

TG140/111158

ผลการประชุมคณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

วันนี้ (วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558) ที่สำนักงานใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมี นายอารีพงศ์ ภู่ชอุ่ม ประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุม มีวาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

เรื่อง มาตรการเร่งด่วนในการปรับปรุงการดำเนินงานตามแผนปฏิรูปบริษัท

คณะกรรมการบริษัท รับทราบว่า บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิรูปโดยเริ่มจากกลยุทธ์หยุดการขาดทุน ด้วยการลดเที่ยวบินที่ไม่ทำกำไร ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และเน้นการหารายได้ ด้วยวิธีปรับปรุงกลยุทธ์การขาย และการหารายได้เสริมอื่นๆ แต่บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบด้านอื่นๆ จากภายนอกในช่วงที่บริษัทฯ กำลังดำเนินการตามแผนปฏิรูป เช่น เหตุการณ์ที่ราชประสงค์และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น ทำให้ผลการดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเร่งด่วนเพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด แต่ทั้งนี้ ต้องไม่กระทบต่อมาตรฐานความปลอดภัย และ คุณภาพการให้บริการ โดยออกเป็นคำสั่งบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

1. มาตรการเร่งด่วนในการเพิ่มรายได้

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเส้นทางบินและเที่ยวบินของบริษัทฯ และมีมาตรการต่างๆ ในการเพิ่มรายได้ เพื่อให้ผลประกอบการโดยรวมดีขึ้น โดยพิจารณา Quality Revenue ทุกด้าน ให้เหมาะสมกับต้นทุน จัดเครื่องบินให้มีความเหมาะสมกับ Traffic เครื่องขาย และเส้นทางบิน รวมทั้งบริหารจัดการทรัพย์สินเครื่องบินให้มีความคุ้มค่าทางธุรกิจมากขึ้น

2. มาตรการเร่งด่วนในการลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ออกมาตรการเร่งด่วนในการลดค่าใช้จ่าย โดยให้ถือปฏิบัติในทันที ได้แก่

- ด้านการลงทุน โดยให้ชะลอการลงทุนที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน และไม่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยและลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและควบคุมพัสดุและสินค้าคงคลัง
- ด้านการควบคุมและลดรายจ่าย อาทิ การบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Management) โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน (Fuel Hedging) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเส้นทางการบิน (Route Expense) ปรับลดค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ควบคุมค่าใช้จ่ายการทำงานล่วงเวลา ปรับลดเงินบริจาค สนับสนุนและช่วยเหลือแก่องค์กรต่างๆ ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นต้น

.....