



## ประกาศนียบต์ การบินไทย จำกัด (มหาชน) ที่ 001/2557

### เรื่อง ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2556

ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2556 จึงให้ยกเลิก ดังนี้

1. ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2552
2. ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2552 แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 พ.ศ. 2553
3. ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2552 แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 3 พ.ศ. 2554

และให้ใช้ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2556 แทน

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ มกราคม 2557

(นายอภิพน กิตติอภิพน)

ประธานกรรมการ

โดยที่เห็นสมควรปรับปรุงระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร แผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกระบวนการการทำงานภายใต้ระบบงานใหม่ รวมทั้งเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบูรณ์ต่างๆตามหลักเกณฑ์การควบคุมภายในที่ดีของหน่วยธุรกิจ และสำนักงานสาขา จึงได้กำหนดระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2556”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้มังคบตั้งแต่วันที่ประกาศใช้เป็นต้นไป

ข้อ 3 ให้ยกเลิก

3.1 ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2552

3.2 ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2552

แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2553

3.3 ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงิน พ.ศ. 2552

แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 พ.ศ. 2554

บรรดา率ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ คู่มือปฏิบูรณ์ หรือมติอื่นใดที่บัดหรือแบ่งกับ ระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ 4 ในระเบียบนี้

“บริษัท” หมายถึง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

“คณะกรรมการบริษัท” หมายถึง คณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

“คณะกรรมการบริหารบริษัท” หมายถึง คณะกรรมการบริหารบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

“คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัท” หมายถึง คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัท ตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบริหารกิจการทั่วไป

“คณะกรรมการบริหารธุรกิจ” หมายถึง คณะกรรมการบริหารธุรกิจตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบริหารกิจการทั่วไป

“หน่วยธุรกิจ” หมายถึง หน่วยธุรกิจตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การบริหารกิจการทั่วไป

“ระบบ SAP (Systems, Applications and Products in Data Processing)” หมายถึง ระบบสารสนเทศ ที่เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งองค์กรเข้าเป็นระบบเดียวกันและใช้ฐานข้อมูลรวม (Centralized Database) เพื่อช่วยในการวางแผนและการบริหารทรัพยากรขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

“พนักงาน” หมายถึง พนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

“สำนักงานสาขา” หมายถึง สำนักงานสาขา หรือสำนักงานขายของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย  
หรือต่างประเทศ

“อำนาจอนุมัติการเงิน” หมายถึง อำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอันเนื่องจากการดำเนินการ  
ตามระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย  
และ/หรือตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท

“อำนาจอนุมัติการจ่ายเงิน” หมายถึง อำนาจที่ผู้มีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบนี้  
จะอนุมัติให้จ่ายเงินของบริษัทได้ เมื่อค่าใช้จ่ายนั้นได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติการเงินและผ่านการ  
ตรวจสอบของการจ่ายเงินแล้ว

“อำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร” หมายถึง อำนาจในการลงชื่อในเอกสารใดๆ เพื่อการสั่งจ่ายเงิน  
และ/หรือการสั่งโอนเงินของบริษัทจากธนาคาร

ข้อ 5 วงเงินผู้มีอำนาจอนุมัติการเงินให้เป็นไปตามภาคผนวก ก ท้ายระเบียบนี้ โดยผู้ที่ดำรงตำแหน่ง<sup>1</sup>  
ในลำดับ 7-10 ต้องเป็นผู้ที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส หรือ  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ กับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี  
ร่วมกันกำหนด

พนักงานผู้มีอำนาจตามวรรคหนึ่ง มีอำนาจอนุมัติการเงินเฉพาะงานในความรับผิดชอบของตน  
เท่านั้น กรณีผู้มีอำนาจตามวรรคหนึ่งระดับผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป หรือผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเส้นทางบิน (NN)  
หรือผู้จัดการทั่วไป (AA/AD) ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้มอบอำนาจเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
โดยให้คำนึงถึงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ให้วางเงินอำนาจ  
เป็นไปตามวงเงินอำนาจของผู้มอบอำนาจ

ทั้งนี้ ความตามวรรคข้างต้นไม่หมายรวมถึงการจ่ายค่าใช้จ่ายทั้งปวงผ่านระบบ SAP (Systems,  
Applications and Products in Data Processing) สำหรับกรณีการจัดซื้อที่วงเงินแต่ละใบเรียกเก็บเงิน (Invoice)  
ไม่เกิน 80 ล้านบาท ซึ่งจำนวนหรือปริมาณ รวมทั้งราคាបัญชีหรือบริการที่สั่งซื้อในใบสั่งซื้อ (Purchase Order)  
และใบเรียกเก็บเงินถูกต้องตรงกัน โดยมีการรับของในระบบ SAP ครบถ้วนแล้ว (3 Ways Matching)  
ให้ถือว่าได้รับการอนุมัติการเงินโดยระบบแล้ว ซึ่งการกำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายดังกล่าวจะต้องผ่าน  
ความเห็นชอบโดยคณะกรรมการกำกับดูแลโครงการ (Steering Committee) SAP หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
ของหน่วยงานรับผิดชอบระบบ SAP

ข้อ 6 ค่าใช้จ่ายตามสัญญาหรือข้อผูกพัน หรือค่าใช้จ่ายประจำที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน เช่น เงินเดือน ค่าเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายเดือน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น ซึ่งได้มีการดำเนินการตามระเบียบทั่ง ๆ ของบริษัทแล้ว ให้หัวหน้าหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป หรือผู้จัดการทั่วไป (AA/AD) หรือผู้จัดการขายหรือผู้จัดการสำนักงานขาย (SD) ในประเทศไทย มีอำนาจอนุมัติการเงินได้เต็มวงเงินผูกพันที่ต้องจ่ายจริง

ข้อ 7 นอกจากที่กำหนดไว้ในราชบัญชีบริษัท ว่าด้วยการพัสดุ ในการดำเนินกิจกรรมหรือเอกสารสำคัญผูกพันบริษัทที่เกี่ยวกับการเงิน ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อู่ ไส หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจลงชื่อในนิติกรรมหรือเอกสารสำคัญผูกพันบริษัทในกิจกรรมประจำของหน่วยงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้ ไม่ตัดอำนาจของคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในการลงชื่อในนิติกรรมหรือเอกสารสำคัญในการทั้งปวงอันเป็นกิจกรรมประจำทั่วไปของบริษัท หรือการใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้เป็นลายลักษณ์อักษร

ในกรณีผู้มีอำนาจลงชื่อตามวรรคหนึ่ง ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้มอบอำนาจเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ผู้ดำรงตำแหน่งรองลงไปตามลำดับ โดยให้ดำเนินถึงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจ เป็นสำคัญ และผู้มอบอำนาจจะต้องร่วมรับผิดชอบผู้รับมอบอำนาจด้วย

ข้อ 8 ค่าใช้จ่ายทั้งปวงจะต้องได้รับอนุมัติการเงิน และผ่านการตรวจรับรองการจ่ายเงินจากผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชีการเงินหรือผู้รับมอบอำนาจ รวมทั้งต้องได้รับอนุมัติการจ่ายเงินจากผู้มีอำนาจ ก่อนการจ่ายเงิน

สำหรับค่าใช้จ่ายตามข้อ 6 หากมีความจำเป็นเร่งด่วนอย่างยิ่ง โดยสามารถพิสูจน์หรือชี้แจงได้ว่าหากรอการอนุมัติการเงินตามภาคผนวก ก อาจเกิดความเสียหายแก่บริษัท ได้ ให้ดำเนินการจ่ายเงินและบันทึกบัญชีไปก่อนได้ โดยต้องผ่านการตรวจรับรองการจ่ายเงินและได้รับอนุมัติการจ่ายเงินจากผู้มีอำนาจแล้วให้รับนำเสนอผู้มีอำนาจขออนุมัติการเงินตามภาคผนวก ก ลงนามอนุมัติต่อไป

ข้อ 9 ค่าใช้จ่ายที่เกิดแก่พนักงาน ต้องได้รับการอนุมัติโดยหัวหน้าหน่วยงานชั้นหนึ่งขึ้นไปตามสายงาน

ข้อ 10 ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชีหรือผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินของบริษัท

ข้อ 11 การสั่งโอนเงินต่างบัญชีหรือต่างธนาคารเพื่อเข้าบัญชีของบริษัท ในสกุลเงินเดียวกันหรือการปริวรรตเงินตราเพื่อการใช้จ่ายในกิจกรรมของบริษัทกับธนาคารใดธนาคารหนึ่ง ให้เป็นอำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี หรือผู้รับมอบอำนาจ

ข้อ 12 อำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคารให้เป็นไปตามภาคผนวก ข ท้ายระเบียบนี้ ดังนี้

12.1 สำหรับตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาชู โลและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามภาคผนวก ข ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้กำหนดตัวบุคคล

12.2 สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการสังกัดสายการเงินและการบัญชี ตามภาคผนวก ข ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชีเป็นผู้กำหนดตัวบุคคล

ข้อ 13 อำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคารสำหรับหน่วยธุรกิจหรือสำนักงานสาขาให้เป็นไปตามภาคผนวก ค ท้ายระเบียบนี้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคารสำหรับหน่วยธุรกิจหรือสำนักงานสาขา ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกันในการกำหนดตัวบุคคลและวงเงินในการสั่งจ่ายเงินแต่ละหน่วยธุรกิจหรือสำนักงานสาขา โดยวงเงินที่กำหนดต้องไม่เกินวงเงินที่ระบุในภาคผนวก ค

ข้อ 14 การสั่งจ่ายเงินจากธนาคารผ่านระบบ e-Banking ผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร ตามภาคผนวก ข และภาคผนวก ค อาจมอบอำนาจเป็นลายลักษณ์อักษรให้พนักงานบริษัทผู้ได้รับหนังสือให้ดำเนินถึงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจเป็นสำคัญ และผู้รับมอบอำนาจต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคารในคราวเดียวกัน ทั้งนี้ ผู้มอบอำนาจจะต้องร่วมรับผิดชอบผู้รับมอบอำนาจด้วย

ข้อ 15 ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี มีอำนาจออกคำสั่ง ประกาศคำชี้แจง คู่มือปฏิบัติและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนี้ได้

ข้อ 16 กรณีมีปัญหาในการปฏิบัติตามระเบียบนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้วินิจฉัยและให้คำวินิจฉัยเป็นที่สุด

ข้อ 17 ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒ มกราคม ๒๕๕๗

(นายอัมพน กิตติอัมพน)

ประธานกรรมการ



### ภาคผนวก ก

#### วงเงินและผู้มีอำนาจจ่อนุมัติการเงิน

ลำดับ	วงเงิน	ผู้มีอำนาจจ่อนุมัติการเงิน
1	วงเงินตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท	- ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท
2	วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท	- คณะกรรมการบริหารบริษัท
3	วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท	- คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารธุรกิจ
4	วงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท	- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5	วงเงินไม่เกิน 80 ล้านบาท	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส หรือ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือกรรมการผู้จัดการ
6	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท	- ผู้อำนวยการใหญ่
7	วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท	- รองผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้อำนวยการภารกิจพิเศษฝ่ายปฏิบัติการ หรือผู้อำนวยการปฏิบัติการพิเศษ
8	วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	- ผู้อำนวยการ หรือผู้จัดการทั่วไป (AA/AD)
9	วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท	- ผู้จัดการกอง หรือตำแหน่งในระดับเงินเดือน (Level / Grade) เดียวกัน หรือผู้จัดการขายหรือผู้จัดการสำนักงานขาย (SD) ในประเทศไทย หรือผู้จัดการการบริการสนามบินหรือ Airport Services Manager (KK) หรือผู้จัดการภัตตาคารสาขา (CC)
10	วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท	- ผู้จัดการแผนก หรือตำแหน่งในระดับเงินเดือน (Level / Grade) เดียวกัน

### ภาคผนวก ข

วงเงินตราสกุลบาท หรือสกุลอื่นที่เทียบเท่า และผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร

ลำดับ	วงเงิน	ผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร
1	วงเงินเกิน 1,000 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กับ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาวุโส หรือ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> <li>- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส หรือ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ลงชื่อร่วมกัน 3 คน</li> </ul>
2	วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>
3	วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กับ ผู้อำนวยการใหญ่สังกัดสายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>
4	วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการใหญ่สังกัดสายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>
5	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการใหญ่สังกัดสายการเงินและการบัญชี กับ ผู้อำนวยการสังกัดสายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>
6	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการสังกัดสายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>

### ภาคผนวก ๑

วงเงินตราสกุลบาท หรือสกุลอื่นที่เทียบเท่า และผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร สำหรับหน่วยธุรกิจหรือ  
สำนักงานสาขา

ลำดับ	วงเงิน	ผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร
1	<p>เพื่อการสั่งจ่ายเงินจากธนาคาร แกนบุคคลภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท</li> <li>- วงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กับ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน</li> <li>- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี กับ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจาก กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> <li>- ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากการผู้อำนวยการใหญ่และ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>
2	<p>เพื่อการโอนเงินต่างบัญชี ต่างธนาคาร เพื่อบัญชีโดยบัญชีหนึ่งของบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กับ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน</li> <li>- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี กับ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจาก กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> <li>- ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากการผู้อำนวยการใหญ่และ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี ลงชื่อร่วมกัน 2 คน</li> </ul>