

## ประกาศธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

### และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

เรื่อง โครงสร้างและการจัดองค์กร อำนาจหน้าที่ วิธีการดำเนินงาน

และสถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสาร

ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของราชการที่จะให้ประชาชนได้มีโอกาสรับรู้ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของทางราชการเพื่อที่ประชาชนจะสามารถรับรู้ข้อมูล ข่าวสารได้ถูกต้องตามความเป็นจริง จึงสมควรประกาศโครงสร้างและการจัดองค์กร อำนาจหน้าที่ วิธีการดำเนินงาน และสถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทยไว้ ดังต่อไปนี้

**ข้อ ๑ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย มีอำนาจและหน้าที่ โดยสรุป ดังต่อไปนี้**

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๔๕ ธนาคารมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือและสนับสนุนการจัดตั้งการดำเนินงาน การขยาย หรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นโดยให้รวมถึง

๑.๑ ให้กู้ยืม หรือร่วมให้กู้ยืมเงินแก้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยมี หรือไม่มีหลักประกันก็ได้

๑.๒ ร่วมลงทุนในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

๑.๓ ให้คำแนะนำด้านการเงิน เทคนิค วิชาการ การพัฒนาการผลิต การตลาด การบริหาร การจัดการ แก้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และช่วยให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้รับบริการเกี่ยวกับการเงิน การบริหาร การจัดการหรือทางเทคนิค

๑.๔ จัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร

๑.๕ ถือกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิครอบครอง หรือมีทรัพย์สิทธิ์ ซึ่ง จัดหา ขาย จำหน่าย เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ อื้น ให้ยืม จำนองหรือรับจำนอง จำน้ำหรือรับจำน้ำ ใช้เป็นหลักประกันการชำระหนี้หรือรับเป็นหลักประกันการชำระหนี้ แลกเปลี่ยน โอน รับโอน ตัวแทน นายหน้า หรือดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสิทธิเรียกร้องใด ๆ ตลอดจนรับทรัพย์สินที่มีผู้มอบให้

- ๑.๖ มีบัญชีเงินฝากไว้กับสถาบันการเงินอื่น ท่าที่จำเป็นแก่การดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- ๑.๗ คำประกันหนี้
- ๑.๘ ออกราษฎรทางการเงิน
- ๑.๙ รับอาวัลตัวเงิน รับรองตัวเงิน สอดเท้าแก้หน้าในตัวเงิน
- ๑.๑๐ ซื้อ ซื้อผลหรือรับซ่อมซื้อผล ขาย ขายผลหรือขายลดซ่อมตราสารทางการเงิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของผู้รับประโภชน์แห่งตราสารนั้น

๑.๑๑ เรียกเก็บดอกเบี้ย ส่วนลด ค่าธรรมเนียม และค่าบริการอื่น ๆ อันเนื่องมาจาก การให้กู้ยืมเงิน ซึ่ง ซื้อผล รับซ่อมซื้อผล การคำประกัน และการให้บริการอื่น ๆ

๑.๑๒ ประกอบธุรกิจเงินตราต่างประเทศ  
๑.๑๓ จัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์โดยตรงแก่กิจการของ ธนาคาร โดยได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี

๑.๑๔ รับฝากเงินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเมื่อสิ้นระยะเวลาอันกำหนดไว้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราที่ธนาคารประกาศกำหนด แต่การรับฝากเงินจากประชาชนทั่วไปต้องได้รับ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรี

๑.๑๕ เป็นตัวแทนของส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจเพื่อจ่าย เรียกเก็บ หรือรับชำระเงิน ประเภทใด ๆ ที่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจได้มอบหมายให้ธนาคารจ่าย เรียกเก็บ หรือรับชำระจากบุคคลใด บุคคลหนึ่ง หรือเป็นตัวแทนของบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าวได้ โดยต้องเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร

๑.๑๖ ใช้เงินคงเหลืออยู่เบ็ดเตล็ดของธนาคารในการลงทุนเพื่อนำมาซึ่งรายได้ตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร

๑.๑๗ จัดให้มีสวัสดิการตามสมควรแก่พนักงาน ลูกจ้างของธนาคาร และ ครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

- ๑.๔๙ ให้สินเชื่อหรือบริการทางการเงินในรูปอื่นที่เป็นประเพณีปฏิบัติของธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ทั้งนี้ ตามที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด
- ๑.๕๐ กระทำการอ้างอื่นบรรดาที่เกี่ยวกัน หรือเนื่องในการจัดให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของธนาคาร

**ข้อ ๒ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย มีโครงสร้างและการจัดองค์กรภายใน ดังนี้**

- ๒.๑ คณะกรรมการธนาคาร
- ๒.๒ คณะกรรมการบริหาร
- ๒.๓ คณะกรรมการตรวจสอบ
- ๒.๔ คณะกรรมการร่วมลงทุน
- ๒.๕ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ๒.๖ คณะกรรมการเทคโนโลยีและสารสนเทศ
- ๒.๗ คณะกรรมการสินเชื่อ
- ๒.๘ คณะกรรมการสินเชื่อตามกลุ่มธุรกิจ
- ๒.๙ คณะกรรมการกองทุนสวัสดิการพนักงาน
- ๒.๑๐ ผู้จัดการ
- ๒.๑๑ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ๑ - ๓
- ๒.๑๒ ฝ่ายสินเชื่อแฟกตอริ่ง
- ๒.๑๓ ฝ่ายสินเชื่อลิสซิ่งและเช่าซื้อ
- ๒.๑๔ ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อธุรกิจพิเศษ
- ๒.๑๕ ฝ่ายพัฒนาองค์ความรู้
- ๒.๑๖ ฝ่ายพัฒนาเครือข่ายพันธมิตร
- ๒.๑๗ ฝ่ายส่งเสริมการตลาด
- ๒.๑๘ ฝ่ายประชาสัมพันธ์
- ๒.๑๙ ฝ่ายประเมินหลักประกัน
- ๒.๒๐ ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

- ๒.๒๑ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
- ๒.๒๒ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
- ๒.๒๓ ฝ่ายกฎหมาย
- ๒.๒๔ ฝ่ายบริหารเงิน
- ๒.๒๕ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ๒.๒๖ ฝ่ายการธนาคาร
- ๒.๒๗ ฝ่ายที่ปรึกษาทางการเงินและร่วมลงทุน
- ๒.๒๘ ฝ่ายกำกับและสอดแทรกสินเชื่อ
- ๒.๒๙ ฝ่ายบัญชีองค์กร
- ๒.๓๐ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
- ๒.๓๑ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
- ๒.๓๒ ฝ่ายบัญชีลูกหนี้
- ๒.๓๓ ฝ่ายจัดองค์กรและระเบียบ
- ๒.๓๔ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๒.๓๕ ฝ่ายวิศวกรรมระบบงาน
- ๒.๓๖ ฝ่ายตรวจสอบ
- ๒.๓๗ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
- ๒.๓๘ ฝ่ายวิจัยและแผนงาน
- ๒.๓๙ สำนักงานกรรมการผู้จัดการ
- ๒.๔๐ สำนักงานบริหารพอร์ทฟ็อลิโอ
- ๒.๔๑ สำนักอนนคธอุปถัมภ์
- ๒.๔๒ กลุ่มธุรกิจ

ข้อ ๑ อ่านตามและหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายต่าง ๆ ในธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยสรุปดังต่อไปนี้

๑.๑ คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาการเรียกว่า “คณะกรรมการธนาการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย ประธานกรรมการคนหนึ่ง และกรรมการอื่นอีกไม่เกินเก้าคน ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้ผู้จัดการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง ให้คณะกรรมการแต่งตั้งผู้จัดการ รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการคนใดคนหนึ่งเป็นเลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสามปี ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางแผนนโยบาย และควบคุมดูแลทั่วไป ซึ่งกิจการของธนาการภายใต้ขอบเขตดังกล่าว ซึ่งกิจการของธนาการภายใต้ขอบเขตดังกล่าวให้รวมถึง

๓.๑.๑ การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาการ

๓.๑.๒ การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้กู้เงิน การค้ำประกันหนี้ การขายหรือขายลดช่วงตัว แก่สถาบันการเงินต่าง ๆ การรับจำนำ การรับจำนำอง และการประกอบธุรกิจอื่นของธนาการ

๓.๑.๓ การออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินกิจการของธนาการ

๓.๑.๔ การออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่ายอื่น ของธนาการ

๓.๑.๕ การออกข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน การบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบภายในของธนาการ

๓.๑.๖ การออกข้อบังคับว่าด้วยสวัสดิการพนักงาน ลูกจ้างของธนาการ และครอบครัว ของบุคคลดังกล่าว

๓.๑.๗ การตั้งสาขาหรือสำนักงานผู้แทนของธนาการ

### ๓.๒ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการธนาการประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกินสามคน และให้ผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง ให้กรรมการบริหารที่คณะกรรมการแต่งตั้งมีภาระการดำรงตำแหน่งสองปี คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางและวิธีการในการดำเนินงานของธนาการ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนดซึ่งจะต้องไม่ก้าวล่วงต่ออำนาจหน้าที่ ของผู้จัดการคณะกรรมการบริหารต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการธนาการทุกรอบสามเดือน

### ๓.๓ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้มีอำนาจ หน้าที่ กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งมติคณะกรรมการตรวจสอบรัฐวิสาหกิจ รวมถึง การเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร สร้างความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่น ในการดำเนินงานต่าง ๆ ว่ามีการกำกับดูแลอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส โดยมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาการ

#### ๓.๔ คณะกรรมการร่วมลงทุน

คณะกรรมการร่วมลงทุน มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๔.๑ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวกับการร่วมลงทุน

๓.๔.๒ กำหนดกรอบการบริหารพอร์ทโฟลิโອที่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมเข้าร่วมลงทุน

๓.๔.๓ พิจารณาการอนุมัติการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไข ที่กำหนด

๓.๔.๔ พิจารณาอนุมัติการขอผ่อนผัน หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการร่วมลงทุน ที่ได้อนุมัติไว้แล้ว

๓.๔.๕ พิจารณาให้คดหรือเพิ่มจำนวนเงิน หรือสัดส่วนในการร่วมลงทุนที่ได้อนุมัติไว้แล้ว

๓.๔.๖ แต่งตั้งบุคคล หรือคณะกรรมการบุคคลหนึ่งเข้าเป็นกรรมการ หรือบริหารกิจการ ที่ได้อนุมัติร่วมลงทุนแล้ว

๓.๔.๗ ในกรณีที่ต้องจำหน่ายกิจการ หรือหุ้นในกิจการที่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมเข้าร่วมลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วน ให้คณะกรรมการให้ความเห็นในเรื่อง วิธีการจำหน่าย ราคาที่จำหน่าย หรือความเห็นในเรื่องอื่น ๆ ตามควรแก่กรณี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ธนาการอนุมัติ

๓.๔.๘ แต่งตั้งที่ปรึกษากิจกรรมการ คณะกรรมการ คณะกรรมการ คณะกรรมการ สำนักงาน เพื่อดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับการร่วมลงทุน

๓.๔.๕ มองอีกทางให้บุคคล หรือคณะบุคคลใดบุคคลหนึ่งกระทำการแทนในเรื่องใด ๆ ภายในการอนุญาตหน้าที่ของคณะกรรมการ

๓.๔.๖ ให้รายงานผลการร่วมลงทุนให้คณะกรรมการการธนาคารทราบ

#### ๓.๕ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๕.๑ กำหนดแผนแม่บทการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร แผนปฏิบัติการ ตลอดจน เครื่องชี้วัด ติดตาม ประเมินผลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริง เปรียบเทียบกับ แผนงานและเป้าหมายที่กำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน

๓.๕.๒ หน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

#### ๓.๖ คณะกรรมการเทคโนโลยีและสารสนเทศ

คณะกรรมการเทคโนโลยีและสารสนเทศ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๖.๑ พิจารณาและกลั่นกรอง บูรณาการแผนงาน แล้วนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในแต่ละแผนงานที่สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ของธนาคาร

๓.๖.๒ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

#### ๓.๗ คณะกรรมการสินเชื่อ

คณะกรรมการสินเชื่อ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๗.๑ พิจารณาอนุมัติ/ต่ออายุ ในวงเงินรวมไม่เกิน ๑๕ ล้านบาทต่อราย

๓.๗.๒ กำหนดคนนโยบาย หลักเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณา และอนุมัติสินเชื่อภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติ

๓.๗.๓ พิจารณาอนุมัติการขอผ่อนผันหรือขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเกี่ยวกับสินเชื่อ ที่ได้อนุมัติไปแล้ว รวมทั้งในเรื่องต่อไปนี้

๓.๗.๓.๑ ขยาย/ลด ระยะเวลาการชำระหนี้

๓.๗.๓.๒ เพิ่ม/ลด ระยะเวลาปลดหนี้

๓.๗.๓.๓ เพิ่ม/ลด จำนวนเงินดัน ดอกเบี้ยที่ต้องชำระในแต่ละงวด

๓.๗.๓.๔ ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้วงเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ

๓.๓.๓.๕ ลด/ยกเว้นคอกเบี้ยค้างรับ เนื้อปรับ อัตราคอกเบี้ยพิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เฉพาะในส่วนที่ยังมิได้รับรู้เป็นรายได้ไว้ในบัญชีกำไรมหาดทุน ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

๓.๓.๔ พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายในวงเงินตามจำนวนอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

๓.๓.๔.๑ ขยาย/ลด ระยะเวลาการชำระหนี้

๓.๓.๔.๒ เพิ่ม/ลด ระยะเวลาปลดหนี้

๓.๓.๔.๓ เพิ่ม/ลด จำนวนเงินดัน คอกเบี้ยที่ชำระในแต่ละงวด

๓.๓.๔.๔ ให้วางเงินกู้เพิ่มตามความเหมาะสม ที่ไม่ทำให้วางเงินเพิ่มขึ้นเกินจำนวนอนุมัติ

๓.๓.๔.๕ ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้วางเงินเพิ่มขึ้นเกินจำนวนอนุมัติ

๓.๓.๔.๖ ลด/ยกเว้นคอกเบี้ยค้างรับ เนื้อปรับ อัตราคอกเบี้ยพิดนัดและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เฉพาะในส่วนที่ยังมิได้รับรู้เป็นรายได้ไว้ในบัญชีกำไรมหาดทุน ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

๓.๓.๔.๗ เพิ่ม/ลด อัตราคอกเบี้ยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ทั้งนี้ ต้องไม่ทำให้เกิดผลขาดทุน หรือส่วนสูญเสียในทางบัญชี

๓.๓.๕ มอบหมายให้พนักงานของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม คนใดคนหนึ่งทำหน้าที่กำหนดควระการประชุม จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม จดบันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม

๓.๓.๖ มอบหมายให้ประธานอนุกรรมการสินเชื่อลงนามในรายงานวิเคราะห์โครงการ หรือเอกสารที่อนุมัติแล้ว

๓.๔ คณะกรรมการสินเชื่อตามกลุ่มธุรกิจ

คณะกรรมการสินเชื่อตามกลุ่มธุรกิจ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๔.๑ พิจารณาอนุมัติสินเชื่อ/ต่ออายุในวงเงินรวมไม่เกิน ๔๕ ล้านบาทต่อราย

๓.๔.๒ พิจารณาอนุมัติการขอผ่อนผัน หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสินเชื่อ ที่ได้อนุมัติไปแล้วตามวงเงินในจำนวนอนุมัติ รวมทั้งเรื่องดังต่อไปนี้

