

TG007/140154

ผลการประชุมคณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

วันนี้ (วันศุกร์ที่ 14 มกราคม 2554) ณ สำนักงานใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมี นายอำพน กิตติอำพน ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมมีวาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. เรื่องผลการดำเนินงานด้านการขนส่ง ประจำเดือน ธันวาคม 2553

คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบผลการดำเนินงานด้านการขนส่ง ประจำเดือน ธันวาคม 2553 ดังนี้ บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตผู้โดยสาร (Available Seat - Kilometer / ASK) สูงกว่าเดือนเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 1.6 และสูงกว่าเดือนพฤศจิกายน 2553 ร้อยละ 4.1 ส่วนปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger- Kilometer / RPK) ต่ำกว่าเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 0.5 แต่สูงกว่าเดือนพฤศจิกายน 2553 ร้อยละ 9.2 มีอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เฉลี่ยร้อยละ 75.3 และสูงกว่าเดือนพฤศจิกายน 2553 ร้อยละ 4.9

สำหรับผลการดำเนินงานในช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตผู้โดยสาร (ASK) สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 5 ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 5.9 มีอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เฉลี่ยร้อยละ 73.7 สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 0.8

สำหรับด้านการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ในเดือนธันวาคม 2553 มีปริมาณการผลิตพัสดุภัณฑ์สูงกว่าเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 11.4 และมีปริมาณการขนส่งสินค้าสูงกว่าเดือนเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 10.8 มีอัตราส่วนการบรรทุกสินค้า (Freight Load Factor) เฉลี่ยร้อยละ 58

ผลการดำเนินงานด้านการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ในช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตพัสดุภัณฑ์สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 17.2 มีปริมาณการขนส่งสินค้าสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 38.4 และมีอัตราส่วนการบรรทุกสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 61.5 สูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 18

2. เรื่องแผนยุทธศาสตร์และแผนการลงทุนระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ รวมทั้งแผนดำเนินงาน และแผนการลงทุน ปี 2554-2560 ดังนี้

กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2554 จะเน้นที่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (Building Competitive Edge) หลังจากทีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างพื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่งให้กับองค์กร (Build Solid Foundation) ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโต (Capture Growth Opportunities) ในช่วงต่อไป ประกอบด้วยกลยุทธ์หลัก 9 ด้าน ได้แก่ กลยุทธ์กลุ่มธุรกิจองค์กร กลยุทธ์การสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า กลยุทธ์เครือข่ายเส้นทางบินและฝูงบิน กลยุทธ์การตลาดและการขาย กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ กลยุทธ์ด้านประสิทธิภาพ มาตรฐานความปลอดภัยและการบริหารเชื้อเพลิง กลยุทธ์ด้านเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารบุคลากรและโครงสร้างองค์กร และกลยุทธ์ด้านการเงิน โดยทุกกลยุทธ์จะมีแผนดำเนินงานสนับสนุนและมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

ในส่วนของแผนการปรับเปลี่ยนฝูงบินให้ทันสมัย ในระหว่างปี 2554 – 2560 ประกอบด้วยแผนดังนี้

- แผนการปลดระวางเครื่องบินเก่า รวมจำนวน 46 ลำ
- แผนการรับมอบเครื่องบินใหม่ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว จำนวน 26 ลำ ได้แก่ เครื่องบินแอร์บัส 330-300 จำนวน 12 ลำ เครื่องบินโบอิง 777-300ER จำนวน 8 ลำ และเครื่องบินแอร์บัส 380-800 จำนวน 6 ลำ
- แผนจัดหาเครื่องบินใหม่เพื่อทดแทนเครื่องบินเก่าที่จะปลดระวาง และเพิ่มเที่ยวบินเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จำนวน 37 ลำ

ดังนั้น เมื่อสิ้นสุดแผนในปี 2560 บริษัทฯ จะมีเครื่องบินในฝูงบิน จำนวน 105 ลำ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีฝูงบินที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงและการซ่อมบำรุงลดลง รวมทั้งอัตราการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลงอย่างมาก

