

TG /220459

## การบินไทยจัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

วันนี้ (วันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2559) เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมชัยพฤกษ์ หอประชุมกองทัพอากาศ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 โดยมี นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม รักษาการ ประธานกรรมการ บริษัทฯ เป็นประธานในการประชุม และมีคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุม โดยมีวาระสำคัญ ดังนี้

### 1. เรื่องรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2558

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นฯ รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ซึ่งในปีบัญชี 2558 เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคมถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนปฏิรูปองค์กร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 เริ่มจากหยุดการขาดทุนด้วยการลดหรือยกเลิกเส้นทางบินที่ไม่ทำกำไร ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และเน้นการหารายได้โดยปรับกลยุทธ์การขายและการหารายได้เสริมอื่นๆ รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งจัดให้มีโครงการร่วมใจจากองค์กร (Mutual Separation Plan : MSP) สำหรับพนักงานทั่วไป และโครงการ Golden Handshake สำหรับพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน เพื่อบริหารอัตรากำลังที่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดเที่ยวบินและเส้นทางบินซึ่งจะส่งผลต่อการปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนบุคลากร และลดภาระค่าใช้จ่ายในระยะยาว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 1,401 คน ซึ่งมีผลแล้วในปี 2558 จำนวน 1,277 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องบินใหม่ 8 ลำ และปลดระวางเครื่องบินรวม 15 ลำ ตามแผนปรับปรุงฝูงบิน (Fleet Strategy) ทำให้ฝูงบิน ณ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 95 ลำ ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 102 ลำ อย่างไรก็ตาม จากการปรับเที่ยวบินและเครื่องบินให้เหมาะสมกับความต้องการเดินทาง การใช้ประโยชน์ของเครื่องบินได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (Available Seat-Kilometer : ASK) เพิ่มขึ้น 0.6% โดยมีปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger – Kilometer : RPK) เพิ่มขึ้น 6.5% อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เฉลี่ย 72.9% สูงกว่าปีก่อนซึ่งเฉลี่ยที่ 68.9% และมีจำนวนผู้โดยสารที่ทำการขนส่งรวมทั้งสิ้น 21.25 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.3%

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการปฏิรูปองค์กรซึ่งมีการติดตามผลอย่างใกล้ชิดโดยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ส่งผลให้ ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ขาดทุนจากการดำเนินงานธุรกิจการบินจำนวน 1,304 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปีก่อน 21,715 ล้านบาท (94.3%) เนื่องจากค่าใช้จ่ายรวมลดลงจากปีก่อน 11.2% ทั้งจากค่าน้ำมันเครื่องบินที่ลดลง และค่าใช้จ่ายไม่รวมค่าน้ำมันที่ลดลง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมและบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวด ในขณะที่รายได้รวมลดลง 1.2% สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากค่าโดยสารลดลง 1.5% และรายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณีย์ภัณฑ์ลดลง 21.0% เนื่องมาจากการแข่งขันและค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันลดลงและการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินที่เป็นรายได้หลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 3,512 ล้านบาทเมื่อหักค่าใช้จ่ายที่จ่ายครั้งเดียวจากการดำเนินการตามแผนปฏิรูป 4,167 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และเครื่องบิน

12,157 ล้านบาท ส่งผลให้ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาดทุนสุทธิ 13,047 ล้านบาท โดยเป็นขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ 13,068 ล้านบาทคิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 5.99 บาท ขาดทุนลดลงจากปีก่อน 1.16 บาท (16.2%)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 302,471 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 4,796 ล้านบาท (1.6%) โดยส่วนใหญ่จากการด้อยค่าของเครื่องบินหนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 269,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,574 ล้านบาท(1.3%) และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 32,926 ล้านบาท ลดลง 8,370 ล้านบาท (20.3%)

## 2. เรื่องการงดจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นฯ มีมติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีผลกำไรจากการดำเนินงานในรอบปี 2558 และตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิก่อนหักผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

## 3. เรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ใหม่

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 นี้ มีกรรมการออกตามวาระ ดังนี้

1. นายอารีพงศ์ ภูษอุม
2. พลอากาศโท ภักดี แสง-ชูโต
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
4. พลอากาศเอก หม่อมหลวง สุปรีชา กมลาศน์
5. นายจรัมพร โชติกเสถียร

