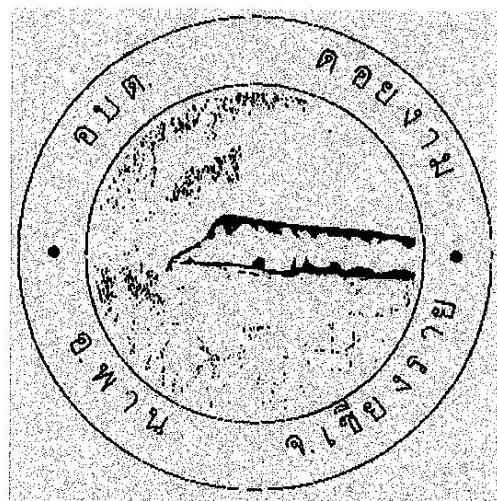


นโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบุคคล



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม
อำเภอพานจังหวัดเชียงราย

**นโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบุคคล
ของ องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม อำเภอพานจังหวัดเชียงราย**

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบล หมวด ๑๒ การบริหารงานบุคคลส่วนที่ ๓ การ พัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยให้พัฒนาในด้าน ความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ความรู้และทักษะเฉพาะของ งานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านศีลธรรมคุณธรรม จริยธรรม จึงได้ กำหนดนโยบายในการพัฒนาบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม ขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพของ บุคลากรทั้งพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากรทางการศึกษา

ข้อมูลทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม มีพื้นที่ประมาณ ๓๓ ตารางกิโลเมตร สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็น พื้นที่ทำการเกษตร มีแม่น้ำสายใหญ่ ๒ สาย แต่ เมื่อรวมกันแล้ว เป็นน้ำเดียว คือลำน้ำแม่สัน มา บรรจบน้ำแม่ช่อง พื้นที่อยู่ห่างจากตัวอำเภอประมาณ ๑๒ กิโลเมตร ห่างจากตัวจังหวัดประมาณ ๖๐ กิโลเมตร มีหมู่บ้านจำนวน ๑๕ หมู่บ้าน ประชากรทั้งหมด ๖,๒๓๗ คน สภาพโดยทั่วไปถนนภายใน ตำบลส่วนมากเป็นถนนคอนกรีต และลูกรัง ซึ่งมีอายุการใช้งานนาน บางสายทางมีสภาพชำรุด ในส่วน ของวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น มีการรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนาน เช่น ประเพณีแห่แคร่ สาลาภัตต์ เป็นต้น และในพื้นที่ยังมีวัด จำนวน ๑๒ วัด ซึ่งแสดงถึงการนับถือศาสนา พุทธ และมีการดำเนินการชีวิตริวัตไทยพุทธ องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงามเป็นหน่วยงานส่วน ท้องถิ่นที่ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด ซึ่งมีบทบาทหน้าที่และการกิจกรรมท้องถิ่นให้มีความเจริญ ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความเป็นอยู่ที่ดี ขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม เป็น อบต.ขนาดกลาง มีโครงสร้างส่วนราชการ งาน ดังนี้

ส่วนราชการ	งาน
สำนักงานปลัด	๑. งานบริหารทั่วไป ๒. งานการเจ้าหน้าที่ ๓. งานนโยบายและแผน ๔. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๕. งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน ๖. งานส่งเสริมการเกษตร ๗. งานธุรการ
กองคลัง	๑. งานการเงินและบัญชี ๒. งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๓. งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ๔. งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

ส่วนราชการ	งาน
กองช่าง	๑. งานก่อสร้าง ๒. งานออกแบบและควบคุมอาคาร ๓. งานสำรวจ
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑. งานบริหารการศึกษา ๒. งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๓. งานกิจกรรมโรงเรียน
หน่วยตรวจสอบภายใน	๑. งานตรวจสอบภายใน

อัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดยงາມในปัจจุบัน มีดังนี้

ส่วนราชการ	ตำแหน่ง
๑. ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลโดยงาມ ๒. รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลโดยงาມ	
สำนักปลัด	๑. หัวหน้าสำนักปลัด ๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ๓. นักพัฒนาชุมชน ๔. นักทรัพยากรบุคคล ๕. นักจัดการงานทั่วไป ๖. นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ว่าง) ๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑) ๘. คนขับรถ (๑) ๙. คนงานทั่วไป (๑) ๑๐. พนักงานจ้างเหมา (๑)
กองคลัง	๑. ผู้อำนวยการกองคลัง ๒. หัวหน้าฝ่ายการเงิน (ว่าง) ๓. นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ๔. นักวิชาการเงินและบัญชี ๕. นักวิชาการพัสดุ ๖. เจ้าพนักงานธุรการ

ส่วนราชการ	ตำแหน่ง
กองช่าง	๑. ผู้อำนวยการกองช่าง (ว่าง) ๒. นายช่างเยี่ยชา (๒) ๓. ผู้ช่วยนายช่างโยธา (๑) ๔. ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า (๑) ๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑) ๖. คนงานทั่วไป (๓)
กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ ๒. นักวิชาการศึกษา ๓. เจ้าพนักงานพัสดุ ๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๒)
โรงเรียนองค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม	๑. ผู้อำนวยการโรงเรียน ๒. ครู (๕) ๓. ครูผู้ช่วย (๓) ๔. ช่างครุภัณฑ์ (๑) ๕. ผู้ช่วยครู (๑) ๖. ครูผู้ดูแลเด็ก (๒) ๗. ผู้ดูแลเด็ก (๗) ๘. คนงานทั่วไป (๑) ๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๑)
หน่วยตรวจสอบภายใน	๑. นักตรวจสอบภายใน

จากสภาพพื้นที่และข้อมูลทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนตำบล สามารถวิเคราะห์ SWOT ดังนี้

จุดแข็ง S-Strength

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลมีพื้นที่รับคุณ ซึ่งเหมาะสมสำหรับการทำเกษตร
๒. ระยะทางระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม กับตัวอำเภอ ไม่ไกลมากสามารถเดินทางไป – กลับภัยในวันเดียว
๓. ประชาชนส่วนใหญ่ในตำบล จะเป็นเครือญาติกัน สามารถสร้างความเข้าใจ ในการพัฒนาและวิถีในการดำเนินชีวิต คล้ายกัน
๔. บุคลากรในสำนักงาน มีความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดี และเข้าใจในโครงสร้างและบทบาทการทำงานเป็นอย่างดี

จุดอ่อน W – Weakness

๑. กลุ่มอาชีพในตำบลดอยงาม ยังไม่มีความเข้มแข็ง ความการพัฒนาที่ต่อเนื่อง และการเอาใจใส่ ของกลุ่มอาชีพ
๒. บุคลากรมีการโอนย้าย อาจทำให้การทำงานขาดความต่อเนื่อง
๓. บุคลากร ที่ได้รับการพัฒนาอบรม หรือส่งเสริมการเรียนรู้ เพิ่มเติมนั้น จะเป็นในกลุ่ม พนักงาน ส่วนพนักงานจ้าง ยังขาดการเรียนรู้ เพิ่มเติม หรือการให้การอบรม อย่างต่อเนื่อง
๔. มีการขอรับการช่วยเหลือการปฏิบัติงานจากหน่วยงานอื่นเป็นประจำ เช่น จากปกครองอำเภอ จาก กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ใน การช่วยเหลือเรื่องต่าง ๆ ทำให้ เกิดงานมีมากขึ้น
๕. วัสดุ อุปกรณ์ในการทำงาน ยังไม่เพียงพอ

โอกาส O – Opportunity

๑. ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมจากหน่วยงาน ต่าง ๆ มาก ขึ้น เช่น จากพัฒนาสังคม เป็นต้น ซึ่งเป็น การพัฒนา ส่งเสริมในส่วนที่ยังขาดอยู่ ได้
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจาก กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น อยู่เสมอ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช้งบประมาณของ อบต. แต่อย่างใด

อุปสรรค T – Threat

๑. ภัยธรรมชาติ ที่เกิดขึ้น สร้างความเสียหายกับพื้นที่ในตำบล ซึ่งมีตลอดทั้งปี

ซึ่งการ ข้อมูลทั่วไป และการวิเคราะห์ SWOT นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม มีภารกิจที่มี เพิ่มขึ้น ทั้งจากหน่วยงานภายนอก และภารกิจ ที่รองรับเหตุสาธารณภัยต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาการ ให้บริการประชาชนให้มีความรวดเร็ว สะดวก มาตรฐาน จึงควรมีการพัฒนา ส่งเสริม ในเรื่องการ ทรัพยากร บุคคล อย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดนโยบาย การพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ดังนี้

๑. การจ้างงานและบรรจุพนักงาน

มีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของลักษณะงานและการกิจ หน้าที่ของ องค์กร โดยพนักงานที่ได้รับการว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามระเบียบ ขององค์กร

กรณีพนักงานจ้างที่ต้าแห่งงานว่าง องค์กรจะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานขององค์กรที่ มีอยู่และมีคุณสมบัติ เข้าร่วมการสรรหา ให้ดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจากไม่สามารถสรรหาพนักงานจาก ภายนอกได้แล้ว จึงจะดำเนินการกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบรรจุบุคคลภายนอก กรณีพนักงานส่วนตำบล จะดำเนินการประกาศรับโอนย้าย

๒. การประเมินการปฏิบัติงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม จะประเมินการปฏิบัติงานจากผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึง คุณภาพ และปริมาณงาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน ความสามารถ ความอุตสาหะในการปฏิบัติงาน ความมีคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนการรักษาวินัยที่เหมาะสมกับการเป็นพนักงานส่วนตำบล

๓. การบริหารค่าตอบแทน

เงินเดือนและค่าตอบแทน องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงามพิจารณาให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน พฤติกรรมการทำงาน ความเอาใจใส่ในงานที่รับผิดชอบ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น การลา การถูกลงโทษ เป็นต้น

๔. สวัสดิการ

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงามคำนึงถึงทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาในทุกด้าน การให้พนักงานได้รับสวัสดิการอย่างทั่วถึงเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างคำลั่งใจ และแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าเช่าบ้าน ค่าศึกษาบุตร ค่าล่วงเวลา หรือการศึกษาต่อ ซึ่ง องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงาม พิจารณา ให้พนักงานทุกคนที่มีคุณสมบัติสามารถได้รับสวัสดิการ

๕. สภาพแวดล้อมในการทำงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงามมีนโยบายให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนี้ได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น ที่จอดรถ สถานที่นั่งพักผ่อน ห้องน้ำที่สะอาดและสะดวก รวมถึงอุปกรณ์ในการป้องกันเหตุไฟไหม้ เป็นต้น

๖. การพัฒนาพนักงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลดอยงามมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทศนคติ เกี่ยวกับงาน เป็นไปตามความสามารถที่ตำแหน่งงานนั้นๆ ต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน(Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงาน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization

การบัญชีทางการเงินและการบัญชี

อาชญากรรมเป็นมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ไม่ใช่เรื่องใหม่ที่จะหายไปได้ แต่การดำเนินการฟื้นฟูความดีในสังคม แก้ไขผลเสียจากการกระทำชั่ว คือภารกิจที่สำคัญยิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไป

โครงสร้างและระบบบริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของ องค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม ดำเนินการรูปแบบของคณะกรรมการ บริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่ง ประกอบด้วย

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม	ประธาน
รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงามทุกท่าน	รองประธาน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม	กรรมการ
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม	กรรมการ
ผู้อำนวยการกองทุกกอง	กรรมการ
หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
นักทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

โดยมีหน้าที่ ๑. การออกแบบระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรต่างๆ และ

ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยในการทำงาน

๒. ดำเนินการกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรในองค์กร

๓. การติดตามและประเมินผล การพัฒนาของบุคลากรในองค์กร

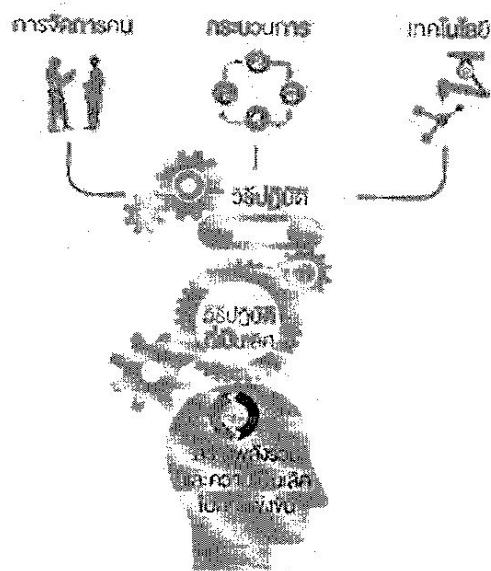
การสร้างแรงจูงใจ

องค์การบริหารส่วนตำบลมีนโยบายในการสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากร ทั้งในรูปแบบของค่าตอบแทน

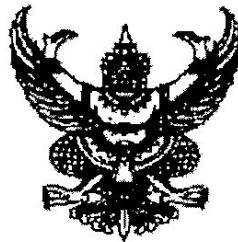
(โบนัส) ความก้าวหน้าในการทำงาน และอื่นๆ โดย

- มีการบริหารค่าตอบแทนที่เข้มแข็งกับผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งกำหนดให้พนักงานทุกระดับต้องตั้งเป้าหมายและดัชนีชี้วัดระดับบุคคลที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของการกิจขององค์กร
- มีการจัดทำแผนพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้า ของพนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานในการที่จะสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น
- มีนโยบาย ด้วยการให้รางวัล ยกย่องเชิดชู เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดผลงานที่เป็นเลิศ

การจัดการความรู้



การจัดการความรู้ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยยาม ครอบคลุมดังต่อไปนี้ ระดับบุคคล การเรียนรู้ในระดับกลุ่ม และการจัดการความรู้ในรูปแบบของ นักปฏิบัติ เพื่อมุ่งสู่การเรียนรู้ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ผลักดันการจัดการความรู้ผ่านการจัดการคน กระบวนการ และเทคโนโลยี ยกระดับและแบ่งปันวิธีปฏิบัติสู่วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างพลังร่วมและความเป็นเลิศในการทำงาน



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม
อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล หมวด ๑๒ การบริหารงานบุคคลส่วนที่๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยให้พัฒนาในด้าน ความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนาบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม ขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากร ทั้งพนักงานส่วนตำบล พนักงานล้าง และบุคลากรทางการศึกษา

ชื่อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม ได้ให้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาส่งเสริมบุคลากรในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและสามารถให้บริการประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(ลงชื่อ)

(นายวีรศักดิ์ ธรรมปัญญา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม
ที่ ๒๐๙/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเชียงราย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล หมวด ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยให้พัฒนาในด้าน ความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน ความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านศีลธรรมคุณธรรม จริยธรรม และตามนโยบายในการพัฒนาบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบล ด้วยงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากรทางการศึกษา

เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม เป็นไปตามประกาศ ระเบียบ และนโยบายที่กำหนดไว้ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

๑. นายวีรศักดิ์ ธรรมปัญญา	นายก อบต.	ประธานกรรมการ
๒. นายสุรศักดิ์ ไชยา	รองนายก อบต.	กรรมการ
๓. นายสุพิศ สมยาราช	รองนายก อบต.	กรรมการ
๔. ว่าที่ ร.ต.คมสัน สุทธะชัย	ปลัด อบต.ดอยงาม	กรรมการ
๕. นางสาวรุ่งนภา บุญทาท่อง	รองปลัด อบต.ดอยงาม	กรรมการ
๖. นางสาวดารารัตน์ เชื้อเมืองพาน	อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๗. นางสุจินดา อินคำ	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๘. นายติเรก วันมี	ผอ. กองการศึกษาฯ	กรรมการ
๙. นายพชกร หอมนาน	นายช่างโยธา	กรรมการ
๑๐. น.ส.พิชาพร มังคงกะ	นักทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

โดยมีหน้าที่

- ออกแบบระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรต่าง ๆ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการทำงาน
- พัฒนากิจกรรมการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน
- ติดตาม และประเมินผล การพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(ลงชื่อ)

(นายวีรศักดิ์ ธรรมปัญญา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดอยงาม