

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2562 (ฉบับบททวนครั้งที่ 3)

สายงานการไฟฟ้า ภาค 2 กฟอ.สมเด็จ

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

(Strategic Objective)

ด้านเป้าหมายองค์กร

(Goal)

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับองค์กร 4. เป้าหมาย

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 6.18

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน CPI:- ไม่มากกว่า 31,316 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนภูมิภาค - ไม่มากกว่า ล้านบาท

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10 สถานที่	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงาน หลัก	ผู้รับผิดชอบ		
					กฟข.	กฟฟ.ชั้น 1-3	กฟส.
1. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพส่วนแบ่งการตลาด	1.1 จัดทำแผนการตลาดเชิงรุกงาน C02.2 ให้สอดคล้องกับระเบียบธุรกิจเสริม	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1	กบล.ฝวบ.	กบล	✓	✓
งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2	ตามอนุมัติ ผวก. ลงวันที่ 4 ก.ค. 2561	ฝวธ.(ก2)		กฟอ.สตจ.			
สำหรับหม้อแปลงขนาดน้อยกว่า 250 KVA				กฟส.กฉ.			
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service)	กฟฉ.2 อย่างน้อย 1 แผนงาน แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1				แล้วเสร็จ		
	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
1. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพส่วนแบ่งการตลาด	1.2 ดำเนินการตลาดเชิงรุกกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มราชการ,	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1	กบล.ฝวบ.			
งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, กลุ่มลูกค้าหม้อแปลงเฉพาะราย	ฝวธ.(ก2)		กฟอ.สตจ.			
สำหรับหม้อแปลงขนาดน้อยกว่า 250 KVA (ต่อ)	1.2.1 แต่งตั้ง พนักงานขาย ครอบคลุม กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. และ กฟข. ละ 1 คน			กฟส.			
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service)					กบล		
	กฟฉ.2 42 แห่ง ภายในไตรมาส 1				แล้วเสร็จ		
	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	1.2.2 จัดอบรม/ประชุมชี้แจงให้ความรู้ด้านการตลาด แก่พนักงานขาย	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.			
		ฝวธ.(ก2)			กบล		
	กฟฉ.2 1 ครั้ง ภายในไตรมาส 2			จัด 13 มี.ค.62 รร.กรีนปาร์ค			
	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						

2. แผนงานเพิ่มรายได้และพัฒนาประสิทธิภาพในการ	2.1 จัดประชุมทบทวนวิธีปฏิบัติงานด้านบัญชีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.			
บันทึกต้นทุนรายได้จากการให้บริการธุรกิจเสริม		ฝวธ.(ก2)		กบญ.ฝบพ	กบล		
และการปิดใบสั่งงาน	กฟฉ.2 1 ครั้ง ภายในไตรมาส 2				กบญ		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
3. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและ	3.1 สร้างมาตรการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายหน้างาน CO2.2 และค่าพัสดุให้สอดคล้อง	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.			
บันทึกต้นทุนให้ได้รับระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงาน	กับราคาปัจจุบัน				กบล.		
ให้บริการธุรกิจเสริม ก่อนสร้างระบบไฟฟ้าให้กับ							
ผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2	กฟฉ.2 รายงานภายในไตรมาส 2				แล้วเสร็จ		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
3. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและ	3.1.1 ตรวจสอบราคาพัสดุในโปรแกรมประมาณการให้สอดคล้องกับราคามาตรฐาน	กฟฉ.1-2-3	ทุก 6 เดือน	กบล.ฝวบ.	กบล.		
บันทึกต้นทุนให้ได้รับระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงาน	ทุก 6 เดือน						
ให้บริการธุรกิจเสริม ก่อนสร้างระบบไฟฟ้าให้กับ							
ผู้ใช้ไฟฟ้า CO2.2 (ต่อ)	กฟฉ.2 รายงานผลการตรวจสอบแจ้ง กฟฟ. หน้างาน ปีละ 2 ครั้ง			เป็นระบบ online แล้ว			
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	3.1.2 จัดประชุมทบทวนวิธีปฏิบัติงานด้านบัญชีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 2	กบล.ฝวบ.	กบล.		
		ฝวธ.(ก2)		กบญ.ฝบพ	กบญ		
	กฟฉ.2 ภายในไตรมาส 2						

	กพอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
4.แผนงานบริหารค่ากำไรทางเศรษฐกิจ	4.1 แผนงานเพิ่มรายได้						
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service	4.1.1 ตรวจสอบการละเมิดพาดสายสื่อสารด้วยโปรแกรม Telecom Line Rental						
และ KE 3 : Smart Operation)	และระบบ TAMS ในส่วนที่เหลือจากปี 2561 ดำเนินการตรวจสอบผู้ประกอบการทุกราย						
	ทุก กฟฟ.ชั้น 1-3 รวม กฟฟ.ในสังกัด				กบล	✓	✓
	4.1.1.1 ตรวจสอบมิเตอร์และเส้นทางการพาดสายสื่อสารระหว่างมิเตอร์	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กบล.ฟวบ.			
	ของผู้ประกอบการด้านสื่อสาร	ฟวธ.(ก2)		กพอ.สตจ.			
				กฟส.กฉ.			
	กฟฉ.2 100%						
	กพอ.สตจ. ตามแ 100%						
	กฟส.กฉ.ตามแผน 100%						
	4.1.1.2 ตั้งหนี้และจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้ครบถ้วน ทุก operater	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กบล.ฟวบ.	กบล.	✓	✓
		ฟวธ.(ก2)					
	กฟฉ.2 100%						
	กพอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
4.แผนงานบริหารค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (ต่อ)	4.1.2 เร่งรัด TECO สถานะ d2 งาน C02.2 กรณีที่เบิกค่าใช้จ่ายครบถ้วน	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กกค.ฟวบ.	กกค.		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE2 : Smart Service		ฟวธ.(ก2)					
และ KE 3 : Smart Operation)	กฟฉ.2 100%						
	กพอ.สตจ. ตามแ 100%						
	กฟส.กฉ.ตามแผน 100%						
	4.2 แผนงานลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						

	4.2.1 มีการจัดประชุมระหว่าง กฟข. และ กฟฟ.ในสังกัด ผ่าน VDO Conference	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กอก.	กอก.		
	เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						
	กฟฉ.2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของการจัดประชุมชี้แจงในแผนทั้งหมด						
	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
5.อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์รวม	5.1 แผนงานบริหารจัดการสินทรัพย์						
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน KE 3 : Smart Operation)	5.1.1 การปิดงานก่อสร้าง (สถานะ Closed F4 และ Close E2 (ยกเลิกงาน))	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กบญ.ฝบพ.	กบญ.	✓	✓
	ทุกงบ (C,P,I) งานโครงการ เฉพาะ คฟม.2,คขก.2 ในส่วน ที่เกิดขึ้น ก่อนปี 2561ให้ได้ 100%	ฝวธ.(ก2)		กกด.ฝวบ.	กกด.		
	(ยกเว้นงานที่ดิน-หมู่บ้านจัดสรร และงานก่อสร้างที่ส่วนกลางดำเนินงาน)			ผกส.สตจ.			
				ผกป.กฉ.			
	กฟฉ.2 100%						
	กฟอ.สตจ. 100%						
	กฟส.กฉ. 100%						
	5.1.2 การปิดงานก่อสร้าง (สถานะ Closed F4 และ Close E2 (ยกเลิกงาน))	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กบญ.ฝบพ.	กบญ.	✓	✓
	ทุกงบ (C,P,I) งานโครงการ เฉพาะ คฟม.2,คขก.2 ในส่วน ที่เกิดขึ้น ในปี 2561 ให้ได้ 80%	ฝวธ.(ก2)		กกด.ฝวบ.	กกด.		
	(ยกเว้นงานที่ดิน-หมู่บ้านจัดสรร และงานก่อสร้างที่ส่วนกลางดำเนินงาน)			ผกส.สตจ.			
				ผกป.กฉ.			
	กฟฉ.2 80%						
	กฟอ.สตจ. 80%						
	กฟส.กฉ. 80%						
6. แผนแม่บท CSR ระยะยาว ปี 2560 - 2564 และ	6.1 ดำเนินงานตามกิจกรรมของแผนงาน CSR ตามที่ กฟภ. กำหนด	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กอก.	ผสส.กอก.		
แผนปฏิบัติการด้าน CSR ประจำปี 2562	1. โครงการ PEA รักษา น้ำ สร้างฝาย	ฝวธ.(ก2)		กบว.(ก2)		ผบต.กฉ.	
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน NH 4 : Smart CSV.)	2. โครงการ PEA LED						
	3. โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA						

	4. โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า						
	5. โครงการ PEA ส่งเสริมพลังงานทดแทนเพื่อวิสาหกิจชุมชน						
	6. โครงการ บัณฑิต อิ่มบุญ คืบความสุขสู่สังคม						
	7. โครงการ PEA ทำนุบำรุงศาสนา						
	8. โครงการ PEA หน่วยแพทย์เคลื่อนที่						
	9. โครงการ PEA วันเด็กแห่งชาติ						
	10. โครงการ "Save Your Life ใส่ใจเลือดสมอง"						
	11. โครงการ PEA ใส่ใจทุกชีวิต บริจาคโลหิต					ผบค.สตจ.	
					กกก		
	กฟฉ.2 8 โครงการ (1,2,3,4,5,8,9,11)	} จัดส่งรายงานให้ ผวธ.(ก2)					
	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
6. แผนแม่บท CSR ระยะยาว ปี 2560 - 2564 และ	6.2 ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับระบบจำหน่ายแบบบูรณาการ	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-3	กกก.	ผสส. กกก.		
แผนปฏิบัติการด้าน CSR ประจำปี 2562 (ต่อ)	(Integrated Distribution System Townscape) (IDST)	ผวธ.(ก2)		กบว.(ก2)	ผตบ.กบษ.		
(นโยบาย KEEN 14 ด้าน NH 4 : Smart CSV.)	ประกอบด้วย จัดระเบียบสายสื่อสารให้เป็นระเบียบ พร้อมบริหารจัดการ				ผรท.กบล.		
	รื้อถอนกิ่งไม้ใกล้แนวระบบจำหน่ายตามหลักภูมิสถาปัตย์						
	กฟฉ.2 55 วงจร.- กม. จัดส่งรายงานให้ ผวธ.(ก2)						
	กฟอ.สตจ. ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	กฟส.กฉ.ตามแผนงาน กฟฉ.2						
	ผวธ.(ก2) รายงานผล ทุกวันที่ 5 หลังสิ้นไตรมาส						
	6.3 ดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ ปี 2562	กฟฉ.1-2-3	ไตรมาส 1-4	กกก.	ผสส. กกก.		

[illegible]