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ มีการติดตามประเมินผลแบบเป็นรายครั้งด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self - Assessment: CSA) ครบทุก สายงาน โดยบูรณาการร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตามรายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment: IA) โดยสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และ กฟผ. มีการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม กฟผ. มีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) เน้นที่การปฏิบัติงานและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของ กฟผ. ปี 2559

สรุปได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2559 (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ กฟผ. และคณะกรรมการตรวจสอบ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2560 (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามระเบียบ คตง. ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายใน พ.ศ. 2544)

การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในมีโครงสร้างในการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการบริหารงานทั่วไปที่ขึ้นตรงต่อผู้ว่าการ มีการปฏิบัติงาน 2 ลักษณะ คือการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น และการให้คำปรึกษา อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสมเหตุสมผล ด้วยการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลภายในองค์กร โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาลกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

การปฏิบัติงานตรวจสอบ

การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบตามฐานความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำข้อคิดเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหารระดับสูง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญมาพิจารณาจัดทำเป็นแผนการตรวจสอบประจำปี ที่สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในระหว่างปีมีการสอบทานหรือทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปี ตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงแผนการตรวจสอบและการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม ในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายในนำนโยบายการขับเคลื่อนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4.0 “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” มาใช้ในการบริหารงาน โดยจัดทำโครงการตรวจสอบข้อมูลในระบบงาน SAP มีการนำ T - Code ต่างๆ ในระบบงาน SAP มาเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ค้นหาข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ปกติ เพื่อนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขข้อผิดพลาด ซึ่งสามารถดำเนินการได้ที่สำนักงานใหญ่ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการออกปฏิบัติงานตรวจสอบ ในส่วนภูมิภาคลงได้เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการจัดทำแผนงานพัฒนาโปรแกรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ (Audit Support Tools : AST) โดยมีแผนดำเนินงาน 2 ระยะ คือระยะที่ 1 พัฒนาโปรแกรมการปฏิบัติงานตรวจสอบ และการรายงาน ได้แก่ การจัดทำข้อมูลแผนในรายละเอียด การมอบหมายงาน การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดการตรวจสอบ การประเมิน ความเสี่ยง การจัดทำโปรแกรมการตรวจสอบ การจัดทำรายงานฉบับร่างและฉบับสมบูรณ์ ได้ดำเนินการเสร็จแล้ว สำหรับระยะที่ 2 พัฒนาโปรแกรมการวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งมีแผนดำเนินงานในปี 2561

การให้คำปรึกษา สำนักตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาแนะนำในเชิงรุก เพื่อช่วยป้องกันและ ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน โดยการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน การจัดทำคู่มือการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือหน่วยรับตรวจให้มีความรู้ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และช่วยป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบตามนโยบายการไฟฟ้าโปร่งใสของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2560 สำนักตรวจสอบภายในได้จัดทำโครงการให้คำปรึกษากระบวนการรายได้ค่าไฟฟ้า โดยจัดประชุมชี้แจงแก่ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิบัติงานให้เข้าใจในกระบวนการทำงาน ระเบียบจุดควบคุมแนวทางการสอบทาน ในประเด็นที่เป็นจุดอ่อนของการปฏิบัติงาน ซึ่งจากการติดตามผลการให้คำแนะนำปรึกษา พบว่า ข้อตรวจพบหรือจุดบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไข และปฏิบัติได้อย่างถูกต้องมากขึ้น

การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในกำหนดให้มีการควบคุมและประเมินคุณภาพในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินการปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา มีการประเมินคุณภาพภายหลังการตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และยังมีการประเมินคุณภาพจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกองค์กรที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ ทุกๆ 5 ปี

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการอบรม เพื่อเพิ่มพูนทักษะและสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายในในด้านต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มีการนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง Sustainable เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีกลยุทธ์ “Excellence in Governance การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล” เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล, คณะกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ดังนี้



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนารอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันจะนำมาซึ่งกระบวนการจัดการที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศ รวมถึงสะท้อนภาพลักษณ์การเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้และสามารถยึดถือปฏิบัติ จึงประกาศนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 5 ด้าน คือ
 - 1.1 สิทธิของรัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (The State Acting as an Owner)
 - 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
 - 1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Relations with Stakeholders)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency and Disclosure)
 - 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (The Responsibilities of the Boards of State-Owned Enterprises)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกรอบ 5 ด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บรรลุได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ ได้แก่

- 2.1 ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 2.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 2.4 ความโปร่งใส (Transparency)
- 2.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- 2.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- 2.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

3. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบหรือผลประโยชน์ทับซ้อนของตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กรโดยรวม

4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ทางการเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วน

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่รัฐบาลและประชาชน ในฐานะเจ้าของ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศเดินหน้าสู่ความยั่งยืน (Sustainability) อย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริต

เป็นนโยบายเกี่ยวกับการสนับสนุนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด มีการป้องปรามการทุจริต มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส ปลุกจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรม และธรรมคติให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและยกย่องพนักงานหรือหน่วยงานที่กระทำความดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต

นโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส 2.0

เป็นนโยบายที่มุ่งเน้น ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ รวมถึงให้เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผลักดันให้การไฟฟ้าทุกแห่งมีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่โปร่งใส ชัดเจน เป็นมาตรฐาน และเป็นแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงินอย่างครบถ้วน การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบ การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ การต่อต้านและป้องปรามการทุจริต รวมทั้งปลุกจิตสำนึกให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ป้องกันการมีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งมีการส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาสังคมให้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ติดตาม ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

จรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างพฤติกรรมการปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสมของบุคลากรทุกระดับ โดยให้ปฏิบัติไปในทางเดียวกัน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความเสมอภาคและความเท่าเทียม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงานไว้เป็นแนวทาง ดังนี้

• จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ปฏิบัติงานโดยปราศจากผลประโยชน์ส่วนตน อิทธิพลจากผู้ใกล้ชิด ตลอดจนการตระหนักถึงการมีส่วนได้เสียหลักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้งดการปฏิบัติและให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทน เพื่อไม่ให้เกิดประเด็นว่าด้วยการมีผลประโยชน์ทับซ้อน ใช้อำนาจของตนในทางที่ผิดเอื้อประโยชน์ตนเอง และมุ่งเน้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย, มาตรการการป้องกันและระเบียบข้อบังคับในเรื่องการมีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

• จรรยาบรรณต่อพนักงาน

จะต้องไม่เลือกปฏิบัติ ให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่พนักงาน พร้อมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ และบทบาทหน้าที่ของตน พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

• จรรยาบรรณต่อลูกค้า

จะคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรมและมีคุณภาพ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีการจัดระบบการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและไม่นำข้อมูลเหล่านั้นไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

• จรรยาบรรณต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้/ลูกหนี้

ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญกับคู่ค้าอันเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกระบวนการตั้งแต่การจัดหา ไปจนถึงรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการ ทั้งนี้ การปฏิบัติต่อคู่ค้าต้องมีความเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพซึ่งกันและกัน อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และ/หรือลูกหนี้อย่างเคร่งครัด

• จรรยาบรรณต่อสังคม

การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนผลประโยชน์กลับสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ได้แก่ สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส เพื่อนำชุมชนไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยวิเคราะห์ผลการประเมินองค์ประกอบพื้นฐานและแนวทางปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำให้สามารถกำหนดเป็นกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบปราบปรามการทุจริตเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนากลไกและกระบวนการปราบปราม ติดตามตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน : เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยม “ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม” และให้รู้จักการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 11,789 คน คนเข้ารับการอบรม มีหัวข้อการอบรมให้ความรู้ต่างๆ อาทิเช่น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน, หลักธรรมาภิบาล, การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน, การต่อต้าน ป้องกันและปราบปรามการทุจริต, การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นต้น

2. การดำเนินงานการไฟฟ้าโปร่งใส : การไฟฟ้าเขต, การไฟฟ้าชั้น 1-3, การไฟฟ้าสาขา , การไฟฟ้าสาขาย่อย รวมทั้งสิ้น 945 แห่ง รวมทั้ง 17 สายงาน/สำนักในสำนักงานใหญ่ ได้มีการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ประเมินตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส 2.0 ครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว

3. การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบของ ศปท. PEA : เพื่อเป็นการเร่งรัดการแก้ไขข้อร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีกระบวนการบริหารจัดการ ติดตาม สรุปรายงานผล นำเสนอผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงกระบวนการติดตามตรวจสอบและลงโทษ

4. ผลการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี 91.87% (ค่าเป้าหมาย 80 %) จากจำนวนพนักงาน 6,581 คน คิดเป็น 22.95% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย 20 %)

5. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 และมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คะแนนประเมิน 94.39 หมายถึง มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก มีคะแนนอยู่เป็นอันดับ 4 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน และเป็นลำดับที่ 1 ของกลุ่มรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงานและสาธารณูปโภค

6. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2560 ประกอบด้วย

- รางวัลดีเลิศ แผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน จำนวน 2 รางวัล ด้านความโปร่งใส (Transparency) และด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption – Free) และใบประกาศเกียรติคุณ “บุคคลต้นแบบ” ด้านการมีส่วนร่วมส่งเสริมธรรมาภิบาลและ ต่อต้านการทุจริตในองค์กร ประจำปี 2560
- รางวัลโครงการยกย่องผู้ประพฤติปฏิบัติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ประจำปี 2560 (ระดับโล่เชิดชูเกียรติ ประเภทเจ้าหน้าที่ของรัฐ)
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 7 (NACC Integrity Awards)

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความมุ่งมั่นเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานตามภารกิจหลักควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำมาตรฐานสากล นโยบายภาครัฐ นโยบายคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงยุทธศาสตร์องค์กรมาเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อยกระดับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรมาโดยตลอด ด้วยนโยบายการขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังประชาชนในพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ผลักดันให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ในทุกกระบวนการและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 - 2564 พร้อมทั้งจัดอบรมให้ความรู้การใช้คู่มือประเมินกระบวนการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO26000 ด้วยตนเอง (ISO 26000 in Processes Self - Assessment Manual : ISPA) แก่ผู้บริหารและพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต และสำนักงานใหญ่

นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดได้สัมมนาเชิงปฏิบัติการทุกปีเพื่อวิเคราะห์และระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงผลกระทบ ความกังวล และความคาดหวัง เพื่อจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ 7 หัวข้อหลัก ของมาตรฐาน ISO 26000 ซึ่งประกอบด้วย

1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทั้ง In Process และ After Process คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งมอบผลิตภัณฑ์บริการที่มีประสิทธิภาพ มั่นคง และปลอดภัย รวมไปถึงการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ Towards Sustainable CSR การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการธุรกิจ (CSR in Process) มุ่งเน้นการดำเนินกิจการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value : CSV) โดยน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ศาสตร์พระราชาสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน มาใช้เป็นหลักการดำเนินงาน รวมถึงส่งเสริมบูรณาการการมีส่วนร่วมโดยใช้กลไกประชารัฐ และยึดถือแนวปฏิบัติการพัฒนายั่งยืนตามมาตรฐานสากล ตลอดจนมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนในกระบวนการทางธุรกิจ เช่น ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมที่เชื่อมโยงกับชุมชน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัย ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานสะอาด เป็นต้น

2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดหลักการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการรับคนพิการเข้าทำงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนทั้งสิ้น 20 ราย และโครงการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการให้แก่คนพิการ หรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานในส่วนภูมิภาคจำนวน 16 แห่ง และในปี 2561 มีเป้าหมายในขยายผลการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าและบริการดังกล่าวไปยังสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 91 แห่ง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารจัดการรักษาบุคลากรให้อยู่ในองค์กรด้วยการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น การให้ทุนการศึกษา การให้เงินกู้สวัสดิการต่างๆ ฯลฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม โดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร พนักงานและลูกจ้างมีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเอง ด้วยการอบรมความรู้ความสามารถ พัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่แรกเข้าทำงานจนถึงการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการวางแผนการดูแลรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากร จัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการสร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อดึงดูดให้บุคลากรนั้นมีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการของพนักงานและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร

นอกจากนี้ สิ่งที่สำคัญที่สุดของการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือเรื่องความมั่นคงปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงมุ่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย มีสุขอนามัยและสวัสดิภาพที่ดี โดยการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (กปอ.) ซึ่งครอบคลุมในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานจำนวนทั้งสิ้น 203 คณะ โดยมีตัวแทนของพนักงานที่เข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้าง ร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้าง ร้อยละ 50 และยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อตอบสนองต่อนโยบายด้านความปลอดภัยฯ อีกทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้กระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากร การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่าง ๆ และการตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เนื่องจากไฟฟ้าเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของประเทศ และในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ระบบขนส่งและจำหน่ายไฟฟ้า จัดเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้งบประมาณสูง ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระดับสูง ดังนั้น ก่อนเริ่มโครงการดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

ในการก่อสร้างสถานีระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมาตรฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและความปลอดภัย อีกทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้อ้างอิงมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากลในการออกแบบสถานี ระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า อาทิ มาตรฐานของคณะกรรมการการระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานสาขาอิเล็กทรอนิกส์ (International Electro technical Commission : IEC) สถาบันวิชาชีพวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Institute of Electrical and Electronics Engineers : IEEE) และมาตรฐานวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) และได้ประกาศนโยบายสำนักงานสีเขียวของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเตรียมพร้อมสู่สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง และน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงาน เพื่อลดการปล่อยมลพิษไปสู่สิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลระดับสีเขียว (G ทอง) ติดต่อกัน 4 ปี (ปี 2557 - 2560) ด้านหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการเป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัล จำนวน 4 แห่ง ปี 2558 ได้รับรางวัล จำนวน 12 แห่ง ปี 2559 ได้รับรางวัล จำนวน 24 แห่ง และปี 2560 ได้รับรางวัล จำนวน 29 แห่ง รวมเป็นจำนวน 69 แห่ง และในอนาคตการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังคงมุ่งมั่นขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียวให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกจังหวัด

5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มี 4 กลยุทธ์สำคัญในแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ.2560 - 2564) ได้แก่ (1) ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต (2) เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร (3) พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบปราบปรามการทุจริตเชิงรุก และ (4) พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินแผนงานที่สำคัญ อาทิ แผนงานบูรณาการระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG - eSystem) แผนงานติดตามและชี้แจงเรื่องการควบคุมภายในให้กับหน่วยงานที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน แผนงานพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านทุจริตประพฤติกรรมของ สปท. PEA แผนงานพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบผู้กระทำความผิด (E - Investigate) รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการฝึกอบรมเรื่องนโยบายและวิธีดำเนินการด้านทุจริตขององค์กรให้กับคณะกรรมการ พนักงานในทุกระดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความร่วมมือและส่งเสริมให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น งานประกาศเจตจำนง “สุจริตตามรอยพ่อ กพล. ขอทำดีเพื่อแผ่นดิน” เพื่อแสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสในการบริหารงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร งานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ซึ่งจัดโดยรัฐบาล ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานป้องกันและปราบปรามทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ภาคีเครือข่ายภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน และภาคประชาสังคม เป็นต้น

6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงเสมอว่าผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการ แผนการพัฒนาปรับปรุงระบบงาน ซึ่งเน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ามุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer - Centric Organization) และให้ความสำคัญของกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า (Voice of Customer : VOC) ครอบคลุมทั้งอดีตลูกค้า ลูกค้าปัจจุบัน ลูกค้าคู่แข่ง และลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคต เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า และนำมาพัฒนา กิจกรรม / แผนงาน / โครงการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างตรงประเด็น โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ภายใต้ชื่อ “PEA Smart Plus” ซึ่งเป็นการพัฒนา Mobile Application บน Smart Phone เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการต่างๆ เช่น การแจ้งค่าไฟฟ้า การคำนวณค่าไฟฟ้า การชำระค่าไฟฟ้าผ่านบัตรเครดิตและธนาคารออนไลน์ การขอใช้ไฟฟ้า การติดกลับมิเตอร์กรณีค้างชำระค่าไฟฟ้า การแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง การส่งข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน การค้นหาจุดให้บริการการแจ้งข่าวสารประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบนเว็บเป็นหนึ่งในช่องทางรับฟังและติดตามความคิดเห็นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ได้แก่ ระบบติดตามงานสายด่วน 1129 PEA Call Center การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าทางโทรศัพท์ ระบบบริหารจัดการคิวและกล่องประเมินความพึงพอใจ (Smile Box) และการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management : KAM)

7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจ สอบถามถึงปัญหาหรือผลกระทบจากการดำเนินโครงการต่างๆ ตลอดจนการให้ความรู้แก่ชุมชนในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 15 ชุมชนทั่วประเทศ เพื่อเข้าไปบริหารปัญหา และผลกระทบที่ประชาชนได้รับ อาทิ ช็อกกัวลเรื่องอันตรายจากหม้อแปลงไฟฟ้าที่ติดตั้งในชุมชน การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงผ่านที่อยู่อาศัย การเกิดอันตรายจากกระแสไฟฟ้ารั่วไหลในพื้นที่ที่เกิดอุบัติเหตุ ความผิดพลาดจากการจดหน่วยค่าไฟฟ้า และการสร้างองค์ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

• โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA ขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2556 และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 4 โดยมีเป้าหมายเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธี ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และการให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าชุมชนในพื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศให้มีความปลอดภัย ทั้งนี้ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการอบรมให้ความรู้ เป็นเงินจำนวน 1,920,000 บาท มีนักศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาเข้าร่วมโครงการ จำนวน 600 ราย และสามารถเข้าดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้แก่ชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 17,935 ครัวเรือน

• โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้จัด “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” เพื่อฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานเสริมสร้างความรู้วิชาชีพช่างไฟฟ้าให้แก่ประชาชนในชุมชนของพื้นที่ให้บริการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ก่อให้เกิดการสร้างอาชีพให้กับประชาชนในชุมชน และเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชนอีกด้วย โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 6,660,000 บาท และมีประชาชนในชุมชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,000 คน จากสำรวจความพึงพอใจพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับ คิดเป็นร้อยละ 90.35

รายงานผลการสนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2560

โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ

โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นหน่วยงาน ขึ้นกับมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพฯ ที่ตั้งอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนองงาน อันเนื่องมาจากพระราชดำริ ของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ในการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรผู้ยากไร้ให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ปัจจุบันโครงการฯ ดำเนินงาน ด้านประมง เลี้ยงปลาเมืองหนาว ได้แก่ ปลาเรนโบว์เทราต์ และปลาสเตอร์เจียน เป็นผลิตภัณฑ์สินค้าจำหน่าย สู่ตลาดภายนอก เนื่องจากโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ ยังไม่มีระบบไฟฟ้าสำหรับรองรับ การดำเนินการทำผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำดังกล่าว ตลอดจนระบบไฟฟ้าที่เป็นสาธารณูปโภคแก่ราษฎรและเจ้าหน้าที่ ในโครงการฯ ส่งผลให้การปฏิบัติงานโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อตอบสนองโครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการอนุมัติให้ดำเนินการ ขยายเขตระบบไฟฟ้าและปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี ให้โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยคำ เพื่อให้เกิดความพอเพียงและคุณภาพไฟฟ้าที่ดี โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

1. งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสี่แยก อ.เวียงแหง จ.เชียงใหม่ ระยะทาง 29.17 วงจร-กม. งบประมาณทั้งสิ้น 44,693,719 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่
 - 1.1 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสามแยกโครงการหลวงดอยคำ จ.เชียงใหม่ ระยะทาง 15.97 วงจร-กม. งบประมาณ 24,476,621 บาท
 - 1.2 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกโครงการหลวงดอยคำ ถึงสี่แยก อ.เวียงแหง จ.เชียงใหม่ ระยะทาง 13.20 วงจร-กม. งบประมาณ 20,217,098 บาท
2. งานขยายเขตระบบไฟฟ้าระบบจำหน่าย 22 เควี สำหรับโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอยคำ ระยะทาง 14.1 วงจร-กม. งบประมาณทั้งสิ้น 11,451,797.95 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่
 - 2.1 งานขยายเขตระบบจำหน่าย 22 เควี บ้านนามน (โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอยคำ) ช่วงสามแยกโครงการพระราชดำริดอยคำ ถึงโครงการพระราชดำริดอยคำ หมู่ที่ 7 ต.เมืองแหง อ.เวียงแหง จ.เชียงใหม่ ระยะทาง 14 วงจร-กม. งบประมาณ 11,201,872.95 บาท
 - 2.2 งานขยายเขตระบบจำหน่าย 22 เควี โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอยคำ (เพิ่มเติม) ให้ฐานปฏิบัติการเฉพาะกิจห้วยปาย อุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง และหน่วยจัดการต้นน้ำแม่หาด ระยะทาง 0.100 วงจร-กม. งบประมาณ 249,925 บาท

คาดว่าจะการขยายเขตระบบจำหน่ายฯ ให้โครงการพระราชดำริดอยคำ จะแล้วเสร็จพร้อมจ่ายไฟได้ภายใน ไตรมาส 4 ปี 2561

โครงสร้างและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่า ห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน ซึ่งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชี และการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งด้วย

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่างๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดขั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการในกรณีที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผย อีกทั้งในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ(ขนาดใหญ่) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการประชุมคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) เสนอ และในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 มีมติรับทราบ ดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000.- บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000.- บาท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทน รายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

- 1) ให้จ่ายเป็นรายเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะเดือนที่มีการประชุม และเฉพาะกรรมการที่มาร่วมประชุมเท่านั้น
- 2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500.-บาท กรรมการ ได้รับ 10,000.-บาท

กรณีที่กรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

2. โบนัส การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2560

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม		ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17	จำนวนครั้งที่มาประชุม
		ม.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ธ.ค.	
นายถวิล เปลี่ยนศรี (ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 2558 – 20 ก.ค. 2560)		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								10/10
พล.อ. ชัยวุฒิ ธนาคมานุสรณ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)		✓	✓	✓	✓	✓	×	×	✓	✓	✓								8/10
นายประสิทธิ์ สืบชนะ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×								9/10
นายเรณูศักดิ์ มหาวินิจฉัยมนตรี (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 – 24 พ.ย. 2560)		✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			13/15
นายอนุชา พิทยานนท์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	×	×	✓	×	✓	✓	✓	13/17
นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 2559 – 24 พ.ย. 2560)		×	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	×	✓			13/15
พ.อ. ปรัชญา เจริญวัฒน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 ก.ค. 2557 – 20 ก.ค. 2560)		✓	×	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	✓								8/10

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม		ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17	จำนวนครั้งที่มาประชุม
		ม.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ธ.ค.	
นายชยพล อดิศักดิ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
นายพนรัตน์ เมธาวิกุลชัย (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
นายศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	6/7
เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนียน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	6/7
นายนิกร สุศิริวัฒนนทร์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	6/7
นายพนิต ธีรภาพงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)												✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	6/7

หมายเหตุ กรรมการครบวาระ การยังไม่ได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 12 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายเร็กซ์ดี มหาวินิจฉัยมนตรี	ประธาน	23/23	144,000	135,000
พันเอก ดร.ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	กรรมการ	15/16	120,000	108,000
นายสุรงค์ บุณกุล	กรรมการ	15/23	120,000	108,000
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการ	16/16	120,000	108,000
นายยงยุทธ โกเมศ	รักษาการในตำแหน่งประธาน	2/2	25,000	22,500
	กรรมการ	7/7	70,000	63,000
ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	7/9	70,000	63,000
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการ และ เลขาธิการ	25/25	120,000	108,000

- หมายเหตุ
- ลำดับที่ 1 และ 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 2 และ 4 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
 - ลำดับที่ 5 - 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560
 - ลำดับที่ 5 ได้รับแต่งตั้งให้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- พิจารณากลั่นกรองการขออนุมัติซื้อ/จ้าง ในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณากลั่นกรองระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3) พิจารณากลับกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว

4) พิจารณากลับกรองงบประมาณประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

5) พิจารณา กลับกรอง โยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในอำนาจของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นการโยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในสังกัดสำนักตรวจสอบภายใน

6) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้อนุมัติมอบหมายไว้

2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายประสิทธิ์ สืบชนะ	ประธาน	7/7	87,500	78,750
นายดุชา พิษยนันท์	กรรมการ	7/7	70,000	63,000
นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	6/7	60,000	54,000
นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร	ประธาน	4/4	50,000	45,032
นายนิกร สุศิริวัฒนนทร์	กรรมการ	4/4	40,000	36,000
ดร.พนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	4/4	40,000	36,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 - 3 พิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 4 - 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปี เกี่ยวกับฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชี และการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 3) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาล และกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 4) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

6) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้

7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

8) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2556 และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	ประธาน	3/3	37,500	33,750
นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	6/6	60,000	54,000
นายดนุชา พิษยนันท์	ประธาน	3/3	37,500	33,750
นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 - 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 3 - 5 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานการควบคุมภายในประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และรายงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและจัดทำรายงานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- 6) อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามความเหมาะสม
- 7) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บรรลุผลสำเร็จได้
- 8) ดำเนินการอื่นใดนอกเหนือจาก (1) - (7) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหัก ภาษี
นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร	ประธาน	5/5	42,500	38,250
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	กรรมการ	5/5	40,000	36,000
นายยงยุทธ โกเมศ	กรรมการ	5/5	50,000	45,000
รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	กรรมการ	7/7	60,000	54,000
นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	ประธาน	2/2	25,000	22,500
เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
ดร.นพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	2/2	20,000	18,000

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1- 3 พิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 4 พิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
- ลำดับที่ 5 – 7 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม

- วางแผนและเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และฝ่ายบริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ทบทวนแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และพิจารณากลับกรองแผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- กำกับดูแลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นระบบที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

8) สนับสนุนและติดตามการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและนโยบายการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

9) มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM)

10) สามารถเชิญกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ หรือบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่กำหนดในกฎบัตรมาให้ถ้อยคำ ส่งคำชี้แจงเป็นหนังสือ หรือส่งบัญชี เอกสาร หรือหลักฐานใด ๆ เพื่อมาตรวจสอบหรือเพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามที่เห็นสมควร

11) สนับสนุนและติดตามการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้บริหารและพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

5. คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
พันเอก ปรีชา เฉลิมวัฒน์	ประธาน	1212/	87,500	78,750
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวิชกุล	กรรมการ	1112/	70,000	63,000
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์ม	กรรมการ	1212/	70,000	63,000
นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการ	1012/	70,000	63,000
รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	ประธาน	4/4	50,000	45,000
นายดนุชา พิขยพันธ์	กรรมการ	3/4	30,000	27,000
ดร.นพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	กรรมการ	4/4	40,000	36,000
เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ	กรรมการ	2/4	20,000	18,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1- 4 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่ง ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

3. ลำดับที่ 6-9 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณารอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่อระบบงานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นจะสอดคล้องและสามารถเชื่อมต่อกับโครงการ ICT ที่ได้ลงทุนไปแล้ว
- 3) พิจารณาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับนโยบาย ICT แห่งชาติ หรือทิศทางการพัฒนาของอุตสาหกรรม

- 4) พิจารณากลับกรองแผน ICT Road Map ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวตามที่สายงานสารสนเทศ และสื่อสาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ
- 5) พิจารณาแผนงาน/งาน/โครงการที่มีการนำระบบหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และด้านสื่อสาร (Communication) มาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น GIS, SCADA, Smart Grid, AMI, OMS เป็นต้น
- 6) มอบนโยบาย และพิจารณากลับกรองแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 7) กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 8) พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกลับกรอง และนำเสนอรายงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (IT Governance)
- 9) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มอบหมาย

6. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อน หักภาษี	หลัง หักภาษี
รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ สุนทรกนกพงศ์	ประธาน	3/3	27,500	25,575
พลเอก ชาทอดม ดิตตะสิริ	อนุกรรมการ	2/3	20,000	18,600
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์โนดม	อนุกรรมการ	3/3	20,000	18,600

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 พันวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 2-3 พันวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายคณะ และรายบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) จัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การปฏิบัติ
- 5) ติดตามประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงาน ทุก 6 เดือน
- 6) วิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ทันตามกำหนด เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ ให้เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา หรือทราบตามแต่กรณี

7. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อน หักภาษี	หลัง หักภาษี
พลเอก ชชาติอุดม ติตะเสิริ	ประธาน	2/2	25,000	22,500
รองศาสตราจารย์ ดร. วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	ประธาน / กรรมการ	2/2	20,000	18,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 พันวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 ซึ่งหลังจากที่ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่มีการประชุม และได้พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำหนดรายละเอียด วิธีประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงาน
- หารือร่วมกับผู้ว่าการเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานก่อนการประเมิน เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
- ติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ และแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการประเมินผลให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ
- ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามเกณฑ์ที่กำหนด
- พิจารณาคำตอบแทนรายเดือน และคำตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง และเงื่อนไขในสัญญาจ้าง
- จัดให้มีการแถลงแผนงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร

8. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายสุรงค์ บูลกุล	ประธาน	-	-	-

หมายเหตุ 1. ประธานอนุกรรมการฯ พิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้น จากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
2. ไม่มีการประชุมในปี 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณากำหนดผลตอบแทนสำหรับผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) เปรียบเทียบผลตอบแทนกับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก
- 3) จัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบโดยเร็ว

9. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
พลเอก ชาทอุดม ดิตะเสถียร	ประธาน	-	-	-
นายประสิทธิ์ สืบชนะ	กรรมการ	-	-	-
นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	-	-	-
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย โสวรรณวนิชกุล	กรรมการ	-	-	-

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 - 4 ได้พิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
2. ไม่มีการประชุมในปี 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 นอกจากนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีอายุไม่เกินห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร
- 2) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 3) เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้ว ให้เสนอชื่อต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณา

10. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
พลเอก ชชาติอุดม ติตถะสิริ	ประธาน	1/1	12,500	11,250
นายปวิศม์ วงษ์สุวรรณ	ประธาน	2/2	25,000	22,500

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 ประธานอนุกรรมการพิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 และพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณา กลั่นกรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 แล้วเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

11. ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายปวิศม์ วงษ์สุวรรณ	ประธาน	11/11	137,500	123,750

หมายเหตุ ประธานอนุกรรมการพิจารณาการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างฝ่ายละเท่ากันจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินเก้าคนร่วมเป็นกรรมการคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ดังนี้

- 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- 2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
- 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
- 4) ปกป้องหาข้อเท็จจริงเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- 5) ปกป้องหาข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

12. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด	คดียประชุม ที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญชัย ไสวรรณณิกกุล	ประธาน	3/3	27,500	25,575
พลเอก ชาทอดม ติตะสิริ	กรรมการ	1/3	10,000	9,000
นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการ	1/3	10,000	9,000
นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการ	1/3	10,000	9,000
รองศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1- 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

2. ลำดับที่ 6-7 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- หลักการแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 กำหนดในหมวด 3 ข้อ 3.5 ว่า บทบาทสำคัญของกรรมการอิสระ เป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ กรรมการโดยรวมจะเน้นหนักในการดำรงรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาทุ่มเทความสนใจให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระของตนในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
 - คุ้มครองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชน
 - เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
 - ควรเข้าประชุมทุกครั้งทำรายงานรับรองความเป็นอิสระ เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี
 - ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระ เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม โดยเสนอตามลำดับชั้น ทาง website ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายนของทุกปี หรือหากได้รับตำแหน่งใหม่หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี ให้จัดทำรายงานทาง website ทันที โดยการพิจารณาการกระทำหรือเหตุการณ์ที่ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เทียบเคียงกับที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งมีรายละเอียดการกระทำหรือเหตุการณ์ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. การรับของขวัญ/รับผลประโยชน์ (Accepting Benefits) คือ การรับของขวัญและ ความสะดวกสบาย ที่เกินความเหมาะสม มูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบุคคลในการปฏิบัติงานในหน้าที่การรับของขวัญ มีในหลายรูปแบบ เช่น การลดราคาของที่ซื้อ การมอบตัวหนังสือ ตัวพาหนะเดินทาง การเลี้ยง อาหารอย่างฟุ่มเฟือย ตลอดจนให้ความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ สิ่งเหล่านี้จะมีผลต่อผู้รับของขวัญและทำให้เจ้าหน้าที่ตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้ของขวัญนั้น
2. การทำธุรกิจกับตัวเอง (Self Dealing) คือ การหาประโยชน์ให้กับตนเอง ญาติ หรือพวกพ้อง จากตำแหน่งหน้าที่เป็นการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อตนเอง
3. การทำงานพิเศษ (Outside Employment or Moonlighting) คือ การเป็นที่ปรึกษา และการจ้างงาน ให้แก่ตนเองรวมถึงการใช้ตำแหน่งสถานภาพการทำงานสาธารณะในการที่จะเข้าไปเป็นนายจ้างของภาคเอกชน หรือ เป็นเจ้าของเอง ตลอดจนการใช้เครื่องมือเครื่องใช้ของรัฐในการทำงานพิเศษภายนอก
4. การรู้ข้อมูลภายใน (Inside Information) คือ การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐรู้เห็นในข้อมูลลับของทาง การนำข้อมูลไปเปิดเผยเพื่อรับสิ่งตอบแทนที่เป็นประโยชน์ในรูปของเงิน หรือพวกพ้อง และแสวงหาผลประโยชน์ จากข้อมูลเหล่านั้น หากพนักงานและผู้บริหารผู้ใด ที่มีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงผู้ว่าการทันทีที่สามารถกระทำได้ และให้ผู้นั้น ขอถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ พนักงานและผู้บริหารผู้ใดถูกกล่าวหาว่า มีการกระทำ ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการสืบสวนสอบสวนแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบข้อเท็จจริง หากมีการพบว่ามีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์จริง ให้พิจารณานำเสนอโทษทางวินัย ให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นของทุกหน่วยงาน ตรวจสอบและให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบรายงานฯ ของพนักงานในสังกัดทุกคน ตามตารางแสดงผู้ให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม แนบท้ายคำสั่งนี้ ภายในวันที่ 15 ตุลาคม ของทุกปี สำนักตรวจสอบ ภายในรายงานผลการสอบทานฯ เป็นลายลักษณ์อักษรต่อ ผู้ว่าการ และคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ ประกอบการพิจารณาในกรณีตรวจสอบแล้วพบความผิดและให้ฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบดูแลการเก็บรักษาข้อมูลแบบรายงานฯ ระบบเป็นเวลา 5 ปี เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้

แนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- มีการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้จัดทำระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560
- มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยง, ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุมลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- มีการกำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ใน 3 กรณี ประกอบด้วย 1. รายงานประจำปี 2. รายงานกรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ และ 3. รายงานกรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี
- มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- มีการเปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ www.pea.co.th และ รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและกิจการตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการหรือกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง
ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึง
ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบ
ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสุพร กัดแพ)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวสุวิมล เตชานุกุลกิจ)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 13

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	27,531,915,464	25,956,390,582
ปรับปรุงระยะทยอยดําสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,874,618,267	19,170,427,246
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	13,014,796	12,151,225
สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย	(3,675,456)	29,133,316
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย	(3,930,159,376)	(3,748,185,276)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	42,135,097	258,194,567
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	9,884,956	3,447,930
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	147,990,449	33,809,730
กำไรจากการจำหน่ายพัสดุ	(6,378,674)	(12,970,585)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	10,555,759	(20,950,374)
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	-	(105,550)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(71,479,316)	(69,609,603)
ดอกเบี้ยรับ	(1,154,028,011)	(1,209,899,672)
ดอกเบี้ยจ่าย	3,054,550,099	3,085,665,151
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	45,518,944,054	43,487,498,687
และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(2,458,900,055)	1,611,528,581
ลูกหนี้อื่น	(262,680,787)	43,814,758
รายได้ค้างรับ	(145,396,205)	2,761,408,621
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,154,532,175	1,506,853,434
พัสดุดังกล่าว	(3,578,925,503)	327,660,273
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	(3,335,034,281)	1,682,594,999
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(72,602,567)	138,192,568
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย	(562,560,328)	176,345,873
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21,336,197)	41,421,778
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,695,354)	(66,633,817)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	3,065,672,321	(2,666,595,938)
เจ้าหนี้อื่น	20,327,991	37,734,514
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	109,960,206	128,247,757
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	(18,910,620)	(1,762,576)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	404,682,369	369,585,879
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35,589,723)	(125,873,827)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง	(486,557,239)	313,410,952
รายได้รอการรับรู้	6,645,548,667	6,327,380,895
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	1,809,389,705	1,889,933,693
เงินประกันการขายและบริการ	42,367,459	62,829,555
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	761,520	794,048
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	39,836,443	142,679,319
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	47,831,834,051	58,189,050,026
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว	(1,437,478,758)	(10,563,990,901)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(5,473,130)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	39,022,500	39,270,000
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,653,567,996)	(5,045,693,086)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง	(22,884,181,044)	(21,196,428,493)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง	(293,320,470)	(447,373,746)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25,609,232)	(314,884,816)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(425,374)	(260,280)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(29,261,033,504)	(37,529,361,322)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,897,866,249)	(3,091,453,370)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,234,638,702)	(10,186,662,071)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,300,000,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,251,588,705)	(1,096,720,975)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	(11,132,000,000)	(12,608,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(17,216,093,656)	(22,983,336,416)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,354,706,891	(2,323,647,712)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,114,251,315	4,437,899,027
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3,468,958,206	2,114,251,315

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	27,452,219,284	25,887,823,523
ปรับปรุงกระทียอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,873,623,557	19,169,630,476
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	13,014,796	12,151,225
สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย	(3,675,456)	29,133,316
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย	(3,930,159,376)	(3,748,185,276)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	41,837,690	257,906,177
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	9,884,956	3,447,930
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	147,990,449	33,809,730
กำไรจากการจำหน่ายพัสดุ	(6,378,674)	(12,970,585)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	10,555,759	(20,950,374)
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	-	(105,550)
ดอกเบี้ยรับ	(1,148,905,787)	(1,205,569,760)
ดอกเบี้ยจ่าย	3,054,465,381	3,085,534,146
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	45,514,472,579	43,491,654,978
และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(2,462,818,619)	1,633,479,498
ลูกหนี้อื่น	(259,520,796)	44,039,398
รายได้ค้างรับ	(56,833,748)	2,765,608,621
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,149,323,145	1,503,337,209
พัสดุดังเหลือ	(3,575,577,163)	327,056,722
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	(3,285,034,281)	1,682,594,999
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(72,474,921)	138,184,511
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย	(566,637,805)	176,345,873
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(20,462,247)	41,454,978
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,986,515	(66,008,918)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	3,065,672,321	(2,666,595,938)
เจ้าหนี้อื่น	31,831,735	15,323,325
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	113,848,838	128,247,757
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	(18,910,620)	(1,762,576)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	331,897,256	366,610,509
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,066,597)	(126,464,608)
ภาระผูกพันงานก่อสร้าง	(486,557,239)	313,410,952
รายได้รอการรับรู้	6,645,548,667	6,327,380,895
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	1,809,389,705	1,889,933,693
เงินประกันการขายและบริการ	42,396,859	63,159,930
เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	761,520	794,048
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	39,836,443	142,735,006
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	47,915,071,547	58,190,520,862
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว	(1,435,888,058)	(10,453,000,000)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(225,000,000)	-
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,652,909,616)	(5,044,782,473)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง	(22,884,181,044)	(21,196,428,493)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง	(293,320,470)	(447,373,746)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25,562,689)	(314,794,817)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(425,374)	(260,280)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(29,517,287,251)	(37,456,639,809)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,897,866,249)	(3,091,453,370)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,234,638,702)	(10,186,662,071)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,300,000,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,250,854,063)	(1,095,986,333)
เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	(11,132,000,000)	(12,608,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(17,215,359,014)	(22,982,601,774)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,182,425,282	(2,248,720,721)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,815,000,305	4,063,721,026
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,997,425,587	1,815,000,305

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
			(ปรับปรุงใหม่)	(ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1, 5.1	3,468,958,206	2,114,251,315	4,437,899,027
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	23,048,469,659	21,610,990,901	11,047,000,000
ลูกหนี้การค้า	3.2, 5.3	34,458,968,845	32,006,421,118	33,637,524,486
ลูกหนี้อื่น	5.4	648,452,756	392,434,436	429,206,192
รายได้ค้างรับ	5.5	4,273,364,139	5,784,083,731	8,842,446,113
พัสดुकงเหลือ	3.3, 5.6	4,787,529,358	2,407,640,602	2,479,507,884
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	3.4, 5.7	36,507,258,445	33,172,224,163	34,854,819,163
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,153,924,038	2,081,321,471	2,219,514,039
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,966,920,110	1,404,359,783	1,580,705,656
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		130,870,391	109,534,193	150,955,972
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		111,444,715,947	101,083,261,713	99,679,578,532
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.5, 5.8	304,541,728	272,046,070	241,706,467
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3.5, 5.9	5,434,289	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.7, 5.11	586,023,502	705,798,177	715,013,852
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.8, 5.12	253,297,161,830	242,498,008,933	232,667,595,872
งานระหว่างก่อสร้าง	3.9, 5.13	31,016,809,025	30,983,959,223	32,593,887,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.10, 5.14	1,770,503,688	2,590,321,928	1,036,758,458
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.15	177,606,694	175,911,340	108,896,963
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		287,158,080,756	277,226,045,671	267,363,859,285
รวมสินทรัพย์		398,602,796,703	378,309,307,384	367,043,437,817

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม			หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	
			(ปรับปรุงใหม่)	(ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของทุน					
หนี้สินหมุนเวียน					
	เจ้าหนี้การค้า	37,236,135,661	34,170,463,341	36,837,059,279	
	เจ้าหนี้อื่น	5.16 2,377,032,197	2,287,885,689	2,537,617,815	
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,266,445,279	3,861,762,911	3,492,177,031	
	เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.11, 3.12, 5.17, 7.2, 7.3 7,538,410,551	5,234,599,704	7,911,662,071	
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	5.18 1,020,374,225	884,896,194	981,968,304	
	ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	697,038,417	730,134,011	828,321,920	
	เงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันส่งคลัง	5.19 8,164,500,000	7,094,500,000	6,672,000,000	
	เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	1,654,312,436	1,544,352,230	1,416,104,473	
	เจ้าหนี้เงินรับฝาก	5.20 680,523,212	699,433,832	701,196,409	
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.21 436,707,317	472,780,039	600,635,935	
	รวมหนี้สินหมุนเวียน	64,071,479,295	56,980,807,951	61,978,743,237	
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
	เงินกู้ยืมระยะยาว	3.11, 3.12, 5.17, 7.2, 7.3 68,612,498,966	72,840,392,754	76,370,942,832	
	ประมาณการหนี้สินระยะยาว	3.13, 5.22 208,007,755	197,639,799	192,209,799	
	ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	5.23 9,272,147,076	9,758,704,314	9,445,293,362	
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.18 1,626,262,403	2,043,544,704	427,048,106	
	รายได้รอการรับรู้	3.14, 5.24 48,890,424,439	46,175,035,148	43,595,839,529	
	เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	3.15, 5.25 27,353,866,171	25,544,476,466	23,654,542,773	
	เงินประกันการขายและบริการ	869,960,139	827,592,680	764,763,125	
	กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	3.16, 5.26 8,637,850	7,876,330	7,082,282	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27 13,083,695,706	12,832,850,408	11,030,895,417	
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	275,613,631	235,777,188	93,097,870	
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	170,201,114,136	170,463,889,791	165,581,715,095	
	รวมหนี้สิน	234,272,593,431	227,444,697,742	227,560,458,332	
ส่วนของทุน					
	ทุนประเดิม	87,003,887	87,003,887	87,003,887	
	ทุนรับจากงบประมาณ	4,802,500,915	4,802,500,915	4,802,500,915	
	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว	4,273,341	-	-	
	ยังไม่ได้จัดสรร	159,436,425,129	145,975,104,840	134,593,474,683	
	รวมส่วนของทุน	164,330,203,272	150,864,609,642	139,482,979,485	
	รวมหนี้สินและส่วนของทุน	398,602,796,703	378,309,307,384	367,043,437,817	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)
กรรมการและผู้จัดการ

(นางชินเสณี อุ่นจิตติ)
รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2559 (ยอดยกมา) (ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1, 5.1	2,997,425,587	1,815,000,305	4,063,721,026
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	22,935,888,058	21,500,000,000	11,047,000,000
ลูกหนี้การค้า	3.2, 5.3	34,440,165,794	31,983,699,504	33,636,753,788
ลูกหนี้อื่น	5.4	644,655,014	391,796,684	512,793,080
รายได้ค้างรับ	5.5	4,179,630,107	5,778,825,350	8,842,201,419
พัสดุดังเหลือ	3.3, 5.6	4,781,185,724	2,404,645,308	2,475,909,039
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	3.4, 5.7	36,457,258,445	33,172,224,163	34,854,819,163
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,153,787,603	2,081,312,682	2,219,497,193
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย		1,970,997,587	1,404,359,783	1,580,705,656
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		129,963,241	109,500,994	150,955,972
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		110,690,957,160	100,641,364,773	99,384,356,336
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.6, 5.10	782,283,750	557,283,750	473,283,750
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3.7, 5.11	586,023,502	705,798,177	715,013,852
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.8, 5.12	253,294,965,419	242,495,514,744	232,665,233,118
งานระหว่างก่อสร้าง	3.9, 5.13	31,016,809,025	30,983,959,223	32,593,887,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.10, 5.14	1,770,364,082	2,590,190,312	1,036,699,249
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.15	163,611,148	174,597,662	108,208,185
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		287,614,056,926	277,507,343,868	267,592,325,827
รวมสินทรัพย์		398,305,014,086	378,148,708,641	366,976,682,163

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม	
		2560	2559
รายได้	หมายเหตุ		
รายได้จากการขายและการให้บริการ		461,766,460,690	454,647,093,950
รายได้อื่น		2,139,793,423	2,148,163,125
รวมรายได้	3.19, 5.29	463,906,254,113	456,795,257,075
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า		375,777,159,404	371,670,586,818
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		23,474,950,724	23,159,685,094
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,073,787,472	1,082,621,302
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.20, 5.28	131,215,864	129,249,470
ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง		4,724,978,825	4,931,190,556
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		19,703,082,174	19,007,278,084
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		8,154,582,594	7,663,439,555
ค่าใช้จ่ายอื่น		349,521,226	176,681,685
ต้นทุนทางการเงิน	3.21, 5.29	3,056,539,682	3,087,743,532
รวมค่าใช้จ่าย	5.29	436,445,817,965	430,908,476,096
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5.29	71,479,316	69,609,603
กำไรสำหรับปี	5.29	27,531,915,464	25,956,390,582
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(208,710,201)	(1,543,760,425)
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	27,323,205,263	24,412,630,157
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559
รายได้			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		461,617,736,101	454,593,991,738
รายได้อื่น		2,129,681,061	2,142,563,393
รวมรายได้	3.19, 5.29	463,747,417,162	456,736,555,131
ค่าใช้จ่าย			
ค่าซื้อไฟฟ้า		375,777,159,404	371,670,586,818
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		23,459,208,440	23,151,769,338
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,073,490,065	1,082,332,913
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.20, 5.28	130,191,209	127,517,299
ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง		4,714,055,241	4,915,980,271
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		19,702,087,464	19,006,481,314
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		8,033,029,893	7,629,769,443
ค่าใช้จ่ายอื่น		349,521,198	176,681,685
ต้นทุนทางการเงิน	3.21, 5.29	3,056,454,964	3,087,612,527
รวมค่าใช้จ่าย	5.29	436,295,197,878	430,848,731,608
กำไรสำหรับปี	5.29	27,452,219,284	25,887,823,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(209,062,733)	(1,543,801,197)
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	3.17, 5.27	27,243,156,551	24,344,022,326
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย : บาท
หมายเหตุ	ทุนเพิ่มเติมและ ทุนรับจากงบประมาณ	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร		รวมส่วนของทุน
	4,889,504,802		134,546,461,480		139,435,966,282
5.19	-		8,000,000		8,000,000
	4,889,504,802		134,554,461,480		139,443,966,282
5.19	-		(5,944,500,000)		(5,944,500,000)
5.19	-		(7,094,500,000)		(7,094,500,000)
	-		24,344,022,326		24,344,022,326
	4,889,504,802		145,859,483,806		150,748,988,608
5.19	-		(611,633)		(611,633)
	4,889,504,802		145,858,872,173		150,748,376,975
5.19	-		(5,692,500,000)		(5,692,500,000)
5.19	-		(8,164,500,000)		(8,164,500,000)
	-		27,243,156,551		27,243,156,551
	4,889,504,802		159,245,028,724		164,134,533,526

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

5.30 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

5.30.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน	หน่วย : ล้านบาท											
	ภาคเหนือ			ภาคกลาง			ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้การค้า	4,690.40	4,413.78	5,142.96	4,761.70	17,792.25	16,716.47	6,216.97	5,574.76	616.39	539.71	34,458.97	32,006.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	876.14	923.80	1,026.30	1,445.50	1,030.56	981.30	901.63	858.45	73,151.12	64,867.79	76,985.75	69,076.84
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	54,595.14	52,577.96	54,772.80	52,698.09	80,437.87	76,325.72	60,422.46	57,705.58	3,068.89	3,190.66	253,297.16	242,498.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,859.56	4,898.40	5,884.16	5,674.57	11,120.12	11,414.85	7,035.88	8,243.68	4,961.20	4,496.54	33,860.92	34,728.04
รวมสินทรัพย์	65,021.24	62,813.94	66,826.22	64,579.86	110,380.80	105,438.34	74,576.94	72,382.47	81,797.60	73,094.70	398,602.80	378,309.31
หนี้สินหมุนเวียน	40,781.92	40,092.19	46,858.25	46,587.97	(201,485.87)	(172,075.10)	17,731.47	18,723.54	160,185.71	123,652.21	64,071.48	56,980.81
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	68,612.50	72,840.39	68,612.50	72,840.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,993.57	18,258.61	23,517.57	22,086.07	35,793.30	33,857.53	19,869.89	19,351.60	3,414.29	4,069.69	101,588.62	97,623.50
รวมหนี้สิน	59,775.49	58,350.80	70,375.82	68,674.04	(165,692.57)	(138,217.57)	37,601.36	38,075.14	232,212.50	200,562.29	234,272.60	227,444.70
ส่วนกองทุน	5,245.75	4,463.14	(3,549.60)	(4,094.18)	276,073.37	243,655.91	36,975.58	34,307.33	(150,414.90)	(127,467.59)	164,330.20	150,864.61
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	65,021.24	62,813.94	66,826.22	64,579.86	110,380.80	105,438.34	74,576.94	72,382.47	81,797.60	73,094.70	398,602.80	378,309.31

5.30.2 ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน பிரைவேட் ดังนี้

ข้อมูลจากบัญชีรายชื่อบริษัท	หน่วย : ล้านบาท											
	ภาคเหนือ			ภาคกลาง			ภาคใต้			สำนักงานใหญ่		
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
รายได้จากการขายและบริการ	68,286.34	67,138.90	74,791.87	73,399.89	238,667.88	235,303.57	79,546.45	78,333.83	473.92	470.91	461,766.46	454,647.10
รายได้อื่น	111.51	73.64	153.64	81.75	385.72	503.32	180.96	129.39	1,307.96	1,360.06	2,139.79	2,148.16
รวมรายได้	68,397.85	67,212.54	74,945.51	73,481.64	239,053.60	235,806.89	79,727.41	78,463.22	1,781.88	1,830.97	463,906.25	456,795.26
ค่าซื้อไฟฟ้า	56,335.66	55,864.14	61,970.60	61,232.63	192,104.18	190,208.27	65,366.72	64,365.55	-	-	375,777.16	371,670.59
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4,771.30	4,756.99	5,238.45	5,244.10	5,303.64	5,067.79	4,247.83	4,203.02	3,913.73	3,887.79	23,474.95	23,159.69
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	217.63	229.54	235.27	249.87	259.92	252.06	200.93	202.08	160.04	149.07	1,073.79	1,082.62
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	7.34	6.42	7.34	7.17	7.03	6.55	6.62	6.49	102.88	102.62	131.21	129.25
ค่าป้อนกัน คอมพิวเตอร์บำรุงรักษาและก่อสร้าง	844.64	779.52	829.87	686.22	1,369.68	1,512.53	867.56	917.89	813.23	808.73	4,724.98	4,704.89
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,041.22	3,881.71	4,263.94	4,068.33	5,667.18	5,414.38	4,508.07	4,322.85	1,222.67	1,320.01	19,703.08	19,007.28
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,341.37	1,343.43	1,770.09	1,716.72	1,775.57	1,680.36	1,700.11	1,651.40	1,567.44	1,497.83	8,154.58	7,889.74
ค่าใช้จ่ายอื่น	7.10	41.54	29.38	(21.34)	91.56	76.18	113.81	64.60	107.67	15.70	349.52	176.68
ต้นทุนทางการเงิน	5.87	8.65	4.91	7.28	8.67	9.48	9.94	9.29	3,027.15	3,053.04	3,056.54	3,087.74
รวมค่าใช้จ่าย	67,572.13	66,911.94	74,349.85	73,190.98	206,587.43	204,227.60	77,021.59	75,743.17	10,914.81	10,834.79	436,445.81	430,908.48
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม												
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	825.72	300.60	595.66	290.66	32,466.17	31,579.29	2,705.82	2,720.05	(9,061.45)	(8,934.21)	27,531.92	25,956.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43.11)	(300.84)	(51.08)	(358.40)	(48.70)	(368.64)	(37.57)	(274.16)	(28.25)	(241.72)	(208.71)	(1,543.76)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	782.61	(0.24)	544.58	(67.74)	32,417.47	31,210.65	2,668.25	2,445.89	(9,089.70)	(9,175.93)	27,323.21	24,412.63

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยกระแสไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อกระแสไฟฟ้าจาก กฟผ. ดังนั้น งบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 5.9 และ 5.10 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทรวมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของ สภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

2.2.2 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าคงเหลือ

งบกระแสเงินสด

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรต่อหุ้น

การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เกษตรกรรม

เรื่อง

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมการงาน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง

เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน

การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้น

ต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้ประเมินและเห็นว่าการนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นมีผลบังคับใช้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินที่จะนำเสนอ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หลังหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 และมติคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการประชุมครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549 ซึ่งได้กำหนด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ ดังนี้

ระยะเวลาดังชำระ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

อัตราร้อยละ

เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี

50

เกินกว่า 1 ปี

100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

3.3 พัสดคงเหลือ

พัสดคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับพัสดุล้ำสมัย และวัสดุรอการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

3.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

3.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันกับธนาคารทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรมวิเคราะห์ และวิจัย

3.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ/หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี)

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง
ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อัตราร้อยละต่อปี

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 และ 6.25
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	3 - 20
ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	4 - 20
เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ	4 - 20

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.9 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินกู้เพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรายการสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

3.12 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

3.13 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบันเป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการ หนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

3.14 รายได้รอการรับรู้

3.14.1 เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจาก ผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมสิทธิในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าวแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

3.14.2 รายได้จากการรับบริจาค เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ให้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าวแสดงเป็นรายได้จากการรับสินทรัพย์บริจาคหรือการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

3.14.3 รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

3.14.4 รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้ เป็นรายได้ค่าเช่าที่ กฟภ. ได้รับล่วงหน้าจากการให้บุคคลภายนอกเช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของ กฟภ. ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ตามอายุของสัญญาเช่า

3.15 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแกลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาคจะนำดอกผลจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ.2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงิน ฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ย เงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน สามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

3.16 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีความผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ได้รวมรายการบัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ใน งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

3.17 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

3.17.1 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.17.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

3.17.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการสมทบเงินจำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.26

3.17.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทน ความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลิกจ้างโดยไม่มีความผิด วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย นักคณิตศาสตร์ประกันภัย

3.18 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในประเทศและหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

3.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รับรู้เป็นรายเดือนตามกำหนดเวลารอบการจดหน่วยการใช้กระแสไฟฟ้าของลูกค้าจากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างรอการรับรู้ รับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

3.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร และระบบผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น

3.22 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3.23 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทางการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สรรองพัสดุล้าสมัยและเศษวัสดุ และสำรองพัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี

3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดทาวส์ตูดอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละส่วนงานในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้ปันส่วนรายการดังกล่าวไปยังแต่ละส่วนงาน

4. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท			
งบการเงินรวม			
รายการ	รายการที่แสดงไว้	จัดประเภทใหม่	31 ธ.ค. 2559
ค่าจ้างเหมางานบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง	226.30

หน่วย : ล้านบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการ	รายการที่แสดงไว้	จัดประเภทใหม่	31 ธ.ค. 2559
ค่าจ้างเหมางานบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง	210.15

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	41.26	38.58	41.25	38.01
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	1.27	1.26	1.27	1.25
- ออมทรัพย์	3,190.54	1,841.19	2,954.91	1,775.74
- ประจำ	235.89	233.22	-	-
รวม	<u>3,468.96</u>	<u>2,114.25</u>	<u>2,997.43</u>	<u>1,815.00</u>

5.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีกำหนดหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ในงบการเงินรวม จำนวน 23,048.47 ล้านบาท และ 21,610.99 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 22,935.89 ล้านบาท และ 21,500.00 ล้านบาท ตามลำดับ

5.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า	32,912.02	30,498.37	32,912.02	30,498.37
ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ	1,546.95	1,508.05	1,528.14	1,485.33
รวม	<u>34,458.97</u>	<u>32,006.42</u>	<u>34,440.16</u>	<u>31,983.70</u>

5.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559	
ระยะเวลาดังชำระ	ส่วนราชการ	เอกชน	รวม	รวม
1 เดือน - 6 เดือน	3,931.53	31,005.48	34,937.01	32,292.41
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	62.43	38.79	101.22	139.02
เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	83.84	1,395.39	1,479.23	1,484.57
	4,077.80	32,439.66	36,517.46	33,916.00
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(265.08)	(2,102.57)	(2,367.65)	(2,195.91)
	3,812.72	30,337.09	34,149.81	31,720.09
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,237.79)	(1,237.79)	(1,221.72)
รวม	<u>3,812.72</u>	<u>29,099.30</u>	<u>32,912.02</u>	<u>30,498.37</u>

5.3.2 ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ	335.24	429.35	316.43	406.07
ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง	1,135.24	997.31	1,135.24	997.31
ลูกหนี้การค้าอื่น	247.86	267.16	247.86	267.16
	1,718.34	1,693.82	1,699.53	1,670.54
หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(109.32)	(107.85)	(109.32)	(107.30)
	1,609.02	1,585.97	1,590.21	1,563.24
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(62.07)	(77.92)	(62.07)	(77.92)
รวม	<u>1,546.95</u>	<u>1,508.05</u>	<u>1,528.14</u>	<u>1,485.32</u>

5.4 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้อื่น		615.81	361.57	615.81	360.95
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		32.64	30.87	28.84	30.85
รวม		648.45	392.44	644.65	391.80

5.5 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ดอกเบี้ยค้างรับ	427.92	428.42	426.95	427.37
รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	3,549.47	5,153.51	3,549.47	5,153.51
รายได้ค้างรับอื่น	295.97	202.15	203.21	197.95
รวม	4,273.36	5,784.08	4,179.63	5,778.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้าส่วนหนึ่งเป็นภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 1,655.61 ล้านบาท

5.6 พัสดคงเหลือ ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
พัสดคงเหลือ					
วัสดุสำหรับดำเนินงาน		1,216.97	499.61	1,216.97	499.61
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา		2,161.95	572.68	2,155.61	569.69
วัสดุซ่อมแซม		1,119.00	1,100.89	1,119.00	1,100.89
วัสดุเรือถอน วัสดุล้ำสมัย		302.90	245.30	302.90	245.30
วัสดุรอการปรับปรุง		61.36	70.02	61.36	70.02
		4,862.18	2,488.50	4,855.84	2,485.51
พัสดระหว่างทาง					
		10.36	7.82	10.36	7.82
		4,872.54	2,496.32	4,866.20	2,493.33
หัก สำรองวัสดุล้ำสมัย		(23.65)	(18.66)	(23.65)	(18.66)
สำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี					
รอการสอบสวน		(61.36)	(70.02)	(61.36)	(70.02)
รวม		4,787.53	2,407.64	4,781.19	2,404.65

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำรองวัสดุลำสมัย และสำรองวัสดุสูญหายหรือ ขาดบัญชีรอการสอบสวน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับและค่าใช้จ่าย จำนวน (3.67) ล้านบาท และ 29.13 ล้านบาท ตามลำดับ

5.7 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.25)				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	0.012	0.012	0.012	0.012
เงินฝากประจำ	27,207.37	25,380.96	27,207.37	25,380.96
	<u>27,207.38</u>	<u>25,380.97</u>	<u>27,207.38</u>	<u>25,380.97</u>
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	779.40	6.44	779.40	6.44
เงินฝากประจำ	2,030.49	2,205.00	2,030.49	2,205.00
	<u>2,809.89</u>	<u>2,211.44</u>	<u>2,809.89</u>	<u>2,211.44</u>
เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	10.27	29.10	10.27	29.10
เงินฝากประจำ	4,563.37	4,149.72	4,563.37	4,149.72
	<u>4,573.64</u>	<u>4,178.82</u>	<u>4,573.64</u>	<u>4,178.82</u>
เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.001	0.001	0.001	0.001
เงินฝากออมทรัพย์	16.44	33.27	16.44	33.27
เงินฝากประจำ	169.21	139.21	169.21	139.21
	<u>185.65</u>	<u>172.48</u>	<u>185.65</u>	<u>172.48</u>
เงินค้ำประกันกับธนาคาร				
เงินฝากกระแสรายวัน	0.004	0.004	0.004	0.004
เงินฝากออมทรัพย์	1,680.70	1,228.50	1,680.70	1,228.50
เงินฝากประจำ	50.00	-	-	-
	<u>1,730.70</u>	<u>1,228.50</u>	<u>1,680.70</u>	<u>1,228.50</u>
รวม	<u>36,507.26</u>	<u>33,172.22</u>	<u>36,457.26</u>	<u>33,172.22</u>

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินค้ำประกันกับธนาคารสำหรับการกู้เงินของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน สำหรับเงินดอกผลเงินประกัน การใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว เป็นเงินฝากธนาคารที่ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการ ไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

5.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 โดยลงทุนใน หุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทุนในแต่ละบริษัท และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

บริษัทร่วม	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559	
	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	41.25	77.99	41.25	70.04
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	41.25	74.36	41.25	66.04
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	41.25	75.24	41.25	67.11
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	41.25	76.95	41.25	68.86
	<u>165.00</u>	<u>304.54</u>	<u>165.00</u>	<u>272.05</u>

5.9 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟาซีย เพื่อติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 โดยลงทุนคิดเป็นร้อยละ 25 ของเงินทุนจดทะเบียน จำนวน 5.47 ล้านบาท และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

การร่วมค้า	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2559	
	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟาซีย	5.47	5.43	-	-
รวม	<u>5.47</u>	<u>5.43</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำกัด ตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 782.28 ล้านบาท และ 557.28 ล้านบาท ตามลำดับ

5.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง ที่ไม่ใช้ประโยชน์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	289.43	474.99	764.42
- เพิ่มขึ้น	0.24	2.16	2.40
- ลดลง	(104.33)	-	(104.33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	185.34	477.15	662.49
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	58.62	58.62
- เพิ่มขึ้น	-	17.85	17.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	76.47	76.47
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	289.43	416.37	705.80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	185.34	400.68	586.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 444.16 ล้านบาท และ 482.57 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 194.81 ล้านบาท และ 193.30 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 25.21 ล้านบาท และ 25.08 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 137.46 ล้านบาท และ 137.69 ล้านบาท ตามลำดับ

5.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ สัญญาเช่าการเงิน	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,008.36	14,725.92	2,294.48	416,730.14	20,487.95	9,136.59	1,107.64
- เพิ่มขึ้น	1,215.36	623.54	41.67	26,219.48	1,454.75	780.00	581.57
- จำหน่าย/ลดลง	(324.43)	(38.64)	(14.55)	(2,376.84)	(275.37)	(34.16)	(10.57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,899.29	15,310.82	2,321.60	440,572.78	21,669.33	9,882.43	1,678.64
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,337.60	5,569.44	1,068.22	206,548.94	11,816.89	7,250.11	403.87
- เพิ่มขึ้น	130.73	472.06	82.34	16,711.85	1,430.18	334.36	267.12
- จำหน่าย/ลดลง	(7.71)	(36.66)	(5.72)	(2,038.42)	(252.23)	(34.68)	(10.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,460.62	6,004.84	1,144.84	221,222.37	12,994.84	7,549.79	660.43
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,670.76	9,156.48	1,226.26	210,181.20	8,673.06	1,886.48	703.77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,438.67	9,305.98	1,176.76	219,350.41	8,674.49	2,332.64	1,018.21

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ยานพาหนะภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,008.36	14,725.92	2,294.48	416,730.14	20,487.98	9,136.59	1,104.57	476,488.04
- เพิ่มขึ้น	1,215.36	623.54	41.67	26,219.48	1,454.09	780.00	581.57	30,915.71
- จำหน่าย/ลดลง	(324.43)	(38.64)	(14.55)	(2,376.84)	(275.37)	(34.16)	(10.57)	(3,074.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,899.29	15,310.82	2,321.60	440,572.78	21,666.70	9,882.43	1,675.57	504,329.19
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,337.60	5,569.44	1,068.22	206,548.94	11,816.12	7,250.11	402.10	233,992.53
- เพิ่มขึ้น	130.73	472.06	82.34	16,711.85	1,429.83	334.36	266.51	19,427.68
- จำหน่าย/ลดลง	(7.71)	(36.66)	(5.72)	(2,038.42)	(252.23)	(34.68)	(10.56)	(2,385.98)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,460.62	6,004.84	1,144.84	221,222.37	12,993.72	7,549.79	658.05	251,034.23
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,670.76	9,156.48	1,226.26	210,181.20	8,671.86	1,886.48	702.47	242,495.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,438.67	9,305.98	1,176.76	219,350.41	8,672.98	2,332.64	1,017.52	253,294.96

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทยอมีจำนวน 0.88 ล้านบาท และ 0.75 ล้านบาท ตามลำดับ

5.13 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
งานระหว่างก่อสร้าง				
	งบลงทุน กฟภ.	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกผลเงิน ประกันการใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	25,860.89	5,122.99	0.08	30,983.96
- เพิ่มขึ้น	18,494.93	6,343.73	0.02	24,838.68
- ลดลง	(18,328.41)	(6,477.32)	(0.10)	(24,805.83)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	26,027.41	4,989.40	-	31,016.81

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
งานระหว่างก่อสร้าง				
	งบลงทุน กฟภ.	งบผู้ใช้ไฟ สมทบบางส่วน	งบดอกผลเงิน ประกันการใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	27,874.73	4,718.61	0.55	32,593.89
- เพิ่มขึ้น	15,053.91	6,515.28	-	21,569.19
- ลดลง	(17,067.75)	(6,110.90)	(0.47)	(23,179.12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	25,860.89	5,122.99	0.08	30,983.96

5.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		รวม
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,473.35	2,201.31	5,674.66
- เพิ่มขึ้น	25.68	-	25.68
- จำหน่าย/ลดลง	(99.10)	-	(99.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,399.93	2,201.31	5,601.24
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,012.18	72.16	3,084.34
- เพิ่มขึ้น	185.11	660.34	845.45
- จำหน่าย/ลดลง	(99.05)	-	(99.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,098.24	732.50	3,830.74
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	461.17	2,129.15	2,590.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301.69	1,468.81	1,770.50

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,473.17	2,201.32	5,674.49
- เพิ่มขึ้น	25.63	-	25.63
- จำหน่าย/ลดลง	(99.10)	-	(99.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,399.70	2,201.32	5,601.02
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,012.14	72.16	3,084.30
- เพิ่มขึ้น	185.07	660.34	845.41
- จำหน่าย/ลดลง	(99.05)	-	(99.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,098.16	732.50	3,830.66
ราคาตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	461.03	2,129.16	2,590.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301.54	1,468.82	1,770.36

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 0.005 ล้านบาท

5.15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการ				
ในประเทศ	929.75	733.58	902.84	694.98
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	843.42	902.95	843.42	902.95
เจ้าหนี้อื่น	282.18	314.67	282.08	314.75
รายได้รับล่วงหน้า	321.68	336.69	321.68	336.69
รวม	2,377.03	2,287.89	2,350.02	2,249.37

5.16 เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการ				
ในประเทศ	929.75	733.58	902.84	694.98
เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้	843.42	902.95	843.42	902.95
เจ้าหนี้อื่น	282.18	314.67	282.08	314.75
รายได้รับล่วงหน้า	321.68	336.69	321.68	336.69
รวม	2,377.03	2,287.89	2,350.02	2,249.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 843.42 ล้านบาท และ 902.95 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้ว แต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

5.17 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเภทเงินกู้	ระยะเวลา การจ่ายชำระ	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม สัญญา (ร้อยละ)	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินกู้ยืมภายในประเทศ					
- กระแสการคลัง	2531 – 2574	แคนาดาดอลลาร์	ไม่คิดดอกเบี้ย	210.91	233.79
- พันธบัตร	2548 – 2583	บาท	2.40 – 6.84	75,460.00	77,250.00
รวมเงินกู้ยืมในประเทศ				75,670.91	77,483.79
เงินกู้ยืมต่างประเทศ					
- สถาบันการเงิน	2543 – 2563	ยูโร	2.00	248.83	330.11
	2550 – 2566	ยูโร	8.00 *	231.17	261.09
รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ				480.00	591.20
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				76,150.91	78,074.99
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				7,538.41	5,234.60
รวม				68,612.50	72,840.39

* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 2.40 - 6.84 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 3,158.09 ล้านบาท และ 3,440.64 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 293.32 ล้านบาท และ 447.37 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,864.77 ล้านบาท และ 2,993.27 ล้านบาท ตามลำดับ

5.18 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่า หนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สิน ตามสัญญาเช่าการเงิน						
- ระบบคอมพิวเตอร์						
ซอฟต์แวร์	709.76	666.22	876.68	1,525.24	1,586.44	2,191.46
- ยานพาหนะ	310.61	218.68	749.58	518.31	1,060.19	736.99
รวม	1,020.37	884.90	1,626.26	2,043.55	2,646.63	2,928.45

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่า หนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สิน ตามสัญญาเช่าการเงิน						
- ระบบคอมพิวเตอร์						
ซอฟต์แวร์	709.76	666.22	876.68	1,525.24	1,586.44	2,191.46
- ยานพาหนะ	309.86	217.97	749.49	517.52	1,059.35	735.49
รวม	1,019.62	884.19	1,626.17	2,042.76	2,645.79	2,926.95

5.18.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		ส่วนที่เกินกว่า หนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน	795.60	795.60	918.00	1,652.40	1,713.60	2,448.00
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ในอนาคต	85.84	129.38	41.32	127.16	127.16	256.54
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สิน ตามสัญญาเช่าการเงิน	709.76	666.22	876.68	1,525.24	1,586.44	2,191.46

5.18.2 หนังสือตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่า หนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
หนังสือตามสัญญาเช่า						
การเงิน	376.09	264.69	832.94	571.63	1,209.03	836.32
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
ในอนาคต	65.48	46.01	83.36	53.32	148.84	99.33
มูลค่าปัจจุบันของหนังสือตามสัญญาเช่าการเงิน	310.61	218.68	749.58	518.31	1,060.19	736.99

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ชำระในปี		ส่วนที่เกินกว่า หนึ่งปีถึงห้าปี		รวม	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
หนังสือตามสัญญาเช่า						
การเงิน	375.30	263.89	832.85	570.81	1,208.15	834.70
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
ในอนาคต	65.44	45.92	83.36	53.29	148.80	99.21
มูลค่าปัจจุบันของหนังสือตามสัญญาเช่าการเงิน	309.86	217.97	749.49	517.52	1,059.35	735.49

5.19 เงินรายได้แผ่นดินค้างชำระ คลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ยกมาต้นงวด	7,094.50	6,672.00
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	(1,655.00)	(8.00)
ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 45 จากกำไรสุทธิ	13,857.00	13,039.00
นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี	(11,132.00)	(12,608.50)
รวม	8,164.50	7,094.50

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2560 จำนวน 1,655.00 ล้านบาท เป็นรายการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้คำแนะนำภาวะภาษีมูลค่าเพิ่มจากมาตรการอุดหนุนค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคโดยโอกาส จำนวน 1,655.61 ล้านบาท มาหักลดรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 ในขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งประมาณการ เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลังปี 2559 เพิ่มเติมอีก จำนวน 0.61 ล้านบาท

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 จำนวน 8.00 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งมากกว่าจำนวนที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงปรับปรุงลดลง

5.20 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	356.67	350.75
เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน	224.29	238.00
เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่นๆ	99.56	110.68
รวม	680.52	699.43

5.21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินประกันและเงินมัดจำ	328.71	351.80	328.13	351.21
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.51	0.03	-	-
บัญชีรอโอน	105.82	118.80	105.82	118.80
ประมาณการหนี้สิน	1.67	2.15	1.67	2.15
รวม	436.71	472.78	435.62	472.16

5.22 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีประมาณการหนี้สินระยะยาวจำนวน 208.01 ล้านบาท และ 197.64 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินจำนวน 39 คดี และ 32 คดี ตามลำดับ

5.23 การผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีการผูกพันในการก่อสร้าง จำนวน 9,272.15 ล้านบาท และ 9,758.70 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

5.24 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง	46,920.98	44,161.03
รายได้รอการรับรู้	1,588.98	1,618.92
รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้	380.46	395.09
รวม	48,890.42	46,175.04

5.25 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับจากผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อเป็นประกันในการ ใช้ไฟฟ้า ซึ่งนำไปฝากธนาคารและใช้เป็นเงินหมุนเวียน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.7)	27,207.38	25,380.97
เงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสะสมเพิ่ม	146.49	163.51
รวม	27,353.87	25,544.48

5.26 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท		
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ยอดยกมาต้นงวด	7.88	7.08
<u>บวก</u> รับสมทบระหว่างปี	0.33	1.12
เงินกองทุนส่วนขาด	0.43	-
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้	(0.03)	(0.02)
	8.61	8.18
<u>หัก</u> เงินกองทุนส่วนเกิน	-	0.32
ขอคืนเงินกองทุนต่ำกว่าภาระผูกพัน	(0.03)	(0.02)
เงินกองทุนปลายงวดเท่ากับภาระผูกพันที่ต้องจ่าย		
กรณีพนักงานออกจากงาน	8.64	7.88

5.27 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์				
เงินชดเชยเกษียณอายุ	11,247.53	11,037.75	11,246.67	11,036.84
ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ	326.43	318.91	326.43	318.91
วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ	1,128.51	1,104.82	1,128.51	1,104.82
รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์	12,702.47	12,461.48	12,701.61	12,460.57
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงาน				
ครบตามจำนวนปี	381.23	371.37	381.23	371.37
รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	381.23	371.37	381.23	371.37
รวมทั้งสิ้น	13,083.70	12,832.85	13,082.84	12,831.94

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	674.45	647.42	674.18	647.16
ต้นทุนดอกเบี้ย	400.33	441.23	400.30	441.23
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(1,032.64)	(830.46)	(1,032.64)	(830.46)
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของ				
พนักงาน	208.71	1,543.76	209.06	1,543.80
รวม	250.85	1,801.95	250.90	1,801.71

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ยกมา	12,832.85	11,030.90	12,831.94	11,030.23
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	674.45	647.42	674.18	647.16
ต้นทุนดอกเบี้ย	400.33	441.23	400.30	441.21
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(1,032.64)	(830.46)	(1,032.64)	(830.46)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	208.71	1,543.76	209.06	1,543.80
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ยกไป	13,083.70	12,832.85	13,082.84	12,831.94

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.13	3.13
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.00 – 9.00	7.00 – 9.00
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 – 7.00	0.00 – 7.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551
		ปรับด้วยค่าประมาณการ
		ปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต
		ร้อยละ 3.00 ต่อปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน		
	เปอร์เซ็นต์	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,116.37)	1,332.08
อัตราเงินเฟ้อ	1	38.73	(33.20)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1,486.21	(1,270.47)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	20	(91.94)	93.90
อัตรามรณะ	1	78.35	(89.37)

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย

ปี

หน่วย : ล้านบาท

2561	1,148.64
2562	1,382.12
2563	1,374.76
2564	1,305.02
2565	1,200.61
2566	1,140.85
2567	1,103.86
2568	991.27
2569	1,003.40
2570 เป็นต้นไป	35,125.08

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,549.03 ล้านบาท และ 1,532.75 ล้านบาท ตามลำดับ

5.28 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
ค่าตอบแทนกรรมการ	15.71	17.41	14.68	15.68
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	115.51	111.84	115.51	111.84
รวม	131.22	129.25	130.19	127.52

5.29 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	461,766.46	454,647.09	7,119.37	1.57
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	433,039.76	427,644.05	5,395.71	1.26
กำไรจากการดำเนินงาน	28,726.70	27,003.04	1,723.66	6.38
รายได้อื่น	2,139.79	2,148.16	(8.37)	(0.39)
ค่าใช้จ่ายอื่น	349.52	176.68	172.84	97.83
ต้นทุนทางการเงิน	3,056.54	3,087.74	(31.20)	(1.01)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	71.48	69.61	1.87	2.69
กำไรสำหรับปี	<u>27,531.91</u>	<u>25,956.39</u>	<u>1,575.52</u>	<u>6.07</u>

