

แผนพัฒนาท้องถิ่น ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)
ของเทศบาลตำบลท่าขนอน อำเภอศีร์ษะรินทร์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

ในปี พ.ศ. ๒๔๙๙ จัดตั้งเป็นสุขาภิบาลท่าขนอน โดยประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๔๙๙ ในราชกิจจานุเบกษาฉบับพิเศษ หน้า ๙๑ เล่มที่ ๗๓ ตอนที่ ๗๕ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน พ.ศ. ๒๔๙๙ โดยมีพื้นที่สุขาภิบาลทั้งหมด ๓.๕๕ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๒,๒๑๙ ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ ๑ ตำบลท่าขนอน อำเภอศีร์ษะรินทร์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีเขตการปกครอง ๓ หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ ๑ และ หมู่ที่ ๒ ตำบลท่าขนอน ทั้งหมด และหมู่ที่ ๗ ตำบลท่าขนอน บางส่วน

ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบลท่าขนอน ตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๒ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๒

ดวงตราเทศบาลตำบลท่าขนอน



ดวงตราสัญลักษณ์ของเทศบาลตำบลท่าขนอน เป็นรูปภูเขาราหูสูงตระหง่าน มีเมฆปกคลุมอยู่เหนือ ภูเขา มีแม่น้ำพุมดวงไหลผ่าน และต้นไม้ปกคลุมหนาแน่น ซึ่งมีความหมายว่า เทศบาลตำบล ท่าขนอนเป็นเมืองที่มีความอุดมสมบูรณ์ ไปด้วยธรรมชาติที่สวยงาม ล้อมรอบด้วยภูเขาในนามีปลา ในนามีข้าว มีสภาพดี ปลอดภัย มีฝนตกชุกตลอดปี ประชาชนอยู่ดีกินดีมีความสุข

ภูมิประเทศ

เทศบาลตำบลท่าขนอนตั้งอยู่ในอำเภอศีร์ษะรินทร์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี อยู่ห่างจากจังหวัด ๖๕ กิโลเมตร สภาพพื้นที่เป็นที่ราบลุ่ม ริมแม่น้ำพุมดวง ลักษณะพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่นาและที่สวน เหมาะที่จะประกอบอาชีพเกษตรกรรม

อาณาเขต

ทิศเหนือ	จดทางรถไฟสายสุราษฎร์ธานี-คีรีรัฐนิคม
ทิศใต้	จดแม่น้ำพุมดวง
ทิศตะวันออก	จดคลองกำปิง
ทิศตะวันตก	จดคลองหยวย

ลักษณะภูมิอากาศ มี ๒ ฤดู คือ ร้อน และ ฝน อุณหภูมิเฉลี่ย ๒๘-๔๐ องศาเซลเซียส

ลักษณะของดิน

มีพื้นที่ดินที่เหมาะสมแก่การเพาะปลูก เป็นดินร่วนปนทราย

ลักษณะของไม้และป่าไม้

เขตเทศบาลมีพื้นที่ป่าไม้ชุมชน ไม้ที่พบเป็นไม้ผล และเป็นไม้เนื้ออ่อน

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

การปกครอง

เทศบาลตำบลท่าขนอน แบ่งการปกครองออกเป็น ๕ ชุมชน คือ

๑. ชุมชนบ้านท่า
๒. ชุมชนตลาดเก่า
๓. ชุมชนหน้าอำเภอ
๔. ชุมชนตลาดใหม่
๕. ชุมชนรถไฟ

เขตการเลือกตั้ง

แบ่งเขตการเลือกตั้งเป็น ๒ เขต คือ

- เขต ๑ คือ ชุมชนตลาดใหม่ ชุมชนหน้าอำเภอ ชุมชนรถไฟ ชุมชนตลาดเก่า (บางส่วน)
เขต ๒ คือ ชุมชนบ้านท่า ชุมชนตลาดเก่า (บางส่วน)

ด้านการเมืองและการบริหาร

โครงสร้างและอัตรากำลังในการบริหารงาน มีอัตรากำลังจำนวน ๔๗ คน แยกได้ดังนี้

๑. อัตรากำลังในการบริหารงานเทศบาล แยกตามหน่วยงาน

หน่วยงาน	พนักงาน เทศบาล สามัญ	ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้าง ทั่วไป	รวม
สำนักปลัดเทศบาล	๖	๑	๔	๑	๑๒
กองคลัง	๓	-	๒	๑	๖
กองช่าง	๓	-	๑	๑	๕
กองสาธารณสุขฯ	๑	๑	-	๒	๔
กองการศึกษา	๔	-	๒	-	๖
รวม	๑๗	๒	๙	๕	๓๓

๓. ประชากร

จำนวนประชากรเทศบาลตำบลท่าขนอน มีประชากรจำนวน ๑,๙๙๒ คน แยกเป็น เพศชาย ๑,๐๐๔ คน เพศหญิง ๙๘๘ คน มีครัวเรือนทั้งสิ้น ๕๖๕ ครัวเรือน คิดเป็นประชากรโดยเฉลี่ย ๕๖๒ คน/ตารางกิโลเมตร

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ประชากร		รวม	หมายเหตุ
		ชาย	หญิง		
๑	บ้านท่าขนอน	๖๘๘	๖๘๐	๑,๓๖๘	
๒	บ้านท่า	๑๙๒	๑๘๑	๓๗๓	
๗	บ้านคลองเกาะ	๑๒๔	๑๒๗	๒๕๑	บางส่วน
รวม		๑,๐๐๔	๙๘๘	๑,๙๙๒	

๔. สภาพทางสังคม

การศึกษา เทศบาลมีสถานศึกษา ๔ แห่ง คือ

- โรงเรียนบ้านท่าขนอน สังกัดสำนักงานพื้นที่การศึกษาสุราษฎร์ธานี เขต ๒
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลท่าขนอน สังกัดเทศบาลตำบลท่าขนอน
- ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยคีรีรัฐนิคม
- โรงเรียนอนุบาลตรีพัฒน์ ซึ่งเป็นโรงเรียนของเอกชน

ตลาด

- มีตลาดเทศบาล ๑ แห่ง (ไม่มีผู้ค้า เข้ามาดำเนินการค้าขายในตลาดสดเทศบาล)
- ตลาดนัดเอกชน ๓ แห่ง

สาธารณสุข

- สำนักงานสาธารณสุขอำเภอคีรีรัฐนิคม ๑ แห่ง

อาชญากรรม

ประเภทความผิด	ปี ๒๕๕๖		ปี ๒๕๕๗		ปี ๒๕๕๘		ปี ๒๕๕๙	
	ราย	คน	ราย	คน	ราย	คน	ราย	คน
๑.คดีชีวิตร่างกาย และเพศ (รวม)	๒	๒	๑	๑	๑	๑	๐	๐
- ทำร้ายผู้อื่นถึงแก่ความตาย	๒	๒						
- พยายามฆ่า			๑	๑	๑	๑		
๒.คดีประทุษร้ายต่อทรัพย์ (รวม)	๐	๐	๖	๓	๓	๑	๓	๐
- ลักทรัพย์							๑	๐
- ฉ้อโกง			๖	๒			๒	๐
- ยักยอกทรัพย์			๓	๑	๓	๑		
๓.ฐานความผิดพิเศษ	๐	๐	๐	๐	๑	๑	๐	๐
- พ.ร.บ.ห้ามเรียกดอกเบี้ยเกินอัตรา					๑	๑		
๔. คดีความผิดที่รัฐเป็นผู้เสียหาย	๑๓	๑๓	๑๐	๑๐	๑๔	๑๔	๘	๘
๔.๑ ยาเสพติด	๑๑	๑๑	๗	๗	๗	๗	๕	๕
- ผลิต							๑	๑
- ครอบครองเพื่อจำหน่าย	๒	๒	๑	๑	๑	๑		
- ครอบครอง	๕	๕	๓	๓	๔	๔	๓	๓
- เสพยาเสพติด	๔	๔	๓	๓	๒	๒	๑	๑
๔.๒ อาวุธปืนและวัตถุระเบิด	๑	๑	๓	๓	๖	๖	๑	๑
- อาวุธปืนธรรมดา(ไม่มีทะเบียน)					๑	๑		
- อาวุธปืนธรรมดา (มีทะเบียน)	๑	๑	๓	๓	๕	๕	๑	๑
๔.๓ การพนัน	๑	๑	๐	๐	๑	๑	๒	๒
- สลากกินรวบ							๑	๑
- การพนันอื่นๆ	๑	๑			๑	๑	๑	๑

๕.ระบบบริการพื้นฐาน

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ถนน เทศบาลตำบลท่าขนอนมีถนนทั้งหมด ๒๙ สาย รวมความยาวทั้งสิ้น ๒๘.๗๔๑ กิโลเมตร แยกเป็น
 - ถนนลาดยาง ๙ สาย ความยาว ๑๒.๐๖๕ กิโลเมตร
 - ถนน คสล. ๒๐ สาย ความยาว ๑๕.๓๐๕ กิโลเมตร
 - สะพาน คสล. ๖ แห่ง

๒. ไฟฟ้าสาธารณะ

เทศบาลตำบลท่าขนอน มีระบบไฟฟ้าสาธารณะทั้งหมด ๒๘๙ ชุด ใช้การได้ทั้งหมด

๓. การประปา

เทศบาลตำบลท่าขนอน มีระบบประปาของเทศบาลที่ดำเนินการแล้วเต็มพื้นที่ซึ่งขยายจากการประปาส่วนภูมิภาค และระบบประปาของการประปาส่วนภูมิภาคอำเภอตาขุน จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริการประชาชนในเขตเทศบาลตำบลท่าขนอน

๔. การสื่อสารและโทรคมนาคม

เทศบาลตำบลท่าขนอน มีระบบการสื่อสารและโทรคมนาคมที่สะดวก แยกได้ดังนี้

- บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด
- โทรศัพท์พื้นฐานครอบคลุมพื้นที่เทศบาล และยังมีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งระบบ GSM, DTAC, TRUE MOVE, CAT CDMA, HUTCH, MY, TRUE MOVE H, TOT ๓G

๕. ระบบเสียงตามสาย

เทศบาลมีเสียงตามสายประมาณ ๓๗ จุด ครอบคลุมพื้นที่ร้อยละเก้าสิบของเทศบาล และหน่วยงานที่มีข่ายวิทยุสื่อสารในพื้นที่ ๓ แห่ง คือ ที่ว่าการอำเภอศรีรัฐนิคม, สถานีตำรวจอำเภอศรีรัฐนิคม, อาคารงานป้องกันเทศบาลตำบลท่าขนอน

๖. ระบบเศรษฐกิจ

เทศบาลตำบลท่าขนอน ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านพาณิชยกรรม เกษตรกรรม และรับจ้าง

- มีธนาคารพาณิชย์ ๔ แห่ง
- ตลาดสดเทศบาล ๑ แห่ง
- สถานีบริการน้ำมัน ๒ แห่ง

การพาณิชย์ สภาพการค้าส่วนใหญ่ มีลักษณะเป็นการค้าปลีกและส่ง ผู้ประกอบการมีทั้งรายใหญ่และรายย่อย แหล่งการค้าจะตั้งอยู่บริเวณ ๒ ข้างถนนขุนคีรี ประกอบด้วยธนาคารพาณิชย์ ร้านอาหาร ร้านค้าเบ็ดเตล็ด สถานีบริการน้ำมัน

๗. เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

การเกษตรกรรม

ในเขตเทศบาลประชาชนประกอบอาชีพเกษตรกรรม เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น และมีสหกรณ์การเกษตร ๑ แห่ง

แหล่งน้ำ ประกอบด้วย

- คลองพุมดวง
- คลองปึงหลา
- คลองกำปิง

๘. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

ศาสนา มีวัดจำนวน ๑ แห่ง ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ

งานประเพณีและศิลปวัฒนธรรม

ชาวท่าขนอน มีวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีของบรรพบุรุษมาจนถึงปัจจุบัน เช่น

- ทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- งานสงกรานต์
- แห่เทียนเข้าพรรษา
- งานบุญเดือนสิบ
- งานลอยกระทง
- งานประจำปีศิริรัฐนิคม
- งานประจำปีวัดปราการ

๙. ทรัพยากรธรรมชาติ

๑. ร่องระบายน้ำ

เทศบาลตำบลท่าขนอน มี ๒ ลักษณะคือ

- ท่อระบายน้ำ ๒,๕๐๐ เมตร
- คูระบายน้ำ ๑,๓๐๐ เมตร

๒. การกำจัดขยะมูลฝอย

เทศบาลตำบลท่าขนอน มีที่ทิ้งขยะ จำนวนประมาณ ๓ ไร่ ตั้งอยู่ ณ หมู่ที่ ๑๔ ตำบลท่าขนอน อำเภอศิริรัฐนิคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี (อยู่นอกเขตเทศบาล) ห่างจากเทศบาลตำบลท่าขนอน ๔ กิโลเมตร การกำจัดขยะมูลฝอยเทศบาลตำบลท่าขนอนมีรถบรรทุกขยะ จำนวน ๑ คัน ความจุ ๒๐ ลูกบาศก์เมตร มีถังรองรับขยะประมาณ ๕๐๐ ใบ กำจัดโดยวิธีฝังกลบ

๑๐. อื่นๆ (ถ้ามีระบุด้วย)

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

สำหรับการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินภายในเขตเทศบาลตำบลท่าขนอนอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

๑. สถานีตำรวจอำเภอศิริรัฐนิคม
๒. อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) เทศบาลตำบลท่าขนอน
๓. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลตำบลท่าขนอน
๔. ตำรวจบ้าน
๕. กล้องวงจรปิด เทศบาลตำบลท่าขนอน

การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- เทศบาลตำบลท่าขนอนมีรถยนต์ดับเพลิง จำนวน ๑ คัน
- รถยนต์บรรทุกน้ำขนาด ๕,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๑ คัน
- เจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ คน
- พนักงานขับรถบรรทุกน้ำและรถดับเพลิง จำนวน ๒ คน
- พนักงานดับเพลิง จำนวน ๓ คน

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

๒.๑. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณงานที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

ข้อมูลรายได้เทศบาล

ตารางเปรียบเทียบรายรับ-รายจ่าย และเงินสะสม ปี พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

ปีงบประมาณ พ.ศ.	งบประมาณ		
	รายรับ	รายจ่าย	เงินสะสม
๒๕๕๗	๓๐,๓๔๐,๑๖๔.๘๘	๒๓,๙๗๒,๔๖๔.๓๓	๑๕,๗๗๔,๘๓๑.๙๖
๒๕๕๘	๓๓,๑๓๗,๑๔๒.๖๔	๒๘,๖๘๔,๓๑๒.๒๙	๑๗,๗๐๒,๒๘๕.๕๓
๒๕๕๙	๓๑,๐๙๔,๓๓๖.๙๖	๒๗,๐๔๗,๑๘๖.๖๑	๑๘,๐๓๒,๑๘๓.๒๒
๒๕๖๐(ประมาณการ)	๓๑,๘๐๔,๓๐๐.๐๐	๓๑,๘๐๔,๓๐๐.๐๐	๑๘,๐๓๒,๑๘๓.๒๒

๒.๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การใช้จ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ ของเทศบาลตำบลท่าขนอน ที่ผ่านมา ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ออกเป็น ๖ ด้าน ได้แก่

- ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม
- ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร
- ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

โดยมีโครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลท่าขนอน ดังนี้ (โครงการที่ปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณ
รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และที่หน่วยงานอื่นเข้ามาดำเนินการ)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๕๗		ปีที่ ๒ ๒๕๕๘		ปีที่ ๓ ๒๕๕๙		ปีที่ ๔ ๒๕๖๐ งบประมาณการ		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๘	๑,๓๔๒,๔๐๐	๑๐	๓,๘๑๖,๒๒๑	๒๒	๖,๓๓๗,๓๐๐	๔	๗,๑๕๐,๐๐๐	๔๔	๑๘,๖๔๕,๙๒๑
๒. การการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๒	๑๔๐,๐๐๐	๔	๔๐,๐๐๐	๘	๒๘๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๐,๐๐๐	๑	๓๐,๐๐๐	๓	๔๐,๐๐๐	๔	๓๙๐,๐๐๐	๙	๔๗๐,๐๐๐
๔. การพัฒนาด้านสังคม	๒๐	๔,๙๒๙,๗๒๐	๒๓	๕,๐๐๕,๘๘๐	๔๐	๖,๐๙๕,๙๐๐	๑๙	๗๕๙,๐๐๐	๑๐๒	๑๖,๗๙๐,๕๐๐
๕. การพัฒนาด้านการเมือง การ บริหาร	๑๑	๑,๘๔๙,๐๐๐	๕	๑๑๔,๐๐๐	๑๘	๒๔,๘๗๓,๔๘๐	๒	๔,๐๒๕,๐๐๐	๓๖	๓๐,๘๖๑,๔๘๐
๖. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๑	๗๓๐,๐๐๐	๘	๓๙๐,๐๐๐	๙	๕๘๐,๐๐๐	๑๐	๕๘๐,๐๐๐	๓๘	๒,๒๘๐,๐๐๐
รวม	๕๒	๘,๙๑๑,๑๒๐	๔๘	๙,๔๐๖,๑๐๑	๙๔	๓๘,๐๖๖,๖๘๐	๕๗	๑๒,๙๔๔,๐๐๐	๒๓๗	๖๙,๓๒๗,๙๐๑

ตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๕๙)

ปีงบประมาณ	โครงการที่เสนอ (ประชาคม)	ที่บรรจุใน แผนพัฒนา (โครงการ)	โครงการในเทศบาล บุญฤดี (โครงการ)	โครงการที่ดำเนินการ แล้ว	ดำเนินการ แล้วคิดเป็นร้อยละ
พ.ศ. ๒๕๕๗	๕๒	๕๒	๔๐	๔๐	๗๖.๙๒
พ.ศ. ๒๕๕๘	๔๘	๔๘	๓๔	๓๔	๗๐.๘๓
พ.ศ. ๒๕๕๙	๙๔	๙๔	๖๔	๖๔	๖๘.๐๙
รวม	๑๙๔	๑๙๔	๑๓๘	๑๓๘	๗๑.๑๓

๒.๑.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

จากการใช้จ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ ของเทศบาลตำบลท่าขนอนที่ผ่านมา สามารถแก้ไขปัญหา และสนองต่อความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี ซึ่งแยกได้ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค สามารถแก้ไขปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่ได้มาตรฐาน เพียงพอ มีความสะดวก ทำให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม ในการสัญจรที่สะดวก มีระบบการระบายน้ำที่มีประสิทธิภาพ มีไฟฟ้าตามอาคารบ้านเรือนและไฟฟ้าสาธารณะเพิ่มขึ้น

๒. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ถึงแม้ในช่วงเวลาที่ผ่านมาประเทศไทยจะเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ ตลอดจนการระบาดของโรคติดต่อ แต่ในปัจจุบันการประกอบอาชีพของประชาชนในเขตเทศบาลตำบล ท่าขนอนก็มีรายได้ มีการรวมกลุ่มในการประกอบอาชีพ โดยเทศบาลได้สนับสนุนอุปกรณ์เครื่องมือในการผลิต งบประมาณ และส่งเสริมภูมิปัญญาชาวบ้าน ให้การอบรมด้านวิชาการ นำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการผลิตเพื่อให้ได้ปริมาณมากขึ้น ตรงกับความต้องการของตลาด

๓. ด้านการพัฒนาสังคม การแก้ไขปัญหาสังคม โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด การพนัน โจรผู้ร้ายอาชญากรรม ได้ส่งเสริมให้มีการเล่นกีฬา จัดกิจกรรมนันทนาการ เพื่อต่อต้านยาเสพติด ให้การสงเคราะห์ ผู้สูงอายุ คนพิการเพิ่มขึ้น การส่งเสริมสุขภาพ ก็ได้มีการส่งเสริมการออกกำลังกาย ไร่ไม้พลอง ให้ความรู้ด้านสุขภาพ เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมโดยจัดกิจกรรมทางศาสนา ประเพณีต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกจิตสำนึกในความเป็นไทย

๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลท่าขนอน ได้ตระหนักถึงปัญหา สภาพแวดล้อมและให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นอย่างมาก โดยได้ดำเนินการแก้ไขปัญหา สภาพแวดล้อม ซึ่งได้ก่อสร้างคู คลอง รางระบายน้ำ และท่อระบายน้ำ หลายโครงการ เพื่อให้ระบบระบายน้ำของ เทศบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ดำเนินการในโครงการปลูกจิตสำนึกของเยาวชน และประชาชนใน ด้านการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ในการกระตุ้นจิตสำนึกของประชาชนในชุมชนต่างๆ จัดให้มีถังขยะให้ เพียงพอไม่มีขยะตกค้างในการจัดเก็บ

๕. ด้านการเมืองและการบริหาร มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย เพียงพอ สถานที่ปฏิบัติงาน เพียงพอกับบุคลากร การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความพร้อม สามารถจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้น

๖. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ของ เทศบาลเพิ่มขึ้น ซึ่งจำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งอยู่ในระดับที่สูงพอสมควร ตลอดจนประชาชนมีความตื่นตัวทางการเมืองเพิ่มมากขึ้น คณะกรรมการชุมชนรู้จักบทบาทและหน้าที่ของตนมากขึ้น บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี ด้วยความโปร่งใสซื่อสัตย์

๒.๒ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

๒.๒.๑ ผลที่ได้รับหรือผลที่สำคัญคือ

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น เทศบาลตำบลท่าขนอน ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ในปีพ.ศ.๒๕๕๙ ที่ผ่านมา จากการจัดประชุมประชาคมและได้ให้เสนอความคิดเห็นในเวทีประชาคม รวมถึงการตอบแบบสอบถามความพึงพอใจในการปฏิบัติงานราชการของเทศบาลตำบลท่าขนอน สรุปผลภาพรวม ผลจากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนส่วนใหญ่มองในภาพรวม เทศบาลตำบลท่าขนอน อยู่ในเกณฑ์ที่ดี เพราะประชาชนส่วนใหญ่ ได้ทำกิจกรรมร่วมกับเทศบาลตำบลท่าขนอนอยู่เป็นประจำ โดยมีความพึงพอใจในระดับมาก คิดเป็นคะแนนจาก ๑๐๐ คะแนน ได้ในระดับ ๘๘ คะแนน

๒.๒.๒ ผลกระทบ

ในช่วงที่ผ่านมานั้น จากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสามปี (ในปีพ.ศ. ๒๕๕๙) ได้ใช้เป็นกรอบการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๕๙ และได้ดำเนินการจัดทำตามแผนและเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามที่กำหนด แต่มีบางโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ และโครงการที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม เนื่องจากความจำเป็นเร่งด่วน และระเบียบการเบิก-จ่าย ในบางโครงการซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้ จึงกั้นงบประมาณไว้ เพื่อเบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป แต่ไม่เกิดผลเสียหายต่อภาคประชาชน หรือการให้บริการประชาชน แต่ส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กรที่สามารถดำเนินการได้ทันตามห้วงเวลาที่กำหนด

๒.๓ สรุปปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไขปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

จากการจัดประชุมประชาคมและได้ให้เสนอความคิดเห็นในเวทีประชาคมโดยสำรวจปัญหาส่วนใหญ่ในชุมชนเรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้แก่ ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน(ถนน-ท่อระบายน้ำ-ไฟส่องสว่าง) ปัญหาการคมนาคมไม่สะดวก ปัญหาภัยแล้งไม่มีน้ำใช้ในการเกษตร, ปัญหาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ, ปัญหาประชาชนมีรายได้น้อย (มีภาระหนี้สิน) ปัญหาสินค้าอุปโภค-บริโภคราคาแพง, มีบางส่วนยังไม่ได้แก้ไข และด้านอื่นๆ หลังจากนั้นเทศบาลฯ ได้นำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์ความต้องการของชุมชนที่ต้องการให้เทศบาลดำเนินการ

ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดแผนงานโครงการในแผนพัฒนาประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และงบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๒. จากจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติจริงในแต่ละปีนั้น อยู่ในระดับปานกลาง ให้พิจารณาตามรายยุทธศาสตร์แล้วจะเห็นว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข ปลอดภัย สาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการที่ดำเนินการได้มีค่าต่ำสุด ในปีต่อไปควรให้ความสำคัญและพิจารณาความสำคัญโครงการที่จะดำเนินการได้จริงในด้านนี้ เพื่อให้ผลที่ได้ใกล้เคียงกันในการทำแผนสู่การปฏิบัติ

๓. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชนควรให้ตรงกับความต้องการของประชาชน ควรทำงานโดยยึดหลักคุณธรรม และจริยธรรม เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน

๔. ให้เทศบาลตำบลท่าขนอนประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของเทศบาลให้มากขึ้นกว่าเดิม การให้แจ้งข่าวสารของเทศบาล ผ่านทาง หอกระจายข่าวของหมู่บ้านยังไม่ทั่วถึง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ให้ครอบคลุม

ส่วนที่ ๓ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็น ประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ทั้งนี้ วิสัยทัศน์ดังกล่าวจะต้องสนองตอบต่อผลประโยชน์แห่งชาติอันได้แก่ การมีเอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ การดำรงอยู่ อย่างมั่นคง ยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติ การดำรงอยู่อย่างมั่นคงของ ชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติ อย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่นมีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและ การมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ความเจริญเติบโตของชาติ ความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของ ฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร ความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลง ของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศและการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ประสานสอดคล้องกัน ด้านความมั่นคงในประชาคมอาเซียนและ ประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรีไม่เป็นภาระของโลกและ สามารถแก้วิกฤตประเทศที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจที่ดีกว่า

ยุทธศาสตร์ชาติ ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่ อนาคตที่พึงประสงค์นั้น จำเป็นจะต้องมีการวางแผนและกำหนด ยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว และกำหนดแนวทางการพัฒนาของ ทุกภาคส่วนให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น จึงจำเป็นต้อง กำหนดยุทธศาสตร์ชาติในระยะยาว เพื่อถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาสู่ การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่องและมีการบูรณาการ และ สร้างความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการ รวมพลังของทุกภาคส่วนในสังคมทั้งประชาชน เอกชน ประชาสังคม ในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ แห่งชาติและบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง”หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่ม ประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการ พัฒนาในระยะ ๒๐ ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน
- (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ
- (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการ ปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยมีสาระสำคัญของแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายทั้งในการ สร้างเสถียรภาพภายในประเทศและช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจาก ภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคม โลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลัก และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข

(๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนา ความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นใน กระบวนการยุติธรรม

(๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและ ชายฝั่งทะเล

(๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับ ประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

(๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลัง ป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

(๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ และ ระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

(๗) การปรับกระบวนการท างานของกลไก ที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวนอนมากขึ้น

๒ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนา แล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมใน การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งใน สาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและ ปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้าและการเป็น ผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้ กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่ โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและ นวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและ ภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่ การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริม การค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ สังคม ตลอดจนการพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบน ของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

(๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐาน ของการพัฒนานวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการ ใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรม การผลิตและบริการ โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับ ภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลายตาม รูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็น แหล่งอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัยของโลก

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิต ให้เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่การท ากการเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และ การพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาด และ ปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรม ศักยภาพยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และ พัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพโดยใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการ ยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยวและพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงิน และธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่น ๆ เป็นต้น

(๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงาน และ พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ผู้สากล และพัฒนา วิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

(๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมือง ศูนย์กลาง ความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการ จัดการสิ่งแวดล้อมเมือง และโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่ สอดคล้องกับศักยภาพ

(๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้าน การขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร และการวิจัยและพัฒนา (๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติ ส่งเสริมความร่วมมือ กับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่างๆ เพิ่มบทบาทของไทยใน องค์กร ระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่ แข็งแกร่งของประเทศ มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิด วิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย มีคุณธรรม จริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทางที่ ต้อง ให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้ สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ

(๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการ เรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียม และทั่วถึง

(๓) การปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์

(๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี

(๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจ ให้เข้มแข็ง

๔ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม เพื่อเร่งกระจายโอกาสการ พัฒนาและ สร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและ เป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ ให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความ เหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

(๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหาร จัดการสุขภาพ

(๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่ เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย

(๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน

(๕) การพัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกใน การสนับสนุนการพัฒนา

๕ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพ ชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเร่งอนุรักษ์ฟื้นฟู และสร้างความ มั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมี ความสามารถในการป้องกัน ผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคม สี เขียว กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การจัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการ ทลายทรัพยากรธรรมชาติ

(๒) การวางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการ อุทกภัยอย่างบูรณาการ

(๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม

(๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและ เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้ พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และ นโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖ ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม กับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาล กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของ หน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
- (๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
- (๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและ พัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- (๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- (๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
- (๖) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของ หน่วยงานภาครัฐ
- (๗) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และ รายจ่ายของภาครัฐ

กลไกการขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ชาติจะเป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาประเทศ เพื่อให้ส่วนราชการและหน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ อาทิ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น ด้านความ มั่นคง เศรษฐกิจ การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ฯลฯ แผนปฏิบัติการใน ระดับกระทรวงและในระดับพื้นที่ ให้มีความสอดคล้องกันตามห้วงเวลา นอกจากนี้ยุทธศาสตร์ชาติจะใช้เป็นกรอบในการจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรอื่นๆ ของประเทศ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างมี เอกภาพให้บรรลุเป้าหมาย โดยจะต้องอาศัยการประสานความร่วมมือ จากหลายภาคส่วน ภายใต้ระบบประชาธิปไตย คือ ความร่วมมือของภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนและประชาสังคม ทั้งนี้ รัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทยจะได้มีการกำหนดเกี่ยวกับ บทบาทของยุทธศาสตร์ ชาติและแนวทางในการนำยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ เพื่อที่ส่วน ราชการและหน่วยงานต่าง ๆ จะสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาได้อย่าง ต่อเนื่องและบูรณาการ

ปัจจัยความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติ

๑ สารของยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดวิสัยทัศน์ระยะยาวที่ชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายและภาพในอนาคตของ ประเทศที่ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับ ได้รับความเห็นชอบร่วมกัน สามารถถ่ายทอดเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ สู่เป้าหมายเฉพาะด้าน ต่าง ๆ ตามระยะเวลาเป็นช่วง ๆ ของหน่วยงานปฏิบัติได้ และมีการ กำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้

๒ ระบบและกฎหมาย มีกฎหมายรองรับ มีกลไก เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนในระดับ ต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนราชการน ยุทธศาสตร์ชาติไปปฏิบัติ รวมทั้งกรอบ กฎหมายด้านการจัดสรรงบประมาณ ให้สามารถระดมทรัพยากร เพื่อผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติอย่างมี บูรณาการ และกรอบกฎหมายที่จะกำหนดให้การดำเนินการตาม ยุทธศาสตร์ชาติมีความต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบในทุกระดับ

๓ กลไกสู่การปฏิบัติ มีกลไกที่สอดรับ/สอดคล้อง ตั้งแต่ระดับการจัดทำยุทธศาสตร์ การน ไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล รวมทั้งมีกลไกในการกำกับดูแล บริหารจัดการ และการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และหน่วยงานปฏิบัติจะต้องมีความเข้าใจ สามารถกำหนดแผนงาน โครงการให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ

๔ การยอมรับของสังคม มีการสื่อสารเพื่อสร้าง ความเข้าใจต่อสาธารณชน มีการรับฟังความคิดเห็นจากทุกกลุ่ม สร้างการมีส่วนร่วมและความเป็นเจ้าของร่วมกัน เพื่อให้ได้การยอมรับ จากทุกภาคส่วนในสังคม

วิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้ การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และ กรอบหลักการของการวางแผนที่เน้นน้ำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็น ศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยืดหยุ่นสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทย จากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

เป้าหมายของยุทธศาสตร์ประเทศ

๑ การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

(๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕.๐

(๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๗,๐๕๑ บาท (๙,๓๒๕ ดอลลาร์ สรอ.) และ ๓๐๑,๑๙๙ บาท (๘,๘๕๙ ดอลลาร์ สรอ.) ต่อคนต่อปี

(๓) ผลผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี

(๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การขยายตัวของการ ลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)

๒ การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

๓ การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

๔ การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และ การใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ

(๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

๕ การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

- (๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม
- (๒) ขจัดการทุจริตคอร์รัปชัน
- (๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์แผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศ สู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๙ : การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ : ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้

จากสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจที่ขยายตัวต่ำกว่าประเทศโดยตลอด เนื่องจากมีโครงสร้างที่พึ่งพา ภาคการเกษตรที่ยังเป็นการผลิตแบบดั้งเดิม จึงมีผลิตภาพต่ำและผลผลิตส่วนใหญ่จำหน่ายเป็นสินค้า ขั้นปฐมจึงมีมูลค่าต่ำ ทรัพยากรที่เป็นฐานการผลิตประสบปัญหาเสื่อมโทรม โดยเฉพาะทรัพยากรประมง และมีปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง และปัญหาขยะ น้ำเสีย ในเมืองศูนย์กลางความเจริญ และแหล่งท่องเที่ยว มีปัญหาคุณภาพชีวิตรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้ทั้งด้านการศึกษา สุขภาวะ และความปลอดภัย แต่อย่างไรก็ตามภาคใต้มีที่ตั้งเปิดสู่ทะเลทั้งสองด้าน และมีพื้นที่ชายฝั่งทะเลที่มีศักยภาพในการรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคใต้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการผลิตหลักเพื่อให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ขยายฐานเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งสร้างรายได้และ การจ้างงานให้แก่ภาค
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาคคนและสังคมให้มีคุณภาพและมีภูมิคุ้มกันที่ดีเพื่อเสริมสมรรถนะ การพัฒนาภาค
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมระดับชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พนฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษา สมดุลเชิงนิเวศนอย่างยั่งยืน

ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัด

ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย

กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทยประกอบด้วย ๔ จังหวัด คือ ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช และพัทลุง มีที่ตั้งติดต่อกับแหล่งผลิตอุตสาหกรรมหลักบริเวณอำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์มีบทบาทการเป็นแหล่งผลิตพืชผลเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปหลายชนิดที่สำคัญ คือ ผลไม้จำพวก เงาะ ทุเรียน มังคุด ในจังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช เป็นแหล่งผลิตข้าว และปศุสัตว์โดยเฉพาะบริเวณลุ่มน้ำปากพนังและลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาที่เคยได้รับการขนานนามว่าเป็น “อูข้าว อู่น้ำ” ของภาคบริเวณพื้นที่เชื่อมต่อชุมพร -

สุราษฎร์ธานีเป็นแหล่งผลิตปาลมน้ำมันและ อุตสาหกรรมแปรรูปปาลมน้ำมันขั้นต้น ส่วนบริเวณพื้นที่เชื่อมต่อ สุราษฎร์ธานี-นครศรีธรรมราช เป็น แหล่งผลิตยางพาราและอุตสาหกรรมแปรรูปยางและไม้ยาง มีแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติ ที่เกาะสมุย และมีโรงแยกกาซธรรมชาติที่อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช สำหรับบริการพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาพื้นที่ คือ มีระบบรถไฟและถนน ๔ ขອງจราจรเชื่อมโยงทุกจังหวัด มีสนามบินนานาชาติที่เกาะสมุย มีแหล่งกักเก็บน้ำขนาดใหญ่เขื่อนรัชชประภา ความจุ ๕,๖๓๘ ล้าน ลบ.ม. มีสถาบัน ศึกษาระดับอุดมศึกษาที่สามารถพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่ได้จึงกำหนดทิศทางการพัฒนาดังนี้

(๑) พัฒนาก่อสร้างอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร ได้แก่ อุตสาหกรรมปาลมน้ำมันและ ไปโอดีเซล โดยมีศูนย์กลางที่สุราษฎร์ธานี อุตสาหกรรมแปรรูปผลไม้ที่ชุมพร และอุตสาหกรรมแปรรูป ยางและไม้ยางพาราที่สุราษฎร์ธานี-นครศรีธรรมราช

(๒) พัฒนาการปลูกข้าวและการเลี้ยงปศุสัตว์บริเวณจังหวัดนครศรีธรรมราช-พัทลุง ให้เป็น “อูข้าว อู่น้ำ” ของภาค เช่นในอดีตเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านอาหารให้แก่ภาค โดยการพัฒนาาระบบชลประทานในระดับแปลงนาให้ทั่วถึง และการพัฒนาระบบการผลิตข้าวและการเลี้ยงสัตว์ให้ได้มาตรฐาน และครบวงจร

(๓) พัฒนาการเกษตรยั่งยืน เช่น เกษตรอินทรีย์เกษตรปลอดภัย โดยเฉพาะการผลิต พืชผักและข้าวพันธุ์ท้องถิ่น ได้แก่ ข้าวสังข์หยดที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูงให้เป็นสินค้าเชิงสุขภาพ

(๔) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเกาะสมุยและเกาะพะงันให้สอดคล้องกับ Carrying Capacity ควบคู่ไปกับการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชายฝั่งทะเลอ่าวไทย รวมทั้งแหล่งสวຍงามตามธรรมชาติบนบก และแหล่งวัฒนธรรม/โบราณสถาน ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่เชื่อมโยงกับธุรกิจบริการของ ชุมชนและองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

(๕) เตรียมความพร้อมในการพัฒนาพื้นที่ที่มีศักยภาพบริเวณจังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช เพื่อรองรับกิจกรรมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมใหม่ๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่มี ศักยภาพของประเทศ ได้แก่ อุตสาหกรรมหลัก อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับกาซธรรมชาติเป็นต้น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

วิสัยทัศน์จังหวัดสุราษฎร์ธานี “ เมืองเกษตรคุณภาพ การท่องเที่ยวยั่งยืน สังคมเป็นสุข ”

การวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

การวิเคราะห์ศักยภาพจังหวัด จะพบว่า สาขาเศรษฐกิจที่มีสัดส่วนใน GPP จังหวัดสุราษฎร์ธานี มากที่สุด คือ สาขาเกษตรกรรม (๕๖,๔๕๔ ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๖ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด รองลงมา ได้แก่ สาขาอุตสาหกรรม (๓๔,๙๐๔ ล้านบาท) คิดเป็น ร้อยละ ๑๘.๓ สาขาขายส่งขายปลีก (๒๖,๔๓๗ ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๙ และสาขาโรงแรมและภัตตาคาร (๑๒,๒๑๒ ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ ๖.๔

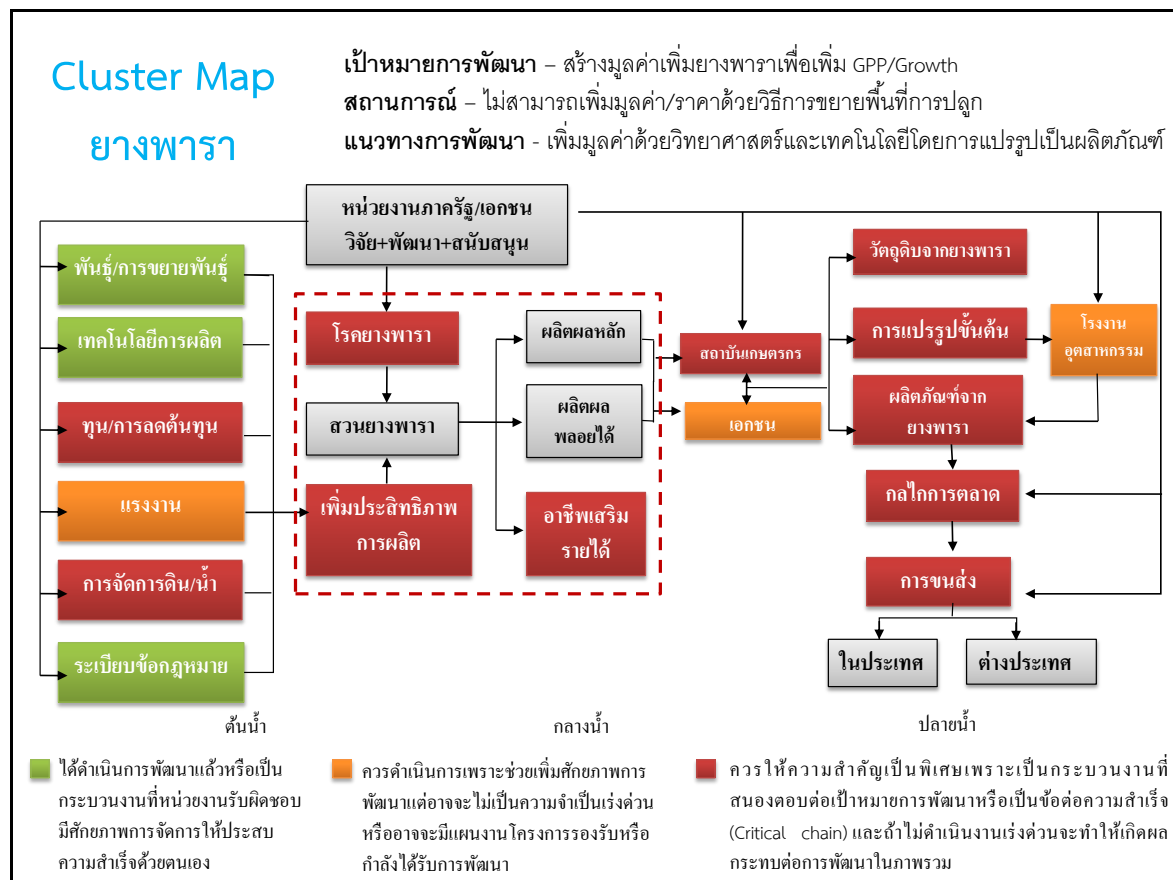
การวิเคราะห์ศักยภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขันของจังหวัดสุราษฎร์ธานี พบว่า ภาคเกษตรสำคัญของ จังหวัดสุราษฎร์ธานี คือ ๑) ยางพาราและปาล์มน้ำมัน และ ๒) ไม้ผลและการประมง และจากการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมเบื้องต้น พบว่า สถานการณ์ที่เกิดขึ้นถึงแม้จังหวัดสุราษฎร์ธานีจะมีจุดแข็งที่เป็นฐานการผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ แต่มีจุดอ่อนและอุปสรรคสำคัญที่กระบวนการทางเศรษฐกิจยังเน้นที่การผลิตวัตถุดิบขั้นต้นซึ่งมีมูลค่าทางเศรษฐกิจต่ำและจากภาวะคุกคามจากการขยายพื้นที่ปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมันในภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศ ประเทศในภูมิภาคอินโดจีนและประเทศจีนจำนวนมากส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการและราคาของยางพาราและปาล์มน้ำมันจากประเทศไทยในอนาคต ดังนั้น **การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ** จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ ความก้าวหน้าของวิทยาการและเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดการวิจัยพัฒนาการเกษตรกว้างขวางรวดเร็ว และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและมูลค่าสินค้าเกษตร และจังหวัดสุราษฎร์ธานีมีสถาบันการศึกษาในพื้นที่สามารถวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างมูลค่าแก่ผลผลิตทางการเกษตรทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารจัดการดังนั้น การกำหนดเป้าประสงค์การพัฒนา “การเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของยางพาราและปาล์มน้ำมันให้สูงขึ้น” จึงเป็นเป้าหมายหลักในการพัฒนา โดยมีกลยุทธ์การพัฒนาที่มีจุดมุ่งเน้น ดังนี้

- พัฒนาภาคการผลิตและอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์มน้ำมันแบบครบวงจร (การผลิต การแปรรูป การตลาด) เพื่อเพิ่มมูลค่าและศักยภาพในการแข่งขัน

ทิศทางของกระแสโลกที่การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรโลก ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรและอาหารมีปริมาณสูงและผู้บริโภคให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสินค้าเกษตรปลอดภัย ดังนั้นจึง กำหนดเป้าประสงค์การพัฒนา “ไม้ผล สินค้าประมง และผลิตภัณฑ์อาหารพื้นบ้าน (OTOP) มีคุณภาพและความปลอดภัยระดับมาตรฐาน” เป็นเป้าประสงค์หลัก โดยมีกลยุทธ์การพัฒนาที่มีจุดมุ่งเน้น ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตร (พืช/ประมง) โดยใช้มาตรฐาน GAP ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับนานาชาติเป็นมาตรการสำคัญ

ผังการพัฒนาอย่างพารา



ขั้นตอนโดยสรุปในการจัดทำแผนงานโครงการให้เชื่อมโยงกับเป้าประสงค์และกลยุทธ์การดำเนินงานในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ได้ดำเนินการ โดยใช้ Industry matrix เป็นเครื่องมือในการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาในประเด็นยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑ และ ๒)

ในขั้นตอนต่อมา จังหวัดสุราษฎร์ธานีได้นำ Cluster Map มาประยุกต์ในการวางแผนซึ่งจะทำให้สามารถเห็นบริบทของการพัฒนาในแต่ละประเด็นได้ครอบคลุมมากกว่าการพิจารณาตามกรอบ value chain เพียงอย่างเดียว การจัดทำกลยุทธ์การพัฒนาในการวางแผนพัฒนาจังหวัดได้ประยุกต์ใช้ทฤษฎีระบบ (System theory) โดยพิจารณาทั้งระบบ (ในประเด็น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ไม้ผล ประมง และ ท่องเที่ยว) โดยวิเคราะห์ว่า องค์ประกอบของแต่ละ Cluster มีอะไรบ้าง เช่น Cluster ยางพารา มีองค์ประกอบใดบ้างที่เกี่ยวข้อง

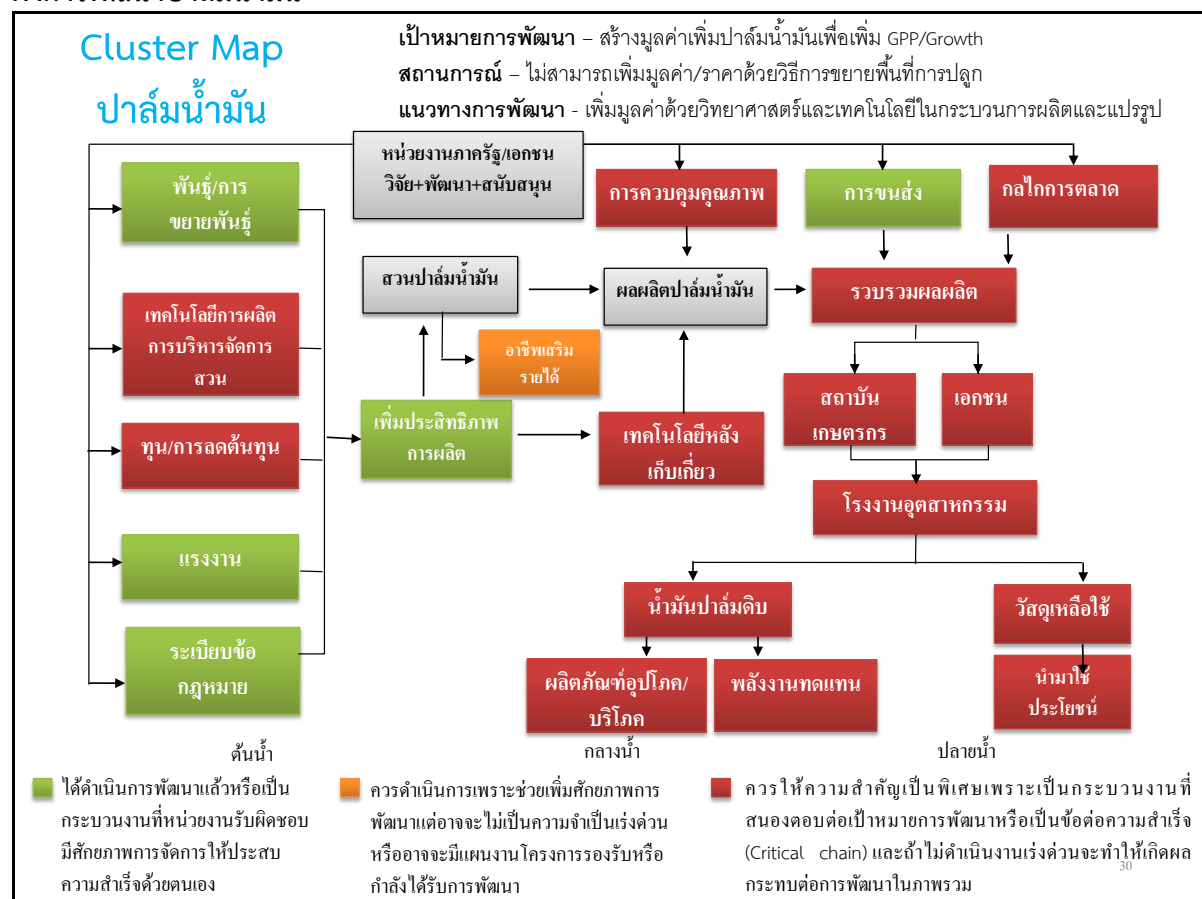
การวิเคราะห์เบื้องต้นในแต่ละ Cluster จะดำเนินการภายใต้กรอบเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน (การสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อขับเคลื่อน GPP/Growth) โดยต้องวิเคราะห์กระบวนการต่างๆ ใน Cluster ซึ่งผลการวิเคราะห์เบื้องต้นจะให้รายละเอียดกิจกรรมต่างๆ ว่ามีสถานการณ์เป็นอย่างไร โดยแบ่งออกเป็น ๓ สถานการณ์ดังนี้

- กระบวนการที่ได้ดำเนินการพัฒนาแล้วหรือเป็นกระบวนการที่หน่วยงานรับผิดชอบ มีศักยภาพการจัดการให้ประสบความสำเร็จด้วยตนเอง (สีแดง)

- กระบวนการที่ควรดำเนินการเพราะช่วยเพิ่มศักยภาพการพัฒนาแต่อาจไม่เป็นความจำเป็นเร่งด่วนหรืออาจมีแผนงานโครงการรองรับหรือกำลังได้รับการพัฒนา (สีเหลือง)
- กระบวนการที่ควรให้ความสำคัญเป็นพิเศษเพราะเป็นกระบวนการที่สนองตอบต่อเป้าหมายการพัฒนาหรือเป็นข้อต่อความสำเร็จ (Critical chain) และถ้าไม่ดำเนินงานเร่งด่วนจะทำให้เกิดผลกระทบต่อการพัฒนาในภาพรวม (สีเขียว)

การวิเคราะห์ SWOT/TOWS เบื้องต้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสินค้าเกษตรพบว่า จังหวัดไม่สามารถเพิ่มมูลค่า/ราคาด้วยวิธีการขยายพื้นที่การปลูกอีกต่อไป ทั้งนี้ภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศ ประเทศในภูมิภาคอินโดจีนและประเทศจีนกำลังขยายพื้นที่ปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมันจำนวนมากส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการและราคายางพาราและปาล์มน้ำมันจากประเทศไทยในอนาคต แต่ในขณะเดียวกันกลับพบว่า การบริหารจัดการสินค้าเกษตรเน้นเฉพาะกิจกรรมต้นน้ำ ซึ่งมีมูลค่าทางเศรษฐกิจต่ำกว่ากิจกรรมกลางน้ำและปลายน้ำแต่ทั้งนี้ผลิตภาพการผลิตภาคการเกษตรยังคงอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้นการสร้างมูลค่าเพิ่มจึงจำเป็น และ จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีสถาบันการศึกษาในพื้นที่สามารถวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างมูลค่าแก่ผลผลิตทางการเกษตรทรัพยากรธรรมชาติและ การบริหารจัดการ ดังนั้นจึงกำหนดแนวทางพัฒนาจึงมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อผลิตและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์

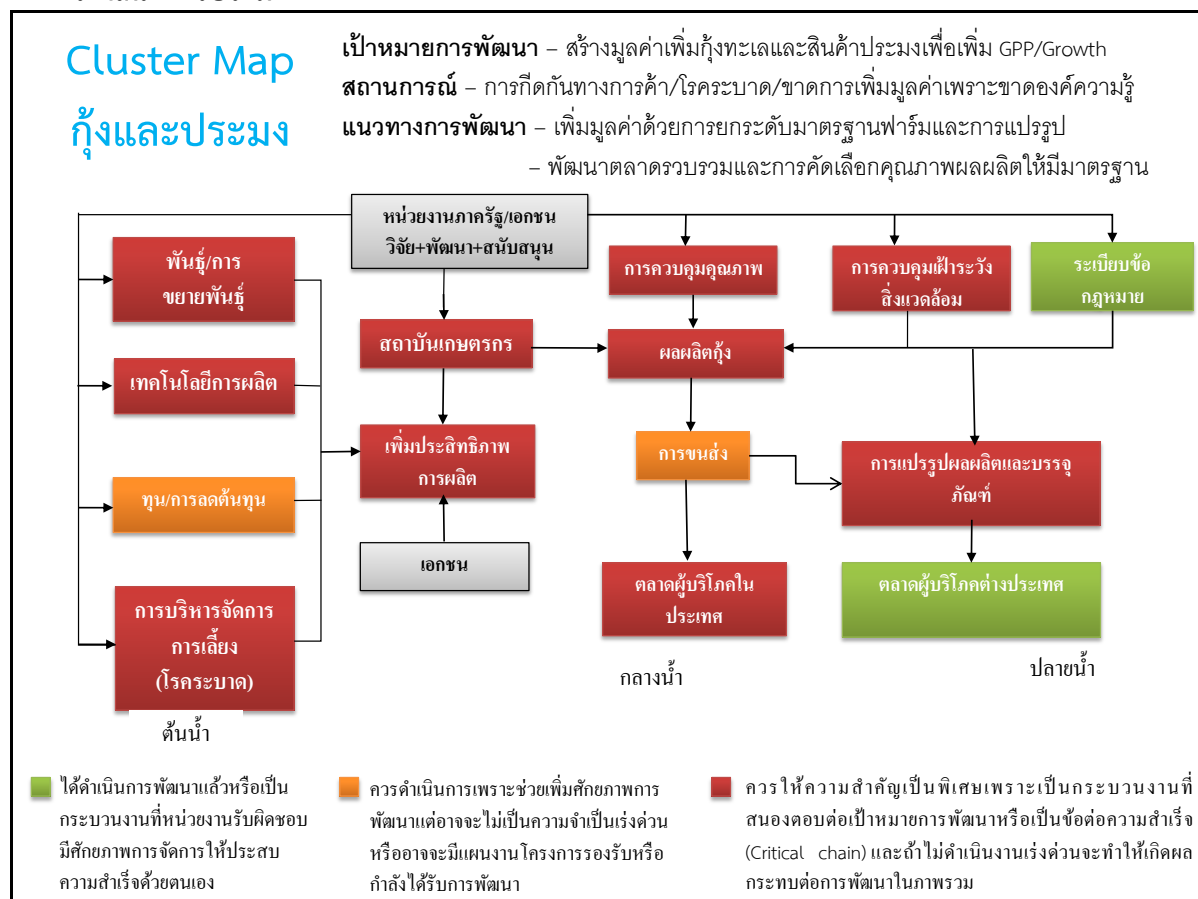
ผังการพัฒนาปาล์มน้ำมัน



การกำหนดโครงการหลัก (Flagship projects) เริ่มต้นด้วยการพิจารณาองค์ประกอบต่างๆ ใน Cluster map โดยเริ่มจากคำถามที่ว่า การดำเนินงานให้ความสำเร็จตามตัวชี้วัดที่วางไว้นั้น นั้น ต้องดำเนินงานในกระบวนการใดบ้างให้สำเร็จหรือปรับปรุงองค์ประกอบใดบ้างให้เป็นเลิศ ผลการวิเคราะห์จะพบว่า ถึงแม้ว่าจังหวัดจะมีกระบวนการมากมายที่สนองตอบต่อกลุ่มเป้าหมายการพัฒนา แต่ไม่ใช่ทุกกระบวนการที่จะถูกเลือกมาปรับปรุงหรือพัฒนา

กระบวนการงานที่ถูกเลือกมาจัดทำเป็นโครงการสำคัญ (Flagship projects) คือ กระบวนการงานที่จำเป็นและสนองตอบต่อเป้าหมายการพัฒนา อันเปรียบได้กับห่วงโซ่สำคัญ (Critical chain) ในภาพรวมของ Cluster Map

ผังการพัฒนาการประมง



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเป็นผู้นำการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

การท่องเที่ยวจังหวัดสุราษฎร์ธานีมีศักยภาพสูงการแข่งขันในระดับนานาชาติ เพราะมีทรัพยากรการท่องเที่ยวทั้งทางธรรมชาติและแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมมีชื่อเสียงระดับโลก ประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น และมีสวนโมกขพลารามเป็นแหล่งปฏิบัติธรรมระดับนานาชาติ ที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งดึงดูดนักท่องเที่ยวระดับโลกได้ และกระแสนิยมของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติในการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพสอดคล้องกับศักยภาพการท่องเที่ยวของจังหวัด ดังนั้นจังหวัดสุราษฎร์ธานีจึงใช้ประโยชน์จากทรัพยากรทางการท่องเที่ยวระดับโลกของจังหวัดเพิ่มโอกาสในการแสวงหาการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เชิงวัฒนธรรม และเชิงสุขภาพในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวอันเป็นเอกลักษณ์จังหวัดให้ตอบรับกระแสการท่องเที่ยวโลก

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากขาดการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ทั้งในเขตชุมชนและแหล่งท่องเที่ยวหลัก สาธารณูปโภคพื้นฐานของแหล่งท่องเที่ยวทางทะเลอาจไม่สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้จำนวนมากและ กิจกรรมการท่องเที่ยวยังไม่หลากหลายดึงดูดให้นักท่องเที่ยวพักค้างเป็นระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น นอกจากนี้จังหวัดสุราษฎร์ธานียังมีปัญหาเรื่องความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว ทั้งความปลอดภัยจากการเดินทางและกิจกรรมการ

ท่องเที่ยว และ ดังนั้น จึงเน้นการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในแหล่งท่องเที่ยวหลักและเพิ่มความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว

การเป็นผู้นำการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน มีเป้าประสงค์หลักที่ การบริหารจัดการศักยภาพทางการท่องเที่ยวให้ยั่งยืนสอดคล้องกระแสโลก และมีกลยุทธ์และจุดมุ่งเน้นในการพัฒนา

- พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวอันเป็นเอกลักษณ์จังหวัดให้ตอบรับกระแสการท่องเที่ยวโลก เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเที่ยวมากขึ้น
- บริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวหลักให้นักท่องเที่ยวมีความพึงพอใจ เกิดการพักค้างยาวนานขึ้นและใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น

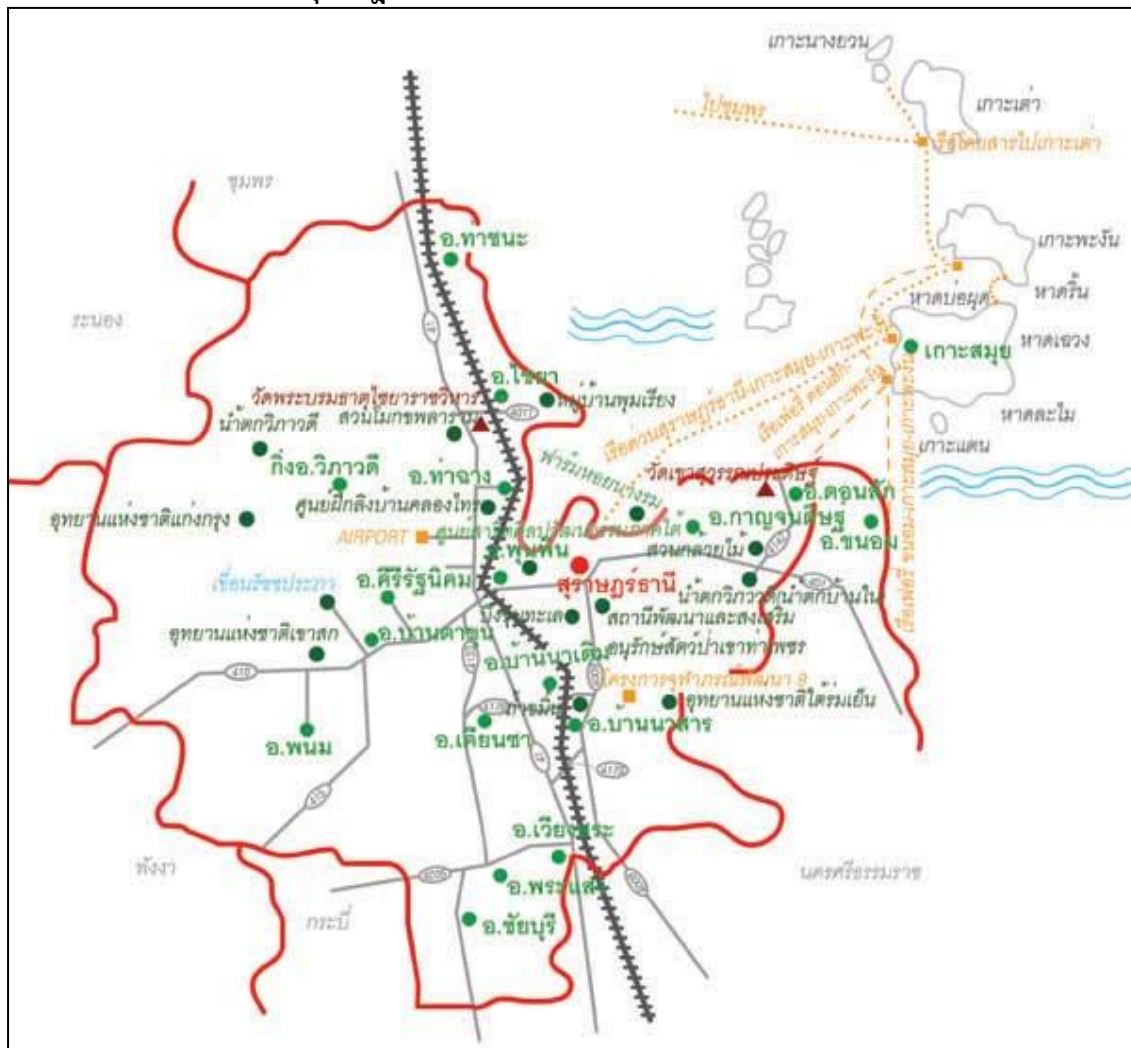
ผังการพัฒนาการท่องเที่ยว



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเป็นจุดเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมและศูนย์โลจิสติกส์ (Logistics Hub) ภาคใต้ตอนบน

จังหวัดสุราษฎร์ธานีตั้งอยู่ในชัยภูมิที่ได้เปรียบ กล่าวคือ เป็นศูนย์กลางของภาคใต้ตอนบนและเป็นจุดเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมด้านต่างๆ โดยธรรมชาติโดยมีความพร้อมพื้นฐานทั้งด้านการขนส่งทางถนน ทางรถไฟ ทางเรือและทางอากาศ รวมทั้งผู้ประกอบการขนส่งในทุกรูปแบบ ซึ่งควรที่จะพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่เป็นโอกาสในการพัฒนาระดับพื้นที่หากแต่ยังขาดการเชื่อมโยง ที่จะนำไปสู่การลดต้นทุนและการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ที่สะดวกรวดเร็วและปลอดภัย ซึ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อให้เกิด

โครงข่ายคมนาคม จังหวัดสุราษฎร์ธานี



ดังนั้นใน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ของจังหวัดมีศักยภาพในการแข่งขันระดับประเทศ จึงได้กำหนดเป้าประสงค์ในการพัฒนา เป็น ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ของจังหวัดมีศักยภาพในการแข่งขันระดับประเทศ โดยมีกลยุทธ์มุ่งเน้นพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งและศูนย์โลจิสติกส์รองรับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สังคมปลอดภัยและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีศักยภาพในการแข่งขัน

ปัจจุบันถึงแม้จังหวัดสุราษฎร์ธานีจะมีพัฒนาการด้านเศรษฐกิจในระดับที่น่าพอใจ แต่ในขณะเดียวกันการเติบโตทางเศรษฐกิจก็นำปัญหาบางประการมาสู่พื้นที่ อาทิ จากการเจริญเติบโตที่ไม่สมดุลทำให้มีประชากรแฝงในจังหวัดเป็นจำนวนถึงประมาณร้อยละ ๒๕ ของประชากรทั้งจังหวัด และในขณะที่การพัฒนาทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้น แต่เมื่อพิจารณาในบริบทของครัวเรือนในชนบท กลับพบว่า ยังมีจำนวนครัวเรือนยากจนตามข้อมูลความจำเป็นพื้นฐานถึงร้อยละ ๑.๔ (๑,๖๔๗ ครัวเรือน) และหัวหน้าครัวเรือนมักจะขาดหลักการพัฒนา มั่วสุมการพนันและยาเสพติดทำให้คุณภาพชีวิตเลวลง ซึ่งจากผลการสำรวจในปี ๒๕๕๓ พบว่า พื้นที่ส่วนใหญ่ของจังหวัดสุราษฎร์ธานียังคงมีปัญหายาเสพติด และปัญหาเกี่ยวกับอาชีพและการว่างงานขั้นรุนแรง นอกจากนี้แล้ว ใน ขณะ ที่ นั ก เ รี ย น ที่ จ บ ก า ร ศี ก ษ า ภ า ค บั ง คั บ มี ป ริ ม า ณ ม า ก ขี น แต่คุณภาพของการจัดการศึกษายังคงน่าเป็นห่วง ศักยภาพของจังหวัดและระบบการศึกษายังไม่สามารถสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อรองรับการพัฒนาดังกล่าวได้ เยาวชนไม่มีระเบียบชีวิตและด้วยสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ภาวการณ์เจ็บป่วยจากโรคที่ป้องกันได้มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอันเกิดจากพฤติกรรมสุขภาพ แต่อย่างไรก็ตาม การพัฒนาสังคมอาจไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเบ็ดเสร็จในระยะเวลาอันสั้นและครอบคลุมทุกประเด็น และการกระจายทรัพยากรให้ครอบคลุมทุกประเด็นที่ดำเนินการได้ยากในระยะสั้นและกลาง ดังนั้นควรจะดำเนินการโดยมีเป้าหมายเฉพาะรายประเด็นสำคัญซึ่งควรจะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศและบริบทของจังหวัด

ดังนั้นการพัฒนาจังหวัดภายใต้กรอบแผนพัฒนาจังหวัด ปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ โดยมุ่งสู่การเป็นสังคมปลอดภัยและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีศักยภาพในการแข่งขัน โดยมีเป้าประสงค์

- ๑) ชุมชนและแหล่งท่องเที่ยวหลักมีความปลอดภัยและสงบสุข
- ๒) เยาวชนได้รับการพัฒนาเต็มศักยภาพ และ
- ๓) ประชาชน

มีสุขภาวะ โดยจุดมุ่งเน้นหลัก ดังต่อไปนี้

- เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่องเที่ยวนานาชาติและชุมชน ซึ่งเป็นพื้นที่หลักที่มีปัญหาเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ของเยาวชนเพื่อการแข่งขันให้เยาวชนมีโอกาสนในการพัฒนาศักยภาพได้เต็มที่
- เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายระบบบริการสาธารณสุข เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาสาธารณสุขของประชาชนในจังหวัด

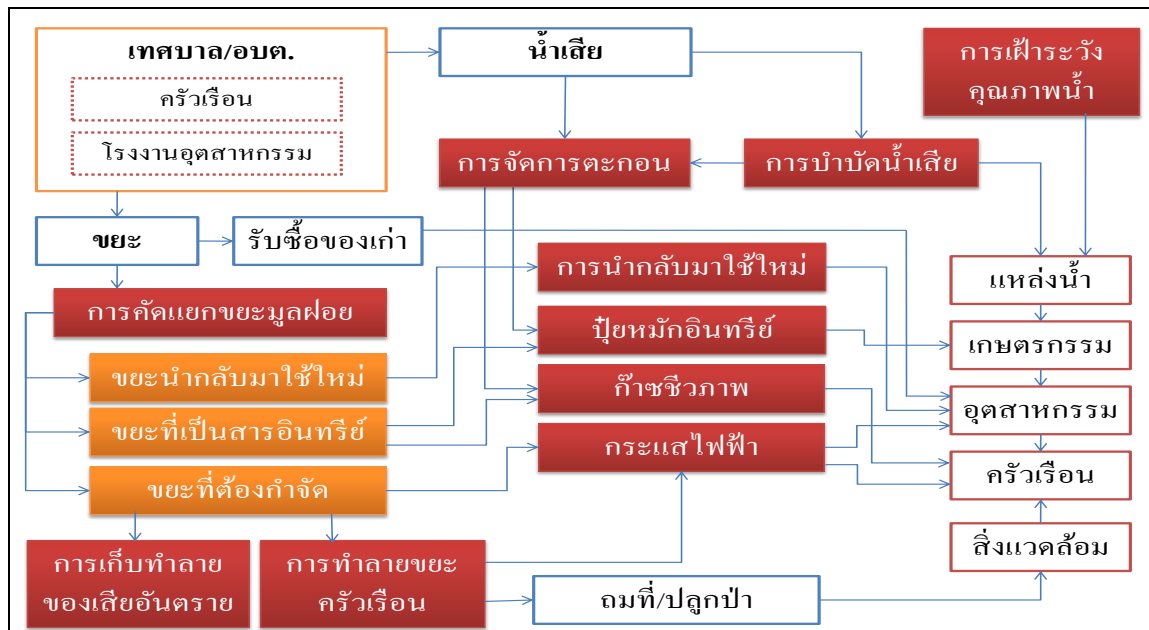
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ ที่เหมาะสม

สร้างฐานทรัพยากรธรรมชาติที่มั่นคงและสภาพแวดล้อม

จังหวัดสุราษฎร์ธานีมีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ สามารถเป็นฐานเพื่อการพัฒนาด้านอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามพบว่า ถึงแม้พื้นที่ป่าชายเลนของจังหวัดสุราษฎร์ธานีจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นแต่ระดับความอุดมสมบูรณ์กลับลดลงมาก ซึ่งเกิดจากสาเหตุหลายประการร่วมกัน ที่สำคัญคือ การขยายตัวของประชากร ทำให้มีการพัฒนากิจกรรรมต่างๆ มากมาย ที่สำคัญคือ การประมงและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ โดยเฉพาะการทำนากุ้ง การทำเหมืองแร่ การเกษตรกรรม และกิจกรรมอื่น การเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าชายเลนดังกล่าวทำให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศป่าชายเลน หลายประการ เช่น อุณหภูมิน้ำสูงขึ้น ปริมาณธาตุอาหารลดลง ความเค็มเพิ่มขึ้น น้ำขุ่นข้น มีปริมาณสารพิษ

ในน้ำ เกิดการพังทลายของดิน มีการเปลี่ยนแปลงชนิด ปริมาณและลักษณะโครงสร้างของพืชและสัตว์น้ำ ที่สำคัญคือ มีผลกระทบต่อความสมดุลของระบบนิเวศในป่าชายเลนและระบบนิเวศอื่นในบริเวณชายฝั่งและ ใกล้เคียงป่าชายเลน ซึ่งจะส่งผลกระทบไปถึงเศรษฐกิจและประชาชนและของประเทศโดยรวม และยากที่จะฟื้นฟูเป็นป่าชายเลนที่อุดมสมบูรณ์เหมือนเดิมได้ แม้จะต้องใช้เงินลงทุนมหาศาล

ผังการพัฒนาสิ่งแวดล้อมในเขตเมือง



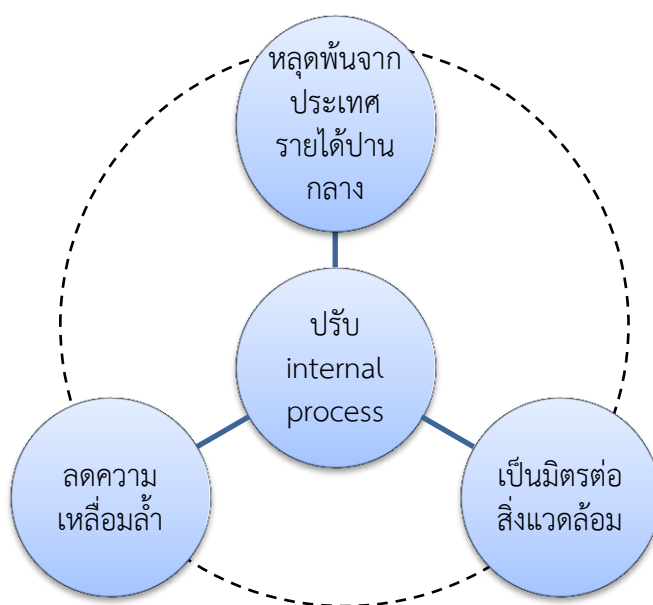
สถานการณ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะในเขตเมืองและแหล่งท่องเที่ยวที่ไม่สามารถก้าวทันการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ยกตัวอย่าง เช่น ในขณะที่ปริมาณขยะและน้ำเสียเพิ่มขึ้นตามระดับการพัฒนาและจำนวนประชากรในเขตเมือง แต่เทศบาลเมืองสุราษฎร์ธานีและเกาะสมุยยังไม่มีระบบการกำจัดขยะและน้ำเสียที่เหมาะสม ประชาชนมักจะใช้พื้นที่แหล่งน้ำ เช่น ลำน้ำ เป็นสถานที่ทิ้งขยะ ทำให้เกิดสภาพแวดล้อมเสียหยา ปัญหาเริ่มทวีความรุนแรงมากขึ้น เพื่อให้การแก้ไขปัญหาขยะ จึงมีความจำเป็นต้องก่อสร้างที่กำจัดขยะให้แก่ประชาชน หากไม่เร่งดำเนินการปัญหาการสะสมของขยะทำให้ทัศนียภาพและคุณภาพน้ำเสื่อมโทรมลง และจำเป็นจะต้องมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมโดยบูรณาการกิจกรรมการดำเนินการของส่วนราชการ ภาคเอกชน เพื่อให้การดำเนินการสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมและสร้างความมั่นใจแก่นักท่องเที่ยว ดังนั้น การวางแผนการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงเป็น

- ๑) ชุมชนและเมืองท่องเที่ยวหลักมีสภาพแวดล้อมที่ดี
- ๒) พื้นที่ป่ามีความอุดมสมบูรณ์และมีสีเขียวเพิ่มขึ้น (ป่าบก ป่าชายเลน) และ
- ๓) ชุมชนเสี่ยงภัยมีความพร้อมในการจัดการภัยพิบัติและสาธารณภัย

กลยุทธ์การพัฒนามีจุดมุ่งเน้นหลัก ในการบริหารจัดการเพื่อใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่าสมดุล และลดพื้นที่ทรัพยากรทางทะเลที่เสื่อมโทรมและยั่งยืนเฝ้าติดตามและแก้ไขสถานการณ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ โดยอาศัยแนวร่วมจากองค์กรภาคประชาชน เพื่อลดการทำลายทรัพยากรทางทะเล และเตรียมการป้องกันภัยธรรมชาติต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยการประสานความร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความเสียหาย โดยมีลักษณะของการทำงานในเชิงรุก โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดภัยธรรมชาติ มีอาสาสมัครในการเตือนภัยและให้ความรู้เรื่องภัยธรรมชาติพร้อมทั้งการป้องกัน และการเตรียมรับมือ ให้แก่ชาวบ้านในทุกหมู่บ้าน และชุมชนต่างๆ โดยความร่วมมือของภาคีภาคประชาชน

๕. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

เป้าหมายทางเศรษฐกิจของจังหวัดสุราษฎร์ธานีต้องการให้จังหวัดสุราษฎร์ธานีเติบโตอย่างสมดุลโดยเน้นการเติบโต ซึ่งตามแนวยุทธศาสตร์ใหม่ New Growth model ต้องการให้ประเทศมีอัตราการขยายตัวของ GDP อยู่ในระดับ ๕.๐ - ๖.๐ ต่อปี โดยในส่วนของยุทธศาสตร์เพื่อการหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) จังหวัดสุราษฎร์ธานีจะเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตร (โดยเน้นการพัฒนาพืชเศรษฐกิจสำคัญ ได้แก่ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ผลไม้ และอาหารทะเล) การท่องเที่ยวและบริการและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาจังหวัดในระยะยาว นอกจากนี้จะเร่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันเพื่อเชื่อมโยงเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน (ดูรายละเอียดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑)



จังหวัดสุราษฎร์ธานีมียุทธศาสตร์ในการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมและเศรษฐกิจในระยะยาว (Inclusive Growth)) โดยยกระดับคุณภาพด้านการศึกษาและใช้ทรัพยากรทางการศึกษาอันได้แก่สถานศึกษาต่างๆ ในจังหวัดมาพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อมูลค่าทางเศรษฐกิจ (อาทิ การเพิ่มสัดส่วน SMEs ต่อ GDP ให้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ในอนาคต) และเพิ่มคุณค่าแก่สังคม โดยการพัฒนาให้ประชากรในจังหวัดมีปีการศึกษาเฉลี่ยอยู่ที่ ๑๕ และอัตราการอ่านออกเขียนได้อยู่ที่ร้อยละ ๑๐๐ โดยทั้งนี้การพัฒนาจังหวัดด้านสังคมจะพัฒนาในลักษณะองค์รวมโดยเน้นการพัฒนาระดับพื้นที่โดยสร้างชุมชนแม่แบบที่ชุมชนอื่น ๆ สามารถเรียนรู้ได้ และสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน อันจะลดความเหลื่อมล้ำในสังคมได้ในที่สุด (ดูรายละเอียดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒) ส่วนในด้านการพัฒนาที่เป็นมิตร

กับสิ่งแวดล้อม (Green Growth) จังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นจังหวัดที่พื้นที่ป่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามตัวอย่างที่ดีของ New Growth model ที่ต้องการให้เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ร้อยละ ๔๐ ของพื้นที่ทั้งหมด (รวมทั้งพื้นที่ป่าชายเลน) และจะบริหารจัดการเพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่าที่สุด (ดูรายละเอียดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓)

ทั้งนี้การดำเนินการตามแนวยุทธศาสตร์และนโยบายแห่งรัฐต้องอาศัยการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบแนวทางและการปรับโครงสร้างราชการและการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ราชการให้คุ้มค่าที่สุด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี

วิสัยทัศน์

“ บริหารตามหลักธรรมาภิบาล โครงสร้างพื้นฐานดี ประเพณี วัฒนธรรมเด่น เน้นคุณภาพชีวิต รักสิ่งแวดล้อม ”

พันธกิจ

๑. ปกป้องและเชิดชูสถาบันหลักของชาติ ยกย่อง เชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์
๒. ส่งเสริมประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม
๓. บริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล
๔. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน วางผังเมืองและสาธารณูปโภค
๕. ส่งเสริม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทำนุบำรุงศาสนา
๖. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต
๗. ส่งเสริม พัฒนา สร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ
๘. ส่งเสริมด้านการกีฬา
๙. ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๑๐. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๑. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๑๒. พัฒนาบริการสาธารณะสู่ประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์

๑. การปกป้องและ เชิดชูสถาบันหลักของชาติ และการยกย่อง เชิดชูเกียรติ ผู้ทำคุณประโยชน์
๒. ส่งเสริมการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของประชาชน
๓. ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
๔. พัฒนาเส้นทางคมนาคมขนส่งให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
๕. พัฒนาสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ไฟฟ้าแสงสว่าง การผังเมือง การควบคุมอาคาร และการบริหารจัดการน้ำ
๖. ส่งเสริม อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมประเพณี จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทำนุบำรุงศาสนา
๗. ส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม สังคมสงเคราะห์ และสาธารณสุข
๘. ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐานการศึกษา

๙. การส่งเสริม และพัฒนาอาชีพ การลงทุน และพาณิชย์กรรม
๑๐. ส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ
๑๑. ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย สร้างความสมานฉันท์ ให้สังคมสงบสุข
๑๒. ส่งเสริม สนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
๑๓. อนุรักษ์ ปันฟู สร้างเครือข่าย ใ้ระวังทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๔. พัฒนาบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุราษฎร์ธานี

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การปกป้องและเชิดชูสถาบันหลักของชาติ และผู้ทำคุณประโยชน์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริม อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ส่งเสริม สนับสนุนการท่องเที่ยว และ การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาบริการสาธารณะเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

วิสัยทัศน์การพัฒนาอำเภอคีรีรัฐนิคม

- | | |
|-------------------------|----------------------------------|
| คีรีรัฐนิคมเมืองน่าอยู่ | แหล่งเรียนรู้วัฒนธรรม |
| มุ่งนำด้านการเกษตร | ท่องเที่ยวเชิงนิเวศนอย่างยั่งยืน |

พันธกิจ

๑. พัฒนาสังคม คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิตประชาชน
๒. ส่งเสริมประเพณี อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ส่งเสริมพัฒนาอาชีพด้านการเกษตรกรรมอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ส่งเสริมอนุรักษ์ ปันฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและพัฒนากันเมืองให้น่าอยู่
๒. พัฒนาศักยภาพด้านการเกษตรให้มีความมั่นคง
๓. พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม กีฬาและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๕. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

วิสัยทัศน์ การพัฒนาเทศบาลตำบลท่าขนอน

“ท่าขนอน เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน พื้นศาสนสถาน ประสานใจชุมชน คนรักธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”
นโยบายการบริหารงานเทศบาลตำบลท่าขนอน

๑. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

มีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างมีระบบ เร่งรัดพัฒนาด้านการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และการบริการสาธารณะทุกด้าน ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน สนองต่อการพัฒนาศักยภาพ และสภาพแวดล้อมทางกายภาพของเทศบาล อันจะเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความสะดวกสบายในการดำรงชีวิต การคมนาคมสัญจรไปมาและ การประกอบอาชีพของประชาชนโดยมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๑.๑ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานได้แก่ ถนน รางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ ระบบแสงสว่างตามเส้นทางคมนาคมให้มีความสะดวกและได้มาตรฐานความปลอดภัยในการเดินทาง พัฒนา ระบบสาธารณูปโภค ไฟฟ้า ประปา ให้มีประสิทธิภาพครอบคลุมพื้นที่

๑.๒ ปรับปรุงและตกแต่งภูมิทัศน์ภายในเขตเทศบาล เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาไปสู่การเป็นเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน

๑.๓ ปรับปรุงระบบระบายน้ำตาม ถนน ตรอก ซอย ในเขตเทศบาลเพื่อแก้ไขปัญหาและป้องกันปัญหาน้ำท่วมขังอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ สนับสนุนให้มีการขยายพื้นที่ให้บริการจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เช่น การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

๑.๕ ก่อสร้างและขยายอาคารเทศบาลเพื่อให้สามารถรองรับกิจกรรมการปฏิบัติงาน และการให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๒. ด้านการพัฒนาสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

มีนโยบายมุ่งเน้นที่จะให้บริการประชาชนทุกระดับ และส่งเสริมให้ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน การประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย โดยเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประสานความร่วมมือทุกภาคส่วนในลักษณะเครือข่ายความร่วมมือการปฏิบัติงานให้เกิดความผาสุกและเกิดความมั่นคงในชีวิตและทรัพย์สินโดยมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๒.๑ เสริมสร้างความรัก ความสามัคคีและความปรองดองของประชาชนในท้องถิ่น โดยจัดให้มีการทำกิจกรรมร่วมกัน เช่น การพัฒนาชุมชน กีฬาชุมชน กีฬาผู้สูงอายุ กีฬาหน่วยงาน เป็นต้น

๒.๒ สนับสนุนงบประมาณให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพ และเกิดความเชื่อมโยงกันระหว่างเทศบาลและชุมชน

๒.๓ พัฒนาระบบรักษาความสงบเรียบร้อยให้แก่ชุมชน ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และตำรวจชุมชนให้มีความพร้อมที่จะรับมือกับปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และประสานความร่วมมือกับ กำนัน-ผู้ใหญ่บ้านในการดูแลการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน

๒.๔ จัดตั้งศูนย์ประสานงานในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสาธารณภัยเพื่อส่งเสริมสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสาธารณภัย

๒.๕ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาเทศบาลให้มากขึ้น เช่นการจัดประชุมประชาคม หรือ จัดให้มีเวทีเสวนาเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาเทศบาล

๒.๖ ดำเนินการก่อสร้างลานกีฬา ปรับปรุงสนามกีฬาและสวนสุขภาพ ในเขตเทศบาล ตำบล ท่าขนอน ให้มีอย่างเพียงพอหรือให้ดีขึ้น เพื่อพร้อมบริการประชาชน

๒.๗ ปรับปรุงระบบการจราจรในเขตเทศบาล เช่นการติดตั้งสัญญาณไฟ ติดตั้งเครื่องหมายจราจรต่าง ๆ ให้ครบถ้วน ถูกต้องและชัดเจนเพื่อสร้างความปลอดภัยบนท้องถนนรวมทั้งการปลูกฝังเรื่องวินัยการจราจรแก่เด็กนักเรียน เยาวชน ประชาชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

๒.๘ จัดเตรียมความพร้อมด้านเครื่องมือเครื่องใช้ในการดับเพลิง การป้องกันรักษาความสงบเรียบร้อยให้ได้มาตรฐาน ส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้แก่ประชาชน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชน

๒.๙ จัดทำระบบฐานข้อมูลชุมชนสำรวจพื้นที่ที่อยู่อาศัย ของประชาชนในแต่ละชุมชน จัดทำแผนที่แนวเขตเทศบาลตำบลท่าขนอน ให้ถูกต้อง ชัดเจนเพื่อจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตลอดจนแผนการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ด้านการส่งเสริมประเพณี และวัฒนธรรม

ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น ถือเป็นสิ่งดีงาม มีความสำคัญ มีคุณค่าต่อท้องถิ่น เป็นกิจกรรมที่ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาแต่โบราณถึงปัจจุบันเป็นกิจกรรมที่นำมาซึ่งความรัก ความผูกพัน ความสามัคคีของคนในสังคม จึงควรอนุรักษ์ไว้ให้คงอยู่คู่กับท้องถิ่นตลอดไป มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

๓.๑ ส่งเสริม ทำนุบำรุง สืบทอดและรักษาศิลปวัฒนธรรมไทย ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้ดำรงคงอยู่และให้มีความก้าวหน้า เช่นประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีวันสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง เป็นต้น

๓.๒ ส่งเสริมให้วัดเป็นศูนย์กลาง ในการส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนกิจกรรมของวัดในเขตเทศบาลอย่างต่อเนื่อง

๓.๓ เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวร่วมกัน สถาบันทางศาสนา สถาบันการศึกษาและสถาบันทางสังคมอื่น ๆ ในการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมที่ดี และการเฝ้าระวังวัฒนธรรมที่มีผลกระทบต่อระเบียบของสังคมและเยาวชน

๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับประเพณีท้องถิ่นให้แก่เด็กและเยาวชนเพื่ออนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน ให้มีความสำคัญกับปราชญ์ท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ด้านการสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม

การสาธารณสุขเป็นเรื่องที่จำเป็น เพราะเกี่ยวข้องกับชีวิตความเป็นอยู่ และสุขภาพอนามัยของประชาชนเป็นอย่างมาก อีกทั้งยังเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับสภาพแวดล้อม เพราะสิ่งแวดล้อมที่ดีเท่านั้นที่จะส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนา ดังนี้

๔.๑ ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ และผู้พิการ ให้ครอบคลุมทุกหลังคาเรือนโดยใช้กลุ่ม อสม. เป็นหน่วยงานหลักร่วมกับประชาชน

๔.๒ ออกให้บริการแจกเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุและผู้พิการ ณ จุดรวมของแต่ละชุมชนเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้สูงอายุและผู้พิการ

๔.๓ ส่งเสริมและสนับสนุน งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ในการป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษในชุมชน

๔.๔ สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงาน และกิจกรรมของกลุ่ม อสม.เพื่อพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ อสม. ให้ความพร้อมสำหรับการดูแลและให้คำแนะนำด้านสุขภาพอนามัยแก่ประชาชนในท้องที่เทศบาล

๕. ด้านการศึกษา

การศึกษา ถือเป็นพื้นฐานของการพัฒนาในทุกด้าน เป็นรากฐานการดำเนินชีวิตให้กับเด็กและเยาวชนที่จะเติบโตมาเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่น การศึกษาจึงถือเป็นภารกิจที่สำคัญอย่างยิ่งของการบริหารท้องถิ่น โดยจะต้องดำเนินการอย่างจริงจังและได้กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้ดังนี้

๕.๑ ส่งเสริมการศึกษาขั้นก่อนปฐมวัย เพื่อให้เด็กเล็กในชุมชนได้เข้าเรียนอย่างทั่วถึง โดยจัดให้มีบุคลากร สถานที่ อุปกรณ์การเรียนการสอน ตลอดจนอาหารกลางวัน อาหารเสริม(นม)ให้เพียงพอและมีคุณภาพ

๕.๒ สนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาแก่เด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ฐานะยากจน

๕.๓ ส่งเสริม สนับสนุน โครงการเพื่อยกระดับการศึกษาของเด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไปทั้งในและนอกระบบโรงเรียน ภายใต้ขอบเขตอำนาจของเทศบาลที่กฎหมายกำหนดไว้ สนับสนุนให้เกิดความพร้อมด้านบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอนและศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชน โคนนำ ระบบคุณธรรมและวิถีชีวิตของชุมชนมาเป็นพื้นฐานของกระบวนการเรียนรู้ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือ จากสถาบันครอบครัว สถาบันทางศาสนา สถาบันการศึกษาหลัก และสถาบันทางสังคมอื่น ๆ พร้อมทั้งพัฒนาระบบเครือข่ายการศึกษาของท้องถิ่น

๕.๔ จัดให้มีบริการระบบอินเทอร์เน็ตไร้สาย(Wifi) ฟรีสำหรับชุมชนอย่างทั่วถึง เพื่อสนับสนุนให้ นักเรียน นักศึกษา ประชาชน ได้ใช้เป็นแหล่งค้นคว้า หาความรู้ได้อย่างกว้างขวาง

๕.๕ สนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการศึกษา ให้ความพร้อมเพื่อดำเนินงานด้าน การศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ

๕.๖ ส่งเสริม และพัฒนาการกีฬาและนันทนาการแก่ประชาชนทุกระดับได้มีโอกาส เล่นกีฬา ออกกำลังกาย และนันทนาการ เพื่อสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับประชาชนของท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังความมีน้ำใจ นักกีฬา ปลูกฝังค่านิยมที่ดี เกิดความรักความสามัคคีในชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มเยาวชนจะได้หันมาใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ห่างไกลจากยาเสพติด

๖. ด้านเศรษฐกิจ การค้า และการลงทุน

เป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนา เสริมสร้างเศรษฐกิจพื้นฐานครัวเรือนละชุมชน เพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้และยกระดับการดำเนินชีวิตให้แก่ประชาชนของท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ร่วมกับการพัฒนาเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและบริการ เพิ่มศักยภาพแก่เกษตรกรเพื่อให้ได้ ผลผลิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพด้านการท่องเที่ยวในท้องถิ่นอย่างครบวงจร โดยมี แนวทางในการพัฒนาดังนี้

๖.๑ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้ยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวพระราชดำริ พัฒนาระบบการบริหารจัดการเศรษฐกิจชุมชนให้เกิดความสมดุลสอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

๖.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการประกอบอาชีพให้เกิดมูลค่าเพิ่มของสินค้า และบริการเพื่อยกระดับรายได้ สนับสนุนกิจกรรมของกลุ่มอาชีพต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการกระจายรายได้สู่ประชาชน อย่างทั่วถึง

๖.๓ พัฒนาระบบการผลิต เพื่อให้ของผลิตภัณฑ์ชุมชนมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง พร้อมทั้ง พัฒนากิจกรรมด้านการตลาด เพื่อบริการการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรกรม ในการเพิ่มผลผลิต โดยสนับสนุนสินค้าภาคเกษตรภายในชุมชนและส่งเสริมอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิต ให้ เกิดขึ้นโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการดำเนินชีวิตของชุมชน

๖.๔ จัดตั้งกองทุนหมุนเวียนส่งเสริมกลุ่มอาชีพรายย่อยในชุมชน เพื่อให้ชุมชนเกิดการขยายตัวของอาชีพ และมีรายได้เพิ่มขึ้น

๖.๕ จัดจ้างแรงงาน ผู้ว่างงานในชุมชนเพื่อมาพัฒนาเทศบาล โดยเน้นสมาชิกชุมชนที่มีฐานะยากจน และมีปัญหา เพื่อลดปัญหาการว่างงานของคนในชุมชน เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของประชาชน ให้เท่าเทียมกัน และเป็นการแก้ไขปัญหาการดำรงชีพของประชาชน

๖.๖ ส่งเสริมด้านการเกษตรอินทรีย์ โดยเฉพาะการผลิตปุ๋ยชีวภาพ ส่งเสริมชุมชนเพื่อให้มีการเกษตรแบบปลอดภัย

๗. ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

เทศบาลตำบลท่าขนอนนับเป็นเมืองประวัติศาสตร์ที่สำคัญแห่งหนึ่ง ซึ่งมีแม่น้ำพุมดวงเป็นสายหลักไปยังอันดามัน ที่พ่อค้าชาวจีนใช้เป็นเส้นทางเดินทางในประวัติศาสตร์ นั้น จึงถือเป็นปัจจัยอย่างดี ที่จะกำหนดแนวทางพัฒนาเพื่อนำมาซึ่งรายได้จากการท่องเที่ยว ดังนี้

๗.๑ ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยว โดยสนับสนุนด้านงบประมาณก่อสร้างสำหรับโครงการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ ประเพณี วัฒนธรรม และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๗.๒ สนับสนุนงบประมาณด้านการประชาสัมพันธ์ แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่เทศบาลตำบลท่าขนอน และงานประเพณีวัฒนธรรมต่าง ๆ

๘. ด้านการเมืองการบริหาร

กระแสโลกาภิวัตน์ได้แผ่กระจายไปทั่วโลก และนับวันจะกลายเป็นโลกไร้พรมแดน การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งด้านการเมือง การบริหาร สภาพการเมืองปัจจุบันนี้ กระแสประชาธิปไตยกำลังมาแรงที่สุด แต่อย่างไรก็ตามการจะเปลี่ยนแปลงใด ๆ ควรสอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชนการบริหารงานยุคใหม่ก็เช่นกัน ต้องแนวทางการจัดการที่ทันสมัยเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี จึงมีแนวทางการบริหารดังนี้

๘.๑ ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและสร้างความรู้ความเข้าใจ เพื่อสร้างความศรัทธาและยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยแก่ประชาชน

๘.๒ บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตามหลักธรรมาภิบาล(Good Governance) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนและการคัดสรรคนเข้าทำงานในอนาคตจะใช้หลักคุณธรรม เน้นความรู้ความสามารถเพื่อให้คุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ไป

๘.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ โดยเฉพาะการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนในท้องถิ่น ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในแผนงาน โครงการตลอดถึงการร่วมตรวจสอบติดตามประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาล

๘.๔ เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการให้บริการของเทศบาลตำบลท่าขนอน โดยปรับปรุงสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ในการให้บริการประชาชน อย่างเพียงพอสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรม

๘.๕ ปรับปรุงและพัฒนารายได้ของเทศบาล โดยการนำระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน มาพัฒนาการดำเนินงานจัดเก็บรายได้ต่าง ๆ ที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการปรับปรุงแหล่งรายได้ วิธีการหารายได้และระบบการจัดเก็บภาษี

๘.๖ ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเทศบาล โดยจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์ พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารให้มีประสิทธิภาพเพื่อเป็นแรงจูงใจให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

๘.๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยสนับสนุนให้ประชาชนเข้าร่วมฟังการประชุมสภาฯ ภายใต้ระเบียบของการประชุมสภาฯ เพื่อรับทราบข่าวสารและการบริหารของเทศบาล พัฒนารูปแบบการประชุมสภาฯ โดยการถ่ายทอดเสียงการประชุมสภาฯ ให้ประชาชนรับทราบ

๘.๘ จัดระบบงานบริหารประชาชนให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว รวดเร็ว มีประสิทธิภาพโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยส่งเสริมพัฒนาระบบบริหารผลงานและสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล

นโยบายของเทศบาลตำบลท่าขนอนตาม

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ พัฒนา ปรับปรุง สนับสนุนและบูรณะระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน คูระบายน้ำ ทางเท้า ไฟฟ้าสาธารณะ ประปา และโทรศัพท์ ให้ได้มาตรฐานครอบคลุมทั่วพื้นที่ชุมชน และตรงตามความต้องการของประชาชน

๑.๒ พัฒนา ปรับปรุง แหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์ เพื่อให้มีน้ำใช้ในการอุปโภคและการเกษตร รวมทั้งเป็นแหล่งกักเก็บน้ำไว้ใช้ช่วงเกิดภาวะหรือสถานการณ์ภัยแล้ง

๑.๓ ควบคุมการปลูกสร้างอาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย

๑.๔ ส่งเสริมการพัฒนาภูมิทัศน์ ปรับปรุงย่านชุมชน และสถานที่ราชการ หน่วยงานๆ ของเทศบาล และการจัดทำผังเมืองเทศบาลตำบลท่าขนอน ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาบ้านเมืองที่น่าอยู่

๑.๕ จัดให้มีน้ำสะอาดเพื่ออุปโภคและบริโภค ให้เพียงพอแก่ประชาชน เช่น การขยายเขตประปา เป็นต้น

๒. ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ ดำเนินการจัดทำงบประมาณ และปรับปรุงระบบภาษี และแผนงานการบริหารทรัพย์สินของเทศบาล ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งปรับลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น

๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพ การฝึกอบรมอาชีพ กลุ่มผู้สนใจและการรวมกลุ่มอาชีพต่างๆ ในอันที่จะนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมอาชีพไปประกอบอาชีพเพื่อเสริมสร้างรายได้ให้กับประชาชน

๒.๓ จัดให้มีตลาดสดที่ได้มาตรฐาน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน และขยายฐานเศรษฐกิจของเทศบาล

๓. ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม

๓.๑ สนับสนุนให้มีการพัฒนาคุณภาพของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในความรับผิดชอบ ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น

๓.๒ ให้การสนับสนุนสถานศึกษาในเขตเทศบาล ให้เกิดการบูรณาการทางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และกีฬา

๓.๓ ส่งเสริม สนับสนุน ปลูกฝังค่านิยมที่ดีต่อการกีฬา รวมทั้งจะส่งเสริมและสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การกีฬาให้กับชุมชน เพื่อจะได้มีอุปกรณ์กีฬา เล่นกีฬาก่อร่างสร้างกายเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัยของร่างกายอันส่งผลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีอีกทั้ง ดำเนินการปรับปรุงสนามกีฬาของชุมชนให้มีความทันสมัย

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรศาสนาทุกศาสนา

๓.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงามประจำท้องถิ่นเทศบาลตำบลท่าขนอน

๓.๖ ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีศักยภาพในการดำเนินการให้เป็นที่ยอมรับ

๔. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน

๔.๑ สนับสนุนโครงการแก้ไขปัญหาคาความยากจนของรัฐบาล โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และขยายโอกาสให้กับประชาชน

๔.๒ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ผู้ยากไร้ คนชรา คนพิการ และเด็ก เยาวชน และองค์กร สตรี เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล

๔.๓ จัดการและสนับสนุน ดูแลเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในเขต เทศบาล โดยมุ่งเน้นการป้องกันและแก้ไข ปัญหาอาชญากรรม พร้อมทั้งจัดระบบป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดนเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการอย่างเป็นระบบ

๔.๔ ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในวง ราชการ ทั้งในระบบการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ประชาชนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตาม ขั้นตอนของทางราชการ

๕. ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

๕.๑ พัฒนาและดูแลรักษาความสะอาดในเขตเทศบาล โดยพัฒนาประสิทธิภาพการเก็บขยะให้ ทัวถึง และจัดให้มีถังขยะเพียงพอกับปริมาณขยะอย่างเหมาะสม

๕.๒ รณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาความสะอาดและลดปริมาณขยะ

๕.๓ รณรงค์ควบคุมปล่ป้องกันโรคระบาดต่างๆ

๕.๔ สนับสนุนกิจกรรมของอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน (อสม.)

๕.๕ รณรงค์ให้ผู้ประกอบการและประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๖. ด้านการเมือง การบริหารและการบริการ

๖.๑ ส่งเสริมด้านการเมือง การปกครอง ตามระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนเข้ามามี ส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของเทศบาล โดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือยึดหลักธรรมาภิบาล

๖.๒ ส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจ ความสามัคคีให้เกิดขึ้นกับบุคลากรภายในองค์กรโดยการ บริหารงานบนพื้นฐานของความถูกต้อง ยุติธรรมและความโปร่งใส โดยยึดหลักคุณธรรม รวมทั้งพัฒนาคุณภาพแล ศักยภาพของบุคลากรให้มีจิตสำนึกต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและ ถูกต้อง ตามระเบียบ ขั้นตอนและกฎหมาย

๖.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรของเทศบาลให้ได้รับการศึกษาและเกิดจิตสำนึกในการให้บริการ ประชาชน โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณของข้าราชการ

๖.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานของ รัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและกิจการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด

๓.๒ ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

๑. ประเด็นปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. เทศบาลยังมีบุคลากรไม่เพียงพอด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้การพัฒนาในบางส่วนยังไม่คล่องตัว เช่น การออกแบบสำรวจ การติดตามบำรุงรักษาซ่อมแซม

๒. ยังไม่มีการวางผังเมือง

๓. ระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ถูกก่อสร้างขึ้นในแต่ละปี ยังให้ความสำคัญในการดูแลบำรุงรักษาให้เป็นประจำไม่ดีเท่าที่ควร ดังนั้นควรมีการดำเนินการตรวจเช็คสภาพระบบโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งนี้เพื่อป้องกันความปลอดภัย และป้องกันการชำรุดก่อนเวลาอันควร

๔. ข้อจำกัดทางอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลในบางกรณี ทำให้ต้องอาศัยระยะเวลาพอสมควรในการแก้ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การขยายระบบไฟฟ้า ระบบน้ำประปา ฯลฯ

๒. ประเด็นปัญหาด้านเศรษฐกิจ

๑. การส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพการเกษตรยังไม่ได้ทำอย่างจริงจัง และไม่เข้มแข็งเท่าที่ควร และขาดการรวมกลุ่ม

๒. สินค้าทางการเกษตรซึ่งเป็นอาชีพหลักของประชาชนส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ ในขณะที่สินค้าอื่นมีราคาสูง

๓. การดำเนินงานด้านการส่งเสริมสินค้า OTOP ยังไม่ครอบคลุมทุกแนวทางโดยเฉพาะอย่างยิ่งการสำรวจและหาตลาดสินค้า

๓. ประเด็นปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. เทศบาลขาดแคลนเครื่องมือ อุปกรณ์ และการวางระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ต้องใช้เงินงบประมาณที่ค่อนข้างมาก และต้องมาจากการประสานความร่วมมือของหลายหน่วยงาน

๔. ประเด็นปัญหาด้านการพัฒนาสังคม

๑. เทศบาลยังขาดบุคลากร ตลอดจนเครื่องมือ อุปกรณ์ทางสาธารณสุขหลายด้านสุขภาพอนามัย

๒. แรงงานต่างด้าวมากขึ้นทำให้การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อบางชนิด อาทิ โรคไข้เลือดออก ฯลฯ ต้องปฏิบัติอย่างเข้มงวดและค่อนข้างยาก

๓. กลุ่มอาสาสมัครทางด้านสาธารณสุข ยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการดูแลประชาชน เทศบาลต้องดำเนินการสรรหาเพิ่มเติม

๔. ประชาชนบางส่วนยังไม่เข้าใจและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้วยการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และทำกิจกรรมนันทนาการ ซึ่งเทศบาลต้องดำเนินการรณรงค์ส่งเสริม ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการในลักษณะของความต่อเนื่องและมีการควบคุม ติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิด

๕. อุปสรรคทางด้านระเบียบ กฎหมายของท้องถิ่น และการกีดกันยังไม่เปิดโอกาสให้เทศบาลเข้าไปดำเนินการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้อย่างเต็มที่

๖. หน่วยงานและประชาชนในบางส่วนยังไม่ให้ความสำคัญที่จะร่วมกันอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗. ด้วยข้อจำกัดทางด้านระเบียบ กฎหมาย และความไม่ชัดเจนของกฎหมายที่เกี่ยวกับการถ่ายโอนภารกิจด้านการศึกษารัฐบาล ทำให้เทศบาลไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่

๘. การพัฒนาศูนย์เด็กเล็กของเทศบาล ต้องอาศัยระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการพัฒนาให้ครบทุกด้านด้วยข้อจำกัดทางงบประมาณ รวมทั้งจำนวนของบุคลากรทางการศึกษาของเทศบาล ตลอดจนภารกิจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้นตามกฎหมาย

๕. ประเด็นปัญหาด้านการเมือง การบริหาร

๑. ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือดีเท่าที่ควร เช่น ประชาชนผู้หลักเลียงภาษี การก่อสร้างโดยไม่ขออนุญาตตามระเบียบฯ ฯลฯ

๒. ขาดแคลนเครื่องมือเครื่องใช้ วัสดุครุภัณฑ์อุปกรณ์ต่างๆ ที่ทันสมัยในการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีงบประมาณจำกัด

๖. ประเด็นปัญหาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๑. ยังมีประชาชนในบางส่วนที่ยังไม่เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ของเทศบาล สาเหตุหนึ่งอาจมาจากเทศบาลยังดำเนินการประชาสัมพันธ์และให้ความรู้แก่ประชาชนยังไม่ทั่วถึง

๒. การไม่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นอย่างที่ต้องการจะเป็น

๓. ข้อจำกัดทางระเบียบ กฎหมาย เป็นอุปสรรคต่อการให้การสนับสนุนหรือประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น

๔. ยังมีประชาชนในบางส่วนที่ยังไม่เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ของเทศบาล สาเหตุหนึ่งอาจมาจากเทศบาลยังดำเนินการประชาสัมพันธ์และให้ความรู้แก่ประชาชนยังไม่ทั่วถึง

๕. งบประมาณในการพัฒนาอย่างจำกัด

๖. คณะกรรมการที่เป็นผู้แทนของชุมชนในกลุ่มองค์กรชุมชน ยังต้องได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ เช่น บทบาทและหน้าที่ของตนเอง ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการภายในชุมชน การประสานงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงประชาชนในชุมชนที่ควรจะมีความรู้ในการคัดเลือกผู้นำที่ดี การรู้จักติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้นำ ตลอดจนการมีความรู้สึกถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน อันจะส่งเสริมและพัฒนาให้ชุมชนสามารถแก้ไขปัญหา พัฒนาชุมชนไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างสมบูรณ์

๗. คณะกรรมการชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน กำนัน ผู้ใหญ่บ้านไม่เข้าใจเกี่ยวกับภารกิจหน้าที่และไม่ให้ความสำคัญในการประชุมร่วมกัน

**ผลการวิเคราะห์เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต
ของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)**

วิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น

จุดแข็ง	จุดอ่อน
- มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน - นายกมีการมอบอำนาจให้รองนายกกำกับดูแลหน่วยงานในเทศบาลได้โดยปฏิบัติราชการแทน - มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารไว้ชัดเจน - มีการประสานงานและติดต่อราชการในหน่วยงานของเทศบาลเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว - ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศของเทศบาลมีความพร้อมในการดำเนินงาน	- การดำเนินการในโครงการใหญ่ๆ มีงบประมาณไม่เพียงพอ - ขาดเครื่องมือ ครุภัณฑ์ วัสดุ อุปกรณ์ในการดำเนินงาน - อาคารสำนักงานมีขนาดเล็ก - งบประมาณที่จัดเก็บและที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอในการบริหาร - ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตเทศบาล

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

โอกาส	อุปสรรค
- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่เทศบาล - มีความอุดมสมบูรณ์ในเรื่องทรัพยากรธรรมชาติและผลิตผลทางการเกษตร - ปัญหาอาชญากรรมต่างๆ ต่ำ - ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่มีฐานะดี - องค์กรของรัฐและเอกชนในพื้นที่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานของเทศบาล	- นโยบายรัฐบาล นโยบายของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนบนและวิสัยทัศน์จังหวัด ถึงแม้สอดคล้องกันแต่ก็ยังไม่สามารถบูรณาการให้เป็นรูปธรรม ทำให้การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลทำได้ยากและไม่ชัดเจนเท่าที่ควร - การปฏิรูประบบราชการและการศึกษาเป็นไปโดยฉับพลัน ขาดการรองรับและการเตรียมพร้อม - การแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎหมายฉบับที่สำคัญที่เกี่ยวกับการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่น - ภัยธรรมชาติ - การเพิ่มประชากรแฝง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลท่าขนอน

วิสัยทัศน์ (vision)

“ท่าขนอน เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน พื้นศาสนสถาน ประสานใจชุมชน คนรักธรรมชาติและ
ใสสะอาดคลองพุมดวง”

พันธกิจ (mission)

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและครอบคลุมทั่วถึง
๒. ส่งเสริมและพัฒนารายได้ให้แก่ประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. อนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา
๕. ส่งเสริมการดูแลสุขภาพอนามัยของประชาชน
๖. ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาอันดีของท้องถิ่น
๗. ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน
๘. เครื่องมือเครื่องใช้ในการให้บริการประชาชน
๙. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๑๐. ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนารายได้
๑๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักประชาธิปไตย

เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและครอบคลุมทั่วถึง
๒. พัฒนาระบบไฟฟ้า แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างเพียงพอ
๓. พัฒนาระบบสื่อสาร โทรคมนาคม การประชาสัมพันธ์การคมนาคม
๔. ส่งเสริมประชาชนพึ่งพาการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. ส่งเสริมการท่องเที่ยว
๖. อนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน
๗. บำบัดฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. ปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล
๙. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา
๑๐. ส่งเสริมการดูแลสุขภาพอนามัยของประชาชน
๑๑. ส่งเสริมการดูแลสุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรค
๑๒. ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาอันดีของท้องถิ่น
๑๓. ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน
๑๔. เครื่องมือเครื่องใช้ในการให้บริการประชาชน
๑๕. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๑๖. ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนารายได้
๑๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักประชาธิปไตย

แนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลท่าขนอน

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

- ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน ทางเท้า สะพาน ทางระบายน้ำ
- ๑.๒ ก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติม บำรุงรักษา เขื่อนกั้นน้ำ ฝาย และชุดลอกสระน้ำ แหล่งน้ำ
- ๑.๓ ปรับปรุง ติดตั้ง บำรุงรักษา ไฟฟ้า และ ระบบประปา
- ๑.๔ พัฒนาระบบสื่อสาร โทรคมนาคม
- ๑.๕ พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบการจราจร จัดทำป้ายชื่อถนน ตรอก ซอย และสถานที่ ต่าง ๆ และป้ายประชาสัมพันธ์การโทรคมนาคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

- ๒.๑ พัฒนา ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน
- ๒.๒ ส่งเสริมการท่องเที่ยว

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

- ๓.๑ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓.๒ บำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓.๓ ปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล ให้น่าอยู่ น่าอาศัย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

แนวทางการพัฒนา

- ๔.๑ ส่งเสริมสนับสนุนด้านการสาธารณสุข พัฒนาสุขภาพชุมชนและสถานที่
- ๔.๒ ส่งเสริมสุขภาพและต่อต้านยาเสพติด
- ๔.๓ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการ ควบคุมป้องกัน ไข้ระวังโรค
- ๔.๔ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา
- ๔.๕ ส่งเสริมสวัสดิการ นันทนาการ และการกีฬา
- ๔.๖ ส่งเสริมเอกลักษณ์ คุณธรรม จริยธรรม และประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม
- ๔.๗ สนับสนุน ส่งเสริม และ พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

แนวทางการพัฒนา

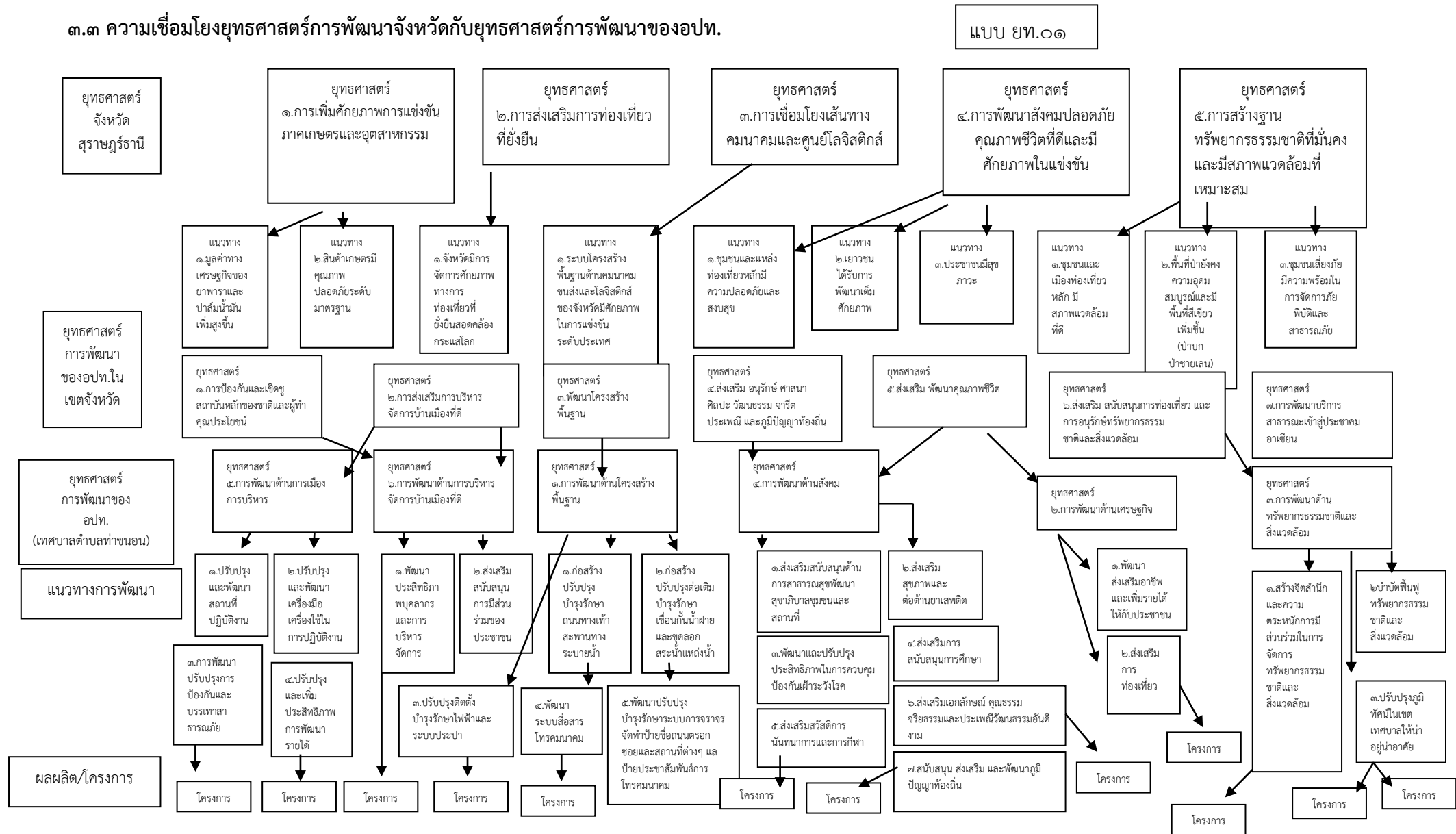
- ๕.๑ ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงาน
- ๕.๒ การพัฒนา ปรับปรุง การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๕.๓ ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนารายได้

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา

- ๖.๑ พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการบริหารจัดการ
- ๖.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การมีส่วนร่วมของประชาชน

๓.๓ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของอปท.



๓.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์

แบบ ยท. ๐๒

