

**วาระที่ 6.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำเดือน ต.ค. 2561**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2561 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561

**2. การดำเนินการ**

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561 ณ สิ้นเดือน ก.ย. 2561 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 4.4866 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
<b>1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจ หมวด 1 – 6 ได้แก่</b> หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	4.50 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)
<b>2. การกิจตามยุทธศาสตร์</b> 2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)	- แต่งตั้งคณะทำงานยกระดับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการ EEC ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.(ก) 51/2561 ลว. 8 ก.พ. 2561 - ประชุมคณะทำงาน EEC เมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2561 ณ ห้องประชุม 211 อาคาร SCADA การไฟฟ้าเขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2) เพื่อหารือยกร่างแนวทางยกระดับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ - ตามอนุมัติรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รผก.(ภ3)) ลว.7 เม.ย. 2561 อนุมัตินำร่องกระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการในพื้นที่ EEC โดยนำร่องในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง คือ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร (ชลบุรี) สวนอุตสาหกรรม TFD - ผวก. อนุมัติแผนงานและกำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ (15 มี.ย. 2561)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
2.2 จำนวน PEA Mobile Smart Plus App. (Download & Active)	- สถานะยอด Download ใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus จำนวน 1,171,098 ราย	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5 (>1 ล้านราย)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ภาพรวมของ กฟผ. จำนวนเงิน 3,047.03 ล้านบาท (สถานะเดือน ม.ค. – ก.ค. 2561) ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น การปรับปรุงระเบียบ วิธีการดำเนินงาน ทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจ มากขึ้นและหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน ธุรกิจ EPC Solar Rooftop ธุรกิจฝึกอบรมบุคลากร เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 2 (5,700 ล้านบาท)
2.4 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่างการไฟฟ้า 3 แห่ง และการสร้างผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการใหม่ ที่ได้จากการทำนวัตกรรม	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมกันจัดทำแผนแม่บทการดำเนิน โครงการฯ ระยะยาวแล้วเสร็จ และมีการลงนามในบันทึก ข้อตกลงความเข้าใจ (MOU) ระหว่างการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง 1. มีการประชุมหารือการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2561 ณ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) 2. มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ (MOU) ระหว่างการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2561 ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 3. มีการประชุม Kickoff Meeting โครงการ NETP เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2561 ณ กฟผ. - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมกันออกประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการและรายละเอียดการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา โครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขาย พลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่นำทางแพลตฟอร์ม ดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติ เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2561 - คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาได้ ขอความเห็นชอบขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง จ้างที่ปรึกษาจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์ม ตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่ นำทางแพลตฟอร์มดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติแล้ว และ ผวก. กฟผ. ลงนามให้ความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2561	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- อยู่ระหว่างตรวจรับรายงานขั้นต้น (Inception Report) ของที่ปรึกษา - อยู่ระหว่างคัดเลือกนำเสนอผลผลิตจาก R&D มาเป็นผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการ และ/หรือกระบวนการได้จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์/บริการ/กระบวนการ	
<b>3. ผลลัพธ์</b> • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สหสม 7 เดือน (ม.ค. – ก.ค.) = 2.36 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.71 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 12 การไฟฟ้า (กฟพ.) จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	สหสม 7 เดือน (ม.ค. – ก.ค.) = 4.33 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 6.95 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สหสม 7 เดือน (ม.ค. – ก.ค.) = 64.16 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 92.37 นาที/ราย/ปี ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามวาระ เพื่อให้อุปกรณ์พร้อมใช้งานอยู่เสมอ มีการตรวจสอบระบบไฟฟ้า (Patrol) โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมแผนผังแสดงจุดบกพร่องที่ตรวจสอบพบ กำหนดแนวทางการแก้ไข ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และจัดทำแผนงานการฝึกอบรมในการให้ความรู้ด้านความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า เป็นต้น	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4.67
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 12 กฟพ. จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	สหสม 7 เดือน (ม.ค. – ก.ค.) = 119.08 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 185.72 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (พื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2))	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย = 3.701 (สถานะเดือน ม.ค. – ก.ค. 2561) โดยคำนวณจาก ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า $= [(หน่วยซื้อ - หน่วยขาย)/หน่วยซื้อ] * 100$ หน่วยซื้อ = 18,020.50 ล้านหน่วย หน่วยขาย = 17,353.64 ล้านหน่วย หน่วยสูญเสีย = 666,855,234 หน่วย ประมาณ ณ สิ้นปี = ร้อยละ 3.510 (เบื้องต้น) เนื่องจากมี SPP ขนาด 2 x 90 MW ขนานเข้ามาในระบบของเขต กฟภ.2 ส่งผลให้มีหน่วยสูญเสียเพิ่มขึ้นในสายส่งประกอบกับการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมลดลงเมื่อ	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 2

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	เทียบกับภาคที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น กพก.2 จะเร่งรัดงานก่อสร้างระบบจำหน่ายรองรับสถานีไฟฟ้า เร่งรัด ติดตาม ปรับปรุงหน่วยไฟไม่คิดเงิน ไฟสาธารณะ ไฟทางหลวง เป็นต้น	
<p>• ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า</p> <p>3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ต่อบริการการแก้ไขปัญหา ไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ ไฟฟ้าขัดข้อง</p>	<p>- ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 1 ก.พ. 2561 อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2561</p> <p>- ตามอนุมัติ รผก.(ภ3) ลว. 21 มี.ค. 2561 อนุมัติข้อกำหนดขอบเขตงาน TOR และราคากลาง สำหรับงานจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2561</p> <p>- ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 21 มิ.ย. 2561 อนุมัติจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2561 โดยจ้าง บริษัท คัสตอม เอเชีย จำกัด เป็นที่ปรึกษา</p> <p>ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดูแลควบคุมระดับความน่าเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า (SAIFI &amp; SAIDI) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย สายงานการไฟฟ้าภาค 1 – ภาค 4 (ภ1 - ภ4) ดูแลควบคุมการจ่ายไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ และแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องให้มีประสิทธิภาพ ค่าดัชนี SAIFI, SAIDI เป็นไปตามเป้าหมายของแต่ละภาค เป็นต้น</p>	<p>คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4</p>
<p>• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด</p> <p>3.7 การบริหารแผนลงทุน</p> <p>3.7.1 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน</p> <p>3.7.1.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ในช่วงปี</p> <p>3.7.1.2 ร้อยละของ ความสามารถในการเบิกจ่าย ตามแผน</p>	<p>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 16,988.637 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2561 (ม.ค. – ส.ค.) วงเงิน 16,774.031 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.3 ของแผนการเบิกจ่าย 8 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 52.4 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี</p> <p>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1</p>	<p>คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5</p> <p>คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5</p>

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	<p>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2</p> <p>- สามารถเบิกจ่ายได้ (ก.ค. - ส.ค.) วงเงิน 5,114.576 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.5 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3</p>	
3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	<p>- ผวก. อนุมัติแผนการจ้างที่ปรึกษาแล้วเมื่อวันที่ 13 มิ.ย. 2561 และอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง TOR เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2561 อยู่ระหว่างคณะกรรมการร่าง TOR และเสนออนุมัติ TOR</p> <p>- อนุมัติ ผวก. ลว. 2 ส.ค. 2561 แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างฯ และกรรมการตรวจรับงานจ้างฯ</p> <p>- กองโครงการ (กคก.) มีหนังสือ ลว. 3 ส.ค. 2561 แจ้งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้จัดส่งข้อเสนอโครงการ (Proposal) ภายในวันที่ 10 ส.ค. 2561</p> <p>- กฟภ. มีหนังสือที่ มท 5303.3/43655 ลว. 31 ส.ค. 2561 สั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษาฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อลงนามสัญญาจ้าง</p> <p>- คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสารและพลังงาน (SubPAC) คัดเลือกโครงการที่จะดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2561 โดยมีโครงการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการพัฒนาสายส่งและสถานีไฟฟ้าย่อยระยะที่ 5</li> <li>2. โครงการพัฒนาสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2</li> <li>3. โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว (เกาะมุกด์ เกาะสุกร เกาะลิบง จังหวัดตรัง)</li> <li>4. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะศรีบอยา เกาะปู และเกาะพีพีตอน จังหวัดกระบี่</li> <li>5. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร</li> </ol> <p>คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี จะได้รับระดับคะแนน 4 เนื่องจากมีปัจจัยเศรษฐกิจภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่ง กฟภ. ไม่สามารถควบคุมได้</p>	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 7 เดือน (ม.ค. – ก.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 17,370.84 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 32,207 ล้านบาท	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผล ของกระบวนการ		
3.9 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้าตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินงานในพื้นที่ 19 จังหวัด ตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟภ. ดำเนินการได้ 14.12 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.10 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 8 เดือน (ม.ค. – ส.ค.) เท่ากับ 542.5 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,621,788 ราย และจำนวนบุคลากร 36,169 คน <b>หมายเหตุ:</b> SubPAC กำหนดให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ 5 เป็นค่าคงที่ ที่ 549 และ กฟภ. ต้องจัดทำแผนบริหารจัดการบุคลากร 5 ปี เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงกำหนดให้จำนวนพนักงานในปี 2561 ต้องไม่เพิ่มขึ้นจากจำนวนพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 36,190 คน หากมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 SubPAC สามารถพิจารณาปรับลดคะแนนได้	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11.1 การเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า (กฟภ.)	- อนุมัติรองผู้ว่าการอำนวยการ (รผก.อ) รักษาการแทน ผวก. ลว. 11 เม.ย. 2561 เห็นชอบแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า - กฟภ. มีหนังสือ ลว. 27 เม.ย. 2561 เชิญประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 พ.ค. 2561 - ประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) กองเศรษฐกิจพลังงานไฟฟ้า (กศพ.) และกองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) เพื่อขอข้อมูลที่เกี่ยวข้อง - ในการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 2/2561 เห็นชอบแนวทางการเก็บรวบรวมข้อมูลและจัดทำ Scenario เพื่อนำเสนอคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 2561	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	<p>- ในการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2561 มอบหมายงานต่าง ๆ จัดทำร่างรายงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2561</p>	
<p>3.11.2 การดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform (การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.))</p>	<p>- กฟน. มีหนังสือประกาศ กฟน. ที่ 19/2561 ลว. 7 พ.ค. 2561 เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อจัดทำโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform</p> <p>- ได้รับการอนุมัติขอบเขตงาน (TOR) โครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และ Energy Trading Platform เรียบร้อยแล้ว</p> <p>- ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการดำเนินงาน</p>	<p>คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5</p>
<p>3.11.3 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.))</p>	<p>- กฟผ. มีหนังสือ ลว. 15 ก.พ. 2561 แจ้งรายชื่อผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า (รผ.คฟ. : นายระพีพร ภาสบุตร) และรองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า (รผ.วร. : นายวิโรจน์ บัวคลี่) เป็นผู้แทนหลัก ผู้อำนวยการกองควบคุมการจ่ายไฟ (อก.จฟ.) และผู้อำนวยการกองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า (อก.วร.) เป็นผู้แทนสำรอง</p> <p>- กฟผ. เชิญประชุมคณะทำงานฯ ทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยการกำหนดโรงไฟฟ้านำร่องเพื่อการประสานงานขอข้อมูล เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 2561</p> <p>- สนพ. เชิญประชุมคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2561 โดย กฟผ. ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการฯ ซึ่ง กฟผ. ได้จัดตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้าตามคำสั่ง กฟผ. ที่ ค.31/2561 ลว. 28 ก.พ. 2561 และแจ้งกำหนดขอบเขต แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการการศึกษาโครงการฯ และมีมติให้ กฟผ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 2 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด</p> <p>- กฟผ. ประสานงานเพื่อขอข้อมูล VSPP ประเภทลมและแสงอาทิตย์ จาก กฟผ.</p> <p>- กฟผ. ส่งข้อมูล VSPP ประเภทลมและแสงอาทิตย์ให้ กฟผ. และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5</p>

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	<p>- กฟผ. เชิญประชุมคณะกรรมการฯ ทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อเตรียมความพร้อมในการรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงาน โดยการคัดเลือกโรงไฟฟ้านำร่องสำหรับการพยากรณ์ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ซึ่งได้จาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. โดยจะนำข้อมูลที่ได้ไปพยากรณ์โดยใช้โปรแกรม Nostradamus ที่ กฟผ. ได้จัดซื้อเพื่อนำมาใช้ในการพยากรณ์ฯ เมื่อวันที่ 9 ก.ค. 2561</p> <p>- สนพ. เชิญประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 2/2561 โดย กฟผ. ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการฯ ซึ่ง กฟผ. ได้เสนอผลการคัดเลือกโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและเตรียมความพร้อมด้านข้อมูลสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้านำร่องในการพยากรณ์ และที่ประชุมมีมติให้ กฟผ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 3 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2561</p>	
<p>3.11.4 การดำเนินโครงการนำร่อง มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)</p>	<p>- กำหนดประชุมจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับโครงการนำร่อง EERS ปี 2561 เมื่อวันที่ 1 - 2 ก.พ. 2561 และ 1 มิ.ย. 2561</p> <p>- ประชุมเรื่องวิธีการประเมิน M&amp;V และ Update ความคืบหน้าการดำเนินงาน EERS ของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2561 ณ สนพ.</p> <p>- ประชุมการจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์มาตรการ EERS ของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2561 ณ กฟน.</p> <p>- ประชุมประเด็นการหารือแนวทางในการเขียนข้อเสนอโครงการสำหรับมาตรการ EERS ในช่วงนำร่องปี 2562 - 2563 เพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2561 ณ กฟภ.</p> <p>- ประชุมเตรียมจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์ฯ เมื่อวันที่ 9, 12 เม.ย. 2561, 23, 31 พ.ค. 2561 และ 15 มิ.ย. 2561</p> <p>- ประชุมเพื่อนำเสนอ Action Plan แก่ สนพ. เมื่อวันที่ 9 ก.ค. และ 21 ส.ค. 2561 และที่ปรึกษาขอทุนสนับสนุนในปี 2561 จาก สนพ. เมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2561 และมีการนำเสนอแก่ สนพ. เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2561</p>	<p>คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5</p>



เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p>• นโยบายกระทรวงคลัง</p> <p>3.12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.</p>	<p>- กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) จัดประชุมชี้แจงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity &amp; Transparency Assessment : ITA) ประจำปี 2561 และตอบแบบสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) จำนวน 157 คน โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นที่ปรึกษาลงพื้นที่เก็บแบบสำรวจฯ ณ ห้องเนกประสงค์ ชั้น 6 อาคาร LED กฟภ. สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2561</p> <p>- กกท. จัดส่งข้อมูลเพื่อประกอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity &amp; Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และ บริษัท ทริสฯ เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 2561</p> <p>- บริษัท ทริสฯ แจกผลคะแนนตามแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เบื้องต้น โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนเต็มร้อยละ 100 และไม่ต้องดำเนินการยื่นอุทธรณ์ผลการพิจารณาคะแนนหลักฐานเชิงประจักษ์ (EBIT) เพิ่มเติม เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2561</p> <p>- บริษัท ทริสฯ แจกผลคะแนนประเมินแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนฯ ดังกล่าว 100 คะแนนเต็ม เมื่อวันที่ 7 ส.ค. 2561</p> <p>- ผลคะแนนการประเมิน ITA ประจำปี 2561 ในภาพรวมสำนักงาน ป.ป.ช. จะประกาศภายในสิ้นไตรมาสที่ 3/2561</p>	<p>คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5</p>
<p>3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้</p>	<p>- ผวก. มีอนุมัติ ลว. 15 พ.ค. 2561 ให้ดำเนินการตามแนวทางการลดกระดาษของ กฟภ. พร้อมทั้งจัดทำระบบการเก็บข้อมูลการใช้กระดาษของทุกสายงาน (ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ (ฝพท.) จัดทำระบบ)</p> <p>- กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลจากทุกสายงานเรียบร้อยแล้ว โดยทุกสายงานจะรายงานผลให้ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ฝสส.) รวบรวมเป็นรายไตรมาส</p>	<p>คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 3</p>

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	<p>- ปี 2560 มีการใช้กระดาษไป 281,489 รีม เป้าหมายลดการใช้กระดาษลงร้อยละ 30 ทำให้ในปี 2561 มีเป้าหมายการใช้ไม่เกิน 197,042 รีม</p> <p>- ปี 2560 (ม.ค. - มิ.ย.) ใช้ไป 140,744.5 รีม ปี 2561 มีการใช้ลดลงเหลือ 116,733 รีม คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ ร้อยละ 17.06 (รายงานผลเป็นรายไตรมาส)</p> <p>ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี โดยกำหนดแนวทางการลดใช้กระดาษขององค์กร เช่น ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเอกสาร จัดส่งแบบรายงานหรือเอกสารทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ( E-mail ) ขององค์กร จัดเก็บสำเนาหนังสือด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scan) และรับทราบหนังสือเวียนผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของ กฟภ. เป็นต้น</p>	
<p>3.14 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร</li> <li>- ผวก. มีอนุมัติ ลว. 30 มี.ค. 2561 แต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)</li> <li>- ประชุมเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2561</li> <li>- ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจเพื่อพิจารณาแผนการจ้างที่ปรึกษาและ TOR ในวันที่ 7 มิ.ย. 2561</li> <li>- ผลการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- นำเสนอรายงานผลการศึกษาและแนวทางในการวัดและประเมินผลให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2561 (สัญจร) รับทราบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2561</li> <li>- อยู่ระหว่างนำเสนอรายงานผลการศึกษาและแนวทางในการวัดและประเมินผลให้คณะกรรมการบริหาร กฟภ. เพื่อขออนุมัติต่อไป</li> </ul>	<p>คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5</p>

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ย. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
<p><u>หมายเหตุ:</u> หาก ณ สิ้นปี 2561 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากรายการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2561 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMIS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992</p>	<p>- สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด</p>	<p>เป็นไปตามแผนงาน</p>

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ส.ค. 2561 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 ดังนี้

**กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.50 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)

**กลุ่มที่ 2 ภารกิจตามยุทธศาสตร์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น (คะแนน 2.00) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

**กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 3 เกณฑ์วัด)**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น (คะแนน 4.00) จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง  
- ตัวชี้วัด 3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ (คะแนน 3.00) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ต่ำ (คะแนน 2.00) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่  
- ตัวชี้วัด 3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (กฟภ.2)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ.  
ประจำเดือน ต.ค. 2561 ต่อไป

**มติที่ประชุม**     รับทราบ