



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ถึง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
การควบคุมภายใน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การควบคุมภายใน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
โปรงใส ของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2 โปรงใส ของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2
เลขที่ ผอ.ก.2) 351 /2564 วันที่ 7 มิ.ย. 2564
เรื่อง การทบทวน/ปรับปรุง นโยบายการบริหารความเสี่ยงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2
เรียน รผก.ก2) ผ่าน อผ.ก.ก2) *ไผ่สีสุก 7 มิ.ย. 2564*

ตามที่ประชุมผู้บริหารสายงานการไฟฟ้า ภาค 2 ประจำปีไตรมาส 2/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 รผก.ก2) ขอให้ทบทวนจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2 ให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของ กฟผ. นั้น

ในการนี้ เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ดำเนินการทบทวน/ปรับปรุง นโยบายการบริหารความเสี่ยงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2 เสร็จเรียบร้อยแล้ว (ตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามในประกาศนโยบายฯ ที่แนบมาพร้อมนี้
ต่อไปด้วย

(นายศรารุติ พัฒนชัย)

รผ.ก.ก2)

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ
ของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2

- ลงนามแล้ว

- เรียน อผ.ก.ก2)

เพื่อดำเนินการต่อไป

เรียน รผ.ก.ก2) (ศ,ว)อก.จ.,อก.วศ.

พนง.ผอ.ก.ก2)

เพื่อ โปรดทราบและเวียนแจ้งพนักงาน

ในสังกัดทราบต่อไป

ผผ.ป.ก.จ.ก2)

โทร. 9285

(นางสาวลักษณ ไกรว่อง)

อผ.ก.ก2)

14 มิ.ย.2564

(นายณัฐวรรธน์ อัครรุ่งเรืองกุล)

รผก.ก2)

11 มิ.ย.2564



นโยบายการบริหารความเสี่ยง สายงานการไฟฟ้า ภาค 2

การบริหารความเสี่ยง ตามหลัก COSO ERM เป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงาน สร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องมีความรู้ ความตระหนัก ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ดังนั้น สายงานการไฟฟ้า ภาค 2 จึงขอกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. จัดให้มีการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ COSO ERM โดยยึดหลักการรักษาสมดุลระหว่างความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) โดยสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และมีความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การวางแผน/การลงทุนของ กฟภ. โดยพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงทางการเงินและไม่ใช้การเงิน พร้อมทั้งมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และทันเวลา

2. จัดให้มีการดำเนินการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน และนโยบายของ กฟภ.

3. สนับสนุนให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งสายงานการไฟฟ้า ภาค 2 โดยมีการสื่อสารทำความเข้าใจและสร้างความตระหนักให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

4. สนับสนุนการบูรณาการระหว่าง Corporate – Risk Management – Compliance (GRC)

5. สนับสนุนการบริหารจัดการสารสนเทศที่ดีทั่วทั้งองค์กร โดยมีการระบบจัดการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management System : BCMS) งานหลักทุกๆ ด้าน ทั้งด้าน IT และ Non – IT, การประเมินศักยภาพของ IT และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบ IT รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้าน IT เพื่อให้เกิดความมั่นใจในศักยภาพของระบบ IT และใช้ระบบ IT ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็วเพื่อสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจของผู้บริหาร

6. สร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สร้างสรรค์มูลค่าให้กับองค์กร (Value Creation) และให้เป็นกิจกรรมประจำวันของหน่วยงานและเป็นส่วนหนึ่ง ของเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน

7.กำหนดกลไกการบริหารความเสี่ยงในการพัฒนา กฟภ. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยมีการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ ข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้ง ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ให้เกิดการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

ทั้งนี้ มีผลบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในสายงาน นับแต่นี้เป็นต้นไป

ประกาศณวันที่ 11 มิถุนายน 2564



(นายณัฐวรรณ อัครรุ่งเรืองกุล)

รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน
และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสของสายงานการไฟฟ้า ภาค 2