



ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี  
(พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)



## คำนำ

กรมคุมประพฤติ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชน โดยนำมาตรการทางเลือก แทนการจำคุกมาใช้ในขั้นตอนต่างๆ ของกระบวนการยุติธรรม นอกจากนี้ ยังเสริมสร้าง สนับสนุนและประสานงานให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด กรมคุมประพฤติจึงเป็นหน่วยงานที่สำคัญในการใช้มาตรการทางเลือกแทนการจำคุก ซึ่งมาตรการดังกล่าวนี้สามารถลดความสูญเสียทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศชาติได้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้กระทำผิดสามารถกลับเป็นคนดีและอยู่ในชุมชนอย่างมีคุณค่า โดยไม่กระทำผิดซ้ำอีกต่อไป

การจัดทำยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙ มีความสำคัญอย่างยิ่ง สำหรับองค์กรที่ปฏิบัติงานในชุมชน และต้องประสานงานร่วมกับหลายหน่วยงาน ที่ต้องดำเนินการให้ประสานสอดคล้องกันและกัน ให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงในหลายๆ ด้าน เช่น ปัญหาอาชญากรรม การแพร่ระบาดของยาเสพติด การเปลี่ยนแปลงของสังคม การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การตรวจสอบจากหน่วยงานภายในและภายนอกประเทศ และการปฏิบัติงานของหน่วยงานอันมีผลมาจากการปฏิรูประบบราชการ เป็นต้น

ดังนั้น ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙ จึงเป็นแนวทางที่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในสังกัด ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จะได้ทำความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ที่จะต้องผลักดันงานตามทิศทางในอนาคต เพื่อผลิตผลงานที่มีคุณภาพให้เป็นที่เชื่อถือและยอมรับ รวมทั้งการสร้างภาพพจน์ให้กับประชาชน และสามารถเป็นที่พึ่งพิงของประชาชนได้อย่างแท้จริง ก่อให้เกิดเป็นพลังอันเข้มแข็งให้กับสังคมไทยและให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์ในการในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน เพื่อความสงบสุขของชุมชนอย่างยั่งยืนต่อไป

## สารบัญ

	หน้า
๑. ความนำ	๓
๒. การประเมินสถานการณ์ที่มีผลต่อการพัฒนากรมคุมประพฤติ	๓
๓. วิสัยทัศน์ คติพจน์ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี	๕
๔. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม ระยะ ๒๐ ปี	๕
๕. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี	๗
๖. แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี และแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ	๘
๗. ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี	๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน	๙
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด	๑๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการบูรณาการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน	๑๑
๘. ตารางเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี	๑๒
๙. ตารางแผนงานตามยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี (ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง พ.ศ.๒๕๗๙)	๑๓

## ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙)

### ความนำ

การจัดทำยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙ กรมคุมประพฤติได้นำยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนแม่บทการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๑) ตลอดจนทิศทางการพัฒนาประเทศทั้งในระดับประเทศและสากล ได้แก่ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และการปฏิรูปของสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปมาใช้เป็นแนวทางประกอบการจัดทำยุทธศาสตร์ โดยมีกรอบแนวคิดที่มุ่งเน้นการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนที่ถูกจำกัดสิทธิตามกฎหมาย ให้สามารถเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศไทย ตามวิสัยทัศน์ของกระทรวงยุติธรรมในการเป็นหลักประกันความยุติธรรมตามมาตรฐานสากล และวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติที่มุ่งหวังให้ประเทศไทยมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนและเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ภายใน ๒๐ ปีข้างหน้า

ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี จึงกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกัน โดยกรมคุมประพฤติจะเป็นระบบหลักในการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชนตามมาตรฐานสากล เพื่อช่วยเหลือให้ผู้กระทำผิดกลับมาเป็นพลังในการพัฒนาประเทศ สังคมมีความปลอดภัย และการแก้ไขฟื้นฟูดูแลช่วยเหลือผู้กระทำผิดมีความยั่งยืนอันเกิดจากความร่วมมือประสานพลังจากทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว กรมคุมประพฤติจะนำมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกมาใช้ในขั้นตอนต่างๆ ของกระบวนการยุติธรรม และพัฒนากระบวนการในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานขั้นต่ำสหประชาชาติสำหรับมาตรการไม่ควบคุมตัว (ข้อกำหนดโตเกียว) ข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงในเรือนจำและมาตรการที่มีใช้การคุมขังสำหรับผู้กระทำผิดหญิง (ข้อกำหนดกรุงเทพา) และมาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้าง สนับสนุนและประสานงานให้ภาคประชาชน ภาคประชาสังคม และเอกชน เข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด และบูรณาการการปฏิบัติงานระหว่างภาครัฐ ทั้งในและนอกกระทรวงยุติธรรม ตามกลไกที่มีในปัจจุบันและที่จะพัฒนาขึ้นในอนาคต

ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ จึงเป็นแนวทางที่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในสังกัด ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคจะได้ทำความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ที่จะต้องผลักดันงานตามทิศทางในอนาคต เพื่อผลิตผลงานที่มีคุณภาพให้เป็นที่เชื่อถือและยอมรับ และร่วมกันสร้างประเทศไทยใน ๒๐ ปีข้างหน้าร่วมกัน ตามเจตนารมณ์ของยุทธศาสตร์ประเทศไทยที่ต้องการขับเคลื่อนประเทศให้ก้าวไปสู่การพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### การประเมินสถานการณ์ที่มีผลต่อการพัฒนากรมคุมประพฤติ

ปัจจุบันกรมคุมประพฤติต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศในทุกๆระดับ ซึ่งเป็นความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ที่ส่งผลให้กรมคุมประพฤติต้องปรับเปลี่ยนและกำหนดทิศทางในอนาคต ความท้าทายเหล่านี้ ได้แก่ ๑) การเปลี่ยนแปลงลักษณะประชากรของประเทศไทย ที่จะมีประชากรผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ประชากรวัยเด็กและวัยแรงงานลดลง ดังนั้น ประเทศไทยจึงต้องเพิ่มกำลังแรงงานที่มีคุณภาพในทุกๆระดับและทุกกลุ่ม กรมคุมประพฤติในฐานะที่ดูแลผู้กระทำผิดปัสสามแสนคน จึงควรพัฒนาคนเหล่านี้ให้เป็นแรงงานที่มีทักษะและคุณภาพเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศไทยในอนาคต ๒) การเปลี่ยนแปลงด้าน

เทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว และการเข้าสู่สังคมดิจิทัลที่มีส่วนสำคัญในการปฏิรูประบบราชการ และการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยงาน ซึ่งเป็นโอกาสที่กรมคุมประพฤติจะนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการผู้กระทำผิดให้ทันสมัย และประยุกต์ใช้ในการควบคุมดูแล และแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

๓) **แรงกดดันจากสังคมโลก ที่เน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล** เพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน สร้างความเสมอภาคและความเป็นธรรมให้กับกลุ่มด้อยโอกาสทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้หญิง เด็ก ผู้สูงอายุ ชนกลุ่มน้อย กรมคุมประพฤติจึงต้องปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเหมาะสม และสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของกลุ่มด้อยโอกาสเหล่านี้

๔) **การเชื่อมโยงในระดับภูมิภาค ทั้งในระดับภูมิภาคอาเซียนและระหว่างอาเซียนกับภูมิภาคอื่นๆ** ก่อให้เกิดการเคลื่อนย้ายประชากร การแพร่ระบาดของยาเสพติด อาชญากรรมระหว่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น มีผู้กระทำผิดต่างชาติเข้าสู่ระบบกระบวนการยุติธรรมของไทยมากขึ้น และผู้กระทำผิดชาวไทยที่ถูกดำเนินคดีในประเทศอื่นๆมากขึ้น ในขณะที่มาตรการทางเลือกแทนการจำคุกยังนำมาใช้ในภูมิภาคอาเซียนอย่างจำกัด เหล่านี้ ส่งผลให้กรมคุมประพฤติต้องสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานงานด้านการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดให้ใกล้เคียงกัน ผู้กระทำผิดในประเทศอาเซียนควรได้รับการลงโทษอย่างเป็นธรรม มีการใช้มาตรการทางเลือกแทนการจำคุกอย่างทั่วถึง และได้รับการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในทุกประเทศ

๕) **นโยบายทางอาญาที่ต้องการลดการใช้โทษจำคุก และปรับแก้กฎหมาย เพื่อให้มีมาตรการทางเลือกมากขึ้น** ส่งผลให้กรมคุมประพฤติต้องทำหน้าที่แสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการใช้ดุลยพินิจในการใช้มาตรการทางเลือกเหล่านี้ รวมทั้งรับผิดชอบควบคุมดูแลและแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดที่เข้าสู่มาตรการทางเลือกแทนการจำคุกที่จะมีจำนวนมากขึ้น และเกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมายหลายฉบับ เป็นต้น

ความท้าทายเหล่านี้ทำให้กรมคุมประพฤติต้องกำหนดทิศทางใน ๒๐ ปีข้างหน้าอย่างชัดเจน เพื่อให้หน่วยงานภายใต้สังกัดพร้อมปฏิบัติงานในภาวะการเปลี่ยนแปลง และกรมคุมประพฤติสามารถเป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

### คติพจน์

“มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

### ยุทธศาสตร์ชาติ

- ๑) ด้านความมั่นคง
- ๒) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ๓) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ๔) ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมทางสังคม
- ๕) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

## วิสัยทัศน์กระทรวงยุติธรรม ระยะ ๒๐ ปี

“หลักประกันความยุติธรรมตามมาตรฐานสากล”

### พันธกิจ

- ๑) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนเพื่อให้เข้าถึงความยุติธรรมอย่างเท่าเทียมกัน
- ๒) พัฒนาระบบงานยุติธรรมและการบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปตามหลักสากล
- ๓) พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารความยุติธรรมและการบังคับใช้กฎหมายให้มีธรรมาภิบาล
- ๔) พัฒนาระบบป้องกันอาชญากรรมเพื่อสร้างความปลอดภัยในสังคม

### เป้าประสงค์

#### ๑) ความมั่นคง

- สังคมมีภูมิคุ้มกันและปลอดภัยจากยาเสพติด มีระบบป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมที่เป็นภัยต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ
- ประชาชนเชื่อมั่นและเข้าถึงบริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ที่หลากหลายและเป็นมาตรฐานสากล
- กระบวนการยุติธรรมได้รับความเชื่อมั่นและไม่ถูกนำไปเป็นเงื่อนไขในการใช้ความรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

#### ๒) ความมั่งคั่ง

- ระบบการบังคับคดีและการอนุญาโตตุลาการมีความเป็นพลวัตเชื่อมโยงนานาชาติมีความทันสมัยเป็นมาตรฐานสากลและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

### ๓) ความยั่งยืน

- ประชาชนได้รับการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ เข้าถึงความยุติธรรมอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- สังคมมีความปลอดภัยจากผู้กระทำผิดที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นทุนมนุษย์ที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาประเทศ
- สังคมมีธรรมาภิบาล กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมมีความเป็นพลวัต เสริมสร้างความมั่นคงและการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

### ยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมทางสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

## ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี

### วิสัยทัศน์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี

ประเทศไทยมีระบบบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชนตามมาตรฐานสากล  
เพื่อสร้างพลังในการพัฒนาประเทศ

### พันธกิจ

๑. สร้างระบบการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน

๒. แก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนแบบบูรณาการกับทุกภาคส่วน

### เป้าประสงค์

**มั่นคง**

สังคมปลอดภัยจาก  
ผู้กระทำผิด

**มีศักดิ์**

ผู้กระทำผิดเป็นทุน  
มนุษย์ในการ  
พัฒนาประเทศ

**ยั่งยืน**

สังคมประสานพลัง  
ในการบริหาร  
จัดการผู้กระทำผิด

### ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ

- ๑) ด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิด
- ๒) ด้านการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด
- ๓) ด้านการบูรณาการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน



แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติระยะ ๒๐ ปี และแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ความมั่นคง	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6</b> การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	ข้อ 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ			
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ 12	1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	5. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน	6. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	
การปฏิรูปของสภาขับเคลื่อนการปฏิรูป	7. การปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม			
ยุทธศาสตร์กระทรวงยุติธรรม 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การสร้างความปลอดภัยและความสงบสุขในสังคม		
ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การบูรณาการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน	
เป้าหมาย	<b>ระยะที่ 1 (2560-2564)</b> เป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชน โดยบูรณาการกับกลุ่มภารกิจพัฒนาพฤตินิสัย ดึงภาคประชาชน/ภาคประชาสังคม/เอกชนทุกระดับเข้ามาร่วม และใช้เทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงาน	<b>ระยะที่ 2 (2565-2569)</b> ผลักดันให้มีหน่วยงานหลักรับผิดชอบการฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด และยกระดับการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมีภาคีทุกภาคส่วนครอบคลุมทั่วประเทศ	<b>ระยะที่ 3 (2570-2574)</b> นำมาตรฐานทางเลือกแทนการจำคุกที่กำหนดในมาตรฐานสากลมาใช้ในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม และแก้ไขให้ผู้กระทำผิดเป็นทุนมนุษย์ในการพัฒนาประเทศ รวมทั้งมีการบูรณาการใน	<b>ระยะที่ 4 (2575-2579)</b> สังคมปลอดภัยจากอาชญากรรม โดยการป้องปรามทั้งทางตรงและทางอ้อม และผู้กระทำผิดได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน
ผลลัพธ์	<b>มั่นคง</b> สังคมปลอดภัยจากผู้กระทำผิด	<b>มั่งคั่ง</b> ผู้กระทำผิดเป็นทุนมนุษย์ในการพัฒนาประเทศ	<b>ยั่งยืน</b> สังคมประสานพลังในการบริหารจัดการผู้กระทำผิด	

## ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติระยะ ๒๐ ปี

### ๑) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน

#### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้กระทำผิดส่วนใหญ่ที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม ซึ่งมักจะกระทำผิดครั้งแรกและไม่ได้เป็นอาชญากรโดยสันดาน ได้รับการปฏิบัติในชุมชนเป็นหลักแทนการจำคุก ซึ่งนอกจากจะช่วยลดปัญหาความแออัดในเรือนจำและป้องกันการเรียนรู้การเป็นอาชญากรและลดมลทินจากการจำคุกแล้ว ผู้กระทำผิดยังสามารถทำงาน ศึกษา และอยู่กับครอบครัว โดยไม่เป็นภาระของรัฐในการเลี้ยงดูระหว่างการคุมขัง ที่สำคัญผู้ที่ยังไม่ได้รับการตัดสินว่ากระทำผิดหรือกระทำผิดโดยพลั้งพลาด ควรได้รับการปฏิบัติด้วยมาตรการทางเลือกแทนการจำคุก ในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม โดยมีหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบภารกิจนี้ ซึ่งจะทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในขณะที่เดียวกันผู้ติดยาเสพติดที่นับเป็นผู้ป่วยควรได้รับการบำบัดฟื้นฟูโดยหน่วยงานเฉพาะด้านที่รับผิดชอบการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดในทุกระบบแบบองค์รวม

#### เป้าประสงค์

๑. เป็นหน่วยงานหลักในการรับผิดชอบมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชนที่มีประสิทธิภาพ เพื่ออำนวยความสะดวกยุติธรรมให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง
๒. ผลักดันให้มีหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการระบบการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดของประเทศ
๓. มาตรการทางเลือกแทนการจำคุกตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานสากลสามารถนำมาใช้ปฏิบัติจริงในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม
๔. แก้ไขผู้กระทำผิดได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล

#### ตัวชี้วัด

๑. มีมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกมาใช้ในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม
๒. สัดส่วนของผู้กระทำผิดที่ได้รับการแก้ไขฟื้นฟูในชุมชนเพิ่มขึ้นและสัดส่วนของผู้กระทำผิดในสถานที่ควบคุมตัวลดลงทุกปี

กลยุทธ์ : ๑. ส่งเสริมและขยายมาตรการยุติธรรมทางเลือก

#### แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ (Flagship)

๑. โครงการพัฒนาโครงสร้างกรมคุมประพฤติเพื่อรองรับมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชน
๒. โครงการพัฒนานโยบายเพื่อรองรับมาตรการทางเลือก
๓. โครงการพัฒนามาตรการทางเลือกแทนการจำคุกตามข้อกำหนดโตเกียว
๔. โครงการพัฒนามาตรการลงโทษระดับกลาง

กลยุทธ์ : ๒. สร้างระบบบริหารจัดการผู้ติดยาเสพติดแบบองค์รวม

#### แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ (Flagship)

๑. โครงการพัฒนาสถานที่เพื่อการฟื้นฟูในระบบบังคับบำบัดให้เป็นมาตรฐาน
๒. โครงการส่งเสริมและถ่ายโอนภารกิจการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดให้เอกชน
๓. โครงการจัดตั้งหน่วยงานกลางรับผิดชอบระบบการบำบัดยาเสพติดของประเทศ
๔. โครงการบูรณาการการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดในภูมิภาคอาเซียน

## ๒) ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด

### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้กระทำผิดสามารถเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงควรแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดให้มีอาชีพ การศึกษา สามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ และไม่กลับมาก่อการกระทำผิดซ้ำ จำต้องเข้าสู่ระบบกระบวนการยุติธรรมอีก ซึ่งจะเป็น ภาระของรัฐในการเสียงบประมาณเพื่อใช้ในการดูแลกลุ่มผู้กระทำผิดซ้ำ กระบวนการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดครอบคลุมถึงการควบคุม สอดส่องเพื่อไม่ให้ผู้กระทำผิดกระทำผิดซ้ำ และปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงการจัดการดูแล แก้ไขฟื้นฟู สงเคราะห์ ติดตามอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้กระทำผิดเป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ

### เป้าประสงค์

๑. มีการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการแก้ไขฟื้นฟูและควบคุมดูแลผู้กระทำผิด
๒. ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ
๓. ระบบการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
๔. ผู้กระทำผิดไม่หันกลับไปกระทำผิดซ้ำ และพัฒนาตนเองเป็นทุนมนุษย์ในการพัฒนาประเทศ
๕. สังคมปลอดภัยจากปัญหาอาชญากรรมมากขึ้น โดยการป้องปรามทั้งทางตรงและทางอ้อม

### ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของการกระทำผิดซ้ำของผู้กระทำผิดที่ได้รับการแก้ไขฟื้นฟูในชุมชนลดลงทุกปี
๒. ร้อยละของผู้กระทำผิดที่มีรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี

กลยุทธ์ : ๑. ยกระดับการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนตามมาตรฐานสากล

### แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ (Flagship)

๑. โครงการพัฒนาระบบการคัดกรองผู้กระทำผิดที่เป็นมาตรฐาน
๒. โครงการพัฒนาโปรแกรมแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดที่เป็นมาตรฐาน
๓. โครงการติดตามดูแลสงเคราะห์ผู้กระทำผิดอย่างเป็นระบบ
๔. โครงการจ้างงานและสร้างอาชีพที่ครบวงจร
๕. โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด
๖. โครงการพัฒนาพนักงานคุมประพฤติมืออาชีพ
๗. โครงการสร้างจิตสำนึกของผู้กระทำผิดโดยการเยียวยาความเสียหาย

กลยุทธ์ : ๒. พัฒนาระบบการควบคุมดูแลผู้กระทำผิดอย่างมีประสิทธิภาพ

### แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ (Flagship)

๑. โครงการพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของพนักงานคุมประพฤติในการบังคับใช้กฎหมาย
๒. โครงการส่งเสริมบุคลากรด้านการบังคับใช้กฎหมาย
๓. โครงการพัฒนาการแสวงหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับผู้กระทำผิดสำหรับมาตรการทางเลือก
๔. โครงการพัฒนาเครื่องมือจำแนกความเสี่ยงที่แม่นยำ
๕. โครงการนำอุปกรณ์ติดตามตัวอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับผู้กระทำผิด
๖. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการควบคุมดูแลผู้กระทำผิดในชุมชน
๗. โครงการจัดตั้งศูนย์คุมประพฤติเพื่อรองรับการคุมประพฤติเข้มงวด

### ๓) ยุทธศาสตร์ด้านการบูรณาการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน

#### วัตถุประสงค์

เพื่อให้การบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชนเกิดความยั่งยืน และสังคมยอมรับผู้กระทำผิดให้อยู่ร่วมกันได้ จึงควรสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน มีส่วนร่วมในการดูแลแก้ไขผู้กระทำผิด และเพื่อให้ผู้กระทำผิดได้รับการดูแลอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานที่รับผิดชอบในกลุ่มภารกิจพัฒนาพฤตินิสัย จึงควรร่วมมือกันดูแลผู้กระทำผิดเพื่อให้การแก้ไขฟื้นฟูเป็นไปอย่างต่อเนื่องจากสถานที่ควบคุมตัวสู่ชุมชน และเชื่อมโยงการปฏิบัติงานและข้อมูล รวมทั้งบูรณาการทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกัน นอกจากนี้ ควรมีการบูรณาการด้านการดูแลผู้กระทำผิดในภูมิภาคอาเซียน โดยการสนับสนุนให้ทุกประเทศมีระบบการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน เพื่อรองรับการโอนตัวผู้กระทำผิดกลับประเทศภูมิลำเนา และเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชนในภาพรวมของภูมิภาค

#### เป้าประสงค์

๑. มีการบูรณาการการปฏิบัติงานและเชื่อมโยงข้อมูลผู้กระทำผิดร่วมกันทั้ง ๓ กรม ของกลุ่มภารกิจพัฒนาพฤตินิสัย
๒. ภาคประชาชน/ภาคประชาสังคม/เอกชนทุกระดับมีส่วนร่วมในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด ภาควิในทุกภาคส่วนดูแลผู้กระทำผิดทั่วประเทศครอบคลุมทุกพื้นที่
๓. มีระบบการแก้ไขผู้กระทำผิดที่เข้มแข็งในชุมชนครอบคลุมทุกพื้นที่
๔. มีการบูรณาการด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในอาเซียน
๕. ผู้กระทำผิดในภูมิภาคอาเซียนได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและยั่งยืน

