

โครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอุตะเถา



To be “Number One World Class MRO” & The best “On Time, On Cost, On Quality”
Entry-Into-Service in 2023

ความเป็นมาของโครงการฯ

โครงการฯ มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ต่างๆของประเทศ ดังต่อไปนี้

1. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี ของกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2560-2579
3. แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2564
4. แผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงคมนาคม พ.ศ. 2560-2564
5. แผนพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงและอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอากาศยานระยะ 15 ปี พ.ศ 2560-2575

ประโยชน์ของโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอุตะเภา

- 1.ประโยชน์ต่อหน่วยงานเจ้าของโครงการ
- 2.ประโยชน์ต่อภาครัฐ
- 3.ประโยชน์ต่อประชาชน
- 4.ประโยชน์ต่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
- 5.ประโยชน์ต่อประเทศไทย

วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อเป็นศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน อันดับหนึ่ง ของโลก ในด้านการส่งมอบตรงเวลาในราคาที่เหมาะสม และมีคุณภาพ รวมถึงความปลอดภัย (On Time ,On Cost ,On Quality)



วัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นโครงการฯ ที่เป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออก (Eastern Airport City) ให้เป็น
รูปธรรม ที่จะยกระดับขีดความสามารถในการซ่อม
บำรุงอากาศยานของการบินไทยและเพิ่มขีด
ความสามารถในการแข่งขันของประเทศในเรื่องของ
การซ่อมบำรุงอากาศยานรุ่นใหม่ ทั้งอากาศยานลำตัว
กว้างและอากาศยานลำตัวแคบ (Mixed Fleet)
ตลอดจนเพิ่มศักยภาพของช่างอากาศยานให้เป็นไป
ตามมาตรฐานสากล

วัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นโครงการฯ ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการซ่อมบำรุงอากาศยาน ช่วยลดค่าใช้จ่ายของสายการบินในประเทศไทยในการส่งอากาศยานไปซ่อมบำรุงยังต่างประเทศ และเพิ่มรายได้จากต่างประเทศให้แก่ประเทศไทยจากการให้บริการด้านการซ่อมบำรุงแก่สายการบินอื่นในและนอกภูมิภาค นอกจากนี้ จะมีการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการซ่อมบำรุงอากาศยานระดับโลกมายังหน่วยงานของรัฐ บุคลากรทั้งภาครัฐและเอกชนไทยอย่างมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตโครงการ

TG MRO Campus พื้นที่ประมาณ 337,500 ตร.ม. หรือ 210 ไร่ /

83 เอเคอร์ / 34 เฮกตาร์) ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของรันเวย์ที่ 2

ของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา

เปิดดำเนินการ เม.ย. 2566



ระยะเวลาเช่า 50 ปี

สัดส่วนการร่วมทุน 50/50 (TG / Airbus)

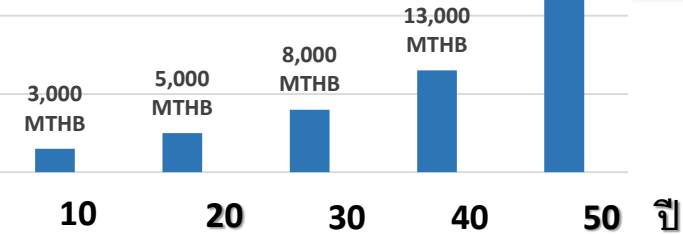
รูปแบบการลงทุน

ภาครัฐลงทุนสิ่งก่อสร้าง = 6,333 ล้านบาท

เอกชนลงทุน เครื่องมือ อุปกรณ์ = 4,255 ล้านบาท



เป้าหมายโครงการด้านรายได้ 22,000 MTHB



ขอบเขตกิจกรรมการซ่อมบำรุงอากาศยาน

- การซ่อมใหญ่อากาศยาน (Heavy Maintenance)
- การซ่อมบำรุงอากาศยานระดับลานจอด (Line Maintenance)
- การพ่นสีอากาศยาน (Aircraft Painting)

ขอบเขตการซ่อมบำรุง

Fleet	Type
Airbus	A380, A350, A330, A320 New Generation
Boeing	B777, B787, B737 New Generation



ขอบเขตกิจกรรมใน

การซ่อมบำรุง

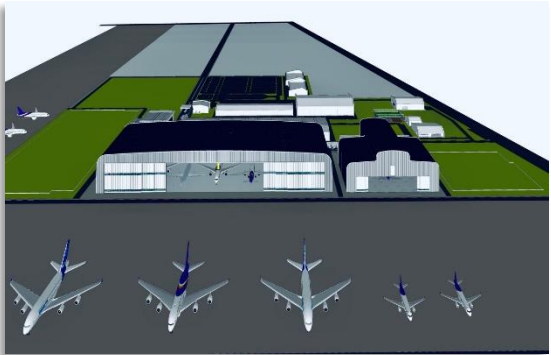
- ❑ ขอบเขตกิจกรรมการซ่อมบำรุงอากาศยาน
 - การซ่อมใหญ่อากาศยาน (Heavy Maintenance)
 - การซ่อมบำรุงอากาศยานระดับลานจอด (Line Maintenance)
 - การพ่นสีอากาศยาน (Aircraft Painting)



SMART HANGAR

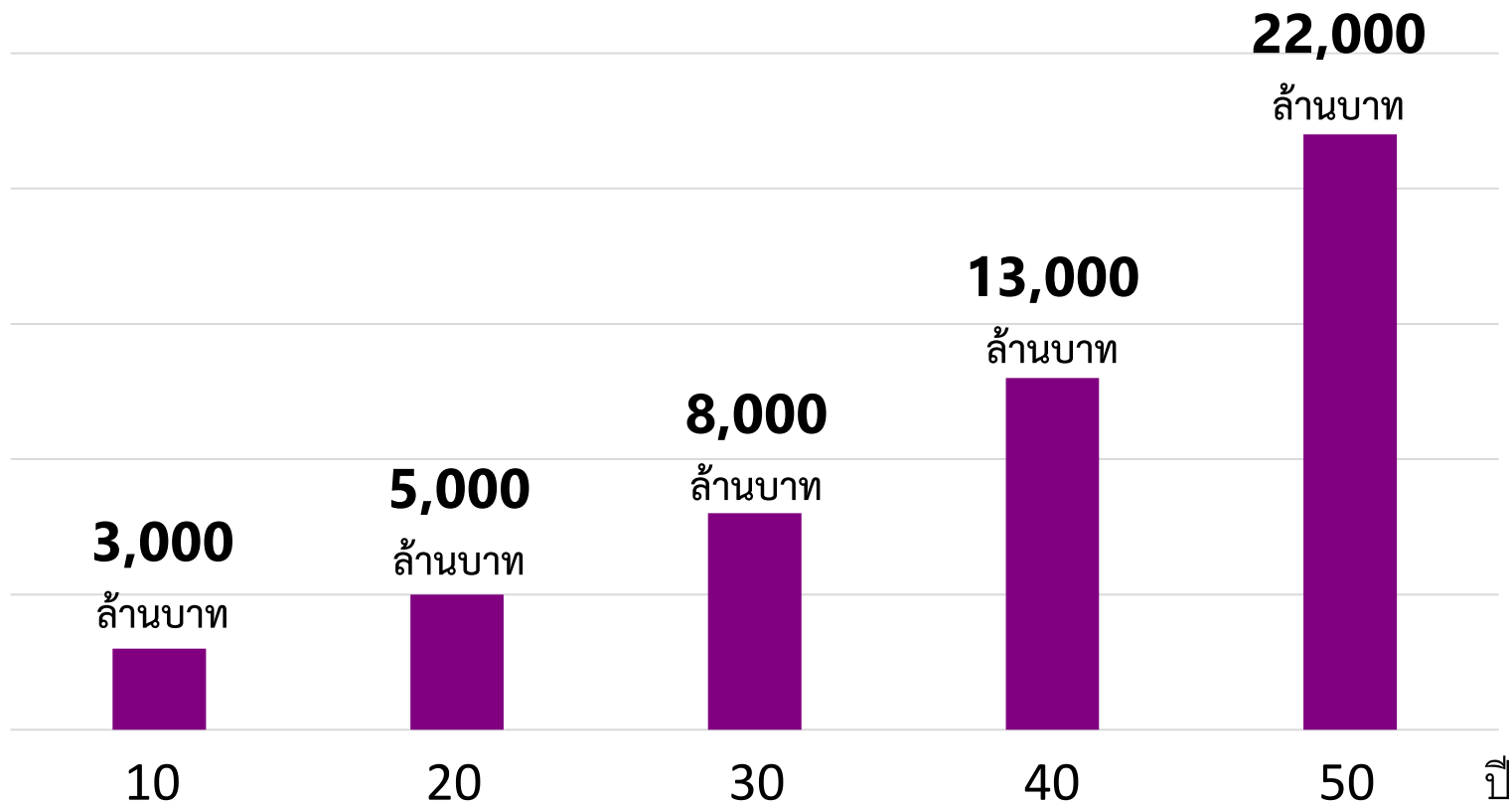
- ❑ ขอบเขตในการซ่อมบำรุงอากาศยาน
 - อากาศยานลำตัวกว้าง (Wide-body Aircraft)

เป้าหมายและขีดความสามารถ ของโครงการ



- การซ่อมใหญ่อากาศยานทั้งอากาศยานลำตัวกว้างและอากาศยานลำตัวแคบ สามารถรองรับอากาศยานลำตัวกว้างได้พร้อมกัน 3 ลำ (3 Bay) โดยจะสามารถรองรับอากาศยานลำตัวกว้างประมาณ 110 ลำต่อปีและอากาศยานลำตัวแคบประมาณ 130 ลำต่อปี
- การซ่อมบำรุงอากาศยานระดับลานจอด (Line Maintenance) ทั้งอากาศยานลำตัวกว้างและอากาศยานลำตัวแคบ ประมาณ 70 เที่ยวบินต่อวัน
- การพ่นสีอากาศยาน (Painting) ทั้งอากาศยานลำตัวกว้างและอากาศยานลำตัวแคบ ประมาณ 22 ลำต่อปี

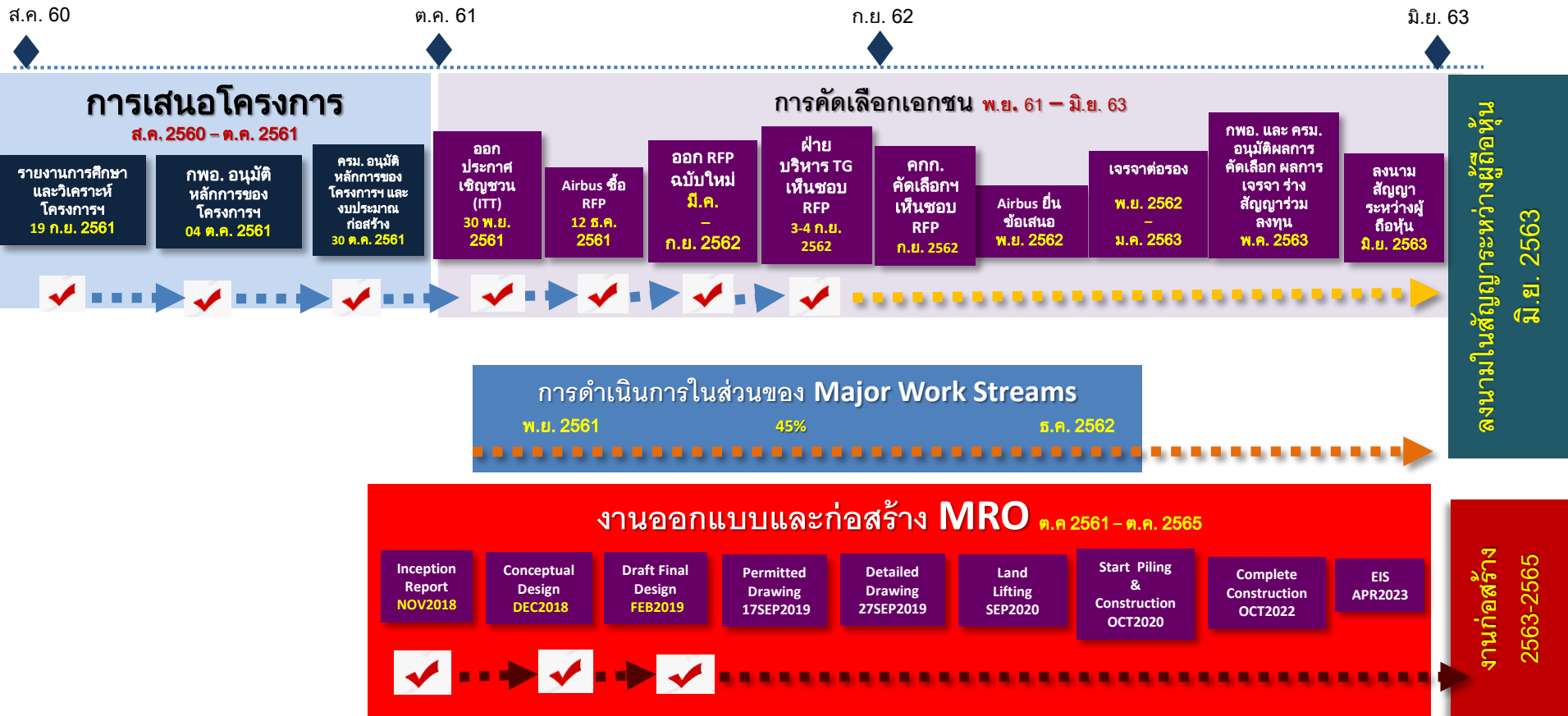
เป้าหมายด้านรายได้ของโครงการฯ



เป้าหมายผลตอบแทนด้านการลงทุน

อัตราผลตอบแทน	เป้าหมายขั้นต่ำ
อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการฯ	12-15 %
อัตราผลตอบแทนภายในของส่วนของผู้ถือหุ้น	14-17 %
ระยะเวลาคืนทุน	10 ปี
กำไรขั้นต้น	25-35 %
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนการหักค่าเสื่อมและการตัดจ่าย	10-20 %
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	2-3 เท่า

สถานะปัจจุบันของโครงการฯ



แผนการดำเนินงาน

การคัดเลือกเอกชน

กันยายน 2562 : ปรับปรุงร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP) แล้วเสร็จ ก่อนส่งให้คณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชน

พฤศจิกายน 2562: Airbus ยื่นข้อเสนอ

พฤษภาคม 2563 : กพอ.ให้ความเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจาและร่างสัญญาร่วมลงทุน

มิถุนายน 2563 : การบินไทยและแอร์บัสลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Joint Venture Agreement – JVA) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน เมื่อมีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้ว บริษัทร่วมทุนจะลงนามในสัญญาร่วมลงทุน (PPP Agreement – PPPA) กับการบินไทย (ในฐานะหน่วยงานเจ้าของโครงการ) และลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับ สกพอ.

แผนการดำเนินงาน

การก่อสร้าง Smart Hangar

- 17 ก.ย. 2562 : บริษัทผู้ออกแบบ ส่ง MRO Drawing พร้อมนำเสนอขออนุญาตการก่อสร้างให้
กองทัพอากาศ (Permit Drawing)
- 27 ก.ย. 2562 : บริษัทผู้ออกแบบ ส่งแบบก่อสร้าง MRO ที่ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของ
กองทัพอากาศ (Detailed Design)
- กันยายน 2563 : ถมที่ดินแล้วเสร็จ (ยกระดับ 6-9 เมตร) (ใช้ระยะเวลามากกว่าที่คาดการณ์ไว้)
- ตุลาคม 2563 : เริ่มตอกเสาเข็มและดำเนินการก่อสร้าง Smart Hangar
- ตุลาคม 2565 : การก่อสร้าง Smart Hangar แล้วเสร็จ
- เมษายน 2566 : เปิดให้บริการ

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การเสนอโครงการ

- 19 ก.ย. 2561 : คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่12/2561 เห็นชอบการปรับปรุงรายงานการศึกษาฉบับวันที่ 31 ส.ค. 2561 (คัดเลือกเอกชนโดยไม่ใช้วิธีการประมูล)
- 21 ก.ย.2561 : การบินไทย นำส่งรายงานการศึกษาฯ ให้ สกพอ. เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบในหลักการจากคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.)
- 4 ต.ค. 2561 : คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.) ให้ความเห็นชอบในหลักการของโครงการฯ
- 30 ต.ค. 2561 : คณะรัฐมนตรี อนุมัติโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภา วงเงินลงทุน 6,333 ล้านบาท โดยให้กองทัพเรือรับผิดชอบดำเนินการก่อสร้าง และมอบหมายให้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมลงทุนกับภาคเอกชน ออกแบบการก่อสร้างจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ ระยะเวลาโครงการไม่เกิน 50 ปี

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การคัดเลือกเอกชนและทำสัญญาร่วมลงทุน

30 พ.ย. 2561 : การบินไทย ออกประกาศเชิญชวน (ITT) โดยส่งเอกสารถึง Airbus

3-17 ธ.ค. 2561 : ขยายเอกสารการคัดเลือกเอกชน (FP)

6 ธ.ค. 2561 : Airbus ซื้อเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP)

17 ม.ค. 2562 : รับฟังความคิดเห็นและข้อสังเกตจาก Airbus ที่มีต่อเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP) และ Airbus ขอขยายเวลาการยื่น Proposal จาก 18 ก.พ. 2562 เป็น 20 มี.ค. 2562

4 มี.ค. 2562 : ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครั้งที่ 3/2562 เพื่อขอขยายกำหนดเวลายื่นข้อเสนอการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนโครงการฯ จาก 18 ก.พ. 2562 เป็น 22 มี.ค. 2562 และพิจารณาข้อสังเกตของเอกชน (Airbus S.A.S.)

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การคัดเลือกเอกชนและทำสัญญาร่วมลงทุน

- 8 มี.ค. 2562 : ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครั้งที่ 4/2562 เพื่อเพิ่มข้อความในร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP) และร่างสัญญาร่วมลงทุนให้บริษัทร่วมทุน (MRO JV หรือ SPV) จะต้องวางหลักประกันสัญญาเช่าที่ดิน และมอบหมายให้ผู้แทนการบินไทยเป็นผู้รับซองข้อเสนอของเอกชน
- 22 มี.ค. 2562 : ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครั้งที่ 5/2562 เพื่อรับทราบการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) เป็นการเฉพาะสำหรับโครงการฯ และรับทราบหนังสือจาก Airbus เรื่อง แจ้งไม่สามารถยื่นข้อเสนอภายในวันที่ 22 มี.ค. 2562
- 4 เม.ย. 2562 : ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครั้งที่ 6/2562 เพื่อรับทราบความคืบหน้าโครงการฯ ซึ่งคณะกรรมการฯ แนะนำให้ผู้บริหารระดับสูงของการบินไทย เจรจาโดยตรงกับผู้บริหารระดับสูงของ Airbus

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การคัดเลือกเอกชนและทำสัญญาร่วมลงทุน

- 11 เม.ย. 2562 : การบินไทยจัดส่งหนังสือสอบถาม Airbus เพื่อขอความชัดเจนเกี่ยวกับความเห็นของ Airbus ที่มีต่อเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP)
- 25 เม.ย. 2562 : Airbus ร่วมประชุมกับผู้บริหารของการบินไทย ณ สำนักงานใหญ่ของการบินไทย โดย Airbus ได้แสดงความเห็นและสะท้อนประเด็นปัญหาที่กำหนดเป็นเงื่อนไขในเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP) ว่าเป็นอุปสรรคแก่ Airbus ในการยื่นข้อเสนอ
- 30 เม.ย. 2562 : ผู้แทนการบินไทยและ Airbus รวมทั้งที่ปรึกษาของทั้งสองฝ่ายได้ประชุมหารือผ่านทาง telephone conference เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจกับ Airbus และหารือร่วมกัน เพื่อหาแนวทางที่อาจเป็นไปได้ตามกฎหมายในการแก้ปัญหาต่างๆ

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การคัดเลือกเอกชนและทำสัญญาร่วมลงทุน

- 8 พ.ค. 2562 : ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครั้งที่ 7/2562 เพื่อรับทราบผลการออกประกาศเชิญชวน (ITT) และการขายเอกการการคัดเลือกเอกชน (RFP) ครั้งที่ 1 ซึ่งไม่มีเอกชนยื่นข้อเสนอร่วมลงทุนในโครงการฯ และมอบหมายให้การบินไทยในฐานะหน่วยงานเจ้าของโครงการ ดำเนินการรับฟังความเห็นจากภาคเอกชน (market sounding) กับ Airbus เพื่อหาข้อสรุปในการแก้ไขปัญหาที่ Airbus มีความเห็นว่าเป็นอุปสรรคในการร่วมลงทุนในโครงการฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการคัดเลือกฯ
- 10 มิ.ย. 2562 : ประชุมคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ ครั้งที่ 8/2562 เพื่อรับทราบผลการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน (market sounding) กับ Airbus และมอบหมายให้การบินไทยในฐานะหน่วยงานเจ้าของโครงการ ประสานกับ สกพอ. เพื่อพิจารณาปรับปรุงเอกสารการคัดเลือกเอกชน (RFP) และนำเสนอต่อคณะกรรมการคัดเลือกฯ

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การคัดเลือกเอกชนและทำสัญญาร่วมลงทุน

- 3 ก.ค. 2562 : การบินไทย จัดการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน (market sounding) อย่างเป็นทางการ ผ่านระบบการประชุมทางไกล (WebEx Meeting) กับ Airbus ซึ่งเป็นเอกชนผู้ประสงค์ร่วมลงทุน เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่อร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชนฉบับปรับปรุง (revised RFP)
- 31 ก.ค. 2562 : การบินไทย จัดประชุมร่วมกับ สกพอ. เพื่อพิจารณาความคิดเห็นของเอกชนผู้ประสงค์ร่วมลงทุนต่อร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชนฉบับปรับปรุง (revised RFP)
- 22 ส.ค. 2562 : การบินไทย จัดการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน (market sounding) อย่างเป็นทางการ ผ่านระบบการประชุมทางไกล (WebEx Meeting) กับ Airbus ซึ่งเป็นเอกชนผู้ประสงค์ร่วมลงทุน เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่อร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชนฉบับปรับปรุง (revised RFP) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การคัดเลือกเอกชนและทำสัญญาร่วมลงทุน

- 3 ก.ย. 2562 : คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย (EMM) มีมติเห็นชอบร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชนฉบับปรับปรุง (revised RFP)
- 4 ก.ย. 2562 : คณะกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอุตะเกา มีมติเห็นชอบร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชนฉบับปรับปรุง (revised RFP) และให้นำเสนอคณะกรรมการคัดเลือกฯ พิจารณาเห็นชอบต่อไป
- 5 ก.ย. 2562 : คณะกรรมการคัดเลือกเอกชนฯ รับทราบความคืบหน้าในการรับฟังความเห็นของแอร์บัสและประเด็นต่างๆ ที่แอร์บัสเสนอให้มีการแก้ไขร่างเอกสารการคัดเลือกเอกชน

การดำเนินงานและการอนุมัติที่ผ่านมา

การเข้าพื้นที่, สำรวจ, ออกแบบ, ก่อสร้าง Smart Hangar

- 15 ธ.ค. 2561 : บริษัทผู้ออกแบบฯ นำส่งกรอบแนวคิดการออกแบบ (Conceptual Design)
- มี.ค.- ส.ค. 2562 : MRO Design review ระหว่าง บริษัทผู้ออกแบบฯ กับ สำนักงานโครงการฯ
- 3 ก.ย. 2562 : การบินไทยเข้าร่วมประชุมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) หรือ Digital Economy Promotion Agency (DEPA) เพื่อประเมินความต้องการแรงงานด้านดิจิทัลของประเทศไทย



THANK YOU



TG MRO Campus



"ON TIME , ON COST , ON QUALITY"