ทั้งนี้ ตามกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินการและการเงินระยะยาว บริษัทฯ จะมีอัตราการเติบโตของปริมาณการขนส่งผู้โดยสารใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมหรือประมาณร้อยละ 5 ต่อปี การเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 7-10 ต่อปี ขณะเดียวกันก็ต้องบริหารค่าใช้จ่ายโดยควบคุมอัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายต่อหน่วยที่ไม่รวมเชื้อเพลิงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อรักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยมีผลการดำเนินงานและอัตราการทำกำไรที่ดี รวมทั้งรักษาสัดส่วนภาระหนี้และกระแสเงินสดให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม โดยมีเป้าหมายสัดส่วนเงินสด (หรือเครดิตพร้อมเบิกใช้) ต่อรายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับไม่เกิน 2 เท่าตลอดแผน

3. เรื่องตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2554

คณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2554 ซึ่งประกอบด้วย

3.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน ได้แก่ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ รายจ่ายตัดบัญชี และค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่เครื่องบิน (EBITDAR) / กำไรก่อนหักภาษี และกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน / ความสามารถในการชำระหนี้

3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน ได้แก่ อันดับของการบินไทยจากการจัดอันดับสายการบินประจำปี 2554 โดยใช้ผลการจัดอันดับของนิตยสาร Business Traveller (Asia Pacific) และ Skytrax / ความพึงพอใจของผู้โดยสารจากผลการสำรวจของ IATA-GAP ในเส้นทางยุโรป-เอเชีย / สัดส่วนร้อยละของรายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านระบบจัดจำหน่ายตรงเทียบกับรายได้ จากการขายบัตรโดยสารทั้งหมด / จำนวนเครื่องบินที่สามารถใช้บินได้จริงกับเครื่องบินที่ใช้ทำการบินในปี 2554 / ผลสำเร็จของโครงการยุทธศาสตร์ ได้แก่ แผนปรับปรุงองค์กรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล แผนปรับปรุงองค์กรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์บนเครื่องบิน โครงการจัดหาเครื่องบิน และแผนการบริหารจัดการด้านการเงิน

4. เรื่องการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นตามแผนปรับโครงสร้างทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการจัดหาเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากธนาคารออมสินจำนวน 7,000 ล้านบาท และธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำนวน 1,000 ล้านบาท ตามเงื่อนไขที่เสนอ

5. เรื่องความคืบหน้าการขอซื้อหุ้นบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด

คณะกรรมการบริษัท รับทราบเรื่องความคืบหน้าการขอซื้อหุ้นบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายผู้แทนเจรจากับธนาคารกรุงไทยในการซื้อหุ้นบริษัท สายการบินนกแอร์ฯ ในราคา 30 บาทต่อหุ้น รวมจำนวน 5 ล้านหุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 150 ล้านบาท ซึ่งหากสามารถตกลงกันให้เป็นข้อยุติ ทั้งนี้ การซื้อหุ้น ดังกล่าวจะทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สายการบินนกแอร์ฯ เพิ่มขึ้นจาก 39% เป็น 49% ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้อย่างเต็มรูปแบบ และเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ต่อไป

6. เรื่องการพิจารณาเงินรางวัลประจำปี 2553 และการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินรางวัลประจำปี 2553 ให้แก่พนักงานในอัตรา 3 เท่าของเงินเดือนค่าจ้าง และมีมติอนุมัติกรอบวงเงินสำหรับการพิจารณาความดีความชอบประจำปี 2554 ในอัตรารวมภาษีแล้วให้แก่พนักงานในอัตราร้อยละ 7 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลประกอบการของปี 2553 ซึ่งบริษัทฯ มีผลประกอบการดีขึ้น ทำให้ผลประกอบการตลอดทั้งปีมีกำไร เนื่องจากบริษัทฯ มีมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับน้ำมันอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง ตลอดจนการดำเนินธุรกิจในส่วนต่างๆ เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ รวมถึงยังสามารถสร้างรายได้รวมของปี 2553 ได้เกินกว่าเป้าหมาย นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานทุกคนที่ได้เสียสละ ท่วมเทกำลังกาย กำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

7. เรื่องการแต่งตั้งโยกย้ายฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้งโยกย้ายฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. นายปานชิต ชนะภัย รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการพาณิชย์
2. นายอภิชาติ ดนัยวรรณ ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารทั่วไป ดำรงตำแหน่ง รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป อีกตำแหน่งหนึ่ง
3. เรืออากาศเอก กนก ทองเผือก ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานประชุม ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
ทั้งนี้ ลำดับที่ 1 – 2 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 เป็นต้นไป
ลำดับที่ 3 มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2554 เป็นต้นไป