#### ตัวชี้วัด

๑. จำนวนภาคีในการดูแลผู้กระทำผิดเพิ่มขึ้นทุกปี
๒. จำนวนโครงการที่ภาคประชาชน/ภาคประชาสังคม/ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดเพิ่มขึ้นทุกปี
๓. ร้อยละของผู้กระทำผิดที่ได้รับการจ้างงานเพิ่มขึ้นทุกปี

**กลยุทธ์: ๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคม/ภาคประชาชน/เอกชนในการบริหารจัดการและให้โอกาสผู้กระทำผิดอย่างเป็นระบบ**

#### แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ (Flagship)

๑. โครงการส่งเสริมความเข้มแข็งของอาสาสมัครคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
๒. โครงการบูรณาการอาสาสมัครของทุกหน่วยงานเพื่อการบริหารจัดการผู้กระทำผิด
๓. โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมภาคประชาชนในการแก้ไขฟื้นฟูและติดตามผู้กระทำผิด
๔. โครงการบ้านกึ่งวิถี
๕. โครงการจัดตั้งธุรกิจทางสังคมเพื่อช่วยเหลือผู้กระทำผิด (Social Enterprise)
๖. โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ
๗. โครงการพัฒนาระบบ e-office สำหรับสำนักงานคุมประพฤติ
๘. โครงการพัฒนาการแก้ไขผู้กระทำผิดแบบไร้รอยต่อระหว่างสถานที่ควบคุมกับชุมชน
๙. โครงการส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศในการบริหารจัดการผู้กระทำผิด
๑๐. โครงการยกระดับการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในภูมิภาคอาเซียน

## ตารางเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติระยะ ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายในปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙				หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔)	๑๐ ปี (๒๕๖๕-๒๕๖๙)	๑๕ ปี (๒๕๗๐-๒๕๗๔)	๒๐ ปี (๒๕๗๕-๒๕๗๙)	
๑.ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน	๑.ส่งเสริมและขยายมาตรการยุติธรรมทางเลือก  ๒.สร้างระบบบริหารจัดการ ผู้ติดยาเสพติดแบบองค์รวม	-เป็นหน่วยงานหลักในการรับผิดชอบมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชนที่มีประสิทธิภาพ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ประชาชนอย่างทั่วถึง	-ผลักดันให้มีหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการระบบการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดของประเทศ	-มาตรการทางเลือกแทนการจำคุกตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานสากลสามารถนำมาใช้ปฏิบัติจริงในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม  - มีหน่วยงานกลางรับผิดชอบระบบการบำบัดผู้ติดยาเสพติดในทุกระบบของประเทศอย่างมีมาตรฐาน	-แก้ไขผู้กระทำผิดได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล	กรมคุมประพฤติ
๒.ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด	๑.ยกระดับการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนตามมาตรฐานสากล  ๒.พัฒนาระบบการควบคุมดูแลผู้กระทำผิดอย่างมีประสิทธิภาพ	-มีการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการแก้ไขฟื้นฟูและควบคุมดูแลผู้กระทำผิด เช่น EM  -ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ	-ระบบการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น ข้อกำหนดโตเกียว ข้อกำหนดกรุงเทพ ข้อกำหนดแมนเดลา เป็นต้น  -ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ	-ผู้กระทำผิดไม่หันกลับไปกระทำผิดซ้ำ และพัฒนาตนเองเป็นทุนมนุษย์ในการพัฒนาประเทศ	-สังคมปลอดภัยจากปัญหาอาชญากรรมมากขึ้น โดยการป้องปรามทั้งทางตรงและทางอ้อม	กรมคุมประพฤติ
๓.ยุทธศาสตร์ด้านการบูรณาการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน	๑.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคม/ภาคประชาชน/เอกชนในการบริหารจัดการและให้โอกาสผู้กระทำผิดอย่างเป็นระบบ	- มีการบูรณาการการปฏิบัติงานและเชื่อมโยงข้อมูลผู้กระทำผิดร่วมกันทั้ง ๓ กรมของกลุ่มภารกิจพัฒนาพฤตินิสัย  - ภาคประชาชน/ภาคประชาสังคม/เอกชนทุกระดับมีส่วนร่วมในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด	- ภาควิชาในทุกภาคส่วนดูแลผู้กระทำผิดทั่วประเทศครอบคลุมทุกพื้นที่  -มีระบบการแก้ไขผู้กระทำผิดที่เข้มแข็งในชุมชนครอบคลุมทุกพื้นที่	-มีการบูรณาการด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในอาเซียน	-ผู้กระทำผิดในภูมิภาคอาเซียนได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและยั่งยืน	กรมคุมประพฤติ

## ตารางแผนงานยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ ระยะ ๒๐ ปี ( ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง พ.ศ. ๒๕๗๙ )

แผนงาน  แผนงานตามยุทธศาสตร์กระทรวงและหน่วยงาน (Function)  แผนงานตามยุทธศาสตร์เฉพาะของรัฐบาล (Agenda)

กลุ่มงานด้าน :  เศรษฐกิจ  สังคม  ความมั่นคง  การต่างประเทศ  กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

ยุทธศาสตร์ชาติ :  ยุทธศาสตร์ที่ ๑  ยุทธศาสตร์ที่ ๒  ยุทธศาสตร์ที่ ๓  ยุทธศาสตร์ที่ ๔  ยุทธศาสตร์ที่ ๕  ยุทธศาสตร์ที่ ๖

๒๐ ปี  ความมั่นคง  การสร้างความสามารถในการแข่งขัน  การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน  การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม  การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ความสอดคล้อง  เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) : ข้อ ๑๖ ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรมและสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ประเด็นการปฏิรูปของสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศไทย : วาระปฏิรูปข้อ ๗ การปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (ข้อ ๑.๒ การประเมินประสิทธิภาพกระบวนการยุติธรรมโดยใช้ตัวชี้วัด (สทช.))

หน่วยงานหลัก : กรมคุมประพฤติ

พื้นที่ดำเนินการ : ทั่วประเทศ

(กรุณาใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่อง   และ  ที่เกี่ยวข้องกับแผนงานในภารกิจหลักของหน่วยงาน)

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา				ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๗๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓			๔
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน							
กลยุทธ์ : ๑. ส่งเสริมและขยายมาตรการยุติธรรมทางเลือก							
๑. โครงการพัฒนาโครงสร้างกรมคุมประพฤติเพื่อรองรับมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชน		<input checked="" type="checkbox"/>				<b>ระยะที่ ๑</b> - เป็นหน่วยงานหลักในการรับผิดชอบมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดในชุมชนที่มีประสิทธิภาพ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ประชาชนอย่างทั่วถึง	กพร.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
๒. โครงการพัฒนากฎหมายเพื่อรองรับมาตรการทางเลือก		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑-๔</b> - มีกฎหมายเพื่อรองรับมาตรการทางเลือกในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรม	สพ.
๓. โครงการพัฒนามาตรการทางเลือกแทนการจำคุกตามข้อกำหนดโตเกียว		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑</b> - มีมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกเพื่อการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน <b>ระยะที่ ๒</b> - เพิ่มสัดส่วนของผู้กระทำผิดที่ได้รับการแก้ไขฟื้นฟูในชุมชน (ลดผู้ต้องขังในเรือนจำ) <b>ระยะที่ ๓ - ๔</b> - แก้ไขผู้กระทำผิดได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล	สพ.
๔. โครงการพัฒนามาตรการลงโทษระดับกลาง		✓	✓	✓		<b>ระยะที่ ๑</b> - มีมาตรการลงโทษระดับกลางเพื่อการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน <b>ระยะที่ ๒</b> - เพิ่มสัดส่วนของผู้กระทำผิดที่ได้รับการแก้ไขฟื้นฟูในชุมชน (ลดผู้ต้องขังในเรือนจำ) <b>ระยะที่ ๓ - ๔</b> - แก้ไขผู้กระทำผิดได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล	สพ.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา				ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓			๔
<b>กลยุทธ์ : ๒. สร้างระบบบริหารจัดการผู้ติดยาเสพติดแบบองค์รวม</b>							
๑. โครงการพัฒนาสถานที่เพื่อการฟื้นฟูในระบบบังคับบำบัดให้เป็นมาตรฐาน		✓	✓			<b>ระยะที่ ๑ - ๒</b> - มีสถานที่เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดที่มีมาตรฐาน ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ - ผู้ติดยาเสพติดได้รับการบำบัดฟื้นฟูอย่างเป็นมาตรฐานและผ่านการฟื้นฟู โดยสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างปกติ	คป.(กพ.)/ป.ส./รท./กพน.
๒. โครงการส่งเสริมและถ่ายโอนภารกิจการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดให้เอกชน		✓				<b>ระยะที่ ๑</b> - กระทรวงสาธารณสุขดำเนินการฟื้นฟูระบบบังคับบำบัด	กพ.
๓. โครงการจัดตั้งหน่วยงานกลางรับผิดชอบระบบการบำบัดยาเสพติดของประเทศ			✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๓ - ๔</b> - ผลักดันให้มีหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการระบบการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดของประเทศ - มีหน่วยงานกลางรับผิดชอบระบบการบำบัดผู้ติดยาเสพติดในทุกระบบของประเทศอย่างมีมาตรฐาน	คป./สป.ยธ./สธ./ป.ส.
๔. โครงการบูรณาการการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดในภูมิภาคอาเซียน				✓	✓	<b>ระยะที่ ๓ - ๔</b> - มีการบริหารจัดการและเชื่อมโยงระบบการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดในอาเซียน	กพ.



รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด							
กลยุทธ์ : ๑. ยกระดับการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนตามมาตรฐานสากล							
๑. โครงการพัฒนาระบบการคัดกรองผู้กระทำผิดที่เป็นมาตรฐาน		✓	✓	✓	✓	<u>ระยะที่ ๑ - ๒</u> - มีระบบคัดกรองผู้กระทำผิดที่เป็นมาตรฐาน <u>ระยะที่ ๓</u> - ผู้กระทำผิดได้รับการปฏิบัติตามมาตรการทางเลือกอย่างเหมาะสม <u>ระยะที่ ๔</u> - สังคมปลอดภัยจากปัญหาอาชญากรรมมากขึ้นโดยการป้องปรามทั้งทางตรงและทางอ้อม	สพ.
๒. โครงการพัฒนาโปรแกรมแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดที่เป็นมาตรฐาน		✓	✓	✓	✓	<u>ระยะที่ ๑ - ๒</u> - มีโปรแกรมแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดที่เป็นมาตรฐาน - ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ <u>ระยะที่ ๓</u> - ระบบการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดสอดคล้องกับมาตรฐานสากล - ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ <u>ระยะที่ ๔</u> - สังคมปลอดภัยจากปัญหาอาชญากรรมมากขึ้นโดยการป้องปรามทั้งทางตรงและทางอ้อม	สพ.
๓. โครงการติดตามดูแลสงเคราะห์ผู้กระทำผิดอย่างเป็นระบบ		✓	✓	✓	✓	<u>ระยะที่ ๑ - ๓</u> ผู้กระทำผิดได้รับการดูแลอย่างต่อเนื่องและไม่กระทำผิดซ้ำ	กพ./กก./สพ.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
						<b>ระยะที่ ๔</b> - สังคมปลอดภัยจากปัญหาอาชญากรรมมากขึ้นโดยการป้องปรามทั้งทางตรงและทางอ้อม	
๔. โครงการจ้างงานและสร้างอาชีพที่ครบวงจร		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑ - ๔</b> - มีหลักสูตรฝึกอบรมอาชีพที่ตรงตามตลาดแรงงาน	สพ./กก.
๕. โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑-๔</b> - บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด - มีการนำเทคโนโลยีมาและนวัตกรรมมาสนับสนุนในการแก้ไขฟื้นฟู	สพ.
๖. โครงการพัฒนาพนักงานคุมประพฤติมืออาชีพ		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑</b> มีหลักสูตรพัฒนาพนักงานคุมประพฤติมืออาชีพ <b>ระยะที่ ๒</b> - พนักงานคุมประพฤติได้รับการพัฒนาตรงตามสมรรถนะ <b>ระยะที่ ๓ - ๔</b> - บุคลากรมีคุณภาพและประสิทธิภาพในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดที่มีความเสี่ยงสูงและปัญหายุ่งยากซับซ้อน	กบค.
๗. โครงการสร้างจิตสำนึกของผู้กระทำผิดโดยการเยียวยาความเสียหาย		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑ - ๔</b> - มีโปรแกรมเชิงจิตวิทยาในการสร้างจิตสำนึกตามหลักยุทธธรรมเชิงमानฉันท์ - ผู้เสียหายได้รับการเยียวยาอย่างเหมาะสม	สพ.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
<b>กลยุทธ์ : ๒. พัฒนาระบบการควบคุมดูแลผู้กระทำผิดอย่างมีประสิทธิภาพ</b>							
๑. โครงการพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของพนักงานคุมประพฤติในการบังคับใช้กฎหมาย		✓				<b>ระยะที่ ๑</b> - มีกฎหมายและระเบียบเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของพนักงานคุมประพฤติ	สพ.
๒. โครงการส่งเสริมบุคลากรด้านการบังคับใช้กฎหมาย		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑</b> - มีหลักสูตรเพื่อพัฒนาบุคลากรเพื่อบังคับใช้กฎหมาย <b>ระยะที่ ๒ - ๔</b> - มีบุคลากรที่มีสมรรถนะด้านการบังคับใช้กฎหมายปฏิบัติงานที่สำนักงานคุมประพฤติทั่วประเทศ	สพ./กบค.
๓. โครงการพัฒนาการแสวงหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับผู้กระทำผิดสำหรับมาตรการทางเลือก		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑</b> มีแนวทางการแสวงหาข้อเท็จจริงสำหรับผู้กระทำผิดแต่ละกลุ่ม <b>ระยะที่ ๒-๔</b> ผู้มีอำนาจสั่งใช้ข้อมูลทางสังคมเกี่ยวกับผู้กระทำผิด อย่างครบถ้วนสามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเหมาะสม	สพ.
๔. โครงการพัฒนาเครื่องมือจำแนกความเสี่ยงที่แม่นยำ		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑</b> มีเครื่องมือจำแนกที่เป็นมาตรฐานและสะดวกต่อผู้ใช้ <b>ระยะที่ ๒ - ๔</b> ผู้กระทำผิดได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมและปฏิบัติตามเงื่อนไข	สพ.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา				ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓			๔
๕. โครงการนำอุปกรณ์ติดตามตัวอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับผู้กระทำผิด		✓	✓	✓	✓	<p><b>ระยะที่ ๑ - ๒</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการนำเครื่องมือ EM มาใช้ทั่วประเทศ</li> <li>- ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ</li> </ul> <p><b>ระยะที่ ๓ - ๔</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรมคุมประพฤติเป็น single command ในการใช้ EM</li> <li>- ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ</li> </ul>	สพ.
๖. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการควบคุมดูแลผู้กระทำผิดในชุมชน		✓	✓	✓	✓	<p><b>ระยะที่ ๑ - ๔</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนในการควบคุมดูแล เช่น Kiosk Smartphone Application ฯลฯ</li> <li>- บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> <p>ในกระบวนการควบคุมดูแลผู้กระทำผิดในชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ</li> </ul>	สพ.
๗. โครงการจัดตั้งศูนย์คุมประพฤติเพื่อรองรับการคุมประพฤติเข้มงวด		✓	✓	✓	✓	<p><b>ระยะที่ ๑ - ๒</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีศูนย์คุมประพฤติครอบคลุมทุกภาคของประเทศ</li> <li>- ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ</li> </ul> <p><b>ระยะที่ ๓ - ๔</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศูนย์คุมประพฤตินำมาใช้เป็นมาตรการลงโทษระดับกลาง</li> <li>- ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำ</li> </ul>	สพ.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
ยุทธศาสตร์ด้านการบูรณาการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชน							
กลยุทธ์ : ๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคม/ภาคประชาชน/เอกชนในการบริหารจัดการและให้โอกาสผู้กระทำผิดอย่างเป็นระบบ							
๑. โครงการส่งเสริมความเข้มแข็งของอาสาสมัครคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม		✓	✓	✓	✓	<u>ระยะที่ ๑</u> - มีอาสาสมัครคุมประพฤติครอบคลุมทุกหมู่บ้านทั่วประเทศ - ผู้กระทำผิดได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึง <u>ระยะที่ ๒ - ๔</u> - ชุมชนมีความปลอดภัยจากอาชญากรรม - ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกอย่างทั่วถึง	กก.
๒. โครงการบูรณาการอาสาสมัครของทุกหน่วยงานเพื่อการบริหารจัดการผู้กระทำผิด		✓	✓	✓	✓	<u>ระยะที่ ๑ - ๒</u> - มีการบูรณาการอาสาสมัครของทุกหน่วยงานให้เข้ามามีบทบาทร่วมกันในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด - ผู้กระทำผิดได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึง - มีระบบการแก้ไขผู้กระทำผิดที่เข้มแข็งในชุมชนครอบคลุมทุกพื้นที่ <u>ระยะที่ ๓ - ๔</u> - ชุมชนมีความปลอดภัยจากอาชญากรรม	กก.
๓. โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมภาคประชาชนในการแก้ไขฟื้นฟูและติดตามผู้กระทำผิด		✓	✓	✓	✓	<u>ระยะที่ ๑ - ๔</u> - มีภาคีในการดูแลผู้กระทำผิดทั่วประเทศครอบคลุมทุกพื้นที่ - มีแหล่งการสนับสนุนด้านการสร้างงานสร้างอาชีพ อย่างครบวงจร	กพ./กก./สพ.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
						- ภาคประชาสังคม/ภาคประชาชน/ เอกชนในการบริหารจัดการผู้กระทำผิด	
๔. โครงการบ้านกึ่งวิถี		✓	✓			<b>ระยะที่ ๑-๒</b> -มีบ้านกึ่งวิถีที่ผ่านการรองรับทุกจังหวัด -ผู้กระทำผิดที่ไร้ที่พึ่งมีที่พักอาศัยชั่วคราว เพื่อปรับตัวเข้าสู่ชุมชน	สพ.
๕. โครงการจัดตั้งธุรกิจทางสังคมเพื่อช่วยเหลือผู้กระทำผิด (Social Enterprise)		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑</b> - มีกิจกรรมที่ร่วมกับภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง - มีการจัดตั้งธุรกิจทางสังคมเพื่อช่วยเหลือผู้กระทำผิด (Social Enterprise) <b>ระยะที่ ๒-๔</b> -ผู้กระทำผิดมีรายได้ที่สามารถดำรงชีวิต -ผู้กระทำผิดได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึง	สพ.
๖. โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑ - ๔</b> - มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กลุ่มเทคโนโลยี
๗. โครงการพัฒนาระบบ e-office สำหรับสำนักงานคุมประพฤติ		✓	✓	✓	✓	<b>ระยะที่ ๑ - ๒</b> - สำนักงานคุมประพฤติทั่วประเทศมีการทำงานด้วยระบบ e-office <b>ระยะที่ ๑-๔</b> -มีการบูรณาการด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม	กลุ่มเทคโนโลยี