๓.๔.๒.๑ ขยาย/ลด ระยะเวลาการชำระหนี้  
 ๓.๔.๒.๒ เพิ่ม/ลด ระยะเวลาปลดหนี้  
 ๓.๔.๒.๓ เพิ่ม/ลด จำนวนเงินต้น ดอกเบี้ยที่ต้องชำระในแต่ละงวด  
 ๓.๔.๒.๔ ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้วงเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ  
 ๓.๔.๒.๕ ลด/ยกเว้น ดอกเบี้ยค้างรับ เนื้อปรับ อัตราดอกเบี้ยพิดนัดและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เนื่องในส่วนที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้ไว้ในบัญชีกำไรดุลทุน ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

๓.๔.๓ พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในเรื่องด่อไปนี้

๓.๔.๓.๑ ขยาย/ลด ระยะเวลาการชำระหนี้  
 ๓.๔.๓.๒ เพิ่ม/ลด ระยะเวลาปลดหนี้  
 ๓.๔.๓.๓ เพิ่ม/ลด จำนวนเงินต้น ดอกเบี้ยที่ชำระในแต่ละงวด  
 ๓.๔.๓.๔ ปรับปรุงประเภทและวงเงินสินเชื่อ ที่ไม่ทำให้วงเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ ๑๕ ถ้าหากบทต่อราย

๓.๔.๓.๕ ลด/ยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เนื้อปรับ อัตราดอกเบี้ยพิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เนื่องในส่วนที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ไว้ในบัญชีกำไรดุลทุน ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

๓.๔.๓.๖ เพิ่ม/ลด อัตราดอกเบี้ยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ทั้งนี้ ต้องไม่ทำให้เกิดผลขาดทุนหรือส่วนสูญเสียในทางบัญชี และอำนาจในการปรับโครงสร้างหนี้ให้เป็นไปตามติ่งที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร

#### ๓.๕ คณะกรรมการกองทุนสวัสดิการพนักงาน

คณะกรรมการกองทุนสวัสดิการพนักงาน มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๓.๕.๑ พิจารณาจัดสรรเงินเข้ากองทุนตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร  
 ๓.๕.๒ บริหารเงินกองทุนเพื่อให้เกิดผล  
 ๓.๕.๓ พิจารณาการใช้จ่ายเงินของกองทุนตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

๓.๕ พิจารณาวางแผนเบี่ยงเบี้ยนเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินของกองทุน และนำเสนอคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ความเห็นชอบ

### ๓.๖ ผู้จัดการ

ผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่บริหารกิจการของธนาคารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ตลอดจนระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งได้ ฯ ที่คณะกรรมการธนาคารหรือคณะกรรมการบริหารกำหนด รวมทั้งดำเนินกิจการอื่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นผู้บังคับบัญชาของพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร และมีอำนาจหน้าที่ในการบังคับบัญชาตามข้อบังคับของธนาคาร ผู้จัดการมีอายุการดำรงคราวละไม่เกินสี่ปี

### ๓.๗ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ๑ - ๓

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๗.๑ กำหนดแผนงานและเป้าหมายการอำนวยสินเชื่อและการพัฒนาผู้ประกอบการ แบบครบวงจร ของสำนักงานเขตธุรกิจ และศูนย์ธุรกิจกลุ่มจังหวัด

๓.๗.๒ กำกับ ควบคุม ติดตามการปฏิบัติงานด้านการอำนวยสินเชื่อ และการพัฒนาผู้ประกอบการของสำนักงานเขตธุรกิจ และศูนย์ธุรกิจกลุ่มจังหวัดในสังกัด ให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

๓.๗.๓ ศึกษา วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทุกด้านของสำนักงานเขตธุรกิจ และศูนย์ธุรกิจกลุ่มจังหวัดในสังกัด เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง พัฒนา และกำหนดแผนงานโดยรวม

๓.๗.๔ ดูแลการจัดการด้านบุคลากรของสำนักงานเขตธุรกิจ และศูนย์ธุรกิจกลุ่มจังหวัด และศูนย์ธุรกิจในสังกัด ทั้งในด้านอัตรากำลัง การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาบุคลากร และประเมินผล

๓.๗.๕ ประสานงานเพื่อเตรียมความพร้อมทั้งด้านอาคาร สถานที่ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงานของสำนักงานเขตธุรกิจ และศูนย์ธุรกิจกลุ่มจังหวัด ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๗.๖ เชื่อมโยงและให้การสนับสนุนด้านข้อมูล นำสาร เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ ที่ทันต่อเหตุการณ์ และสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของแต่ละท้องถิ่น

### ๓.๘ ฝ่ายสินเชื่อแฟกตอริ่ง

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๒.๑ วางแผน และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานในการให้บริการทางการเงินที่เกิดจาก การรับโอนสิทธิลูกหนี้/ลูกหนี้การค้าให้สอดคล้องกับนโยบาย และสามารถบรรลุเป้าหมายธุรกิจของธนาคาร ที่ได้รับมอบหมาย

๓.๑๒.๒ วิเคราะห์คุณภาพของลูกค้า ลูกหนี้การค้า และนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา อนุมัติสินเชื่อ

๓.๑๒.๓ ติดตามผลการดำเนินการให้สินเชื่อ การใช้วงเงิน และการเรียกเก็บเงิน ทางการค้าที่ครบกำหนดให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร

๓.๑๒.๔ แก้ไข ปรับปรุง และติดตามหนี้ที่มีปัญหาของลูกค้าสินเชื่อแฟกตอริง และ หนี้ทางการค้าที่โอนสิทธิ

๓.๑๓ ฝ่ายสินเชื่อลิสซิ่งและเช่าซื้อ

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๓.๑ พัฒนาโครงการให้สินเชื่อลิสซิ่งและเช่าซื้อ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ทางเศรษฐกิจ นโยบายของธนาคาร หรือนโยบายภาครัฐที่ได้รับมอบหมาย

๓.๑๓.๒ ให้คำปรึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ หลักเกณฑ์การให้สินเชื่อ ลิสซิ่งและเช่าซื้อ หรือการปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้สินเชื่อแก่ผู้ขอสินเชื่อ เจ้าหน้าที่ของธนาคาร และบุคคลภายนอก

๓.๑๓.๓ ดำเนินการส่งเรื่องการขอสินเชื่อให้หน่วยงาน/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับราคา ตรวจรับทรัพย์สิน ตรวจสอบข้อมูลเครดิต และจัดอันดับความเสี่ยงการให้สินเชื่อ พร้อมทั้ง ติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะโดยใกล้ชิด

๓.๑๓.๔ วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา อนุมัติสินเชื่อ

๓.๑๓.๕ ติดตามผลการดำเนินการให้สินเชื่อ การใช้เงินให้สินเชื่อ และการชำระคืน เงินกู้ของลูกค้าสินเชื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร

๓.๑๔ ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อธุรกิจพิเศษ

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๔.๑ จัดทำใบเสร็จรับเงิน ใบกำกับภาษี และสลิปบัญชีต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการยื่นแบบอาการแสตมป์ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

๓.๑๔.๒ ควบคุม ดูแล การจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่ให้เช่าหรือเช่าซื้อ ให้แล้วเสร็จ ตลอดจนจัดทำเอกสารโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าสินเชื่ออิสซิ่งและเช่าซื้อที่ชำระหนี้ครบถ้วนแล้ว

๓.๑๔.๓ รับผิดชอบการเรียกเก็บเงินหนี้ทางการค้าที่ครบกำหนด ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อแฟกตอริงของธนาคาร

๓.๑๔.๔ จัดทำฐานข้อมูลของลูกหนี้ที่มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

๓.๑๔.๕ เร่งรัด ติดตาม ตรวจสอบ และแก้ไขหนี้ของลูกหนี้สินเชื่ออิสซิ่งและเช่าซื้อสินเชื่อแฟกตอริงทั้งหมดที่อยู่ในความรับผิดชอบ ให้ได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๑๕ ฝ่ายพัฒนาองค์ความรู้

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๕.๑ พัฒนาความร่วมมือทางด้านวิชาการกับหน่วยงานภายนอก ในการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

๓.๑๕.๒ กัดสรรงานวิจัย คุณเมือง และเครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาผู้ประกอบการทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผู้ประกอบการของธนาคาร

๓.๑๕.๓ จัดอบรม สัมมนา ดูงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการให้กับลูกค้าของธนาคาร และผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมทั่วไป

๓.๑๕.๔ พัฒนาระบบบริการข้อมูลเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในรูปห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการพัฒนาสื่อสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์

๓.๑๕.๕ ให้บริการทางวิชาการด้านการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแก่บุคลากรภายนอก

๓.๑๖ ฝ่ายพัฒนาเครื่องข่ายพันธมิตร

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๖.๑ ให้บริการวินิจฉัยสถานประกอบการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านธุรกิจ

๓.๑๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ กำกับ ติดตาม และประเมินผลในการให้บริการวินิจฉัยสถานประกอบการ ของหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ธนาคารว่าจ้างเป็นที่ปรึกษา

๓.๑๖.๓ ประสานงานกับหน่วยงานเครือข่าย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อความร่วมมือในการพัฒนาผู้ประกอบการ

#### ๓.๑๗) ฝ่ายส่งเสริมการตลาด

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๗.๑ วางแผน กำหนดกลยุทธ์ ประสานงานและสนับสนุนงานด้านการตลาดโดยรวม และด้านการตลาดของกลุ่มธุรกิจ ให้บรรลุเป้าหมายของธนาคาร การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ให้ตรงตามนโยบายของรัฐบาล รวมทั้งเข้าร่วมประสานงานในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคาร

๓.๑๗.๒ จัดกิจกรรม โครงการ และการส่งเสริมการตลาดร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรม และสนับสนุนงานการตลาด ให้กับลูกค้าของธนาคาร อาทิ งานออกบูธเพื่อโฆษณาและให้คำปรึกษาแนะนำ ส่งเสริมบริการต่าง ๆ ของธนาคารสู่กลุ่มเป้าหมาย

๓.๑๗.๓ วางแผน สร้างสรรค์ผลิตสื่อและชื่อสื่อ เพื่องานด้านโฆษณาภาพลักษณ์และสนับสนุนงานด้านการตลาดขององค์กร รวมทั้งการประสานงานกับเอเยนซี่ในงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๑๗.๔ สร้างและพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อบริหารงานด้านลูกค้าสัมพันธ์

๓.๑๗.๕ บริหารจัดการระบบศูนย์กลางบริการลูกค้าของธนาคาร

๓.๑๗.๖ เป็นศูนย์กลางส่งเสริมธุรกิจ ขายพร์ เน็ตเวิร์ก และผลิตสื่อเพื่อการโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมทั้งออกแบบองค์ประกอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าของธนาคาร

๓.๑๗.๗ สนับสนุนข้อมูล และการให้ความรู้ทางการตลาดกับลูกค้าของธนาคาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งการช่วยเหลือ และการจัดกิจกรรมการตลาดให้กับสาขา/กลุ่มธุรกิจ

#### ๓.๑๘) ฝ่ายประชาสัมพันธ์

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๑๘.๑ ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคารสู่กลุ่มเป้าหมายผ่านสื่อมวลชน และกิจกรรมต่าง ๆ ของธนาคาร

๓.๒๔.๒ ເປັນຄູນຍົກລາງໃນການດີຕໍ່ປະສານງານກັບສື່ອມວລັນທຸກແບ່ນງ ອະນາຄາຣພາມີ່ຍໍ່  
ກາກຮູ້ແລະເອກະນ ຮວມທັງສ້າງກົງກຽມ ອົງລົງກົງກຽມຮ່ວມກັບສມາຄມ/ໜ່າຍດ້ານສື່ອສາມວລັນ/  
ໜ່າຍປະສົມພັນຮັນອາກາພາມີ່ຍໍ່ໄທຢ ເພື່ອເສີມສ້າງແລະຮັກມາສົມພັນຮັກພອັນດີຮະຫວ່າງອາກາ  
ອາກາພາມີ່ຍໍ່ ຜູ້ນົບຮັກ ແລະສື່ອມວລັນ

๓.๒๔.๓ ດໍານີນການດ້ານງານພິທີກາຮົງຂອງອາກາ ທີ່ເກີ່ວຂຶ້ອງກັບການສ້າງກາພລັກຍໍ່  
ແລະສ່າງເສີມງານດ້ານກາຮົງຕາດຜ່ານສື່ອມວລັນ

๓.๒๔.๔ ຮັບຜົດຂອງງານດ້ານປະສົມພັນຮັກຢາຍໃນຂອງອາກາ ເພື່ອສ້າງຄວາມເຫຼົາໃຈ  
ຢາຍໃນອົກກໍເປັນໜຶ່ງເດືອນ ໂດຍຈັດກົງກຽມ ພລິຕວາຮາກຢາຍໃນ ແລະການດ້ານອື່ນ ຈຸ່າທີ່ເກີ່ວຂຶ້ອງ

๓.๒๔.๕ ເປັນຄູນຍົກລາງໃນກາຮຽນຮ່ວມຂໍ້ອມຸລ໌ກ່າວສາຮອງອາກາ ເພື່ອພົຍແພວ່າສູ່ສາຫະລຸນ  
ແລະໜ່າຍງານກາກຮູ້ ເອກະນ ທີ່ດີດໍ່ອເຂີ່ມໝາຍຮູ້ອີຂອ້ອໍຂໍ້ອມຸລ໌

๓.๒๔.๖ ຄວນຄຸນດູແລງານດ້ານປົງສົມພັນຮັກກັບໜ່າຍງານຕ່າງ ຈາກກາກຮູ້ ເອກະນ  
ແລະສາບັນກາຮົງຕ່າງ ຈຸ່າທີ່ໃນແລະຕ່າງປະເທດທີ່ມາເຂີ່ມໝາຍກົງກຽມກາຮົງ

### ๓.๕ ຝ່າຍປະເມີນຫລັກປະກັນ

ມີໜ້າທີ່ທີ່ສຳຄັນຂອງຝ່າຍໂດຍສຽບ ດັ່ງນີ້

๓.๕.๑ ສໍາຮັງແລະປະເມີນຮາກຫລັກທັງໝົດທີ່ອາກາຮົງເປັນປະກັນສິນເຊື່ອ

๓.๕.๒ ສໍາຮັງແລະປະເມີນຮາກຫລັກປະກັນທີ່ເປັນສັງຫາຮັມທັງໝົດແລະສັງຫາຮັມທັງໝົດ  
ຮ່ວມທັງຫຼັງຮັບຮາຄາແລະຄວາມຄືບໜ້າຂອງງານກ່ອສ້າງ

๓.๕.๓ ທັນທວນນຸ້ມຄ່າຫລັກປະກັນໃຫ້ເປັນໄປຕາມຮະບັບຂອງອາກາຮົງແຫ່ງປະເທດໄທຢ

๓.๕.๔ ກໍາກັນ ຄວນຄຸນ ແລະບໍລິຫານດ້ານກາຮົງປະເມີນຮາກຫລັກປະກັນໃຫ້ເປັນໄປ  
ຕາມຫລັກເກນທີ່ອາກາຮົງກໍາຫັນດ ແລະມາຕຽບງານປະເມີນໂດຍທ້ວ່າໄປ

### ๓.๒๐ ຝ່າຍພິທີກາຮົງສິນເຊື່ອ

ມີໜ້າທີ່ທີ່ສຳຄັນຂອງຝ່າຍໂດຍສຽບ ດັ່ງນີ້

๓.๒๐.๑ ຕັ້ງວົງເຈີນສິນເຊື່ອເພື່ອການເນີກ – ຈ້າຍເຈີນ

๓.๒๐.๒ ຄວນຄຸນ ກໍາກັນດູແລະຄວາມຄຸກທີ່ອີງເຈີນຮ້ອຍຂອງການເນີກຈ່າຍເຈີນກູ້ໃຫ້ເປັນໄປຕາມ  
ເງື່ອນໄຂກາຮົງອົນມັດສິນເຊື່ອ

๓.๒๐.๓ ความคุณ กำกับดูแลการออกหนังสือคำประกัน การอวัลตัวสัญญาใช้เงิน และการรับรองตัวแลกเงิน ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อ

๓.๒๐.๔ ตรวจสอบข้อมูลเครดิต ข้อมูลคงคล่องและข้อมูลการขายทอดตลาด หลักทรัพย์ของผู้ขอสินเชื่อจากธนาคาร ตามคำขอของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๒๐.๕ จัดทำนิติกรรมสัญญา หรือนิติกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อ

๓.๒๐.๖ จัดทำประกันภัยอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นหลักประกันและการคำประกันวงเงิน สินเชื่อโดยบรรทัดประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

๓.๒๐.๗ จัดเก็บต้นฉบับเอกสารสัญญา หลักประกัน เอกสารสำคัญ และความคุณ การเบิก – ยืมต้นฉบับเอกสารดังกล่าว

#### ๓.๒๑ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๑.๑ ความคุณ ดูแล และปฏิบัติงานด้านธุรกรรมสินค้าเข้า และตัวเรyxกเก็บสินค้าเข้า รวมทั้งการส่งมอบเอกสารเพื่อออกรับสินค้า

๓.๒๑.๒ ความคุณ ดูแล และปฏิบัติงานด้านธุรกรรมสินค้าออก ได้แก่ แพคเกจ เครดิต การรับซื้อ/ซื้อผล และเรyxกเก็บตัวเงินค่าสินค้าออก รวมทั้งงานเอกสารสินค้าออก

๓.๒๑.๓ รับผิดชอบธุรกรรมการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ การโอนเงินตราต่างประเทศ การเรyxกเก็บเงินตามเช็คเดินทางต่างประเทศ

๓.๒๑.๔ บริการเปิด แก้ไข และยกเลิกเดตเตอร์อฟเครดิต เพื่อการสั่งสินค้าเข้า จากต่างประเทศ

๓.๒๑.๕ รับ และส่งเอกสาร/ข้อมูลตัวยับบันสวิฟต์

๓.๒๑.๖ พัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการ และระบบงานของธุรกิจต่างประเทศ รวมทั้ง การจัดทำเป้าหมายธุรกิจและแผนปฏิบัติการด้านธุรกิจต่างประเทศ ให้สอดคล้องกับนโยบายของธนาคาร และการกิจที่ได้รับมอบหมาย

#### ๓.๒๒ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๒.๑ แก้ไข ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ที่โอนมาจากกลุ่มธุรกิจและฝ่ายกฎหมาย

๓.๒๒.๒ คุ้มครองติดตามการดำเนินธุรกิจ และการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ได้รับการแก้ไขหรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว

๓.๒๒.๓ บริหารหรือจำหน่ายโอนสินทรัพย์ของการขายของธนาคาร

๓.๒๒.๔ เร่งรัดให้กู้ลุ่มธุรกิจและสาขามีการติดตามการชำระหนี้ลูกหนี้จัดซื้อปักกิ่งและชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ

### ๓.๒๓ ฝ่ายกฎหมาย

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

ด้านดำเนินการทางกฎหมาย

๓.๒๓.๑ ติดตามเร่งรัดแก้ไขหนี้ด้อยคุณภาพ และหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เข้าสู่กระบวนการทางด้านกฎหมาย ให้คดีแล้วเสร็จโดยรวดเร็ว และเกิดประสิทธิผลในการบังคับชำระหนี้

๓.๒๓.๒ ดำเนินคดีแพ่ง คดีอาญา คดีล้มละลาย รวมทั้งดำเนินคดีที่เกี่ยวเนื่องกับคดีต่าง ๆ

๓.๒๓.๓ วางแผนบังคับคดีให้เกิดประสิทธิภาพในกระบวนการบังคับคดี ยึดทรัพย์สืบทรัพย์ และขายทอดตลาด ตลอดจนการรับเงินจากศาลหรือกรรมบังคับคดีให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว

๓.๒๓.๔ แก้ไขปัญหาด้านข้อกฎหมาย หรือนิติกรรมสัญญาต่าง ๆ ตลอดจนชี้แจงเสนอแนะแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการพิจารณาคดีในศาลให้กับสาขาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๒๓.๕ เป็นตัวแทนของธนาคารในการบังคับคดี ยึดทรัพย์ อัยดทรัพย์ รวมทั้งการขอรับชำระหนี้บุริมสิทธิ ขอเคลียทรัพย์ ขอคืนส่วน และคัดค้านการร้องขอขัดทรัพย์

๓.๒๓.๖ ติดตามลูกหนี้ที่โอนให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินคดี และลูกหนี้ที่มีการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งก่อนและหลังการดำเนินคดี/การบังคับคดี

ด้านที่ปรึกษาและสนับสนุนงานกฎหมาย

๓.๒๓.๗ ศึกษาค้นคว้ากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของธนาคาร พร้อมทั้งให้คำปรึกษาปัญหาด้านข้อกฎหมายที่ควรรู้และเกี่ยวข้องให้หน่วยงานของธนาคาร

๓.๒๓.๘ ร่างและจัดทำสัญญาสำหรับธุรกรรมของธนาคารให้หน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคาร

๓.๒๓.๕ รวบรวมข้อมูล และจัดทำรายงานสรุปยอดหนี้ สลิดการฟ้องตามประเภทคดีประจำเดือน ที่อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายกฎหมาย

๓.๒๓.๖ ติดตาม กำกับ คุ้มครองด้านคุณภาพ สำนักงานทนายความนอก

### ๓.๒๔ ฝ่ายบริหารเงิน

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๔.๑ บริหารสภาพคล่อง จัดการแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนของธนาคารในแต่ละช่วงเวลา

๓.๒๔.๒ ควบคุม และบริหารบัญชีเงินฝากที่เป็นเงินบาท และเงินตราต่างประเทศ ให้เหมาะสมกับปริมาณธุรกรรมของธนาคาร

๓.๒๔.๓ กำหนดอัตราแลกเปลี่ยน อัตราซื้อ/ขายล่วงหน้า อัตราเพิ่ม/ลด ให้แก่ลูกค้า ให้สอดคล้องกับภาวะของตลาด

๓.๒๔.๔ ควบคุมความเสี่ยงและฐานะเงินตราต่างประเทศให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนด

๓.๒๔.๕ บริหารบัญชีเงินฝากที่เป็นเงินบาท และเงินตราต่างประเทศ

### ๓.๒๕ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๕.๑ ประมวลและวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกรรมของธนาคาร ตลอดจนติดตามการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มเศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจ นโยบายของธนาคาร กฎหมายที่ของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒๕.๒ พัฒนาระบบและเครื่องมือในการวัดความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยง โดยมีวัดดูประสิทธิภาพที่จะจำกัดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งเสนอนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๓.๒๕.๓ กลั่นกรองบันทึกเสนอของอนุมัติสินเชื่อ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ก่อนการอนุมัติสินเชื่อ

### ๓.๒๖ ฝ่ายการธนาคาร

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๖.๑ เป็นศูนย์กลางของการโอนเงินระหว่างธนาคารกับธนาคารอื่น ธนาคารแห่งประเทศไทย และกับสาขาระหว่างธนาคาร รวมทั้งบริการโอนเงินและชำระเงินผ่านระบบบทเนต

๓.๒๖.๒ ดำเนินการหักบัญชีเช็คเคลียริ่ง ตรวจสอบและผ่านรายการเช็คเคลียริ่ง รวมทั้งการเรียกเก็บเงินตามเช็คผ่านสำนักหักบัญชี

๓.๒๖.๓ ออกแคชเชียร์เช็คสั่งจ่ายให้กับฝ่ายงานต่าง ๆ ตามปริมาณธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง

๓.๒๖.๔ บริการเงินสดให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกรรมของธนาคาร

๓.๒๖.๕ จัดพิมพ์ตราสารทางการเงินที่สำคัญ และสมุดเงินฝาก พร้อมกับเก็บรักษาตลอดจนจัดสรรตราสารทางการเงินที่สำคัญ และสมุดเงินฝากให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓.๒๗ ฝ่ายที่ปรึกษาทางการเงินและร่วมลงทุน

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๗.๑ จัดหาโครงการหรือกิจการของผู้ประกอบการธุรกิจนาคกลางและนาดย้อมที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และนโยบายของการเข้าร่วมลงทุน

๓.๒๗.๒ ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำรายงานการวิเคราะห์โครงการหรือกิจการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการร่วมลงทุนในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุน

๓.๒๗.๓ ให้คำปรึกษาและความเห็นแก่ผู้ประกอบการธุรกิจนาคกลางและนาดย้อมในการจัดเตรียมกิจการเพื่อเสนอขายหุ้นสามัญ หุ้นกู้ หรือนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ใหม่

๓.๒๗.๔ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของกิจการที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน หรือให้คำปรึกษาในการเสนอขายหุ้นสามัญ หุ้นกู้ หรือการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ใหม่

๓.๒๘ ฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๒๘.๑ กำกับและสอบทานกระบวนการให้สินเชื่อภายหลังอนุมัติสินเชื่อ และกระบวนการอ่านวิสัยสินเชื่อสาขาให้เป็นไปตามหลักการในการอนุมัติสินเชื่อ ระเบียน คำสั่ง และนโยบายของธนาคาร

៣.២៨.២ ກຳກັບ ອານຄຸມ ແລະສອບທານຄຸນພາພຸກທີ່ ປະເມີນຄວາມສາມາດໃນການຊໍາຮະໜີ  
ແລກຂັດຂຶ້ນທີ່ ຮວມທີ່ຄວາມຄຽບຄົວສົມບູຮົນຂອງເອກສາරປະກອບແລກນິດກົມສັ້ນຢູ່

៣.២៨.៣ ກຳກັບ ອານຄຸມ ແລະອານຄຸນຄຸນພາພຸກສິນເຊື່ອຕາມຫຼູກກົງທະກາສົກ  
ເພື່ອໃຫ້ສາມາດ  
ປະເມີນຜົກລົງຕິດາງໄດ້

៣.២៨.៤ ກຳກັບ ວິເຄຣະໜ້າ ແລະຮາງນະບັນການບົງທານຄວາມເສີຍ ຮະບັນການອານຄຸນພາຍໃນ  
ຕລອດຈົນຄຸນການດຳເນີນງານຂອງສາກາໄທເປັນໄປຕາມເປົ້າໝາຍ ແລະໂບນາຍຂອງຮານາຄາ

៣.២៨.៥ ຕຽບສອນການປົງປັນຕິດາງເປັນການປົງປັນຕິດາງ ການປົງປັນຕິດາງທີ່ທໍາໄຫ້  
ຮານາຄາໄດ້ຮັບຄວາມເສີຍຫາຍ ບໍ່ມີພຸດທິກົມສ່ວນໃຫ້ປົງປັນປົງປັນຕິດາງ ແລະການປົງປັນຕິດາງທີ່ທໍາໄຫ້

៣.២៨.៦ ຕິດຕາມຜົກລົງປົງປັນປົງປັນຕິດາງໃຫ້ປົງປັນປົງປັນຕິດາງໃຫ້ສິນເຊື່ອຂອງສາກາ/ກຸລຸມ  
ຫຼູກກົງ ແລະຄຸນພາພຸກທີ່ຕາມທີ່ໄໝກຳກັບແລກສອບທານສິນເຊື່ອມີຮາງຈານແຈ້ງໃຫ້ປົງປັນປົງປັນຕິດາງ  
ແລກຈັດທໍາຮາງຈານຄວາມຄືບໜ້າເສັນອຸ້ນບົງທານ/ຜູ້ຮັບຜົດຂອບກຸລຸມ ແລະບໍ່ມີສາຍງານຂອງໜ່ວຍງານນັ້ນ

### ៣.២៩ ຜ້າຍບຸນຫຼືອງກົກ

ມີໜ້າທີ່ທີ່ສຳຄັນຂອງຝ່າຍໂດຍສຽບ ດັ່ງນີ້

៣.២៩.១ ຈັດທໍາບຸນຫຼື ແລະອານຄຸນດູແລກກັບບຸນທົກບຸນຫຼືຂອງຝ່າຍງານໃນສັງກັດ  
ສຳນັກງານໃໝ່ ແລະສາກາ ໃຫ້ຄູກຕ້ອງຕາມໂບນາຍບຸນຫຼືແລກຮະບັນປົງປັນຕິດາງຮານາຄາ  
ຮວມທີ່ກຳກັບ  
ດູແລກວານຄຽບຄົວ ຄູກຕ້ອງຂອງຂໍອມູນລ ປະກອບຍອດຄົງກໍາງທາງບຸນຫຼືໃຫ້ຄູກຕ້ອງຕຽບຕາມນັບທົດລອງ

៣.២៩.២ ຕຽບສອນເອກສາປະກອບການເບີກຈ່າຍທຸກປະເທດຂອງຮານາຄາ  
ຮວມທີ່ຈໍານາງ  
ກາຮອນນັ້ນຕີໃຫ້ຄູກຕ້ອງຕຽບຕາມຮະບັນປົງປັນຕິດາງຮານາຄາ

៣.២៩.៣ ດຳນິນການດ້ານກາຍີ່ອາກຮອງຮານາຄາໃຫ້ຄູກຕ້ອງຕາມທີ່ກຳນັດຂອງກຸ່ມໝາຍ

៣.២៩.៤ ຮັບຜົດຂອບງານດ້ານນີ້ໂບນາຍການບຸນຫຼື ແລະການພັດທະນະບຸນຫຼືຂອງຮານາຄາ

៣.២៩.៥ ພັດທະນະການວັດຜົກດຳນິນງານຕາມແນວການບົງທານຮານາຄາແບບສູນຍິ່ກໍໄວ

៣.២៩.៦ ຈັດທໍາງບກາເງິນແລກຮາງເສັນອຸ້ນບົງທານແລກຮານາຄາ/ຮານາຄາທີ່ເກີ່ຍວ້າຂອງ  
ຕລອດຈົນການຈັດທໍາຮານບຸນຫຼືຂໍອມູນຫາກການເງິນ ເພື່ອການບົງທານແລກຮານາຄາ/ຮານາຄາທີ່ປະເມີນຜົກລົງດຳນິນງານ  
ຂອງຝ່າຍງານແລກສາກາ

### ៣.៣០ ຜ້າຍບົງທານທີ່ໄປ

ມີໜ້າທີ່ທີ່ສຳຄັນຂອງຝ່າຍໂດຍສຽບ ດັ່ງນີ້

๓.๓๐.๑ ดำเนินการสำรวจออกแบบเพื่อการก่อสร้าง ซ่อมแซมอาคารและบำรุงรักษาครุภัณฑ์ (ยกเว้นเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง) ตลอดจนดูแลรับผิดชอบด้านสาธารณูปโภคของธนาคาร

๓.๓๐.๒ จัดหาพัสดุ ครุภัณฑ์ อาทิ เครื่องใช้สำนักงาน (ยกเว้นเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง) เครื่องเขียน แบบพิมพ์ ให้มีปริมาณเพียงพอ กับความต้องการของฝ่ายงานและสาขา รวมทั้งดูแลรับผิดชอบแบบพิมพ์ของธนาคารให้ถูกต้อง เหมาะสม และเป็นมาตรฐานเดียวกัน

๓.๓๐.๓ เป็นศูนย์กลางในการรับส่งเอกสารให้แก่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกธนาคาร

๓.๓๐.๔ ให้บริการด้านyanพานะ และควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัย รวมทั้งให้บริการเกี่ยวกับสถานที่และการใช้ห้องประชุมต่าง ๆ

#### ๓.๓๑ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๑.๑ กำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางในการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามนโยบาย ที่ธนาคารกำหนด

๓.๓๑.๒ กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการสรรหา และว่าจ้างพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย ที่ธนาคารกำหนด

๓.๓๑.๓ ดำเนินการสรรหาและว่าจ้างพนักงานตามหลักเกณฑ์ และให้สอดคล้องกับแผน อัตรากำลังของธนาคาร

๓.๓๑.๔ กำหนดแนวทางบริหารอัตราผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน ให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๓๑.๕ พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๓.๓๑.๖ วางแผนการฝึกอบรม ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุกรรม การบริหาร บุคลากรของธนาคาร และความต้องการของหน่วยงาน

๓.๓๑.๗ กำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งดำเนินการจัด ฝึกอบรม และติดตามประเมินผล เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาหลักสูตร วิธีการฝึกอบรม และการพัฒนา บุคลากรที่เหมาะสม

**๓.๓๒ ฝ่ายบัญชีลูกหนี้**

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๒.๑ ควบคุมดูแลภาระหนี้เงินให้สินเชื่อทุกประเภท

๓.๓๒.๒ ควบคุมดูแลการตั้งภาระหนี้ การตัดชำระหนี้ การคำนวณภาระหนี้ การออกใบแจ้งหนี้ การออกใบเสร็จรับเงิน และการจัดซื้อหนี้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

๓.๓๒.๓ ให้บริการรับชำระหนี้ของเงินให้สินเชื่อที่ลูกค้ามาชำระโดยตรงกับธนาคาร

๓.๓๒.๔ ควบคุมดูแลฐานข้อมูลลูกค้าด้านภาระสินเชื่อให้สมบูรณ์ถูกต้อง

๓.๓๒.๕ จัดทำรายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดส่งให้หน่วยงานภายนอกและหน่วยงานภายในธนาคาร

**๓.๓๓ ฝ่ายจัดองค์กรและระเบียบ**

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๓.๑ ศึกษา และนำเสนอโครงสร้างการบริหารงานของธนาคารที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ ในแต่ละช่วงเวลา

๓.๓๓.๒ เป็นศูนย์กลางในการจัดทำคำสั่งโครงสร้างองค์กร และกำหนดภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงการทำหนดอัตรากำลังตามโครงสร้างของหน่วยงานที่เหมาะสม กับสภาพการณ์

๓.๓๓.๓ วิเคราะห์/วางแผนการกำหนดอัตรากำลังพนักงานให้เหมาะสมตามภาระการณ์ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับธนาคาร

๓.๓๓.๔ ประสานงานกับหน่วยงานอื่นของเรื่อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ คำสั่งธนาคาร เพื่อกำหนดรหัสปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร รวมทั้งแก้ไขปัญหา ด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้กับหน่วยงาน

๓.๓๓.๕ ศึกษา/วิเคราะห์ กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน และมาตรฐานเวลา ตลอดจนมาตรฐานของแบบพิมพ์ และแบบฟอร์มที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานในการปรับปรุง ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

๓.๓๓.๖ ทบทวนข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ พร้อมกับประสานงานกับฝ่ายงาน อื่นของเรื่อง เพื่อปรับปรุง เพิ่มเติม ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ตลอดจนรวบรวมระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ที่หมดอายุตามระยะเวลา นำเสนอผู้บังคับบัญชาตามสายงานพิจารณายกเลิกออกจากสารบบ

## ๓.๓๔ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๔.๑ จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร

๓.๓๔.๒ ศึกษา วิเคราะห์ และวางแผนการทำงาน จัดทำแผนงานและงบประมาณ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ และแผนธุรกิจของธนาคาร

๓.๓๔.๓ ควบคุมดูแลการจัดทำ หรือพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ด้านต่าง ๆ ของธนาคารตามแผนงานที่กำหนด รวมทั้งจัดทำ พัฒนา และปรับปรุงโปรแกรมเพื่อสนับสนุน การปฏิบัติงานและการให้บริการต่าง ๆ ของธนาคาร

๓.๓๔.๔ วิเคราะห์ วางแผน ประสานงาน และให้คำปรึกษาในการสร้างระบบ คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายสื่อสาร และระบบฐานข้อมูลของธนาคาร ให้สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

๓.๓๔.๕ ติดตามรายงานผลความคืบหน้าของโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๓๔.๖ ควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้อยู่ในงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติ

๓.๓๔.๗ กำหนดมาตรฐานและควบคุมคุณภาพระบบงาน ทั้งในด้านการพัฒนาระบบงานให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรฐานสากล ตลอดจนดำเนินการทดสอบระบบงานแบบบูรณาการ ก่อนส่งมอบระบบงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดำเนินการต่อไป

## ๓.๓๕ ฝ่ายวิศวกรรมระบบงาน

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๕.๑ ควบคุมการทำงานเครื่องคอมพิวเตอร์สูญเสียกลาง และเครื่องคอมพิวเตอร์ เครือข่ายของธนาคาร

๓.๓๕.๒ วิเคราะห์และวางแผนการทำงาน การจัดเตรียมเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์ และระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ โปรแกรมระบบงาน โปรแกรมสนับสนุน ระบบเครือข่ายสื่อสาร คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อื่น ๆ รวมทั้งการจัดการเกี่ยวกับระบบฐานข้อมูล

๓.๓๕.๓ วิเคราะห์และสร้างเครือข่ายสื่อสารคอมพิวเตอร์ของธนาคาร

๓.๓๕.๔ เป็นผู้ดูแลระบบงานให้บริการและสนับสนุนงานด้านปฏิบัติการคอมพิวเตอร์

๓.๓๕.๕ ประสานงานและดำเนินการ รวมทั้งดูแลการจัดทำอุปกรณ์และเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้ภายในธนาการให้เพียงพอ กับความต้องการ

๓.๓๕.๖ สนับสนุน แก้ไขปัญหา และให้คำปรึกษาแนะนำการใช้งานคอมพิวเตอร์

๓.๓๕.๗ ควบคุมและวางแผนรูปแบบด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบงานคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาการ

#### ๓.๓๖ ฝ่ายตรวจสอบ

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๖.๑ ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายงาน/หน่วยงาน ในสังกัดสำนักงานใหญ่และสาขาให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง คู่มือ วิธีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ ของการประกอบธุรกรรมของธนาการ

๓.๓๖.๒ คุ้มครองผู้สอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และศูนย์คอมพิวเตอร์ ให้สามารถปฏิบัติงานได้ทั้งกรณีปกติและกรณีฉุกเฉิน

๓.๓๖.๓ ตรวจสอบระบบงานต่าง ๆ ของธนาการรวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ใช้ระบบและโปรแกรมระบบงานตามความเหมาะสม

๓.๓๖.๔ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานการพัฒนาระบบงานและระบบสารสนเทศ โดยการเสนอแนะระบบการควบคุมภายในให้กับผู้รับการตรวจ

๓.๓๖.๕ จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ เสนอต่อผู้บริหารของธนาการ คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติงาน

๓.๓๖.๖ ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ๓.๓๗ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๗.๑ คุ้มครอง ติดตามปัญหาการให้บริการ และคำร้องเรียนจากโครงการธนาการ สีขาว ศูนย์บริการประชาชน สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี และศูนย์กลางบริการลูกค้า ๑๓๕๗

๓.๓๗.๒ ให้คำแนะนำปรึกษา และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เกี่ยวกับการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของธนาการ รวมทั้งการส่งต่อให้กับ

หน่วยงานภายใต้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ได้รับความพึงพอใจในการใช้บริการของธนาคาร

๓.๓๗.๓ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างธนาคาร ลูกค้า และกลุ่มเป้าหมาย หรือเพื่อสนับสนุนงานด้านการตลาดและบริการของธนาคาร

