

**สรุปผลการประชุมการมอบนโยบายผู้บริหารกระทรวงคมนาคม
ของท่าน รวค. (ดร.ชัชชาติ สิทธิพันธุ์) และท่าน รชค. (พลเอกพณภูมิ สุวรรณทัต)**

ก. การมอบนโยบายของท่าน รวค.

๑. ความสำคัญของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

การรวมกลุ่มของประเทศสมาชิกอาเซียน AEC ในปี ค.ศ. ๒๐๑๕ (พ.ศ. ๒๕๕๘) อาเซียน ๑๐ จะรวมเป็นประเทศเดียวกัน จะเกิดการเคลื่อนย้ายเสรีใน ๕ ด้าน ได้แก่ สินค้า บริการ เงินทุน การลงทุนและแรงงานฝีมือ โดยการเปิดเสรีด้าน Logistics และด้านการขนส่งอยู่ในสาขาบริการ ซึ่ง จะเปิดให้บุคคลสัญชาติอาเซียนถือหุ้นได้ถึงร้อยละ ๗๐ ในปี ๒๕๕๖ และ ๒๕๕๘ ตามลำดับ ทั้งนี้เมื่อมีการรวมกลุ่มกันแล้วจะทำให้มีประชากรรวมกันเพิ่มขึ้นจาก ๖๓ ล้านคน เป็น ๕๙๖ ล้านคน ซึ่งมากกว่าสหภาพยุโรป (EU) รายได้ประชาชาติ (GDP) จะขยายตัวจากเดิม ๓๑๘ พันล้านเหรียญสหรัฐ เป็น ๑,๘๖๖ พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งจะเท่ากับ GDP ของเกาหลีใต้ส่วนการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) จาก ๙,๖๗๙ ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น ๘๓,๐๒๑ ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเท่ากับ ๖๐% ของจีนและจำนวนนักท่องเที่ยวจะมีมากถึง ๖๕ ล้านคน ซึ่งจะเป็นอันดับ ๒ รองจากประเทศฝรั่งเศสเท่านั้น

ประกอบกับความได้เปรียบทางด้านที่ตั้งของประเทศไทยและความร่วมมือระหว่างประเทศภายใต้กรอบความร่วมมือต่าง ๆ ทั้ง GMS ACMECS BIMSTEC และ IMT-GT ซึ่งจะส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของการเชื่อมโยง โดยมีแนวเส้นทางที่สำคัญที่เชื่อมโยงระหว่างกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง R๑ (Southern Economic Corridor : SEC) ซึ่งเชื่อมระหว่าง กรุงเทพฯ-พนมเปญ-โฮจิมินห์ซิตี้ และในอนาคตจะเชื่อมไปถึงท่าเรือหวาย (ประเทศพม่า) และ R๓ ซึ่งเชื่อมโยงไทย-ลาว/พม่า-จีน เป็นต้น

๒. ประเทศท้าทายด้านโลจิสติกส์

ตามดัชนีชี้วัดด้านโลจิสติกส์ (LPI) ที่ธนาคารโลกจัดทำขึ้น ประเทศไทยถูกจัดให้อยู่ในระดับที่ ๓๕ โดยมีต้นทุนโลจิสติกส์ที่ ๑๕.๒% ต่อ GDP แบ่งเป็น ๑.๓% เป็นต้นทุนการบริหารจัดการ ๖.๗% เป็นต้นทุนการบริหารสินค้าคงคลัง และ ๗.๒% เป็นต้นทุนการขนส่ง ซึ่งบทบาทของ คค. คือการลดในส่วน of ต้นทุนการขนส่ง (๗.๒%) ให้ลดลง

ทางด้านคุณภาพโครงสร้างพื้นฐาน ปรากฏว่าคุณภาพถนนถูกจัดให้อยู่ในลำดับที่ ๓๖ ทางราง ลำดับที่ ๕๗ ทางน้ำ ลำดับที่ ๔๓ และทางอากาศ ลำดับที่ ๒๘

นอกจากนี้ การขนส่งในปัจจุบันของไทยปรากฏว่า เป็นการขนส่งทางถนน ๘๖% ซึ่งทำให้ต้นทุนโลจิสติกส์สูง โดยมีค่าเฉลี่ยของต้นทุนในแต่ละด้าน ดังนี้

- ถนน ๐.๐๕๗ เหรียญสหรัฐ/ตัน-กม.
- ทางราง ๐.๐๓๑ เหรียญสหรัฐ/ตัน-กม.
- ทางน้ำ ๐.๐๒๑ เหรียญสหรัฐ/ตัน-กม.

สรุป ประเด็นสำคัญด้านโลจิสติกส์ ที่ คค. จะต้องดำเนินการ ได้แก่

- (๑) ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่ง (Modal Shift) จากถนนเป็นรางและน้ำ
- (๒) การเชื่อมโยงภูมิภาคเข้าด้วยกัน และผลักดันให้เกิดเป็นแนวเขตเศรษฐกิจ
- (๓) การปรับปรุงประตู/ช่องทางเข้า-ออกประเทศ เช่น ท่าเรือ สนามบิน
- (๔) การพัฒนาโครงข่ายภายในประเทศ ทั้งด้านถนน รถไฟ การขนส่งชายฝั่ง
- (๕) การพัฒนาระบบการขนส่งมวลชน

๓. เรื่องที่ ท่าน รวค. ให้ความสำคัญ

(๑) นโยบายในการบริหารราชการของ คค. Lead, Follow or Get out of the way
โดยจะต้องดำเนินทุกเรื่องให้โปร่งใส รอบคอบ ยุติธรรม

(๒) ให้ความสำคัญกับนโยบายรัฐบาล ซึ่งแถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๒๓ ส.ค.๒๕๕๔
โดยขอให้ผู้บริหารมีเอกสารดังกล่าวไว้ประจำที่โต๊ะทำงาน เพื่อให้การทำงานสนองต่อนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้
โดยมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับ คค. คือ

- นโยบายเร่งด่วนในปีแรก ข้อ ๑.๖ เร่งฟื้นฟูความสัมพันธ์และพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและต่างประเทศ

- นโยบายที่ต้องดำเนินการภายใน ๔ ปี ในข้อ ๖ พัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมแห่งใหม่
ข้อ ๓.๔ นโยบายโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาระบบรางเพื่อขนส่งมวลชน และการบริหารจัดการระบบขนส่ง
สินค้าและบริการ (๓.๔.๓,๓.๔.๔,๓.๔.๕,๓.๔.๖,๓.๔.๗) ข้อ ๗.๑ เร่งส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์กับ
ประเทศเพื่อนบ้าน ข้อ ๗.๘ ใช้ประโยชน์ จากโครงข่ายคมนาคมขนส่งในภูมิภาคอาเซียนและอนุภูมิภาค

๔. เรื่องที่เกี่ยวกับหน่วยงานโดยตรง

ในส่วนของ ขบ. ท่าน รวค. ได้เน้นเรื่องการใช้นวัตกรรม (Innovation) ใหม่ ๆ
ในการปรับปรุงงานด้านขนส่ง โดยได้ยกตัวอย่างงานในส่วน of ขบ. ดังนี้

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน	High Light
- ศูนย์เปลี่ยนถ่ายเชิงของ - การเจรจาขนส่งระหว่างประเทศ	- จัดระเบียบรถตู้ - จัดระเบียบรถแท็กซี่	- RFID - GPS & ITS Center - ต่อทะเบียนภาษีรถและ ใบอนุญาตขับรถ

๕. แนวคิดในการทำงาน

๕.๑ ควรแบ่งเวลาในการทำงาน โดยเน้นงานนโยบายยุทธศาสตร์ เช่น ขยายสุวรรณภูมิ
ระยะที่สอง และงานนวัตกรรม พัฒนา ปรับปรุง เช่น ปรับปรุงให้บริการ การทำ Park and Call

๕.๒ ดำเนินการตามหลัก ๔๘ ข้อแห่งอำนาจของ Robert Greene Learn to keep
people dependent on you และเรียนรู้คำศัพท์ทางการบริหารใหม่ ๆ เช่น GDP EBITDA LIBOR
เป็นต้น

๕.๓ มีการคิดแบบ Critical Thinking เพื่อให้การทำงานมีการพัฒนาปรับปรุง
ตลอดเวลา

๖. นโยบายในการบริหารราชการของ คค.

๖.๑ ให้มีการประชุมผู้บริหารกระทรวงทุกวันจันทร์แรกของเดือน เวลา ๘.๐๐-๑๐.๐๐ น.

๖.๒ ให้มีการจัด Workshop เกี่ยวกับประเด็นที่สำคัญของแต่ละหน่วยงาน ทุกวันศุกร์
เวลา ๙.๓๐-๑๑.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ขบ.จตุจักร

ข. การมอบนโยบายของ รชค. (พลเอกพณท์ สุวรรณทัต)

๑. ยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส คุ่มค่า
๒. เน้นประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการมีส่วนร่วมประชาชนได้รับประโยชน์มากที่สุด
๓. ทำงานประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง
๔. ท่าน รชค. ให้ความสำคัญ AEC และการพัฒนา Logistics ของประเทศ ซึ่งเป็นประเด็นท้าทาย เพราะเมื่อ ทล. สร้างโครงสร้างพื้นฐานเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขบ. จะเป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการ Logistics โดยเฉพาะในส่วนของ ขบ. ที่จะเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องของสถานีขนส่งสินค้า จุดขนถ่ายและจุดพักรถเพื่อให้มีการบริการ Supply chain อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ อาจจะต้องประสานงานกับหน่วยงานอื่น เช่น ทล. ก่อนการดำเนินการ นอกจากนี้ควรมีการประชาสัมพันธ์ก่อนเพื่อให้สาธารณชนทราบ ในการนี้ จึงขอให้ ขบ. จัดทำรายละเอียดแล้วนำเสนอ รชค. ต่อไป
๕. ในเรื่องการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า หรือศูนย์เปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่งที่จะมีการดำเนินการให้ ขบ. สำรวจพื้นที่จริงอย่างรอบคอบ รวมทั้งความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ ว่าเห็นชอบหรือต่อต้านหรือไม่
๖. ท่าน รชค. ให้มีการปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพของผู้ที่ได้รับใบอนุญาตขับรถ ดังนั้น จึงมอบหมายให้พิจารณายกระดับคุณภาพของผู้ที่ได้รับใบอนุญาตขับรถให้เข้มข้น และถือเป็นผลงานที่สำคัญของ ขบ.
๗. ท่าน รชค. เสนอให้มีการจัดทำหนังสือเกี่ยวกับผลเสีย/ความเสียหายที่เกิดจากผู้ขับขี่ที่ไม่ได้คุณภาพ เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงอันตราย ที่เกิดจากผู้ขับขี่ที่ไม่มีคุณภาพ ซึ่งจะเป็นการดำเนินการควบคู่กับข้อ ๖
๘. ท่าน รชค. ได้รับทราบโครงการที่ ขบ. ให้ความสำคัญและจะมีผลสำเร็จในอนาคตอันใกล้ ได้แก่
 - (๑) โครงการตั้งศูนย์ข้อมูลประวัติผู้ขับรถสาธารณะและรถบรรทุกวัตถุอันตราย
 - (๒) โครงการประกวด “สถานศึกษาร่วมมือ สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน ประจำปี ๒๕๕๖”
 - (๓) การนำเทคโนโลยีระบบกำหนดตำแหน่งบนโลก (GPS) สำหรับรถโดยสารและรถบรรทุกวัตถุอันตราย

