

| แผนงาน/โครงการ/งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                    |  | แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps) | กฟฟ          | ประจำปี 2567         |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----|-------|--------------------------|---------|------------------|--------------------------|----|------------------|--------------------------|----|--------------------|------------------------|------------------|--|--|------------------|--|------------------|--|--|------------------|--|--|--------------------|
|                                                                                                            |  |                                                                                       |              | ไตรมาส 1/2567        |    |       | ไตรมาส 2/2567            |         |                  | ไตรมาส 3/2567            |    |                  | ไตรมาส 4/2567            |    |                    | ผู้รับผิดชอบ           |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  |                                                                                       |              | แผน                  | ผล | คะแนน | แผน                      | ผล      | คะแนน            | แผน                      | ผล | คะแนน            | แผน                      | ผล | คะแนน              |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| 1. แผนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน<br>ของสายงานฯ<br>(Balanced Scorecard ของสายงานฯ (นอ) ประจำปี 2567) |  | 1.1 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS               | ลมส.<br>ลมก. | ไม่วัดผล<br>ไม่วัดผล |    |       | < 50 คน<br>< 50 คน       | 4<br>1  |                  | < 30 คน<br>< 30 คน       |    |                  | < 10 คน<br><10 คน        |    |                    | (ผบ., กส.,กป.,มต.,บต.) |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ให้ไม่เกิน 210 ชั่วโมง ต่อเดือน ต่อคน                                                 |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | เป้าหมาย ไตรมาส 1 ไม่วัดผล                                                            |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 2 ไม่เกิน 50 คน                                                                |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 3 ไม่เกิน 30 คน                                                                |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 4 ไม่เกิน 10 คน                                                                |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 1.2 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS               | ลมส.<br>ลมก. | ไม่วัดผล<br>ไม่วัดผล |    |       | 0 รายการ<br>0 รายการ     | 0<br>0  |                  | 0 รายการ<br>0 รายการ     |    |                  | 0 รายการ<br>0 รายการ     |    |                    | (ผบ., กส.,กป.,มต.,บต.) |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | โดยพนักงานผู้ไม่เกี่ยวข้องกับงาน                                                      |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | เป้าหมาย ไตรมาส 1 ไม่วัดผล                                                            |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 2 คงเหลือ 0 รายการ                                                             |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 3 คงเหลือ 0 รายการ                                                             |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 4 คงเหลือ 0 รายการ                                                             |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 1.3 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS               | ลมส.<br>ลมก. | ไม่วัดผล<br>ไม่วัดผล |    |       | 500 รายการ<br>500 รายการ | 16<br>7 |                  | 300 รายการ<br>300 รายการ |    |                  | 100 รายการ<br>100 รายการ |    |                    | (ผบ., กส.,กป.,มต.,บต.) |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ระดับตำแหน่งของพนักงาน ไม่สัมพันธ์กับประเภทกิจกรรม (Activity Type) มากกว่า 2 ระดับ    |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | เป้าหมาย ไตรมาส 1 ไม่วัดผล                                                            |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 2 คงเหลือ 500 รายการ                                                           |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 3 คงเหลือ 300 รายการ                                                           |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ไตรมาส 4 คงเหลือ 100 รายการ                                                           |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| 2. แผนงานความสามารถในการบริหารแผนลงทุน<br>หมายเหตุ : ไม่ับรรณกรณีต่างๆ ดังนี้                              |  | 2.1 การปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) ปี 2567                                              | ลมส.<br>ลมก. | 70%<br>70%           |    |       | 70%<br>70%               |         | 70%<br>70%       |                          |    | 70%<br>70%       |                          |    | ผบส.กบฟ., ผกร.กคค. |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | อ้างอิงตามหลักการของ กคค.1(บจ2)(ปจ.) 358/2565 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2566                 |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 2.1.1 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ                 |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | งานที่มีมูลค่าน้อยกว่า 500,000 บาท                                                    |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | เป้าหมาย ระดับ 5 (≥ ร้อยละ 70)                                                        |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 2.1.2 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ                 | ลมส.<br>ลมก. | 70%<br>70%           |    |       | 70%<br>70%               |         | 70%<br>70%       |                          |    | 70%<br>70%       |                          |    | ผบส.กบฟ., ผกร.กคค. |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| งานที่มีมูลค่าระหว่าง 500,000 - 4,999,999 บาท                                                              |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| เป้าหมาย ระดับ 5 (≥ ร้อยละ 70)                                                                             |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 2.1.3 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ                 |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    | ลมส.<br>ลมก.           | 80%<br>80%       |  |  | 80%<br>80%       |  | 80%<br>80%       |  |  | 80%<br>80%       |  |  | ผบส.กบฟ., ผกร.กคค. |
| งานที่มีมูลค่าระหว่าง 5,000,000 - 49,999,999 บาท                                                           |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| เป้าหมาย ระดับ 5 (≥ ร้อยละ 80)                                                                             |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 1.1.1 ระดับ 5 - 70, ระดับ 4 - 65, ระดับ 3 - 60, ระดับ 2 - 55, ระดับ 1 - 50            | ลมส.<br>ลมก. | 91.26%<br>91.26%     |    |       | 91.26%<br>91.26%         |         | 91.26%<br>91.26% |                          |    | 91.26%<br>91.26% |                          |    | ผบน.กบฟ.น.3        |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| 1.1.2 ระดับ 5 - 70, ระดับ 4 - 65, ระดับ 3 - 60, ระดับ 2 - 55, ระดับ 1 - 50                                 |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| 1.1.3 ระดับ 5 - 80, ระดับ 4 - 70, ระดับ 3 - 60, ระดับ 2 - 50, ระดับ 1 - 40                                 |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| 1.1.4 ระดับ 5 - 100, ระดับ 4 - 90, ระดับ 3 - 80, ระดับ 2 - 70, ระดับ 1 - 60                                |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | 3.1 การเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามค่าเกณฑ์วัดของ กรต.(รอ) 649/2565         |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    | ลมส.<br>ลมก.           | 91.26%<br>91.26% |  |  | 91.26%<br>91.26% |  | 91.26%<br>91.26% |  |  | 91.26%<br>91.26% |  |  | (ผบป.,บง.)         |
| ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) หนี้ค้างชำระต่อรายได้                                  |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| ตามสัดส่วนของแต่ละหน่วยงาน (%) โดยใช้ T-code ZCANR041                                                      |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567                                                          |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| คณะทำงานฯ จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง                                                                     |  |                                                                                       |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | เป้าหมาย ระดับ 5 (ไม่เกิน 91.26%)                                                     |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
| 3. แผนงานมาตรการเร่งรัดหนี้ไฟฟ้าค้างชำระทุกประเภท                                                          |  | 3.2 การเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามค่าเกณฑ์วัดของ กรต.(รอ) 649/2565         | ลมส.<br>ลมก. | 27 วัน<br>27 วัน     |    |       | 27 วัน<br>27 วัน         |         | 27 วัน<br>27 วัน |                          |    | 27 วัน<br>27 วัน |                          |    | ผบน.กบฟ.น.3        |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) ระยะเวลาจัดเก็บเงิน (วัน)         |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | โดยใช้ T-code ZCANR041                                                                |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567                                     |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | คณะทำงานฯ จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง                                                |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |
|                                                                                                            |  | เป้าหมาย ระดับ 5 (ไม่เกิน 27 วัน)                                                     |              |                      |    |       |                          |         |                  |                          |    |                  |                          |    |                    |                        |                  |  |  |                  |  |                  |  |  |                  |  |  |                    |

| แผนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567 ด้านเป้าหมาย               |                                                                                       |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|----|--------|---------------|----|--------|---------------|----|--------|---------------|----|------------|-------------------------------------|
| แผนงาน/โครงการ/งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps) | กฟฟ    | ประจำปี 2567  |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            | ผู้รับผิดชอบ                        |
|                                                                         |                                                                                       |        | ไตรมาส 1/2567 |    |        | ไตรมาส 2/2567 |    |        | ไตรมาส 3/2567 |    |        | ไตรมาส 4/2567 |    |            |                                     |
|                                                                         |                                                                                       |        | แผน           | ผล | คะแนน  | แผน           | ผล | คะแนน  | แผน           | ผล | คะแนน  | แผน           | ผล | คะแนน      |                                     |
| 4. แผนงานการจำหน่ายและดำเนินการขายทรัพย์สิน มีเตอร์ชำรุด                | 4.1 ตรวจสอบมีเตอร์ที่มีสถานะระดับ ให้คงเหลือ ร้อยละ 60 ของค่าเป้าหมายแต่ละเขต         |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสของแต่ละ กฟช.                                                      |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            | ผมต.กบส.น.3                         |
|                                                                         | เป้าหมาย ไตรมาส 1 คงเหลือ ร้อยละ 5 ของยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.66                          | 5%     |               |    | 10%    |               |    | 20%    |               |    | 20%    |               |    |            | (ผมต.,บต.)                          |
|                                                                         | ไตรมาส 2 คงเหลือ ร้อยละ 10 ของยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 1                                   | 5%     |               |    | 10%    |               |    | 20%    |               |    | 20%    |               |    |            |                                     |
|                                                                         | ไตรมาส 3 คงเหลือ ร้อยละ 20 ของยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 2                                   |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | ไตรมาส 4 คงเหลือ ร้อยละ 20 ของยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 3                                   |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | <div>ยกเลิก</div> อนุมัติจำหน่ายมีเตอร์ที่มีสถานะระดับ ร้อยละ 100 ของข้อ 3.1          | ลมส.   | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |            | ผมต.กบส.น.3                         |
|                                                                         | ละ 100                                                                                | ลมก.   | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |            | (ผมต.,บต.)                          |
|                                                                         | <div>ยกเลิก</div> มีเตอร์ที่ได้รับอนุมัติจำหน่ายแล้ว ภายใน 60 วัน                     | ลมส.   | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |            | กฟช.(หาหรือเพิ่มเติม) กฟฟ/ ผบส.กบฟ. |
|                                                                         | นการภายใน 60 วัน                                                                      | ลมก.   | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |            | (ผมต.,บต.)                          |
| 5. แผนงานการจำหน่ายและดำเนินการขายทรัพย์สิน หม้อแปลงชำรุด               | 5.1 ตรวจสอบหม้อแปลงที่มีสถานะระดับ ให้คงเหลือ ร้อยละ 50 ของค่าเป้าหมายแต่ละเขต        |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสของแต่ละ กฟช.                                                      |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | เป้าหมาย ไตรมาส 1 คงเหลือ ร้อยละ 10 ของยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.66                         | ลมส.   | 20%           |    |        | 20%           |    |        | 40%           |    |        | 50%           |    |            | ผมร.กบช.                            |
|                                                                         | ไตรมาส 2 คงเหลือ ร้อยละ 20 ของยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 1                                   | ลมก.   | 20%           |    |        | 20%           |    |        | 40%           |    |        | 50%           |    |            | (ผบป.,กป.)                          |
|                                                                         | ไตรมาส 3 คงเหลือ ร้อยละ 40 ของยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 2                                   |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | ไตรมาส 4 คงเหลือ ร้อยละ 50 ของยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 3                                   |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | <div>ยกเลิก</div> อนุมัติจำหน่ายหม้อแปลงที่มีสถานะระดับ ร้อยละ 100 ของข้อ 4.1         | ลมส.   | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |            | ผมร.กบช.                            |
|                                                                         | ล แผนกหม้อแปลงระบบจำหน่าย กองบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า                                      | ลมก.   | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |        | 100%          |    |            | (ผบป.,กป.)                          |
|                                                                         | กฟน.3 ร้อยละ 100                                                                      |        |               |    |        |               |    |        |               |    |        |               |    |            |                                     |
|                                                                         | <div>ยกเลิก</div> หม้อแปลงที่ได้รับอนุมัติจำหน่ายแล้ว ภายใน 60 วัน                    | ลมส.   | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |        | 60 วัน        |    |            | กฟช.(หาหรือเพิ่มเติม) กฟฟ/ ผบส.กบฟ. |
| นการภายใน 60 วัน                                                        | ลมก.                                                                                  | 60 วัน |               |    | 60 วัน |               |    | 60 วัน |               |    | 60 วัน |               |    | (ผบป.,กป.) |                                     |