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นฯ มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ รายเดิมต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายอารีพงศ์ ภูษอุม
2. พลอากาศโท ภักดี แสง-ชูโต
3. พลอากาศเอก หม่อมหลวง สุปรีชา กมลาศน์
4. นายจรัมพร โชติกเสถียร

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นฯ มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการบริษัทฯ ที่ออกตามวาระ จำนวน 1 ท่าน ดังนี้

1. นายดำริ ดันชีวะวงศ์ แทน นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นฯ ในวันที่ มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมทั้งด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ จำนวน 3,322 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นได้ 1,625,108,407 หุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 ที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ เปิดให้ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่แสดงความจำนงลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 จำนวนรวม 5,000 ล้านบาท และมีหุ้นกู้สำรองสำหรับเสนอขายเพิ่มเติมอีกไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ปรากฏว่าหุ้นกู้ของบริษัทฯ ได้รับความสนใจจากนักลงทุนอย่างมาก โดยมียอดแสดงความจำนงในหุ้นกู้ทั้ง 4 ชุดรวมสูงกว่าจำนวนที่บริษัทฯ จะเสนอขายกว่า 2.5 เท่า ทำให้บริษัทฯ ตัดสินใจออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ออกทั้งสิ้น 7,000 ล้านบาท ประกอบด้วย

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ย 3.75% จำนวน 1,200 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 4.32% จำนวน 1,500 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ย 4.62% จำนวน 2,000 ล้านบาท

- 3 -

ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศที่ระดับ A+ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้สะท้อนให้เห็นความเชื่อมั่นของบริษัทฯ ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐอย่างเต็มที่ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นรัฐวิสาหกิจและสายการบินแห่งชาติ โดยมีกระทรวงการคลังถือหุ้นในบริษัทฯ 51% นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการปฏิรูปองค์กรแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เมื่อเดือนมกราคม 2558 ซึ่งแผนดังกล่าวจะช่วยปรับโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้น เพื่อที่จะช่วยลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร และปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้ไป Roll Over หุ้นกู้ เดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน และ/หรือเป็นเงินลงทุน และ/หรือ เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ ในช่วงที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปฏิรูปองค์กร

สำหรับความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปองค์กรนั้น ขณะนี้มีความคืบหน้าตามแผน ได้แก่

- การปรับปรุงฝูงบิน โดยการปลดระวางเครื่องบินที่มีอายุใช้งานนาน และปรับลดแบบเครื่องบินให้เหมาะสมจาก 11 แบบ ให้เหลือ 8 แบบ
  - การปรับปรุงการปฏิบัติการและลดต้นทุน โดยการปรับลดจำนวนพนักงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจ โดยจัดให้มีโครงการร่วมใจจากองค์กร (MSP) สำหรับพนักงานทั่วไป และโครงการ Golden Handshake สำหรับพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ซึ่งจะช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรโดยรวมในระยะยาว นอกจากนี้ ยังจะดำเนินการบริหารจัดการโครงสร้างบุคลากร ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
  - การปรับปรุงเครือข่ายเส้นทางบินโดยได้ดำเนินการปรับตารางการบินประจำภาคฤดูร้อน 2015 (Summer TPI 2015) ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม ที่ผ่านมา โดยหยุดทำการบินไปยังมอสโก หยุดเส้นทางบินไป-กลับ ภูเก็ต-โซล และเที่ยวบินที่ขาดทุน เช่น เที่ยวบินช่วงกลางวัน (Day Flight) ไปยังลอนดอน แฟรงก์เฟิร์ต ควนคูไปกับการปรับแบบเครื่องบินให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด นอกจากนี้ ยังกำหนดที่จะหยุดทำการบินไปยังเมืองมาดริด ประเทศสเปน ในวันที่ 5 กันยายน นี้
  - การปรับปรุงการขายและการจัดจำหน่าย โดยได้ดำเนินการปรับปรุงระบบ Call Center และช่องทางการขายทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งทำให้มี Cabin Factor สูงขึ้น
  - การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการบริการลูกค้า โดยได้ดำเนินการปรับปรุงอาหารบนเครื่องบิน และกำลังดำเนินการปรับปรุงการบริการด้านอื่นๆ อย่างครบวงจร
- ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังดำเนินการตามกลยุทธ์ของแผนปฏิรูปอย่างต่อเนื่อง โดยได้เร่งจัดทำโครงการและแผนงานระดับฝ่ายเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป