



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่นจังหวัดกาญจนบุรี เขต ๗ จังหวัดกาญจนบุรี

๑. หลักการและเหตุผล

การปกครองท้องถิ่นเป็นการปกครองที่เกิดจากการกระจายอำนาจการปกครองจากส่วนกลางไปส่วนท้องถิ่น วัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีโอกาสเรียนรู้และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในการปกครองท้องถิ่นด้วยตนเอง เพื่อตอบสนองต่อการแก้ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ การคลังท้องถิ่นเป็นเครื่องมือกระบวนการจัดการอย่างหนึ่ง ซึ่งเป็นกลไกของการบริหารงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานการปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น การบริหารการคลังท้องถิ่นประกอบด้วย การจัดหารายได้ การกำหนดรายจ่าย การจัดทำและการบริหารงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดทำการบัญชี ซึ่งหากกระบวนการบริหารจัดการดังกล่าวมีประสิทธิภาพ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก

ปัจจุบันปัญหาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ รายได้ที่จัดเก็บในพื้นที่ที่รับผิดชอบไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการยังต้องพึ่งพารายได้จากรัฐบาลที่จัดสรรให้เป็นเงินอุดหนุน ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีล้อเลื่อน ภาษีสรรพสามิต เป็นต้น ซึ่งปัญหารายได้ไม่เพียงพอส่วนหนึ่งเกิดจากนโยบายของรัฐ เช่น อัตราภาษีที่จัดเก็บ หรือเกิดจากสภาพภูมิศาสตร์ของที่ตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง แต่เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) คือ พึ่งพาตนเองได้หรือพึ่งพารัฐบาลกลางให้น้อยที่สุด ลำดับแรกควรดำเนินการ คือ การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คณะผู้บริหารการคลังจังหวัดกาญจนบุรีได้เล็งเห็นความสำคัญในการสร้างองค์ความรู้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาญจนบุรี โดยทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำในด้านกฎหมาย การเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจัดทำ “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการคลังแบบมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดกาญจนบุรี” ขึ้นเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีศักยภาพในการดำเนินงานสามารถจัดเก็บรายได้ บริหารทรัพย์สินและหนี้สิน ได้อย่างถูกต้อง ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในการให้บริการแก่ประชาชนในท้องถิ่นให้เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีด้วยการมีองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานที่เข้มแข็งทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคโลกาภิวัตน์ (Globalization)

๒. สารสำคัญ

ลำดับที่	กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐											
		ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	จัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น จังหวัดกาญจนบุรี	↔											
๒	นำเสนอโครงการฯต่อคณะผู้บริหารการคลังประจำ จังหวัดกาญจนบุรี	↔											
๓	จัดส่งโครงการฯให้สำนักงานคลังเขต 7		↔										
๔	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ					→	→	→	→	→	→	→	→
๕	รายงานผลการดำเนินการตามแผน ๗.๑ รายงานผลเป็นรายเดือน } ๗.๒ สรุปผลโครงการ					→	→	→	→	→	→	→	→

๓. ประเภทโครงการ (โปรดทำเครื่องหมาย /)

☒	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีท้องถิ่น	☐	เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุน
☐	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	☐	เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
☒	สอดคล้องกับนโยบายกระทรวงการคลัง ด้านการกระตุ้นเศรษฐกิจในจังหวัด	☒	สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ด้านการกระตุ้นเศรษฐกิจในจังหวัด
☐	เสริมสร้างนวัตกรรม	☐	อื่นๆ (โปรดระบุ)

๔. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๕. งบประมาณ

เงินฝากค่าใช้จ่ายเก็บภาษีท้องถิ่นร้อยละ ๑๐ กระทรวงการคลังประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๖. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๖.๑ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้น

๖.๒ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความรู้ ความเข้าใจกฎหมายและระเบียบ
ด้านการเงิน การคลัง การบัญชี และพัสดุ สามารถนำไปปฏิบัติงานได้

๖.๓ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ใน
การปฏิบัติงานระหว่างกัน

๖.๔ งบการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความน่าเชื่อถือ

๗. เงื่อนไขหรือหมายเหตุ

7.1 อปท.ให้ความสำคัญกับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่นจังหวัดกาญจนบุรี

7.2 มีบุคลากรที่พร้อมรับการพัฒนา

๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะผู้บริหารการคลังประจำจังหวัดกาญจนบุรี

๙. ตัวชี้วัดการดำเนินงาน

เป้าประสงค์ ของหน่วยงาน	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย				เกณฑ์การให้คะแนน				
		๕๗	๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓	๑	๒	๓	๔	๕
๑ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒ เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและพัสดุของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ เพื่อให้การจัดทำรายงานการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำเชื่อถือครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ	๑ ร้อยละของการจัดเก็บรายได้ของ "อปท.ต้นแบบ" เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน				๕	๓๐	๓๕	๒๐	๓	๔	๕	๖	๗
	๒.ฐานข้อมูลผู้เสียภาษี/ค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นจากปี ๕๙ ต่อรายการ				๑	๒	๓	๔	-	-	๑	๒	๓
	๓ ไม่มีข้อสังเกตของสดง.หรือมีแต่ลดลง (หากสดง.เข้าตรวจปี ๖๐) ทางด้านการเงินและบัญชีเปรียบเทียบกับปี ๕๙ ต่อเรื่อง ปี ๖๐				ไม่เกิน ๒	ไม่เกิน ๑	-	-	๔	๓	๒	๑	-
	๔ ร้อยละของ อปท. จังหวัดกาญจนบุรี ที่จัดส่งงบการเงินถูกต้อง				๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕



โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานคลังท้องถิ่นจังหวัดกาญจนบุรี

เขต 7 จังหวัดกาญจนบุรี

ลำดับ ที่	กิจกรรม	แผน ร้อยละ*	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560										หน่วยงานที่รับผิดชอบ**	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน*** (บาท)		
			ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
1.	จัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น โดยขอความเห็นชอบจาก (คบจ.)	แผน ร้อยละ				10									สำนักงานคลังจังหวัด	-
2.	ประสานงานกับ อบท.เพื่อคัดเลือก อบท. กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการ	แผน ร้อยละ					20								สำนักงานคลังจังหวัด	-
3.	จัดอบรมให้ความรู้แก่ อบท. กลุ่มเป้าหมาย - การปฏิบัติงานด้านกฎหมายการเงินการคลัง การบัญชีและพัสดุ - การจัดเก็บรายได้ (จากการอนุมัติ,อนุญาต) - การจัดทำเรื่องการบริหารจัดการที่ราชพัสดุ - ฐานข้อมูลการจัดเก็บภาษีสุรา ยาสูบ - การบริหารผลประโยชน์และการพิจารณาแหล่งเงินทุน	แผน ร้อยละ								50					สำนักงานคลังจังหวัด สรรพากร,ทางหลวงชนบท ,ทสจ.กาญจนบุรี ธนารักษ์ สรรพสามิต ชมรมธนาคาร	๓๓,๐๐๐.๐๐
4.	ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน	แผน ร้อยละ										10			สำนักงานคลังจังหวัด	๑๕,๐๐๐.๐๐
5.	สรุปผลการดำเนินงาน	แผน ร้อยละ											10		สำนักงานคลังจังหวัด	-

หมายเหตุ : 1. ผลรวมร้อยละจะต้องเท่ากับ 100

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ หมายถึง ให้ระบุว่าเป็นส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจในจังหวัด เช่น สรรพสามิตพื้นที่ เป็นต้น

3. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม/สัมมนา ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

4. ทสจ. หมายถึง สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดกาญจนบุรี

ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าวัสดุอุปกรณ์ เช่น กระดาษ หมึกพิมพ์ เป็นต้น (อิงตามระเบียบทางราชการ)

เจ้าหน้าที่ผู้ประสานงาน (สำนักงานคลังจังหวัด) ชื่อ-สกุล (นายภูษงค์ เศรษฐยานนท์) เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ (034-511142 ต่อ 326)

ผู้เสนอโครงการ (ประธาน คพจ.)

(นางกรรณิกา ศิริชัย)