



## แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

## คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 กำหนดให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐนำนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินไปประกอบการกำหนดทิศทาง และแนวทางในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย และตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กองแผนงานตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 ฉบับนี้ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบแนวคิดและทิศทางในการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ในอันที่จะนำนโยบายของรัฐบาล กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลางเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลางดังกล่าว มีสาระสำคัญแบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประกอบด้วยกฎหมาย ระเบียบนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ประเทศ และยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

- ส่วนที่ 2 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของกรมบัญชีกลาง ความเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์และหน่วยงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์กับตัวชี้วัดองค์กร

- ส่วนที่ 3 แผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ จึงได้จัดทำโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ซึ่งมีรายละเอียดโครงการประกอบด้วย หลักการและเหตุผล สาระสำคัญ ระยะเวลาดำเนินงาน งบประมาณ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เงื่อนไขหรือหมายเหตุ ผู้รับผิดชอบโครงการ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

กรมบัญชีกลางหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 จะเป็นเครื่องมือในการกำกับ ดูแล การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลางให้บรรลุเป้าประสงค์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรต่อไป

กรมบัญชีกลาง  
กองแผนงาน  
กุมภาพันธ์ 2557

## สารบัญ

|                                                                                                                                         | หน้าที่     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. ส่วนที่ 1 : กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560                                         | 1           |
| 2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม                                                                                                              |             |
| ● จุดแข็งและจุดอ่อน                                                                                                                     | 7           |
| ● โอกาสและข้อจำกัด                                                                                                                      | 9           |
| 3. ส่วนที่ 2 : สารสำคัญของแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560                                                |             |
| ● วิสัยทัศน์                                                                                                                            | 11          |
| ● พันธกิจ                                                                                                                               | 12          |
| ● ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1                                                                                                                | 14          |
| ● ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2                                                                                                                | 23          |
| ● ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3                                                                                                                | 28          |
| 5. สรุปแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560                                                   | 34          |
| 6. รายละเอียดแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง                                                                                               |             |
| ● ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัว<br>ของเศรษฐกิจไทยรายละเอียดยุทธศาสตร์ที่ 1 (Fiscal Stimulus) | ย.1 : 1-116 |
| ● ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)                                                            | ย.2 : 1-49  |
| ● ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร<br>(Strengthen the CGD Organization)                                             | ย.3 : 1-23  |

## ส่วนที่ 1

### กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการ

#### 1. กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ 2557-2560

แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 จัดทำขึ้นบนพื้นฐานแนวความคิดการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลและหลักการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550

###### 1.1 หมวดที่ 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

###### 1.1.1 ส่วนที่ 3 แนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

มาตรา 78 (4) พัฒนาระบบภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ

มาตรา 78 (8) รัฐต้องดำเนินการให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม

###### 1.1.2 ส่วนที่ 7 แนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ

มาตรา 84 (1) สนับสนุนระบบเศรษฐกิจเสรีและเป็นธรรม โดยอาศัยกลไกตลาด และสนับสนุนให้มีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยต้องยกเลิกและละเว้นการตรากฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ควบคุมธุรกิจ ซึ่งมีบทบัญญัติที่ไม่สอดคล้องกับความจำเป็นทางเศรษฐกิจ และต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่มีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ รักษาผลประโยชน์ส่วนรวมหรือการจัดให้มีสาธารณูปโภค

มาตรา 84 (3) ควบคุมให้มีการรักษาวินัยการเงินการคลังเพื่อสนับสนุนเสถียรภาพและความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษีอากรให้มีความเป็นธรรมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคม

###### 1.2 หมวดที่ 8 การเงิน การคลังและงบประมาณ

มาตรา 167 วรรคสาม ให้มีกฎหมายการเงินการคลังของรัฐ เพื่อกำหนดกรอบวินัยการเงินการคลัง ซึ่งรวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการวางแผนการเงินระยะปานกลาง การจัดหารายได้ การกำหนดแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายของแผ่นดิน การบริหารการเงินและทรัพย์สิน การบัญชี กองทุนสาธารณะ การก่อหนี้หรือการดำเนินการที่ผูกพันทรัพย์สินหรือภาระทางการเงินของรัฐ หลักเกณฑ์การกำหนดวงเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นและการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะใช้เป็นกรอบในการจัดหารายได้ กำกับการใช้จ่ายเงินตามหลักการรักษาเสถียรภาพ พัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและความเป็นธรรมในสังคม

มาตรา 169 วรรคหนึ่ง การจ่ายเงินแผ่นดินจะกระทำได้อีกเฉพาะที่ได้อนุญาตในกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย กฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ กฎหมายเกี่ยวกับการโอนงบประมาณหรือกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลัง เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลจะจ่ายไปก่อนก็ได้แต่ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ในกรณีเช่นนี้ต้องตั้งงบประมาณรายจ่ายเพื่อชดใช้เงินคงคลังในพระราชบัญญัติโอนเงินงบประมาณรายจ่าย พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณถัดไป ทั้งนี้ ให้กำหนดแหล่งที่มาของรายได้เพื่อชดใช้รายจ่ายที่ได้ใช้เงินคงคลังจ่ายไปก่อนแล้วด้วย

มาตรา 170 เงินรายได้ของหน่วยงานของรัฐใดที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินให้หน่วยงานของรัฐนั้นทำรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินดังกล่าวเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเมื่อสิ้นปีงบประมาณทุกปี และให้คณะรัฐมนตรีทำรายงานเสนอต่อสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภาต่อไป

การใช้จ่ายเงินรายได้ตามวรรคหนึ่งต้องอยู่ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลังตามหมวดนี้ด้วย

**2. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540** หมวด 1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการเพื่อเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนรับทราบ

**3. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546**

หมวด 1 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

มาตรา 6 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย 7 ประการดังต่อไปนี้

- (1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
- (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
- (3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
- (4) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
- (5) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์
- (6) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองความต้องการ
- (7) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

หมวด 2 การบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชน

มาตรา 8 (2) บัญญัติว่าการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการต้องเป็นไปโดยซื่อสัตย์สุจริต สามารถตรวจสอบได้และมุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนทั้งในระดับประเทศและท้องถิ่น

มาตรา 8 (3) ก่อนเริ่มดำเนินการส่วนราชการต้องจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลดีและผลเสียให้ครบถ้วนทุกด้าน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส มีกลไกตรวจสอบการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ในกรณีที่ภารกิจใดจะมีผลกระทบต่อประชาชน ส่วนราชการต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนหรือชี้แจงทำความเข้าใจ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ส่วนรวมจะได้รับจากภารกิจนั้น

**4. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)** กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ไว้ โดยได้มีการคำนึงถึงว่าประเทศไทยจะต้องเผชิญกับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายนอกและภายในประเทศ ที่ปรับเปลี่ยนเร็วและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะข้อผูกพันที่จะเป็นประชาคมอาเซียนในปี 2558 จึงจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้นมาใช้ในการเตรียมความพร้อมให้แก่คน สังคมและระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม สามารถพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าต่อไป เพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง กรมบัญชีกลางในฐานะหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงการคลังจัดอยู่ในยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยดำเนินนโยบายการเงินที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและทันต่อเหตุการณ์ เพิ่มบทบาทตลาดทุนในระบบเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาภาคการเงินโลก ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางการเงิน พัฒนากลไกการเฝ้าระวังความผันผวนทางเศรษฐกิจและพัฒนาระบบเตือนภัยแบบองค์รวม เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินทุนระหว่างประเทศและการบริหารจัดการด้านการคลังที่ปรับปรุงระบบการจัดเก็บรายได้ของประเทศ เพิ่มประสิทธิภาพของการจัดสรรและการบริหารงบประมาณ ป้องกันความเสี่ยงทางการคลัง พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการขั้นพื้นฐานของภาครัฐเพิ่มขึ้น และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**5. นโยบายรัฐบาล** (นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554) โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องและสอดคล้องกับประเด็นนโยบายรัฐบาล ดังนี้

นโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ ประเด็นนโยบาย 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค หัวข้อย่อย 3.1.5 ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่น เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง

**6. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557** ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) โดยกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม มุ่งเน้นให้มีการบูรณาการการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ประเทศ นโยบายสำคัญของรัฐบาล และการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีความเชื่อมโยงและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยใช้ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณเป็นแนวทางในการกำหนดลำดับความสำคัญของภารกิจหน่วยงาน และ

เป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2557 เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และเป็นการวางพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศในระยะยาวต่อไป

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย 8 ยุทธศาสตร์ และรายการค่าดำเนินการภาครัฐ 1 รายการ คือ

- 1) ยุทธศาสตร์เร่งรัดการพัฒนาประเทศและเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน
  - 2) ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งรัฐ
  - 3) ยุทธศาสตร์การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
  - 4) ยุทธศาสตร์การศึกษา คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิต และความเท่าเทียมกันในสังคม
  - 5) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - 6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม
  - 7) ยุทธศาสตร์การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
  - 8) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- และ รายการค่าดำเนินการภาครัฐ

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดังนี้

| ยุทธศาสตร์<br>การจัดสรร<br>งบประมาณ                                              | ความเชื่อมโยงระดับหน่วยงาน              |                                                                 |                                                                                                                                  |                                        |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|
|                                                                                  | เป้าหมาย<br>การ<br>ให้บริการ<br>กระทรวง | เป้าหมาย<br>การให้บริการ<br>หน่วยงาน                            | กลยุทธ์หน่วยงาน                                                                                                                  | กิจกรรม/<br>ผลผลิต                     | งบประมาณ<br>(บาท) |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3<br>การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน | เพื่อการมีเสถียรภาพทางการคลัง           | เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการคลังและให้เกิดความยั่งยืนทางการคลัง | 1.บริหารการรับจ่ายเงินของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพ<br>2.ปรับระบบบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพความทันสมัย และความโปร่งใสในการทำงาน | การบริหารและกำกับดูแลด้านรายจ่ายภาครัฐ | 1,473,807,500 บาท |

7. ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปลุกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมและสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างบุคลากรมืออาชีพป้องกันและปราบปรามการทุจริต

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์

8. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกระทรวงการคลังกับสำนักงานงบประมาณ ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2553 เห็นชอบร่วมกันในการดำเนินนโยบายการคลังและการงบประมาณให้เข้าสู่สมดุลภายในระยะเวลา 5 ปี โดยการลดการขาดดุลงบประมาณ เพื่อเข้าสู่ภาวะงบประมาณสมดุล จำเป็นจะต้องอาศัยมาตรการทั้งทางด้านรายได้และด้านรายจ่ายอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งแนวทางการดำเนินการและกิจกรรมความร่วมมือ ประกอบด้วย 9 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรมบัญชีกลาง 4 เรื่อง ดังนี้

- วางแผนการลดค่าใช้จ่ายและการใช้จ่ายงบประมาณ
- บริหารจัดการเพื่อให้รายจ่ายประจำสุทธิ (ไม่รวมรายจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้) ขยายตัวอยู่ในระดับต่ำ
- สนับสนุนให้ส่วนราชการบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

ภาครัฐ และเพิ่มเสถียรภาพทางการเงินการคลังภาครัฐ

- ประมาณการฐานะการคลังของประเทศในระยะปานกลางและระยะยาว

ดังนั้น กรมบัญชีกลางในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการใช้จ่ายเงินภาครัฐได้รับมอบนโยบายที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. เป็นหน่วยงานหลักในการควบคุมและบริหารรายจ่ายภาครัฐและรายจ่ายประจำตามภารกิจของรัฐบาลให้อยู่ในกรอบ MOU ระหว่างกระทรวงการคลังและสำนักงานงบประมาณ โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายภาครัฐโดยเฉพาะค่ารักษาพยาบาลอย่างเข้มงวด

2. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของกรมบัญชีกลาง เช่น การเบิกจ่ายเงินภาครัฐ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การรายงานรายรับ-รายจ่ายเงินนอกงบประมาณ

3. ส่งเสริมความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

9. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย 3 เป้าหมาย ดังนี้

เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ (Narrowing Inequality Gap) โดยมี 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่คนฐานราก
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การกระจายรายได้และการถือครองทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม



**เป้าหมายที่ 2** การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Compettiveness) โดยมี 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจ การพัฒนาภาคเอกชนให้เกิดการสร้างมูลค่า
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยงภาคเอกชนเพื่อก้าวสู่เศรษฐกิจระดับภูมิภาคและระดับโลก
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน

**เป้าหมายที่ 3** การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability) โดยมี 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานของภาครัฐ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลังทั้ง 3 เป้าหมาย

#### 10. ยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นศูนย์กลางระดมทุนในระดับภูมิภาค โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 2

#### 11. ร่างยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังด้านการเงินการคลังเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังนี้จัดทำขึ้นภายใต้วิสัยทัศน์ คือ “มีความเป็นเลิศด้านการเงินการคลัง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของไทยในอาเซียน” ทั้งในส่วนของการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจให้แก่ภาคเอกชน การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของภาคการเงินการคลัง การเชื่อมโยงภาคการเงินการคลังกับประเทศอื่น ๆ และ การให้ประชาชนทุกภาคส่วนได้รับประโยชน์จากประชาคมอาเซียน โดยมีการมอบหมายความคืบหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ มาตรการด้านการเงินการคลังภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มี 29 มาตรการ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ตามวัตถุประสงค์หลักของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ได้แก่

- (1) การเป็นตลาดและฐานการผลิตร่วมกัน
- (2) การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- (3) การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และ
- (4) การบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับกลุ่มที่ (2) การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน มาตรการที่ 2.2 การพัฒนาความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ และมาตรการที่ 2.11 การพัฒนามาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐสู่สากล

**12. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)** สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้เสนอเรื่องการบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555 ยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีจำนวน 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารราชการแผ่นดิน (Internal Process)

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3

## 2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

กรมบัญชีกลางได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ SWOT ทั้งปัจจัยภายในเพื่อให้ทราบจุดแข็ง (Strengthen) และจุดอ่อน (Weakness) และปัจจัยภายนอกเพื่อให้ทราบถึงโอกาส (Opportunity) และข้อจำกัด (Threat) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ สรุปได้ดังนี้

### จุดอ่อนและจุดแข็ง

| จุดแข็ง (Strength)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | จุดอ่อน (Weakness)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการเงินภาครัฐ มีความพร้อมและยอมรับการเปลี่ยนแปลงมีจิตบริการ มีความมุ่งมั่น อดทนและมีความรับผิดชอบในการทำงานมีการทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติงานด้วยความละเอียด รอบคอบ</li> <li>เป็นหน่วยงานที่มีสำนักงานและบุคลากรปฏิบัติงานทั่วประเทศ</li> <li>เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลทางการเงินภาครัฐ และเป็นหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับกฎระเบียบทางด้านการเงิน การคลังภาครัฐ</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีความรอบรู้เฉพาะด้านไม่ครอบคลุมภารกิจ และการปฏิบัติงานของกรม ขาดองค์ความรู้ที่จำเป็นอื่น ๆ เช่น องค์ความรู้ทางการบริหาร ความรู้ภาษาต่างประเทศ เป็นต้น อีกทั้งยังขาดสมรรถนะหรือทักษะในการคิดเชิงวิเคราะห์ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในเชิงบริหาร นอกจากนั้นความสามารถในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้าน IT ยังมีข้อจำกัด</li> <li>ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลไม่เป็นระบบและไม่มีประสิทธิภาพ อาทิ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขาดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม</li> <li>- ขาดแรงจูงใจในการทำงาน</li> </ul> </li> </ol> |

| จุดแข็ง (Strength)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | จุดอ่อน (Weakness)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>4. เป็นหน่วยงานกลางในการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ โดยมีหลักสูตรที่เป็นมาตรฐานด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ และได้รับการยอมรับจากส่วนราชการและหน่วยงานภาครัฐ</p> <p>5. สำนักงานคลังเขต/จังหวัดเป็นแหล่งข้อมูลด้านการเงินการคลังภาครัฐ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจของจังหวัดและเป็นที่ปรึกษาด้านการเงินการคลังภาครัฐ ซึ่งได้รับการยอมรับจากส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐในส่วนภูมิภาค</p> <p>6. มีระบบสารสนเทศด้านการเงินการคลังภาครัฐที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพียงพอ มีการใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ และมีเครือข่ายในการบริหารงานในส่วนภูมิภาคสามารถขับเคลื่อนงานได้ทั่วประเทศ</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบและกระบวนการในการคัดสรรบุคลากรล่าช้า ส่งผลให้การทำงานขาดประสิทธิภาพ</li> <li>- แผนการพัฒนาบุคลากรยังไม่สะท้อนถึงความคุ้มค่าของเงินงบประมาณ และการพัฒนาบุคลากรยังไม่มีคุณภาพเท่าที่ควร</li> </ul> <p>3. การทำงานเป็นลักษณะเชิงรับมากกว่าเชิงรุก</p> <p>4. กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติบางฉบับยากต่อการทำความเข้าใจและไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง</p> <p>5. ขาดกฎหมายที่ให้อำนาจในการปฏิบัติงานในฐานะที่เป็นหน่วยงานกลาง</p> <p>6. ฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจการคลัง (Database CFO) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารระดับจังหวัดและภาคเอกชนไม่สมบูรณ์ ข้อมูลไม่ถูกต้อง ครบถ้วน อีกทั้งข้อมูลดังกล่าวไม่เป็นประโยชน์ในเชิงบริหาร</p> <p>7. ขาดแคลนบุคลากรด้าน IT</p> <p>8. ระบบรักษาความปลอดภัยด้าน IT ยังไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>9. การจัดทำฐานข้อมูลเงินนอกงบประมาณยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร</p> |

## โอกาสและภัยคุกคาม

| โอกาส (Opportunity)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ภัยคุกคาม (Threat)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนานวัตกรรม</li> <li>2. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงานเป็นโอกาสให้กรมฯ เป็นศูนย์ข้อมูลด้านรายจ่ายภาครัฐ</li> <li>3. กฎหมาย ระเบียบ นโยบายสำคัญ ๆ ของรัฐบาลเปิดโอกาสให้กรมฯ ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจเพื่อขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญด้านการเงินการคลังภาครัฐ เช่น ปัญหาอุทกภัย โครงการรถยนต์คันแรก เป็นต้น</li> <li>4. เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทภารกิจด้านการเงินและบัญชี ทำให้ได้รับโอกาสในการกำกับดูแลและจัดทำงบการเงินรวมของแผ่นดิน ตลอดจนให้คำปรึกษา แนะนำด้านการเงิน และบัญชีแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li> <li>5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกให้การยอมรับในศักยภาพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง และได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ด้วยดี</li> <li>6. มีการแลกเปลี่ยนความสัมพันธ์ทางการเงินการคลังในกลุ่มประชาคมอาเซียน ตลอดจนมีประเทศเพื่อนบ้านให้ความสนใจ เพื่อขอศึกษาดูงานตามภารกิจของกรมบัญชีกลางอย่างสม่ำเสมอ</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรของหน่วยงานภาครัฐบ่อย ๆ ทำให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของกรมบัญชีกลาง</li> <li>2. การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยครั้ง ส่งผลให้นโยบายของรัฐต้องปรับเปลี่ยนตลอดเวลา และอาจมีนโยบาย ที่ทำให้การทำงานของกรมฯ ต้องปรับเปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานประจำ และไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้</li> <li>3. แรงกดดันจากหน่วยงาน/องค์กรระหว่างประเทศ ทำให้การดำเนินงานของกรมบัญชีกลางต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนด</li> <li>4. กรมบัญชีกลางไม่มีอำนาจตามกฎหมายในการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้การขอข้อมูลด้านการเงินการบัญชีของ อปท. เป็นไปอย่างล่าช้าและไม่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>5. ระบบงานด้าน IT ที่กรมฯ มีอยู่ ยังไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบงานของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ทั้งหมด</li> </ol> |

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายในและภายนอก (SWOT) พบว่า กรมบัญชีกลางมีจุดอ่อนและอุปสรรคในการปฏิบัติงานหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของบุคลากร ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล อุปกรณ์ กฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน แต่ในขณะเดียวกันยังมีจุดแข็งและโอกาสในการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน นอกจากนี้กรมบัญชีกลางได้มีการนำผลการสำรวจความพึงพอใจความไม่พึงพอใจในการให้บริการ ความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกรมบัญชีกลาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556  
ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556  
มาประกอบการพิจารณาทบทวนบทบาทภารกิจ และเป็นกรอบในการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์  
แผนที่ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

## ส่วนที่ 2

### สาระสำคัญของแผนปฏิรูปราชการกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

#### 1. วิสัยทัศน์ (Vision)

“กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด” หมายถึง กรมฯ จะกำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส มีวินัย คุ่มค่า และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะมีการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการปฏิบัติงาน

#### 2. ภารกิจหลัก (Mission)

กรมฯ จะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดโดยผ่านบทบาทภารกิจหลัก 4 ภารกิจ และภารกิจสนับสนุน ดังนี้

##### ภารกิจหลัก 4 ภารกิจ ประกอบด้วย

**ภารกิจที่ 1 การควบคุมการเบิกจ่ายเงินของแผ่นดิน** ประกอบด้วยงาน 3 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง

ด้านที่ 2 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ

ด้านที่ 3 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)

**ภารกิจที่ 2 การควบคุมการใช้จ่ายเงินของส่วนราชการ** ประกอบด้วยงาน 7 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านกฎหมายและระเบียบการคลัง

ด้านที่ 2 ด้านการการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

ด้านที่ 3 ด้านเงินนอกงบประมาณ

ด้านที่ 4 ด้านการบัญชีภาครัฐ

ด้านที่ 5 ด้านการตรวจสอบภายใน

ด้านที่ 6 ด้านความรับผิดชอบทางแพ่ง

ด้านที่ 7 ด้านการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

**ภารกิจที่ 3 การควบคุมงบบุคลากรภาครัฐ** ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ

ด้านที่ 2 ด้านระบบลูกจ้าง

**ภารกิจที่ 4 การสนับสนุนนโยบายกระทรวงการคลังและรัฐบาล** ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านสนับสนุนเศรษฐกิจการคลังจังหวัด

ด้านที่ 2 ด้านเสนอความเห็นคณะรัฐมนตรี

**ภารกิจสนับสนุน** ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ

## กรมบัญชีกลาง



### 3. พันธกิจ (Mission) ตามกฎหมาย

ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 กำหนดอำนาจหน้าที่กรมบัญชีกลาง ดังนี้

1. ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารการคลังของประเทศในด้านการบริหารเงินคลังต่อกระทรวงการคลังและรัฐมนตรี
2. ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งและหลักเกณฑ์ด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐและการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ เพื่อให้ส่วนราชการถือปฏิบัติ
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
4. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแล และการพัฒนาเกี่ยวกับการตรวจสอบภาครัฐ
5. ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการคลังภาครัฐในความรับผิดชอบของกรม รวมทั้งติดตามการดำเนินงานและการบริหารด้านการคลัง เพื่อประกอบการพิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการคลังของประเทศ

6. ควบคุมดูแลและตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินของหน่วยงานภาครัฐ การก่อหนี้ผูกพัน การนำเงินส่งคลังและการถอนคืนเงินรายได้ของส่วนราชการ รวมทั้งพิจารณาทำความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่ส่วนราชการขอทำความเข้าใจ

7. ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารเงินคลัง รวมทั้งการบริหาร การกำกับดูแล การติดตามและการประเมินผลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณของส่วนราชการ

8. กำหนด ปรับปรุง และพัฒนามาตรฐานค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐ

9. พัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ และกำกับดูแลการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์

10. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ระบบบัญชี ตลอดจนการจัดทำและวิเคราะห์รายงานการเงินของแผ่นดิน

11. ดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบแห่งของเจ้าหน้าที่ของส่วนราชการ

12. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลลูกจ้างของส่วนราชการ

13. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ และการตรวจสอบภายใน

14. ให้คำปรึกษา เสนอแนะและให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการทางการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายในแก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ และการปฏิบัติงานแก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

#### **4. พันธกิจ (Mission) โดยย่อ**

1. กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านกฎหมายการคลัง การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ เงินนอกงบประมาณ ลูกจ้าง และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐให้สอดคล้องกับการรักษาวินัยและความยั่งยืนทางการคลัง

2. บริหารเงินสดภาครัฐ บริหารการรับ-จ่ายเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย

3. สนับสนุนการบริหารเศรษฐกิจการคลังในส่วนภูมิภาค

4. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐทางด้านการบริหารการเงินภาครัฐ

5. เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการคลัง



## 5. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)

## 6. แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

กรมบัญชีกลางได้จัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2557-2560) ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน และกรอบการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลัง โดยแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง ดังนี้

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)

### ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน

#### นโยบายรัฐบาลที่ 3 : นโยบายเศรษฐกิจ

- ประเด็นนโยบายที่ 3.1 การบริหารเศรษฐกิจมหภาค

#### เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 3.1

1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
2. รักษาเสถียรภาพทางการคลัง การเงิน และระบบสถาบันการเงิน
3. ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเท่าเทียม
4. โครงสร้างภาษีมีความเหมาะสม เป็นธรรม และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

| นโยบายที่ 3.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กลยุทธ์ / วิธีการที่ 3.1.5                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุน และดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ ในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่น เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง | <ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</li><li>- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณโดยกำกับดูแลการรับจ่ายเงินของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพ</li></ul> |

## นโยบายรัฐบาลที่ 7 : นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ มีประเด็นย่อยดังนี้

- ประเด็นนโยบายที่ 7.4 กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศและองค์การระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น ภูมิคุ้มกันและขีดความสามารถในการแข่งขันให้เศรษฐกิจไทย

### เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 7.4

- ไทยเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศ/กลุ่มประเทศ/และองค์การระหว่างประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก

| นโยบายที่ 7.4                                                                                                                                                                                                                    | กลยุทธ์ / วิธีการที่ 7.4                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศ กลุ่มประเทศและองค์การระหว่างประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในประเทศไทย พร้อมกับการสร้างภูมิคุ้มกันและขีดความสามารถในการแข่งขันให้เศรษฐกิจไทย | ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนการเยือนและขยายความร่วมมือในทุกระดับกับประเทศหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ในภูมิภาคต่าง ๆ โดยใช้กรอบการประชุมและกลไกทวิภาคีรองรับความสัมพันธ์ที่ขยายตัว |
| สนับสนุนการเข้าร่วมในข้อตกลงระหว่างประเทศ ทั้งทวิภาคีและพหุภาคีที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศ เร่งรัดการให้สัตยาบันในข้อตกลงที่ได้ลงนามไว้แล้ว และปรับปรุงแก้ไขข้อตกลงที่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อประชาชนและสังคม                      | เจรจา/จัดให้มีการลงนาม/ดำเนินการให้มีผลบังคับใช้ในความตกลงระหว่างประเทศทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ทั้งทวิภาคีและพหุภาคี                                                    |
| ส่งเสริมการรับรู้และความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในโลกที่มีผลกระทบต่อประเทศไทย เพื่อก่อให้เกิดฉันทามติในการกำหนดนโยบายและดำเนินนโยบายต่างประเทศ                                                                    | เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับองค์การระหว่างประเทศ และประเด็นปัญหาระดับโลกหรือระดับภูมิภาคที่มีการพิจารณาในเวทีระหว่างประเทศ                                             |

## ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

| เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap) |                                                                 |                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่                                                                   | กลยุทธ์ที่                                                      | เป้าประสงค์/มาตรการ                                                     |
| 2. การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ (Social Safety Net)        | 2.1 การขยายความคุ้มครองสวัสดิการสังคมให้ครอบคลุมประชาชนทุกกลุ่ม | 2.1.2 การส่งเสริมหลักประกันด้านรายได้ การดูแลและการมีงานทำของผู้สูงอายุ |

| เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน<br>(Enhancing Competitiveness)    |                                                            |                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่                                                                                    | กลยุทธ์ที่                                                 | เป้าประสงค์/มาตรการ                                                                               |
| 1. การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจ<br>การพัฒนาภาคเอกชนให้เกิด<br>การ<br>สร้างมูลค่า (Value Creation) | 1.2 การส่งเสริมการวิจัยและ<br>พัฒนานวัตกรรมของ<br>ภาคเอกชน | 1.2.1 การสร้างแรงจูงใจในการ<br>พัฒนาเทคโนโลยี<br>ภายในประเทศและเชื่อมโยง<br>เพื่อใช้ในเชิงพาณิชย์ |

| เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability) |                                                                            |                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่                                                                | กลยุทธ์ที่                                                                 | เป้าประสงค์/มาตรการ                                                                                                                                  |
| 1. การเสริมสร้างความมั่นคง<br>ทางการคลัง                                     | 1.2 การบริหารจัดการรายจ่าย<br>อย่างมีประสิทธิภาพ                           | 1.2.1 การบริหารงบประมาณ<br>รายจ่ายอย่างโปร่งใสและมี<br>อัตราการเติบโตของ<br>ค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม<br>1.2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพ<br>การเบิกจ่ายงบประมาณ |
|                                                                              | 1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สิน<br>ของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมี<br>ประสิทธิภาพ | 1.3.1 การบริหารทรัพย์สินของรัฐ<br>และรัฐวิสาหกิจอย่างมี<br>ประสิทธิภาพ                                                                               |
|                                                                              | 2.1 ขจัดโอกาสทุจริต                                                        | 2.1.1 ปรับปรุงกฎ ระเบียบ<br>เพื่อเพิ่มความโปร่งใส                                                                                                    |
| 2. การส่งเสริมความโปร่งใสในการ<br>ดำเนินงานของภาครัฐ<br>(Anti-Corruption)    |                                                                            |                                                                                                                                                      |

**กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง**

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                     | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ                             | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. การเร่งการใช้จ่ายเงิน<br>ภาครัฐให้เข้าสู่ระบบ<br>เศรษฐกิจและ<br>ดำเนินการเชิงรุกที่จะ<br>สนับสนุนให้หน่วยงาน<br>ภาครัฐ สามารถ<br>ดำเนินการตาม<br>แผนงาน/โครงการได้<br>อย่างมีประสิทธิภาพ<br>รวมถึงโครงการ<br>ไทยเข้มแข็ง | <b>ด้านที่ 1 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ</b><br>1.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพงบเบิกจ่าย<br>เพื่อการลงทุน (ส่วนราชการ)                                                                                                                                                                                                                   | สำนักบริหาร<br>การรับ-จ่ายเงิน<br>ภาครัฐ | เป้าหมายที่ 3<br>ยุทธศาสตร์ที่ 1<br>กลยุทธ์ที่ 1.2                   |
| 2. การบริหารเงินคงคลัง<br>และการบริหาร<br>เงินสดให้เพียงพอ<br>และเหมาะสมสำหรับ<br>ความต้องการเบิก<br>จ่ายเงินงบประมาณ<br>โดยคำนึงถึงภาระ<br>ดอกเบี้ยของรัฐด้วย                                                              | <b>ด้านที่ 2 ด้านการบริหารเงินคงคลังและ<br/>พัฒนาระบบการคลัง</b><br>2.1 โครงการศึกษาการตั้งงบประมาณ<br>เข้าบัญชีเงินสำรอง กบข.<br>2.2 โครงการบริหารจัดการภาระ<br>งบประมาณเกี่ยวกับค่าใช้จ่าย<br>บุคลากรภาครัฐ<br>2.3 โครงการศึกษาการจัดทำระบบ<br>ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเดินทาง<br>ไปราชการแบบอิเล็กทรอนิกส์<br>(Easy Go Easy Pay) | สำนักการเงิน<br>การคลัง                  |                                                                      |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                          | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                                                                | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <p>3. การพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ให้มีความครอบคลุม ต่อเนื่อง และสามารถเชื่อมโยงกับระบบงานอื่น</p>                                                                                        | <p><b>ด้านที่ 3 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)</b></p> <p>3.1 โครงการปรับปรุงและพัฒนาสิทธิการปฏิบัติงานในระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ผ่าน Web Online</p> <p>3.2 โครงการจัดทำคู่มือการเรียกและอ่านรายงานในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS)</p> <p>3.3 โครงการพัฒนารายงานระบบปฏิบัติการ (GFMIS) บน Internet</p>                                                                                                                 | <p>สำนักกำกับและพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> |                                                                      |
| <p>4. การกำหนดกฎหมายและระเบียบการคลังระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างการบัญชีการกำกับและพัฒนาการตรวจสอบภาครัฐ จะต้องเอื้ออำนวยให้หน่วยงานภาครัฐหรือส่วนราชการต่าง ๆ ในฐานะผู้ปฏิบัติ มีความคล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ใน</p> | <p><b>ด้านที่ 4 ด้านกฎหมายการคลัง</b></p> <p>4.1 โครงการจัดการภารกิจคงค้างที่เหลืออยู่ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)</p> <p>4.2 โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจากการช่วยเหลือราชการการปฏิบัติงานของชาติหรือการปฏิบัติตามหน้าที่มนุษยธรรม</p> <p>4.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการคลังเพื่อผ่อนคลายกฎหมาย</p> <p>4.4 โครงการประชาสัมพันธ์การให้สมาชิก กบข. โดยสมัครใจกลับไปเลือกรับบำนาญตามพระราชบัญญัติบำนาญบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494</p> | <p>สำนักกฎหมาย</p>                                                          |                                                                      |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                               | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และต้องสอดคล้องกับการตรวจสอบผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้การพัฒนากฎ ระเบียบด้านการเงิน การคลังให้มีมาตรฐาน เทียบเท่าสากล โดยเน้นความคล่องตัวและความรับผิดชอบต่อ</p> <p>(Accountability) ด้วยการมอบอำนาจ (Empowering) ให้หน่วยงานปฏิบัติเป็นสำคัญและกรมบัญชีกลางจะทำหน้าที่ในฐานะที่ปรึกษาให้หน่วยงานของภาครัฐสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมั่นใจ ตลอดจนการพัฒนาตลาด</p> | <p><b>ด้านที่ 5 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b><br/> <b>5.1 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐภายในประเทศ</b><br/> <b><u>โครงการพัฒนากฎหมายและระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</u></b></p> <p>5.1.1 โครงการปฏิรูประบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์อย่างครบวงจร</p> <p>5.1.2 โครงการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย/แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</p> <p>5.1.3 โครงการพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>5.1.4 โครงการติดตามสถานะการใช้จ่ายเงินงบประมาณของรัฐผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP)</p> <p>5.1.5 โครงการสำรวจรวบรวมข้อมูลและปรับปรุงตารางคำนวณค่างานคอนกรีตและหิน สำหรับงานก่อสร้างชลประทาน</p> <p>5.1.6 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผู้ค้า</p> <p>5.1.7 โครงการกำหนดมาตรฐานการคำนวณค่างานสำหรับวัสดุก่อสร้างหลัก</p> | <p>สำนักมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</p> | <p>เป้าหมายที่ 3<br/>ยุทธศาสตร์ที่ 2<br/>กลยุทธ์ที่ 2.1</p> <p>เป้าหมายที่ 3<br/>ยุทธศาสตร์ที่ 2<br/>กลยุทธ์ที่ 2.1</p> <p>เป้าหมายที่ 3<br/>ยุทธศาสตร์ที่ 2<br/>กลยุทธ์ที่ 2.1</p> |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                   | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                                         | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ภาครัฐ<br>(Government<br>Market) รวมทั้ง<br>การให้สิทธิ/สัมปทาน<br>ต่าง ๆ โดยให้เป็น<br>ส่วนหนึ่งในการ<br>ส่งเสริมการลงทุน<br>จากภาคเอกชนทั้ง<br>ภายในและนอก<br>ประเทศ และ<br>ส่งเสริมให้เกิดความ<br>โปร่งใส และการ<br>แข่งขันที่เป็นธรรม | <p>5.1.8 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนา<br/>ระบบวิเคราะห์ข้อมูลอัจฉริยะเพื่อ<br/>ป้องกันการทุจริตด้านการจัดซื้อ<br/>จัดจ้างภาครัฐ</p> <p>5.1.9 โครงการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติม<br/>ตัวอย่างสัญญาการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>5.1.10 โครงการวิเคราะห์ข้อมูลจาก<br/>การเชื่อมโยงกับระบบ GFMS<br/>เพื่อนำมากำหนดนโยบายการ<br/>เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>5.1.11 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษา<br/>องค์กรต้นแบบที่ทำหน้าที่จัดซื้อ<br/>จัดจ้างในประเทศต่าง ๆ<br/>(การศึกษาเปรียบเทียบ)</p> <p>5.1.12 โครงการพัฒนาปรับปรุงระเบียบ<br/>สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ<br/>พัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไข<br/>เพิ่มเติม</p> <p>5.1.13 โครงการจัดทำข้อมูลราคากลาง<br/>งานก่อสร้างของทางราชการจาก<br/>ฐานข้อมูลการคำนวณราคากลาง<br/>ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> |                                                      |                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>5.2 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ<br/>ระหว่างประเทศ</b></p> <p>5.2.1 โครงการเพิ่มความโปร่งใสในการ<br/>ดำเนินงานโดยคณะกรรมการความ<br/>ร่วมมือป้องกันการทุจริต<br/>(Anti – Corruption Cooperation<br/>Committee)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กลุ่มนโยบาย<br>การจัดซื้อโดย<br>รัฐระหว่าง<br>ประเทศ | เป้าหมายที่ 3<br>ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>กลยุทธ์ที่ 2.1                   |

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผู้รับผิดชอบ                   | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|         | <p>5.2.2 โครงการศึกษาการจัดทำความตกลงการค้าเสรี เรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ (Government Procurement) ภายใต้ความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement : TPP)</p> <p>5.2.3 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของประเทศไทย</p> <p>5.2.4 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของประเทศภาคีสมาชิก GPA</p> |                                |                                                                      |
|         | <p><b>ด้านที่ 6 ด้านบัญชีภาครัฐ</b></p> <p>6.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น (ด้านการจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน)</p> <p>6.2 โครงการพัฒนาระบบการจัดทำรายงานการเงินรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ (Consolidated Financial Statement Program : CFS Program)</p> <p>6.3 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรสำหรับหน่วยงานภาครัฐ</p>                                             | สำนักมาตรฐานด้านการบัญชีภาครัฐ |                                                                      |



| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                   | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวงการคลัง |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|         | 6.4 โครงการพัฒนามาตรฐานและ<br>นโยบายการบัญชีภาครัฐสู่สากล<br><br>6.5 โครงการปฏิรูประบบบัญชีขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น                                                           |                                                |                                                                      |
|         | <b>ด้านที่ 7 ด้านการตรวจสอบภายใน</b><br>7.1 โครงการประกันคุณภาพงานตรวจสอบ<br>ภายในภาครัฐ<br><br>7.2 โครงการปรับปรุงแนวทางการประเมิน<br>ตนเองของหน่วยงานตรวจสอบภายใน<br>ของส่วนราชการ | สำนักกำกับและ<br>พัฒนาการ<br>ตรวจสอบ<br>ภาครัฐ |                                                                      |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2**  
**การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)**

