



ประกาศบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ที่ 021 /2561

## เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการดำเนินโครงการจ้างที่ปรึกษา

เพื่อให้แนวทางปฏิบัติในการดำเนินโครงการจ้างที่ปรึกษาของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน บริษัทฯ จึงขอกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ก่อนดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ให้หน่วยงานที่ขอจ้างทำรายงานซึ่งมีรายการตามข้อกำหนดบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. 2561 ข้อ 7 และข้อ 89 โดยคำนึงถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันของข้อมูล รวมถึงการระบุรายละเอียดแผนกิจกรรมการใช้จ่ายเงินที่ชัดเจน โดยให้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นและความเหมาะสม เพื่อให้สามารถนำผลที่ได้จากการจ้างที่ปรึกษาไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานอย่างแท้จริง เป็นรูปธรรมและคุ้มค่า
- ให้หน่วยงานที่ขอจ้างที่ปรึกษาพิจารณากำหนดแนวทางในการกลั่นกรองการจ้างที่ปรึกษา และนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
- ให้หน่วยงานที่ขอจ้างที่ปรึกษา ประสานงานกับผู้รับผิดชอบโดยตรง ให้เข้ามามีส่วนร่วมเพื่อนำผลที่ได้ไปใช้ประโยชน์ที่ตรงตามความต้องการ หรือนำไปดำเนินการต่อเนื่อง และต้องไม่มีความซ้ำซ้อนกับงานประจำของหน่วยงานที่มีภารกิจรับผิดชอบโดยตรงอยู่แล้ว
- หน่วยงานที่ขอจ้างที่ปรึกษาจะต้องกำหนดหรือแต่งตั้งให้มีผู้ประสานงานการให้ข้อมูลกับที่ปรึกษา ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือเชี่ยวชาญเกี่ยวกับงานที่ต้องการจะได้รับจากการจ้างที่ปรึกษาอย่างเหมาะสม สามารถให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับสภาพข้อเท็จจริงที่ต้องการจะแก้ปัญหา
- ให้หน่วยงานที่ขอจ้างที่ปรึกษา ประเมินผลโครงการจ้างที่ปรึกษาทุกโครงการเป็นระยะ หรืออย่างน้อยปีละครั้ง และให้มีการประเมินผลสำเร็จในภาพรวมภายใน 60 วันหลังสิ้นสุดการดำเนินโครงการ รวมถึงให้มีการรวบรวมปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด ผลกระทบความเสี่ยหายที่ทำให้งานจ้างที่ปรึกษาอาจไม่เกิดประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่สามารถนำไปแก้ปัญหาในเชิงภารกิจของหน่วยงานตามความต้องการอย่างแท้จริง เพื่อนำมาปฏิบัติการพัฒนาปรับปรุงต่อไป โดยให้รายงานผลดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจอนุมัติจัดทำพัสดุ
- ให้รองกรรมการผู้อำนวยการให้ผู้ดูแลหน่วยงานในความรับผิดชอบ ให้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาตามอำนาจหน้าที่และการกิจที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามภารกิจของบริษัทฯ ในลักษณะองค์รวม

7. ให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดบริษัทฯ และกฏหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2561



(นางอุษณีย์ แสงสิงแก้ว)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

สายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน

รักษาการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่