#### ๓.๓๘ ฝ่ายวิจัยและแผนงาน

มีหน้าที่ที่สำคัญของฝ่ายโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๘.๑ ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยข้อมูลภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและนอกประเทศ รวมทั้งนโยบายและมาตรการของทางภาครัฐและเอกชน เพื่อประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของธนาคาร

๓.๓๘.๒ เป็นศูนย์กลางจัดทำข้อมูลและรวบรวมผลการวิจัยต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานเสนอผู้บริหารและหน่วยงานภายนอก

๓.๓๘.๓ จัดทำแผนวิสาหกิจ แผนธุรกิจและแผนปฏิบัติการ แผนเพิ่มประสิทธิภาพ และแผนงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากส่วนราชการที่กำกับดูแล

๓.๓๘.๔ จัดทำ และจัดสรรงบประมาณประจำปีให้กับฝ่ายงานและสาขา ตลอดจนติดตามและวิเคราะห์การใช้เงินงบประมาณ

๓.๓๘.๕ จัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานและบันทึกข้อคลงประมินผลการดำเนินงาน กับที่ปรึกษาการประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

#### ๓.๓๙ สำนักงานกรรมการผู้จัดการ

มีหน้าที่ที่สำคัญของสำนักโดยสรุป ดังนี้

๓.๓๙.๑ อำนวยการงานประชุมคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการขัดการ และการประชุมผู้ถือหุ้น

๓.๓๙.๒ ปฏิบัติงานด้านสารบรรณ และรับเรื่องเข้า - ออกจากหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐและเอกชน และหน่วยงานภายใต้ธนาคารที่เสนอถึงกรรมการผู้จัดการ

๓.๓๙.๓ เป็นศูนย์กลางออกเลขที่หนังสือสั่งการต่าง ๆ ของธนาคาร ยกเว้นคำสั่งของฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งจัดเก็บต้นฉบับหนังสือสั่งการและเอกสารสำคัญต่าง ๆ ของธนาคารตามที่ผู้บริหารมอบหมายให้สำนักงานกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ดูแล

๓.๓๕.๔ จัดทำสมุดคู่มือตัวอย่างลายมือชื่อผู้รับมอบอำนาจของธนาคาร รวมทั้งปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

๓.๓๕.๕ ติดตาม และเร่งรัดการปฏิบัติงานของพนักงานหรือหน่วยงานที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายงานเป็นการเฉพาะ หรือเป็นการปฏิบัติงานทั่วไป ซึ่งเป็นคำสั่งจากหน่วยราชการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง ระยะเวลาหรือการสั่งการตามที่ระบุ

๓.๓๕.๖ รับผิดชอบการจัดตารางเวลาด้านหมาย และกำหนดเวลาการปฏิบัติภารกิจของผู้บริหารตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไป รวมทั้งการบริหารงานด้านเอกสารเข้า-ออกที่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกธนาคารนำเสนอผู้บริหารพิจารณา

๓.๓๕.๗ ประสานงานกับหน่วยงานองค์กรภาครัฐ/เอกชนในต่างประเทศเพื่อพัฒนาบริการทางการเงิน ความรู้ วิชาการด้านการเงิน ตลอดจนพัฒนาผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

#### ๓.๔๐ สำนักงานบริหารพอร์ตโฟลิโอ

มีหน้าที่ที่สำคัญของสำนักโดยสรุป ดังนี้

๓.๔๐.๑ ศึกษา วิเคราะห์ภาวะธุรกิจ อุตสาหกรรม และนโยบายของรัฐบาลแต่ละกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนการกำหนดแผนงาน เป้าหมาย กลยุทธ์ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

๓.๔๐.๒ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของผู้รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจ และเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

๓.๔๐.๓ พัฒนา และบริหารการจัดการระบบข้อมูลพอร์ตโฟลิโอ เพื่อให้บริการและสนับสนุนฐานข้อมูลในการวิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ตลอดจนการกำกับ ติดตามงานได้อย่างถูกต้องชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

๓.๔๐.๔ พัฒนา และปรับปรุงระบบงานสินเชื่อให้เป็นมาตรฐาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๔๐.๕ สนับสนุนงานด้านเลขานุการของคณะกรรมการสินเชื่อ และงานด้านตรวจสอบรายงานข้อมูลสินเชื่อ เพื่อให้มีความคล่องตัว และสามารถพิจารณาอนุมัติการขอสินเชื่อ ได้อย่างมีคุณภาพและรวดเร็ว

#### ๓.๔๑ สำนักงานศรีอุบลฯ

มีหน้าที่ที่สำคัญของสำนักโดยสรุป ดังนี้

๓.๔๑.๑ กำหนดแผนงานและกลยุทธ์การอำนวยสินเชื่อ การดำเนินงานเพื่อสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการแบบครบวงจร ให้สอดคล้องกับนโยบาย และสามารถบรรลุเป้าหมายธุรกิจของธนาคารที่ได้มอบหมาย

๓.๔๑.๒ ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนข้อมูลความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการทางการเงินของธนาคาร

๓.๔๑.๓ พิจารณากรอกลั่นกรอง วิเคราะห์คำขอสินเชื่อโครงการเร่งด่วน และสินเชื่อโครงการพิเศษต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ

๓.๔๑.๔ วิเคราะห์ และประเมินความเป็นไปได้ของการขอสินเชื่อในเบื้องต้น ก่อนนำเสนอให้กับผู้จัดการที่เกี่ยวข้อง

๓.๔๑.๕ ติดตามผลการดำเนินการแต่ละโครงการ การใช้เงินให้สินเชื่อ การชำระคืน เงินกู้ของผู้ขอสินเชื่อ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร

๓.๔๑.๖ ประสานงานกับฝ่ายงานอื่นที่เกี่ยวข้องในการแก้ไข ปรับปรุง และติดตามหนี้ที่มีปัญหาของลูกค้าสินเชื่อ

#### ๓.๔๒ กลุ่มธุรกิจ

มีหน้าที่ที่สำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจโดยสรุป ดังนี้

๓.๔๒.๑ กำหนดแผนงานและกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้สอดคล้องกับนโยบายและสามารถบรรลุเป้าหมายธุรกิจของธนาคาร ที่ได้รับมอบหมาย

๓.๔๒.๒ วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณา อนุมัติสินเชื่อ

๓.๔๒.๓ ให้กำเนิดน้ำประปาฯ สนับสนุนข้อมูล ความรู้และจัดอบรมแก่ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านธุรกิจ

๓.๔๒.๔ ติดตามผลการดำเนินการแต่ละโครงการ การใช้เงินให้สินเชื่อ และการชำระคืนเงินกู้ของผู้ขอสินเชื่อ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อ

๓.๔๒.๕ แก้ไข ปรับปรุง และติดตามหนี้ที่มีปัญหาของลูกค้าสินเชื่อ

๓.๔๒.๖ จัดอันดับคุณภาพของลูกค้าสินเชื่อในพอร์ทโฟลิโอที่รับผิดชอบ และกำหนดมาตรการในการแก้ไขและควบคุมหนี้ที่มีปัญหาให้เป็นหนี้ที่มีคุณภาพดี

**ข้อ ๔** สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ๔๗๕ อาคารสิริกัญญาชั้น ๕ ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐ โทร. ๐-๒๒๐๑-๓๗๐๐ - ๑๐, ๐-๒๖๘๔-๖๐๐๐ โทรสาร ๐-๒๒๐๑-๓๗๒๓ - ๔ หรือ [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th) และ Call Center ๑๓๕๓

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

ใช้ศักดิ์ อาสววิริยะ

กรรมการผู้จัดการ

ក្រសួងពេទ្យរាជការនគរបាល

15 / 2 / 59

กิจกรรมการผู้จัดการ

กิจกรรมการสอนการพัฒนาวิถีทางเดินของมนุษย์ในประเทศไทย