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน**

**นโยบายรัฐบาลที่ 3 : นโยบายเศรษฐกิจ**

- ประเด็นนโยบายที่ 3.1 การบริหารเศรษฐกิจมหภาค

**เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 3.1**

1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
2. รักษาเสถียรภาพทางการคลัง การเงิน และระบบสถาบันการเงิน
3. ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเท่าเทียม
4. โครงสร้างภาษีมีความเหมาะสม เป็นธรรม และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

| นโยบายที่ 3.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | กลยุทธ์ / วิธีการที่ 3.1.5                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุน และดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการรายได้ในท้องถิ่น เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณโดยกำกับดูแลการรับจ่ายเงินของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul> |

**ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง**

| เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap) |                       |                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่                                                                   | กลยุทธ์ที่            | เป้าประสงค์/มาตรการ                                               |
| 1. การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจแก่คนฐานราก                                          | 1.1 การพัฒนาทุนมนุษย์ | 1.1.1 การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงและยกระดับคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียม |

| เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการเงิน (Ensuring Fiscal Sustainability) |                                              |                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่                                                                | กลยุทธ์ที่                                   | เป้าประสงค์/มาตรการ                                                                  |
| 1. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน                                         | 1.2 การบริหารจัดการรายจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ | 1.2.1 การบริหารงบประมาณรายจ่ายอย่างโปร่งใสและมีอัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม |
| 3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง                            | 3.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ                    | 3.3.2 บูรณาการระบบบริหารจัดการเพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ      |

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                      | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                      | ความสอดคล้อง/เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1. การปฏิรูปค่าใช้จ่ายของรัฐโดยลดรายจ่ายประจำที่ไม่จำเป็นและสนับสนุนการจัดงบประมาณรายจ่ายลงทุนอย่างเพียงพอ โดยอยู่บนพื้นฐานของการไม่เป็นการรอนสิทธิเดิม และควรมีการขยายสิทธิต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงวินัยทางการเงินการคลัง และมีให้เป็นข้อจำกัดในด้านการงบประมาณ | <b>ด้านที่ 1 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ</b><br>1.1 โครงการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของระบบสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ | สำนักมาตรฐานค่าตอบแทนและสวัสดิการ | เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1.2         |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                      | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ                     | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวง<br>การคลัง |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>2. การพัฒนาและส่งเสริมโดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่ของสำนักงานคลังจังหวัดในการเป็น Chief Financial Officer (CFO) ให้มีมาตรฐาน และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนามาตรฐานการจัดทำข้อมูลและรายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (Gross Provincial Product : GPP)</p> | <p><b>ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค</b></p> <p>2.1 โครงการพัฒนาข้อมูลในระบบฐานข้อมูลการคลังและเศรษฐกิจของจังหวัด (Database CFO)</p> <p>2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการนำเสนอข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัด/กลุ่มจังหวัด</p>                                                                                                                                                                            | <p>สำนักการเงินการคลัง</p>       |                                                                          |
| <p>3. การกำกับและพัฒนางานที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยเน้นความรวดเร็ว โปร่งใส และมีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ตลอดจนเร่งรัดผลการดำเนินคดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบทางละเมิดของหน่วยงานภาครัฐ</p>                            | <p><b>ด้านที่ 3 ด้านละเมิดและแพ่ง</b></p> <p>3.1 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิด การสอบสวนและการวินิจฉัยสั่งการ</p> <p>3.2 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องอายุความการใช้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่</p> <p>3.3 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องแนวทางการบังคับทางปกครองตามคำสั่งเรียกให้خذใช้ค่าสินไหมทดแทน</p> | <p>สำนักความรับผิดชอบทางแพ่ง</p> |                                                                          |

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                    | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวง<br>การคลัง                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        | 3.4 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน<br>เรื่องคำพิพากษาศาลปกครองที่<br>เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของ<br>เจ้าหน้าที่                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |                                                                                                              |
| 4. การกำกับและพัฒนาระบบ<br>บริหารเงินนอก<br>งบประมาณ การพัฒนา<br>ทรัพยากรบุคคลภาครัฐ<br>การบริหารระบบ<br>ลูกจ้างประจำของส่วน<br>ราชการ เพื่อให้มีมาตรฐาน<br>ชีวิตในภาพรวมที่ดียิ่งขึ้น | <b>ด้านที่ 4 ด้านเงินนอกงบประมาณ</b><br>4.1 โครงการประเมินผลการดำเนินงาน<br>ทุนหมุนเวียน<br>4.2 โครงการจัดทำรายงานการรับและ<br>การใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำ<br>ส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดินตามมาตรา<br>170 แห่งรัฐธรรมนูญแห่ง<br>ราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช<br>2550<br>4.3 โครงการพัฒนาระบบกำกับและ<br>บริหารเงินนอกงบประมาณใน<br>รูปแบบคณะกรรมการ               | กองกำกับและ<br>พัฒนาระบบ<br>เงินนอก<br>งบประมาณ | เป้าหมายที่ 3<br>ยุทธศาสตร์ที่ 1<br>กลยุทธ์ที่ 1.2<br><br>เป้าหมายที่ 3<br>ยุทธศาสตร์ที่ 1<br>กลยุทธ์ที่ 1.2 |
|                                                                                                                                                                                        | <b>ด้านที่ 5 ด้านลูกจ้าง</b><br>5.1 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และ<br>แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับลูกจ้าง<br>ชั่วคราวของส่วนราชการที่มี<br>สำนักงานอยู่ในต่างประเทศกรณี<br>การจ้างบุคคลที่มีอายุเกิน 60 ปี<br>แต่ไม่เกิน 65 ปี<br>5.2 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และ<br>แนวทางปฏิบัติในการจัดทำ<br>ประกันสังคมให้แก่ลูกจ้างชั่วคราว<br>ของส่วนราชการที่มีสำนักงานใน<br>ต่างประเทศ | กลุ่มพัฒนา<br>ระบบลูกจ้าง                       |                                                                                                              |

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                       | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวง<br>การคลัง |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>5.3 โครงการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งและอัตราค่าจ้างของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ</p> <p>5.4 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติการพิจารณาอุทธรณ์ของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ</p> |                                                    |                                                                          |
|         | <p><b>ด้านที่ 6 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</b></p> <p>6.1 โครงการฝึกอบรมการเสริมสร้างสมรรถนะด้านการเงินการคลังภาครัฐ</p>                                                           | <p>สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ</p> |                                                                          |

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

#### การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)

#### ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน

##### นโยบายรัฐบาลที่ 8 : นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- ประเด็นนโยบายที่ 8.1 ประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน

##### เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 8.1

- ระบบการบริหารงานภาครัฐมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และมีธรรมาภิบาล ได้รับความไว้วางใจจากประชาชน

| นโยบายที่ 8.1                                                                                                                                                                                                                                                                               | กลยุทธ์ / วิธีการที่ 8.1                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลให้แก่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐและพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ พร้อมทั้งป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างจริงจัง เพื่อให้ข้าราชการเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน | พัฒนามาตรฐานคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการ ส่งเสริมให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและความรับผิดชอบต่อส่วนรวมและพร้อมรับการตรวจสอบจากภาคประชาชน |

#### ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

| เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability) |                           |                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่                                                                | กลยุทธ์ที่                | เป้าประสงค์/มาตรการ                                                             |
| 3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง                            | 3.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ | 3.3.2 บูรณาการระบบบริหารจัดการเพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ |

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                                                                            | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวง<br>การคลัง |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. การส่งเสริมและสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้มีความทันสมัย คล่องตัว ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยนำเกณฑ์ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาใช้ในองค์กร</p> <p>2. การปรับโครงสร้างและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ</p> <p>3. การพัฒนาสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว กระชับ และเน้นการมีส่วนร่วมทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดให้เป็นไปด้วยความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และรองรับงานนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล กระทรวงการคลัง และกลุ่มภารกิจ</p> | <p><b>ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b></p> <p>1.1 โครงการปรับบทบาทสำนักงานคลังเขต/สำนักงานคลังจังหวัด</p> <p>1.2 โครงการสำนักงานคลังจังหวัดต้นแบบ</p> <p>1.3 โครงการพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง</p> <p>1.4 โครงการเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรกรมบัญชีกลาง</p> | <p>กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร</p> <p>สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ</p> <p>กองการเจ้าหน้าที่</p> | <p>เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 3.3</p>                      |



| กลยุทธ์                                                                                              | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                  | ความสอดคล้อง/<br>เชื่อมโยง<br>กับแผน<br>ยุทธศาสตร์<br>กระทรวง<br>การคลัง |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <p>4. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในกรมบัญชีกลาง</p> | <p><b>ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ</b></p> <p>2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับโครงการระบบจ่ายตรงเงินเดือนและค่าจ้างประจำ</p> <p>2.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำเหน็จบำนาญ (e-Pension) เพื่อการกลับไปใช้สิทธิในบำเหน็จบำนาญตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494</p> | <p>ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ</p> |                                                                          |

## แผนที่ยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง (Strategy Map)



### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง

#### มิติภายนอก

เป้าประสงค์ที่ 1 การใช้จ่ายเงินภาครัฐมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้อง คุ่มค่าและตรวจสอบได้ ทำให้สามารถผลักดันให้เงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

#### มิติภายใน

เป้าประสงค์ที่ 3 การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและเป็นสากล

เป้าประสงค์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สะดวกและรวดเร็ว

เป้าประสงค์ที่ 5 การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร

เป้าประสงค์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 7 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 8 การเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร

การกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

| ลำดับที่                     | เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                                                           | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                     |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>มิติภายนอก</b>            |                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |
| <b>การประเมินประสิทธิผล</b>  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |
| 1                            | การใช้จ่ายเงินภาครัฐมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้อง คุ่มค่าและตรวจสอบได้ ทำให้สามารถผลักดันให้เงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ | 1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม<br>1.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2556 - กันยายน 2557)            |
|                              |                                                                                                                     | 1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557                                                                                    |
|                              |                                                                                                                     | 1.3 ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557                                                                   |
|                              |                                                                                                                     | 1.4 ระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น (ด้านการจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน)                                                                   |
|                              |                                                                                                                     | 1.5 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์                                                                    |
| <b>การประเมินคุณภาพ</b>      |                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |
| 2                            | ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ                                                                                           | 2.1 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการที่มีต่อกรมบัญชีกลาง                                                                                                       |
| <b>มิติภายใน</b>             |                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |
| <b>การประเมินประสิทธิภาพ</b> |                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |
| 3                            | การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและเป็นสากล                                                         | 3.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมาย การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน                               |
| 4                            | การพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้ สะดวกและรวดเร็ว                                                                       | 4.1 ร้อยละของการดำเนินงานภารกิจหลักตามระยะเวลา มาตรฐานที่กำหนด                                                                                                |
| <b>การพัฒนางานองค์กร</b>     |                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |
| 5                            | การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร                                                                                 | 5.1 ร้อยละของจำนวนบุคลากรของกรมบัญชีกลางที่ได้รับการพัฒนา ดังนี้<br>5.1.1 ข้าราชการไม่ต่ำกว่า 5 วันต่อคนต่อปี<br>5.1.2 ลูกจ้างประจำไม่ต่ำกว่า 2 วันต่อคนต่อปี |
| 6                            | การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร                                                                                 | 6.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร                                                                                                                 |

|   |                                                                                  |                                                                                                                                          |
|---|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                  | 6.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน<br>ของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557                                            |
|   |                                                                                  | 6.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายอื่น<br>ของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557                                             |
| 7 | การพัฒนาระบบเทคโนโลยี<br>สารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อการ<br>บริหารจัดการภายในองค์กร | 7.1 ร้อยละของจำนวนหน่วยงานที่ดำเนินการนำระบบ<br>เทคโนโลยีสารสนเทศมาจัดทำฐานข้อมูลเพื่อเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลาง |
| 8 | การเสริมสร้างธรรมาภิบาล<br>ขององค์กร                                             | 8.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างวินัย<br>คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรกรมบัญชีกลาง                                                  |

สรุปแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

| ยุทธศาสตร์/โครงการแผนงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                       | ระยะเวลาการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ด้านที่ 1 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ</b><br><b>โครงการสำคัญ</b><br>1.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพงบเบิกจ่ายเพื่อการลงทุน (ส่วนราชการ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | สำนักบริหาร<br>การรับ-จ่ายเงินภาครัฐ       | ต.ค. 2555 - ก.ย. 2560                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>ด้านที่ 2 ด้านการบริหารเงินคลังและพัฒนาระบบการคลัง</b><br><b>โครงการสนับสนุน</b><br>2.1 โครงการศึกษาการตั้งงบประมาณเข้าบัญชีเงินสำรอง กบข.<br>2.2 โครงการบริหารจัดการภาระงบประมาณเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ<br>2.3 โครงการศึกษาการจัดทำระบบประมาณการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Easy Go Easy Pay)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สำนักการเงินการคลัง                        | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557<br>ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557<br>พ.ย. 2556 - ก.ค. 2559                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ด้านที่ 3 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)</b><br><b>โครงการสำคัญ</b><br>3.1 โครงการปรับปรุงและพัฒนาสิทธิการปฏิบัติงานในระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ผ่าน Web Online<br>3.2 โครงการจัดทำคู่มือการเรียกและอ่านรายงานในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS)<br>3.3 โครงการพัฒนารายงานระบบปฏิบัติการ (GFMIS) บน Internet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | สำนักกำกับและพัฒนา<br>การเงินการคลังภาครัฐ | ต.ค. 2554 - ก.ย. 2558<br>ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557<br>ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ด้านที่ 4 ด้านกฎหมายการคลัง</b><br><b>โครงการสำคัญ</b><br>4.1 โครงการจัดการภารกิจค้างที่เหลื่อมอยู่ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)<br>4.2 โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจากการช่วยเหลือราชการ การปฏิบัติงานของชาติ หรือการปฏิบัติตามหน้าที่มนุษยธรรม<br>4.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการคลังเพื่อผ่อนคลายกฎระเบียบ<br>4.4 โครงการประชาสัมพันธ์การให้สมาชิก กบข. โดยสมัครใจกลับไปเลือกรับบำนาญ ตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494<br><b>หมายเหตุ</b> โครงการที่ 4.4 จะสามารถดำเนินการโครงการได้ต่อเมื่อกฎหมายมีผลบังคับใช้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สำนักกฎหมาย                                | มิ.ย. 2556 - ม.ค. 2558<br>ต.ค. 2556 - ส.ค. 2557<br>ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558<br>-                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ด้านที่ 5 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</b><br><b>5.1 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐภายในประเทศ</b><br><b>โครงการสำคัญ</b><br>5.1.1 โครงการปฏิรูประบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์อย่างครบวงจร<br>5.1.2 โครงการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย/แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ<br>5.1.3 โครงการพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์<br><b>โครงการสนับสนุน</b><br>5.1.4 โครงการสำรวจรวบรวมข้อมูลและปรับปรุงตารางคำนวณค่างานคอนกรีตและหินสำหรับงานก่อสร้างชลประทาน<br>5.1.5 โครงการติดตามสถานะการใช้จ่ายเงินงบประมาณของรัฐผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP)<br>5.1.6 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผู้ค้า<br>5.1.7 โครงการกำหนดมาตรฐานการคำนวณค่างานสำหรับวัสดุก่อสร้างหลัก<br>5.1.8 โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลอภิปรัชญาเพื่อป้องกันการทุจริตด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ<br>5.1.9 โครงการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมตัวอย่างสัญญาการจัดซื้อจัดจ้าง<br>5.1.10 โครงการวิเคราะห์ข้อมูลจากการเชื่อมโยงกับระบบ GFMIS เพื่อกำหนดนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง<br>5.1.11 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาองค์กรต้นแบบที่ทำหน้าที่จัดซื้อจัดจ้างในประเทศต่าง ๆ (การศึกษาเชิงเปรียบเทียบ) | สำนักมาตรฐาน<br>การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ    | ธ.ค. 2554 - ก.ย. 2557<br>ต.ค. 2555 - ธ.ค. 2557<br>ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2557<br>ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557<br>ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2557<br>ม.ค. 2557 - ธ.ค. 2557<br>ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558<br>ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558<br>ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558<br>ต.ค. 2557 - มี.ค. 2559<br>ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 |

| ยุทธศาสตร์/โครงการแผนงาน                                                                                                                                                                                                           | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                         | ระยะเวลาการดำเนินงาน  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| 5.1.12 โครงการพัฒนาปรับปรุงระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม                                                                                                                                  |                                              | ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560 |
| 5.1.13 โครงการจัดทำข้อมูลราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการจากฐานข้อมูลราคากลางด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์                                                                                                                                 |                                              | ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 |
| <b>5.2 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐระหว่างประเทศ</b><br><b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                                         |                                              |                       |
| 5.2.1 โครงการเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานโดยคณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต (Anti Corruption Cooperation Committee)                                                                                                        | กลุ่มนโยบายการจัดซื้อ<br>โดยรัฐระหว่างประเทศ | จ.ค. 2556 - ก.ย. 2557 |
| 5.2.2 โครงการศึกษาการจัดทำความตกลงการค้าเสรี เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ (Government Procurement) ภายใต้อาณัติความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement : TPP) |                                              | ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 |
| 5.2.3 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของประเทศไทย                                                                                                                                                      |                                              | ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 |
| 5.2.4 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของเทศาภิบาล GPA                                                                                                                                                  |                                              | ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 |
| <b>ด้านที่ 6 ด้านบัญชีภาครัฐ</b><br><b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                                                            |                                              |                       |
| 6.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น (ด้านการจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน)                                                                                                                                                     | สำนักมาตรฐาน<br>ด้านการบัญชีภาครัฐ           | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 |
| 6.2 โครงการพัฒนาระบบการจัดทำรายงานการเงินรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ (Consolidated Financial Statement Program : CFS Program)                                                                                  |                                              | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 |
| 6.3 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรสำหรับหน่วยงานภาครัฐ                                                                                                                                                    |                                              | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 |
| 6.4 โครงการพัฒนามาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐสู่สากล                                                                                                                                                                              |                                              | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560 |
| 6.5 โครงการปฏิรูประบบบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                                              |                                              | ก.พ. 2557 - ก.ย. 2557 |
| <b>ด้านที่ 7 ด้านการตรวจสอบภายใน</b><br><b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                                                        |                                              |                       |
| 7.1 โครงการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ                                                                                                                                                                                       | สำนักกำกับและพัฒนา<br>การตรวจสอบภาครัฐ       | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560 |
| 7.2 โครงการปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของหน่วยงานตรวจสอบภายในของส่วนราชการ                                                                                                                                                       |                                              | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)</b>                                                                                                                                                  |                                              |                       |
| <b>ด้านที่ 1 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ</b><br><b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                                                  |                                              |                       |
| 1.1 โครงการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของระบบสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ                                                                                                                                         | ค่าตอบแทนและสวัสดิการ                        | ต.ค. 2555 - ก.พ. 2559 |
| <b>ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค</b><br><b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                        |                                              |                       |
| 2.1 โครงการพัฒนาข้อมูลในระบบฐานข้อมูลการคลังและเศรษฐกิจของจังหวัด (Database CFO)                                                                                                                                                   | สำนักการเงินการคลัง                          | พ.ย. 2556 - ก.ย. 2557 |
| 2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการนำเสนอข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัด/กลุ่มจังหวัด                                                                                                                                                             |                                              | พ.ย. 2556 - ก.ย. 2560 |
| <b>ด้านที่ 3 ด้านละเมิดและแพ่ง</b><br><b>โครงการสนับสนุน</b>                                                                                                                                                                       |                                              |                       |
| 3.1 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิด การสอบสวน และการวินิจฉัยสั่งการ                                                                                                | สำนักความรับผิดชอบทางแพ่ง                    | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 |
| 3.2 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องอายุความการใช้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่                                                                                                                |                                              | ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 |
| 3.3 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องแนวทางการบังคับทางปกครองตามคำสั่งเรียกให้ชัดใช้คำสั่งใหม่ทดแทน                                                                                                                           |                                              | ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 |
| 3.4 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องคำพิพากษาศาลปกครองที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่                                                                                                                   |                                              | ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 |
| <b>ด้านที่ 4 ด้านเงินนอกงบประมาณ</b><br><b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                                                        |                                              |                       |
| 4.1 โครงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน                                                                                                                                                                                       | สำนักกำกับและพัฒนา<br>ระบบเงินนอกงบประมาณ    | พ.ย. 2550 - ก.ย. 2560 |
| 4.2 โครงการจัดทำรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องส่งเป็นรายได้แผ่นดินตามมาตรา 170 แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550                                                                                     |                                              | ต.ค. 2552 - พ.ค. 2560 |

| ยุทธศาสตร์/โครงการแผนงาน                                                                                                                                        | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                            | ระยะเวลาการดำเนินงาน   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|
| 4.3 โครงการพัฒนาระบบกำกับและบริหารเงินนอกงบประมาณในรูปแบบคณะกรรมการ                                                                                             |                                                 | ต.ค. 2555 - ก.ย. 2557  |
| <b>ด้านที่ 5 ด้านลูกจ้าง</b>                                                                                                                                    |                                                 |                        |
| <b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                             |                                                 |                        |
| 5.1 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับลูกจ้างชั่วคราวของส่วนราชการที่มีสำนักงานอยู่ในต่างประเทศกรณีการจ้างบุคคลที่มีอายุเกิน 60 ปี แต่ไม่เกิน 65 ปี | กลุ่มพัฒนาระบบลูกจ้าง                           | ต.ค. 2556 - เม.ย. 2557 |
| 5.2 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในจัดทำประกันสังคมให้แก่ลูกจ้างชั่วคราวของส่วนราชการที่มีสำนักงานในต่างประเทศ                                          |                                                 | ต.ค. 2557 - ส.ค. 2558  |
| 5.3 โครงการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งและอัตราค่าจ้างของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ                                                                                |                                                 | ต.ค. 2558 - ส.ค. 2559  |
| 5.4 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาอัตราของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ                                                                          |                                                 | ต.ค. 2559 - ส.ค. 2560  |
| <b>ด้านที่ 6 ด้านอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ</b>                                                                                                                     |                                                 |                        |
| <b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                             |                                                 |                        |
| 6.1 โครงการฝึกอบรมการเสริมสร้างสมรรถนะด้านการเงินการคลังภาครัฐ                                                                                                  | สถาบันพัฒนาบุคลากร<br>ด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ | พ.ย. 2556 - มิ.ย. 2560 |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)</b>                                                                   |                                                 |                        |
| <b>ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b>                                                                                                              |                                                 |                        |
| <b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                             |                                                 |                        |
| 1.1 โครงการปรับบทบาทสำนักงานคลังเขต/สำนักงานคลังจังหวัด                                                                                                         | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                            | ส.ค. 2555 - ธ.ค. 2558  |
| 1.2 โครงการสำนักงานคลังต้นแบบ                                                                                                                                   | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                            | ต.ค. 2555 - ก.พ. 2557  |
| 1.3 โครงการพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง                                                                                                      | สถาบันพัฒนาบุคลากร<br>ด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560  |
| <b>โครงการสนับสนุน</b>                                                                                                                                          |                                                 |                        |
| 1.4 โครงการเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรกรมบัญชีกลาง                                                                                               | กองการเจ้าหน้าที่                               | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560  |
| <b>ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ</b>                                                                                                                          |                                                 |                        |
| <b>โครงการสำคัญ</b>                                                                                                                                             |                                                 |                        |
| 2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ                                                                                                          | ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ                          | ต.ค. 2556 - พ.ค. 2557  |
| 2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับโครงการระบบจ่ายตรงเงินเดือนและค่าจ้างประจำ                                                                                     |                                                 | ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557  |
| 2.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำเหน็จบำนาญ (e-Pension) เพื่อการกลับไปใช้สิทธิในบำเหน็จบำนาญตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494                     |                                                 | ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558  |

กรมบัญชีกลาง กองแผนงาน  
ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0-2127-7146 โทรสาร. 0-2127-7146

Email : Plan@cgd.go.th