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา					ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓	๔		
						- ระบบบริหารจัดการของสำนักงานมีประสิทธิภาพสามารถอำนวยความสะดวกยุติธรรมได้อย่างทั่วถึง	
๙. โครงการพัฒนาการแก้ไขผู้กระทำผิดแบบไร้รอยต่อระหว่างสถานที่ควบคุมกับชุมชน		✓	✓	✓	✓	<p><b>ระยะที่ ๑</b></p> <p>- มีการบูรณาการการปฏิบัติงานและเชื่อมโยงข้อมูลผู้กระทำผิดร่วมกันทั้ง ๓ กรม ของกลุ่มภารกิจพัฒนาพฤตินิสัย</p> <p><b>ระยะที่ ๒</b></p> <p>- มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p><b>ระยะที่ ๓-๔</b></p> <p>- ผู้กระทำผิดได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นระบบและเป็นธรรม</p>	สพ.
๑๐. โครงการส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศในการบริหารจัดการผู้กระทำผิด		✓	✓	✓	✓	<p><b>ระยะที่ ๑-๔</b></p> <p>- มีความร่วมมือทางวิชาการและการแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างประเทศ</p> <p>- มีโครงการความร่วมมือระดับทวิภาคี</p> <p><b>ระยะที่ ๓-๔</b></p> <p>- ผู้กระทำผิดต่างชาติสามารถเอนตัวกลับคืนประเทศภูมิลำเนา</p> <p>- มีการบูรณาการด้านการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในอาเซียน</p>	สพ.
๑๑. โครงการยกระดับการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในภูมิภาคอาเซียน		✓	✓	✓	✓	<p><b>ระยะที่ ๑-๓</b></p> <p>- ประเทศในอาเซียนมีองค์ความรู้และวิธีการปฏิบัติที่ดี</p>	คป.(สพ.)/รท./กพน.

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ช่วงระยะเวลา				ผลที่จะได้รับในแต่ละช่วงระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐	ต.ค. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๙					
		ช่วงระยะที่					
		๑	๒	๓			๔
					<p>- ประเทศในอาเซียนที่ไม่มีมาตรการทางเลือกสามารถวางระบบการบริหารจัดการผู้กระทำผิดในชุมชนตามมาตรฐานสากล</p> <p><b>ระยะที่ ๔</b></p> <p>- ประเทศในอาเซียนมีมาตรการทางเลือกแทนการจำคุกเพิ่มขึ้น</p> <p>- ผู้กระทำผิดในภูมิภาคอาเซียนได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและยั่งยืน</p>		