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 27,531.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 1,575.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.07 ของกำไรสำหรับปี 2559 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,723.66 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 8.37 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 172.84 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 31.20 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 1.87 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	461,617.73	454,593.99	7,023.74	1.55
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	432,889.22	427,584.44	5,304.78	1.24
กำไรจากการดำเนินงาน	28,728.51	27,009.55	1,718.96	6.36
รายได้อื่น	2,129.68	2,142.56	(12.88)	(0.60)
ค่าใช้จ่ายอื่น	349.52	176.68	172.84	97.83
ต้นทุนทางการเงิน	3,056.45	3,087.61	(31.16)	(1.01)
กำไรสำหรับปี	<u>27,452.22</u>	<u>25,887.82</u>	<u>1,564.40</u>	<u>6.04</u>

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 27,452.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 1,564.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.04 ของกำไรสำหรับปี 2559 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,718.96 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 12.88 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 172.84 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 31.16 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมจำนวน 157.96 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายได้อื่นจากการดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เลขที่ B1-F22051-0004-56 เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสาร จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2571 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 และ ปี 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 20.08 ล้านบาท และ 19.06 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า ประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ที่นำเงินสดมาวางเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ในรูปแบบของดอกเบี้ยยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวน 23.45 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 และที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง แต่ยังได้รับผลประโยชน์แม้ว่าจะถูกงดจ่ายไฟซึ่งไม่ถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ไปสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 66.31 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

6. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างการใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

6.1 สิบกรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท			
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	77.99	70.04	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	74.36	66.03	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	75.24	67.11	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	76.95	68.86	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า					
กิจการร่วมค้าพีอีเอ	กิจการร่วมค้าของ				
เอ็นคอม ฟิวชั่น	บริษัทย่อย	5.43	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	782.28	557.28
เงินล่วงหน้าให้ผู้ขาย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	4.68	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	บริษัทย่อย	-	-	0.55	-
เจ้าหนี้การค้า					
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,199.66	26,780.07	28,199.66	26,780.07
เจ้าหนี้อื่น					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.01	0.09
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					
พีอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	8.46	-

6.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท			
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
รายได้จากการดำเนินงาน					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.73	0.73
ค่าซื้อไฟฟ้า					
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	341,649.63	345,347.64	341,649.63	345,347.64
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	129.93	128.05	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	128.27	128.93	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	119.47	122.19	-	-
โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย	113.75	118.23	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	-	0.18
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	0.96	0.96
ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง					
ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ	บริษัทย่อย	-	-	31.11	-

7. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

7.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตามความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.17

7.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยคาดว่าจะผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำเป็นสกุลเงินบาท

7.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

8.หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหนี้ที่ผูกฟ้องเป็นจำเลยจำนวน 2,382 คดี และ 1,751 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 35,422.69 ล้านบาท และ 4,566.32 ล้านบาท ตามลำดับ

คดีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถูกฟ้องเป็นจำเลยส่วนหนึ่งเป็นคดีที่ถูกฟ้องตามสัญญาเช่าระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ผู้รับมอบอำนาจจากกิจการค้าร่วม SPIES ได้ยื่นฟ้องการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2553 ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคชำระค่าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักในช่วงก่อนที่ระยะเวลาการคำนวณค่าเช่าตามสัญญาเริ่มต้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,868.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป โดยศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งสำนักกฎหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะชนะคดี

9. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561

รายงานทางการเงิน

สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

รายการ	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554	2553	2552	2551	การเพิ่ม (ลด) ในรอบ 10 ปี		อัตราการ เพิ่มขึ้น
											จำนวน	ร้อยละ	
รายได้ค่าไฟฟ้าสุทธิ (ล้านบาท)	448,270	441,458	451,476	450,634	418,888	375,188	313,702	313,634	280,882	257,243	191,027	74.26	6.58
รายได้อื่นๆ (ล้านบาท)	15,478	15,279	14,331	14,378	15,182	12,975	11,048	10,077	9,417	9,334	6,144	65.82	6.03
รายจ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	432,889	427,584	441,140	441,152	409,450	369,954	308,525	306,012	273,492	252,248	180,641	71.61	6.40
รายจ่ายอื่นๆ (ล้านบาท)	3,406	3,264	3,595	3,463	3,542	3,234	3,764	2,936	2,807	4,160	-754	-8.13	-0.84
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	27,452	25,888	21,072	20,397	21,078	14,975	12,461	14,763	14,000	10,169	17,283	169.96	13.05
เงินลงทุนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	29,517	37,457	37,230	27,154	26,240	25,395	21,607	24,091	21,520	22,081	7,436	33.68	4.44
เงินกู้ (ล้านบาท)	76,151	78,075	84,283	82,254	79,385	74,515	95,217	85,747	74,123	71,416	4,735	6.63	1.28
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	398,305	378,149	366,977	348,426	328,084	309,269	303,817	283,997	262,037	247,323	150,982	61.05	5.45
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	19,352,657	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319	16,798,675	16,021,918	15,560,761	15,060,631	14,600,420	4,752,237	32.55	3.18
หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)	129,782	127,220	120,935	116,497	112,606	109,892	102,947	100,750	90,145	89,602	40,180	44.84	4.25

รายการ	2560	2559	2558	2557	2556	2555	2554	2553	2552	2551	การเพิ่ม (ลด) ในรอบ 10 ปี		อัตราการ เพิ่มขึ้น
											จำนวน	ร้อยละ	
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,706	6,733	6,576	6,512	6,486	6,542	6,425	6,475	5,986	6,137	569	9.27	1.03
ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)	3.47	3.48	3.75	3.89	3.73	3.46	3.14	3.11	3.11	2.87	0.60	20.91	2.28
ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	19,721	20,854	18,937	18,030	17,574	17,001	16,208	16,154	14,642	14,127	5,594	39.60	3.88
พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	139,450	136,989	130,333	125,476	120,796	118,739	108,355	107,758	96,536	95,607	43,843	45.86	4.35
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	139,345	136,885	130,242	125,372	120,696	118,644	108,243	107,655	96,452	95,541	43,804	45.85	4.35
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	105	104	91	104	100	95	112	103	84	66	39	59.09	6.16
ระบบสายส่ง (วงจร-ก.ม.)	12,258	11,776	11,547	11,414	10,992	10,341	9,697	9,214	9,031	8,701	3,557	40.88	3.90
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-ก.ม.)	308,958	304,432	299,865	296,809	299,069	298,984	296,215	291,594	288,346	289,328	19,630	6.78	0.74
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-ก.ม.)	462,786	453,829	460,721	442,348	444,741	457,118	456,667	445,813	444,957	450,424	12,362	2.74	0.32
จำนวนสำนักงาน การไฟฟ้า (แห่ง)	933	933	933	934	915	915	894	900	901	901	32	3.55	0.39
จำนวนพนักงาน (ราย)	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792	28,060	27,784	27,818	27,847	27,521	2,314	8.41	0.91

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



1. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2560 “ด้านการเปิดเผยข้อมูลและโปร่งใสดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

2. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2560 “ด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น” จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

3. รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น (Global Reporting Initiative: GRI) ประจำปี 2560 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒน์

4. รางวัลประกาศเกียรติคุณศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่นให้แก่ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของกพท. 46 หน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมินขั้นสูง จากสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

5. รางวัลดีเลิศรัฐวิสาหกิจที่มีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ ด้านการขับเคลื่อนแผนงานยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ประจำปี 2560

- “ด้านความโปร่งใส (Transparency)” จากแผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันการทุจริตและเสริมสร้างคุณธรรม ความโปร่งใสอย่างยั่งยืนของ กพท.
- “ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free)” จากแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กพท.

6. รางวัลการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ระดับทองประจำปี 2560 จากกระทรวงแรงงาน

7. รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 7 (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

8. รางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ประจำปี 2560 จำนวน 29 แห่ง จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม



9. การรับรองเป็นอาคารเขียวตามมาตรฐาน Leadership in Energy & Environmental Design Existing Buildings : Operations and Maintenance (LEED EBOM) จาก U.S. Green Building Council (USGBC) ได้แก่

- กฟจ.ปทุมธานี ได้รับรางวัล LEED 2009 Existing Buildings : Operation and Maintenance ในระดับ GOLD
- กฟอ.หนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี ได้รับการรับรอง LEED 2009 Existing Buildings: Operation and Maintenance ในระดับ CERTIFIED



10. รางวัลศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center: GECC) ประจำปี 2560 จำนวน 125 แห่ง จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

11. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2560 ได้ผลการประเมินในระดับดีเยี่ยม (คะแนนร้อยละ 94.39)



12. รางวัล Special Achievement in GIS Award (SAG Award) ประจำปี 2560 ในงาน ESRI USER Conference 2017 ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา

13. รางวัล Thailand HR Innovation Award 2017 ระดับ Silver จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ร่วมมือกับสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

14. รางวัล 2nd Place และรางวัล People's Choice จากงาน Smart Energy Hackathon Southeast Asia



15. รางวัลสิ่งประดิษฐ์ระดับเหรียญเงินและเหรียญทองแดง อย่างละ 1 เหรียญ และรางวัล Special Award จากงาน Seoul International Invention Fair (SIIF2017)

16. รางวัลสิ่งประดิษฐ์ระดับเหรียญทองแดง และรางวัล Special Award จากงาน 13th Taipei International Innovation Show & Technomart (INST2017)



17. รางวัลจากงาน “International Quality & Productivity Convention 2017” เหรียญทอง จำนวน 2 รางวัล ณ เมืองปาดัง ประเทศอินโดนีเซีย

18. รางวัล “IPv6 Excellence Awards 2017” เชิดชูเกียรติหน่วยงานที่ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต พื้นฐานและบริการที่รองรับ IPv6 ติดต่อกัน 3 ปีซ้อน จากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

19. รางวัล “บุคคลต้นแบบ” ด้านการมีส่วนร่วม ส่งเสริมธรรมาภิบาล และต่อต้านการทุจริตในองค์กร ประจำปี 2560 (นายสุรศักดิ์ ไตรทาน รองผู้ว่าการ ทรัพยากรบุคคล) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)



20. รางวัลผู้ประพฤติปฏิบัติตนชอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ประจำปี 2560 (นาย สุรศักดิ์ ไตรทาน รองผู้ว่าการ ทรัพยากรบุคคล) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

21. รางวัล “บุคคลต้นแบบดีเด่น” ด้านการลด ละ เลิกการใช้ภาชนะโฟมบรรจุ อาหาร เพื่อสุขภาพที่ดีของคนไทยประจำปี 2560 (นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว ผู้ว่าการ กฟผ.) จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข รางวัลองค์กรดีเด่น ด้านพลังงานไฟฟ้า เพื่อสังคม จากสมาคมหนังสือพิมพ์ส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย

22. รางวัลองค์กรดีเด่น ด้านพลังงานไฟฟ้าเพื่อสังคม จากสมาคมหนังสือพิมพ์ ส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย



PEA 4.0

เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2590 5185 โทรสาร 0 2590 5214
1129 PEA Call center www.pea.co.th